



MUSEU
D'ART CONTEMPORANI
DE BARCELONA

MEMÒRIA PRESSUPOST MACBA 2018

**Consell General
5 octubre 2017**

ESBORRANY

ÍNDEX

	Pàg.
1. Presentació	3
1.1 Relació d'objectius a assolir	3
2. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses	5
2.2.1 Pressupost de funcionament ordinari	7
2.2.2 Pressupost d'inversions	12
3. Pressupost de Despeses Ordinàries	12
3.1 Despeses de Funcionament	12
3.1.1 Exposicions	13
3.1.2 Programes Públics i Educatius	16
3.1.3 Publicacions	18
3.1.4 Manteniment de la Col·lecció	19
3.1.5 Centre d'Estudis i Documentació	20
3.1.6. Web	22
3.1.7 Comunicació, Màrqueting i Atenció al Públic	23
3.2 Despeses d'Estructura	25
3.2.1 Manteniment, Conservació de l'Edifici i Telecomunicacions	25
3.2.2 Personal, Gestió Econòmica i Administració	26
4. Pressupost d'Ingressos Ordinaris	28
4.1 Ingressos Propis	28
4.1.1 Visitants	28
4.1.2 Patrocinis	29
4.1.3 Lloguers d'Espais del Museu	29
4.1.4 Venda de Catàlegs i Publicacions	30
4.1.5 Concessió de la Llibreria-Botiga i altres lloguers	30
4.1.6 Itineràncies i Coproduccions	30
4.2 Ingressos per Subvencions de funcionament	31
5. Pressupost d'Inversions	32
5.1 Inversions recurrents	
5.2 Pla d'Usos: Inversions finançades amb romanent afectat	
6. Bases d'Execució del Pressupost	34
6.1 Índex	34
6.2 Bases d'Execució del Pressupost	35
ANNEXOS	
Annex 1 Detall del Pressupost 2018 per capítols pressupostaris	40
Annex 2 Detall de la Plantilla de Personal	51
Annex 3 Relació dels Llocs de Treball	53
Annex 4 Tarifes de Preus al Públic	55

1. PRESENTACIÓ

El pressupost del MACBA pel 2018 s'emmarca dins del període d'elaboració del contracte programa 2018-2019 en el marc del pla estratègic 2018-2022. Cal tenir en compte les següents consideracions prèvies:

1. Entre els exercicis 2016 i 2017 l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat de Catalunya i la Fundació MACBA van fer aportacions extraordinàries per fer front al fons de maniobra negatiu que arrossegava el MACBA des de l'exercici 2012, any en que el Ministeri de Cultura no va pagar la seva aportació compromesa per valor d'1.640.000 euros.
2. Durant el 2017 s'ha continuat el treball conjunt amb les institucions consorciades iniciat al 2016 per l'elaboració del pla estratègic per als propers cinc anys, tal com s'estableix en els estatuts del Consorci i el contracte programa pels propers dos anys (2018-2019). El pla estratègic ha servit per realitzar una reflexió en profunditat sobre el programa general del museu, el pla d'usos dels nous espais del convent dels Àngels i sobre el finançament del MACBA. El pressupost 2018 no inclou cap increment en l'aportació de les entitats consorciades per aquest concepte, pendent de que sigui formalitzat al llarg de l'any per a impulsar el pla estratègic i el contracte programa consensuats amb les administracions durant el treball conjunt dut a terme al llarg de 2017.
3. L'any 2014 es va definir el pla director d'usos dels nous espais del museu pel període 2014-2017, que disposava d'1.500.000 d'euros extraordinaris d'inversió (atorgats per l'Ajuntament de Barcelona via l'Institut de Cultura de Barcelona). Durant el 2014 i 2015 es va executar la primera fase del pla d'usos (la que correspon a l'Edifici Meier). En l'actualitat s'està treballant en les licitacions de les obres que es duran a terme a principis de 2018, per posar en marxa la cafeteria del museu.

1.1 Relació d'objectius a assolir

El Consorci Museu d'Art Contemporani té com a missió:

- a) La gestió del Museu d'Art Contemporani de Barcelona com a institució dedicada a l'adquisició, la conservació, l'estudi, l'exposició i la interpretació educativa d'obres d'art contemporani, amb una atenció especial a l'obra dels artistes catalans o relacionats amb Catalunya.
- b) La creació dels fons bibliogràfics i documentals que facilitin el coneixement i la difusió de l'art contemporani.
- c) L'estímul i la promoció de totes les activitats del Museu d'Art Contemporani de Barcelona com a espai per gaudir de l'art contemporani en les seves diverses manifestacions i, al mateix temps, com a espai per a la formació i l'educació de la sensibilitat i l'esperit crític de les persones."

El MACBA és una institució que fusiona la responsabilitat de mirar al passat recent – de l'art – amb la construcció del seu futur. Treballa des de l'art i des de les experiències artístiques, renunciant a lectures unívokes i hegemòniques. Des d'aquesta perspectiva la seva missió està centrada en investigar, produir i difondre l'art d'avui a audiències molt amples per tal de provocar transformacions socials fruit de l'apoderament de l'espectador des de comportaments democràtics, culturals i educatius intenses.

El MACBA, a través de la seva activitat, fa recerca, investiga i crea un patrimoni material i immaterial. Aquesta visió li dona un caràcter propi i genuí que es completa a través de la transferència de coneixement constant amb la ciutadania. Tot plegat amb la voluntat ferma i

decidida d'esdevenir un referent local, nacional i internacional situant-se a l'avantguarda del discurs i la investigació artística sobre el present a través de l'art.

El MACBA vol esdevenir el museu on s'hi donin i es potenciïn múltiples connectivitats a través de la seva capacitat de teixir llaços cooperatius i complicitats amb els diversos actors de la societat, especialment a través de la dimensió educativa. L'educació és, així, un espai en el que els actes estètics poden configurar l'experiència, crear noves formes de subjectivitat política i convertir cada individu en un agent capaç de construir sentit.

El pressupost del MACBA s'emmarca, per una banda, en un pla estratègic 2018-2022 i en un contracte programa 2018-2019, ambdós en fase d'aprovació, en el que es marquen el següents reptes estratègics:

1. Una col·lecció accessible i reforçada, una col·lecció que posiciona el museu i guanya protagonisme dins la seva proposta expositiva.
2. Un museu provocador en els continguts, capaç de generar relats i debats i obert a audiències diverses.
3. Excel·lència en la recerca i la divulgació del coneixement.
4. Reordenació i millora dels espais i serveis del museu, un museu que projecta en el pla d'usos la visió de MACBA del futur.
5. Un museu amb forts vincles amb el seu entorn.
6. Una comunicació que dona resposta a la identitat del museu, a les necessitats del programa i als seus públics i audiències.
7. El MACBA digital.
8. Millorar organitzativa i millora de l'estabilitat pressupostària.
9. Responsabilitat social i avenç en la governança.

I per una altra banda, aquests objectius també s'entrellacen amb algunes de les principals prioritats del Govern de la ciutat. Els objectius plantejats al pressupost del MACBA col·laboren principalment a l'assoliment de l'eix 1 del PAM "una Barcelona diversa que asseguri el bon viure" i, en concret, que asseguri una ciutadania compromesa, exigent i crítica. En concret tenen una vinculació directa amb els següents objectius marcats en l'eix 1.10 Cultura, es tracta dels següents:

- Polítiques d'apropament dels grans equipaments a la ciutadania, a través del treball entre el MACBA i els espais més immediats del barri i de la ciutat
- Integració de la cultura en les estructures de l'educació formal i no formal, a través dels programes educatius
- Difondre i preservar el llegat del nostre passat a través de l'enfortiment de la Col·lecció del MACBA i la complementació del procés de digitalització dels fons i del coneixement generat durant els darrers vint anys.

A banda, altres objectius marcats en el pressupost col·laboren a l'assoliment d'altres eixos del PAM, es tracta dels següents:

- L'eix 3.5. Energia i canvi climàtic inclòs en l'eix 3. Transició Ecològica, ja que durant el 2016 està previst continuar les accions iniciades l'any 2013 i encaminades a aconseguir un estalvi energètic
- L'eix 4. Bon Govern, en concret la política de transparència i l'eficiència i la professionalitat, donat que pel MACBA el desenvolupament del talent de l'equip humà que treballa al Museu està entre els seus objectius prioritaris.

2. BASES UTILITZADES PER AVALUAR INGRESSOS I DESPESES

El Consorci del MACBA presenta per l'any 2018 un pressupost equilibrat, després d'haver cobert el dèficit de 2016 que provenia de l'impagament de l'aportació del Ministerio de Cultural l'any 2012.

El **pressupost de despeses i inversions ordinàries** per al 2018 és de **10.952.055 euros**, el que representa un lleuger increment respecte el pressupost ordinari de 2017 (49.342 euros).

El **pressupost d'ingressos** per al 2018 compta amb el manteniment de les aportacions ordinàries realitzades per les administracions consorciades l'any 2017:

- l'Ajuntament de Barcelona aporta 4.408.442 euros.
- la Generalitat de Catalunya aporta 3.090.172 euros.
- El Ministerio de Cultura del Estado aporta 1.042.900 euros.

En relació als ingressos propis, es preveu un augment per valor de 49.342 € respecte als previstos en el pressupost 2017 i que representa un 2%. Aquest augment és conseqüència bàsicament del increment previst en els ingressos per coproduccions-itineràncies i patrocinis, que compensa la reducció prevista en venda de catàlegs i lloguer d'espais.

En xifres globals el pressupost 2018 del MACBA queda de la següent manera:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	Diferència 2018-2017	%
Ingressos						
Ingressos Propis	2.410.542	22%	2.361.200	20%	49.342	2%
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.442	40%	4.408.442	38%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.928.565	27%	2.928.565	25%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900	10%	1.042.900	9%	0	0%
Transferències Ordinàries	8.379.907	77%	8.379.907	71%	0	0%
Total Ingressos Ordinaris	10.790.449	99%	10.741.107	91%	49.342	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
Transferències de capital	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
Total Ingressos de Capital	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	-	120.630	14%	-120.630	-100%
Aportació Generalitat de Catalunya	0	-	241.260	29%	-241.260	-100%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	0	-	241.260	29%	-241.260	-100%
Fundació MACBA	0	-	241.260	29%	-241.260	-100%
Total aportació per Compensació de dèficit	0	-	844.409	100%	-844.409	-100%
PRESSUPOST INGRESSOS	10.952.055	100%	11.747.122	100%	-795.067	-7%
Despeses						
Funcionament	3.478.617	32%	3.479.293	32%	-676	0%
Estructura	3.353.759	31%	3.426.369	31%	-72.610	-2%
Personal	3.958.073	36%	3.835.445	35%	122.627	3%
Total Despeses Ordinàries	10.790.449	99%	10.741.107	99%	49.342	0%
Total Pressupost Inversions	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
PRESSUPOST DESPESES	10.952.055	100%	10.902.714	100%	49.342	0%
Superàvit	0		844.409			

Resum

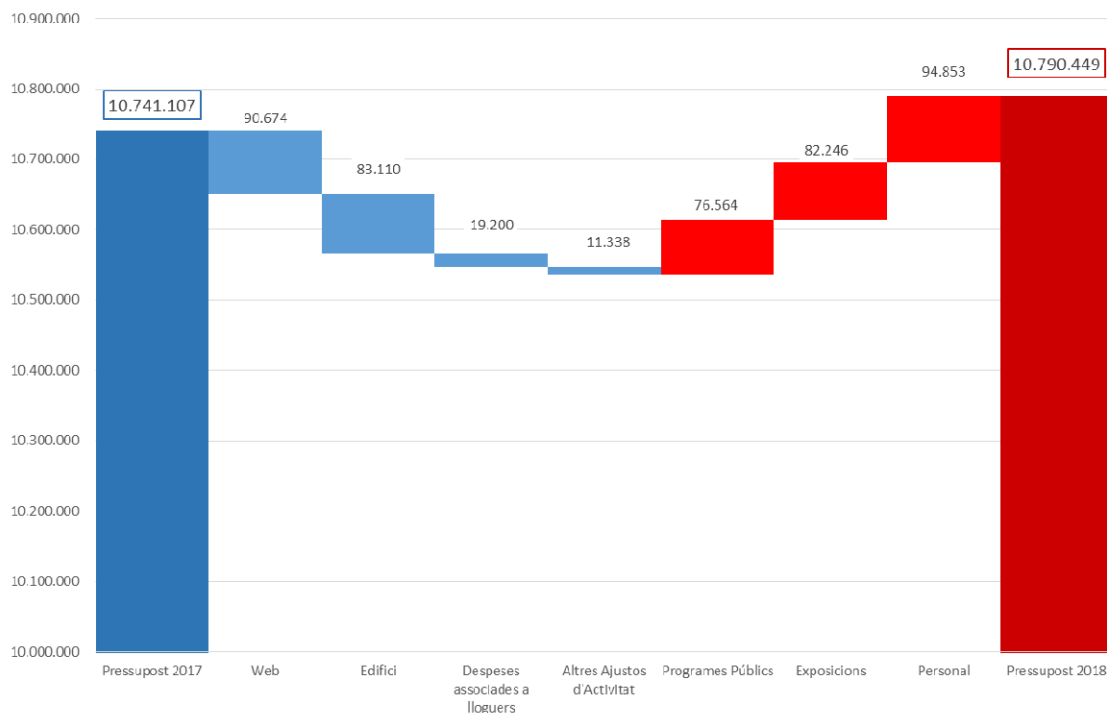
	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	Diferència 2018-2017	%
Pressupost total ingressos MACBA						
Ingressos ordinaris i transferències	10.790.449	99%	11.585.516	99%	-795.067	-7%
Transferències de capital	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
Pressupost Total Ingrés	10.952.055	100%	11.747.122	100%	-795.067	-7%
Pressupost total despeses MACBA						
Despeses ordinàries	10.790.449	99%	10.741.107	99%	49.342	0%
Inversions	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
Pressupost Total Despesa	10.952.055		10.902.714	100%	49.342	0%
Superàvit	0		844.409			-100%

El següent esquema mostra el pressupost de despeses 2018 i el finançament del mateix:

DESPESES I INVERSIONS		FINANÇAMENT	
Despeses Ordinàries	22,34%	Ingressos Propis 2.410.542	
10.790.449	77,66%	Aportacions Institucions 8.379.907	
Inversions 161.607	100,00%	Institucions 161.607	
10.952.055		10.952.055	

2.2.1. Pressupost de Funcionament Ordinari

El **pressupost de funcionament pel 2018** pràcticament es manté respecte el pressupost definitiu 2017. L'evolució del pressupost de funcionament ordinari del 2017 al 2018 es presenta a continuació:



Per una banda, hi ha una reducció prevista en concepte de:

- **Web:** Es redueix la partida dedicada a web per un import de 90.674 euros, donat que l'any 2017 el pressupost incloïa una partida extraordinària pel projecte de renovació del web del MACBA, projecte que finalment serà finançat amb una aportació extraordinària de l'Ajuntament a tal efecte i es realitzarà durant l'exercici 2018.
- **Edifici:** Es redueixen les despeses de manteniment de l'edifici per valor de 83.110 euros, aquesta reducció és conseqüència de la finalització del rentin d'equips audiovisuals i la reducció de la despesa de subministraments.
- **Altres ajustos d'activitat:** Es redueixen determinades despeses d'activitat per valor de 11.338 euros, les més significatives corresponen a la reducció de despeses de comunicació i les associades al manteniment de la col·lecció com a conseqüència de la dotació extraordinària realitzada al 2017 pel projecte extraordinari de neteja de l'obra d'art ("Bidimensional format petit") ubicada al magatzem extern de la Zona Franca.
- **Despeses associades a lloguers:** La reducció prevista d'ingressos per lloguers té associada una reducció de les despeses associades a aquests de manera directa. Aquesta reducció d'ingressos per lloguers és conseqüència d'una ocupació de les sales per activitat expositiva superior a la prevista al 2017.

Per una altra banda, el pressupost addicional que s'allibera amb aquestes reduccions i el que prové de l'increment d'ingressos previstos està previst dedicar-lo a:

- **Activitat:** Un total de 158.810 euros, dels quals 82.246 euros es dediquen a incrementar l'activitat expositiva i 76.564 a l'activitat de programes públics.
- **Personal:** Incrementa la despesa de personal per valor de 94.853 euros, com a conseqüència de l'increment previst de les retribucions del personal en un 1% i per la incorporació d'una posició com a tècnic de registre amb contracte indefinit no fixe, com

a conseqüència de la resolució final del litigi amb un treballador i una altra associada al projecte d'accessibilitat, aquest últim amb un finançament específic provinent d'un patrocini.

En relació a les bases utilitzades per avaluar les **despeses**, cal destacar:

Capítol 1. Despeses de personal

El capítol 1 inclou els costos del personal inclòs a la proposta de plantilla aprovada per la Gerència de Recursos Humans i Organització de l'Ajuntament de Barcelona i que inclou relació de llocs que es presenta en l'annex 3 que es manté en 79 places. Per tant, per l'elaboració d'aquest pressupost s'han considerat els següents supòsits,:

- Increment màxim de retribucions al personal del 1% (impacte 37.029 euros)
- Manteniment de la plantilla inclosa en relació de llocs, fixada en 79 places
- Incorporació de dues posicions temporals respecte al pressupost del 2017 associades a dos projectes, implantació del repositori digital finançat amb un traspàs de pressupost de capítol 2 i implantació d'accessibilitat al Museu, l'últim amb un finançament específic, provinent d'un patrocini.
- Incorporació d'una posició com a tècnic de registre amb contracte indefinit no fixe, com a conseqüència de la resolució final del litigi amb un treballador.

L'import total d'aquest capítol s'eleva a 3.926.838 euros i suposa un increment del 3% (121.796 euros) respecte al pressupost 2017. Representa un 36% del pressupost total.

Capítol 2. Compra de bens i serveis

El capítol 2 inclou les despeses vinculades al funcionament ordinari del Museu. Aquest funcionament ordinari inclou:

- Les despeses de funcionament del Museu que es desglossen en els següents capítols:
 - La programació d'activitats que inclou Exposicions, Programes Públics, Publicacions i el manteniment de la Col·lecció (assegurances, registre i conservació).
 - El Centre d'Estudis i Documentació.
 - La Web
 - El programa de Comunicació, Màrqueting i Atenció al visitant
- Les despeses d'estructura del Museu que es desglossen en els següents capítols:
 - Les despeses de manteniment, conservació de l'edifici i telecomunicacions
 - Despeses de gestió de personal
 - Despeses de Gestió Econòmica i Administració
 - Altres despeses

L'import d'aquest capítol s'eleva a 6.838.600 euros i representa una reducció respecte el pressupost 2017 de l'1% (72.454 euros). Representa el 62% del pressupost total.

Capítol 3. Despeses financeres

El capítol 3 del pressupost del MACBA s'eleva a 19.000 euros, representa el 0,2% del pressupost total de funcionament i es manté en el mateix nivell que en el 2017. Inclou els serveis bancaris i les diferències de canvi.

Capítol 4. Transferències corrents

El capítol 4 del pressupost del MACBA s'eleva a 6.011 euros, representa el 0,1% del pressupost total de funcionament i es manté en el mateix nivell que en el 2017. Inclou l'aportació del MACBA a la Fundació Tot Raval.

En relació als **ingressos**:

Capítol 4. Transferències corrents

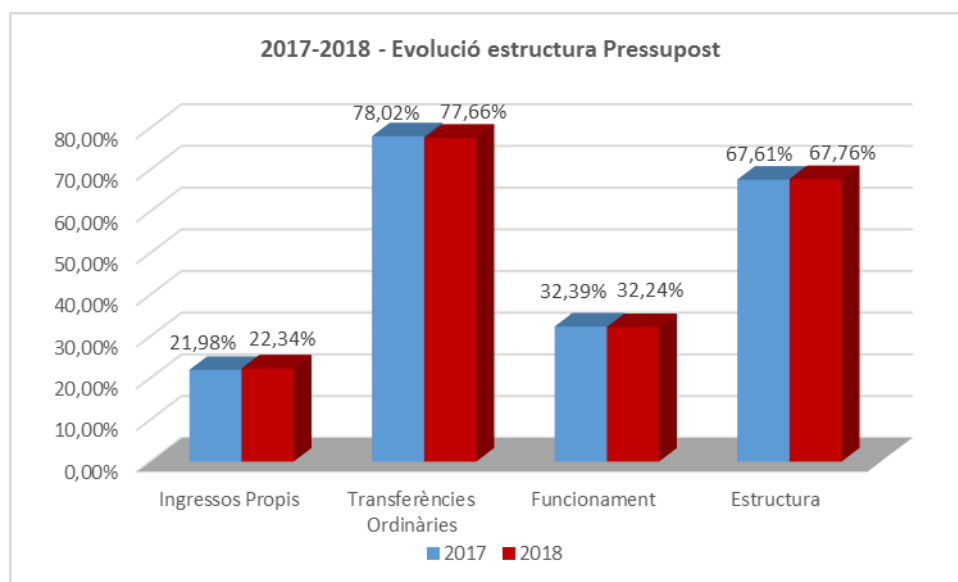
Les aportacions al Consorci previstes per les institucions consorciades es mantenen respecte les de 2017 i s'eleva a 8.541.514 euros i queden repartides de la següent manera:

- l'Ajuntament de Barcelona aporta 4.408.442 euros
- la Generalitat de Catalunya aporta 3.090.172 euros
- El Ministerio de Cultura del Estado aporta 1.042.900 euros

A continuació es mostra un quadre resum de les aportacions de les institucions consorciades previstes al 2018 comparades amb les definitives de 2017 i sense considerar les aportacions extraordinàries per cobrir el dèficit que provenia de 2012 i es van incloure en el pressupost 2017.

	Pressupost 2.017	%	Pressupost 2.016	%	Diferència 2017-2016	%
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.442 €	52%	4.287.812 €	52%	120.630	3%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.928.565 €	34%	2.807.935 €	34%	120.630	4%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900 €	12%	1.042.900 €	13%	0	0%
Subvencions ordinàries	8.379.907 €	98%	8.138.647 €	98%	241.260	3%
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607 €	2%	161.607 €	2%	0	0%
Subvencions de Capital	161.607 €	2%	161.607 €	2%	0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.442 €	52%	4.287.812 €	52%	120.630	3%
Aportació Generalitat de Catalunya	3.090.172 €	36%	2.969.542 €	36%	120.630	4%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900 €	12%	1.042.900 €	13%	0	0%
Total Aportacions	8.541.514 €	100%	8.300.254 €	100%	241.260	3%

Les transferències corrents de les administracions representen un 77,66% del total del pressupost de funcionament ordinari, al 2017 representaven un 78,02%. A continuació es presenta un gràfic on es reflexa aquesta evolució:



Capítol 3 i 5. Taxes i altres ingressos i Ingressos patrimonials (ingressos propis)

Els **ingressos propis** presenten un increment del 2% i representen el 22% igual que al 2017.

2.2.2. Pressupost d'Inversions

El pressupost d'inversions es manté respecte el pressupost de 2017. Aquest pressupost d'inversions està finançat en un 100% per la Generalitat de Catalunya.

En relació a les bases utilitzades per avaluar les **inversions**, cal destacar:

Capítol 6. Inversions reals

El capítol 6 inclou les inversions ordinàries previstes i inclouen

- Compra d'obres de fons bibliogràfic i arxiu
- Equips informàtics i sistemes d'informació
- Inversió centrada en el manteniment de l'edifici

Capítol 7. Transferències de capital

El capítol 7 inclou les transferències de capital de la Generalitat de Catalunya per valor de 161.607 euros per finançar les inversions ordinàries.

3. PRESSUPOST DE DESPESES ORDINÀRIES

El pressupost de despeses ordinàries de l'any 2018 és de 10.790.449 euros i suposa un lleuger augment, 49.342 euros, respecte al pressupost definitiu del 2017.

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Ordinari						
Activitats	2.646.903	25%	2.509.466	23%	137.436	5%
Centre de documentació i arxiu	152.648	1%	180.422	2%	-27.775	-15%
Web	24.900	0%	115.574	1%	-90.674	-78%
Màrqueting i Comunicació	410.153	4%	425.253	4%	-15.100	-4%
Despeses de lloguers d'espais i patrocinis	83.735	1%	102.935	1%	-19.200	-19%
Atenció al Públic	160.280	1%	145.643	1%	14.636	10%
Total Funcionament	3.478.617	32%	3.479.293	32%	-676	0%
Edifici i Telecomunicacions	2.690.323	25%	2.774.533	26%	-84.210	-3%
G. Eco., Adm. i Gestió Personal	663.436	6%	651.836	6%	11.600	2%
Total Estructura	3.353.759	31%	3.426.369	32%	-72.610	-2%
Total Personal	3.958.073	37%	3.835.445	36%	122.627	3%
Total Despesa Ordinària	10.790.449	100%	10.741.107	100%	49.342	0%

3.1 Despeses de Funcionament

Les despeses de funcionament del Museu es desglossen en els següents capítols:

- La programació d'activitats que inclou Exposicions, Programes Públics, Publicacions i el manteniment de la Col·lecció.
- El Centre d'Estudis i Documentació.
- La Web
- El programa de Màrqueting i Comunicació, Atenció al públic i les despeses associades a lloguers i patrocinis.

El següent quadre mostra la distribució del pressupost d'Activitats:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost d'Activitats						
Exposicions	1.535.782	58%	1.459.027	58%	76.755	5%
Programes Públics	605.518	23%	533.828	21%	71.690	13%
Publicacions	121.736	5%	121.736	5%	0	0%
Manteniment Col·lecció	383.866	15%	394.875	16%	-11.009	-3%
Total Activitats	2.646.903	100%	2.509.466	100%	137.436	5%

En conjunt, el pressupost presenta un augment respecte el pressupost de 2017 del 5%, aquest augment es concentra en el finançament del programa expositiu i del programa públic.

3.1.1 Exposicions

El programa d'exposicions de 2018 està definit per projectes d'artistes reconeguts, tant a l'àmbit internacional com local, abordant temes diversos. Des d'Oscar Masotta, una figura central de la cultura i el món intel·lectual dels anys 1950 - 1970 que ha tingut una gran influència en artistes del seu temps i el present, fins a Jaume Plensa, el reconegut escultor que amb la seva extensíssima producció investiga noves formes d'expressió i poètica. L'artista britànica-mexicana, Melanie Smith, presentarà treballs de més de dues dècades, explorant llenguatges abstractes i figuratius, emprats per tipificar la modernitat i el modernisme, els mons urbans i naturals. El MACBA també presentarà una important exposició temàtica col·lectiva comissariada pel grup artístic Raqs Media Collective explorant la idea del futur en el present. També es presentaran exposicions dels artistes catalans Francesc Torres i Domènec, que tractaran els llegats personals i els d'arquitectura moderna, respectivament. Finalment, el MACBA presentarà una nova i ambiciosa mostra de la col·lecció.

Francesc Torres: Sediments d'art en prou feines

08/03/2018 – 11/09/2018

Comissària: Antònia Maria Perelló

Francesc Torres va ser sense cap dubte un dels impulsors de la tipologia artística de la instal·lació, precisament en un moment en què l'expressionisme i la nova pintura salvatge s'imposaven arreu. Les instal·lacions de Francesc Torres, properes a l'escultura i que sovint incorporen elements audiovisuals que les omplen de referències de tota mena, reflexionen críticament sobre el poder, la política, la violència, la memòria i la cultura del nostre temps.

Des de març a setembre de 2018, l'espai de la torre del museu serà ocupat per una nova instal·lació de l'artista específicament pensada per a aquest context. Per primera vegada i en un nou desafiament per al museu, es mostrarà la complexitat i la coherència del conjunt de referents vitals, iconogràfics i objectuals que acompanyen l'artista des de fa anys. Un retorn al seu univers crític i una nova ocasió per a accedir a les seves capes de sentit.

Domènec

22/03/18 – 11/09/2018

Comissària: Teresa Grandas

L'exposició individual a Barcelona de Domènec (Mataró, Barcelona, 1962) planteja un recorregut pel seu treball, des dels anys 90 fins l'actualitat, i inclou nous projectes. A partir de diferents edificis o monuments emblemàtics de la modernitat, Domènec analitza les propostes del moviment modern i el seu llegat en la contemporaneïtat, utilitzant com a suport de la seva recerca instal·lacions, maquetes, fotografies, workshops, seminaris o vídeos. El seu treball parteix del context local, establint un diàleg amb altres àmbits internacionals, per tal de plantejar l'impacte actual de propostes utòpiques sorgides a partir de la revolució industrial i el capitalisme.

Oscar Massotta. La teoria com acció**09/05/2017 – 15/01/2017****Comissària: Ana Longoni**

Exposició organitzada pel Museo Universitario de Arte Contemporaneo, UNAM, Mexico DF (MUAC) en col·laboració amb el Museu d'Art Contemporani de Barcelona.

Oscar Masotta (1930 – 1979) és una figura clau en les transformacions del camp cultural argentí i iberoamericà dels 1950 i 1970. Els seus interessos teòrics van ser múltiples: de la literatura i la militància política a l'avantguarda artística, el psicoanàlisi, la semiologia, el estructuralisme, entre d'altres. La proposta de l'exposició és integrar les diferents constel·lacions de lectures, ocupacions i zones d'incidència en un itinerari comú amb material documental, obra artística del seu entorn i les derives actuals del seu polifacètic treball.

Melanie Smith**17/05/2018 – 07/10/2018****Comissària: Tanya Barson**

Exposició coproduïda pel Museu d'Art Contemporani de Barcelona, el Museo Universitario de Arte Contemporáneo, UNAM, México DF (MUAC) i el Museo Amparo (Puebla, México)

El MACBA presenta *Melanie Smith*, primera exposició integral i institucional del treball de l'artista a Europa, que abasta tota l'àmplia gamma de mitjans que ha adoptat des de les seves primeres obres escultòriques, *assemblages*, relleus i pintures fins al seu treball en vídeo, fotografia i instal·lació. Smith (Poole, Regne Unit, 1965) va establir la seva carrera en el context de l'escena artística mexicana dels anys noranta. Després d'haver viscut i treballat a Ciutat de Mèxic des de 1989, Smith va representar Mèxic a la Biennal de Venècia el 2011. Va arribar a aquest país procedent de la Gran Bretanya de Margaret Thatcher marcada per les contradiccions entre el desmantellament del passat industrial, d'una banda i la transformació a una economia de serveis i un boom que va acabar en recessió, a l'altra. A Mèxic va ser testimoni de la captació de la modernització capitalista, el fracàs de la modernitat i l'empobriment amb hiperconsumisme, formes de fabricació més tradicionals i una economia informal. El contrast entre el seu país de procedència i el país on viu actualment és una constant que va apareixent al seu treball.

Col·lecció Macba**Des del 04/10/2018****Comissari: Macba**

El proper any la col·lecció es muntarà en un ambiciós nou format ocupant tota la primera planta del museu en una exposició cronològica que abarcarà molts aspectes de la col·lecció. Els elements i les obres clau romandran exposats a llarg termini, mentre que altres seccions seran canviades regularment per aportar un nou dinamisme a la visualització de la col·lecció. Així doncs, es pretén situar la col·lecció en el nucli del museu i les seves activitats, distingint-la de les exposicions temporals.

In the Open or in Stealth**30/10/2018 – Febrer 2019****Comissària: Raqs Media Collective**

Estem sempre en la frontera amb el futur—un desconegut sempre imminent, però mai assolible. En matemàtiques una línia no té un fi, és el futur que avança o el passat que retrocedeix. Vist d'una altra manera, una línia també pot ser un punt immòbil o una intersecció per a una infinitat d'altres línies, d'altres possibilitats. L'exposició serà un espai multidisciplinar on s'explorarà la noció del futur a través de diverses històries i geografies i es crearà una pluralitat de possibilitats amb camins que s'entrellacen i exposen relacions entre objectes, sentiments i conceptes, traçant espais indeterminats entre ells.

Artistes participants: Mehreen Murtaza, Siwa Mgoboza, Sohrab Hura, John Gerrard, The Archive of Lost Cosmonauts, Kidlat Tahimik, Taus Makhacheva, Ivana Franke, Adrian Vilar Rojas, Liao Fei, Julieta Aranda, Karen Mirza, Charles Lim, Baris Darguroz, Antonio Ortega, i intervencions del Raqs Media Collective.

Jaume Plensa

29/11/2018 – 28/04/2019

Comissari: Ferran Barenblit

L'exposició de Jaume Plensa (Barcelona, 1955) al MACBA proposa un ampli itinerari per l'obra d'un dels escultors catalans amb més projecció internacional. Guardonat amb el Premi Nacional d'Arts Plàstiques de la Generalitat (1997), el Premio Nacional de Artes Plásticas del Ministerio de Educación y Cultura (2012) i el Premi Ciutat de Barcelona (2015), entre d'altres, és reconegut mundialment per la seva obra pública a ciutats com Chicago, Londres, Montreal, Niça, Tokyo, Toronto o Vancouver. Les escultures que presenta al MACBA, en equilibri entre la investigació formal i la narració, entre el que es mostra i el que s'oculta, entre la petjada del passat i l'obertura cap al futur, reivindiquen la bellesa i articulen espais experimentals. Uns espais que posen en relació la construcció natural i la creació de la ma de l'home, l'abstracció sonora i les esferes més íntimes del silenci.

En paral·lel, el Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía presentarà un nou projecte de l'artista al Palacio de Cristal.

CALENDARI EXPOSICONS MACBA 2018

	GEN	FEB	MAR	ABR	MAIG	JUNY	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES									
PLANTA 2	ROSEMARIE CASTORO. ENFOCAR A L'INFINIT												MELANIE SMITH						RAQS		
PLANTA 1	POESIA BROSSA		FRANCESC TORRES. SEDIMENTS D'ART EN PROU FEINES									COL·LECCIÓ									
			DOMÈNEC																		
			OSCAR MASOTTA. LA TEORIA COM A ACCIÓ																		
PLANTA 0	PREMI HAN NEKEN S	COL·LECCIÓ MACBA. SOTA LA SUPERFÍCIE											JAUME PLENSA								
PATI D'ESCULTURES													JAUME PLENSA								
ATRI	PROJECTE ESPECIAL ATRI (PATROCINI)							MÚSICA (PP)					RAQS								
CAPELLA			MWC	IDIORITMIES (PP)	MELANIE SMITH						CABARET (PP)		TAMBELLINI								
SALA EXPOS CONVENT ANGELS																					
PLANTA BAIX CED	MOSTREIG 3				MOSTREIG 4						MOSTREIG 5										
EXPOSICIONS ITINERANTS	AKRAM ZAATARI. ARAB IMAGE FOUNDATION Seul-Corea																				

El pressupost destinat al programa expositiu per l'any 2018 és de 1.535.782 euros i suposa un augment del 5% respecte el pressupost definitiu del 2017. El detall d'aquest pressupost es presenta a continuació:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017
Pressupost d'Activitats					
Exp.. 2018: Col·lecció 2018	114.500		0		114.500 100%
Exp. 2018: Rosemarie Castoro	80.000		0		80.000 100%
Exp. 2018: Performance	23.000		0		23.000 100%
Exp. 2018: Masotta	120.000		0		120.000 100%
Exp. 2018: Melanie Smith	266.020		0		266.020 100%
Exp. 2018: Jaume Plensa	175.680		0		175.680 100%
Exp. 2018: RAQ's	230.000		0		230.000 100%
Exposicions 2018	1.009.200	66%	0	0%	1.009.200 100%
Exp. : Edgardo Antonio Vigo	0		60.000		-60.000 -100%
Exp. 2017: Brossa	60.000		160.000		-100.000 -63%
Exp. 2017: Premi Han Nefkens. Segona Edició	15.000		25.000		-10.000 -40%
Exp. 2017: Gelatina Dura	0		30.000		-30.000 -100%
Exp. 2017: Col·lecció 2017 Tardor	38.000		150.000		-112.000 -75%
Exp. 2017: Forensic Architecture	0		75.000		-75.000 -100%
Exp. 2017: Pendent de Programar	0		280.000		-280.000 -100%
Exposicions 2017	113.000	7%	780.000	53%	-667.000 -86%
Exp. 2017: Akram Zaatar	10.000		110.000		-100.000 -91%
Exp. 2016: La Internacional 2	0		3.000		-3.000 -100%
Exp. 2016: Miralda	0		60.000		-60.000 -100%
Exp. 2016: Col·lecció 2016	0		65.000		-65.000 -100%
Exp. 2014: Carol Rama	0		31.693		-31.693 -100%
Exposicions Exercicis Anteriors	10.000	1%	269.693	18%	-259.693 -96%
Altres exposicions futures	60.000		159.260		-99.260 -62%
Exp. 2019: Francesc Torres	30.000		0		30.000 100%
Exp. 2019: Domènec	84.000		0		84.000 100%
Exposicions Futures	174.000	11%	159.260	11%	14.740 9%
Altres Despeses	55.000	4%	70.000	5%	-15.000 -21%
Producció d'Exposicions	68.573	4%	71.596	5%	-3.022 -4%
Audiovisuals	106.009	7%	108.478	7%	-2.469 -2%
Total Exposicions	1.535.782	100%	1.459.027	100%	76.755 5%

3.1.2 Programes Públics i Educatius

L'any 2018 suposarà la consolidació del programa que s'ha treballat durant el 2017. La idea és que es pugui fidelitzar al públic amb un programa que respecta unes dates i uns formats que es van repetint any rere any, canviant, això sí, l'enfocament i els continguts.

Pel que fa als **Programes Públics**, es seguiran programant seminaris internacionals com el dedicat a l'arxiu al febrer (en motiu de la celebració del desè aniversari del CED); o un seminari amb motiu de l'exposició del Raqs Media Collective a l'octubre; converses amb artistes i comissaris; cursos d'art contemporani i relacionats amb la Col·lecció; programes de cinema experimental i unes jornades d'autoedició a l'octubre, a més de grups de lectura i conferències. Alguns programes iniciats al 2017 com el programa de performance *Idiorítmies* al maig, el de música *lorem ipsum* a l'estiu, el de cinema *Focus* o el seminari *Visualitats* a la tardor tindran noves edicions durant el 2018.

El **Programa d'Estudis Independents (PEI)**, que té com a objectiu desenvolupar una reflexió en el camp de les pràctiques artístiques que vinculen l'art a les ciències humanes i a la intervenció social, política i institucional, durant el 2018 acaba al juny l'edició que va començar al març del 2017 (són edicions bianuals). El programa es planteja com un fòrum d'educació interdisciplinària adreçat a preparar els assistents per afrontar una activitat professional crítica en l'àmbit artístic i cultural, i està avalat per una trajectòria d'una dècada i una àmplia repercussió internacional. I per tal d'arribar a més públics, el PEI de tan en tan es fa obert (PEI obert) i així s'obren algunes classes o seminaris especialitzats en el que anomenem PEI Obert.

Pel que fa als **Programes Educatius**, per al curs 2017-2018 es proposa un programa educatiu que, des de la singularitat que ens dona el museu i l'experiència de l'art, traça diversos eixos d'investigació que es despleguen durant el curs i que s'ampliaran en el futur a altres programacions i col·laboracions: la Col·lecció com a espai d'investigació i experimentació; el treball amb el cos i la performance; l'anormalitat i raresa com a conceptes i l'estímul de certes pràctiques que alliberin la pedagogia.

El programa **En família**, que té lloc tots els caps de setmana i vacances escolars, convida a petits i grans a acostar-se al museu i compartir tallers amb artistes que, a través del cos, la veu, el traç, la paraula, el so... ens proposaran altres maneres de fer, mirar, escoltar o pensar. Entenem aquests tallers com a espais de creació i d'exploració sensorial col·lectiva, on es desdibuixen i es redefeixen les lògiques habituals entre tots els participants, on tant els nens com els adults proposen i fan, un espai i un temps compartit per activar la imaginació i obrir la porta a l'inesperat.

Pel que fa al programa d'**Amics**, el 2018 ha de suposar la consolidació d'una línia de fidelització ciutadana cap al museu a través de les diferents activitats proposades i de les avantatges que ofereix el fet de ser un amic del MACBA.

La **Ràdio Web MACBA** per la seva versatilitat i l'agilitat de producció és un del projectes de producció de continguts propis més destacat a l'hora de tractar els temes de les línies d'investigació. La proposta pel 2018 és, per una banda, continuar aquesta bona pràctica i, per altra, experimentar amb nous formats i continguts per tal d'arribar a noves audiències.

El pressupost destinat a l'àrea de programes públics per l'any 2018 és de 605.518 euros i suposa un augment respecte el pressupost del 2017 del 13%.

A continuació es presenta el detall del pressupost de programes públics:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Programes Públics						
Activitats	0	0%	0	0%	0	0%
Estudis Superiors	99.830	22%	99.830	26%	0	0%
Cursos i Conferències	0	0%	0	0%	0	0%
Tallers	0	0%	0	0%	0	0%
Altres Activitats	212.697	46%	217.197	56%	-4.500	-2%
Serveis Educatius	148.114	32%	71.550	18%	76.564	107%
Total Programes Públics	460.641	100%	388.577	73%	72.064	19%
Monitors	129.877		129.751	24%	126	0%
RWM	15.000	3%	15.500	3%	-500	-3%
Total Programes Públics	605.518		533.828	100%	71.690	13%

3.1.3 Publicacions

L'objectiu segueix sent, com en aquests últims anys, prioritzar les publicacions en paper o en format digital que es consideren essencials per acompanyar les línies de treball del MACBA; però també recuperar i obrir línies editorials en relació a la nova etapa del museu i les activitats de programes públics per seguir creant un cos teòric editorial important. En aquest sentit, durant el 2018 es publicaran tres títols de la nova col·lecció d'assaig *Et al.* en coedició amb l'editorial Arcàdia, que recollirà seleccions de textos de les activitats del museu o nous encàrrecs relacionats amb les línies d'interès del museu. També es començarà a plantejar la idea d'una revista digital.

Seguirà sent fonamental col·laborar molt estretament amb el departament d'exposicions en relació a les coproduccions i itineràncies per aconseguir recursos econòmics i assegurar les publicacions lligades a l'activitat expositiva 2018, donat que el pressupost destinat a les publicacions és insuficient per dur a terme la programació editorial desitjada. En aquest sentit també són indispensables acords de coedició avantatjosos.

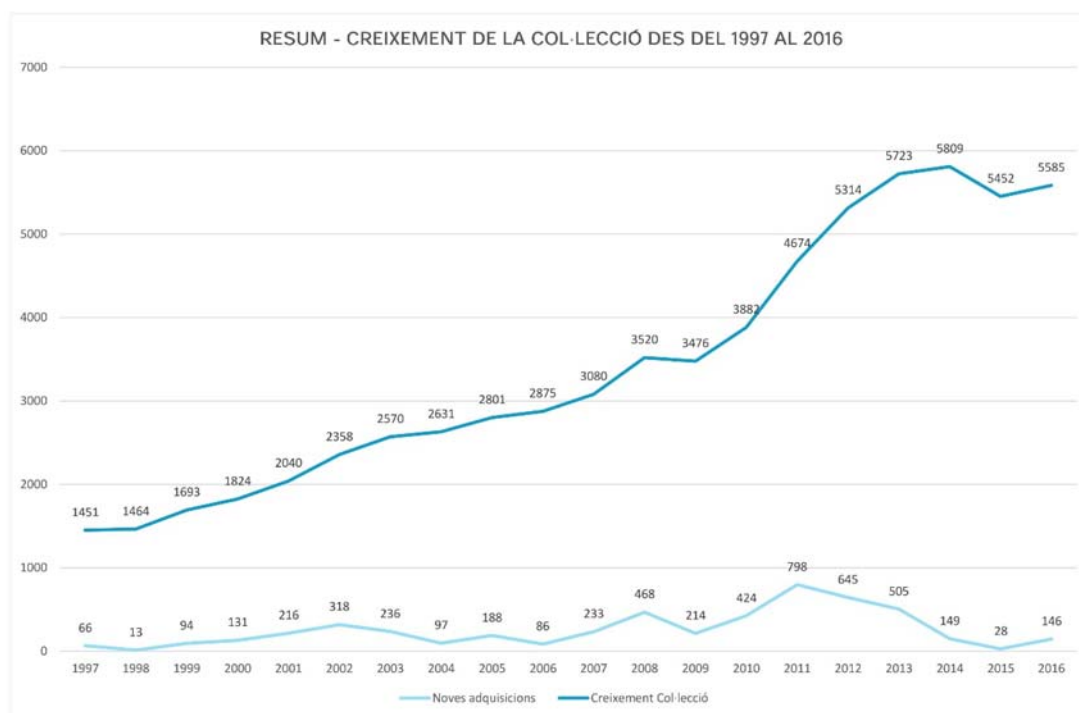
Durant l'any 2018, es continuarà donant la màxima difusió i visibilitat a les publicacions, treballant molt estretament amb els nostres canals de distribució nacional i internacional, la nostra presència a les fires, l'intercanvi bibliotecari, la presència destacada a la web i la llibreria del museu.

El pressupost destinat a l'àrea de publicacions per l'any 2018 és de 121.736 euros i es manté respecte el pressupost de 2017:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Publicacions						
Pub. Melanie Smith	27.500		0		27.500	100%
Pub. Jaume Plensa	27.500		0		27.500	100%
Pub. RAQs	20.000		0		20.000	100%
Pub. Francesc Torres	1.522		0		1.522	100%
Pub. Domènec	10.000		0		10.000	100%
Pub. Assaig Col·lecció	20.000		0		20.000	100%
Pub. Arab Image Foundation	0		29.000		-29.000	-100%
Pub. Desacuerdos 9	0		800		-800	-100%
Pub: Brossa	0		50.000		-50.000	-100%
Pub. Forensic Architecture	0		8.000		-8.000	-100%
Pub: Pendent de Programar	0		20.000		-20.000	-100%
Catàlegs	106.522	88%	107.800	89%	-1.278	-1%
Publicacions Futures	5.000	4%	5.000	4%	0	0%
Suport i Altres	7.378	6%	4.600	4%	2.778	60%
Distribució	2.836	2%	4.336	4%	-1.500	-35%
Total Publicacions	121.736	100%	121.736	100%	0	0%

3.1.4 Manteniment de la Col·lecció

El 31 de desembre de 2016 el nombre d'obres de la Col·lecció MACBA ascendia a un total de 5.585. Al llarg d'aquell l'any es van incorporar 146 obres i se'n van donar de baixa 13, fruit de regularitzacions i retorns de dipòsits temporals. S'adjunta gràfic de l'evolució del número d'obres de la Col·lecció des de 1997 fins a desembre de 2016.



Durant el present 2017 cal destacar la incorporació al Consorci MACBA d'11 obres provinents del dipòsit de la Col·lecció Nacional d'Art Contemporani de la Generalitat de Catalunya i 3 de la Col·lecció Nacional de Fotografia de la Generalitat de Catalunya. En ambdós casos es preveu un increment del número d'obres dipositades a finals de 2017. D'altra banda, estan pendents d'incorporació diverses obres aprovades pel comitè assessor del museu que tingué lloc al febrer de 2017. Pel proper 2018 es preveu la celebració d'una nova trobada del comitè, que donarà lloc a la incorporació de noves obres al llarg de l'any que vinent.

Al 2018, més enllà de la catalogació i documentació continuada de totes les obres de la Col·lecció MACBA que es ve fent de manera habitual, s'està realitzant una especial dedicació a la catalogació del fons Joan Brossa, coincidint amb l'exposició de l'artista prevista per al setembre de 2017 i la seva itinerància en anys successius. Es preveu també l'estudi de les adquisicions resultat dels darrers comitès. Convé també fer esment que actualment estan en estudi diverses propostes de donació i dipòsit a la Col·lecció que, en cas de confirmar-se, requeririen d'una catalogació i documentació específica al llarg del 2017 i 2018.

D'altra banda, atès l'increment progressiu de les sol·licituds de préstecs rebudes així com les exposicions d'obres de la Col·lecció previstes pel 2018 en el context d'exposicions temporals del museu i del propi fons (Joan Brossa, col·laboració amb la Diputació, presentacions de la Col·lecció, etc.), l'any vinent caldrà intensificar el treball documental de la Col·lecció (recerca i documentació gràfica) així com el seu manteniment, actualització dels sistemes de presentació i posada al dia.

En aquest sentit, cal tenir en compte que la totalitat de les obres de la Col·lecció (no només les adquisicions recents) requereixen a més de la seva documentació, un manteniment continuat

per a la seva adequada preservació i presentació i, per tant, és necessària la realització de tasques de conservació preventiva al llarg de tot l'any.

El pressupost 2018 destinat al manteniment de la Col·lecció és de 383.866 euros i suposa una reducció del 3% respecte al 2017. Aquest pressupost està dedicat en un 51% al manteniment i estudi de la Col·lecció, així com les despeses derivades de les noves incorporacions (transport, assegurança, registre i conservació). Per una altra banda, en un 40% es destina a les despeses de Restauració que bàsicament inclouen els honoraris dels col·laboradors externs. I un 9% correspon a les despeses Registre que com a partida rellevant conté el lloguer dels magatzems externs d'obra d'art.

La reducció en el pressupost 2018 respecte al 2017 correspon bàsicament a que el pressupost de 2017 incloïa una partida destinada al projecte de neteja de l'obra d'art ("Bidimensional format petit") ubicada al magatzem extern de la Zona Franca, es tracta d'un magatzem on s'ubiquen 720 obres d'art que, com els ubicats a la resta de magatzems, requereixen el desembalatge, revisió i neteja periòdica.

El pressupost no contempla cap partida per a la compra d'obres d'art.

A continuació es presenta el detall del pressupost global del Manteniment de la Col·lecció per al 2018 comparat amb el de 2017:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Manteniment de la Col·lecció						
Despeses Generals	7.100	2%	2.500	1%	4.600	184%
Manteniment de Fons	172.200	45%	160.000	41%	12.200	8%
Noves Adquisicions	15.022	4%	31.822	8%	-16.800	-53%
Col·lecció	194.322	51%	194.322	49%	0	0%
Restauracions	140.276	37%	142.516	36%	-2.240	-2%
Convenis	0	0%	5.000	1%	-5.000	-100%
Material Fungible	13.230	3%	5.990	2%	7.240	121%
Altres restauració	0	0%	0	0%	0	0%
Restauració	153.506	40%	153.506	39%	0	0%
Magatzems Externs	0	0%	0	0%	0	0%
Altres registre	36.038	9%	47.047	12%	-11.009	-23%
Transports/Viatges	0	0%	0	0%	0	0%
Compra Material	0	0%	0	0%	0	0%
Registre	36.038	9%	47.047	12%	-11.009	-23%
Total Manteniment de la Col·lecció	383.866	100%	394.875	100%	-11.009	-3%

3.1.5 Centre d'Estudis i Documentació

Obert l'any 2007 amb la voluntat de reforçar i impulsar la línia d'investigació del MACBA, el Centre d'Estudis i Documentació (CED), té com a missió ser un fòrum de trobada, d'interacció, debat i generació d'idees sobre la teoria, la producció, l'exposició i la conservació del patrimoni documental sobre les pràctiques artístiques contemporànies, des d'un apropament interdisciplinari des d'àmbits com la filosofia, la sociologia, l'antropologia i els estudis culturals, entre d'altres.

En relació als continguts, el CED treballa en la selecció acurada i en la cerca proactiva de nous fons i col·leccions que enriqueixin el valuós patrimoni documental que el Centre conserva, gestiona i difon a través de dues grans àrees de treball: l'Arxiu i la Biblioteca. Conformen l'Arxiu les col·leccions documentals (publicacions d'artista, vinils, materials de difusió i cartells, entre d'altres) i els fons d'arxiu de persones o entitats (entre els quals es troba el fons històric del MACBA). La Biblioteca reuneix principalment llibres, publicacions periòdiques, documents audiovisuals, documents de difusió, i ofereix un servei d'accés a recursos electrònics

especialitzats. Amb l'objectiu de documentar els àmbits d'interès pel MACBA, i de garantir l'actualització dels fons bibliogràfics, el pressupost d'adquisicions de 2018 es destinarà tant a la compra de noves publicacions vinculades a les exposicions i activitats del Museu, com a la renovació de les més de cent subscripcions a revistes especialitzades que el CED ofereix en consulta. La revisió crítica dels continguts de l'Arxiu i la Biblioteca guiarà una línia de compres adreçada a completar la documentació produïda pels col·lectius als que tradicionalment s'ha donat una menor visibilitat. És el cas de la producció bibliogràfica relacionada amb la creació artística realitzada per dones, que serà un dels focus principals d'interès.

Pel que fa al tractament tècnic dels fons, els recursos del 2018 es destinaran a continuar la catalogació dels arxius que es troben en procés d'ordenació i descripció (en concret, els fons de Joan Brossa, de Maria Lluïa Borràs i el recent increment del Fons Xavier Miserachs), així com a la incorporació de nous fons que estan actualment en negociació, entre els que destaca l'arxiu del crític d'art Manel Clot. Una bona part dels recursos es destinarà també al procés de recuperació i catalogació retrospectiva del Fons Històric MACBA, que explica la història del museu a través dels documents que ha generat des de la seva fundació i entre els que destaquen els reportatges fotogràfics, un extens material de difusió i els enregistraments de les exposicions i activitats, entre d'altres. La difusió i visibilització, a través del web del MACBA, de les fitxes catalogàfiques dels documents de l'arxiu és una de les prioritats de l'any, ja que només una petita part de les col·leccions documentals i fons és accessible al públic a través del cercador del web.

Un dels projectes clau en què es treballarà és el Repositori Digital del MACBA, que preserva i difon el fons documental del CED nascut en digital o digitalitzat. El Repositori Digital MACBA, que és consultable presencialment a la sala de lectura de la biblioteca, obrirà l'accés en línia a un important nombre de documents. Entre els continguts del Repositori Digital destaquen els procedents del Fons històric MACBA, que s'anirà digitalitzant progressivament per apropar als investigadors els continguts generats pel Museu. Una part del pressupost 2018 es destinarà a digitalitzar a documents rellevants de l'arxiu per oferir la seva consulta pública a través del Repositori Digital del MACBA.

Amb la mateixa voluntat de difusió i apropament dels fons i col·leccions documentals al públic, el CED ha iniciat una línia expositiva que sota el títol de *Mostreig* presenta seleccions de documents de l'arxiu. Al mateix espai, el vestíbul del CED, s'ha obert també un zona de treball i lectura oberta al públic. Amb el pressupost del 2018 està previst presentar noves visions dels fons documentals, dins de la sèrie *Mostreig*, i convidar també a col·lectius relacionats amb les línies discursives de PEI a presentar projectes relacionats amb arxius, com és el cas del *¿Archivo queer?* o del *Anarchivo sida*.

El desè aniversari de la inauguració CED, al desembre de 2017, se celebrarà els principis de 2018 amb un congrés relacionat amb arxius i altres activitats adreçades a compartir aquests deu anys de trajectòria amb el públic.

El pressupost 2018 destinat al Centre d'Estudis i Documentació és de 152.648 euros i suposa una reducció de 27.775 euros respecte les xifres de 2017, aquesta reducció correspon a un traspàs al capítol 1 del pressupost, per a la contractació del tècnic per a la coordinació del projecte del repositori digital del MACBA que al 2017 es va preveure com a capítol 2, però finalment es va considerar més adient una contractació laboral.

A continuació es detalla el pressupost del Centre de Documentació:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Centre de Documentació						
Altres despeses de Funcionament	149.785	98%	165.333	92%	-15.548	-9%
Material i creació arxiu fotogràfic	2.863	2%	15.089	8%	-12.226	-81%
Total Pressupost Centre de Documentació	152.648	100%	180.422	100%	-27.775	-15%

En el capítol d'altres despeses de funcionament s'inclou, entre d'altres, la despesa de catalogació, el cost dels recursos electrònics i material de conservació.

3.1.6 Web

Web del MACBA: www.macba.cat // [@MACBA_Barcelona](https://twitter.com/MACBA_Barcelona)

El 2018, la web del museu vol continuar amb la seva missió de ser una eina d'informació, comunicació i participació, referent per la qualitat dels seus continguts, la innovació, el disseny, la interactivitat i la tecnologia. Per això es continuarà treballant per una banda, en l'optimització de la pàgina web actual i les funcionalitats de SEO i SEM necessàries per garantir la continuïtat i la millora del posicionament online del MACBA. I per l'altra, i molt important, s'iniciarà el projecte de renovació. L'objectiu és convertir la web en un entorn familiar i confortable per tal de facilitar-ne l'accés als usuaris. L'objectiu és aconseguir una web ordenada i clara però a la vegada dinàmica i mòbil, a través de la qual oferir múltiples discursos i establir diàleg.

En paral·lel, es donarà resposta a les necessitats comunicatives del MACBA, es a dir, a les campanyes específiques amb la creació de nous projectes audiovisuals i microsites independents, amb l'exploració de suports editorials (revistes digitals, ePubs) o d'altres tecnologies com la 360º o la realitat virtual.

Un dels objectius principals d'aquest any i de l'any vinent és potenciar la Col·lecció del MACBA i per això es mantindran accions com el llançament de campanyes a través de l'app del museu. Volem conèixer els nostres seguidors, fidelitzar-los i crear una base de dades activa. L'app ha de ser un recurs útil tant a dins com a fora del museu i s'incorporarà una versió amb noves funcionalitats accessible a un públic més ampli.

Per acabar, es continuarà amb la recerca i ampliació de dispositius amb eines digitals que ens permetin crear, innovar i publicar els continguts per tal de fomentar l'accés a les línies programàtiques del museu i el coneixement de l'art contemporani.

El pressupost 2018 destinat al web del MACBA és de 24.900 euros, al 2017 el pressupost incloïa dotació pel finançament del projecte de renovació del web que finalment es finançarà amb una dotació extraordinària per part de l'Ajuntament de Barcelona rebuda a finals de 2016. El projecte està previst iniciar-lo a finals de 2017.

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Web						
Web	24.900	100%	115.574	100%	-90.674	-78%
Total Pressupost Web	24.900	100%	115.574	100%	-90.674	-78%

3.1.7 Comunicació, Màrqueting i Atenció al Públic

Durant el 2018 el MACBA continua amb el seu doble objectiu de sostenibilitat econòmica i d'augment de visitants.

Pel proper any, la distribució del pressupost de **Comunicació i Màrqueting** tindrà en compte els objectius principals del departament:

1. Créixer en usuaris,
2. Reforçar la nostra relació i presència entre el públic local i el barri del Raval.
2. Millorar la experiència dels nostres usuaris gracies al nostre coneixement dels seus diferents segments i perfils.
4. Reforçar la identitat del museu amb campanyes notòries i de qualitat alineades amb les línies programàtiques.
5. Consolidar l'estratègia comercial dirigida al públic turista.

El museu com a servei públic necessita garantir una proposta plural i oberta a tots els públics. Per aquest motiu, el programa s'articula a partir de les seves línies d'investigació oferint propostes que apel·len tant a professionals de la cultura, docents i famílies, així com a usuaris individuals, presencials, online, i també al públic turista que visita la ciutat.

Durant els darrers anys el MACBA ha treballat per reforçar la seva relació amb cadascun d'aquests segments, sent especialment prioritari el segment local.

Amb aquesta mirada el museu vol seguir optimitzant la seva estratègia comunicativa amb una especial atenció a la segmentació dels seus missatges tenint en compte els diversos graus d'implicació amb l'art contemporani, és a dir, tenint en compte els interessos dels seus diferents públics objectius.

Així, el pressupost de comunicació es destinarà al desenvolupament d'accions i materials de comunicació, tant impresos, com online, tenint en compte la transmissió dels continguts per tal de motivar la visita i oferir informació de valor que contribueixi a millorar la experiència de l'usuari durant la seva visita al museu.

La comunicació del programa tindrà en compte aquests diferents graus d'interpretació:

- Motivar la visita: amb campanyes publicitàries impreses, i online
- Transmetre les idees i el relat: amb suports que faciliten la un grau inicial d'informació (postals, redaccionals)
- Aprofundir en el contingut. Facilitant l'accés a la informació mes especialitzada en xarxes socials i butlletins online.

Serà un objectiu en 2018 seguir avançant en l'adaptació dels materials accessibles de comunicació incorporant tecnologies i dedicant recursos per a la visita adaptada al museu.

En relació al públic turista, el museu segueix treballant en el posicionament ampliant el seu impacte gràcies a nous canals de venda amb diferents *touropersadors* d'àmbit internacional i seguirà treballant per ampliar la visibilitat del museu en tots els punts de contacte del turista a la ciutat. D'acord amb els estudis de públic realitzats en 2017, el públic francès es un dels que mes ens visita. És per aquest motiu que de cara a 2018 volem incloure el francès en els nostres materials de comunicació impresa.

El pressupost de **despeses associades a lloguers i patrocinis** inclou aquelles despeses de vigilància, neteja, regidoria, etc... associades a les cessions d'ús d'espais i instal·lacions del MACBA per l'organització d'activitats diverses per part de tercers.

El pressupost de **despeses d'atenció al públic** inclou les despeses associades al servei de recepció i atenció al públic i venda d'entrades, es tracta del servei permanent ubicat als punts de recepció que tenen com a principal funció la rebuda al públic, el control d'accés, la venda d'entrades, així com l'assistència a determinades activitats.

El pressupost del 2018 destinat a l'àrea de comunicació, màrqueting i atenció al públic és de 654.167 euros i es redueix en un 3% respecte al pressupost de 2017.

A continuació es presenta el detall del pressupost:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Comunicació						
Campanyes	113.000	17%	92.000	14%	21.000	23%
Difusió d'Activitats	27.000	4%	41.500	6%	-14.500	-35%
Material Genèric	25.000	4%	45.000	7%	-20.000	-44%
Prensa i Relacions Públiques	34.636	5%	34.636	5%	0	0%
Comunicació	210.516	32%	212.116	31%	-1.600	-1%
Despeses de patrocinis	1.000	0%	1.000	0%	0	0%
Total Comunicació i Màrqueting	411.153	63%	426.253	63%	-15.100	-4%
Despeses de lloguers d'espais	82.735	13%	101.935	15%	-19.200	-19%
Atenció al Públic	160.280	25%	145.643	22%	14.636	10%
Total Pressupost Comunicació	654.167	100%	673.831	100%	-19.664	-3%

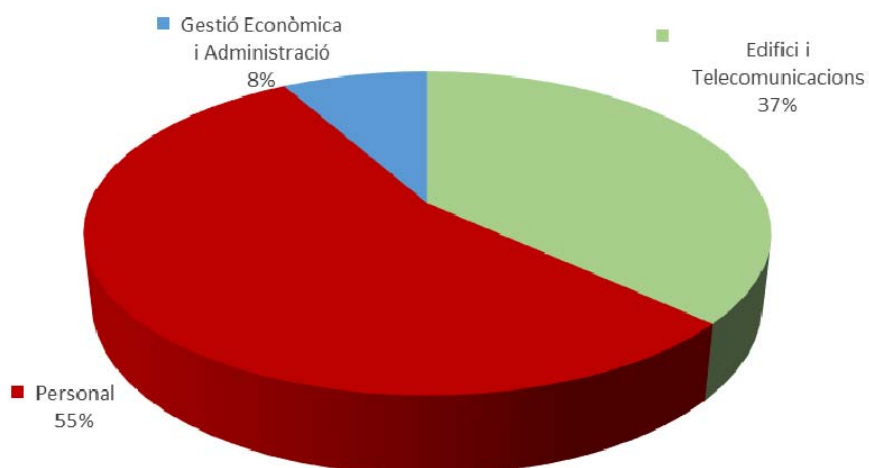
3.2 Despeses d'Estructura

Les despeses d'estructura del Museu es desglossen en els següents capítols:

1. Les despeses de manteniment, conservació de l'edifici i telecomunicacions
2. Despeses de personal
3. Despeses de Gestió Econòmica i Administració

Les despeses d'estructura representen un 68% del pressupost de despeses ordinàries, el mateix percentatge que al 2017.

La distribució dels diferents tipus de despeses d'estructura i el seu pes específic en l'exercici 2018 es mostra en el següent gràfic.



3.2.1 Manteniment, Conservació de l'Edifici i Telecomunicacions

El pla de manteniment del edifici, contempla el seguiment i les revisions planificades, de manera que durant l'any 2018 no hi ha previst un augment de despesa en relació a l'any anterior.

Durant el 2017 s'ha donat continuïtat a la metodologia de seguiment i anàlisi de les despeses de subministraments, de manera que les mesures empreses en aquest sentit, ens han permès mantenir l'estalvi energètic iniciat l'any 2013. El propòsit pel 2018 es consolidar les estratègies iniciades i implantar noves mesures correctores, per això s'ha previst una reducció de les despeses de subministrament elèctric del 8%.

La seguretat i control del MACBA té dos aspectes diferenciats: la seguretat electrònica i la seguretat personal. La seguretat electrònica la configuren els detectors, càmeres i control d'accés de tots els edificis. El museu disposa d'un centre de control, tutelat les 24 h per un servei de 2 vigilants, on es centralitzen totes les senyals d'alarma, d'intrusió i incendi, un circuit tancat de televisió i el control dels diferents accessos. La seguretat personal inclou els vigilants i auxiliars de servei i la distribució dels vigilants i auxiliars de servei es defineix segons l'activitat i l'ús de cada espai. L'ús de determinades sales, com són les sales d'exposicions, demana un número variable de persones; les seves funcions es descriuen en el pla de seguretat específic per cada exposició. En les previsions fetes no es contempla un augment significatiu de la despesa de seguretat del Museu respecte l'any 2017.

El servei de neteja, s'organitza amb l'equip d'una empresa externa, que té definides les seves funcions i tasques en el pla de neteja del MACBA, en el qual es descriuen les diferents gammes de neteja per cada espai. Aquestes gammes especifiquen les periodicitats i es descriuen les característiques dels espais a netejar en cada edifici. Per l'any 2018 no està previst una augment significatiu de pressupost.

Durant el 2017 ha finalitzat el rentin d'equipament audiovisual i s'ha procedit a la incorporació d'aquest material pel seu valor residual, el que ha permès una reducció de despeses previstes en aquest apartat al 2018. Per una altra banda, s'ha consolidat la nova plataforma de gestió del temps Robotics Visual Time que ha de permetre millorar i potenciar la gestió dels recursos humans, ampliant la informació disponible a diferents nivells directament des del nou portal web.

Pel que fa al projecte Repositori Digital del MACBA, durant el 2018 es continuarà amb la digitalització i incorporació al repositori del patrimoni artístic i documental del Museu i es preveu la integració d'aquest a la nova plataforma web, projecte que està previst iniciar a finals de 2017 i en el que es treballarà durant gran part de l'exercici 2018.

A continuació es presenta el detall del pressupost d'aquest apartat:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Edifici i Telecomunicacions						
Manteniment	583.233	22%	590.211	21%	-6.978	-1%
Aigua	21.724	1%	22.956	1%	-1.232	-5%
Gas	13.406	0%	20.327	1%	-6.921	-34%
Electricitat	325.340	12%	349.188	13%	-23.847	-7%
Subministraments	360.471	13%	392.471	14%	-32.000	-8%
Seguretat i Vigilància	778.356	29%	778.356	28%	0	0%
Assegurances	0	0%	0	0%	0	0%
Neteja	419.284	16%	419.284	15%	0	0%
Lloguer d'Espais i Equips	129.100	5%	175.100	6%	-46.000	-26%
Consums	78.000	3%	74.000	3%	4.000	5%
Manteniment Software	142.872	5%	144.636	5%	-1.764	-1%
Informàtica	175.781	7%	174.780	6%	1.000	1%
Comunicació i Informàtica	396.653	15%	393.417	14%	3.237	1%
Manteniment equips audiovisuals	23.226	1%	25.695	1%	-2.469	-10%
Total Pressupost Edifici i Telecomunicacions	2.690.323	100%	2.774.533	100%	-84.210	-3%

3.2.2 Personal, Gestió Econòmica i Administració

S'inclou en aquest capítol totes les despeses de gestió del Museu i inclou les despeses generals, d'administració i de gestió econòmica i financera. També s'inclouen les despeses de personal.

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost Personal i Gestió						
Despeses de personal	3.958.073	86%	3.835.445	85%	122.627	3%
Despeses de gestió	64.600	1%	64.600	1%	0	0%
Total Personal	4.022.673	87%	3.900.045	87%	122.627	3%
Administració i despeses generals	243.103	5%	231.503	5%	11.600	5%
Tributs i Altres despeses de Getió	349.722	8%	349.722	8%	0	0%
Aportació Fundació Tot Raval	6.011	0%	6.011	0%	0	0%
Despeses corrents financeres	0	0%	0	0%	0	0%
Total Gestió Econòmica i Administració	598.836	13%	587.236	13%	11.600	2%
Total Pressupost Personal i Gestió	4.621.509	100%	4.487.281	100%	134.227	3%

a) Personal

Per l'elaboració del pressupost de despesa de personal pel 2017, s'han seguit les indicacions de la Gerència de Recursos Humans i Organització de l'Ajuntament de Barcelona tot i que resten a l'espera de les indicacions de la Llei de Pressupostos Generals de l'Estat pel 2018. Per tant s'han considerat els següents supòsits:

- Increment màxim de retribucions al personal del 1% (impacte 37.029 euros)
- Manteniment de la plantilla inclosa en relació de llocs, fixada en 79 places

El nombre de llocs de treball interins i indefinits dotats econòmicament es manté en 79 places, a banda de les posicions del director i del gerent, i es presenta als Annexes 2 i 3 d'aquest document, on no es consideren els treballadors temporals.

L'increment de despesa de personal pressupostada per l'exercici 2018 respecte el 2017 és conseqüència, a banda de l'increment previst del 1% de:

- La incorporació de dues posicions temporals respecte al pressupost del 2017 associades a dos projectes, implantació del repositori digital i implantació d'accessibilitat al Museu, l'últim amb un finançament específic.
- Incorporació d'una posició com a tècnic de registre amb contracte indefinit no fixe, com a conseqüència de la resolució final del litigi amb un treballador.

b) Despeses d'Administració

Les despeses d'administració inclouen bàsicament els serveis jurídics, material d'oficina, missatgeria i correus i serveis vinculats a la implantació de la normativa de Prevenció de Riscos Laborals (LPRL), així com les despeses de representació de l'equip del Museu i els honoraris i despeses de viatges de la Comissió Assessora de la Col·lecció.

c) Gestió econòmica

Les despeses de gestió econòmica inclouen partides com l'impost de béns immobles, l'assessoria fiscal i de protecció de dades de caràcter personal, així com altres despeses de Gerència i Direcció.

d) Despeses Financeres

Aquest epígraf inclou les comissions bancàries i les diferències de canvi bàsicament.

No hi ha prevista la disposició de cap pòlissa de crèdit.

4. PRESSUPOST D'INGRESSOS ORDINARIS

La previsió d'ingressos ordinaris per a l'exercici 2018 és de 10.790.449 euros. El 22% d'aquest import s'aconsegueix mitjançant la rendibilitat dels serveis i activitats del propi Museu que són un 2% superiors als ingressos previstos al 2017, el 77% restant està subvencionat per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i el Ministerio de Cultura del Estado.

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Visitants	1.369.500	13%	1.369.500	13%	0	0%
PEI	43.500	0%	52.500	0%	-9.000	-17%
Patrocinis	250.000	2%	220.000	2%	30.000	14%
Lloguer Espais Museu	394.342	4%	415.000	4%	-20.658	-5%
Venda Catàlegs i Publicacions	30.000	0%	60.000	1%	-30.000	-50%
Concessió Llibreria-Botiga	54.200	0%	54.200	0%	0	0%
Coproduccions i Itineràncies	220.000	2%	150.000	1%	70.000	47%
Altres Ingressos	49.000	0%	40.000	0%	9.000	23%
Total Ingressos Propis	2.410.542	22%	2.361.200	22%	49.342	2%
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.442	40%	4.408.442	40%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.928.565	27%	2.928.565	27%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900	10%	1.042.900	10%	0	0%
Subvencions de Funcionament	8.379.907	77%	8.379.907	77%	0	0%
Pressupost Ordinari	10.790.449	99%	10.741.107	99%	49.342	0%

4.1 Ingressos Propis

Els ingressos propis pressupostats per al 2018 es xifren en 2.410.542 euros i presenten un augment del 2% respecte el pressupost 2017. Aquest increment és degut a una previsió d'increment dels ingressos per coproduccions i itineràncies i dels patrocinis. Aquests increments compensen la reducció dels ingressos prevista per la venda de catàlegs i lloguer d'espais.

4.1.1 Visitants

El pressupost d'ingressos per visitants per al 2018 es manté respecte al pressupostat per l'exercici 2017. Aquest objectiu, sustentat amb una estratègia de segmentació dels nostres públics que el Museu porta aplicant en els darrers anys, definirà i desplegarà les següents estratègies per assolir-lo.

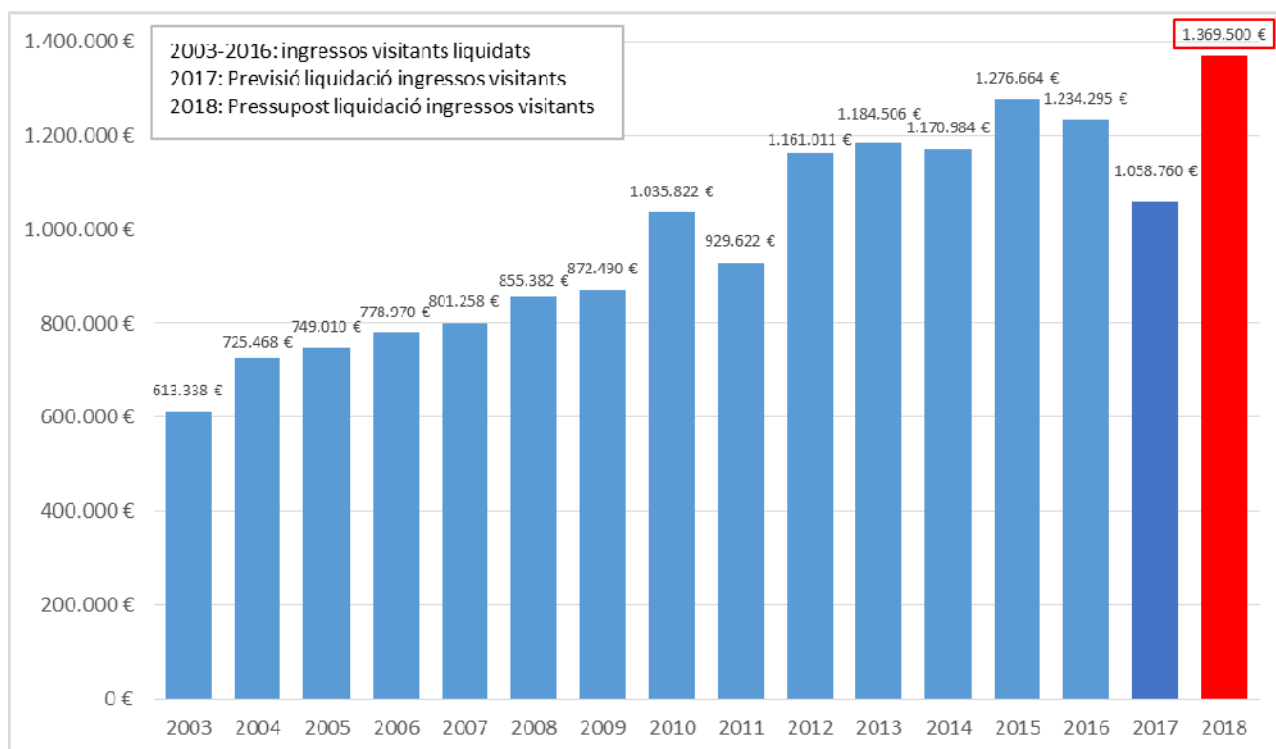
El museu segueix apostant pel creixement i impacte qualitatiu –de forma significativa- entre el públic local.

D'acord amb el programa dissenyat per la nova direcció, situem a les audiències locals, (les properes i les que no ho són tant), i la voluntat de construir museu, amb i per a aquestes audiències, al centre del projecte de museu. Posar el focus prioritari en les audiències locals no significa oblidar les audiències internacionals que ja ens visiten, ja que la construcció d'unes i altres comença per acompanyar, a cadascuna amb diferents intensitats i formes, en l'experiència de museu.

Estratègicament el MACBA seguirà potenciant i maximitzant l'orientació al públic turista, estudiant tots els possibles canals de venda i sobre tot sumant esforços amb els grans museus de la ciutat a través de l'Articket com a producte cultural *premium* de la ciutat de Barcelona juntament amb la col·laboració de Turisme de BCN, així com la BCN Card.

A continuació es mostra l'evolució dels ingressos de visitants des del 2003 fins ara.

Evolució ingressos per visitant 2003 – 2018



4.1.2 Patrocinis

Els patrocinis del MACBA tenen per objectiu augmentar la sostenibilitat del museu i oferir al sector corporatiu el valor que aporta la activitat cultural. Des de 2014 es treballa estratègicament amb la Fundació, per tal de sumar esforços i dotar al Museu de la màxima independència econòmica i capacitat per a dur a terme les seves activitats, aquesta col·laboració és molt important per tal d'assolir els objectius marcats.

A partir dels paràmetres de patrocini consensuats i dels materials de comunicació realitzats durant 2017, es durà una tasca comercial per tal d'arribar a totes aquelles empreses sensibles a involucrar-se amb la activitat del MACBA.

La xifra de patrocinis pressupostada al 2018 augmenta un 14% respecte a la pressupostada al 2017. L'any 2017 es preveu mantenir la col·laboració estreta amb la Fundació per tal d'assolir els objectius marcats.

4.1.3 Lloguers d'Espais del Museu

La xifra de lloguers d'espais del Museu es preveu reduir respecte a la prevista en el pressupost 2017, donat que es redueix la disponibilitat dels espais per lloguer. En concret està previst programar la Capella des del mes de maig fins a l'octubre.

Per tal d'assolir les xifres previstes es seguirà treballant des de diferents àmbits:

- Tarifes: es mantenen la majoria de les tarifes aplicades al 2017.
- Acció comercial: es preveu seguir potenciant l'espai Capella i els nous espais, compaginant-los amb l'activitat expositiva. Tot i així es segueix treballant en un pla estratègic per captar més negoci en el mercat internacional i obrir el mercat de reunions per potenciar la venda dels nostres auditoris.
- Contacte permanent amb els organitzadors dels grans congressos i, lligat amb aquest punt, es preveu potenciar l'ús de l'Atri i el Convent dels Àngels per possibles lloguers

sobretot durant els moments de més demanda a la ciutat de Barcelona (Mobile World Congress, lbtm, etc.).

L'Annex 4 presenta el detall de les tarifes .

4.1.4 Venda de Catàlegs i Publicacions

La xifra prevista d'ingressos per la venda de publicacions es redueix de forma significativa respecte a 2017 i passa de 60.000 euros al 2017 a 30.000 euros al 2018, per ajustar el pressupost als resultats obtinguts en aquest capítol des de 2016.

Es preveu assolir aquests objectius de venda de publicacions, amb la venda de publicacions a la botiga, la venda via distribució, així com de les accions organitzades directament des del MACBA com, per exemple, les vendes directes als artistes o la venda especial durant les jornades de portes obertes que tenen lloc un parell de cops l'any.

D'altra banda, es seguirà fent un seguiment molt estricte dels préstecs d'obres de la Col·lecció MACBA ja que ens permet oferir a les institucions que reben el préstec la compra de publicacions relacionades amb les obres sol·licitades.

Juntament amb el Centre d'Estudis i Documentació del MACBA se seguirà treballant en l'intercanvi de llibres i la difusió de les publicacions en llengua catalana a través de la Xarxa de biblioteques de la Generalitat de Catalunya, centre d'internament, centres d'ensenyament, etc.

4.1.5 Concessió de la Llibreria-Botiga i altres lloguers

A finals de 2014 es va adjudicar la concessió de la llibreria-botiga a Laie (Laietana de Llibreteria, SL) i el contracte es va signar el 27 d'octubre. La botiga que es va inaugurar l'11 de febrer de 2015. Els ingressos liquidats al 2017 es preveuen en línia amb els pressupostats. Els ingressos per concessions es pressuposten en la mateixa xifra pel 2018.

4.1.6 Itineràncies i Coproducció

El pressupost d'ingressos per itineràncies i coproduccions pel 2017 incrementa respecte al 2017 en 70.000 euros, situant-se en un objectiu de 220.000 euros.

4.2 Ingressos per Subvencions de funcionament

Les aportacions del subvencions de funcionament previstes al pressupost 2018 es mantenen respecte l'exercici 2017, el detall es presenta a continuació:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Transferències Corrents						
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.442	52%	4.408.442	53%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	2.928.565	34%	2.928.565	35%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900	12%	1.042.900	12%	0	0%
Total Transferències Corrents	8.379.907	98%	8.379.907	100%	0	0%

5. PRESSUPOST D'INVERSIONS

5.1. Inversions recurrents

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost d'Inversions						
Compra de fons bibliogràfic i arxiu	69.346	43%	69.346	43%	0	0%
Equips informàtics i sistemes	47.661	29%	47.661	29%	0	0%
Manteniment d'edificis i altres	44.600	28%	44.600	28%	0	0%
Inversions	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona					0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607		161.607	100%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado					0	0%
Aportacions de Capital	161.607		161.607		0	0%

El pressupost d'inversions es manté respecte el pressupost definitiu de 2017 i està finançat en un 100% per part de la Generalitat de Catalunya. Les inversions que finança són inversions que poden ser considerades ordinàries donat que es tracta d'inversions necessàries de manera recurrent cada any.

Les inversions ordinàries del MACBA s'estructuren en els següents àmbits:

- Compra d'obres de fons bibliogràfic i arxiu
- Equips informàtics i sistemes d'informació
- Inversió centrada en el manteniment de l'edifici

Fons per compra de fons bibliogràfic i arxiu

La compra de fons bibliogràfic i arxiu inclou la necessària actualització dels fons del Centre de Documentació. Durant el 2018, les adquisicions de l'arxiu i la biblioteca tindran com a prioritat les noves línies de treball del MACBA i molt especialment les relacionades amb el Programa d'Estudis Independents.

Equips informàtics i sistemes d'informació

Les inversions en equips informàtics i sistemes d'informació inclou la constant actualització de maquinari i programari per tal de renovar els equips que van quedant obsolets. I, en concret, al 2018, la inversió en equips informàtics i sistemes d'informació té per objectiu la necessària renovació del sistema de cintes de còpies de seguretat i cabina d'emmagatzemament. Aquesta actualització es necessària donat que els actuals equips ja tindran sis anys, han estat amortitzats i no es pot allargar més la seva vida útil. Aquesta renovació suposarà poder disposar també de més espai d'emmagatzematge amb millor rendiment tant de lectura com d'escriptura a disc. Per que fa als servidors es començarà la migració a serveis al núvol cercant una major disponibilitat i escalabilitat del mateixos així com guanyar en capacitat de procés i fer pagament per us real.

Per un altre banda també es planteja l'actualització progressiva dels punts d'accés WiFi distribuïts pels diferents edificis del Museu. És necessari renovar 81 punts d'accés i es planteja fer-ho durant tres anys a raó de 27 punts d'accés l'any. Els actuals punts d'accés es renovaran pels d'última generació que permeten més connexions simultànies i més capacitat per connexió. Això servirà per donar un millor servei al públic que s'hi connecta que cada cop és més nombrós i té unes necessitats d'ample de banda majors. Entre d'altres és necessari més ample de banda per connexió per a poder consumir de manera satisfactòria els creixents continguts digitals (fotografies, àudios, vídeos,...) pertanyents al patrimoni del Museu que es posen a disposició del públic mitjançant la web i el repositori digital.

A continuació es presenten les xifres previstes d'inversió prevista en sistemes d'informació, així com l'origen del finançament:

	Pressupost 2.018	%	Pressupost 2.017	%	2018-2017	
Pressupost d'Inversions						
Programari	5.000	10%	20.000	42%	-15.000	-75%
Equips informàtics i sistemes	32.661	69%	17.661	37%	15.000	85%
Equips Audiovisuais	10.000	21%	10.000	21%	0	0%
Inversions	47.661	100%	47.661	100%	0	0%
Aportació Ajuntament de Barcelona					0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	47.661	100%	47.661	100%	0	0%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado					0	0%
Aportacions de Capital	47.661	100%	47.661	100%	0	0%

Manteniment de l'edifici

El pressupost d'inversions del MACBA es distribueix en diferents capítols, com són: el manteniment de les instal·lacions i de l'obra civil, considerant la reparació i substitució d'elements i sistemes deteriorats o envellits tal com es detalla en el pla d'inversions de manteniment. Els altres capítols corresponen a projectes específics sobre la senyalística, mobiliari, obres de millora dels espais, la coberta, projectes específics que tenen per objectiu l'estalvi energètic i mesures relacionades amb la llicència mediambiental (corresponents al projecte d'Adequació de les Activitats a la Llei 3/1998 d'Avaluació Ambiental).

Les inversions de manteniment de les instal·lacions, se centraran al 2018 en elements propis de la climatització dels diferents edificis prioritzant les mesures que afavoreixen l'estalvi energètic. Entre aquestes mesures cal considerar pel proper any la substitució d'una de les dos màquines refredadores de l'edifici Meier que són les mateixes des de la construcció de l'edifici. Aquesta inversió requerirà la aportació extraordinària de 130.000€ que no està inclosa en el pressupost actual.

Les inversions d'obra civil es localitzaran en elements i zones deteriorades de l'edifici com la revisió i restauració de la part inferior del mur cortina principal i el sanejat del canal del podi, entre altres.

Les altres actuacions d'inversió de l'edifici responen a temes diversos com són les actuacions derivades de la tramitació de la llicència d'activitats tant a l'edifici Meier com a l'edifici del Convent dels Àngels i a la implantació d'elements de seguretat a les cobertes a partir de l'informe d'accessibilitat i riscos realitzat. Es preveu també l'adquisició i la instal·lació d'elements de senyalística general, de senyalística d'emergència i de mobiliari que complementi l'equipament existent en els espais d'oficines i zones públiques. D'altra banda s'ha de posar en marxa l'estudi, pressupost i calendari per a la substitució dels vidres existents a l'edifici per d'altres amb filtratge solar i baixa emissivitat, prioritzant les actuacions en les claraboies, segons les dades assenyalades en l'estudi d'estalvi energètic realitzat.

5.2. Pla d'usos: Inversions finançades amb romanent afectat

L'any 2014 es va definir el pla director d'usos dels nous espais del museu pel període 2014-2017, que disposava d' 1.500.000 euros extraordinaris d'inversió (atorgats per l'Ajuntament de Barcelona via l'Institut de Cultura de Barcelona). Durant el 2014 i 2015 es va executar la primera fase del pla que, entre d'altres, incloïa l'adequació del hall de l'edifici Meier per convertir-lo en una nova botiga que es va inaugurar a principis de 2015. Durant el 2017 i, en el marc de la reflexió estratègica, s'ha revisat el pla d'usos i, en l'actualitat s'està treballant en la propera licitació de les obres del que serà la cafeteria del museu que està previst inaugurar durant el 2018.

6. BASES D'EXECUCIÓ DEL PRESSUPOST

6.1 Índex

CAPÍTOL I. NORMES GENERALS I DE MODIFICACIÓ DE CRÈDITS.

1. Disposicions generals
2. Règim jurídic, econòmic i pressupostari
3. Disponibilitat del Pressupost de Despeses

CAPÍTOL II. SOBRE ELS CRÈDITS PRESSUPOSTARIS I LLUR MODIFICACIÓ I AMPLIACIÓ.

4. Vinculació jurídica
5. Modificacions de crèdit
6. Operacions de crèdit
7. Ajuts i subvencions

CAPÍTOL III. PROCEDIMENT DE GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA

8. Règim de personal
9. Reconeixement d'obligacions derivades de la nòmina
10. Indemnitzacions per raons de servei

CAPÍTOL IV. PRESSUPOST D'INGRESSOS

11. Provisió per insolvències

CAPÍTOL V. PRESSUPOST DE DESPESES

12. Aprovació de despeses
13. Autorització, disposició i obligació de despeses
14. Homologació d'empreses
15. Bestretes de caixa

CAPÍTOL VI. TRESORERIA, FISCALITZACIÓ I COMPTABILITAT

16. Tresoreria
17. Fiscalització
18. Comptabilitat
19. Disposició final

6.2 Bases d'Execució del Pressupost

CAPÍTOL I. NORMES GENERALS

1. Disposicions generals

El pressupost del Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona (en endavant el Consorci) per l'any 2016 s'elabora d'acord amb la normativa vigent, amb els seus Estatuts, amb aquestes bases d'execució i circulars aprovades pels òrgans de govern competents.

2. Règim jurídic, econòmic i pressupostari

D'acord amb l'article 23 dels seus Estatuts el Consorci se sotmet al règim de comptabilitat pública que estableix la normativa vigent per als ens locals en matèria pressupostària i de gestió de recursos econòmics, i a la normativa que sobre la matèria estableixi l'Ajuntament de Barcelona. El Consorci forma part dels pressupostos i s'inclou en el compte General de l'Ajuntament de Barcelona.

I d'acord amb l'article 26 dels Estatuts en els aspectes no previstos en els Estatuts s'aplicarà la normativa que conforma el règim especial de Barcelona i la resta de normativa en matèria de règim local.

3. Disponibilitat del Pressupost de Despeses

La disponibilitat del Pressupost de Despeses queda condicionada a l'aprovació de les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat en llurs respectius pressupostos.

Serà responsabilitat dels representants de les institucions aconseguir que les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat compromeses en el Pressupost del MACBA i aprovades pel Consell General, siguin incloses en llurs respectius pressupostos.

CAPÍTOL II. SOBRE ELS CRÈDITS PRESSUPOSTARIS I LLUR MODIFICACIÓ I AMPLIACIÓ

4. Vinculació jurídica

El nivell de vinculació jurídica dels crèdits de l'estat de despeses del pressupost de despeses es defineix:

- a) Respecte a la classificació per programa, l'àrea de despesa.
- b) Respecte a la classificació econòmica, el capítol.

Tindran caràcter vinculant al nivell de desagregació d'aplicació pressupostària els crèdits generats per ingressos afectats a despeses amb finançament afectat.

5. Modificacions de crèdit

Quan hagi de realitzar-se una despesa que no tingui suficient crèdit dins de la "bossa" de vinculació jurídica, s'haurà de tramitar prèviament l'expedient adequat de modificació de crèdits.

D'acord amb la secció 2a. del capítol I del títol VI del RDL 2/2004, de 5 de març pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, es podran realitzar les modificacions de crèdit següents:

- a) Crèdits extraordinaris.
- b) Suplements de crèdit.
- c) Transferències de crèdit.

d) Generacions de crèdit.

e) Ampliacions de crèdit

f) Incorporacions de romanents de crèdit.

g) Baixes per anul·lació de crèdits pressupostaris.

Seràn aprovades pel Consell General les modificacions de crèdit dels

apartats a), b) i g), així com les transferències de crèdit que suposin un canvi de l'àrea de despesa, excepte quan afecti als crèdits de personal.

L'aprovació de la resta de modificacions de crèdit pressupostàries correspondrà al Gerent del Consorci.

6. Operacions de crèdit

Les operacions de crèdit que no superin el 10% dels ingressos liquidats per operacions corrents de l'exercici anterior podran ser aprovades per la Comissió Delegada, les que superin el 10% requeriran l'aprovació del Consell General. I en tot cas es seguirà el que marca el RDL 2/2004, de 5 de març pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals en els seus articles 51 i següents així com allò disposat al Decret d'Alcaldia de 24 de gener de 2008 amb número de resolució S1/D/2008-00230.

7. Ajuts i subvencions

Tot expedient de concessió de subvencions queda sotmès al règim de control financer en aplicació de l'article 214.2 del text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, en els termes establerts en la Llei General de Subvencions.

Els expedients de reintegrament de subvencions es regiran pel procediment establert en la Llei General de Subvencions.

CAPÍTOL III. PROCEDIMENT DE GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA. PERSONAL

8. Règim del personal

El personal del Museu es regirà per la normativa laboral que es derivi del Conveni subscrit amb el Consorci del Museu i, en allò que aquest Conveni no hagi previst, per la normativa laboral general, respectant els sous i les categories que fins al present s'hagin aplicat.

9. Reconeixement d'obligacions derivades de la nòmina

L'aprovació de la plantilla de personal i la relació de llocs de treball és responsabilitat del Consell General a proposta de la Comissió delegada i implica l'autorització de la despesa corresponent.

Mensualment es confeccionarà, com a document addicional a la nòmina la relació d'incidències existents respecte la nòmina anterior i s'adjuntarà a l'informe elaborat per la persona responsable de recursos humans del Consorci.

El pagament de la nòmina es farà per banca electrònica.

10. Indemnitzacions per raons de servei

Les indemnitzacions al personal per dietes i despeses de locomoció s'ajustaran al que disposa el conveni col·lectiu i les normes generals, en concret, el que s'indica al Decret 138/2008 del Departament de Governació i Administracions Públiques de la Generalitat de Catalunya sobre indemnitzacions per raons de servei. Per resolució del gerent, es pot acordar, en cada cas, que les indemnitzacions s'ajustin a les despeses realment generades.

CAPÍTOL IV. PRESSUPOST D'INGRESSOS

11. Provisió per insolvències

La provisió per insolvències anual es realitzarà de forma individualitzada pel saldo dels drets pendents de cobrament liquidats dintre dels pressuposts d'exercicis anteriors al que correspongui la liquidació en la seva totalitat.

CAPÍTOL V. PRESSUPOST DE DESPESES

12. Aprovació de despeses

El Gerent té la competència per autoritzar i disposar despeses i reconèixer obligacions fins al 10% dels recursos ordinaris del pressupost i ordenar pagaments i retre comptes, tal com indiquen els Estatuts del Consorci en l'article 16b). Les despeses que superin el 10% dels recursos ordinaris del pressupost hauran de ser aprovades per la Comissió Delegada.

El Gerent també té la competència de contractar obres, subministraments i serveis, sempre que el seu import no superi el 10% dels recursos ordinaris del pressupost i que no suposin una despesa plurianual superior als 4 anys, segons l'article 16 d) dels Estatuts del Consorci. En cas de que l'import superi el 10% dels recursos ordinaris o suposin una despesa plurianual superior als 4 anys la competència la té la Comissió Delegada.

I en tot cas, pel que fa a les despeses plurianuals, es seguirà el que marca el RDL 2/2004, de 5 de març pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals en el seu article 174.

13. Autorització, disposició i obligació de despeses

L'autorització, disposició i obligació de despeses es podrà acumular en els casos següent:

- Tributs,
- Serveis bancaris, comissions, interessos i diferències de canvi
- Contractes menors
- Aportacions a fundacions i famílies,
- Liquidacions de despeses de petita quantia (bestretes de caixa), prèvia autorització del Responsable de Departament.
- Liquidacions de viatges pel personal de l'entitat, prèvia autorització del Responsable de Departament.
- Liquidacions de despeses de col·laboradors externs, prèvia autorització del Responsable de Departament.

14. Homologació d'empreses

El Consorci podrà adherir-se a les homologacions i selecció d'empreses que ha establert l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya.

15. Bestretes de caixa

El Consorci disposarà d'un sistema de bestretes de caixa fixa per les despeses corrents de caràcter periòdic o reiteratiu, com dietes, despeses de viatge, material no inventariable, així com altres petites despeses urgents necessàries pel desenvolupament de l'activitat i s'ajustarà a la normativa legal vigent.

Les bestretes de caixa fixa quedaran fixades, en un límit màxim de 25.000 euros, ingressats en un compte corrent que exclusivament es dedicarà a aquestes operacions.

La disposició d'aquests quantitats ingressades en aquest compte requerirà la signatura del Gerent.

Les bestretes en efectiu no es podran fer servir per a despeses superiors a 3.000 euros ni per a inversions, com obres, mobiliari, maquinària, ordinadors i altre maquinari informàtic, programes informàtics, llibres per a la Biblioteca, etcètera. Tampoc es podran fer servir en cap cas per pagar serveis de professionals.

CAPÍTOL VI. TRESORERIA, FISCALITZACIÓ I COMPTABILITAT

16 . Tresoreria

Mensualment es realitzaran les actes d'arqueig de les existències de caixa. Aquestes existències de caixa s'han de signar en un termini màxim de quinze dies des de l'últim dia del mes a que es refereixen. Cas d'existir discrepàncies entre els saldos comptables i els bancaris, s'aportarà l'oportú estat conciliatori.

El pagaments del consorci es faran per banca electrònica.

17 .- Fiscalització

El control i fiscalització de l'activitat es realitzarà d'acord amb el previst en els articles 213 i següents del RDL 2/2004, de 5 de març, pel qual s'aprova el Text Refós de la llei Reguladora de les Hisendes Locals.

Per a les despeses s'estableix la fiscalització prèvia limitada regulada en l'article 219 del TRLRHL, per la qual cosa la Intervenció prèvia es limitarà a comprovar els extrems a que es refereix l'article 219, punt 2 del RDL esmentat.

La fiscalització prèvia dels drets es substituirà per la inherent a la presa de raó en comptabilitat, establint-se les actuacions comprovadores posteriors que determini la Intervenció.

18- Comptabilitat

La comptabilitat del Consorci es realitzarà d'acord amb l'Ordre HAP/1781/2013 de 20 de setembre, per la qual s'aprova la Instrucció del Model Normal de Comptabilitat Local. Per al càlcul de deutors de difícil cobrament es tindran en compte els criteris establerts per la Sindicatura de Comptes de Catalunya.

Es podrà incorporar a Patrimoni, el saldo del compte 120 "Resultats d'exercicis anteriors", d'acord amb els Principis Generals del Pla General de Comptabilitat Pública adaptat a l'Administració Local, aprovats per l'Ordre HAP/1781/2013 de 20 de setembre. Aquest traspàs de comptes serà aprovat pel Gerent de l'Institut.

És responsabilitat del Departament de Gestió Econòmica la custòdia de tots els documents comptables del Consorci (expedients de despesa, factures, certificacions,

documents d'ingressos, convenis, i altres documents justificatius de la despesa i dels ingressos).

19.-Disposició final.-

Per tot allò no previst en aquestes Bases d'Execució, serà d'aplicació el que disposin les Bases d'Execució del Pressupost de l'Ajuntament de Barcelona.

Annex 1

Detall del Pressupost 2018 per capítols pressupostaris

Resum pressupost 2018 i 2017 MACBA (per capitols)

	Pressupost 2018	Ppst Aprovat 2017(*)
CAPÍTOL III. TAXES I ALTRES INGRESSOS	2.356.341,89	2.307.000,00
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS (**)	8.379.906,69	9.224.315,58
CAPÍTOL V. INGRESSOS PATRIMONIALS	54.200,00	54.200,00
CAPÍTOL VII. TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL (**)	161.606,88	161.606,88
Total Ingressos	10.952.055,46	11.747.122,46
CAPÍTOL I. REMUNERACIONS DE PERSONAL	3.926.837,55	3.805.042,00
CAPÍTOL II. DESPESES DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS	6.838.600,03	6.911.053,69
CAPÍTOL III. DESPESES FINANCERES	19.000,00	19.000,00
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS.	6.011,00	6.011,00
CAPÍTOL VI. INVERSIONS REALS	161.606,88	161.606,88
Total Despeses	10.952.055,46	10.902.713,57
Superàvit	0,00	844.408,89

(**) Detall Transferències corrents i de capital

	Pressupost 2018	Ppst Aprovat 2017(*)
Resum d'Aportacions		
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.441,84	4.408.441,84
Aportació Generalitat de Catalunya	2.928.564,85	2.928.564,84
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900,00	1.042.900,00
Transferències Corrents	8.379.906,69	8.379.906,68
Aportació Ajuntament de Barcelona	0,00	0,00
Aportació Generalitat de Catalunya	161.606,88	161.606,88
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	0,00	0,00
Transferències de Capital	161.606,88	161.606,88
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.441,84	4.408.441,84
Aportació Generalitat de Catalunya	3.090.171,73	3.090.171,72
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900,00	1.042.900,00
Total Aportacions	8.541.513,57	8.541.513,56
Aportació Ajuntament de Barcelona		120.629,84
Aportació Generalitat de Catalunya		241.259,69
Aportació Ministerio de Cultura del Estado		241.259,69
Fundació MACBA		241.259,69
Compensació de Romanent	0,00	844.408,90
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.408.441,84	4.529.071,69
Aportació Generalitat de Catalunya	3.090.171,73	3.331.431,41
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.042.900,00	1.284.159,69
Fundació MACBA	0,00	241.259,69
Total Aportacions amb compensació de Romanent	8.541.513,57	9.385.922,46

(*) Inclou l'aportació de l'Ajuntament de Barcelona de 120.629,84 euros per cobrir el dèficit de 2012.

La classificació de les despeses del pressupost del 2016 s'aplica a l'àrea de despesa 3 "Producció de béns públics de caràcter preferent", política de despesa 33 "Cultura", programa 333 "Equipaments culturals i museus"

RESUM GENERAL			
DESPESES		Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
Despeses ordinàries	(cap. I, II, III i IV)	10.790.448,58	10.741.106,69
Despeses de capital	(cap. VI i IX)	161.606,88	161.606,88
TOTAL		10.952.055,46	10.902.713,57
INGRESSOS		Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
Ingressos ordinaris	(cap. III, IV i V)	10.790.448,58	11.585.515,58
Ingressos de capital	(cap. VII)	161.606,88	161.606,88
TOTAL		10.952.055,46	11.747.122,46
RESULTAT		0,00	844.408,89
PRESSUPOST DE FUNCIONAMENT DEL MUSEU			
DESPESES		Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
CAPÍTOL I	Remuneracions de personal	3.926.837,55	3.805.042,00
CAPÍTOL II	Despeses de béns corrents i serveis	6.838.600,03	6.911.053,69
CAPÍTOL III	Despeses financeres	19.000,00	19.000,00
CAPÍTOL IV	Transferències corrents.	6.011,00	6.011,00
CAPÍTOL IX	Passius financers	0,00	0,00
TOTAL		10.790.448,58	10.741.106,69
INGRESSOS		Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
CAPÍTOL III	Taxes i altres ingressos	2.356.341,89	2.307.000,00
CAPÍTOL IV	Transferències corrents	8.379.906,69	9.224.315,58
CAPÍTOL V	Ingressos patrimonials	54.200,00	54.200,00
CAPÍTOL VIII	Romanent	0,00	0,00
TOTAL		10.790.448,58	11.585.515,58
RESULTAT		0,00	844.408,89
PRESSUPOST D'INVERSIONS			
DESPESES		Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
CAPÍTOL VI	Inversions reals	161.606,88	161.606,88
TOTAL		161.606,88	161.606,88
INGRESSOS		Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
CAPÍTOL VII	Transferències de capital	161.606,88	161.606,88
TOTAL		161.606,88	161.606,88
PRESSUPOST D'INGRESSOS			
Concepte	Descripció	Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
CAPÍTOL III. TAXES I ALTRES INGRESSOS			
1. Preus Públics		1.807.341,89	1.837.000,00
340	Altres preus públics.	394.341,88	415.000,00
344	Entrades a museus, exposicions, espectacles.	1.413.000,01	1.422.000,00
2. Vendes		500.000,00	430.000,00
360	Venda de publicacions	30.000,00	60.000,00
360	Visitants a exposicions i activitats de programes públics	0,00	0,00
360	Co-produccions i itineràncies	220.000,00	150.000,00
360	Patrocinis	250.000,00	220.000,00
3. Altres ingressos		49.000,00	40.000,00
399	Mostres i exposicions	0,00	0,00
399	Altres ingressos diversos	49.000,00	40.000,00
TOTAL CAP III		2.356.341,89	2.307.000,00
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS			
1. D'Organismes Autònoms de l'Ajuntament		4.408.441,84	4.529.071,69
410	Aportacions d'OOAA de l'Ajuntament de Barcelona	4.408.441,84	4.529.071,69
2. Del sector públic estatal		1.042.900,00	1.284.159,69
420	Altres Transf. Corrents de l'A. G. Estat	1.042.900,00	1.284.159,69
3. De l'Administració General de la Comunitat Autònoma		2.928.564,85	3.169.824,53
450	Altres Transf de la CCAA Conveni	2.928.564,85	3.169.824,53
4. D'empreses sense ànim de lucre		0,00	241.259,69
480	D'empreses sense ànim de lucre	0,00	241.259,69
TOTAL CAP IV		8.379.906,69	9.224.315,58
CAPÍTOL V. INGRESSOS PATRIMONIALS			
541	Producte de l'Arrendament Finques Urbanes	0,00	0,00
549	Altres ingressos financers	0,00	0,00
550	De concessions administratives amb contraprestació periòdica	54.200,00	54.200,00
TOTAL CAP V		54.200,00	54.200,00
CAPÍTOL VII. TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL			
1. De l'Administració de l'Estat		0,00	0,00
702	Altres transferències de capital de l	0,00	0,00
2. De l'Administració General de la Comunitat Autònoma		161.606,88	161.606,88
750	Altres Transf de la CCAA Capital	161.606,88	161.606,88
3. D'ens i corporacions locals		0,00	0,00
760	Transferències de capital d'ajuntamen	0,00	0,00
TOTAL CAP VII		161.606,88	161.606,88
CAPÍTOL VIII. VARIACIÓ D'ACTIUS FINANCERS			
1. Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors		0,00	0,00
870	Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors	0,00	0,00
PRESSUPOST D'INGRESSOS		10.952.055,46	11.747.122,46

PRESSUPOST DE DESPESES			
Concepte	Descripció	Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
CAPÍTOL I. DESPESES DE PERSONAL			
101	Retribucions Bàsiques Personal Directiu	181.000,00	180.000,00
	Fix	757.271,11	755.937,77
	Temporal	2.102.697,26	2.024.835,23
130	Laboral	2.859.968,37	2.780.773,00
130	Despeses socials: Ajuts menjador	0,00	0,00
160	Quotes Socials	885.869,18	844.269,00
TOTAL CAP I		3.926.837,55	3.805.042,00
CAPÍTOL II. DESPESES DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS			
1. Exposicions			
		0,00	0,00
222-226	Exp. 2018: Rosemarie Castoro	80.000,00	0,00
222-226	Exp. 2018: Performance	23.000,00	0,00
222-226	Exp. 2018: Masotta	120.000,00	0,00
222-226	Exp. 2018: Melanie Smith	266.020,00	0,00
	Exposicions	489.020,00	0,00
222-226	Itineràncies/Coproduccions	0,00	0,00
222-226	Exp. 2017: Akram Zaatari	10.000,00	110.000,00
222-226	Exp. 2017: Brossa	60.000,00	160.000,00
222-226	Exp. 2017: Premi Han Nefkens. Segona Edició	15.000,00	25.000,00
222-226	Exp. 2017: Gelatina Dura	0,00	30.000,00
222-226	Exp. 2017: Col·lecció 2017 Tardor	38.000,00	150.000,00
222-226	Exp. 2017: Forensic Architecture	0,00	75.000,00
222-226	Exp. 2016: Miralda	0,00	60.000,00
222-226	Exp. 2016: Col·lecció 2016	0,00	65.000,00
222-226	Exp. 2014: Carol Rama	0,00	31.693,45
	Exercicis Anteriors	123.000,00	706.693,45
222-226	Exposició Futura: Altres	694.180,00	502.259,98
	Pre-Producció	694.180,00	502.259,98
222-226	Altres Despeses	55.000,00	70.000,13
222-226	Producció d'Exposicions	68.573,29	71.595,58
222-226	Suport Tècnic Audiovisual	106.008,72	108.477,57
	Audiovisuals	106.008,72	108.477,57
TOTAL 1. EXPOSICIONS		1.535.782,01	1.459.026,71
2. Manteniment de la Col·lecció			
223	Transport de les obres	0,00	0,00
224	Assegurança de les obres	0,00	0,00
226-227	Manteniment de la Col·lecció pròpiament	194.322,00	194.322,00
219-222-226-227-230	Restauració	153.506,20	153.506,20
202	Registre-Lloguer espais	27.839,00	27.839,00
212	Registre-Material fungible conservació	0,00	0,00
222	Registre-correus i missatgeria	100,00	100,00
223	Registre-transports	5.749,17	5.749,17
226	Registre-Viatges	900,00	900,00
227	Registre-serveis professionals	1.200,00	12.208,83
230	Registre-dietes	250,00	250,00
TOTAL 2. MANTENIMENT DE LA COL·LECCIÓ		383.866,37	394.875,20

Concepte	Descripció	Pressupost 2018	Ppst Aprovat 2017(*)
3. Programes Públics			
226	Activitats per Exposicions	45.000,00	60.000,00
226	Altres Activitats	167.697,00	157.197,00
226	Cursos i Conferències	0,00	0,00
226	Música	0,00	0,00
226	PEI	99.830,00	99.830,00
226	Serveis Educatius	148.114,00	71.550,00
226	Monitors	129.877,45	129.751,44
226	RWM	15.000,00	15.500,00
226	Tallers	0,00	0,00
TOTAL 3. PROGRAMES PÚBLICS		605.518,45	533.828,44
4. Publicacions			
222-226-227-240	Catàlegs i Publicacions	116.736,00	116.736,00
240	Publicacions Futures	5.000,00	5.000,00
226-227	Web	24.899,80	115.573,83
TOTAL 4. PUBLICACIONS		146.635,80	237.309,83
5. C. Documentació i Arxiu			
212-219-222-224-226-227-23	Altres despeses de funcionament	50.906,31	48.680,19
212-219-222-224-226-227-23	Catàlegació fons bibliogràfic	98.878,57	116.653,12
212-219-222-224-226-227-23	Material creació arxiu fotogràfic	2.862,67	15.088,79
TOTAL 5. C. DOCUMENTACIÓ I ARXIU		152.647,55	180.422,10
6. Comunicació i Màrketig			
208-222-226-227	Campanyes	113.000,00	92.000,00
208-222-226-227	Comunicació	210.516,18	212.116,18
208-222-226-227	Despeses de lloguers d'espais	82.735,00	101.935,00
208-222-226-227	Despeses de patrocinis	1.000,00	1.000,00
208-222-226-227	Difusió d'activitats	27.000,00	41.500,00
208-222-226-227	Material genèric	25.000,00	45.000,00
208-222-226-227	Prensa i relacions públiques	34.636,37	34.636,37
TOTAL 6. COMUNICACIÓ I MARKETING		493.887,55	528.187,55
7. Atenció als Visitants			
226	Atenció als Visitants	160.279,59	145.643,14
	Extres	0,00	0,00
TOTAL 7. ATENCIÓ ALS VISITANTS		160.279,59	145.643,14
8. Manteniment General del Museu			
208-212-219	Manteniment General del Museu	437.462,45	437.462,45
208-212-219	Inversions de Manteniment	145.770,40	152.748,11
TOTAL 8. MANTENIMENT GENERAL DEL MUSEU		583.232,85	590.210,56
9. Subministraments			
212-221	Aigua	21.724,26	22.955,90
221	Electricitat	325.340,11	349.187,52
221	Gas	13.406,42	20.327,37
TOTAL 9. SUBMINISTRAMENTS		360.470,79	392.470,79
10. Seguretat			
227	Seguretat	778.355,67	778.355,67
TOTAL 10. SEGURETAT		778.355,67	778.355,67
11. Assegurances			
224	Assegurances	40.170,70	40.170,70
TOTAL 11. ASSEGURANCES		40.170,70	40.170,70
12. Neteja			
227	Neteja	419.284,07	419.284,07
TOTAL 12. NETEJA		419.284,07	419.284,07
13. Magatzems i Arxiu			
202-217	Lloguer magatzems externs	47.684,28	49.684,28
212	Organització de magatzems	5.200,00	5.200,00
TOTAL 13. MAGATZEMS I ARXIU		52.884,28	54.884,28
14. Telecomunicacions i Informàtica			
212-222	Consums	78.000,00	74.000,00
208-216-227	ERP	142.872,40	144.636,10
	Manteniment informàtic	32.300,00	31.800,00
205-208-212-216-222-217	Informàtica	143.480,72	142.980,42
TOTAL 14. TELECOMUNICACIONS I INFORMATICA		396.653,12	393.416,52
15. Audiovisuals			
	Manteniment equips audiovisuals	23.226,21	76.695,06
TOTAL 15. AUDIOVISUALS		23.226,21	76.695,06

Concepte	Descripció	Pressupost 2018	Ppst Aprobat 2017(*)
	16. Despeses d'oficina		
	Lloguer Equips oficina	129.100,00	124.100,00
	Manteniment d'equips d'oficina	0,00	0,00
220	Material oficina	21.500,00	17.500,00
222	Correus i Missatgeria	14.600,00	16.600,00
221	Despeses generals oficina	0,00	0,00
	TOTAL 16. DESPESES D'OFICINA	165.200,00	158.200,00
	17. Serveis jurídics i assessorament		
	Serveis jurídics i assessorament a serveis generals. Despeses per		
	serveis bancaris	294.521,07	283.021,07
205-220-222-226-227	PRL i vigilància de salut	23.649,00	23.649,00
221-226-227	Comissió Assessora	9.000,00	9.000,00
226-227	TOTAL 17. SERVEIS JURÍDICS I ASSESSORAMENT	327.170,07	315.670,07
225	18. Tributs	178.100,00	178.000,00
	19. Dietes i locomoció	0,00	0,00
	20. Altres despeses socials		
226	Formació personal	35.234,95	34.403,00
	TOTAL 20. ALTRES DESPESES SOCIALS	35.234,95	34.403,00
	TOTAL CAP II	6.838.600,03	6.911.053,69
	CAPÍTOL III. DESPESES FINANCERES		
352	Interessos de demora	4.000,00	4.000,00
359	Altres despeses financeres	15.000,00	15.000,00
	TOTAL CAP III	19.000,00	19.000,00
	CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS.		
480	Ajuts a Famílies i Institucions Sense Afany de Lucre	6.011,00	6.011,00
	TOTAL CAP IV	6.011,00	6.011,00
	CAPÍTOL VI. INVERSIONS REALS		
619	Altres Inversions de Reposició en Infraestructures i Béns Destinats a l'Ú:	26.600,00	26.600,00
625	Inversió Nova_Mobiliari	57.305,00	57.305,00
626	Inversió Nova_Equips per a Processos d'Informació	42.660,88	27.660,88
629	Inversió Nova_Altre Immobilitzat	30.041,00	30.041,00
640	Despeses en Inversió de Caràcter Immaterial	5.000,00	20.000,00
	TOTAL CAP VI	161.606,88	161.606,88
	CAPÍTOL IX. PASSIUS FINANCERS		
910	Capital préstec finançament	0,00	0,00
	TOT CAP IX	0,00	0,00
	PRESSUPOST DE DESPESES	10.952.055,46	10.902.713,57

(*) Inclou l'aportació de l'Ajuntament de Barcelona de 120.629,84 euros per cobrir el dèficit de 2012.

RESUM GENERAL			
DESPESES		Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
Despeses ordinàries	(cap. I, II, III i IV)	10.790.449	10.741.107
Despeses de capital	(cap. VI i IX)	161.607	161.607
TOTAL		10.952.055	10.902.714
INGRESSOS		Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
Ingressos ordinaris	(cap. III, IV i V)	10.790.449	11.585.516
Ingressos de capital	(cap. VII)	161.607	161.607
Romanent	(cap. VIII)		
TOTAL		10.952.055	11.747.122
RESULTAT		0	844.409
PRESSUPOST DE FUNCIONAMENT DEL MUSEU			
DESPESES		Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
CAPÍTOL I	Remuneracions de personal	3.926.838	3.805.042
CAPÍTOL II	Despeses de béns corrents i serveis	6.838.600	6.911.054
CAPÍTOL III	Despeses financeres	19.000	19.000
CAPÍTOL IV	Transferències corrents.	6.011	6.011
CAPÍTOL IX	Passius financers	0	0
TOTAL		10.790.449	10.741.107
INGRESSOS		Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
CAPÍTOL III	Taxes i altres ingressos	2.356.342	2.307.000
CAPÍTOL IV	Transferències corrents	8.379.907	9.224.316
CAPÍTOL V	Ingressos patrimonials	54.200	54.200
CAPÍTOL VIII	Romanent		
TOTAL		10.790.449	11.585.516
RESULTAT		0	844.409
PRESSUPOST D'INVERSIONS			
DESPESES		Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
CAPÍTOL VI	Inversions reals	161.607	161.607
TOTAL		161.607	161.607
INGRESSOS		Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
CAPÍTOL VII	Transferències de capital	161.607	161.607
TOTAL		161.607	161.607
PRESSUPOST D'INGRESSOS			
Concepte	Descripció	Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
CAPÍTOL III. TAXES I ALTRES INGRESSOS			
Article 34 Preus Públics		1.807.342	1.837.000
340	Visitants a exposicions i activitats de programes públics	1.413.000	1.422.000
349	Altres Preus Públics	394.342	415.000
Article 36 Vendes		500.000	430.000
360	Venda de publicacions	30.000	60.000
360	Co-produccions i itineràncies	220.000	150.000
360	Patrocinis	250.000	220.000
Article 39 Ingressos diversos		49.000	40.000
399	Altres ingressos diversos	49.000	40.000
399	Mostres i exposicions	0	0
TOTAL CAP III		2.356.342	2.307.000
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS			
Article 41 D'Organismes Autònoms de l'Entitat Local		4.408.442	4.529.072
410	D'Organismes Autònoms de l'Ajuntament	4.408.442	4.529.072
Article 42 De l'Administració de l'Estat		1.042.900	1.284.160
420	De l'Administració General de l'Estat	1.042.900	1.284.160
Article 45 De Comunitats Autònomes		2.928.565	3.169.825
450	De l'Administració General de la Comunitat Autònoma	2.928.565	3.169.825
Article 48 D'empreses sense ànim de lucre		0	241.260
480	D'empreses sense ànim de lucre	0	241.260
TOTAL CAP IV		8.379.907	9.224.316
CAPÍTOL V. INGRESSOS PATRIMONIALS			
Article 54 Ingressos patrimonials no financers			
541	Producte de l'Arrendament Finques Urbanes	0	0
549	Altres ingressos financers	0	0
550	De concessions administratives amb contraprestació periòdica	54.200	54.200,00
TOTAL CAP V		54.200	54.200
CAPÍTOL VII. TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL			
Article 70 D'altres administracions estatals		0	0
702	Altres transferències de capital de l	0	0
Article 75 De Comunitats Autònomes		161.607	161.607
750	De l'Administració General de la Comunitat Autònoma (Capital)	161.607	161.607
Article 76 D'ens i incorporacions locals		0	0
760	Transferències de capital d'ajuntamen	0	0
TOTAL CAP VII		161.607	161.607
CAPÍTOL VIII. VARIACIÓ D'ACTIUS FINANCERS			
Article 87 Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors		0	0
870	Romanents de tresoreria d'exercicis anteriors	0	0
TOTAL CAP VIII		0	0
PRESSUPOST D'INGRESSOS		10.952.055	11.747.122

PRESSUPOST DE DESPESES

Concepte	Descripció	Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
CAPÍTOL I. REMUNERACIONS DE PERSONAL			
Article 10 Òrgans de Govern i Personal Directiu		181.000	180.000
101	Retribucions Bàsique i Altres Remuneracions Personal Directiu	181.000	180.000
Article 13 Personal Laboral		2.859.968	2.780.773
	Fix	757.271	755.938
	Temporal	2.102.697	2.024.835
130	Personal laboral	2.859.968	2.780.773
130	Despeses socials: Ajuts menjador	0	0
Article 16 Assegurances i cotitzacions socials		885.869	844.269
160	Quotes Socials	885.869	844.269
TOTAL CAP I		3.926.838	3.805.042
CAPÍTOL II. DESPESES DE BÉNS I SERVEIS			
Concepte	Descripció	Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
Article 20 Arrendaments		396.996	429.208
202	Arrendaments Edificis i Altres Construccions	55.080	55.080
	Total 202	55.080	55.080
205	Arrendaments Mobiliari i Equipament	133.100	179.100
	Total 205	133.100	179.100
208	Arrendaments Altres Immobilitzat Material	208.816	195.028
	Total 208	208.816	195.028
Article 21 Manteniment, Reparació i Conservació		748.871	776.087
212	Manteniment Edificis i Altres Construccions	576.191	583.169
	Total 212	576.191	583.169
216	Manteniment equipament ERP	46.481	71.033
216	Manteniment equipament audiovisuals	23.226	25.695
216	Manteniment equipament informàtica	81.917	77.417
	Total 212	151.625	174.145
219	Manteniment Altre Immobilitzar Immaterial	21.055	18.774
	Total 219	21.055	18.774
Article 22 Material, subministraments i altres		5.564.250	5.578.208
220	Material oficina	21.500	17.500
220	Prensa, revistes, llibres i altres publicacions	25.522	25.522
	Total 220	47.022	43.022
221	Aigua	19.474	20.706
221	Gas	13.406	20.327
221	Energia Elèctrica	325.340	349.188
221	Vestuari	300	300
	Total 221	358.521	390.521
222	Comunicacions Telefòniques	47.925	47.925
222	Comunicacions Postals	73.429	84.929
	Total 222	121.354	132.854
223	Transports	5.749	5.749
	Total 223	5.749	5.749
224	Altres Manteniment equipament audiovisuals	40.825	40.825
224	Assegurança de les obres d'art: Col·lecció	0	0
	Total 224	40.825	40.825
225	Tributs Entitats Locals	178.100	178.000
	Total 225	178.100	178.000
226	Comunicació	0	14.500
226	Altres despeses de lloguers d'espais	13.000	13.000
226	Prensa i relacions públiques	8.109	12.636
	Subtotal 22602 Publicitat i Propaganda	21.109	40.136
226	Publicacions i edictes als diaris oficials	0	3.300
	Subtotal 22603 Publicacions en Diaris Oficials	0	3.300
226	Treballs realitzats per altres empreses - Activitats, seminaris i tallers	227.697	232.697
226	Treballs realitzats per altres empreses - Programes Educatius	438.271	346.945
226	Treballs realitzats per altres empreses - Programes Acadèmics	99.830	99.830
	Subtotal 22606 Reunions, Conferències i Cursos	765.798	679.472

Concepte	Descripció	Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
226	Exp. 2018: Rosemarie Castoro	80.000	0
226	Exp. 2018: Performance	23.000	0
226	Exp. 2018: Masotta	120.000	0
226	Exp. 2018: Melanie Smith	266.020	0
226	Exp. 2017: Akram Zaatari	10.000	110.000
226	Exp. 2017: Brossa	60.000	160.000
226	Exp. 2017: Premi Han Nefkens. Segona Edició	15.000	25.000
226	Exp. 2017: Gelatina Dura	0	30.000
226	Exp. 2017: Col·lecció 2017 Tardor	38.000	150.000
226	Exp. 2017: Forensic Architecture	0	75.000
226	Exp. 2016: Miralda	0	60.000
226	Exp. 2016: Col·lecció 2016	0	65.000
226	Exp. 2014: Carol Rama	0	31.693
226	Exposició Futura: Altres	694.180	502.260
226	Producció d'Exposicions	27.500	59.000
226	Despeses Generals	55.000	70.000
	Subtotal 22609 Activitats Culturals	1.388.700	1.337.954
226	Despeses socials: formació	35.235	34.403
	Subtotal 22613 Formació de personal propi	35.235	34.403
226	Despeses diverses - Col·lecció	7.100	2.500
226	Despeses diverses - Registre	900	900
226	Despeses diverses - Restauració	0	0
226	Despeses diverses - Comunicació	114.016	47.616
226	Despeses diverses - Web	0	0
226	Arquitectura	4.076	4.076
226	Despeses diverses serveis generals	24.779	32.242
	Subtotal 22699 Altres despeses diverses	150.871	87.334
	Total 226	2.361.714	2.182.599
227	Neteja	419.284	419.284
	Subtotal 22700 Neteja Edificis i Locals	419.284	419.284
227	Seguretat	768.706	768.706
	Subtotal 227001 Seguretat	768.706	768.706
227	Custòdia, Dipòsits i Emmagatzematge	9.251	8.402
	Subtotal 22704 Custòdia, dipòsit, emmagatzematge i destrucció	9.251	8.402
227	Treballs realitzats per altres empreses - Web i Altres	24.900	115.574
227	Treballs realitzats per altres empreses - Catalogació Arxiu	89.615	116.772
227	Treballs realitzats per altres empreses - Catalogació Biblioteca	26.552	26.552
227	Treballs realitzats per altres empreses - Assistència Arquitectura	49.573	21.096
227	Treballs realitzats per altres empreses - Col·lecció	187.222	191.822
227	Comissió Assessora	9.000	9.000
227	Despeses de lloguers d'espais	69.735	88.935
227	Despeses de patrocinis	1.000	1.000
227	Despeses de comunicació	200.000	251.000
227	Despeses de premsa	17.527	13.000
227	Organització de magatzems i arxiu	17.392	30.909
227	Serveis jurídics i assessorament a serveis generals	161.422	151.197
227	Suport tècnic informàtic	22.839	22.339
227	Suport tècnic audiovisual	106.009	108.478
227	Restauració	140.276	142.516
227	Gestió de Recursos Humans	54.586	45.460
227	Contractació	38.300	35.000
227	Gestió Seguretat	9.850	9.850
227	Suport Publicacions	4.278	4.100
227	PRL i vigilància de Salut	23.649	23.649
	Subtotal 22799 Altres treballs realitzats per empreses	1.253.725	1.408.247
	Total 227	2.450.966	2.604.639
Article 23 Indemnitzacions per Motiu del Servei		13.862	14.250
230	Dietes del Personal Directiu	6.500	6.500
230	Dietes del Personal No Directiu	375	625
231	Locomoció del Personal Directiu	6.500	6.500
231	Locomoció del Personal NO Directiu	487	625
	Total 230	13.862	14.250
Article 24 Despeses de publicacions		114.622	113.300
240	Treballs realitzats per altres empreses - Catàlegs i Publicacions	109.622	108.300
240	Treballs realitzats per altres empreses - Publicacions Futures	5.000	5.000
240	Treballs realitzats per altres empreses - Índex	0	0
240	Treballs realitzats per altres empreses - Línia Editorial	0	0
	Total 240	114.622	113.300
TOTAL CAP II		6.838.600	6.911.054
CAPÍTOL III. DESPESES FINANCERES			
Article 31 Interessos de Demora i Altres Despeses Financeres		19.000	19.000
352	Interessos de Demora	4.000	4.000
359	Altres Despesa Financera	15.000	15.000
TOTAL CAP III		19.000	19.000

Concepte	Descripció	Pressupost 2018	PPGC 2017 (*)
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS.			
Article 48 A famílies, institucions sense fi de lucre i altres ens corporatius		6.011	6.011
480	A Famílies i Institucions Sense Afany de Lucre	6.011	6.011
TOTAL CAP IV		6.011	6.011
CAPÍTOL VI. INVERSIONS REALS			
Article 61 Inversió de Reposició en Infraestructures i Béns Destinats a l'Ús General		26.600	26.600
619	Altres Inversions de Reposició en Infraestructures i Béns Destinats a l'Ús General	26.600	26.600
Article 62 Inversió Nova Associada al Funcionament Operatiu dels Serveis		130.007	115.007
625	Inversió Nova_Mobiliari	57.305	57.305
626	Inversió Nova_Equips per a Processos d'Informació	42.661	27.661
629	Inversió Nova_Altre Immobilitzat	30.041	30.041
Article 64 Despesa en Inversions de Caràcter Immaterial		5.000	20.000
640	Despeses en Inversió de Caràcter Immaterial	5.000	20.000
TOTAL CAP VI		161.607	161.607
CAPÍTOL IX. VARIACIÓ DE PASSIUS FINANCERS			
Article 9 Amortització de préstecs en euros			
910	Capital préstec finançament	0	0
TOT CAP IX		0	0
PRESSUPOST DE DESPESES		10.952.055	10.902.714

(*) Inclou l'aportació de l'Ajuntament de Barcelona de 120.629,84 euros per cobrir el dèficit de 2012.

Comparatiu pressupost definitiu 2017, previsió de tancament 2017 i pressupost 2018

Tipus	Capítol	Article	Compte	Pressupost 2017	Previsió 2017	Pressupost 2018	
Despesa	Capítol 1	Article 110	D/10100. Retribucions bàsiques personal directiu	180.000,00	182.809,96	181.000,00	
		Total Article 110		180.000,00	182.809,96	181.000,00	
		Article 130	D/13000. Retribucions bàsiques personal fix	755.937,77	736.300,54	757.271,11	
		Total Article 130		755.937,77	736.300,54	757.271,11	
		Article 131	D/13100. Retribucions bàsiques personal laboral temporal	2.024.835,23	2.102.518,49	2.102.697,26	
		Total Article 131		2.024.835,23	2.102.518,49	2.102.697,26	
		Article 160	D/16000. Primes i quotes SS personal laboral i altres	844.269,00	861.412,83	885.869,18	
		Total Article 160		844.269,00	861.412,83	885.869,18	
		Total Capítol 1		3.805.042,00	3.883.041,82	3.926.837,55	
		Capítol 2	Article 202	D/20200. Arrendaments edificis i altres construccions	55.080,16	55.080,16	55.080,16
			Total Article 202		55.080,16	55.080,16	55.080,16
			Article 205	D/20500. Arrendaments mobiliari i equipament	179.100,00	179.100,00	133.100,00
			Total Article 205		179.100,00	179.100,00	133.100,00
			Article 208	D/20800. Arrendaments altres immobilitzat material	195.028,18	188.028,18	217.815,79
			Total Article 208		195.028,18	188.028,18	217.815,79
			Article 212	D/21200. Manteniment edificis i altres construccions	583.168,63	583.168,63	576.190,92
			Total Article 212		583.168,63	583.168,63	576.190,92
			Article 216	D/21600. Manteniment equips i software procés d'informació	174.144,83	147.124,67	151.624,67
			Total Article 216		174.144,83	147.124,67	151.624,67
			Article 219	D/21900. Manteniment altre immobilitzat immaterial	18.773,55	18.773,55	21.054,97
			Total Article 219		18.773,55	18.773,55	21.054,97
			Article 220	D/22000. Material d'oficina ordinari no inventari	17.500,00	21.500,00	21.500,00
			D/22001. Premsa, revistes, llibres i altres publicacions	25.522,00	25.522,00	26.911,64	
Total Article 220			43.022,00	47.022,00	48.411,64		
Article 221	D/22100. Energia elèctrica		349.187,52	339.187,52	325.340,11		
D/22101. Aigua	20.705,65		20.705,65	19.474,01			
D/22102. Gas	20.327,37		20.327,37	13.406,42			
D/22104. Vestuari	300,00		300,00	300,00			
Total Article 221			390.520,54	380.520,54	358.520,54		
Article 222	D/22200. Comunicacions telefòniques		47.925,00	47.925,00	47.925,00		
D/22201. Comunicacions postals	84.929,00		77.929,00	80.429,00			
Total Article 222			132.854,00	125.854,00	128.354,00		
Article 223	D/22300. Transports	5.749,17	45.749,17	5.749,17			
Total Article 223		5.749,17	45.749,17	5.749,17			
Article 224	D/22400. Primes d'assegurances	40.824,72	40.824,72	40.824,72			
Total Article 224		40.824,72	40.824,72	40.824,72			
D/22502. Tributs entitats locals	178.000,00	269.469,00	178.100,00				
Total Article 225		178.000,00	269.469,00	178.100,00			
Article 226	D/22602. Publicitat i propaganda	40.136,37	50.908,64	45.460,17			
D/22603. Publicacions en diaris oficials	3.300,00	8.355,00	0,00				
D/22606. Reunions, conferències i cursos	679.471,58	749.007,58	765.798,04				
D/22609. Activitats culturals	1.337.953,56	1.179.552,74	1.388.700,00				
D/22613. Formació del personal	34.403,00	34.403,00	35.234,95				
D/22699. Altres despeses diverses	87.334,49	72.197,19	71.871,49				
Total Article 226		2.182.599,00	2.094.424,15	2.307.064,65			
Article 227	D/22700. Neteja edificis i locals	419.284,07	419.284,07	419.284,07			
D/22701. Seguretat	768.705,67	768.705,67	768.705,67				
D/22704. Custòdia, dipòsits i emmagatzematge	18.252,12	18.760,12	19.101,12				
D/22799. Altres treballs realitzats per altres empreses i/o professionals	1.398.397,05	1.225.977,22	1.283.734,20				
Total Article 227		2.604.638,91	2.432.727,08	2.490.825,06			
Article 230	D/23010. Dietes personal directiu	6.500,00	6.500,00	6.500,00			
D/23020. Dietes personal no directiu	625,00	625,00	375,00				
D/23110. Locomoció personal directiu	6.500,00	22.500,00	6.500,00				
D/23120. Locomoció personal no directiu	625,00	625,00	486,74				
Total Article 230		14.250,00	30.250,00	13.861,74			
Article 240	D/24000. Despeses d'edició i distribució de publicacions	113.300,00	157.137,95	112.022,00			
Total Article 240		113.300,00	157.137,95	112.022,00			
Total Capítol 2		6.911.053,69	6.795.253,89	6.838.600,93			
Capítol 3	Article 352	D/35200. Interessos de demora	4.000,00	4.000,00	4.000,00		
	Total Article 352		4.000,00	4.000,00	4.000,00		
Article 359	D/35900. Altres despeses financeres	15.000,00	15.000,00	15.000,00			
Total Article 359		15.000,00	15.000,00	15.000,00			
Total Capítol 3		19.000,00	19.000,00	19.000,00			
Capítol 4	Article 480	D/48000. Transferències corrents a famílies i institucions sense finalitats de lucre	6.011,00	6.011,00	6.011,00		
	Total Article 480		6.011,00	6.011,00	6.011,00		
Total Capítol 4		6.011,00	6.011,00	6.011,00			
Capítol 6	Article 619	D/61932. Altres inversions de Reposició en Infraestructures i Béns Destinats a l'U's General	26.600,00	74.415,00	26.600,00		
	Total Article 619		26.600,00	74.415,00	26.600,00		
Article 625	D/62500. Despeses d'inversió en mobiliari, material i equipaments d'oficina	57.305,00	57.305,00	57.305,00			
Total Article 625		57.305,00	57.305,00	57.305,00			
Article 626	D/62600. Equips per a processament d'informació	27.660,88	27.660,88	42.660,88			
Total Article 626		27.660,88	27.660,88	42.660,88			
Article 629	D/62900. Altres inversions noves associades al funcionament dels serveis	30.041,00	30.041,00	30.041,00			
Total Article 629		30.041,00	30.041,00	30.041,00			
Article 640	D/64000. Despeses en inversió de caràcter immaterial	20.000,00	35.000,00	5.000,00			
Total Article 640		20.000,00	35.000,00	5.000,00			
Total Capítol 6		161.606,88	224.421,88	161.606,88			
Total Despesa			10.902.713,57	10.927.728,50	10.952.055,46		
Ingrés	Capítol 3	Article 340	I/34000. Altres Preus Públics	-415.000,00	-450.000,00	-394.341,88	
		Total Article 340		-415.000,00	-450.000,00	-394.341,88	
		Article 344	I/34400. Entrades a museus i exposicions	-1.369.500,00	-1.254.759,95	-1.369.500,01	
		I/34401. Entrades a museus i exposicions. Programes Acadèmics	-52.500,00	-60.500,00	-43.500,00		
		I/36008. Prestació de serveis: coproduccions, coedicions.	-150.000,00	-150.000,00	-220.000,00		
		I/36009. Prestació de serveis: patrocinis.	-220.000,00	-252.500,00	-250.000,00		
		Total Article 344		-1.792.000,00	-1.717.759,95	-1.883.000,01	
		Article 360	I/36000. Publicacions	-60.000,00	-30.000,00	-30.000,00	
		Total Article 360		-60.000,00	-30.000,00	-30.000,00	
		Article 399	I/39999. Altres ingressos Diversos	-40.000,00	-47.000,00	-49.000,00	
		Total Article 399		-40.000,00	-47.000,00	-49.000,00	
		Total Capítol 3		-2.307.000,00	-2.244.759,95	-2.356.341,89	
		Capítol 4	Article 410	I/41000. Transferències corrents d'organismes autònoms de l'Ajuntament de Barcelona	-4.529.071,69	-4.408.441,85	-4.408.441,84
			Total Article 410		-4.529.071,69	-4.408.441,85	-4.408.441,84
		Article 420	I/42090. Altres transferències corrents de l'Administració General de l'Estat	-1.284.159,69	-1.042.900,00	-1.042.900,00	
		Total Article 420		-1.284.159,69	-1.042.900,00	-1.042.900,00	
		Article 450	I/45060. Altres transferències corrents en compliment de convenis subscrits amb la CCAA	-3.169.824,53	-2.928.564,85	-2.928.564,85	
		Total Article 450		-3.169.824,53	-2.928.564,85	-2.928.564,85	
		Article 480	I/48000. Transferències corrents de famílies i institucions sense afany de lucre	-241.259,69	-147.629,85	0,00	
		Total Article 480		-241.259,69	-147.629,85	0,00	
		Total Capítol 4		-9.224.315,58	-8.527.536,55	-8.379.906,69	
		Capítol 5	Article 550	I/55000. Concessions administratives amb contraprestació periòdica	-54.200,00	-45.000,00	-54.200,00
			Total Article 550		-54.200,00	-45.000,00	-54.200,00
Article 592	I/59200. Ingressos per operacions d'intercanvi financer	0,00	-77.281,00	0,00			
Total Article 592		0,00	-77.281,00	0,00			
Total Capítol 5		-54.200,00	-122.281,00	-54.200,00			
Capítol 7	Article 750	I/75060. Altres transferències de capital de l'administració general de la CCAA	-161.606,88	-161.606,88	-161.606,88		
	Total Article 750		-161.606,88	-161.606,88	-161.606,88		
Total Capítol 7		-161.606,88	-161.606,88	-161.606,88			
Capítol 8	Article 870	I/87010. Romanent de Tresoreria. Per a despeses amb finançament afectat	0,00	-235.197,00	0,00		
	Total Article 870		0,00	-235.197,00	0,00		
Total Capítol 8		0,00	-235.197,00	0,00			
Total Ingrés			-11.747.122,46	-11.291.381,38	-10.952.055,46		
Total general			-844.408,89	-363.652,88	0,00		

Annex 2

Detall de la Plantilla de Personal

ANNEX 2. DETALL DE LA PLANTILLA DE PERSONAL DEL MACBA 2018

TIPUS LLOC TREBALL	CATEGORIES	NOM LLOC DE TREBALL (Cognom tècnic)	RETRIBUCIÓ ANUAL 2018
PERSONAL ALTA DIRECCIÓ	Director/a	-	101.000,00
PERSONAL ALTA DIRECCIÓ	Gerent	-	80.000,00
Total PERSONAL ALTA DIRECCIÓ			181.000,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	Curatorial	44.731,84
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Gestió	44.731,84
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Màrqueting i Públics	44.731,84
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Producció	44.731,84
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Programes	44.731,84
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	d'Arquitectura i Serveis Generals	44.731,84
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	de la Col·lecció	44.731,84
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	de Publicacions	42.708,77
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Concessions i Gestió d'Espais	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	d'atenció al Públic	37.192,28
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Biblioteca	29.883,85
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Compres i Transparència	31.526,25
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Conservació-Restauració	31.526,25
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Gestió Econòmica	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Logística i Registre	31.526,25
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Mitjans Digitals	29.883,85
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Premsa	32.789,60
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Producció	32.789,60
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Programes Públics i Educació	29.883,85
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Recursos Humans	37.192,28
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Serveis Generals	29.883,67
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	d'Organització i Sistemes	32.789,60
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Màrqueting i Patrocinis	32.789,60
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservadora	d'Exposicions	37.825,88
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservadora	d'Exposicions	37.825,88
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservadora	de la Col·lecció i Exposicions	37.825,88
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Conservador/a-Restaurador/a	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Arxiu	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Audiovisuals	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Audiovisuals	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Biblioteca	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Compres i Transparència	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Control de Gestió	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Gestió d'Espais	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Gestió Econòmica	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Màrqueting	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Màrqueting	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Acadèmics	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Projectes d'Espais	22.586,31
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Projectes d'Espais	22.586,31
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Recursos Humans	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Serveis Generals	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Educació	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Educació	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	del Centre d'Estudis i Documentació	22.586,31
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Exposicions	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Exposicions	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Exposicions	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Editorial	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Editorial	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Gràfic/a	24.688,95
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	MACBA	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de la Col·lecció	29.883,81
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de comunitats	27.821,93
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Secretari/a	de Gerència	24.646,45
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Secretari/a	Direcció	24.646,45
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Biblioteca	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Biblioteca	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Biblioteca	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Gestió Econòmica	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de la Col·lecció	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Mitjans Digitals	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de RRHH	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Serveis Interns	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Suport Tècnic	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	d'Exposicions	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	d'Exposicions	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	21.580,39
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	21.580,39
Total PERSONAL LABORAL PLANTILLA			2.263.641,83
Total general			2.444.641,83
C) CONTRACTACIÓ LABORAL TEMPORAL			118.087,56
Triennis			170.168,08
Ajut dinar			100.444,76
Complements d'adequació			150.318,00
Altres provisions			57.308,14
D) ALTRES DESPESES			478.238,98
E) SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA			885.869,18
TOTAL ANUAL			3.926.837,55

Annex 3

Relació de Llocs de Treball

ANNEX 3. RELACIÓ DE LLOCS DE TREBALL 2018

C. RESPONSABILITAT DEDICACIÓ I DIF. TÈCNICA 2018										
LLOCS DE TREBALL	TIPUS LLOC TREBALL	CATEGORIES	NOM LLOC DE TREBALL (Cognom tècnic)	SALARI BASE 2018	C. DESTINACIÓ 2018	C. EQUIPARACIÓ 2018	RETRIBUCIÓ ANUAL 2018	SISTEMA DE PROVISIÓ	RÈGIM	
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	Curatorial	1.101,63	582,05	1.357,50	153,94	44.731,84	Lliure Designació	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Programes	1.101,63	582,05	1.357,50	153,94	44.731,84	Lliure Designació	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Gestió	1.101,63	582,05	1.357,50	153,94	44.731,84	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Producció	1.101,63	582,05	1.357,50	153,94	44.731,84	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Màrqueting i Públics	1.101,63	582,05	1.357,50	153,94	44.731,84	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	de la Col·lecció	1.101,63	582,05	1.357,50	153,94	44.731,84	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	d'Arquitectura i Serveis Generals	1.101,63	582,05	1.357,50	153,94	44.731,84	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	de Publicacions	1.101,63	582,05	1.219,97	146,97	42.708,77	Concurs oposició	Laboral
2	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservadora	d'Exposicions	1.107,55	585,18	881,12	127,99	37.825,88	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	d'Organització i Sistemes	1.119,40	591,44	518,43	112,85	32.789,60	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	d'atenció al Públic	1.107,55	585,18	835,86	128,00	37.192,28	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Producció	1.119,40	591,44	518,43	112,85	32.789,60	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Logística i Registre	1.119,40	591,44	432,53	108,50	31.526,25	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Conservació-Restauració	1.119,40	591,44	432,53	108,50	31.526,25	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Màrqueting i Patrocini	1.119,40	591,44	518,43	112,85	32.789,60	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Biblioteca	1.125,33	448,48	457,92	102,84	29.883,85	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Programes Públics i Educació	1.125,33	448,48	457,92	102,84	29.883,85	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Mitjans Digitals	1.125,33	448,48	457,92	102,84	29.883,85	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Serveis Generals	711,95	402,63	927,07	92,91	29.883,67	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Gestió Econòmica	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Recursos Humans	1.107,55	585,18	835,86	128,00	37.192,28	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Concessions i Gestió d'Espais	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Premsa	1.119,40	591,44	518,43	112,85	32.789,60	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Compres i Transparència	1.119,40	591,44	432,53	108,50	31.526,25	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de comunitats	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Arxiu	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
3	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Exposicions	1.125,32	448,48	457,92	102,84	29.883,81	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservadora	de la Col·lecció i Exposicions	1.107,55	585,18	881,12	127,99	37.825,88	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de la Col·lecció	1.125,32	448,48	457,92	102,84	29.883,81	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Conservador/a-Restaurador/a	1.125,32	448,48	457,92	102,84	29.883,81	Concurs oposició	Laboral
3	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	1.125,32	448,48	457,92	102,84	29.883,81	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Màrqueting	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Acadèmics	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
2	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Editorial	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Audiovisuals	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Recursos Humans	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
2	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Educació	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	MACBA	1.131,25	450,84	309,44	95,75	27.821,93	Concurs oposició	Laboral
2	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Gestió d'Espais	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Control de Gestió	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Gràfic/a	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Biblioteca	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Serveis Generals	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Gestió Econòmica	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Compres i Transparència	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Màrqueting	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	del Centre d'Estudis i Documentació	723,19	408,99	403,60	77,53	22.586,31	Concurs oposició	Laboral
2	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Projectes d'Espais	723,19	408,99	403,60	77,53	22.586,31	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Audiovisuals	965,15	453,20	260,18	84,97	24.688,95	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Secretàri/a	Direcció	719,44	406,87	549,34	84,82	24.646,45	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Secretàri/a	de Gerència	719,44	406,87	549,34	84,82	24.646,45	Concurs oposició	Laboral
6	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
3	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Biblioteca	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
2	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	d'Exposicions	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Serveis Interns	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Gestió Econòmica	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de la Col·lecció	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Mitjans Digitals	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Suport Tècnic	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
1	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de RRHH	723,19	408,99	335,01	74,27	21.580,39	Concurs oposició	Laboral
79	PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	Recepcionista-Telefonista						Concurs oposició	Laboral
										Amortització

Annex 4

Tarifes de Preus al Públic

TARIFES EXPOSICIONS 2018

TICKET	TARIFA
Entrada a tot el Museu	10 €
Entrada reduïda	8 €
Entrada reduïda convenis locals	5 € - 8 €
Entrada gratuïta	0 €
Articket	30 €

Entrada gratuïta

Amics del MACBA, Passi, menors de 14 anys, targeta rosa, majors de 65 anys residents a Barcelona, aturats, persones amb discapacitat, professors amb l'acreditació de la Generalitat, periodistes*, socis de PAAC i AVER, membres de l'ICOM i CIMAM, de l'AICA i de l'ACCA, Amics dels Museus de Catalunya i guies turístics oficials, membres de APME. També tenen entrada gratuïta els estudiants de nacionalitat espanyola de Geografia i Història, Belles Arts i Història de l'Art, estudiants de batxillerat artístic així com els membres de col·lectius amb els quals s'han establert acords de gratuïtat, com: Cercle Artístic Sant Lluc, ETSAB, UIC, Sotheby's, Whitney Museum, CAPC, Deutsche Bank ArtCard, Guggenheim Art Pass, Museu Serralves, Talking Galleries, IAC, Loop, COLBACAT, Escola Joso, ArtLibris, Gallery Weekend, Cinesa, Quadern Cultura, Resa (150 invitacions); la pròpia FMACBA i acords d'aquesta amb altres col·lectius (La Vanguardia). Per últim destacar les gratuïtes que tenen els grups d'educació adults, grup escolars, grups esplais i empreses patrocinadores.

El Gerent podrà autoritzar visites gratuïtes a hores convingudes per grups provinents d'associacions i entitats sense ànim de lucre que reuneixin els següents requisits: estiguin vinculades al territori proper al museu, desenvolupin tasques amb especial atenció per la inclusió social, de temàtica afí a les especialitats del museu, de caràcter cultural. Se n'haurà de donar compte al Consell General del Consorci.

Entrada reduïda

Estudiants, majors de 65 anys no residents a Barcelona, periodistes, professors (excepte els acreditats per la Generalitat que tenen entrada gratuïta), Carnet Jove, carnet de la Xarxa de Biblioteques Municipals, Gestor Cultural APGCC, Club TR3SC, Bus Turístic, Touristcheck, Barcelona City Tour, BCN Ciclotour i grups superiors a 15 persones. També membres de col·lectius amb els quals s'han establert acords de col·laboració, com: Apropa Cultura, COAC, Festival Cruïlla, FNAC, RACC, FAD, Cercle Artístic Sant Lluc, Òmnium Cultural, Zoo Club, Tibi Club, Fundació Claror, Le Meridien, Mandarin Oriental, Barcelona, Pullman, El País, Aristusmundus, Resa, Club Jo TMBé, Ateneu Barcelonés i la pròpia FMACBA i acords d'aquesta amb altres col·lectius (Fundació RACC, Fundació Esteve, Fundació Cuatrecases, Fundació Gas Natural, Volkswagen).

El Gerent podrà autoritzar l'aplicació de descomptes per incentivar la afluència de sectors de públic específic i n'haurà de donar compte al Consell General del Consorci

TARIFES ACTIVITATS 2018

ACTIVITAT	TARIFA MAXIMA
MACBA en família	3 €
MACBA en família reduïda	2 €
Activitats per grups a sales	80 €
Habitació 1418	0 €
Conferències	0 € - 5 € - 20 €*
Cursos, seminaris i tallers	0 € - 5 € - 20 €*

* Possibilitat de variacions

TARIFES AMICS 2018

MODALITAT	TARIFA
PASSI MACBA	15 €
FAMÍLIA MACBA	35 €
AMIC MACBA	50 €
AMIC MACBA AMB PROMOCIÓ (>65 ANYS, ESTUDIANTS I PROFESSIONALS SECTOR)	35 €

El Gerent podrà autoritzar la reducció de preus a determinats col·lectius per incentivar l'afluència de públic i n'haurà de donar compte al Consell General del Consorci

TARIFES LLOGUERS ESPAIS MACBA 2018

ESPAI	TARIFA NORMAL	TARIFA REDUÏDA	TARIFA COL-LABORADORS	Despeses que inclou
ATRI	7.000 €	4.900 €	4.200 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
PODI	2.000 €	1.400 €	1.200 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
TARIFA COMBINADA ATRI + PODI	8.000 €	5.600 €	4.800 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
TERRASSA	1.000 €	700 €	600 €	seguretat i neteja (6h)
TERRASSA COM A ESPAI ADDICIONAL	600 €	420 €	360 €	seguretat i neteja (5h)
AUDITORI (jornada completa)	2.750 €	2.200 €	1.925 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (8h);
AUDITORI (mitja jornada)	1.900 €	1.520 €	1.330 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (5h);
AULA 0	800 €	640 €	560 €	no s'inclouen despeses
AULA 0 + ESPAI EXTERIOR	1.000 €	800 €	700 €	no s'inclouen despeses
SALA DE JUNTES	800 €	640 €	560 €	seguretat i neteja (6h)
SALA EXPOSICIONS MEIER	1.000 €	700 €	600 €	seguretat, regidoria i neteja (6h)
CAPELLA MACBA	6.800 €	4.760 €	4.080 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
CAPELLA + FÒRUM	7.500 €	5.250 €	4.500 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
CAPELLA MACBA (a partir de les 15h)	5.500 €	3.850 €	3.300 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
CAPELLA + FÒRUM (a partir de les 15h)	6.800 €	4.760 €	4.080 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
FORUM CONVENT	2.000 €	1.400 €	1.200 €	seguretat, neteja i regidoria (6h)
TERRASSA CONVENT (fins 22h)	1.500 €	1.050 €	900 €	seguretat i neteja (6h)
SALA D'EXPOSICIONS	4.200 €	2.940 €	2.520 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
SALA D'EXPOSICIONS + TERRASSA	4.900 €	3.430 €	2.940 €	seguretat, neteja i regidoria (8h)
AUDITORI CONVENT (jornada completa)	2.000 €	1.600 €	1.400 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (8h);
AUDITORI CONVENT (1/2 jornada)	1.600 €	1.280 €	1.120 €	seguretat, neteja, equipament tènic, regidoria i tècnic (5h);
SALA DE REUNIONS (SANTIAGO MARCO)	500 €	400 €	350 €	seguretat i neteja (6h)
SALA DE REUNIONS (GUINOVART)	600 €	480 €	420 €	seguretat i neteja (6h)
"VISITES A LA CARTA" per a col·lectius especials	de 400€ a 2.400€*			seguretat, neteja, càtering*
SESSIÓ RODATGE int./ext. (espais no expositius)	de 5.000€ a 8.000€*			no s'inclouen despeses
SESSIÓ RODATGE EXTERIOR	de 2.500€ a 5.000€*			no s'inclouen despeses
SESSIÓ FOTOGRÀFICA REDUÏDA int./ext. (de dilluns a divendres de 6h a 11h i excepte dimarts)	1.200 €			no s'inclouen despeses
SESSIÓ FOTOGRÀFICA REDUÏDA int./ext. en dimarts o festiu)	2.500 €			no s'inclouen despeses
Personalitzar cub vidre	500 €			no s'inclouen despeses

*Dependrà de les característiques de la sol·licitud i el preu final serà aprovat pel Gerent

Dia muntatge: 50% de descompte sobre la **TARIFA NORMAL** dels espais llogats (despeses excloses)

Tarifa reduïda: Entitats sense afany de lucre

Tarifa col·laboradors: Entitats consorciades
Empreses patrocinadores

Tarifa Gratuïta: Per conveni, amb empreses patrocinadores del MACBA i de la Fundació MACBA

Descomptes Es podrà aplicar un descompte fins a 15% per raons comercials amb l'objectiu de promoure el lloguer dels espais en moments de baixa ocupació, l'aplicació del qual serà autoritzada pel Gerent. De forma excepcional el Gerent podrà autoritzar la gratuïtat del lloguer sempre que dita mesura comporti la promoció del MACBA i de les seves activitats. De l'aplicació d'ambdós mesures se n'haurà de donar compte al Consell General del Consorci

TARIFES CESSIÓ IMATGES I PRÈSTEC OBRES 2018

CONCEPTE	TARIFA
Lloguer imatges d'obres de la Col.lecció	100 €/obra. 60 € a partir de la segona obra
Lloguer d'imatges de documents de l'Arxiu	100€ /petició fins 10 imatges, cada 10 imatges 60€ addicionals
Lloguer d'imatges de la Col.lecció i de documents de l'Arxiu exclusivament amb finalitats d'investigació, sense difusió pública	0 €
Lloguer d'imatges de la Col.lecció i de documents de l'Arxiu a institucions amb Conveni de col.laboració, membres del Consorci o dipositants	0 €
Gestió drets d'autor de determinats fons (gestió que s'ha delegat específicament al MACBA) (1)	75€-600€ (veure detall 4.1.)
Gestió drets d'autor de determinats fons (gestió que s'ha delegat específicament al MACBA) exclusivament reproduccions en baixa resolució per a usos d'investigació	0 €
Digitalització imatges	12€-15€/unitat *
Prèstec obra d'art **(àmbit nacional), primera obra	200 €
Prèstec obra d'art **(àmbit nacional), a partir de la segona obra	125 €
Prèstec obra d'art **(àmbit internacional), primera obra	250 €
Prèstec obra d'art **(àmbit internacional), a partir de la segona obra	150 €
Prèstec obra d'art: instal.lació	900 €
Prèstec d'obra d'art nova seu d'itinerància	50 €
Prèstec d'obra d'art fora de termini (més tard de 6 mesos abans de la inauguració)	500 €
Màxim import a facturar obres d'art (no instal.lacions)	3.100 €
Màxim import a facturar obres d'art (instal.lacions)	4.500 €
Correus: dia laborable	151,93 €
Correus: dia festiu	200,25 €
Correus: dia viatge	74,70 €
Prèstec d'obra d'art institucions amb conveni de col.laboració, membres del Consorci o dipositants	0 €
Audiovisual, primera còpia d'exhibició	150 €
Audiovisual, segones còpies d'exhibició	100 €
Arxiu, primer document prestat	200 €
Arxiu, a partir del segon document prestat	125 €
Arxiu, préstec de documents a institucions amb conveni de col.laboració, membres del Consorci o dipositants	0 €
Arxiu, màxim import a facturar documents	3.100 €

* En determinats casos, el preu pot ser superior, en funció del cost de la digitalització

** Excepte instal.lació i obra audiovisual

De forma excepcional el Gerent podrà autoritzar la gratuïtat o la reducció de preus de la cessió d'imatges i els préstecs d'obra, sempre que dita mesura comporti un benefici pel MACBA. De l'aplicació d'aquesta mesura se n'haurà de donar compte al Consell General del Consorci

(1) En el cas dels dipositants de determinats fons que han delegat específicament al MACBA la gestió dels drets d'autor, podran autoritzar la gratuïtat o la reducció de preus de la cessió d'imatges, sempre que dita mesura comporti un benefici pel MACBA i per a la difusió del fons.

TARIFES SERVEI REPROGRAFIA I OBTENCIÓ DE DOCUMENTS 2018

CONCEPTE	TARIFA
Reprografia. Còpia blanc i negre A4	0,083 €
Reprografia. Còpia blanc i negre A3	0,165 €
Reprografia. Còpia color A4	0,248 €
Reprografia. Còpia color A3	0,496 €
Reprografia. Impressió blanc i negre A4	0,083 €
Reprografia. Impressió blanc i negre A3	0,165 €
Reprografia. Impressió color A4	0,248 €
Reprografia. Impressió color A3	0,496 €
Reprografia. Document escanejat A4	0,041 €
Obtenció llibres de biblioteques CSUC (preu per ítem)*	6,611 €
Obtenció llibres de biblioteques Espanya (preu per ítem)	9,920 €
Obtenció llibres de biblioteques Europa (preu per ítem)	19,836 €
Obtenció llibres de biblioteques fora Europa (preu per ítem)	39,670 €
Obtenció fotocòpies biblioteques CSUC (preu per còpia)	0,115 €
Obtenció fotocòpies biblioteques externes no CSUC (preu fins a 40 còpies + 1,240 € cada 10 còpies addicionals)	6,198 €

*Servei gratuït per als estudiants del Programa d'Estudis Independents

Tarifa reduïda reprografia: 50% de descompte per als alumnes del Programa d'Estudis Independents i per als participants del Programa de Suport a la Investigació

Tarifa reduïda obtenció de documents: 50% de descompte per als alumnes del Programa d'Estudis Independents

PROGRAMA D'ESTUDIS INDEPENDENT (PEI)

ACTIVITAT	TARIFA
Curs complet (500 hores lectives)- durada 15 mesos	3.000 €

4.1. Gestió drets d'autor de determinats fons (gestió que s'ha delegat específicament al MACBA)

1. PRODUCTES EDITORIALS

Interior de llibre	120 €
Portada de llibre	300 €
Interior i portada	325 €
Contraportada	200 €

* Els drets adquirits són vàlids per a una única edició. Edicions i reimpressions posteriors requeriran pagaments addicionals.

2. PREMSA (DIARIS, REVISTES, ETC.)

Interior	75 €
Interior doble pàgina	100 €
Portada	200 €

3. TELEVISIÓ/CINEMA

	TV local	TV autonòmic	TV nacional
Programes culturals, d'actualitat, debats i documentals	75 €	120 €	180 €
Concursos i altres	150 €	240 €	320 €

4. MULTIMÈDIA (CD, DVD, PRESENTACIONS MULTIMÈDIA)

Interior	90 €
Pantalla d'inici	240 €
Fons de pantalla	175 €
Menú d'opcions	175 €
Portada CD/DVD (estoig o caixa)	240 €

5. INTERNET

Web ús no publicitari	100€/any
Web ús publicitari	400€/any
Campanyes publicitàries	A convenir
Web col·leccions museus	Compromís de dos anys fent descompte del 40% el segon any. A partir del tercer any, gratuït

6. EXPOSICIONS I CATÀLEGS RELACIONATS

Exposicions	100 €
Invitació exposicions i material difusió	150 €
Catàlegs relacionats	75 €
Reportatge audiovisual exposició	75 €
Postals exposicions (marxandatge)	A convenir

7. PUBLICITAT, PAPERERIA I ALTRES USOS

Felicitacions d'empresa	300 €
Targetes i flyers comercials	600 €

8. INVESTIGACIÓ

Queden exemptes de pagament les reproduccions en baixa resolució per a usos d'investigació.

9. SUPLEMENTS I DESCOMPTE

×	Reproducció de fulls de contacte: 20% de suplement.	
×	Descomptes:	
1 unitat	→ 5 unitats	0%
6 unitats	→ 10 unitats	-20%
11 unitats	→ 20 unitats	-30%
21 unitats	→ ∞	-40%