



Dinar col·loqui Associació Consell de Cent – JORDI VALLS

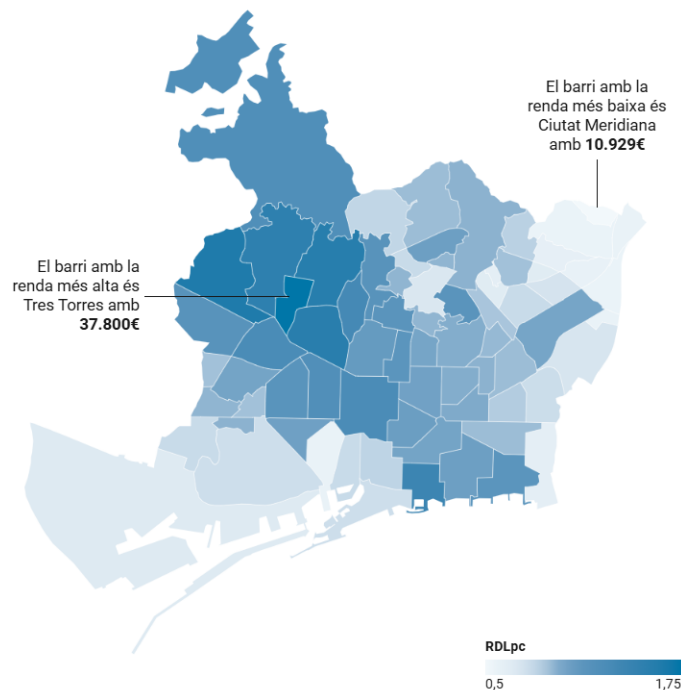
- Aquest govern municipal porta 18 mesos de mandat. El 2023, quan va començar, la ciutat tot just sortia de **3 crisis**:
 - o L'impacte de la COVID
 - o Els efectes del procés
 - o Una polarització i una relació tensionada amb alguns sectors de la ciutat (no només atribuïble a una de les parts)
- Hi havia una desconfiança de la ciutat vers les seves pròpies capacitats.
- Avui, a 2025, aquesta situació s'ha anat revertint, s'ha produït un **procés de distensió**, la ciutat creu en ella mateixa i la potència de la marca Barcelona continua sent molt poderosa. N'estem veient els efectes, amb el retorn d'empreses que hem conegut aquests dies.
- A Barcelona i a Catalunya, el PSC és qui garanteix l'estabilitat, en un context de **fragmentació política** que ha vingut per quedar-se i que complica la governança de totes les administracions: a l'Ajuntament, per exemple, dels darrers 10 pressupostos 3 han hagut de ser prorrogats i 3 aprovats amb mocions de confiança.
- Aquesta realitat hauria d'obligar totes les formacions polítiques a canviar les regles del legítim combat polític, per evitar que les institucions visquin en perpetues situacions de bloqueig. Cal **recuperar la cultura de l'acord i la transacció**, i no interpretar-la com una derrota en la defensa de posicions ideològiques numantines, que acaben per impedir la funció prioritària de les administracions, que és el servei a la ciutadania.
- Una reflexió similar serviria per al **paper dels actors econòmics de la ciutat**. Ens cal aprofundir en els mecanismes de col·laboració público-privada que siguin realment això, col·laboració en benefici de la ciutat (i no finançament públic de projectes particulars). I ens cal disposar d'un sector privat que tingui mirada llarga i vocació de treballar entre tots, no que cadascú 'defensi la seva botigueta'.



- Sector públic i privat hem d'orientar-nos conjuntament a entomar els principals reptes i oportunitats que té avui la ciutat, i que tenen a veure també amb la nostra responsabilitat en el conjunt d'Europa. No podem tenir una actitud passiva en els afers europeus sent-ne la 4a potència econòmica. Tenim actius extraordinaris que podem aportar a la construcció de solucions als principals debats de futur: desglobalització, descarbonització, desigualtat, demografia, defensa, deute i democràcia.

- o **Reptes:** habitatge, turisme, clima, migració, sensellarisme i desigualtat

(A BCN, l'impuls de polítiques públiques i mesures com la pujada del salari mínim permeten reduir la desigualtat territorial. Informe 2024 OMD amb dades 2021)

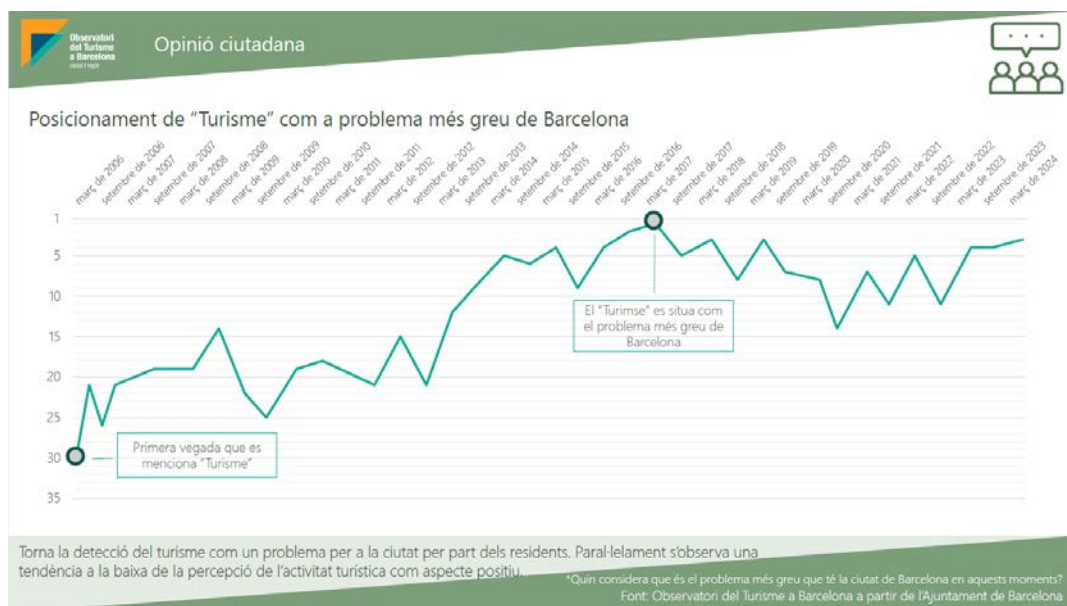


El 2020 la distància era de 39.655 euros a 9.827 euros entre els mateixos barris

- o **Oportunitats:** esdevenir referent científic i tecnològic d'Europa.
- Pel que fa al **turisme**:
 - o Sector amb un pes cabdal a la ciutat: 15% empreses, 150.000 ocupats, 14,9% del PIB, per sobre d'aquesta proporció creiem que ja no aporta valor, i contribueix a una estructura salarial i ocupacional poc qualificada.



- o No volem renunciar al turisme, però el que ens cal és potenciar altres sectors econòmics per evitar els riscos del monocultiu i perquè el propi sector turístic no acabi morint d'èxit (*estudi URV 2023: més de la meitat dels propis turistes critiquen la massificació turística*).
- o Aquest és un dels sectors que va ser més fortament impactat per la crisi de la covid, però la seva recuperació ha estat més ràpida de l'esperat. La demanda és imparable, i l'única manera que tenim d'exercir un cert control és a través de l'oferta.
- o Tampoc podem obviar que la percepció ciutadana apunta a un malestar creixent de la ciutadania en relació als efectes que té aquesta activitat (no és un fenomen exclusiu de Barcelona).



- o Aquest és un context que seria irresponsable obviar des de les administracions, i aquest govern defensa com a encertades algunes de les mesures que va adoptar l'anterior govern: el PEUAT i el pla de xoc contra l'allotjament il·legal han demostrat ser eines adequades (i han suposat ara una revalorització d'actius i preus hotelers).
- o En algunes d'aquestes estratègies, estem anant més enllà:
 - eliminació de l'oferta d'HUTs a la ciutat, desplegant el decret de la Generalitat, per tal de contribuir a pal·liar la crisi d'oferta d'habitatge
 - negociació amb el Port per a la reducció de terminals de creuers
 - increment dels instruments fiscals per millorar el retorn social de l'activitat turística i sostenir el sobrecost que representa pels serveis

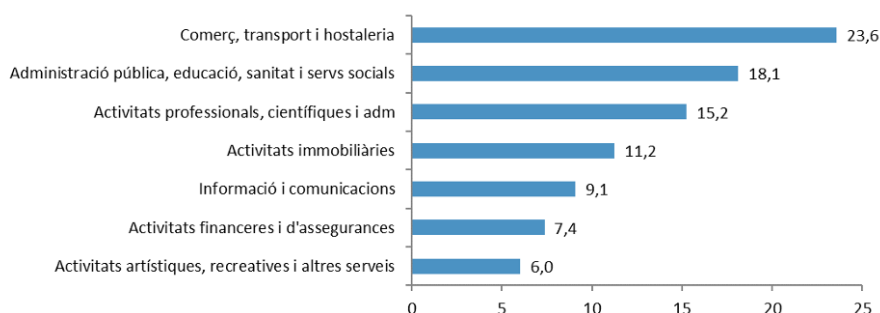


de la ciutat una població flotant d'unes 170.000 persones/dia a la ciutat (estudi LCA J.A.Donaire).

- o És important remarcar que l'IEET no és un impost al sector, sinó als turistes. I que no es concep com un instrument regulador de l'oferta, si no fos que les tarifes fossin tan elevades que tinguessin un efecte dissuasiu, però no és així.
- o Entre els reptes relacionats amb el turisme se situen:
 - Estratègia coordinada d'àmbit metropolità (perquè si no instruments com el PEUAT o la limitació d'HUTs fan un efecte taca d'oli cap a la resta de poblacions)
 - Innovació: és incomprensible com Barcelona, que és alhora potència turística i destaca pel seu ecosistema tecnològic, hagi estat molt tímida conjugant els dos mons perquè el sector turístic faci un salt en la seva innovació i digitalització.
 - Sostenibilitat: compra de proximitat, eficiència energètica, reducció de consums hídrics, condicions laborals,...
- D'altra banda, observant la distribució sectorial de l'economia barcelonina:

Gràfic 6: Estructura subsectors dels serveis. 2023

VAB (%)



- el que ens cal és apostar per la **diversificació econòmica, la reindustrialització i per enfortir sectors estratègics** --que necessiten d'infraestructures a l'alçada com l'aeroport--. Els sectors que hem definit com a prioritaris amb horitzó 2035 són 10, dels quals destacaria:
 - o Salut
 - o Ciència i innovació
 - o Economia de les cures



- o Tecnologia, digitalització i indústria 4.0
 - o Indústries creatives: audiovisual, videojocs,...
 - o Economia blava
- La nostra agenda econòmica contempla també **polítiques transversals** per al conjunt de sectors, com ara:
 - o Impuls a l'ocupació de qualitat i per a tothom
amb ajuts a la contractació com el Crea Feina, programes com l'IT Academy i el Care Academy
 - o Suport al comerç local
amb la modernització dels Mercats, la promoció del comerç de proximitat, l'impuls de la sostenibilitat a Mercabarna
 - o Transferència de coneixement
amb el suport a infraestructures científiques, o el programa BCN Deep Tech
 - o Generació, desenvolupament i fidelització de talent
amb programes de *reskilling* i *upskilling*, promoció del talent femení o programes de recerca jove i emergent
 - o Facilitats per a l'emprenedoria i l'activitat econòmica
amb línies de subvenció com 'Impulsem el que fas' i programes d'incubació i emprenedoria en sectors emergents
 - o Transformació digital
amb un pla STEAM Barcelona, programes de formació tecnològica i salt endavant en digitalització en sectors com el comerç, el turisme, les cures o l'economia social
 - o Posicionament de ciutat i connexió global
amb l'aposta per l'ampliació de l'aeroport del Prat, la captació de congressos i esdeveniments internacionals, i el manteniment de programes d'acollida al talent internacional
 - o Autonomia estratègica
Amb projectes com el Barcelona Investment Fund o programes de sobirania tecnològica en els àmbits dels xips i la quàntica
- Aquesta agenda 2035 es desplega **territorialment** en les que seran les grans àrees de desenvolupament dels propers anys:



- o **Eix Diagonal Salut:** recerca, transferència i ciències de la vida
 - o **Zona Franca:** Indústria 4.0, alimentària i logística i, un nou barri residencial
 - o **Sants-Montjuïc:** esdeveniments, esport, cooperativisme i cultura
 - o **22@:** innovació, emprenedoria i creativitat
 - o **Besòs:** indústria creativa, verda i circular
 - o **Sagrera:** nou espai de centralitat, node de connexió de transport i gran bossa de promoció d'habitatge
 - o **Àrea centre:** Re-urbanització, ciència (Ciutadella Coneixement) i emprenedoria
- Properament presentarem en detall aquest full de ruta econòmic amb horitzó 2035, que hem anomenat **Barcelona Impulsa**.