



Ajuntament
de Barcelona

Barcelona davant del Brexit

Oportunitats i accions

(PLA BREXIT)

Document consensuat i coordinat amb:



Comissió d'Economia i Hisenda. 20 Setembre 2016



Índex

01 Situació de context

02 El Brexit obre una finestra d'oportunitats per a Barcelona

03 Objectiu del Pla

04 Un Pla coordinat i compartit

05 Pla d'acció Brexit



01

Situació de context



N

B

C



Brexit: la sortida del Regne Unit de la Unió Europea

En el **referèndum del 23 de juny 2016**, els britànics van votar a favor de la sortida – **Brexit** – del Regne Unit de la Unió Europea (UE), amb un 52% dels vots.



La sortida del Regne Unit no serà immediata. Cal que el govern britànic invoqui l'article 50 del Tractat de la UE. Aleshores s'iniciarà un complex procés de negociació que determini la fórmula per la qual el Regne Unit es relacionarà amb la futura UE-27.

El procés per pactar la sortida de la Unió Europea crea:

- a curt termini: una **gran incertesa** que no ajuda a prendre decisions d'inversions
- a mig termini: **restriccions entre el Regne Unit i la UE en el comerç de béns i serveis, el moviment de persones contractades, els fluxos financers, i per tant, un increment dels costos associats.**

El Regne Unit deixarà de beneficiar-se de la permanència a la UE i, en conseqüència, **perd atractiu per a retenir activitats econòmiques sensibles i atraure noves inversions.**



Pèrdua de competitivitat del Regne Unit

El Regne Unit ha vist empitjorar la seva proposta de valor per als negocis i inversions internacionals:

Segons **FDI Markets** (grup Financial Times), un 60% de les inversions al Regne Unit que provenen d'empreses de països emergents ho fan de forma prioritària per tal de cobrir la regió europea



THE LONDON SCHOOL
OF ECONOMICS

Un estudi de la **London School of Economics** s'estima que el Brexit produirà una reducció del 22% del fluxos d'inversió estrangera directa al Regne Unit en la pròxima dècada.

Es preveu que hi haurà **empreses que abandonaran el Regne Unit** buscant altres localitzacions dins de la UE. En concret, algunes nord-americanes i asiàtiques han declarat públicament que podrien mobilitzar les seves inversions al Regne Unit a causa del Brexit, com són:

Azimo (fintech),
Easyjet (aviació)
Fast Retailing (distribució minorista)
Great Eagle Holdings Ld (hotels i propietats),
HSBC (serveis financers)

JPMorgan Chase (serveis financers)
Morgan Stanley (serveis financers)
Wacoal (tèxtil)
Vodafone (telecomunicacions)
Visa (serveis financers)

També es preveu que algunes **empreses globals**, en especial de mercats emergents, que vulguin obrir una nova seu a Europa, a partir d'ara, no triïn Londres com centre d'operacions.



02

El Brexit obre una finestra d'oportunitats per a Barcelona



B

C



Barcelona guanya atractiu respecte Londres i altres ciutats britàniques

Els principals **nínxols d'oportunitat** per captar activitat econòmica cap a Barcelona són:

- **Empreses globals de països extra-comunitaris**, que vulguin operar dins de la regió europea. Es prioritzarà les que tinguin presència tant al Regne Unit com a Catalunya, i en especial les d'Estats Units i Japó.
- **Empreses britàniques**, que necessitin tenir una seu dins de la UE, que ja estiguin establertes al nostre territori, o aquelles que estiguin rebent fons europeus per projectes de R+D i que necessitaran aplicar-los des d'una filial europea per tal de mantenir l'accés als fons.
- **Start-ups i emprenedors tecnològics**, molt vinculats amb el mercat europeu.
- **Fons d'inversió industrials**, basats al Regne Unit i que ara s'hagin de diversificar.
- **Organismes i agències de la Unió Europea** amb seu, fins ara, al Regne Unit
- **Bancs i entitats financeres**





Factors competitiu de Barcelona envers localitzacions britàniques

- **Localització dins de la Unió Europea i ús de l'euro**, fet que dona marc d'estabilitat i seguretat.
- **Connectivitat i mobilitat**. Amb més de 200 destinacions europees Barcelona té l'aeroport millor connectat (més que Heathrow) i molt bones connexions amb la resta del món.
- **Menor cost de les oficines**. El cost del lloguer d'oficines a Barcelona és 7,35 cops més barat que a Londres, segons Cushman & Wakefield. Actualment, a Barcelona se situa en 246 €/m²/any, mentre que a Londres es troba als 1.809 €/m²/any.
- **Recursos Humans**. Excel·lent oferta local i amb poder d'atracció de talent internacional. Són molt competitiu respecte els britànics: els nostres costos laborals han guanyat en competitivitat respecte el Regne Unit des del 2009. Les empreses que es localitzin a Barcelona es podran beneficiar de la lliure circulació de treballadors dins la Unió europea i captar talent dins d'aquest mercat.
- **Ecosistema emprenedor propi**: que s'està consolidat i agafant múscul i que és al punt de mira dels *venture capital*, *business angels* i els fons d'inversió globals. La marxa del Regne Unit farà que els recursos del Fons Europeu d'Inversions, del Banc Europeu d'Inversions (destinat a finançar PIMEs, en especial les de base tecnològica) que fins ara eren absorbits en bona part pels inversors britànics ara siguin repartits entre els estats membres.
- **Sector industrial potent**: La indústria representa el 20% del PIB català, per sobre de la mitjana de la UE i complint ja amb l'objectiu de la UE per l'any 2020.
- **Alta qualitat de vida**: Atrau i reté talent
- **Atractiva marca de ciutat**: Afegeix valor i credibilitat als projectes.



03

Objectiu del Pla



N

B

C



Objectiu del Pla

Atracció d'inversió productiva i d'impacte en termes de creació d'ocupació de qualitat i que creï riquesa per la nostra economia i societat.

Tipus d'inversió prioritària en la captació:

- **Seus centrals per a la UE d'empreses globals**
- **Serveis compartits per a la regió europea**
- **Ampliació capacitat productiva o d'activitat d'empreses britàniques ja establertes**
- **Centres de Recerca i Desenvolupament (R+D) britànics**
- **Agències europees amb seu a Londres**, en especial l'Agència Europea del Medicament (EMA en les sigles en anglès)
- **Start-ups i emprenedors britànics**



04

Un Pla coordinat i compartit



B

C



Sumant esforços de forma coordinada i compartida

El juliol 2016 es va realitzar una reunió Ajuntament - Generalitat amb la participació del Conseller d'Empresa i Coneixement de la **Generalitat de Catalunya**, Sr. Jordi Baiget i el Tinent d'Alcalde d'Empresa, Cultura i Innovació de l'**Ajuntament de Barcelona**, Sr. Jaume Collboni. Van acordar actuar de forma coordinada en la planificació i desenvolupament de les accions relatives al Pla Brexit. El present document és resultat del consens i la coordinació entre ambdues administracions. En concret, l'agència **Catalonia Trade & Investment (ACCIÓ)** oferirà sobretot el suport dels seus serveis centrals, l'Oficina Exterior de Comerç i Inversions de la Generalitat de Londres i de la resta de 35 Oficines amb presència a tot el món i també de la seva xarxa d'Ambaixadors econòmics.

El Pla Brexit es desenvoluparà **de forma coordinada amb d'altres entitats** que han de reforçar el missatge i sumar esforços:

✓ **Altres administracions públiques:** Cal fer menció especial a la candidatura per atreure a Barcelona l'**Agència Europea del Medicament**. A més de treball coordinat amb la Generalitat, s'espera comptar amb el suport de l'**Estat espanyol**.

✓ **Entitats i organitzacions privades:** un cop alineat l'acció des del lideratge públic, també és important comptar amb la implicació del sector privat, tant d'empreses, com d'entitats i associacions. Es preveu comptar amb el suport d'entitats d'àmbit transversal (per exemple, **Barcelona Global**, o **Cambra de Comerç Britànica a Barcelona**).



05

Pla d'acció Brexit



N

B

C



Pla d'acció Brexit

- a) Accions de prospecció
- b) Accions de promoció i captació
- c) Serveis de suport per a l'aterratge

a) Accions de prospecció:

És vital conèixer la situació present al mercat britànic, reunir informació de primera mà de la realitat, per tal d'explorar totes les possibilitats i oportunitats, definir bé les accions i tenir èxit en els resultats.

➤ A Barcelona

- **Trobada amb empreses britàniques establertes a l'àrea de Barcelona** (20 juliol 2016): El Tinent d'Alcalde Jaume Collboni va mantenir una reunió de treball amb 15 directius i executius d'empreses, emprenedors i professionals britànics establerts a l'àrea de Barcelona, amb la col·laboració de la British Chamber of Commerce, el Consol General britànic i l'Oficina Comercial del Regne Unit (UKTI).

Conclusions: els empresaris britànics establerts a Barcelona demanen al govern de la ciutat que es posicioni i actuï per aprofitar les oportunitats. La proactivitat ha de facilitar l'arribada d'empreses estrangeres. El Consolat del Regne Unit, juntament amb l'Ambaixada britànica, té el propòsit d'intensificar i millorar les relacions i suport amb el nostre territori i d'informar i col·laborar en l'escenari post-Brexit .

- **Visites in situ a empreses britàniques** (setembre – desembre 2016): S'organitzaran visites i reunions a les seus de diferents empreses britàniques que treballen a Barcelona per conèixer quin impacte tenen o preveuen tenir i si creuen que poden incrementar la seva activitat. D'aquesta manera poden oferir suport per retenir i ampliar la seva activitat.

➤ A Londres

- **Missió de prospecció econòmica a Londres** (principis octubre 2016): El Tinent d'Alcalde Jaume Collboni encapçalà una missió a la capital del Regne Unit per entrevistar-se amb persones clau amb l'objectiu d'entendre millor el procés del Brexit, les seves conseqüències i les oportunitats que pot generar per la ciutat de Barcelona. El programa inclou visites i trobades amb administracions, empreses, prescriptors i multiplicadors.



b) Accions de promoció i captació

Es treballarà per promoure Barcelona com a entorn de negocis i captar activitat econòmica:

- **Captació de l'Agència Europea del Medicament (EMA):** L'agència des de la seva creació té seu a Londres i amb el Brexit haurà de buscar una nova ubicació. La seva principal responsabilitat és la protecció i promoció de la salut pública, mitjançant l'avaluació i supervisió dels medicament d'ús humà i animal a la Unió Europea. Barcelona està ben posicionada com a candidata per acollir la seu de l'Agència donada la potència i reconeixement internacional dels seus clústers farmacèutic i biomèdic. Es treballarà en coordinació amb ACCIÓ-Catalonia Trade&Investment.
- **Fires i Congressos:** Es tindrà presència a fires i esdeveniments que siguin d'interès per la ciutat i els seus sectors estratègics. com per exemple: *“Working Abroad Expo”* (per captació de talent), *“Going Global”* (al novembre, per empreses britàniques que volen internacionalitzar-se) o l'Assemblea Anual de la *“British Property Federation”* (novembre, per captació d'inversions).
- **Trobades amb prescriptors:** Cal adreçar-se a Institucions o organismes que puguin “recomanar” Barcelona a empreses del seu entorn, mitjançant l'organització d'un acte de promoció, debat o networking amb empreses. Alguns exemples: *London School of Economics, Financial Times, The Economist, OCDE, British Property Federation, Nesta...*
- **Visites a empreses establertes a l'àrea de Londres:** El nostre target són **empreses amb seu a Londres que ja tenen activitat a Barcelona**, així com les empreses globals que s'adrecin al mercat de la Unió Europea. La selecció i preparació de les visites es faria amb l'assessorament de l'oficina d'ACCIÓ-Catalonia Trade&Investment a Londres.
- **Barcelona com a Start-up City:** Es difondrà la proposta de valor i els serveis adreçats als emprenedors i start-ups, tant britàniques com globals, a través de diferents esdeveniments i actes. Per aquesta acció podríem comptar amb la col·laboració de plataformes que agrupen el sector tecnològica a les dues ciutats així com de l'oficina d'ACCIÓ a Londres.



c) Serveis de suport per a l'aterratge

La ciutat de Barcelona ha de facilitar l'arribada i fàcil aterratge d'empreses i professionals que arrel del Brexit vulguin venir a treballar i establir-se al nostre territori.

➤ Per a empreses:

Es proposa oferir una finestreta "única", des de l'**Oficina d'Atenció a les Empreses (OAE) de Barcelona Activa en col·laboració d'ACCIÓ-Catalonia Trade&Investment**, amb un **servei customitzat del servei de Business Landing** que permetrà fer un acompanyament a la instal·lació d'empreses gràcies al Brexit.

➤ Per a professionals:

Des de Promoció de Ciutat es presentarà un itinerari d'aterratge personal a través dels programes i activitats de suport que disposa, com per exemple sessions de benvinguda i aterratge, jornades per a nous residents, el Dia de la comunitat internacional a Barcelona, esmorzars sectorials de networking, entre d'altres. Aquests serveis són **complementaris als oferts per ACCIÓ-Catalonia Trade&Investment pel seu Servei de Mobilitat Internacional per a directius**.

A més, es proporcionarà documentació específica com per exemple, la *Guia Welcome to Barcelona*, i el *Directorí d'Escoles Internacionals*, etc.



Barcelona davant del Brexit

N

B

C