



Institut Barcelona Esports

Memòria 2021

Índex de continguts

L'INSTITUT BARCELONA ESPORTS	2
RESUM DE DADES.....	8
LÍNIES D'ACTUACIÓ	10
1. Accions de suport a l'Esport de Barcelona.....	10
2. Accés universal a la pràctica esportiva.....	11
3. Suport a clubs i entitats.....	13
4. Promoció esportiva	14
5. Grans esdeveniments. Projectió internacional de la ciutat.....	16
6. Esport i Dona.....	17
7. Esport i Salut.....	18
8. Instal·lacions esportives en constant creixement.....	18
ACTIVITAT PER DIRECCIONS	20
1. Gerència	20
o Comunicació.....	20
2. Direcció de Serveis d'Instal·lacions i Obres	27
o Actuacions relacionades amb la planificació i el control de la gestió de les instal·lacions esportives.....	29
o Projectes i obres	31
3. Direcció de Promoció Esportiva i Esdeveniments Esportius	34
o Esdeveniments esportius.....	34
o Promoció esportiva	36
4. Direcció de Planificació Estratègica i Innovació	49
ENTITATS VINCULADES.....	53
1. Fundació Navegació Oceànica Barcelona (FNOB).....	53
2. Fundació Barcelona Olímpica.....	55

L'INSTITUT BARCELONA ESPORTS

L'Institut Barcelona Esports (IBE) es va constituir com a entitat pública empresarial local de l'Ajuntament de Barcelona, de conformitat amb la legislació reguladora del règim local i la Carta de Barcelona, essent l'inici de les seves activitats l'1 de maig de 2005.

A partir del dia 1 de gener de 2009, l'Institut Barcelona Esports es configura com a un Organisme Autònom Local de l'Ajuntament de Barcelona, sent aprovats els nous estatuts pel Plenari del Consell Municipal el 31 d'octubre de 2008.

Missió

L'IBE té com a missió dissenyar i impulsar polítiques que permetin gestionar de manera eficaç l'esport de Barcelona, com un dels elements protagonistes per augmentar la qualitat de vida dels ciutadans i per al desenvolupament i la projecció de la ciutat.

És funció d'aquest Institut promoure l'activitat esportiva a la ciutat de Barcelona, tant mitjançant programes propis com donant suport als projectes associatius, federatius i altres agents del sector esportiu que hi desenvolupen la seva activitat.

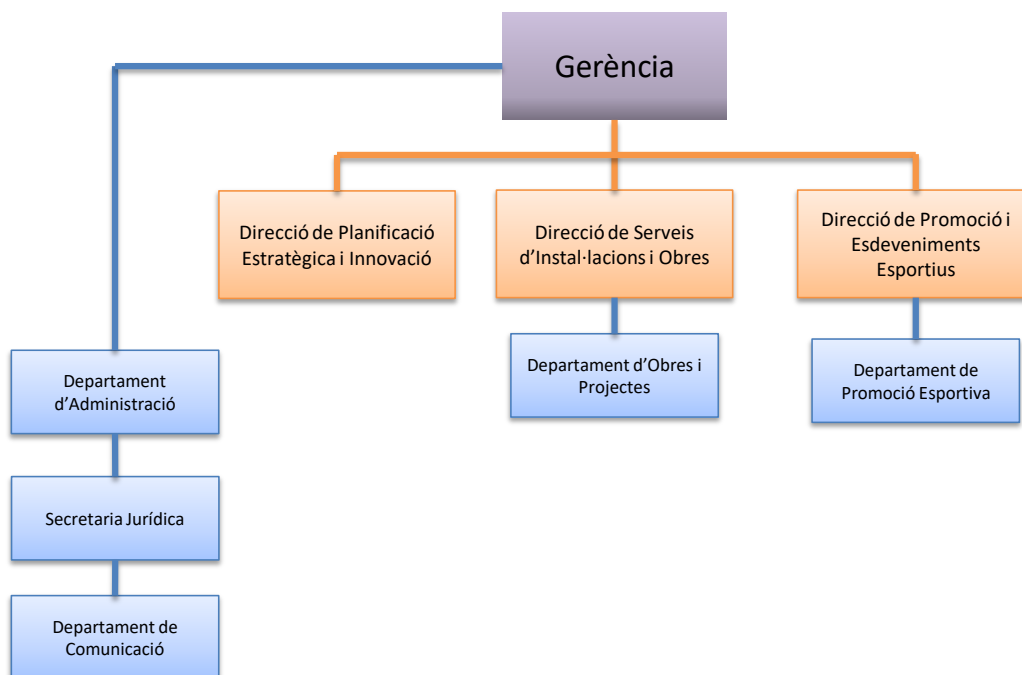
Les seves funcions s'estructuren en quatre grans àmbits d'acció:

- La dotació i la gestió dels equipaments esportius municipals.
- La promoció de l'activitat esportiva entre tota la ciutadania.
- L'organització directa o en col·laboració amb altres organitzacions d'esdeveniments de tots els nivells, tant pròpiament esportius com amb continguts més teòrics i d'anàlisi i reflexió sobre el fet esportiu en general.
- La relació amb altres organismes i institucions, nacionals i internacionals, per captar noves activitats per a Barcelona i per fer xarxa amb altres ciutats del món.

Per tant, l'IBE dona suport i participa en la gestió de l'esport i l'activitat física de manera innovadora i eficaç per contribuir al desenvolupament de la ciutat i la seva projecció internacional des de la pràctica esportiva, així com al seu augment entre els ciutadans i les ciutadanes i a l'adquisició d'hàbits de vida saludables.

Recursos

L'any 2021 s'ha fet efectiva la nova estructura de l'IBE aprovada pel Consell Rector de l'Institut, en la sessió del 22 de juliol de 2020, amb la nova Direcció de Planificació Estratègica i Innovació i la vinculació orgànica a la Gerència de l'IBE dels departaments d'Administració i Comunicació, així com de la Secretaria Jurídica, segons mostra l'organigrama següent.



A més a més, l'IBE també participa en representació de l'Ajuntament de Barcelona en altres entitats com ara:

- Fundació Navegació Oceànica Barcelona (FNOB)
- Fundació Barcelona Olímpica (FBO)

Pressupost

Els recursos de l'IBE s'han dedicat a fomentar la promoció esportiva entre tots els col·lectius de la ciutat, especialment entre els que tenen més dificultats per accedir-hi, organitzar i donar suport a esdeveniments esportius, fer el seguiment de la gestió dels equipaments adscrits a l'Institut i donar suport als adscrits als districtes, i invertir en obres de millora i condicionament en instal·lacions esportives.

L'any 2021 havia de representar la sortida de la crisi generada per la pandèmia de la covid-19 al llarg del 2020. Tant mateix, aquesta sortida no ha estat tant ràpida ni tant senzilla com es volia creure. Els nous coneixements científics, les mesures sanitàries, les campanyes de vacunació i l'evolució mateixa de la pandèmia han suposat un avenç per fer front a la situació d'emergència, però les noves variants del virus han generat noves onades de contagis que han anat incidint en major o menor grau en el funcionament ordinari de la nostra societat.

Per tant, aquest any ha representat l'inici del retorn a la normalitat, però patint els efectes socials i econòmics de la situació passada i encara sense recuperar el funcionament habitual d'abans de la pandèmia. Tot això ha permès anar recuperant serveis i activitats del sector esportiu per a la

ciutadania, però mantenint algunes de les mesures del 2020 orientades donar suport al món associatiu i empresarial esportiu per garantir la seva salvaguarda i regeneració en aquest impàs fins a la total normalització de la nostra societat.

Taula 1. Resultat pressupostari (en euros)

Institut Barcelona Esports, 2021

CONCEPTES	Drets reconeguts nets	Obligacions reconegudes netes	AJUSTOS	RESULTAT PRESSUPOSTARI 2021	RESULTAT PRESSUPOSTARI 2020
a) Operacions corrents	30.454.368,32	32.442.799,16		- 1.988.430,84	- 3.144.254,88
b) Operacions de capital	3.823.948,38	3.900.769,02		- 76.820,64	- 697.534,36
1. Total operacions no financeres	34.278.316,70	36.343.568,18		- 2.065.251,48	- 3.841.789,24
c) Actius financers				-	-
d) Passius financers				-	-
2. Total operacions financeres	-	-		-	-
I. RESULTAT PRESSUPOSTARI DE L'EXERCICI	34.278.316,70	36.343.568,18		- 2.065.251,48	- 3.841.789,24
Ajustos					
3. Crèdits gastats finançats amb romanent de tresoreria per a despeses generals			1.606.636,05		
4. Desviacions de finançament negatives de l'exercici			796.577,41		
5. Desviacions de finançament positives de l'exercici			316.664,06		
II. TOTAL AJUSTOS			2.086.549,40	2.086.549,40	3.958.972,74
RESULTAT PRESSUPOSTARI AJUSTAT				21.297,92	117.183,50

El pressupost liquidat per l'Institut Barcelona Esports de l'any 2021 va donar com a resultat un superàvit de 21.297,92 euros, com a conseqüència de:

- El reconeixement d'obligacions per import de 36.343.568,18 euros i es van liquidar drets per import de 34.278.316,70 euros, el que va donar un resultat pressupostari inicial de dèficit de 2.065.251,48 euros.
- Una bona part d'aquest dèficit, 1.606.636,05 euros, es va finançar amb l'estalvi de l'Institut, i es va destinar a la liquidació definitiva de les indemnitzacions a les entitats concessionàries de les instal·lacions esportives municipals, amb motiu de la suspensió dels contractes durant l'any 2020 per la pandèmia de la covid-19.
- Una altra part, 796.577,41 euros, es va afrontar amb finançament afectat provinent principalment d'una banda de l'ajuntament de Barcelona en concepte d'ajuts per al sector esportiu per pal·liar els efectes de la pandèmia de la covid-19, i de la Diputació de Barcelona, pel conveni que se signa anualment per finançar esdeveniments esportius de rellevància per a la ciutat de Barcelona.
- En canvi, hi ha un ajust negatiu en el resultat pressupostari de 316.664,06 euros, com a conseqüència de no haver-se gastat tot el finançament afectat, rebut de l'ajuntament de Barcelona de 400.000 euros per a la posada en marxa del Barcelona Sports Hub, un nou hub d'esports i tecnologia creat amb la intenció de convertir la ciutat en un referent internacional en el sector 'sportstech' i millorar la competitivitat econòmica de les empreses, organitzacions i institucions d'aquest sector. La previsió és que aquest finançament afectat no gastat durant el 2021 s'executi l'any 2022.

Aquest any 2021, encara ha mostrat els efectes de la pandèmia de la covid-19 amb alguns trets particulars a nivell pressupostari, que podem resumir en els següents:

Per l'apartat dels ingressos

- Augment dels ingressos per cànon de les instal·lacions esportives municipals, amb motiu de la recuperació dels nivells d'activitat de les instal·lacions esportives municipals.
- Augment de les transferències de l'Ajuntament de Barcelona principalment per dues transferències excepcionals rebudes per a la resolució dels contractes del CEM La Bordeta i del CEM Can Toda.
- Majors ingressos de l'Ajuntament de Barcelona per l'augment de les inversions a realitzar pel seu compte.

Taula 2. Ingressos (en euros)

Institut Barcelona Esports, 2021

Ec	Text Econòmic	Pressupost inicial	Modificació pressupost	Pressupost definitiu	Drets liquidats (2021)	Drets liquidats (2020)
3	TAXES I ALTRES INGRESSOS	245.000,00	-	245.000,00	1.072.747,09	392.263,06
4	TRANSFERÈNCIES CORRENTS	23.032.200,00	5.548.671,09	28.580.871,09	28.193.671,09	25.591.296,87
5	INGRESSOS PATRIMONIALS	1.600.000,00	-	1.600.000,00	1.187.950,14	609.138,48
6	VENDA D'INVERSIONS REALS	-	4.150.000,00	4.150.000,00	3.823.948,38	539.035,31
8	ACTIUS FINANCERS	-	8.048.879,22	8.048.879,22		
		24.877.200,00	17.747.550,31	42.624.750,31	34.278.316,70	27.131.733,72

Per l'apartat de les despeses

- Important augment del capítol 4 de les transferències corrents, del qual destaquem:
 - Durant la convocatòria ordinària de subvencions a infants i joves entre 6 i 17 anys per a la pràctica esportiva fora d'horari escolar de la ciutat de Barcelona corresponent al curs 2020-21, es van adjudicar subvencions per un import de prop de 2.500.000 d'euros.
En la convocatòria d'enguany per al curs 2021-22 s'han adjudicat subvencions per un import de prop del 3.600.000 euros, amb la realització de dues convocatòries per l'alt número de sol·licituds rebudes.
 - La resolució de dos contractes de concessions (CEM La Bordeta i CEM Can Toda), que ha suposat una transferència inicial de 5.282.041,40 euros, pendent de la seva liquidació definitiva durant l'any 2022.
- Forts increments del capítol 6 d'inversions i 7 de transferències de capital pels motius exposats anteriorment, l'augment durant l'any 2021 de les inversions realitzades per compte de l'Ajuntament de Barcelona.
- L'IBE, en tant en quant forma part de les fundacions Barcelona Olímpica (FBO) i de Navegació Oceànica Barcelona (FNOB) ha seguit mantenint la seva aportació anual al pressupost de funcionament ordinari a totes dues organitzacions.

Taula 3. Despeses (en euros)

Institut Barcelona Esports, 2021

Ec	Text Econòmic	Pressupost inicial	Modificació pressupost	Pressupost definitiu	Obligacions reconegudes (2021)	Obligacions reconegudes (2020)
1	DESPESES DE PERSONAL	3.413.673,61	6.339,05	3.420.012,66	3.234.944,29	3.231.874,25
2	DESPESES EN BENS CORRENTS I SERVEIS	6.823.041,03	3.906.647,04	10.729.688,07	8.265.845,87	10.984.708,86
3	DESPESES FINANCERES	-	5.000,00	5.000,00	238,11	
4	TRANSFERÈNCIES CORRENTS	14.523.485,36	6.553.612,19	21.077.097,55	20.941.770,89	15.520.370,18
6	INVERSIONS REALS	117.000,00	5.508.439,88	5.625.439,88	2.390.901,56	824.309,27
7	TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL	-	1.767.512,15	1.767.512,15	1.509.867,46	412.260,40
		24.877.200,00	17.747.550,31	42.624.750,31	36.343.568,18	30.973.522,96

Personal

Taula 4. Recursos humans 2021 (31 de desembre)

Institut Barcelona Esports, 2021

Categoria	Homes	Dones	Vacants	Total
Directius/directives	2	2	-	4
Tècnics/tècniques	18	19	2	39
Administratius/ives i auxiliars	5	7	1	13
Total	25	28	3	56

Instal·lacions esportives adscrites a l'IBE

L'IBE té adscrites 71 instal·lacions esportives municipals distribuïdes per tots els districtes de la ciutat, de les quals 41 són centres esportius municipals amb una oferta esportiva diversificada i que inclouen la figura de l'usuari individual (abonat), 24 són instal·lacions especialitzades, més orientades a l'activitat de clubs i entitats que practiquen modalitats específiques i 6 són instal·lacions especialitzades d'ús lliure a l'espai públic.

Taula 5. Instal·lacions esportives adscrites a l'IBE

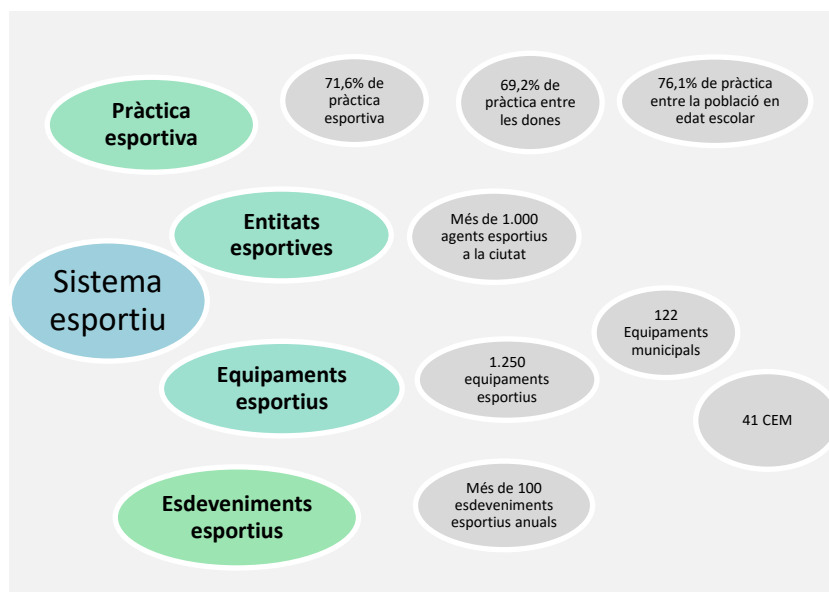
Institut Barcelona Esports, 2021

CENTRES ESPORTIUS MUNICIPALS	INSTAL·LACIONS ESPORTIVES ESPECIALITZADES
1. CEM Parc de la Ciutadella	42. Instal·lació Esportiva Espai de Mar
2. CEM Can Ricart	43. Instal·lacions Esportives de l'Escola Industrial
3. CEM Colom	44. Pistes Municipals de Tennis Montjuïc
4. CEM Sant Sebastià	45. Escola Municipal d'Hípica La Foixarda
5. CEM Marítim	46. Complex Esportiu Municipal Pau Negre-Parc del Migdia
6. CEM Joan Miró	47. Piscina Municipal de Montjuïc
7. CEM Estació del Nord	48. Pistes Municipals d'Aeromodelisme de Montjuïc
8. CEM Aiguajoc Borrell	49. Camp Municipal de Rugbi La Foixarda
9. CE Piscina Sant Jordi	50. Centre Municipal d'Escalada La Foixarda
10. CEM Sagrada Família	51. Camp Municipal de Beisbol Carlos Pérez de Rozas
11. CEM Piscines Bernat Picornell	52. Camp Municipal de Softbol
12. CEM La Bordeta	53. Fossars Municipals de Tir amb Arc
13. CEM L'Espanya Industrial	54. Estadi Municipal d'Atletisme Joan Serrahima
14. CEM Les Corts	55. Camp Municipal d'Agility
15. CEM Can Caralleu	56. CM de Tennis de Taula Reina Elisenda
16. CEM Putxet	57. CM d'Esgrima Reina Elisenda
17. CEM Claror	58. Pavelló Poliesportiu Municipal El Carmel
18. CEM Perill	59. CM de Tennis Vall d'Hebron
19. CEM Can Toda	

<p>20. CEM Sardanya 21. CEM Carmel 22. CEM Olímpics Vall d'Hebron 23. CEM Mundet 24. CEM Guinardó 25. CEM Horta 26. CEM Can Dragó 27. CEM Can Cuyàs 28. CEM Artesania 29. CEM Cotxeres Borbó 30. CEM Turó de la Peira 31. CEM Bon Pastor 32. CEM Sant Andreu 33. CEM La Sagrera 34. CEM Trinitat Vella 35. CEM Júpiter 36. CEM Can Felipa 37. CEM Bac de Roda 38. CEM Vintró "Joan Alentorn" 39. CEM Nova Içària 40. CEM Maresme 41. CEM La Verneda</p>	<p>60. Piscina Municipal de La Clota 61. Velòdrom Municipal d'Horta 62. Pistes Municipals de Tennis i Pàdel Bon Pastor 63. CM de Vela 64. Base Nàutica Municipal de la Mar Bella 65. CxEM Mar Bella</p> <p><u>Instal·lacions d'ús lliure a l'espai públic</u></p> <p>66. Àrea d'Escalada Túnel de la Foixarda 67. Parc Esportiu Urbà Jardins Àurea Cuadrado 68. Parc Esportiu Urbà Nou Barris 69. Parc Esportiu Urbà Mar Bella 70. Parc Esportiu Urbà Baró de Viver 71. Parc Esportiu Urbà La Marina</p>
--	---

RESUM DE DADES

La ciutat de Barcelona té una llarga tradició de vinculació amb l'Esport. Amb una societat civil sempre dinàmica i participativa, ja a finals del segle XIX es van fundar els primers clubs esportius, dels quals alguns encara estan en actiu. L'any 1992 Barcelona va acollir la celebració dels XXV Jocs Olímpics, la qual cosa va suposar el reconeixement a tots els agents que dia a dia treballen per a la promoció de l'esport, però també un nou impuls a la pràctica esportiva amb la construcció de nous equipaments esportius i una nova conscienciació de l'activitat física.



Una ciutadania activa

	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
% pràctica esportiva població adulta ¹	71,6%			
% pràctica esportiva població escolar	76,1%			
Inscripcions al programa L'Esport a l'escola	80.258	80.593	49.300	51.032
Ajuts a infants i adolescents 6-17 anys	13.621	12.622	13.346	9.536
Import ajuts a infants i adolescents 6-17 anys	2.950.491	2.999.996	2.214.178	2.432.917

Un teixit associatiu compromès

	2018	2019	2020	2021
Entitats i clubs esportius	>1.000			
Entitats homologades promoció escolar	291	297	306	318
Entitats i grups usuaris d'instal·lacions esportives municipals ²	450	487	329	352
Subvencions ordinàries esportives atorgades ³	273	237	228	252
Import subvencions atorgades	2.641.595	2.162.450	2.380.260	2.447.200

¹ Les enquestes d'hàbits esportius tenen una periodicitat de 4-5 anys. Les darreres que s'han fet corresponen als anys 2017 (població adulta) i 2018 (població en edat escolar)

² Sense comptar centres educatius

³ L'any 2020 es va publicar una convocatòria extraordinària de subvencions per donar suport a les entitats esportives davant de la situació de la pandèmia, 213 sol·licituds atorgades i un total de 2.020.614,62 euros.

Una xarxa d'equipaments diversa i rica

	2018	2019	2020	2021
Instal·lacions municipals adscrites a l'IBE	70	71	71	71
Persones abonades les IEM a 31/12	190.110	197.645	129.461	143.619

Mapa d'Instal·lacions Esportives del Municipi de Barcelona 2019



Seu de competicions d'alt rendiment i populars

	2018	2019	2020	2021
Esdeveniments organitzats o que han rebut suport de l'IBE	141	129	48	99
Participants als esdeveniments	282.683	306.169	87.443	118.928
Trofeus Internacionals Ciutat de Barcelona	25	29	8	21
Altres esdeveniments internacionals	30	21	16	16

Una mostra de la implicació de la ciutat amb l'esport ha estat la classificació de Barcelona en la 4a posició del rànking BCW⁴ de les ciutats més fortament associades amb l'esport a nivell mundial, a partir de les valoracions de les Federacions esportives internacionals, representants dels mitjans de comunicació i experts de la indústria esportiva.

RESULTS Of the 2021 Ranking of Sports Cities

2021	CITY	2020	2019	2021	CITY	2020	2019
1	New York (USA)	1	6	26	Glasgow (GBR)	19	16
2	London (GBR)	2	1	27	Rio de Janeiro (BRA)	34	18
3	Los Angeles (USA)	4	2	28	San Francisco (USA)	21	35
4	Barcelona (ESP)	7	7	29	Indianapolis (USA)	40	42
5	Paris (FRA)	3	3	30	Salt Lake City (USA)	45	X
6	Lausanne (SUI)	5	5	31	Calgary (CAN)	43	32
7	Manchester (GBR)	8	10	32	Doha (QAT)	25	21
8	Munich (GER)	22	27	33	Edmonton (CAN)	33	31
9	Tokyo (JPN)	6	4	34	Stockholm (SWE)	37	41
10	Madrid (ESP)	10	8	35	Gold Coast (AUS)	46	X
11	Melbourne (AUS)	20	15	36	Sochi (RUS)	36	26
12	Berlin (GER)	14	14	37	PyeongChang (KOR)	30	29
13	Chicago (USA)	13	12	38	Torino (ITA)	31	44
14	Beijing (CHN)	16	9	39	Amsterdam (NED)	39	39
15	Milan (ITA)	X	X	40	Istanbul (TUR)	44	37
16	Sydney (AUS)	17	11	41	Singapore (SIN)	26	34
17	Vancouver (CAN)	27	30	42	Copenhagen (DEN)	12	23
18	Budapest (HUN)	32	25	43	Seoul (KOR)	42	45
19	Boston (USA)	11	13	44	Buenos Aires (ARG)	15	17
20	Toronto (CAN)	9	20	45	Moscow (RUS)	24	24
21	Rome (ITA)	38	28	46	Marseille (FRA)	X	X
22	Dallas (USA)	23	40	47	Baku (AZE)	35	38
23	Dubai (UAE)	28	22	48	Cape Town (RSA)	41	46
24	Montreal (CAN)	29	36	49	Ola (NGR)	X	X
25	Atlanta (USA)	18	19	50	Minsk (BLR)	47	X

⁴ Burson Cohn & Wolfe (www.bcw-global.com)

LÍNIES D'ACTUACIÓ

El 2021, encara ha estat un any condicionat pels efectes de la covid-19, amb afectacions en la dinàmica de les activitats i competicions esportives pel que fa a la condicions en la seva organització, la seva interrupció o la limitació d'aforaments en el cas de l'ús de les instal·lacions esportives o la assistència als esdeveniments i a les competicions.

L'aplicació de les mesures sanitàries determinades en funció de l'evolució de la pandèmia ha fet de l'any 2021, novament, un any esportiu atípic o adaptat a les noves possibilitats de promoure i fer esport.

Aquest escenari de continuïtat ha fet que, per un costat, tots els agents de l'esport de la ciutat, així com l'equip del propi Institut Barcelona Esports estiguin preparats per seguir responent de manera adaptada i adequada als condicionants organitzatius derivats de la pandèmia i, per altra banda, ha fet necessari mantenir des de l'Ajuntament de Barcelona línies de suport i accions d'acompanyament iniciades en el marc del Pla de Salvaguarda de l'Esport de Barcelona endegat a rel de l'impacte generat per la covid-19.

El món de l'esport ha acusat en aquest any les conseqüències d'aquest impacte. Un dels àmbits on més s'ha notat ha estat en l'ús dels equipaments esportius, on tot i la progressiva recuperació que s'ha anat produint, el nombre de persones abonades a la xarxa de centres esportius municipals encara resta lluny de les quasi 200.000 persones que n'estaven abonades abans del març del 2020.

Evidentment, les principals línies d'actuació de la política esportiva de la ciutat han estat supeditades a l'adaptació a aquesta conjuntura sostinguda de la pandèmia, però no s'ha deixat de treballar per desenvolupar projectes definits en la fulla de ruta prevista per a aquest mandat. En aquest any 2021, s'ha constituït el Gabinet d'Equitat de Gènere, que ja ha començat a formular les seves primeres propostes d'actuació, també s'ha elaborat des de promoció esportiva una guia sobre alimentació saludable en la pràctica esportiva en edat escolar, s'han pogut recuperar en condicions quasi normals, l'organització d'esdeveniments, com per exemple la Marató de Barcelona (tot i haver-la de fer en el mes de novembre), s'han resolt algunes complicades situacions de gestió d'instal·lacions, s'ha arribat a superar la xifra de 6 milions d'euros dedicats al suport a l'esport promogut pels clubs i les entitats esportives i ha estat l'any de la presentació per part de l'Ajuntament del projecte d'impulsió del Barcelona Sports Hub.

A continuació destaquem les principals actuacions de l'any 2021 en cadascuna de les línies d'actuació definides per l'IBE:

1. Accions de suport a l'Esport de Barcelona

Malgrat el progrés en les condicions sanitàries al llarg de l'any, l'evolució de la pandèmia i les afectacions de les darreres onades, han fet que es mantinguin algunes de les mesures del Pla de suport a l'esport de Barcelona que es va plantejar l'any 2020, com ara:

1. Reforçar la garantia de l'accés universal a l'esport

- *Ampliació del pressupost de la convocatòria ordinària de subvencions a infants i joves entre 6 i 17 anys per a la pràctica esportiva fora d'horari escolar per al curs 2021-22, amb una dotació de 3 milions i mig d'euros.*

2. Progressiva normalització dels esdeveniments esportius

- *Amb l'evolució de la pandèmia, s'han pogut tornar a celebrar els esdeveniments esportius de la ciutat, mantenint les mesures de seguretat i alguns formats alternatius en alguns casos o traslladant la seva celebració a finals d'any, quan es preveia una menor afectació de la pandèmia.*

3. Suport i assessorament des de l'Oficina de l'Esport de Barcelona

- *El suport de l'Oficina de l'Esport de Barcelona ha estat un element important en l'assessorament i formació del teixit associatiu per poder anar recuperant la normalitat en el funcionament de les seves activitats.*

2. Accés universal a la pràctica esportiva

Ajuts per a la pràctica esportiva dels infants i joves

▪ Subvencions a infants i adolescents entre 6 i 17 anys.

En el curs 2020-21 van haver-hi **13.693 sol·licituds** de subvenció presentades, sent **9.536** les que finalment es van **concedir**, per un import de **2.432.916,72 euros**.

El darrer trimestre del 2021 s'ha fet la convocatòria de subvencions per al curs 2021-2022 amb **16.370 sol·licituds** presentades, **13.936 atorgades** i un import atorgat de **3.574.132,89 euros**.

Si l'any 2020 la pandèmia va canviar les vides dels barcelonins i barcelonines a partir del mes de març, amb la millora de la situació sanitària durant l'estiu es va preveure un curs 2020-21 amb mesures de prevenció sanitària però amb un desenvolupament normal de l'activitat. Per si de cas, en el procés d'homologació, es van preveure les accions que havien de dur a terme les entitats si es produïa un augment de la incidència.

Malgrat aquesta previsió, les inquietuds davant la COVID19 es van deixar sentir en el volum d'activitats esportives, ja que moltes famílies van decidir no inscriure als seus fills i filles i això va fer que, conseqüentment, algunes activitats amb joves inscrits no pogués fer-se efectiva davant la falta d'efectius. Aquesta caiguda d'inscripcions es va reflectir, òbviament, en el volum de sol·licituds de subvencions, que va decaure un 17,5%.

Malauradament, l'evolució de la pandèmia va provocar de nou severes restriccions a nivell esportiu durant el primer trimestre escolar, per la qual cosa es van activar els plans alternatius previstos al procés d'homologació de les entitats.

Finalment, cal destacar pel que fa al nou curs 2021-22 que la generalització de les vacunes i la millora de la situació sanitària ha permès retornar als nivells previs a la pandèmia, amb un 19,6% d'augment de sol·licituds que, unit a l'augment dels barems de renda per unitat familiar, ha significat un nou rècord d'ajudes a les famílies, amb gairebé 3,6 M d'euros, el que suposa un 46,9% més que el 2020 i un 18,8% més que l'anterior màxim, al 2019.

▪ Ajuts als participants dels Campus Olímpia.

L'any 2021 s'han **atorgat 3.237 ajuts** als participants dels Campus Olímpia per un import de **683.420,15 euros**.

S'ha incrementat la demanda d'ajuts en un 29,96% en la campanya de Vacances d'estiu.

Preus socials a les Instal·lacions Esportives Municipals (IEM)

▪ Persones en situació d'atur.

5.527 persones beneficiàries al llarg de l'any amb uns ajuts de 798.810,13 euros.

Tot i la lleugera recuperació del nombre d'abonats de les instal·lacions en relació al començament de l'any, el nombre de persones beneficiàries dels ajuts per a les persones en situació d'atur es manté per sota dels de l'any passat (5.811 persones).

▪ Barcelona, ciutat refugi.

41 centres esportius amb persones abonades han ofert fins a 130 places i s'han beneficiat fins a 191 persones al llarg de l'any.

El nombre de centres i places s'ha mantingut com l'any anterior. El nombre d'usuaris ha augmentat en relació a les dades del 2020 (168 el 2020).

▪ Persones amb diversitat funcional menors de 60 anys i posseïdores de Targeta rosa.

En aquest col·lectiu, s'han mantingut les xifres del 2020. A finals d'any, hi havia 1.969 persones abonades en aquesta modalitat, de les quals, el 48,6% eren dones.

▪ Altres col·lectius específics

L'estructura de preus públics de les instal·lacions també contempla bonificacions per a alguns col·lectius específics:

- Gent gran
- Infants i joves
- Preus familiars
- Famílies monoparentals
- Usuaris de Serveis Socials

Aquest any ha tingut continuïtat la prova pilot d'una tarifa per a persones amb diversitat funcional (amb certificat GDR) no posseïdores de Targeta rosa. Iniciada al 2020 en cinc instal·lacions, enguany compta amb un total de 167 persones acollides a la mateixa (el 53,3% ja estaven abonades al centre i s'han canviat de modalitat de quota).

Programa Convivim Esportivament!

El curs 2020-21 han participat 2.400 infants i joves (43,9% noies), en 176 grups d'activitat de 13 modalitats esportives i amb la implicació de 24 centres educatius i 26 entitats i serveis.

Dels 112 monitors/es que participen en el projecte, 39 han estat usuaris del programa Convivim i 53 són noies.

3. Suport a clubs i entitats

Ús dels equipaments esportius per part de les entitats

Més de 350 entitats entre clubs esportius i altres tipus d'entitats i grups de la ciutat, tant en l'àmbit federatiu, com en l'escolar i de lleure han fet la seva pràctica a les instal·lacions esportives municipals i 252 centres educatius en horari lectiu.

L'ús de les instal·lacions esportives s'ha vist afectat de nou per les reduccions d'aforament i d'horaris d'obertura que des de les autoritats competents s'han anat aprovant al llarg de l'any. En tot moment, les instal·lacions han anat adaptant el seu funcionament a la normativa per permetre la utilització per part de les entitats.

Homologació de les entitats organitzadores d'oferta esportiva

318 entitats homologades en el curs 2020-21 i **308 entitats** en el curs 2021-22, amb 458 espais de pràctica esportiva per tota la ciutat i una oferta global de 5.483 activitats.

La disminució en el nombre d'entitats homologades s'ha degut a les dificultats de subsistència d'algunes d'elles davant el període de restriccions sanitàries al que van haver de fer front i, sobretot, per la dificultat d'algunes AFA per gestionar les seves pròpies activitats esportives extraescolars, acordant-ho amb entitats o empreses de servei ja homologades.

Subvencions ordinàries

252 subvencions atorgades a 177 entitats, per un import de **2.447.200 euros**.

Durant l'any 2021, les entitats esportives de la ciutat es van veure beneficiades per la convocatòria extraordinària de subvencions per fer front als efectes de la COVID19, un ajut de més de 2M d'euros, que l'IBE va aprovar a finals de 2020 i va resoldre l'últim dia de l'any. Així doncs, el procés d'abonament es va dur a terme al llarg de l'any 2021, facilitant molt la situació econòmica de les entitats i, en alguns casos, salvant-les de la dissolució, segons van explicar posteriorment. Aquests ajuts extraordinaris del 2020, van servir de pont i complement als ajuts corresponents a l'any 2021.

Oficina de l'Esport de Barcelona (OEB)

L'Oficina de l'Esport de Barcelona, que va ser un servei clau durant tota la pandèmia per ajudar a les entitats a reorganitzar-se tant internament com en les seves relacions amb els socis i sòcies, el personal laboral i també les administracions per canals digitals, ha tornat a un volum normalitzat d'assessoraments, mantenint alhora un gran èxit a nivell de formacions, que mantenen el seu format telemàtic davant la situació sanitària.

- 612 assessoraments a 308 entitats ateses
- 19 sessions formatives i 4 informatives, amb 615 assistents totals

4. Promoció esportiva

L'escola fa esport a la ciutat

A l'inici del curs 2020-2021 es van programar 46 activitats per a la promoció de l'Educació Física dins del PAE, amb **51.032 alumnes inscrits de 255 centres educatius**, amb una caiguda d'inscripcions i participacions respecte als anteriors exercicis.

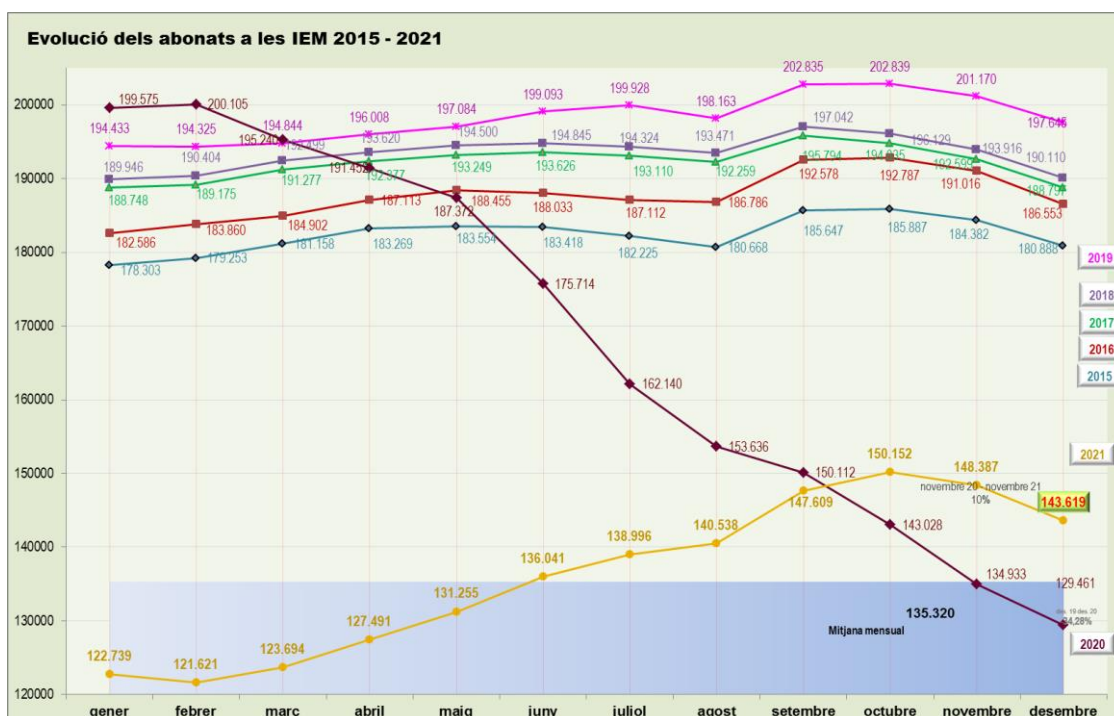
Així com al curs 2019-2020 la pandèmia va afectar plenament al programa LEFEC, ja que la majoria de programes es fan a l'últim trimestre escolar i el confinament es va produir a mitjans de març, en aquest cas les restriccions sanitàries es van produir durant el primer trimestre escolar (finals de 2020), quan gairebé no hi ha activitat d'aquest programa.

La part final del curs es va desenvolupar amb normalitat, prenent les mesures sanitàries oportunes, però l'afectació al programa ja s'havia produït, donat que de les 70.435 places ofertades a l'inici, el professorat només en va fer inscripcions per 51.032 alumnes.

Instal·lacions esportives municipals

71 instal·lacions esportives municipals adscrites a l'IBE de les quals 41 són centres esportius municipals amb una oferta esportiva diversificada i que inclouen la figura de l'usuària individual (abonada), 24 són instal·lacions especialitzades, més orientades a l'activitat de clubs i entitats que practiquen modalitats específiques i 6 són instal·lacions especialitzades d'ús lliure a l'espai públic.

L'oferta d'espais esportius ha anat adaptant-se en funció de les restriccions que per la pandèmia de la covid-19 s'han anat aprovant per les autoritats competents. Això ha suposat l'establiment de constants reajustaments dels serveis i de les dinàmiques de funcionament dels centres en cada publicació d'un nou decret (horaris d'obertura, percentatge d'aforament, ús o no de la mascareta segons els espais esportius, obligació de presentar el carnet covid per accedir al centre...).



Pel que fa al nombre de persones abonades als centres esportius municipals (CEM), l'any 2021 va començar seguint la línia descendent de l'any anterior, arribant al mes de febrer a la xifra de 121.621 abonats, la més baixa dels darrers sis exercicis. És a partir del mes de març de 2021 que comença a produir-se el retorn dels usuaris a les instal·lacions esportives, de manera progressiva i constant, però lenta. Una progressió interrompuda de nou al mes de novembre amb la sisena onada de la pandèmia, en establir-se la presentació del passaport covid com a requisit imprescindible d'accés als CEM (sales d'activitats dirigides i fitness) i reaparèixer antigues limitacions d'aforament.

A finals d'any, el nombre d'abonats a les instal·lacions esportives municipals era de 143.619 persones. La recuperació d'abonats registrada aquest 2021 no ha estat homogènia en tots els CEM, si bé podem parlar d'un creixement del 20,3% dels abonats entre gener i desembre de 2021.

Esdeveniments esportius de participació popular i de competició

Al llarg de l'any 2021 encara s'han sentit els efectes de les restriccions a causa de la pandèmia de la covid-19 en l'organització dels esdeveniments esportius a la ciutat. La millora en les condicions sanitàries al llarg de l'any (amb les excepcions de les afectacions de les noves variants del virus en forma de noves onades i noves restriccions) ha permès anar recuperant el calendari d'esdeveniments progressivament, i també ha fet que els organitzadors d'actes, programessin la seva celebració cap a finals d'any, de forma que s'han agrupat en el segon semestre de l'any.

En aquestes circumstàncies, i aplicant el model de cursa **Model Run Barcelona** generat al llarg de l'any 2020 a la ciutat per garantir les condicions de seguretat per als participants i el públic dels esdeveniments esportius, s'han pogut celebrar els esdeveniments més significatius de la ciutat amb una participació significativa, com ara la Cursa de la Mercè (5.971 participants), la Mitja Marató (8.998 participants), la marató (14.991 participants) o la Cursa dels Nassos (6.299 participants).

També és de destacar la consecució de dos rècords del món en la distància de 5km en ruta a la Cursa dels Nassos Internacional.

En total han estat 99 esdeveniments esportius organitzats o que han rebut suport per part de l'IBE al llarg de l'any 2021, amb una participació de 118.928 esportistes dels quals el 45,12% eren dones.

Barcelona Sports Hub

Després d'haver validat prèviament l'oportunitat d'impulsar la constitució d'un hub d'innovació tecnològica aplicada a l'esport, l'IBE va presentar el 15 d'abril el **Barcelona Sports Hub (BSH)** en el marc de la primera edició de les Jornades ReAct (organitzades per contribuir a la reactivació econòmica de la ciutat).

L'objectiu del BSH és propiciar l'intercanvi de coneixement, talent, recursos i capacitats d'innovació en el món de la tecnologia i l'esport per millorar la competitivitat dels membres del Hub. També té la voluntat de contribuir a potenciar la pràctica esportiva de la ciutat dins dels ODS de l'Agenda 2030, i fer de Barcelona, una referència internacional en innovació tecnològica aplicada a l'esport.

Sota el lideratge inicial de l'Ajuntament, el Barcelona Sports Hub s'ha estat desenvolupant en col·laboració amb el sector privat del sistema esportiu (empresarial i associatiu) per a la

creació del seu portafoli de serveis, i la definició del seu model de governança, funcionament i estructura.

Aquesta estructura té la voluntat d'incorporar totes les iniciatives del sector sport tech, i així com els primers projectes que l'Ajuntament ja ha decidit posar en marxa, com ara:

- la ubicació, mitjançant BSM, de la primera incubadora per a startups de l'esport a l'Estadi Olímpic de Montjuïc President Lluís Companys.
- la primera edició del projecte B-STEP, gestionat des de Barcelona Activa SA, per acompanyar a startups en la definició dels seus projectes i del seu model de negoci per tal de poder estar en condicions d'obtenir finançament o les condicions de desenvolupament empresarial necessàries per continuar avançant.
- el projecte de renovació del Palau Municipal d'Esports (del carrer Lleida) perquè esdevingui una instal·lació puntera tecnològicament, i aculli la seu central del Barcelona Sports Hub.

En aquest 2021, s'ha definit conceptualment el Barcelona Sports Hub, s'ha triat la seva imatge gràfica (logotip) per explotar-la comunicativament i s'ha elaborat el primer lloc web informatiu del projecte. L'any 2022 haurà de ser l'any de constitució de la seva governança, la generació de la seva pròpia comunitat i la posada en marxa dels serveis que s'afegeixin als d'incubació i acceleració ja definits.

Cicle de conferències "El valor de l'esport en el segle XXI"

Al llarg de l'any s'han celebrat les següents conferències:

- *L'esport com a eina de salut. L'esport essencial per a la salut de les persones*
- *L'esport com a eina de salut. La ciutat, espai de pràctica esportiva*
- *L'esport com a eina de salut. Barcelona, capital mundial de l'alimentació sostenible*

Enguany, les conferències, com a conseqüència de les mesures sanitàries, s'han dut a terme de forma virtual, tenint una mitja de 300 visualitzacions.

5. Grans esdeveniments. Projecció internacional de la ciutat

Grans esdeveniments internacionals

- *Copa d'Europa de Triatló-Barcelona 2021*
- *Estrella Damm Barcelona. Master 2021. World Pàdel Tour*
- *Cursa dels Nassos Internacional 5 km*
- *Final del circuit de Bàsquet 3x3 d'Espanya*

Esdeveniments internacionals del calendari de ciutat

- *CSIO Barcelona*
- *eDreams Mitja Marató de Barcelona*
- *Trial Indoor Barcelona*
- *Trofeu de Vela Conde de Godó*
- *Barcelona Roller Marathon Virtual*
- *Imagine Extrem Barcelona*
- *Marató Barcelona*
- *Down Urban Barcelona*

- *Barcelona Open Banc de Sabadell de Tennis*
- *24 h d'Ultrafons de Barcelona*
- *Internacional de Tennis en cadira de rodes. Trofeu Tram Barcelona*
- *Volta Ciclista a Catalunya*

Trofeus Internacionals Ciutat de Barcelona

- *21 Trofeus Internacionals Ciutat de Barcelona.*

Les restriccions existents en la primera meitat de l'any i la previsió de millora en les condicions sanitàries, ha fet que molts dels esdeveniments hagin traslladat la seva celebració al segon semestre de l'any, moment en el qual s'han celebrat la major part d'ells.

6. Esport i Dona

Participació de les dones en els programes de l'IBE

- **69.240 dones abonades** a les instal·lacions esportives municipal, que suposen el 48,21% de les persones abonades.
- **Activa't als Parcs:** 1.047 dones participants (83,89% dels participants)
- **Convivim Esportivament:** 1.088 noies participants (51% dels participants)
- **Ajuts per a activitats esportives fora d'horari lectiu:** 3.319 noies (35,47%)
- **Campus Olímpia:** 11.917 noies (40,64%)
- **Formacions Oficina de l'Esport de Barcelona:** 252 dones inscrites (40,97%)
- **Cursa de la Dona:** 18.000 dones participants
- **Dia del Fitness:** 900 dones participants
- **Caminades Barnatresc:** 4.088 dones participants (51,68%)
- **Monitoratge de suport:** 14 noies beneficiàries (menors d'edat – 16,47% de persones participants)
- **Servei d'auxiliar de vestidor:** 6 dones beneficiàries (majors d'edat – 37,5% de participants)

Joventut esportiva, societat activa

Amb la situació de pandèmia, s'ha produït un important descens en el nombre de persones abonades a les instal·lacions adscrites a l'IBE al llarg del 2020, amb una major afectació entre les dones. El 2021, es va produir un increment de l'11,07% de dones abonades, en comparació amb les dades finals de l'any anterior.

L'any 2021 s'han pogut tornar a celebrar els esdeveniments significatius de la pràctica esportiva entre les dones, com la Cursa de les dones o el Dia del Fitness, tot i que amb participacions encara per sota de les anteriors a la pandèmia.

Premis Dona i Esport

- S'ha celebrat una edició més dels **Premis Dona i Esport (14a edició)**. L'any 2021 han estat premiades:
 - Hortènsia Graupera (Promoció esportiva, Premi Mireia Tapiador, entre 17 candidatures presentades) i menció especial pòstuma per a l'Emma Roca
 - Laia Sanz (Dona esportista, entre 9 candidatures)
 - Mediasport Jove pel documental Som Marimachos (Mitjà de comunicació, entre 9 candidatures)
 - AE Nou Barris (Club esportiu de la ciutat, entre 12 candidatures)

També s'ha publicat el número 14 del Quadern Dona i Esport.

L'acte de lliurament dels Premis Dona i Esport de 2021 es va celebrar en format presencial, amb una important participació.

7. Esport i Salut

Foment de la pràctica entre la gent gran

- **21.179 persones majors de 64 anys abonades** a les instal·lacions esportives a 31 de desembre, 57,17% de les quals, dones.
- **Programa Activa't als Parcs.** 1.248 persones inscrites, 83,89% d'elles, dones.
- **Ens movem.** 7 punts d'oferta, amb 290 persones inscrites.

La gent gran ha estat la població que més ha patit amb la situació excepcional que hem tingut aquest any. La necessitat de moviment i relació social sovint són cobertes mitjançant la pràctica esportiva. Al llarg d'aquest període s'ha intentat mantenir l'oferta d'activitats per a aquest col·lectiu, tot adaptant-se a les condicions de cada moment.

Foment de la pràctica entre persones amb diversitat funcional. Programa l'Esport Inclou

- **Auxiliars de vestidors:** 1.342 hores de servei adreçat a 22 persones
- **Monitors de suport per integrar aquest col·lectiu en activitats ordinàries:** 2.897 hores de servei
- **Accions formatives:** 12 accions formatives amb 212 participants
- **Subvencions ordinàries:** s'han atorgat 135.000 euros a 57 projectes o activitats que promouen específicament la inclusió de les persones amb diversitat funcional a l'activitat física o l'esport.
- **Actuacions transversals:** tarifes específiques a les instal·lacions esportives, activitats i grups específics en les campanyes d'activitats d'estiu i en les activitats de promoció en horari lectiu, activitats de sensibilització dins del programa L'escola fa esport a la ciutat i jornades obertes a la població, etc.

També s'han mantingut, en els períodes que les condicions ho han permès, tots els serveis i recursos de suport per a la pràctica de les persones amb diversitat funcional en els diferents equipaments i activitats. Aquests ajuts s'adrecen tant a aquelles activitats adaptades i adreçades a aquesta població, com a la seva integració dins d'activitats normalitzades, com són els serveis de monitors de suport o els auxiliars de vestidor.

8. Instal·lacions esportives en constant creixement

- Posada en funcionament del **nou Poliesportiu Municipal La Sagi**, adscrit al districte de Sants-Montjuïc.
- Millora dels equipaments esportius municipals adscrits a l'IBE:
 - **Total obres en equipaments esportius (PIM)..... 8.932.317,27 euros**

- *Obres de millora i manteniment en equipaments esportius municipals adscrits a l'IBE (PIM executat per IBE i BIMSA)* 4.142.649,27 euros
- *Obres de millora i manteniment en equipaments esportius municipals adscrits als districtes (PIM BIMSA)* 4.789.668,00 euros
- **Manteniment ordinari (Capítol 2)** 462.422,57 euros
- Suport a la gestió per garantir la seva oferta de serveis als ciutadans:
 - **Pagament de consums** 1.423.475,59 euros
 - **Indemnització covid-19 (10%)** 2.289.328,58 euros⁵
 - **Ajuts per al reequilibri financer de les instal·lacions amb dèficit d'exploració** 3.766.974,55 euros
 - *Aportacions previstes als plecs (IEM subvencionades)* 1.551.982,86 euros
 - *Subvencions extraordinàries pels dèficits* 1.490.510,84 euros
 - *Compensació preus del CEM Aiguajoc Borrell* 351.687,00 euros
 - *Dèficits 2020 justificats per la covid-19* 372.793,85 euros⁶
- Resolució de mutu acord de les concessions dels CEM La Bordeta i CEM Can Toda (**5.282.041,40 euros**)

Taula 6. Pressupost de les IEM adscrites a l'IBE

Institut Barcelona Esports, 2021 (*Dades abans d'auditoria*)

	PRESSUPOST2021			Tancament provisional 2021		
	Ingressos	Despeses	Resultat	Ingressos	Despeses	Resultat
CEM	71.756.887	87.271.860	-15.514.973	74.258.440,88	81.175.466,59	-6.917.025,71
Inst. especialitzades (amb abonats)	5.376.503	5.562.242	-185.739	6.008.534,89	5.752.234,16	256.300,73
Altres inst. especialitzades	1.786.420	2.017.722	-231.302	1.712.789,22	1.757.954,05	-45.164,83
Total	78.919.810	94.851.825	-15.932.015	81.979.764,99	88.685.654,80	-6.705.889,81
Instal·lacions equilibrades				28.346.501,97	27.852.997,69	493.504,28
Instal·lacions deficitàries				53.633.263,02	60.832.657,11	-7.199.394,09

- *Dades abans d'auditoria. Si considerem només aquelles instal·lacions que han tingut un resultat negatiu de l'exercici i que reclamen ser compensades per mantenir l'equilibri econòmic, el resultat és de -7.199.394,09 euros.*

⁵ 1.501.308,86 euros compensats en temps de la concessió administrativa i 10.363 euros en compra de material de tennis taula

⁶ Dels quals 103.541,52 euros compensats en temps de la concessió administrativa. Les altres IEM tramitades amb pressupost 2022

ACTIVITAT PER DIRECCIONS

1. Gerència

A més a més de la direcció estratègica i executiva del funcionament de les diferents direccions i departaments, la Gerència té adscrits els departaments d'Administració, la Secretaria Jurídica i Comunicació. Aquests departaments han gestionat els procediments necessaris per al funcionament correcte del conjunt de l'IBE donant suport a les direccions i departaments en la tramitació i execució dels diferents programes.

A continuació, es presenten les principals actuacions realitzades des del Departament de Comunicació en la informació i difusió de les activitats organitzades des de l'IBE.

○ Comunicació

Al llarg del 2021, el Departament de Comunicació de l'IBE ha implementat i posat en marxa les estratègies de comunicació de 177 esdeveniments i actes esportius, les quals s'han desplegat a través de diversos recursos i suports de comunicació i, sobretot, mitjançant canals de comunicació online.

Durant els mesos de **gener i febrer** s'ha donat cobertura a **actes de caire més institucional**, com per exemple el Centenari de la Federació Catalana de Natació. També s'han posat en marxa campanyes de comunicació per incentivar la pràctica esportiva, com ara les "Activitats de les instal·lacions esportives municipals" mitjançant els perfils de xarxes socials de l'IBE i del web barcelona.cat/esports. S'han fet diferents propostes comunicatives per donar a conèixer les activitats esportives portades a terme des dels equipaments municipals, les seves instal·lacions, així com els serveis que ofereixen a la ciutadania. Aquestes estratègies de comunicació s'han treballat coordinadament amb els diferents *community manager* dels centres esportius municipals (CEM) i s'han fet mitjançant la utilització de continguts digitals compartits, així com mitjançant accions col·laboratives des dels diferents perfils.

En paral·lel, aquesta campanya s'ha complementat amb una **auditoria de la imatge corporativa dels Centres Esportius Municipals**, la qual s'ha posat en marxa amb la finalitat d'auditar la presència de la marca municipal en els Centres Esportius Municipals, concretament en les façanes i recepcions, deixant constància fotogràfica i audiovisual. Aquest procés s'ha materialitzat a través de la confecció de 59 informes detallats, un per a cada centre, un document recopilatori de totes les incidències i més de 400 fotografies i vídeos. A partir d'aquesta auditoria, s'ha presentat, a la gerència i direcció d'instal·lacions esportives de l'IBE, una proposta d'estratègia comunicativa que proposa posicionar millor la marca Ajuntament de Barcelona en els diferents Centres Esportius Municipals de la ciutat.

La primera gran campanya de comunicació d'un esdeveniment esportiu presencial que s'ha realitzat en el 2021 ha estat la de la celebració de la **100a Volta Ciclista a Catalunya**, la qual s'ha posat en marxa durant el mes de **març**. Una de les diferents accions que es posen en marxa per tal d'arribar el públic objectiu de la campanya de comunicació, concretament

als/les seguidors/es del ciclisme, i també a la ciutadania en general, és la realització d'un concurs online en el què els/les seguidors/es han pogut optar a aconseguir el mallot del guanyador de l'edició. El concurs s'ha fet mitjançant els comptes oficials de xarxes socials de l'IBE (Facebook, Instagram i Twitter), i els seguidors i les seguidores han pogut participar etiquetant a algú a la publicació, i responent una pregunta relacionada amb l'esdeveniment mitjançant un comentari al *post*. Els indicadors de març mostren que, en comparació amb el mes anterior, el percentatge de creixement mensual a les xarxes ha estat d'un 231%.

El mes d'**abril**, l'IBE ha presentat, a l'Anella Olímpica de Montjuic, el **Barcelona Sports Hub** (BSH), un acte adreçat al sector esportiu i on s'han volgut explicar les oportunitats d'innovació i tecnologia aplicades al sector *esport tech*. Es tracta d'un projecte destinat a potenciar i incentivar la creació i el desenvolupament d'empreses que vinculin l'esport amb la tecnologia i la innovació, també a nivell internacional. Des del Departament de comunicació s'ha treballat directament en el dispositiu d'organització i de gestió protocol·lària de l'acte. Tanmateix, s'ha posat en marxa una campanya de comunicació per a donar a conèixer aquest projecte, la qual s'ha fonamentat en la confecció d'un vídeo explicatiu del projecte que s'ha difós online a través dels perfils de xarxes socials i de la web barcelona.cat/esports. Tanmateix, la difusió de l'acte ha comptat amb la retransmissió en directe per *streaming a través del perfil de Youtube de l'IBE*, arribant-se a assolir 894 visualitzacions. La campanya ha comptat amb un desplegament de suports de comunicació a l'espai urbà, així com una estratègia de difusió als mitjans, als quals se'ls ha fet arribar diversos continguts de premsa per tal que es fer ressò i que els donessin a conèixer a tota la ciutadania.

L'acte ha comptat també amb una sessió presencial de ioga amb una participació de 400 persones. Per aquesta ocasió, des del departament de comunicació i premsa de l'IBE, s'ha preparat una comunicació online per tal de convocar la ciutadania a participar en aquesta masterclass esportiva.

Una altra de les campanyes que el Departament de comunicació ha posat en marxa al llarg del 2021 ha estat la del **Barcelona Open Banc Sabadell - 68è Trofeu de Tennis Conde de Godó**. Més enllà de la cobertura de continguts esportius que s'han treballat conjuntament amb l'equip de xarxes socials del torneig, des de l'IBE s'ha dissenyat una campanya de comunicació per donar a conèixer la programació i les polítiques esportives de l'IBE vinculades amb el tennis. Aquesta s'ha fet mitjançant l'organització de diferents presentacions d'esdeveniments esportius en el marc del Barcelona Open Banc de Sabadell, com la presentació del Trofeu Internacional de Tennis Femení, o el Torneig de bàsquet en cadira de rodes TRAM, entre d'altres. Així mateix, també s'ha posat en marxa una campanya de publicitat, dins del marc de l'activació de patrocini del torneig, basada en diferents anuncis i continguts com la participació en el programa del Barcelona Open Banc de Sabadell, o en altres suports de publicitat del torneig. Enguany, els continguts s'han centrat en la campanya i en el projecte "L'Esport és Salut", el qual vol crear una conscienciació social entorn als beneficis que implica la realització d'activitats esportives.

Durant els mesos d'**abril i maig** s'han posat en marxa les comunicacions del **Dansa Ara Esport** i del **Flic Flac**, dos projectes emmarcats dins del programa de promoció esportiva. El Dansa Ara Esport forma part del programa municipal "L'Escola fa Esport a la Ciutat", i promou la pràctica esportiva mitjançant danses populars, on els nens i les nenes de les escoles públiques de la ciutat dansen distintes coreografies. En l'edició de 2021, atès que les famílies no han pogut assistir presencialment, s'ha dissenyat una campanya de comunicació online, basada en una retransmissió de l'acte en directe a través de *streaming*, el qual s'ha difós a través dels canals de comunicació online de l'IBE.

D'altra banda, també s'ha posat en marxa la campanya de l'activitat Flic Flac, que també forma part del programa municipal "L'Escola fa Esport a la Ciutat", i que vol promoure l'aprenentatge de les habilitats rítmiques i artístiques dels nens i nenes de primària mitjançant la realització de figures i acrobàcies circenses. La campanya de comunicació, més enllà de la difusió de l'acte per tots els canals, ha inclòs també la producció d'un llibret il·lustrat en paper amb el recull de totes les escenes interpretades durant l'activitat.

Durant els **mesos d'estiu**, s'ha posat en marxa la campanya per donar a conèixer i potenciar les "**Activitats a les Instal·lacions Esportives Municipals**", ampliant la informació amb l'oferta de les piscines municipals a l'aire lliure: normativa, horaris... Altrament, i de forma complementària, també s'ha dissenyat una estratègia comunicativa per informar, a través de les xarxes socials, de **consells i mesures preventives relacionades amb** la pràctica esportiva a l'aire lliure així com **de l'estat i les recomanacions d'ús de les platges**.

Com ja es tradició, **setembre** ha arrencat amb "**La Mercè més esportiva**", una campanya que emmarca tres grans esdeveniments esportius que se celebren en el marc de les Festes de la Mercè: la Cursa de la Mercè, la Festa del Fitnes i la Jornada Inclusiva. En el cas de la Cursa de la Mercè, la comunicació s'ha centrat en donar a conèixer les novetats de la cursa, especialment les dues modalitats de cursa que s'han ofert en l'edició 2021: presencial i virtual. A banda de tota la campanya prèvia de difusió de la cursa a través dels diferents canals de l'IBE, també s'ha fet una roda de premsa de presentació de la Mercè més esportiva, s'ha posat en marxa també una campanya publicitària amb presència de suports publicitaris a l'espai urbà i als canals de comunicació online. Aquesta campanya ha incorporat també el disseny d'una estratègia de comunicació *post* basada en la comunicació dels resultats i dels resultats de participació, així com la producció d'un vídeo resum de la carrera que serveix per donar difusió *post*. Per a la Festa del Fitnes també s'han produït vídeos específics, en aquest cas dos, un promocional i un altre de resum. Aquesta campanya comunicativa s'ha centrat en posar en valor els beneficis que comporta l'activitat física per a la salut, també s'ha volgut posar en valor la importància de la pràctica esportiva per a les persones amb diversitat funcional per a qui 'ha preparat una coreografia adaptada en col·laboració amb l'Institut Guttmann.

Els esdeveniments esportius principals del mes d'**octubre** han estat protagonitzats, per una banda, per la **Barcelona Triathlon by Santander**. Destacar que aquesta campanya, a banda

dels suports habituals, ha incorporat la producció de 3 vídeos; un de general i informatiu, un altre de l'elit femenina i un altre de la masculina.

Per altra banda, també s'ha celebrat l'**e-Dreams Mitja Marató de Barcelona**, una de les curses més significatives de la ciutat. Aquesta campanya de comunicació s'ha treballat mitjançant tots els canals i recursos comunicatius de l'IBE, a més de la ja habitual cobertura presencial i en directe de la cursa.

La **Zurich Marató de Barcelona**, celebrada el mes de **novembre**, ha comptat amb un format presencial i amb un format virtual; la Virtual 42/7 Zurich Marató Barcelona, una prova gratuïta i solidaria ha permès recórrer els més de 42 quilòmetres de la marató, de forma individual, des de qualsevol lloc del món, en una sola tirada o per etapes. Les dues modalitats de la carrera han rebut cobertura i han estat explicades a través dels diferents canals de l'IBE a través d'una campanya de comunicació molt visual, centrada en la producció de molts recursos com fotografies, *continguts informatius* i vídeos, materials que han permès posar en valor les curses i la importància dels seus i de les seves participants.

Desembre ha començat amb el lliurament del **14è Premi Dona i Esport**, un guardó que reconeix la trajectòria de les dones esportistes o promotores de l'esport vinculades a la ciutat de Barcelona. L'objectiu comunicatiu del premi és destacar la gran presència de la dona esportista malgrat la poca presència que sovint té en els mitjans de comunicació. Per aquest motiu, el premi atorga guardons a la promoció de l'esport (Premi Mireia Tapiador), a la carrera professional (Premi a la Dona Esportista), a la visibilitat mediàtica (Premi al Mitjà de Comunicació) i al reconeixement de clubs que fomenten la inclusió de la dona (Premi al Club Esportiu). La campanya, entre d'altres accions, ha comptat amb la producció de 4 vídeos que presenten totes les candidatures i un cinquè vídeo resum que mostra les guanyadores. Des del Departament s'ha confeccionat una campanya de comunicació, i s'ha treballat en la gestió i organització de l'acte de lliurament de premis. Per aquest esdeveniment s'han produït diferents suports de comunicació, també un photocall i diversos plafons per donar a conèixer les candidatures mitjançant un codi QR. La campanya també inclou la producció d'un Llibret de Candidatures i el Quadern de Candidates de l'edició del 2020 que en aquesta ocasió s'ha confeccionat en format digital. L'acte s'ha retransmès en directe a través del web d'esports, www.barcelona.cat/esports.

Com ja és habitual, el mes de **desembre**, s'ha tancat amb **la Cursa dels Nassos**. La campanya de comunicació d'aquesta edició de la Cursa dels Nassos s'ha fonamentat en la comunicació del nou recorregut de la competició, el qual s'ha dissenyat amb l'objectiu d'afavorir l'assoliment d'un rècord del món en la modalitat de 5 quilòmetres. La presentació de la cursa s'ha fet mitjançant una roda de premsa, que s'ha ofert en *streaming* i on, a través de dos vídeos animats produïts per l'IBE, s'han explicat els nous traçats de la cursa: el de 5 quilòmetres i el de la de 10.

La celebració de la cursa també s'ha retransmès en directe a través del web barcelona.cat/esports, generant un volum total 5.223 visualitzacions d'usuaris i usuàries

procedents de 20 països diferents. La campanya també ha comptat amb la producció de dos vídeos resum de la cursa, un d'ells de seguiment amb *drone*, dos cartells *World Record* i un concurs en col·laboració amb Adidas, mitjançant un sorteig de dos parells de sabatilles esportives que s'ha fet a través de les xarxes socials.

Premsa i newsletters

Durant el 2021, el Departament de Comunicació i Premsa de l'IBE ha enviat 134 convocatòries i notes de premsa acompanyades de recursos audiovisuals prèviament enllaçats a Flickr o YouTube. A més, les rodes de premsa han estat emeses per *streaming*, no només per assegurar la presència dels mitjans, tot i la limitació d'aforament, sinó també per afavorir la intervenció telemàtica des de qualsevol lloc del món i per apropar el calendari esportiu de la ciutat de Barcelona. Tanmateix, durant l'any 2021, s'han enviat 30 butlletins digitals a 1.662.273 adreces de correu electrònic, dels quals els i les receptors han clicat als enllaços rellevants que acompanyaven aquestes comunicacions 39.054 vegades.

Material publicitari

Com s'ha relatat en l'apartat anterior, durant l'any 2021 l'IBE ha donat cobertura a 177 campanyes que han comportat la producció de diferents materials comunicatius, tant analògics com digitals, i que han estat els següents:

Taula 20. Material comunicatiu

Institut Barcelona Esports, 2021

	2020	2021	% d'increment
Banderoles	6.900	7.260	5,22
Opis	380	1.080	184,21
Opis quiosc	-	915	-
leds	-	132	-
Cartells botiga	15.000	55.000	266,67
Campanyes de leds quiosc Rambles	19	-	-
Mupis digitals metro	-	70	-
Mupis de paper metro	-	22	-
Autobusos	-	16	-
Vídeos	93	61	-34,41
Recursos audiovisuals	-	479	-
Stickers	-	4.000	-
Libretes Moleskyne	-	4.000	-
Fulletons	-	2.000	-
Librets	-	4	-
Díptics	-	2	-
Protocols d'assetjament sexual	-	3	-
Infografies	25	3	-88,00
Notícies web	154	-	-
Butlletins digitals	39	-	-
Sessions streaming en directe a través del web o xarxes socials IBE	18	5	-72,22
Convocatòries i notes de premsa	105	-	-
Àlbums a Flickr	17	30	76,47
Imatges als àlbums	2.935	8.811	200,20

Xarxes socials i web

En general, s'ha observat un creixement considerable a totes les xarxes socials, especialment en interaccions i abast. Aquest creixement s'explica perquè el Departament de comunicació i premsa de l'IBE, durant el 2021 ha incorporat estratègies innovadores amb l'objectiu d'oferir informació de servei assolint un major abast d'usuaris i usuàries.

L'estratègia posada en marxa ha consistit bàsicament en les següents accions;

- S'ha prioritzat Instagram, la xarxa on es troba la major part del nostre públic objectiu.
- S'ha incrementat el nombre de *stories* i s'han engegat accions de *gaming*, preguntes, enquestes... que ens han apropat a la ciutadania i que es demostra en les xifres d'abast i d'interaccions..
- S'han fet col·laboracions mitjançant *posts* per poder arribar a nous públics objectius i així donar a conèixer els serveis esportius de Barcelona, també per convertir-nos en altaveu de l'agent col·laborador.

Els indicadors més destacables del 2021 en comunicació mitjançant webs i xarxes socials són els següents:

Taula 21. Xarxes socials

Institut Barcelona Esports, 2021

	2019	2020	2021	% d'increment en el darrer any
Comunitat global de seguidors de les Xarxes socials BCN Esports	21.952	24.225	25.210	4,07
FACEBOOK BN Esports				
Seguidors	6.309	6.617	6.327	-4,38
Nombre de publicacions	699	768	990	28,91
Publicacions diàries	1,91	2,10	2,71	29,05
Visites a la pàgina	2.896	3.048	3.136	2,89
Abast ⁷	-	14.566	21.244	45,85
Interaccions i <i>engagement</i> ⁸	-	-	120%	-
TWITTER @bcn_esports				
Seguidors	-	11.011	11.180	1,5
Tuits totals	6.972	7.168	6.561	-8,46
Tuits per dia	19,10	19,63	17,99	-8,35
Retuits	4.624	3.364	2.583	-23,21
Retuits per dia	12,66	9,21	7,08	-23,12
M'agrada	14.365	12.957	7.472	-42,33
Interaccions i <i>engagement</i>	-	-	34%	-
Clics	-	-	4.000	-
Impressions ⁹	-	-	350.000	-
INSTAGRAM @bcnesports				
Seguidors	5.280	6.684	7.724	15,55
Publicacions (no inclou <i>stories</i>)	335	357	422	18,20
M'agrada	20.732	20.987	33.701	60,58
M'agrada per publicació	62,88	59,78	79,86	33,58

⁷ Abast: Nombre de persones úniques que visualitzen el contingut

⁸ Interaccions i *engagement*: Grau d'interacció que rep un compte a les xarxes socials. Suma el nombre de "m'agrada", compartits, comentaris, visualitzacions... de les publicacions i les divideix entre el nombre de seguidors/es.

⁹ Impressions: Nombre total de visualitzacions d'un contingut.

Stories totals	867	896	1.487	65,95
Stories per dia	2,37	2,45	4,07	66,12
Visualitzacions de mitjana per stories	453	485,16	491,26	1,25
Abast stories	-	-	156%	-
Impressions	-	-	70.000	-
Interaccions i engagements	-	-	70%	-

Dades destacades

FACEBOOK

- **Target:** 53% homes vs 46% dones, Edat majoritària de 25 a 34 anys.
- **Creixement de fans:** -0,4% respecte al 2020 (pèrdua de 24 fans en total).
- **Interaccions i engagement:** creixement del 120% respecte al 2020. Aquest creixement es detecta a partir del mes de setembre.
- **Abast:** creixement del 45% respecte al 2020. Aquí es veien pics de creixement en el període de març a juliol. A partir del mes d'agost l'abast de les comunicacions es manté elevat en una mitjana de 20.000 usuaris mensuals.

TWITTER

- **Creixement de seguidors:** increment de l'1,5% respecte al 2020.
- **Interaccions i engagement:** increment del 34% respecte al 2020.
- **Impressions:** mitjana de 350.000 impressions mensuals.
- **Clics:** mitjana de 4.000 clics redirigint tràfic al web.

INSTAGRAM

- **Target:** 52% homes i 47% dones. Edat majoritària de 34 a 44 anys.
- **Creixement de seguidors:** increment del 15% respecte al 2020.
- **Interaccions i engagement:** increment del 70% respecte al 2020.
- **Impressions:** mitjana de 70.000 impressions mensuals.
- **Stories:** increment del 65,95% respecte al 2020.
- **Abast stories:** Des de l'agost, el creixement és del 156%

WEB

- **Visites:** 81.437
- **Pàgines vistes:** 153.388
- **Mitjana de temps de lectura:** 1,49 minuts.

2. Direcció de Serveis d'Instal·lacions i Obres

Les IEM adscrites a l'IBE¹⁰ es classifiquen en 41 centres esportius municipals (CEM), 24 instal·lacions esportives especialitzades i sis instal·lacions d'ús lliure situades a l'espai públic.

Aquestes instal·lacions ofereixen activitats esportives i de salut per a la ciutadania en general (bàsicament mitjançant la figura de l'abonat i del cursetista), així com espais de pràctica esportiva per als diferents equips d'iniciació, promoció i competició d'entitats i clubs esportius de la ciutat, tant en l'àmbit federatiu, com en l'escolar i de lleure.

L'any 2021, l'activitat de les Instal·lacions esportives municipals de Barcelona i, en conseqüència, la de la Direcció d'Instal·lacions i Obres de l'IBE ha continuat afectada per la pandèmia de la covid-19 sorgida l'any anterior. L'any va començar amb nous tancaments i el manteniment de les restriccions establertes a finals de l'any anterior (limitacions d'aforament del 50 i 70%, mantenir les activitats dirigides limitades a un màxim de 6-10 persones, limitacions en l'horari d'obertura...).

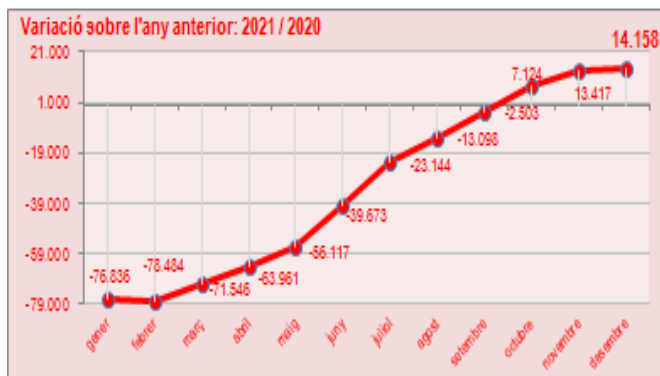
Si bé els abonats i altres tipus d'usuaris (escoles, entitats esportives, cursetistes...) han anat retornant lentament a les instal·lacions i la pràctica esportiva s'ha anat recuperant, el nombre d'abonats registrats l'any 2021 ha estat encara inferior al de principis de 2020 (un 28,23% menys). Les previsions de tancament de l'exercici 2021 fetes pels concessionaris mostren resultats negatius molt superiors als del 2020.

La xarxa de les instal·lacions esportives municipals de la ciutat ha viscut aquest 2021:

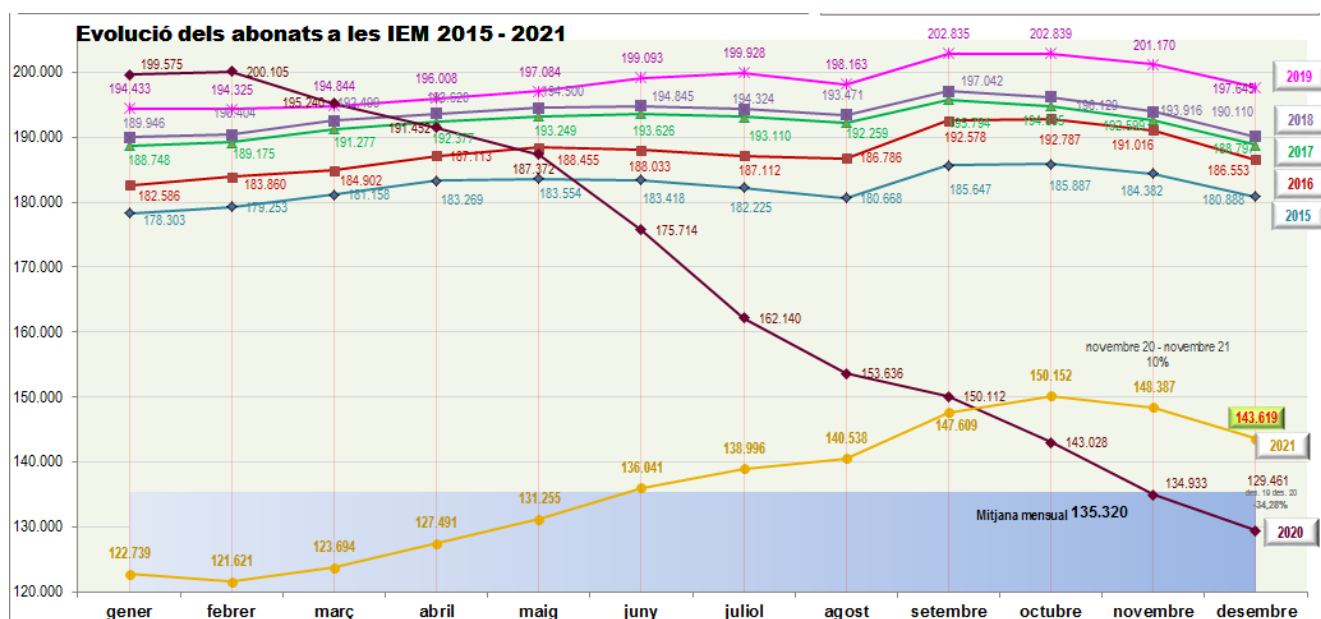
a) Una progressiva però lenta recuperació d'abonats als CEM que no ha assolit, però, els nivells esperats.

Pel que fa al nombre de persones abonades als centres esportius municipals (CEM), l'any 2021 va començar seguint la línia descendent de l'any anterior, arribant al mes de febrer a la xifra de 121.621 abonats, la més baixa dels darrers sis exercicis. És a partir del mes de març de 2021 que comença a produir-se el retorn dels usuaris a les instal·lacions esportives, de manera progressiva i constant, però lenta. Una progressió interrompuda de nou al mes de novembre amb la sisena onada de la pandèmia, en establir-se la presentació del passaport covid com a requisit imprescindible d'accés als CEM (sales d'activitats dirigides i fitness) i reaparèixer antigues limitacions d'aforament.

El sector del fitness preveia que a finals de l'exercici 2021 hauria pogut recuperar aproximadament un terç dels abonats perduts per la covid. Les dades registrades a 31 de desembre de 2021 als equipaments esportius municipals de la ciutat mostren que aquesta recuperació ha estat un xic inferior (el 28% enlloc del 33% previst). Es manté, però, la previsió de recuperar el nombre d'abonats que hi havia abans de la pandèmia a principis del 2023.



¹⁰ Vegeu la relació a la Taula 4 de la pàgina 5 d'aquesta memòria.



La mitjana de persones abonades del 2021 ha estat de 136.018 persones, un 19,35% inferior a la mitjana del 2020.

Taula 8. Usuaris de les IEM adscrites a l'IBE

Institut Barcelona Esports, 2020

Descripció	2019	2020	2021	Variació darrer any	%
Abonats a 31 de desembre	197.645	129.461	143.619	14.158	10,9
Abonats mitjana mensual	198.197	168.648	136.018	-32.630	-19,3
Nombre d'entitats*	802	546	604	58	10,6
Clubs i entitats esportives	203	161	140	-21	-13,4
Centres educatius	315	217	252	35	16,13
Altres	284	168	212	44	26,19
Nombre d'usuaris de les entitats	55.129	41.325	55.630	14.305	34,62
Clubs i entitats esportives	21.569	20.315	23.127	2.812	13,84
Centres educatius	24.672	15.826	23.481	7.655	48,37
Altres	8.888	5.184	9.022	3.838	74,04
Entrades ocasionals	748.528	268.719	391.309	122.590	45,6
Activitats dirigides*	60.646	45.532	56.694	11.162	24,5

* A les activitats dirigides es comptabilitzen les persones participants a les activitats dirigides no incloses en la quota d'abonament.

La recuperació d'abonats registrada aquest 2021 no ha estat homogènia en tots els CEM. Si bé podem parlar d'un creixement del 20,3% d'abonats entre gener i desembre de 2021, ens trobem per exemple, amb vuit instal·lacions per sota del 10% de recuperació d'abonats i sis per sobre del 30%.

Tot i que les xifres demostren la recuperació de pràctica esportiva a les 71 instal·lacions, tant a nivell d'esport de lleure i salut (abonaments) com a nivell de centres escolars, encara presenten registres inferiors als de l'any 2019 (pre-covid).

L'any 2021 les instal·lacions esportives municipals han continuat donant servei i promocionant la pràctica de diversos col·lectius específics mitjançant una política de tarifació social que els facilita l'accés als equipaments. Així, ha tingut continuïtat el programa d'ajuts per a persones en situació d'atur, amb 5.527 persones beneficiàries al llarg de l'any i amb uns ajuts de 798.810,13 euros, alhora que, dins del paraigua del programa "Barcelona, ciutat refugi", s'ha pogut donar continuïtat i ampliar la mesura engegada el 2017 per facilitar l'accés de les persones refugiades als centres esportius municipals. Un total de 41 centres esportius han ofert fins a 130 places per a aquest programa i al llarg de l'any s'han beneficiat d'aquestes places fins a 191 persones.

L'any 2021 també s'ha pogut aplicar amb relativa normalitat (als cinc equipaments que formaven la prova pilot) l'establiment d'un preu específic d'accés als centres esportius municipals (CEM) per a persones amb diversitat funcional (amb certificat de GDR) no posseïdores de Targeta rosa. Segons dades recollides, un total de 167 persones estan acollides a aquesta tarifa a 31 de desembre.

b) Una lenta recuperació dels ingressos que continuen posant en risc la viabilitat dels CEM i els diferents programes de promoció esportiva que aquests acullen i promouen.

Els ingressos generats per les diferents modalitats d'abonament existents als CEM suposaven normalment el 71,85% dels ingressos totals que tenien aquestes instal·lacions. La pèrdua d'abonats viscuda al 2020 i la lenta recuperació registrada al 2021 es tradueix, segons els concessionaris, en una pèrdua d'entre el 30 i el 45% dels ingressos anuals dels CEM, amb la corresponent repercussió en el compte de resultats i en la sostenibilitat de la xarxa.

Els esforços fets pels concessionaris (redimensionament de l'oferta d'activitats dirigides, reconsideració dels horaris d'obertura i tancament, redimensionament de l'equip tècnic, ajustos salarials, contenció d'altres despeses, etc.) i el grau de recuperació d'abonats registrat al llarg de l'any, han permès aconseguir un tancament 2021 menys deficitari del que es preveia inicialment. Tot i això han estat insuficients per tal de poder aconseguir un tancament similar als anys anteriors a la pandèmia, no permetent preveure un pressupost per al 2022 equilibrat.

○ Actuacions relacionades amb la planificació i el control de la gestió de les instal·lacions esportives

Per tal de fer front a l'impacte de la covid-19 i contribuir a la sostenibilitat de la xarxa, l'Institut Barcelona Esports va articular diferents estratègies d'ajut iniciades l'any 2020 i que han finalitzat aquest 2021. En concret, destaquem les actuacions següents:

- a) Completar el procés de reequilibri als concessionaris pel període de suspensió (en base a l'article 34.4 del Real Decreto 463/2020, de 14 de març, pel qual es declarà l'estat d'alarma per a la gestió de la situació de crisi sanitària ocasionada per la covid-19) procedint, prèvia auditoria, a fer efectiu l'abonament del 10% restant. En total, el reequilibri als

cessionaris per la declaració de l'estat d'alarma ha estat per un valor de més de 10 milions d'euros (8.549.213,87 euros en aportació econòmica directa i 1,55 milions d'euros en allargament de la durada de les concessions administratives).

- b) Reajustament dels terminis d'execució dels contractes de concessió de serveis i concessió d'obra pública suspesos com a conseqüència de la declaració de l'estat d'alarma, d'acord amb les dates de finalització dels contractes, per tal de que el concessionari pugui explotar i gestionar la instal·lació durant el termini íntegre previst en el moment de la seva adjudicació.
- c) Cobrament durant el darrer trimestre del 2021 dels cànons variables del 2020 no liquidats l'any anterior i els cànons fixes 2021 de les concessions de les instal·lacions esportives municipals, ajornant el cobrament del cànon variable 2021 a la presentació de l'auditoria definitiva aquest 2022.

Taula 9. Pressupost de les IEM adscrites a l'IBE

Institut Barcelona Esports, 2021 (Dades abans d'auditoria)

	PRESSUPOST2021			Tancament provisional 2021		
	Ingressos	Despeses	Resultat	Ingressos	Despeses	Resultat
CEM	71.756.887	87.271.860	-15.514.973	74.258.440,88	81.175.466,59	-6.917.025,71
Inst. especialitzades (amb abonats)	5.376.503	5.562.242	-185.739	6.008.534,89	5.752.234,16	256.300,73
Altres inst. especialitzades	1.786.420	2.017.722	-231.302	1.712.789,22	1.757.954,05	-45.164,83
Total	78.919.810	94.851.825	-15.932.015	81.979.764,99	88.685.654,80	-6.705.889,81
Instal·lacions equilibrades				28.346.501,97	27.852.997,69	493.504,28
Instal·lacions deficitàries				53.633.263,02	60.832.657,11	-7.199.394,09

- Dades abans d'auditoria. Si considerem només aquelles instal·lacions que han tingut un resultat negatiu de l'exercici i que reclamen ser compensades per mantenir l'equilibri econòmic, el resultat és de **-7.199.394,09 euros**.

Al marge de les actuacions directament relacionades amb la covid-19, durant l'any 2021 s'ha continuat realitzant la tasca de supervisió del funcionament de les instal·lacions adscrites a l'IBE, i s'han dut a terme algunes actuacions concretes, entre les quals cal destacar les següents:

- Formalització del contracte de gestió del CEM Parc de la Ciutadella per una durada de deu anys, una vegada resolt pel Tribunal Català de Contractes del Sector Públic el recurs especial presentat per un dels licitadors.
- Adjudicació del contracte de concessió del Camp Municipal de Beisbol – Camp Municipal de Softbol Carlos Pérez de Rozas amb efectes a 1 de juny de 2021.
- Autorització per part del Consell Rector del l'IBE del cobriment de part de les pèrdues 2021 del CEM Can Toda, de la hipoteca del CEM Horta, de la cessió del contracte de concessió del CEM Estació del Nord de la UFEC al Club Esportiu Estació del Nord, SL (100% participada per la UFEC), i de la cessió del contracte de concessió del CEM Can Felipa de Gestió, assessorament i consultoria de l'esport, SL a Fundació Poblenou 1924.

- Subvenció extraordinària per cobrir les pèrdues 2020 de CEM Bordeta, CEM Sant Andreu, CEM Horta, CEM Vintró, CEM Verneda i CEM Can Ricart-Colom.
- Formalització de les continuïtats en la gestió del CEM Verneda, CEM Bon Pastor, CEM Sant Andreu, CEM Mar Bella, CEM Maresme i CEM Espanya Industrial.
- Resolució de mutu acord dels contractes del CEM Can Toda i del CEM La Bordeta.

○ Projectes i obres

La tasca del departament de Projectes i Obres s'ha vist també afectada de manera molt important per la pandèmia que ha suposat la covid-19 durant l'exercici 2021.

L'any va començar amb nous tancament i el manteniment de les restriccions establertes a finals de l'any anterior (limitacions d'aforament del 50% i el 70%, limitacions en l'horari d'obertura, la necessitat de disposar del passaport covid per accedir a les instal·lacions, ...).

El fet que els equipaments es tornessin a tancar i que posteriorment s'establissin de nou les restriccions d'aforament, va comportar per als gestors la reducció dels seus ingressos i, per tant, la seva capacitat d'inversió en matèria de manteniment. En aquest sentit, l'IBE va aportar tots els mitjans tècnics i econòmics necessaris per fer front a aquestes despeses sobrevingudes novament amb la creació d'expedients sobrevinguts d'obres menors i subministraments de manteniment extraordinari.

De les actuacions executades el 2021 a les instal·lacions esportives adscrites a l'IBE, en destaquem les següents:

Contractes necessaris per al manteniment de les IEM que depenen de l'IBE

- Servei de manteniment de jardineria de diverses IEM
- Servei de manteniment de diversos CEM i IEM
- Gestió del seguiment del manteniment

Actuacions necessàries per al compliment de normatives i millora de l'eficiència energètica

- Adequació a la normativa de protecció contra incendis al CEM Horta
- Subministrament i col·locació de lluminàries LED a la piscina del CEM Trinitat Vella
- Adequació i legalització de la sala de productes químics del CEM Trinitat Vella
- Adequació de nova caldera més eficient als vestidors de l'Estadi Municipal Joan Serrahima
- Instal·lació de climatització sala "indoor cycling" al Velòdrom Municipal d'Horta
- Instal·lació d'aïllament acústic de la maquinària de clima a la coberta del CEM Vintró

Actuacions de gran manteniment més rellevants

- Fase I i Fase II de la reforma de la sala de calderes del CEM Can Ricart
- Rehabilitació del fals sostre de la piscina del CEM Vintró
- Obres d'arranjament del Camp Municipal d'Agility
- Rehabilitació de la Piscina Municipal de la Clota
- Reparació de la piscina descoberta del CEM Guinardó (fase prèvia)
- Reforma del vas de la piscina descoberta del CEM Trinitat Vella i enjardinament d'entorns

- Substitució de la gespa del CM Beisbol Pérez de Rozas per gespa artificial
- Rehabilitació de les façanes del CEM Sant Sebastià
- Construcció de nou rocòdrom exterior al CM d'Escalada la Foixarda
- Reparació de la coberta del fals sostre de la piscina del CEM la Bordeta
- Obres de millora de la canalització de l'Escola Municipal d'Hípica la Foixarda
- Instal·lació de xarxa de protecció del fals sostre de la piscina del CE Piscina Sant Jordi
- Millora del sistema de clima i renovació d'aire de les piscines del CEM horta i substitució de les calderes
- Obres de millora d'accessibilitat del CM Beisbol Pérez de Rozas

Projectes i obres executades per BIMSA

Les actuacions més importants portades a terme mitjançant Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA), en instal·lacions esportives que depenen dels districtes han estat:

- La finalització del pavelló del carrer Roger "La Sagi" al districte de Sants, per un import total de 5.597.746 euros.
- La renovació de la gespa del camp de futbol de l'Àliga al districte de Gràcia, per un import de 303.930 euros.
- Les millores esportives amb la implantació de circuits esportius i d'oci al barri de la Verneda i la Pau, al districte de Sant Martí, per un import de 630.091 euros.

Durant el quart trimestre del 2021 es van redactar els projectes per a la substitució de les gespes artificials de 13 camps de futbol de deu instal·lacions diferents, que es preveu que s'executin durant l'estiu del 2022. Un d'ells, el del Camp Municipal de l'Àliga, ja es va executar al 2021.

Així mateix, s'ha avançat en la redacció dels projectes bàsics del nou CEM Artesania, i els projectes executius del nou CEM Espronceda i del nou CEM Sagrega.

Transferències de capital. Subvenció Capítol 7

(Obres iniciades el 2021 amb transferència de pressupost del 2020):

- Redacció del projecte de rehabilitació de la coberta de la Piscina Municipal Sant Jordi.
- Millora de la climatització de la sala de piscines del CEM la Bordeta.

Transferències de capital. Subvenció Capítol 7

(Obres a executar el 2022 amb transferència de pressupost del 2021):

- Obres de remodelació dels vestidors del Camp Municipal de Futbol d'Horta.
- Actuacions de consolidació del subsòl i de l'edificació del CEM Can Cuyàs i de remodelació de la sala de les piscines per a la creació d'una nova sala d'activitats i la reforma del vas gran.

Actuacions d'accessibilitat a les IEM

Es van realitzar obres de millora de l'accessibilitat al CM Beisbol Pérez de Rozas i es va subministrar un elevador hidràulic per a la piscina del CEM Bac de Roda, per un import total de 58.659,43 euros.

Així mateix, es va iniciar la reforma de dues cambres adaptades per a vestidors masculí i femení del Carmel per un import de 19.592,56 euros, que es preveu que s'acabin a principis d'aquest any.

També es va procedir a la licitació de les obres d'instal·lació d'una plataforma elevadora al CE Piscina Sant Jordi, però es va declarar desert. Enguany es revisarà el preu del projecte per actualitzar-lo a les circumstàncies actuals del mercat.

D'altra banda, s'han encarregat un total de set projectes, assistències tècniques i auditories en diverses IEM:

- Redacció del projecte d'actuacions de millora al Camp Municipal de Beisbol Pérez de Rozas.
- Redacció de l'estudi de la construcció d'un bar i serveis al CEX Pau Negre – Parc del Migdia.
- Redacció del projecte d'accessibilitat al CEX Pau Negre – Parc del Migdia.
- Redacció del projecte per al canvi de paviment del CEX Pau Negre – Parc del Migdia.
- Adequació del projecte executiu dels espais de sotagrades del CFM Horta.
- Estudi de reordenació i ampliació dels vestidors del CEM Bon Pastor
- Redacció de l'estudi previ de la reforma i ampliació del CEM Can Felipa.

Taula 10. Projectes i obres. PIM

Institut Barcelona Esports, 2021

Descripció	Pressupost (euros)	Òrgan executor
Redacció de projectes i estudis previs (CEM i IEM diversos)	134.205,68	IBE
Adequació a la normativa (CEM i IEM diversos)	128.528,76	IBE
Gran manteniment (CEM i IEM diversos)	824.618,56	IBE
Rehabilitació del sostre del CEM Vintró	277.299,43	IBE
Obres de climatització del CEM Horta	824.618,56	IBE
Reforma de la piscina del CEM Trinitat Vella	126.346,00	IBE
Substitució del reg i la gespa del CM Beisbol Pérez de Rozas	515.148,12	IBE
Rehabilitació de les façanes del CEM Sant Sebastià	180.052,81	IBE
Subtotal IBE	2.382.441,27	IBE
Pavelló Sancho d'Àvila. Redacció del projecte	3.509,00	BIMSA
Redacció de projectes (diversos CEM)	65.960,00	BIMSA
Espronceda: redacció del projecte	476.384,00	BIMSA
CEM La Sagrera: redacció del projecte	294.704,00	BIMSA
Pavelló Illa: redacció del projecte i provisional Bederrida	130.557,00	BIMSA
CEM Artesania: redacció del projecte	171.134,00	BIMSA
CEM Mundet	222.099,00	BIMSA
Camps de futbol (projecte de renovació de gespes artificials)	395.861,00	BIMSA
Subtotal BIMSA	1.760.208,00	BIMSA
TOTAL	4.142.649,27	PIM

3. Direcció de Promoció Esportiva i Esdeveniments Esportius

○ Esdeveniments esportius

Des de l'IBE s'organitzen actes esportius per promocionar la pràctica de l'esport entre la ciutadania i també es dona suport a l'execució d'actes esportius que organitzen el teixit associatiu, federatiu, d'altres agents dinamitzadors de l'esport o els gestors de grans actes esportius. Aquests actes inclouen des d'activitats populars de participació ciutadana (com les curses populars) fins a grans competicions internacionals.

El calendari d'esdeveniments esportius de l'any 2021 s'ha vist marcat per la pandèmia provocada per la SARS CoV-19. El calendari esportiu d'esdeveniments de la ciutat ha quedat afectat per les restriccions i conseqüències de la quarta, la cinquena i la sisena onades. La gran majoria d'entitats organitzadores han optat per aprofitar la primera part de l'any per realitzar tasques de planificació dels esdeveniments i la seva execució s'ha concentrat en la segona meitat de l'any.

Aquest plantejament va permetre que, de nou, s'observés una recuperació del sector pel que fa al nombre d'activitats i per l'activació de les economies associades a aquest sector. És veritat que les restriccions i els cicles en les onades de la pandèmia no van permetre assolir dades de participació de períodes pre-pandèmia i, malgrat les ganes de sortir d'aquest període, els ànims han estat una mica per sota del nivell que tothom desitjava però que veia difícil d'assolir. Aquest 2021, la covid-19 ha provocat que la participació popular i el nombre d'esdeveniments, malgrat la seva celebració, hagin registrat xifres de participació per sota de les edicions anteriors al 2020.

Tot i així, cal destacar alguns aspectes d'aquesta anualitat:

- El nou **model de cursa Model Run Barcelona** que es va implantar a l'edició 2020 ha estat present en moltes de les manifestacions esportives a l'àmbit de l'espai públic i ha permès que en determinats moments i donades les condicions més o menys òptimes de la pandèmia, es poguessin celebrar esdeveniments de participació popular i massiva, com van ser la Cursa de la Mercè (5.971 participants), la Festa del Fitness (1.000 participants), la Mitja Marató (8.998 participants), la Marató (14.991 participants) o la Cursa dels Nassos (6.299 participants), aquestes dues, al final de l'any. El nou protocol de mesures de prevenció de la salut va permetre la celebració d'aquests esdeveniments amb aquesta participació.
- La consecució de **dos rècords del món** de la distància de 5Km en ruta a la Cursa dels Nassos Internacional. En categoria masculina, el guanyador i nou recordman mundial és l'etiòp Berhiu Aregawui, que va parar el cronòmetre en 12 minuts i 49 segons, millorant en dos segons l'anterior millor marca mundial. En categoria femenina, la nova millor marca mundial en curses mixtes és per a Ejgayehu Taye Haylu, que va deixar la marca en 14 minuts i 18 segons.

De les competicions internacionals que han tingut lloc a la ciutat al llarg del 2021, en destaquem les següents:

Competicions internacionals

- Copa d'Europa de Triatló-Barcelona 2021
- Estrella Damm Barcelona. Master 2021. World Padel Tour

- Cursa dels Nassos Internacional 5 km
- Final del circuit de Bàsquet 3x3 d'Espanya

Competicions internacionals del calendari anual de la ciutat

- CSIO Barcelona
- eDreams Mitja Marató de Barcelona
- Trial Indoor Barcelona
- Trofeu de Vela Conde de Godó
- Barcelona Roller Marathon Virtual
- Imagine Extrem Barcelona
- Marató Barcelona
- Down Urban Barcelona
- Barcelona Open Banc de Sabadell de Tennis
- 24 h d'Ultrafons de Barcelona
- Internacional de Tennis en cadira de rodes. Trofeu Tram Barcelona
- Volta Ciclista a Catalunya

Trofeus Internacionals Ciutat de Barcelona

- TICB Billar a 3 bandes
- TICB Futbol 7 amb lesió cerebral
- TICB Pilota a mà per parelles
- TICB Softbol
- TICB Rem
- TICB Gimnàstica rítmica
- TICB Vela
- TICB Curses d'orientació
- TICB Tennis de taula
- TICB Polo
- TICB d'Aigües obertes – 93 Travessia nedant al port de Barcelona
- TICB Futbol sala ACELL/Special Olympics
- TICB Ciclisme en pista
- TICB Escacs. Magistral Ciutat de Barcelona
- TICB Bàsquet amb cadira de rodes
- TICB Meeting d'atletisme
- TICB Natació artística FINA World Sèries
- TICB Natació
- TICB Trial
- TICB Bicicleta tot terreny (BTT)
- TICB Judo i Supercopa d'Espanya absoluta

En total, l'any 2021 s'ha donat suport o organitzat un total de 99 actes, la qual cosa suposa un increment del 106,25% en relació a l'any anterior. El nombre de participants als esdeveniments també ha augmentat, tot i que en un percentatge menor, la qual cosa mostra que encara hi ha reticència per tornar a fer activitat grupal, tot i la celebració de les activitats. En total han participat 118.928, un 36,01% menys.

Taula 11. Esdeveniments organitzats o als quals s'ha donat suport

Institut Barcelona Esports, 2020

	2018	2019	2020	2021	% d'increment darrer any
Total d'esdeveniments					
Nombre d'esdeveniments	141	129	48	99	106,25
Participants en els esdeveniments	282.683	306.169	87.443	118.928	36,01
Nombre de modalitats esportives	85	72	27	54	100,00
Trofeus Internacionals Ciutat de Barcelona					
Nombre d'esdeveniments	25	29	8	20	150,00
Participants en els esdeveniments	13.626	12.566	892	3.029	239,57
Nombre de modalitats esportives	25	29	8	20	150,00

○ Promoció esportiva

La Direcció de Promoció i Esdeveniments Esportius centra la seva actuació, de manera especial, en la promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar (dins i fora de l'horari lectiu), entre col·lectius específics (persones amb discapacitat, nouvingudes o en risc d'exclusió social, gent gran, etcètera) i en el foment de l'activitat física per a la salut i a l'espai públic. L'esport no és concebut només com una competició o una millora del rendiment físic individual i col·lectiu, sinó com una eina de millora de la societat, tant en l'àmbit educatiu com en el de la cohesió social, la salut, la integració social i la convivència.

Altres línies d'actuació de l'IBE en matèria de promoció són el recolzament a clubs i entitats esportives de la ciutat que fomenten l'esport en totes les edats, però especialment entre els infants i joves, i la promoció de les accions -sovint de caràcter transversal- en clau de gènere que facilitin i promoguin la participació de les dones i d'altres col·lectius en el conjunt de les activitats esportives.

Cal destacar que enguany s'ha creat el Gabinet de gènere de l'IBE, que treballa per fomentar en tots els departaments de l'Institut la mirada transversal en clau de gènere.

Des de l'IBE es desenvolupen diferents programes i serveis adreçats a aquestes línies que, òbviament, han vist alterat el seu normal funcionament durant aquest any per la crisi sanitària de la Covid-19.

A. L'escola fa esport a la ciutat

És un programa d'activitats de promoció esportiva que s'ofereix als centres educatius de la ciutat mitjançant la plataforma del Consell d'Innovació Pedagògica de l'IMEB - que enguany ha merescut el reconeixement qualitatiu de la Universitat Oberta de Catalunya – amb l'objectiu de promoure la pràctica esportiva i el treball del cos entre la població escolar de la ciutat perquè incorporin l'activitat física com un hàbit saludable dins el seu estil de vida. Per aconseguir-lo, reforcem el programa curricular amb la transmissió de coneixements i d'experiències significatives vinculades a l'activitat física i l'esport tant als alumnes dels centres com al professorat responsable.

El programa s'ha vist afectat per la incertesa de la situació sanitària a l'inici del curs. Davant la possibilitat de nous confinaments o restriccions, alguns equips docents –en sintonia amb les

famílies dels centres- van optar per no inscriure els seus alumnes a les activitats, fent que a la majoria de programes l'oferta fos molt superior a la demanda. No obstant això, algunes de les activitats amb més demanda, han tornat a superar el nombre de places ofertades, per la qual cosa es va haver de fer el tradicional sorteig per determinar quins centres educatius assolien les places disponibles.

El programa inclou:

- **Activitats d'interès per al professorat**

S'ha fet la presentació del programa *L'escola fa esport* i les **jornades de formació *L'esport fa escola*** adreçades als docents, amb una durada de prop de 3 setmanes, 140 hores, 50 formadors, 34 institucions i entitats formadores que hi participen i un acte central.

- **Material didàctic**

La carpeta online dels materials didàctics és accessible des del Programa d'Activitats Escolars(PAE) i també des del Pla de Sistemes:

- S'han seguit penjant noves Unitats didàctiques encarregades.
- S'han seguit maquetant en el format comú i incorporant a la carpeta.
- S'han mantingut les noves carpetes de materials didàctics elaborades en el primer període de confinament per COVID:
 - Material didàctic *L'escola fa esport a casa* – amb propostes del Pla elaborades per treballar individualment a casa o en família
 - Propostes del professorat a casa – amb materials elaborats pel propi professorat que va voler compartir amb la resta

- **Servei de préstec de material esportiu i didàctic per treballar les diferents disciplines esportives a les escoles dins de l'horari lectiu.**

Pel que fa a aquests serveis de préstec, Programes Municipals han atès 172 sol·licituds de material necessari per dur a terme les activitats programades que requereixen de material específic. D'altra banda, des del servei de préstec de material esportiu de l'IBE s'han atès 17 sol·licituds més per a la realització d'altres activitats de promoció esportiva en els centres educatius. Al llarg del curs s'ha renovat i ampliat l'estoc de material disponible.

- **Activitats per a l'alumnat**

- "**L'esport en curs**", ofereix activitats de gran format sobre els diferents continguts curriculars: habilitats motrius, orientació en l'espai, expressió corporal, habilitats gimnàstiques i joc motriu.
- "**L'esport, fa per tu**", ofereix activitats de modalitats esportives poc conegudes per l'alumnat i pròpies de la ciutat, que federacions i clubs volen donar a conèixer.
- "**Escala de valors**", pretén enriquir la formació integral de l'alumnat a partir de l'aprofitament dels atributs que presenten l'activitat física i l'esport, incidint en la reflexió i la construcció de valors positius. A més de la reflexió teòrica però, també es proposa la participació en activitats finals que permetin posar en pràctica d'alguna manera els aspectes treballats: visualització de documents audiovisuals, assistència a grans esdeveniments esportius, participació en activitats adaptades o vivència de la

competició amb reflexió sobre la pròpia pràctica i la consciència per als valors individuals.

- **Reptes esportius de ciutat**, per donar a conèixer els grans esdeveniments que tenen lloc a Barcelona i les disciplines implicades: s’ofereix a l’alumnat la possibilitat d’acostar-se a aquestes competicions com a espectadors o com a practicants, segons el cas.

En relació a les activitats previstes per al curs 2020-21, s’han descartat alguns programes que per les seves característiques esportives (pràctica esportiva sota cobert, proximitat i contactes entre infants, incapacitat d’aïllar les diferents bombolles...) no eren recomanables en un context de pandèmia sanitària.

Taula 12. “L’escola fa esport a la ciutat”. Activitats per a l’alumnat

Institut Barcelona Esports, 2020-21

L’esport en curs	L’esport fa per tu	Escala de valors	Reptes esportius de ciutat
<ul style="list-style-type: none"> • Aprèn a pedalar • Biatló • Biatló Làser Run • Cavall i esport • Curses d’orientació • Dansa ara – Joan Serra • Espectacles IT dansa • Esports de roda petita: patina amb ritme , patinatge de velocitat i esports d’acció • Esports d’hivern neu: esquí • Flic flac circ • Ja nedo • Ja nedo a l’aigua • Joc perdut • Pedala • Pentatló-Biatló • Percussió corporal • Raid atlètic • Triatló • Triatló Làser run 	<ul style="list-style-type: none"> • Bàdminton • Beisbol • Còrfbol i corfbol platja • Criquet • Escacs • Escalada • Esgrima • Gimnàstica • Golf • Handbol • Coneix el pentatló modern • Pilota basca • Tamborí • Tennis • Tennis platja • Tennis taula • Voleibol i mini-volei • Volei platja 	<ul style="list-style-type: none"> • De marxa... fent esport! • Dia de l’educació física al carrer • Reptes saludables. “Tomando consciencia” 	<ul style="list-style-type: none"> • Barcelona World Race (Esports de mar: rem) • Barcelona World Race (Esports de mar: surf) • Barcelona World Race (Esports de mar: vela col·lectiva) • Barcelona World Race (Esports de mar: vela doble)

Si que es va intentar recuperar una part dels programes cancel·lats durant el curs 2019-20, programant-los el primer trimestre del nou curs, però les circumstàncies sanitàries van limitar-ne el plantejament inicial, fent que només es poguessin recuperar les activitats següents:

- Tres jornades de curses d’orientació (una de cicle mitja de primària, una de cicle superior de primària i una de secundària i batxillerat)
- Tres jornades de tennis taula
- Tres sortides d’un centre escolar per fer vela col·lectiva
- Una sessió virtual de Joc Perdut des del CEM la Mar Bella

Les activitats programades que no es van oferir durant aquest curs per circumstàncies relacionades amb la pandèmia són els esports d'hivern de gel: cúrling i patinatge artístic; l'hoquei patins, el judo, la competició en positiu i els esports de pel·lícula.

Pel que fa al treball a l'aula i al pati dels centres docents, s'ha dotat setmanalment de recursos didàctics perquè els centres poguessin adaptar cada programació a les situacions de treball de cada moment.

Amb aquestes condicions, el conjunt d'activitats que configuren el programa *L'escola fa esport a la ciutat* ha registrat una inscripció inicial de 51.032 registres al mes de setembre, de 255 centres educatius, en una important reducció respecte a anys anteriors per les restriccions i incerteses causades per la pandèmia.

Aquests 255 centres representen el 56,3% dels centres educatius de primària, secundària obligatòria i educació especial que n'hi ha a Barcelona (453 en total). Entre aquests centres, cal destacar la presència de 21 escoles d'educació especial. Davant de la caiguda general d'inscripcions, pel que fa a les escoles d'educació especial, s'ha assolit un nou rècord de participació, amb 1.086 participants.

Aquesta xifra es complementa amb els 37 alumnes amb necessitats especials de centres educatius ordinaris que van participar a les activitats generalistes del programa amb el recurs del servei de l'Esport inclou de l'IBE: Ja nedo (27), Dansa ara (7), Biatló (2) i Curses d'orientació (1).

Taula 13. L'escola fa esport a la ciutat. Indicadors

Institut Barcelona Esports, 2020-21

	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	% d'increment darrer any
Participants en les activitats organitzades ⁽¹⁾	80.258	80.593	49.300 ⁽²⁾	51.032	3,51%
Total de centres participants	315	325	342	255	-25,40%
Activitats ofertes	51	52	51	47	-7,84%

(1) No es comptabilitzen les entrades lliurades per al Tennis Open Banc Sabadell Comte de Godó ni les jornades de formació del professorat

(2) Estimació de participació sobre els 82.171 inscrits a l'inici de curs

B. Homologació d'entitats organitzadores d'activitats en horari no lectiu

Aquest procés significa el reconeixement qualitatiu de les entitats organitzadores d'activitats esportives adreçades a infants i joves fora de l'horari escolar (clubs, entitats, AMPA, AFA, centres docents, empreses de gestió esportiva, etcètera), que vetllen pel compliment d'uns estàndards mínims de qualitat en la seva oferta d'activitats, així com pel que fa a la seva aportació a la cohesió social, la qualitat de vida i el benestar de la ciutadania de Barcelona.

Durant el curs 2020-21, **318 entitats** han complert els requisits d'homologació i han vist recollida la seva oferta d'activitats esportives proposades a la ciutadania a la *Guia d'oferta esportiva per a infants i joves*, que s'ha penjat al web de l'IBE a l'inici del curs.

Taula 14. Homologació d'entitats organitzadores d'activitats en horari no lectiu. Indicadors

Institut Barcelona Esports, 2021

	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	% d'increment darrer any
Entitats homologades	291	297	306	318	3,03%
Punts d'activitat	619	648	699	476	-31,90%

C. Subvencions per als participants de les activitats de promoció esportiva

L'Ajuntament disposa d'un sistema de subvencions adreçades a les famílies que té com a objectiu facilitar l'accés dels infants i els joves a la pràctica física o esportiva fora de l'horari escolar. La subvenció cobreix una part de la despesa corresponent a les activitats esportives recollides en el programa d'homologació de les famílies que ho sol·licitin i compleixin els requisits.

Donada la situació d'incertesa sanitària dels mesos inicials, el curs 2020-21 va representar un descens tant en el nombre de sol·licituds d'ajuts entre les participants a les activitats homologades, com de subvencions atorgades. Moltes famílies van optar per la via cautelosa de limitar les interaccions socials, optant per no inscriure els nois i noies a activitats extraescolars. Un altre del motius d'aquesta disminució el trobem en l'impacte econòmic de la covid-19 a les llars de la ciutat, amb reduccions de renda disponible per acomiadaments, ERTOS i altres situacions que van provocar retallades en les despeses familiars. Així, dels 3 milions d'euros pressupostats per als ajuts d'aquesta campanya, només es van atorgar 9.536 ajuts que van suposar el 81% dels recursos previstos (2.432.916,72 euros).

La millora de la situació sanitària al llarg de l'any 2021 ha fet capgirar per complet la situació a l'inici del curs 2021-22. Amb la progressiva normalització del dia a dia s'han incrementat les inscripcions a les activitats, tot i que la situació econòmica de les famílies encara es ressent de la crisi ocasionada per la pandèmia per la qual cosa s'han incrementat les sol·licituds d'ajut presentades. Per afavorir l'accés a aquests ajuts també s'han revisat els barems econòmics per poder accedir-hi als diferents trams d'ajut (30%, 60% o 90%). Com a resultat de tot això, en aquest curs s'ha superat el màxim de subvencions atorgades (13.936), així com l'import econòmic destinat les mateixes (3.574.132,89 euros).

Taula 15. Subvencions per als participants d'activitats de promoció esportiva. Indicadors

Institut Barcelona Esports, 2019

	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	% d'increment darrer any
Sol·licituds de subvenció presentades	15.582	17.903	16.592	13.693	-17,47%
Subvencions atorgades	13.621	12.622	13.346	9.536	-28,54%
Import de les subvencions atorgades (en euros)	2.950.491	2.999.996	2.214.178 ⁽¹⁾	2.432.917	-19,13%

NOTA: Sol·licituds presentades i atorgades en la primera instància del procés d'homologació.

(1) Quantitat corresponent al 75% del total atorgat inicialment (3.008.606,53 euros)

D. “Convivim esportivament”

Aquest projecte es treballa conjuntament amb la Fundació per a l'Esport i l'Educació de Barcelona (FEEB) i té com a objectiu dinamitzar activitats esportives en les zones de la ciutat on no hi ha una oferta consolidada per als infants i joves del territori, ja sigui per la manca d'agents dinamitzadors o per factors d'exclusió o altres dificultats de l'entorn.

Les activitats es plantegen conjuntament amb l'escola, la família i les entitats locals constituint un treball comunitari en el qual l'esport esdevé el vehicle per al foment de la participació, la promoció i l'apoderament dels joves i del teixit associatiu esportiu del barri.

El projecte consta de dos grans eixos:

- **Pla “Aprent esportivament”.** Fomenta la pràctica esportiva entre infants i adolescents en aquells centres educatius on no existeix cap tipus d'oferta d'activitat esportiva fora de l'horari escolar o aquesta és molt pobre per motius socioeconòmics.
- **Pla “Eines per a la convivència”.** Adreçat a adolescents i joves exposats a una dinàmica de risc social i que, en la majoria dels casos, estan desvinculats del sistema educatiu i laboral. Amb aquest col·lectiu no només es treballa la participació en activitats físiques, sinó també la seva formació com a tècnics i responsables d'activitats físiques obrint-los un camí per a la seva incorporació en l'organització de les activitats.

El curs 2020-21 **han participat 2.400 infants i joves** en les activitats esportives de caire regular. Dels participants, el 69% corresponen al pla *Aprent esportivament*; el 47% són noies i el 53% nois. Del 31% corresponent al pla *Eines per la convivència*, el 38% són noies.

Dels 112 monitors que han treballat el curs 2020-21, el 47% eren noies i el 53% nois, i el 35% han estat antics participants del programa.

La festa final que s'organitza anualment es va realitzar als barris el mes de juny amb la participació de 57 grups del projecte i un total de 872 infants i joves.

E. Campus Olímpia i casals esportius

En la campanya de vacances d'estiu de l'Ajuntament de Barcelona, hi ha dos programes d'activitats esportives en els quals l'IBE, les seves instal·lacions adscrites i les entitats esportives de la ciutat tenen un rol destacat: Campus Olímpia i Casals Esportius. La campanya també contempla altres modalitats com les Estades esportives i les Rutes esportives, però que es fan fora de la ciutat.

Campus Olímpia

Segons les edats a qui s'ofereixen i l'especificitat dels continguts de la pràctica, es diferencien les modalitats següents de Campus Olímpia:

- **Precampus.** Iniciació a diferents esports, sense cap especialització.
- **Campus específic.** Pràctica d'un esport preferent, combinat amb altres esports complementaris.
- **Campus poliesportiu.** Combinació de diferents esports.

- **Campus de natura.** Pràctica d'un esport preferent o bé una combinació d'esports i d'activitats a la natura.
- **Campus Jove.** Incorporació de pràctiques noves o alternatives a l'esport tradicional.

La campanya contempla també l'àmbit "Discapacitat", on es poden presentar propostes adreçades a infants i joves amb discapacitat en grup específic a qualsevol de les modalitats recollides en el bloc de lleure, esports i sociocultural.

L'estiu del 2021 s'han fet 29.759 inscripcions a les 214 activitats que s'han homologat com a Campus Olímpia, amb una participació del 34,68% de noies. Aquestes dades signifiquen un increment força significatiu de la participació respecte de l'any anterior (61,44%). El percentatge de participació de noies, però, disminueix en 5,07 punts respecte a l'any anterior.

Casals esportius

Els casals esportius combinen la pràctica d'una o dues modalitats esportives amb altres pràctiques lúdiques, amb un tractament més generalista que els Campus Olímpia.

L'any 2021 s'ha produït un increment del nombre d'activitats homologades i del de places ocupades

Taula 16. Campus Olímpia i casals esportius. Indicadors

Institut Barcelona Esports, 2021

	2018	2019	2020	2021	% d'increment darrer any
Campus Olímpia					
Activitats homologades	195	204	205	214	4,39
Places ocupades	25.579	26.056	18.434	29.759	61,44
Percentatge de participació de noies	41,87%	41,55%	39,75%	34,68%	-5,07pp
Casals esportius					
Activitats homologades	55	44	41	45	9,76
Places ocupades	14.250	10.523	5.541	8.402	51,63
Percentatge de participació de noies	37,14%	36,87%	32,44%	31,71%	-0,73pp

Pp: punts percentuals. En els indicadors expressats en percentatge, la variació s'indica com a diferència de punts percentuals entre un any i l'altre.

F. "De marxa... fent esport!"

Un any més, des de l'IBE s'ha dut a terme aquest programa de prevenció de conductes de risc, on es promou conjuntament amb l'Agència de Salut Pública de Barcelona la realització d'activitat física per als joves de tercer d'ESO als centres esportius municipals com a alternativa als hàbits de consum tòxics. El programa també es finança de forma conjunta. El mes de juliol s'han aprovat oficialment com a preus públics la tarifa de la sortida escolar i la quota d'abonament reduïda per als joves a les instal·lacions esportives municipals que participen en el projecte.

El programa preveu una primera fase de treball amb tots els alumnes dins de l'horari lectiu, en la qual visiten una instal·lació esportiva i, durant quatre hores, se'ls explica i experimenten les activitats que s'hi poden practicar, plantejant-les com una alternativa d'oci i salut per al seu temps de lleure. Com a segona fase del programa, s'ofereix als alumnes assistir al centre esportiu amb una quota bonificada de 9 euros mensuals en set instal·lacions seleccionades. En les instal·lacions que no tenen quota bonificada, se'ls ofereix la quota jove de que disposin.

El curs 2020-21 han participat en la primera fase del programa un total de 2.468 alumnes (un 28,96% menys que el curs anterior) de 39 centres escolars. La incertesa per la situació originada per la pandèmia ha fet que la participació en el programa s'hagi reduït. Algunes escoles que habitualment participaven en l'activitat no han fet sortides escolars enguany com a criteri del centre educatiu.

Pel que fa a la segona fase del projecte, hi ha hagut una mitja de 189 abonats de mitja al mes.

G. “Activa't als parcs”

Aquest programa fomenta la pràctica d'activitat física a l'aire lliure entre la població major de 40 anys amb l'objectiu de dur una vida activa en l'àmbit psicològic i social, trobar-se en millors condicions i disminuir el risc de malalties, mentre es gaudeix dels espais verds de la ciutat. Es duu a terme dos dies a la setmana a cada espai i ofereix dos tipus d'activitats: gimnàstiques orientals suaus (taitxí i txikung) i exercicis de motricitat i memòria. El programa té funcionament de temporada.

El curs 2020-21 es va iniciar amb aforaments reduïts fins al mes de novembre de 2020, quan es va aturar l'activitat degut a les normatives vigents. Per continuar amb el servei a les persones inscrites, es van crear continguts d'activitats que es van penjar al web de l'entitat organitzadora¹¹.

El mes de gener de 2021 es redueix la participació dels grups a cinc participants més el monitor/a, pel que s'instaura un sistema de cita prèvia amb els usuaris per evitar les aglomeracions als espais d'activitat. El mes de març s'incrementa aquesta participació, limitant-la segons l'espai disponible per a fer l'activitat, de forma que permeti garantir la distància adequada per garantir la seguretat entre els participants.

Malgrat aquestes mesures, s'ha hagut de tancar el punt d'activitat del Mirador del Poble-sec degut a la baixa participació que en les darreres edicions estava mostrant i per la necessitat d'ampliar hores en altres espais en funcionament amb molta més demanda i que amb les limitacions d'aforament, deixaven fora del servei a molts usuaris i usuàries. D'aquesta manera s'han redistribuït els recursos humans per cobrir el màxim de persones usuàries.

Atès que entre el 14 de març de 2020 i el 21 de juny de 2020 (100 dies) el contracte del programa Activa't als parcs va estar suspès degut a l'aturada per la covid-19, el març de 2021 s'aprova ampliar-lo pel mateix període, fins el 17 de novembre de 2021, procedint a reajustar les anualitat del període no executat amb càrrec al pressupost de l'exercici 2021. Un cop finalitzat el contracte, s'ha prorrogat per dos anys més, fins el 17 de novembre de 2023.

¹¹ Els continguts penjats estan disponibles a <https://www.aessg.cat/mes-exercicis-per-a-casa-activitat-als-parcs-de-barcelona/>

Taula 17. Programa “Activa’t als parcs”. Punts de prestació i inscripcions 2020-21

Institut Barcelona Esports, 2021

Punt de prestació	Districte	Inscripcions ⁽¹⁾
Parc de la Ciutadella	Ciutat Vella	85
Parc de Joan Miró	L'Eixample	134
Jardins de la Indústria	L'Eixample	79
Jardins dels Drets Humans	Sants - Montjuic	98
Parc del Mirador del Poble-sec ⁽²⁾	Sants - Montjuic	16
Jardins de la Maternitat	Les Corts	154
Jardins de la Vil·la Amèlia	Sarrià - Sant Gervasi	83
Jardins Mestre Balcells	Gràcia	47
Jardins de Rosa Luxemburg	Horta - Guinardó	53
Jardins de Juan Ponce	Horta-Guinardó	53
Plaça de l'Aqüeducte	Nou Barris	42
Parc de la Guineueta	Nou Barris	148
Casa de l'Aigua	Nou Barris	34
Plaça de les Basses de la Peira	Nou Barris	65
Plaça de l'Alcalde Baró de Viver	Sant Andreu	18
Parc de la Pegaso	Sant Andreu	150
Plaça de Ferran Reyes	Sant Andreu	48
Parc del Clot	Sant Martí	61
Rambla de Prim	Sant Martí	37
Total de la ciutat		1.405

(1) Inscripcions a 31 de juliol de 2021

(2) Es tanca el punt d'activitat a desembre de 2020

Taula 18. “Activa’t als parcs”. Indicadors

Institut Barcelona Esports, 2021

	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	% d'increment darrer any
Punts de prestació	19	20	19	19	0,00
Persones inscrites a 31 de desembre ⁽¹⁾	1.659	1.874	1.223	1.248	2,04
Percentatge de dones participants	76,81%	76,93%	87,5%	80,89%	-6,61 pp
Pressupost (en euros) ⁽²⁾	79.133,02	86.790,07	84.285,76	93.700,70	11,17

Pp: punts percentuals. En els indicadors expressats en percentatge, la variació s'indica com a diferència de punts percentuals entre un any i l'altre.

(1) Les dades del curs 2017-18 són d'inscrits a 31 de juliol

(2) El pressupost del curs 2020-21 fa referència a les aportacions de l'IBE a l'any 2021 (de gener a desembre)

H. “Ens movem”

Dins de les iniciatives de l'actuació municipal del Pla de barris per reduir els desequilibris econòmics entre barris de la ciutat, l'Ajuntament ha continuat donant suport al programa Ens movem, que va engegar l'any 2017 amb l'objectiu de dinamitzar grups d'activitat física per a la gent gran amb professionals de l'esport a l'espai públic.

El programa s'ha hagut de fer amb restriccions de participació molt importants. Aquest fet, sumat a la difícil situació dels centres esportius ha fet que no hagi tingut regularitat en el seu funcionament. De nou no es pot aportar una anàlisi mínimament fidedigne sobre el volum de participació i la segmentació de la població (per gènere, per franges d'edat, etc.).

S'han mantingut els set punts d'activitat repartits per la ciutat, amb uns 290 participants: Bon Pastor, Raval, Gòtic, Barceloneta, Trinitat Vella, Roquetes i Ciutat Meridiana. S'ha afegit al programa un punt que ja estava en funcionament a Trinitat Nova.

En alguns dels grups, per tal de donar sortida a més participants, s'han doblat els grups d'activitat.

I. **"L'esport inclou"**

En el marc de la promoció esportiva entre el col·lectiu de persones amb diversitat funcional, s'ha continuat amb la implantació de *L'esport inclou* amb la voluntat de fer que l'accés a la pràctica esportiva sigui un fet normalitzat i universal per a totes les persones amb discapacitat.

El programa inclou diferents serveis per donar resposta a les diferents necessitats que tenen les persones que pateixen alguna discapacitat a l'hora d'integrar-se a fer activitat esportiva:

- **Auxiliars de vestidor.** S'han prestat un total de 1.342 hores de servei d'auxiliar de vestidor, amb 22 persones usuàries.
- **Monitors de suport.** 89 monitors han dut a terme 2.897 hores de monitoratge directe durant el curs 2020-21.
- **Informació i assessorament.** S'han fet 30 assessoraments, 25 de forma telemàtica i 5 presencials.
- **Formació específica per intervenir en esport adaptat.** S'han organitzat dotze accions formatives, amb una participació total de 212 persones. D'aquestes accions formatives, vuit s'han organitzat entre els mesos de gener i juny i quatre, entre octubre i desembre.
- **Préstec de material.** S'han tramitat 5 peticions de material de préstec orientat a l'esport adaptat o inclusiu. El material més sol·licitat han estat les cadires de rodes i els jocs de *boccia*.

Relacionat amb el programa *L'esport inclou*, també s'han dut a terme algunes actuacions transversals:

- Jornada inclusiva. Es va realitzar el 24 de setembre al passeig de Gràcia. Aquest canvi d'ubicació, i emmarcada dins del programa de festes de la Mercè 2021, va ajudar a potenciar la visualització i difusió de l'esport inclusiu a la ciutat.
- Dins dels programes escolars del pla *L'escola fa esport a la ciutat*, hi han participat:
 - 867 nois i noies de centres d'educació especial en el programa "Ja nedo a l'aigua".
 - L'activitat "Aprèn a pedalar" va tenir 59 participants.
 - Hi ha hagut suport en la inclusió de 30 participants en les activitats dins de l'horari lectiu, destacant el suport a 27 infants a l'activitat del Ja nedo.

- En el programa de subvencions ordinàries, s'han atorgat 135.000 euros a 57 projectes o activitats que promouen específicament la inclusió de les persones amb discapacitats a l'activitat física o l'esport.
- Dins de les competicions escolars organitzades pel CEEB, hi ha hagut dues modalitats d'esport adaptat: futbol i bàsquet, amb un total de 50 participants. Degut a les restriccions marcades per les autoritats públiques, no s'han organitzat esdeveniments ocasionals com s'havia fet en els anys anteriors.
- L'IBE ha continuat donant suport a projectes inclusius, com ChapoTEA mos o Juguem!, amb 4 i 12 participants, respectivament.
- També s'ha donat suport a projectes específics com:
 - al grup d'adolescents amb el trastorn d'Asperger, els quals fan bàdminton de forma regular al CEM la Mar Bella, amb un total d'onze participants.
 - al grup de natació adaptada del CEM Can Cuiàs, amb un total de 51 participants regulars a la setmana.

J. Oficina de l'Esport de Barcelona (OEB)

L'Oficina de l'Esport de Barcelona (OEB) és un recurs que l'Ajuntament posa a disposició de la xarxa associativa esportiva de la ciutat per rebre suport, de manera gratuïta, en la gestió de les seves activitats i projectes. L'OEB informa i assessora, tant de manera presencial com telefònica o electrònica, en matèries laborals, jurídiques, comptables, de comunicació i mediambientals, així com sobre els diferents tràmits que poden ser necessaris per a les entitats amb les administracions públiques: subvencions, ajuts, campanyes o presentació de pliques, entre d'altres.

Com la resta de serveis d'atenció i assessorament, després d'un any 2020 on l'OEB es va veure desbordada pèl volum insòlit de contactes i consultes davant la incertesa provocada per la covid-19, aquest 2021 s'ha recuperat un nivell d'interaccions més semblant al que s'havia plantejat en crear aquest servei, en funcionament des del novembre de 2018.

El resum de les dades d'atenció d'aquest any és el següent:

- 308 entitats ateses en 312 accions d'assessorament
- 6 Newsletters publicades (programació de formacions i informació de serveis)

Pel que fa a la comunicació amb les entitats, té especial rellevància la creació durant el 2021 del servei de *Whatsapp Business*, un grup de difusió en aquesta aplicació de missatgeria instantània al qual les entitats de la ciutat poden demanar adherir-se voluntàriament per tal de rebre les comunicacions més rellevants al telèfon del representant legal indicat, facilitant encara més l'accés als continguts i missatges de l'OEB: formacions, enquestes, novetats informatives... Aquesta eina es va posar en funcionament el passat mes de maig i ha tingut una acceptació excepcional, arribant als 417 subscriptors al grup de difusió a finals d'any.

En aquest sentit, cal destacar no només la quantitat sinó també la qualitat del servei, amb uns percentatges de satisfacció molt elevats, especialment rellevants en quant a la recomanació del servei a altres interessats:

- > La qualitat de l'assessorament es valora en 9/10.
- > La valoració del temps de resposta es fixa en 8/10.
- > El 100% d'entitats i associacions ateses recomanarien la utilització d'aquest servei.

Una altra de les tasques que té encomanada l'OEB és donar suport en el manteniment i actualització del cens d'entitats esportives de la nostra ciutat. Durant aquest 2021, s'han incorporat 7 noves entitats a aquesta base de dades i s'han actualitzat 20 fitxes.

Finalment, cal fer menció al servei formatiu que promou l'OEB amb l'objectiu d'ajudar i millorar la preparació dels clubs i associacions esportives de la ciutat, amb formacions dirigides a tots els seus estaments, des dels quadres directius fins als responsables tècnics, fins i tot amb interès per als propis esportistes.

Enguany s'ha optat per mantenir el format telemàtic de les formacions, motivat per la incertesa de la situació sanitària i, sobre tot, per la preferència expressada per les pròpies entitats. Mentre que una formació presencial obliga als assistents a desplaçar-se a la seu oportuna per a una sessió de tres hores, amb una pausa entremig, les sessions a distància integren el mateix contingut en dues hores, ambdós motius (menor durada i estalvi de desplaçament) que permeten arribar a més públic. Ben és cert que aquest format no afavoreix la interacció entre els actors, sinó que es planteja un format més magistral a les sessions, deixant els dubtes i preguntes per a la part final. En total, al llarg de l'any es van dur a terme 19 sessions formatives, amb una assistència global de 615 persones, establint una mitjana de 32 assistents per sessió.

El nivell de satisfacció general de les persones assistents a les sessions formatives també ha estat satisfactòriament elevat. En acabar cada sessió formativa, l'OEB passa un formulari de valoració als assistents, on el 94% assenyalen la seva satisfacció amb un quatre o un cinc en una escala sobre cinc punts.

K. Subvencions ordinàries

Des de l'IBE es dona suport als agents que promocionen i generen pràctica esportiva i activitats físiques a la ciutat mitjançant l'atorgament d'ajuts econòmics als projectes que coincideixen o reforcen les línies plantejades en el Programa d'acció municipal, principalment en els àmbits de la promoció esportiva i l'organització d'esdeveniments esportius a Barcelona ciutat.

L'any 2021 s'han rebut 286 projectes de subvenció de 191 entitats, dels quals han rebut suport 252, de 177 entitats beneficiàries. En total, s'han atorgat 2.447.200 euros en ajuts. Això suposa un increment del 2,8% en ajuts respecte l'any anterior.

Taula 19. Subvencions ordinàries. Indicadors

Institut Barcelona Esports, 2021

	2018	2019	2020	2021	% d'increment
Sol·licituds de subvenció atorgades	273	237	228	252	10,52
Sol·licituds de subvenció rebudes	383	351	320	285	-10,94
Entitats que han sol·licitat subvenció	203	198	202	191	-5,45
Import de les subvencions atorgades (en euros)	2.641.595	2.162.450	2.380.260	2.447.200	2,81

L. Esport i gènere

Durant l'any 2021 es va crear el Gabinet d'equitat de gènere de l'IBE amb els objectius de promoure i fomentar la participació sense desigualtats de gènere en l'esport i incorporar de manera transversal la perspectiva de gènere (des de la pràctica esportiva i disseny d'instal·lacions fins a la planificació, execució i avaluació de ples i programes).

El Pla d'acció 2021-2023 del Gabinet d'equitat de gènere constitueix l'instrument d'actuació de l'IBE per garantir l'eliminació de les desigualtats de gènere i és una eina per a la promoció de l'equitat entre dones i homes en esport a nivell de la ciutat. Al grup interdepartamental format per membres de cada departament li correspon l'impuls, coordinació, desenvolupament i seguiment de les 25 accions del pla que s'orienta en funció de 6 eixos:

1. Grup de treball d'equitat de gènere del Consell Municipal de l'Esport
2. Disseny, reformes i gestió de les instal·lacions de pràctica esportiva amb visió de gènere
3. Esport a l'espai públic: gènere i seguretat
4. Sostre de vidre en el sistema esportiu
5. Promoció i esdeveniments en clau de gènere
6. Sensibilització de gènere a l'IBE

M. Premis i reconeixements

Amb l'objectiu de donar suport a les persones i entitats referents en la promoció de l'Esport i els seus valors, l'IBE ha organitzat els seus premis, tot i que la pandèmia no ha permès donar a tots ells la continuïtat desitjada.

Premi Dona i Esport

Aquest premi té com a finalitat fer visible el paper de les dones en l'àmbit de l'esport i destacar aquelles persones i entitats que han tingut un paper destacat en la difusió de la dona en el món de l'esport.

La pandèmia va deixar l'any 2020 a l'aire la celebració presencial dels premis, però el 2021 finalment es va aconseguir portar a terme una gala presencial en l'incomparable marc del Saló de Cent de l'ajuntament de Barcelona a finals d'any i tramesa també en streaming¹² amb un nivell alt de participació.

El nombre de candidatures va assolir un nou rècord, 49 en la seva totalitat. Les guanyadores d'aquesta 14a edició han estat:

- Premi Mireia Tapiador a la promoció esportiva (17 candidatures): Hortensia Graupera. A més a més, es va fer una menció especial pòstuma per l'Emma Roca.
- Premi a la dona esportista (9 candidatures): Laia Sanz
- Premi al mitjà de comunicació (9 candidatures): Mediasport Jove – documental *Som marimachos*
- Premi al club esportiu de la ciutat (12 candidatures): Associació Esportiva Nou Barris

Com sempre, vinculat al Premi Dona i Esport, l'any 2021 s'ha publicat l'edició número 14 del *Quadern Dona i esport* que ha tingut com a temàtica principal "Les violències masclistes entre

¹² <https://www.youtube.com/watch?v=YAn75ulkAMg>

adolescents en l'entorn esportiu", tenint en compte que la publicació ha tingut lloc la setmana del 25 de novembre¹³.

4. Direcció de Planificació Estratègica i Innovació

Altres encàrrecs que s'han assumit des de la Gerència al llarg del 2020 són:

- **Barcelona Sports Hub**

Després d'haver validat prèviament l'oportunitat d'impulsar la constitució d'un hub d'innovació tecnològica aplicada a l'esport, l'IBE va presentar el 15 d'abril el **Barcelona Sports Hub (BSH)** en el marc de la primera edició de les Jornades ReAct (organitzades per contribuir a la reactivació econòmica de la ciutat).

L'objectiu del BSH és propiciar l'intercanvi de coneixement, talent, recursos i capacitats d'innovació en el món de la tecnologia i l'esport per millorar la competitivitat dels membres del Hub. També té la voluntat de contribuir a potenciar la pràctica esportiva de la ciutat dins dels ODS de l'Agenda 2030, i fer de Barcelona, una referència internacional en innovació tecnològica aplicada a l'esport.

Sota el lideratge inicial de l'Ajuntament, el Barcelona Sports Hub s'ha estat desenvolupant en col·laboració amb el sector privat del sistema esportiu (empresarial i associatiu) per a la creació del seu portafoli de serveis, i la definició del seu model de governança, funcionament i estructura.

Aquesta estructura té la voluntat d'incorporar totes les iniciatives del sector sport tech, així com els primers projectes que l'Ajuntament ja ha decidit posar en marxa, com ara:

- la ubicació, mitjançant BSM, de la primera incubadora per a startups de l'esport a l'Estadi Olímpic de Montjuïc President Lluís Companys.
- la primera edició del projecte B-STEP, gestionat des de Barcelona Activa SA, per acompanyar a startups en la definició dels seus projectes i del seu model de negoci per tal de poder estar en condicions d'obtenir finançament o les condicions de desenvolupament empresarial necessàries per continuar avançant.
- el projecte de renovació del Palau Municipal d'Esports (del carrer Lleida) perquè esdevingui una instal·lació puntera tecnològicament, i aculli la seu central del Barcelona Sports Hub.

En aquest 2021, s'ha definit conceptualment el Barcelona Sports Hub, s'ha triat la seva imatge gràfica (logotip) per explotar-la comunicativament i s'ha elaborat el primer lloc web informatiu del projecte. L'any 2022 haurà de ser l'any de constitució de la seva governança, la generació de la seva pròpia comunitat i la posada en marxa dels serveis que s'afegeixin als d'incubació i acceleració ja definits.

- **Suport a la Secretaria del Consell Municipal de l'Esport de Barcelona i la dinamització dels seus grups de treball.**

L'espai principal de participació municipal en l'àmbit de l'esport a la ciutat és el Consell Municipal de l'Esport de Barcelona (CMESPORT).

¹³ *Podeu trobar aquest quadern (i els anteriors) al següent enllaç:*
https://ajuntament.barcelona.cat/donesiesport/pdf/13e_quadern.pdf

El Consell es compon de 89 persones en representació de la corporació municipal, de federacions esportives, d'associacions, clubs i entitats esportives, d'entitats i empreses gestores d'equipaments públics i privats, de l'àmbit universitari de les ciències de l'esport i de l'activitat física, dels col·legis professionals de periodistes, metges i llicenciats en educació física i esport, de les federacions d'associacions de pares i mares d'alumnes, i de persones esportistes, ex-esportistes o persones de vàlua reconeguda en el món de l'esport.

Consell Plenari i Comissió Permanent

El **13 de juliol** es va celebrar el primer **Consell Plenari del 2021**, on es va fer una sessió presencial a la sala d'acte del DHUB, amb una assistència de 70 persones.

Els àmbits de treball que es van plantejar van ser:

- Memòria IBE 2020
- Informe dels grups de treball
- Bones pràctiques: Projecte Media-sport Jove i projecció del documental "Som marimachos" de l'AE Ciutat Vella.

El **20 de desembre** va tenir lloc la segona i darrera sessió del Consell Plenari on el regidor d'esports, el senyor David Escudé va presentar els següents punts:

- Informe de presidència
- Pla de treball del Consell per al 2022
- Presentació dels resultats dels diferents grups de treball del Consell:
 - **Espai de treball de revisió del model de l'esport en edat escolar**, on es va presentar l'informe realitzat sobre el model, la metodologia de treball, el procés participatiu i les propostes de futur. Es va lliurar el document als assistents.
 - **Grup de treball d'equitat de gènere**, amb la creació del Gabinet d'equitat de gènere de l'IBE i la Guia d'Igualtat.
 - Espai de treball Pavelló Blau, que explica el procés participatiu seguit, el pla d'acció que ha esdevingut mesura de govern i que es presentarà el mes d'abril de 2022.
- Bones pràctiques: presentació de dos projectes, Projecte d'ambientalització de les curses i Sostenibilitat en la realització d'activitat esportiva per part del CEEB.

Per preparar aquests consells plenaris, es van celebrar les corresponents Comissions Permanents els dies 30 de novembre i 29 de juny.

Grups de Treball

Els grups de treball que s'han mantingut en funcionament al llarg del 2021 han estat:

- **Grup de treball d'equitat de gènere**. Els temes que s'hi ha treballat han estat la creació del Gabinet d'equitat de gènere, la definició de les problemàtiques més importants a treballar i la publicació de la Guia d'esport i gènere per a entitats esportives.

S'han realitzat tres reunions del grup i 4 d'un grup reduït per completar la publicació de la Guia d'esport i gènere. En total, en l'elaboració de la guia hi ha participat 25 persones

expertes de diferents col·lectius (universitats, COPLEFC, entitats esportives, Direcció de feminismes, etc.).

- **Grup de treball Barcelona al món.** Es va celebrar una reunió de creació del grup i la definició de les línies de treball, amb la participació de 18 persones.

Espais específics

- **Esports, mar i platja. Pavelló blau.** S'ha treballat una proposta de pla d'acció amb els membres del grup, emmarcat en el Pla estratègic del litoral i en el PAM d'Esports. En el procés s'han revisat els elements de diagnosi, valorat proposta, identificat projectes tímó i illes d'actuació i tot aquest treball esdevindrà una futura Mesura de govern de l'Ajuntament que serà presentada l'abril de 2022.

Tot aquest procés s'ha dut a terme mitjançant nou reunions dels diferents subgrups (Mar, Terra i Estratègia i governança) i quatre reunions plenàries, amb la participació global de 60 persones.

- **Revisió del model de l'esport en edat escolar.** S'ha publicat un informe de la Revisió del model de l'esport escolar fora de l'horari lectiu a la ciutat de Barcelona on es recull el resultat de tot el treball realitzat per aquest grup. El document conté els objectius, el pla de treball, la metodologia, l'anàlisi dels resultats i aporta 43 propostes de millora per millorar la qualitat de l'oferta esportiva i incrementar l'adherència a la pràctica físico-esportiva més enllà de l'edat escolar.

En el procés hi han intervingut 28 persones expertes del món universitari, entitats esportives, federacions, centres educatius i també més de 50 persones han participat en els cinc grups focus que s'han constituït per analitzar les pràctiques esportives i com es perceben per part dels protagonistes (menors de 18 anys, majors de 18 anys, familiars, gestors esportius i monitors esportius).

- **Coordinació i seguiment de la tramitació de les respostes a les queixes i suggeriments de la ciutadania en matèria d'esports (IRIS).**

L'Institut Barcelona Esports ha donat resposta a les queixes i suggeriments en matèria esportiva dels ciutadans mitjançant el programa IRIS. Durant l'any 2021, el nombre de demandes ha disminuït en relació a l'any anterior (**941** davant de les 1.386 del 2020), però cal tenir en compte que l'any 2020 van ser anormalment elevades per una incidència en la inscripció dels ajuts a famílies. En relació a les demandes rebudes el 2019 (679 demandes) hi ha hagut un increment significatiu.

La Direcció que presenta un nombre més important de demandes continua sent Promoció esportiva i esdeveniments, amb un 65,24% del total. El temps mig de resposta és de 9,4 dies, molt per sota de l'estàndard de referència que està establert en contestar abans de 30 dies. Les temàtiques més referides s'han mantingut en relació als anys anteriors: informació de subvencions, ajuts a famílies per activitats esportives fora d'horari lectiu, desacord amb l'ajut donat i demandes relacionades amb instal·lacions esportives (preus, abonaments, condicions d'ús per la pandèmia, manteniment, ...).

Taula 7. Iris. Queixes i suggeriments

Institut Barcelona Esports, 2021

Descripció	2019	2020	2021	% d'increment darrer any
Demandes donades d'alta	679	1.386	941	-32,11%
Demandes tancades	650	1.351	909	-32,71%
Temps mig de resposta (dies)	13	7,8	9,4	20,51%
% compliment del temps de resposta*	97,20	98,20	97,16	-1,04pp
Altes per departament				
Esports	123	198	25	-87,37%
Comunicació	15	8	13	-62,50%
Esdeveniments i promoció esportiva	370	958	614	-35,91%
Instal·lacions esportives	154	201	235	16,92%
Obres	17	21	54	157,14%

-
- *El criteri és donar resposta dins dels 30 dies posteriors a l'alta de la demanda.*

- **Coordinació amb altres departaments i àrees de l'Ajuntament en plans d'implementació transversal.**

ENTITATS VINCULADES

1. Fundació Navegació Oceànica Barcelona (FNOB)

La Fundació Navegació Oceànica Barcelona (FNOB) és una entitat públic-privada constituïda el 2005 amb l'objecte fundacional de promoure l'esport de navegació oceànica a vela.

La creació de l'FNOB va ser el resultat de la idea desenvolupada i realitzada per una plataforma constituïda per l'Ajuntament de Barcelona, La Fira de Barcelona, l'Autoritat Portuària de Barcelona i la Cambra de Comerç de Barcelona, que són els actuals patrons de la Fundació.

La finalitat ulterior de tota l'activitat de l'FNOB rau en convertir la ciutat de Barcelona en un referent internacional de la vela d'alta competició, tant des del punt de vista esportiu, com l'educatiu, l'empresarial i el científic.

Al 2021 les activitats previstes en el pla estratègic de la FNOB s'han vist de nou alterades per la incidència del COVID-19. Hem patit anul·lacions i endarreriments i algunes dificultats per a complir amb allò que era programat, tot i que amb una molt menor incidència que en 2020. Al 2021, tot i les dificultats pròpies de la situació general, considerem que l'objectiu ulterior de la FNOB, és a dir, **consolidar Barcelona com un referent en vela oceànica de competició** al Mediterrani, s'ha assolit abastament.

En la tasca de divulgació de la vela oceànica de competició i els valors que li són propis, hem de destacar l'execució del **Programa Educatiu "22 dies en 22 peus. Aventura en solitari a l'Atlàntic"**, que ha superat amb escreix les millors previsions, amb un nombre d'alumnes i centres involucrats per sobre de l'esperat, amb unes valoracions per part de uns i altres molt positives, el que ens anima a repetir i millorar el format en les properes regates durant 2022.

En l'àmbit industrial l'equip de la FNOB ha complert els objectius que s'havia fixat abans de la pandèmia, amb la **construcció del mini 6,50 en carboni** a les nostres instal·lacions. Això no obstant, l'inevitable endarreriment no ha permès que comencés a competir en regates, com era previst. S'ha plantejat el calendari per poder recuperar en 2022/2023 l'activitat d'ajust, entrenaments, participació en regates i desenvolupament tècnic per estar a la línia de sortida de la **Mini Transat 2023** en condicions de fer un bon paper.

Des del punt de vista esportiu, el **rècord de participants en la Mini Transat, formats a la Base Mini FNOB de Barcelona**, és un èxit sense precedents a la vela oceànica espanyola. Després de França, el país amfitrió, la Base Mini FNOB i per tant Barcelona, és qui més regatistes ha aportat a la regata, per sobre del 12% de la flota total. Es consolida doncs la nostra ciutat i el format que proposa la FNOB, com la millor "fàbrica" de navegants oceànics del Mediterrani i un dels de més impacte al món.

També en l'apartat formació hem pogut compensar les dificultats de convocatòria presencial que han provocat les mesures sanitàries; això no obstant, hem **batut rècord d'alumnes** de nou. Els Tallers Pràctics de Meteorologia aplicada a la navegació, o els més tècnics, dedicats a motors dièsel o energia a bord i els molt especialitzats de cordatge marí, ens han permès arribar a un gran nombre d'alumnes, sempre en formació presencial, tot respectant escrupolosament les mesures sanitàries de prevenció.

Pel que fa als projectes científics, el fet de no comptar amb una regata important en que poder desenvolupar-los, en col·laboració amb entitats i centres d'investigació, per tant sense comptar amb una font de finançament, com ho són els ajuts al patrocini vinculat a l'esdeveniment esportiu, ha limitat molt l'activitat. Això no obstant, hem pogut arribar a un acord amb una entitat privada per tal de desenvolupar el **recull de dades oceanogràfiques en l'entorn de l'Antàrtida**, utilitzant un

sensor de salinitat i temperatura de la FNOB. Un equip que ja ha donat quatre voltes al món recollint dades i posant-les a disposició de la comunitat científica.

2. Fundació Barcelona Olímpica

La Fundació Barcelona Olímpica (FBO) es va constituir al 1993 pel Comitè Organitzador de Barcelona'92, S.A. amb la finalitat de difondre l'esperit i la realitat dels Jocs Olímpics de Barcelona, així com promoure els valors culturals, ètics, esportius i de tot ordre que emanen de l'ideari olímpic, sent un dels seus objectius específics *l'establiment, manteniment i promoció d'una exposició i centre d'informació permanent i investigació a l'abast del públic, que il·lustri sobre els Jocs Olímpics de Barcelona i tot el que van representar.*

En data 25 de novembre del 2008, l'Ajuntament de Barcelona i la Fundació Barcelona Olímpica (FBO) van signar un conveni pel que, entre d'altres, l'Ajuntament encarregava la gestió i explotació del **Museu Olímpic i de l'Esport J.A. Samaranch (MOE)** a la FBO, mantenint la propietat del mateix, i dotant-la de la partida pressupostària necessària.

La FBO també gestiona el **Centre d'Estudis Olímpics J.A. Samaranch (CEO)** situat a l'edifici de La Font del Gat a Montjuïc.

Recursos

Per a l'exercici 2021 la FBO ha disposat d'un pressupost ordinari d'1.396.500 euros, amb una aportació municipal d'1.348.500 euros. Addicionalment s'ha comptat amb una subvenció de capital per import de 68.307,34 euros destinada a obres diverses de millora i tecnificació de l'auditori.

Per a dur a terme les activitats de la Fundació es compta amb la plantilla següent:

Taula 21. Recursos humans 2021 (31 de desembre)

Fundació Barcelona Olímpica, 2021

Categoria	Homes	Dones	Total
Direcció	1	-	1
Responsables de departament	4	2	6
Tècnics	1	2	3
Personal de sala al museu	3	-	3
Total	9	4	13

Activitat del 2021

A continuació es destaquen les principals actuacions realitzades al llarg del 2021.

Activitats

- Celebració del **XIV Fòrum Olímpic** amb la temàtica ***L'afectació de la COVID en l'àmbit esportiu.***
- Celebració de tres conferències del cicle ***El valor de l'esport al segle XXI*** sota el títol genèric de ***L'esport com a eina de salut.***
- Celebració de la **XI edició del BCN Sports Film Festival**, que no es va poder celebrar l'any 2020.
- Xerrada sobre "Spokon" a càrrec de l'Oriol Estrada, en el marc de l'exposició sobre el Jocs Olímpics de Tokyo 2020.
- Commemoració del Dia Internacional de les persones amb discapacitat (3 de desembre) amb la celebració d'un torneig de 3x3 de bàsquet en cadira de rodes.
- Celebració de 14 actes en espais del museu, organitzats per entitats i clubs esportius.
- Participació en les activitats de les festivitats de Santa Eulàlia, Dia dels museus, Nit dels museus i Festes de la Mercè.

- Celebració del Dia Olímpic (23 de juny).
- Participació en les activitats de *Viu Montjuïc* en el que els 22 equipaments culturals situats a la muntanya de Montjuïc ofereixen activitats pròpies i accions conjuntes en cocreació per a tots els públics.

Exposicions

Les principals exposicions presentades al Museu Olímpic i de l'Esport han estat:

Sala Temporal

- Club Centenari: Junior FC (fins el 24/01/2021)
- Art sobre paper (gener-maig)
- Tokyo 2020. L'esport com a eina per canviar el món (juny-desembre)

Sala 2

- Fotosport – Biennial Internacional de Fotografia de l'Esport.
- L'esport en imatges. Exposició RFEDI: "*Historia de los deportes de nieve en España*".

Visites al Museu

L'any 2021 el Museu va rebre **21.463 visitants** que representen un 104,86% més respecte als de l'any anterior. El desglossament d'aquestes visites es detalla a continuació segons la tipologia de la visita:

Taula 22. Visites al Museu Olímpic i de l'Esport

Fundació Barcelona Olímpica, 2021

Visita General	
Visita al Museu individual	8.761
Portes obertes Santa Eulàlia	111
Portes obertes Dia dels museus	75
Portes obertes Nit dels Museus	505
Portes obertes Dia Olímpic	26
Portes obertes La Mercè	234
Portes obertes 1r diumenge de mes	772
Visita Grups escolars	
Visita lliure	3.438
Visita lliure + visita a l'estadi	413
Amics del Cobi	682
Amics del Cobi + visita a l'estadi	207
Visita guiada al museu	1.319
Sessió iniciació a l'olimpisme	488
Visita guiada museu + visita a l'estadi	447
Activitat nova estadi	446
Casal d'estiu + visita a l'estadi	125
Les vacances al museu	58
Descobrint Barcelona 92	94
Recorda els Jocs de Barcelona'92	45
Treball de síntesi	111
Sense límits ¹⁴	2.382
Sense límits + visita a l'estadi	144
Sense gènere ¹⁵	53
Total	21.463

¹⁴ Activitat educativa per sensibilitzar als escolars en la normalització dels col·lectius amb diversitat funcional i pràctica d'un esport adaptat

¹⁵ Activitat educativa per conèixer casos reals d'esportistes amb diversitat de gènere i prendre consciència de l'esport com a eina d'inclusió.

Centre d'Estudis Olímpics

Les seves principals accions al llarg del 2021 han estat:

- Recepció de 90 consultes (increment del 52,5% respecte 2020) i 32 visites a l'espai.
- Publicació del número 11 de la col·lecció Aula d'Història amb el títol *Anvers 1937: la delegació catalana*.
- Gestió i creació de nous continguts al bloc BarcelonaSportiva¹⁶. Durant 2021 es van realitzar/publicar 22 articles de cerca esportiva de Barcelona.

Altres

Participació a la VI-Marató d'estalvi energètic duta a terme durant el mes de febrer on es va reduir el consum un 6,59% en relació al mateix període de l'exercici anterior.

Susana Closa Castella

Gerent de l'Institut Barcelona Esports

¹⁶ (<http://barcelonasportiva.blogspot.com/>)