

# Memòria de Costos 2015






















**INFORME CORPORATIU**

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)



## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### NATURALESSES DEL COST

Naturallesa	Cost Procés	% Cost	Cost Ciutat	% Cost	Procés vs Ciutat	% Procés % Ciutat
Altres despeses	24.646.681,73	10,93%	124.953.779,40	5,74%	19,72%	
Amortitzacions	21.978.288,69	9,74%	97.081.566,06	4,46%	22,64%	
Arrendaments i lloguers	4.099.750,54	1,82%	35.737.544,79	1,64%	11,47%	
Compra de material i fungibles	1.968.967,04	0,87%	4.903.384,72	0,23%	40,16%	
Comunicacions i Notificacions	785.839,54	0,35%	6.853.892,88	0,31%	11,47%	
Contractes externs	40.350.228,08	17,89%	605.150.702,25	27,80%	6,67%	
Despesa Financera	1.099.161,91	0,49%	28.086.749,72	1,29%	3,91%	
Estudis i treballs tècnics	2.057.300,38	0,91%	11.965.196,13	0,55%	17,19%	
Manteniment, reparació i conservació	12.358.193,87	5,48%	59.483.826,38	2,73%	20,78%	
Neteja	6.290.143,84	2,79%	36.463.413,80	1,68%	17,25%	
Recursos Humans	59.955.560,42	26,58%	592.336.641,12	27,21%	10,12%	
Recursos Humans: Altres despeses socials	11.039,25	0,00%	95.110,35	0,00%	11,61%	
Recursos Humans: Cotitzacions socials empresa	1.126.324,30	0,50%	12.140.453,28	0,56%	9,28%	
Recursos Humans: Indemnitzacions per el servei	9.783,12	0,00%	213.929,81	0,01%	4,57%	
Recursos Humans: Sous i salaris	4.372.741,39	1,94%	46.785.227,96	2,15%	9,35%	
Recursos Humans: Transport del personal	14.756,71	0,01%	566.716,79	0,03%	2,60%	
Subministraments: Aigua	1.359.635,94	0,60%	5.616.009,90	0,26%	24,21%	
Subministraments: Altres	88.050,00	0,04%	29.369.343,63	1,35%	0,30%	
Subministraments: Electricitat	5.854.736,19	2,60%	25.578.822,25	1,18%	22,89%	
Subministraments: Gas	839.488,51	0,37%	5.188.536,44	0,24%	16,18%	
Subministraments: Telèfon i dades	1.236.546,73	0,55%	10.209.887,48	0,47%	12,11%	
Subvencions i Transferències	35.092.267,04	15,56%	437.908.074,63	20,12%	8,01%	
	<b>225.595.485,20</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.176.688.809,77</b>	<b>100,00%</b>		

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	% Cost	Cost Obligatori*	% Cost	% C.O. / Cost	Cost No Obligatori	% Cost	% C.NoO. / Cost
<b>Ajuntament (0)</b>	11.510.774,74	5,10%	4.754.531,12	3,37%	41,31%	6.756.243,62	8,00%	58,69%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	5.488.798,12	2,43%	2.357.319,81	1,67%	42,95%	3.131.478,31	3,71%	57,05%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	5.488.798,12	2,43%	2.357.319,81	1,67%	42,95%	3.131.478,31	3,71%	57,05%
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	6.021.976,62	2,67%	2.397.211,31	1,70%	39,81%	3.624.765,31	4,29%	60,19%
Empresa i Turisme	6.021.976,62	2,67%	2.397.211,31	1,70%	39,81%	3.624.765,31	4,29%	60,19%
<b>Organismes Autònoms Locals (2)</b>	25.982.236,87	11,52%	25.982.236,87	18,41%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	25.982.236,87	11,52%	25.982.236,87	18,41%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	25.982.236,87	11,52%	25.982.236,87	18,41%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
<b>Societat Mercantils (5)</b>	188.102.473,60	83,38%	110.414.166,50	78,22%	58,70%	77.688.307,10	92,00%	41,30%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	120.297.367,33	53,32%	76.066.738,82	53,89%	63,23%	44.230.628,51	52,38%	36,77%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	120.297.367,33	53,32%	76.066.738,82	53,89%	63,23%	44.230.628,51	52,38%	36,77%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	67.805.106,26	30,06%	34.347.427,67	24,33%	50,66%	33.457.678,59	39,62%	49,34%
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	67.805.106,26	30,06%	34.347.427,67	24,33%	50,66%	33.457.678,59	39,62%	49,34%
	<b>225.595.485,20</b>	<b>100,00%</b>	<b>141.150.934,48</b>	<b>100,00%</b>	<b>62,57%</b>	<b>84.444.550,72</b>	<b>100,00%</b>	<b>37,43%</b>

\*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I HABITANT

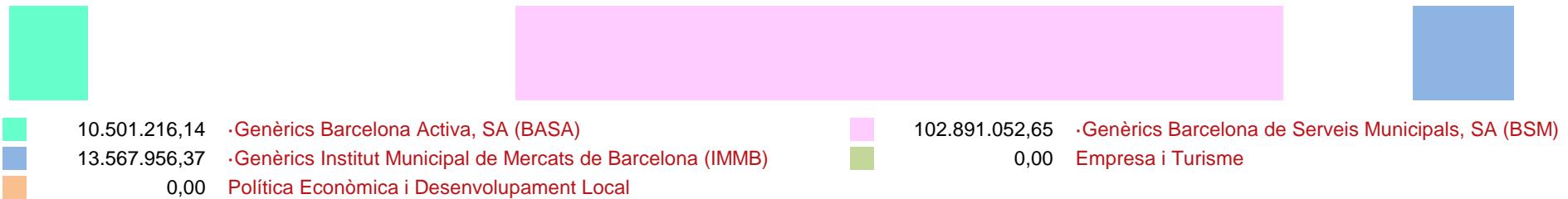
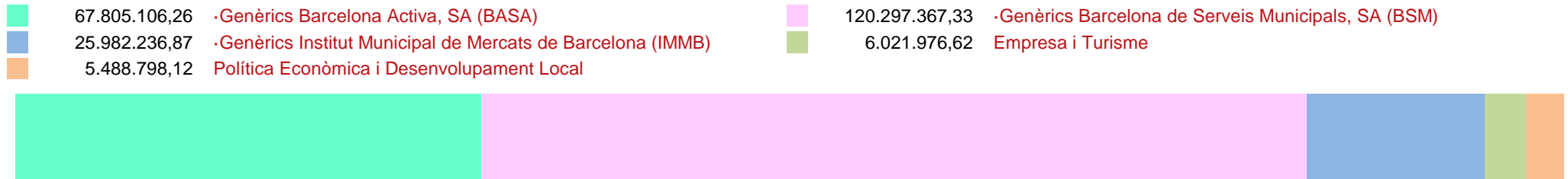
Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	Cost per Habitant	Cost Obligatori*	Cost per Habitant	Cost No Obligatori	Cost per Habitant
<b>Ajuntament (0)</b>	11.510.774,74	7,17	4.754.531,12	2,96	6.756.243,62	4,21
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	5.488.798,12	3,42	2.357.319,81	1,47	3.131.478,31	1,95
Política Econòmica i Desenvolupament Local	5.488.798,12	3,42	2.357.319,81	1,47	3.131.478,31	1,95
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	6.021.976,62	3,75	2.397.211,31	1,49	3.624.765,31	2,26
Empresa i Turisme	6.021.976,62	3,75	2.397.211,31	1,49	3.624.765,31	2,26
<b>Organismes Autònoms Locals (2)</b>	25.982.236,87	16,19	25.982.236,87	16,19	0,00	0,00
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	25.982.236,87	16,19	25.982.236,87	16,19	0,00	0,00
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	25.982.236,87	16,19	25.982.236,87	16,19	0,00	0,00
<b>Societat Mercantils (5)</b>	188.102.473,60	117,23	110.414.166,50	68,81	77.688.307,10	48,42
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	120.297.367,33	74,97	76.066.738,82	47,41	44.230.628,51	27,57
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	120.297.367,33	74,97	76.066.738,82	47,41	44.230.628,51	27,57
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	67.805.106,26	42,26	34.347.427,67	21,41	33.457.678,59	20,85
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	67.805.106,26	42,26	34.347.427,67	21,41	33.457.678,59	20,85
	<b>225.595.485,20</b>	<b>140,60</b>	<b>141.150.934,48</b>	<b>87,97</b>	<b>84.444.550,72</b>	<b>52,63</b>

\*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

**Població: 1.604.555**

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**  
**COSTOS I INGRESSOS PER SUBPROCÉS**

**DISTRIBUCIÓ DELS COSTOS**



**DISTRIBUCIÓ DELS INGRESSOS**

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
<b>Ajuntament (0)</b>	<b>11.510.774,74</b>	<b>8.409.539,53</b>	<b>1.365.390,42</b>	<b>1.735.844,79</b>	<b>0,00</b>	
<b>Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)</b>	<b>5.488.798,12</b>	<b>3.329.094,05</b>	<b>1.286.088,90</b>	<b>873.615,17</b>	<b>0,00</b>	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	5.488.798,12	3.329.094,05	1.286.088,90	873.615,17	0,00	
<b>Gerència d'Empresa i Turisme (9001)</b>	<b>6.021.976,62</b>	<b>5.080.445,47</b>	<b>79.301,52</b>	<b>862.229,62</b>	<b>0,00</b>	
Empresa i Turisme	6.021.976,62	5.080.445,47	79.301,52	862.229,62	0,00	
<b>Organismes Autònoms Locals (2)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>20.638.725,87</b>	<b>1.794.200,23</b>	<b>3.549.310,76</b>	<b>13.567.956,37</b>	<b>52,22%</b>
<b>Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>20.638.725,87</b>	<b>1.794.200,23</b>	<b>3.549.310,76</b>	<b>13.567.956,37</b>	<b>52,22%</b>
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	25.982.236,87	20.638.725,87	1.794.200,23	3.549.310,76	13.567.956,37	52,22%
<b>Societat Mercantils (5)</b>	<b>188.102.473,60</b>	<b>174.960.557,34</b>	<b>58.837,68</b>	<b>13.083.078,57</b>	<b>113.392.268,79</b>	<b>60,28%</b>
<b>Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)</b>	<b>120.297.367,33</b>	<b>115.837.209,26</b>	<b>33.926,58</b>	<b>4.426.231,49</b>	<b>102.891.052,65</b>	<b>85,53%</b>
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	120.297.367,33	115.837.209,26	33.926,58	4.426.231,49	102.891.052,65	85,53%
<b>Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)</b>	<b>67.805.106,26</b>	<b>59.123.348,08</b>	<b>24.911,10</b>	<b>8.656.847,08</b>	<b>10.501.216,14</b>	<b>15,49%</b>
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	67.805.106,26	59.123.348,08	24.911,10	8.656.847,08	10.501.216,14	15,49%
	<b>225.595.485,20</b>	<b>204.008.822,74</b>	<b>3.218.428,34</b>	<b>18.368.234,12</b>	<b>126.960.225,16</b>	<b>56,28%</b>

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
<b>Ajuntament (0)</b>	<b>11.510.774,74</b>	<b>8.409.539,53</b>	<b>1.365.390,42</b>	<b>1.735.844,79</b>	<b>0,00</b>	
<b>Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)</b>	<b>5.488.798,12</b>	<b>3.329.094,05</b>	<b>1.286.088,90</b>	<b>873.615,17</b>	<b>0,00</b>	
<b>Política Econòmica i Desenvolupament Local</b>	<b>5.488.798,12</b>	<b>3.329.094,05</b>	<b>1.286.088,90</b>	<b>873.615,17</b>	<b>0,00</b>	
<b>Consum (1008)</b>	<b>2.172.886,86</b>	<b>1.096.612,28</b>	<b>730.430,76</b>	<b>345.843,82</b>	<b>0,00</b>	
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	2.172.886,86	1.096.612,28	730.430,76	345.843,82	0,00	
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	<b>2.008.715,00</b>	<b>1.539.386,92</b>	<b>149.614,39</b>	<b>319.713,69</b>	<b>0,00</b>	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	2.008.715,00	1.539.386,92	149.614,39	319.713,69	0,00	
<b>Temps i qualitat de vida (1009)</b>	<b>1.307.196,26</b>	<b>693.094,86</b>	<b>406.043,75</b>	<b>208.057,66</b>	<b>0,00</b>	
Bancs del Temps (100904)	31.034,48	16.454,94	9.639,99	4.939,55	0,00	
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	235.912,87	125.084,50	73.279,70	37.548,67	0,00	
Programes de temps per a joves (100905)	184.432,95	97.789,09	57.288,91	29.354,96	0,00	
Programes de temps per famílies (100901)	694.658,07	368.318,02	215.775,99	110.564,06	0,00	
Xarxa empreses NUST (100902)	161.157,90	85.448,31	50.059,17	25.650,42	0,00	
<b>Gerència d'Empresa i Turisme (9001)</b>	<b>6.021.976,62</b>	<b>5.080.445,47</b>	<b>79.301,52</b>	<b>862.229,62</b>	<b>0,00</b>	
<b>Empresa i Turisme</b>	<b>6.021.976,62</b>	<b>5.080.445,47</b>	<b>79.301,52</b>	<b>862.229,62</b>	<b>0,00</b>	
<b>Emprenedoria, empresa i formació (1005)</b>	<b>68.627,65</b>	<b>58.776,75</b>	<b>24,77</b>	<b>9.826,14</b>	<b>0,00</b>	
Emprenedoria (100501)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Empresa (100502)	30.345,56	25.989,72	10,95	4.344,89	0,00	
Formació (100503)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
<b>Foment estratègies d'ocupació (1004)</b>	<b>57.423,14</b>	<b>49.180,54</b>	<b>20,72</b>	<b>8.221,87</b>	<b>0,00</b>	
Orientació i formació (100403)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Programes transversals (100402)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Projectes integrals (100401)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	<b>5.895.925,83</b>	<b>4.972.488,19</b>	<b>79.256,04</b>	<b>844.181,60</b>	<b>0,00</b>	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.575.278,70	3.015.171,82	48.196,70	511.910,19	0,00	
Suport al comerç i al turisme (100603)	641.296,49	549.243,92	231,42	91.821,15	0,00	
Turisme i esdeveniments (100601)	1.679.350,63	1.408.072,45	30.827,92	240.450,26	0,00	
<b>Organismes Autònoms Locals (2)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>20.638.725,87</b>	<b>1.794.200,23</b>	<b>3.549.310,76</b>	<b>13.567.956,37</b>	<b>52,22%</b>
<b>Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>20.638.725,87</b>	<b>1.794.200,23</b>	<b>3.549.310,76</b>	<b>13.567.956,37</b>	<b>52,22%</b>
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	25.982.236,87	20.638.725,87	1.794.200,23	3.549.310,76	13.567.956,37	52,22%

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
<b>Mercats (1001)</b>	21.684.646,72	17.224.978,80	1.497.430,66	2.962.237,25	12.653.616,76	58,35%
Mercats de zona (100101)	13.396.082,06	10.641.041,68	925.064,83	1.829.975,55	8.711.551,94	65,03%
Mercats especials (100102)	3.457.076,74	2.746.093,79	238.728,02	472.254,94	1.338.658,79	38,72%
Tramitació expedients (100103)	4.831.487,91	3.837.843,33	333.637,82	660.006,76	2.603.406,03	53,88%
<b>Recollida i gestió de residus (0201)</b>	4.297.590,15	3.413.747,07	296.769,57	587.073,51	914.339,61	21,28%
Residus mercats municipals (020102)	4.297.590,15	3.413.747,07	296.769,57	587.073,51	914.339,61	21,28%
<b>Societat Mercantils (5)</b>	188.102.473,60	174.960.557,34	58.837,68	13.083.078,57	113.392.268,79	60,28%
<b>Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)</b>	120.297.367,33	115.837.209,26	33.926,58	4.426.231,49	102.891.052,65	85,53%
<b>-Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)</b>	120.297.367,33	115.837.209,26	33.926,58	4.426.231,49	102.891.052,65	85,53%
<b>Empreses en cartera (1003)</b>	83.056.191,12	83.056.191,12	0,00	0,00	66.752.629,65	80,37%
Cementiris, SA (100301)	14.980.220,17	14.980.220,17	0,00	0,00	4.929.553,00	32,91%
Mercabarna, SA (100303)	13.305.650,94	13.305.650,94	0,00	0,00	16.464.964,10	123,74%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	13.771.248,73	13.771.248,73	0,00	0,00	15.051.182,00	109,29%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.999.071,28	40.999.071,28	0,00	0,00	30.306.930,55	73,92%
<b>Serveis municipals externalitzats (1002)</b>	37.241.176,21	32.781.018,14	33.926,58	4.426.231,49	36.138.423,00	97,04%
Anella Olímpica (100203)	9.187.004,11	8.086.730,31	8.369,33	1.091.904,47	7.633.772,00	83,09%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	4.207.943,06	3.703.982,31	3.833,42	500.127,33	1.531.530,00	36,40%
Parc Güell (100204)	6.781.796,44	5.969.580,31	6.178,19	806.037,94	14.915.039,00	219,93%
Parc Zoològic (100201)	17.064.432,61	15.020.725,23	15.545,64	2.028.161,74	12.058.082,00	70,66%
<b>Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)</b>	67.805.106,26	59.123.348,08	24.911,10	8.656.847,08	10.501.216,14	15,49%
<b>-Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)</b>	67.805.106,26	59.123.348,08	24.911,10	8.656.847,08	10.501.216,14	15,49%
<b>Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)</b>	3.934.666,66	3.430.872,39	1.445,57	502.348,71	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.967.333,33	1.715.436,19	722,78	251.174,35	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	1.967.333,33	1.715.436,19	722,78	251.174,35	0,00	
<b>Emprenedoria, empresa i formació (1005)</b>	22.000.694,61	19.183.728,15	8.082,89	2.808.883,57	10.030.273,41	45,59%
-Imports no assignables	0,00	0,00	0,00	0,00	7.329.579,92	
Emprenedoria (100501)	7.821.048,19	6.819.642,06	2.873,40	998.532,73	880.742,38	11,26%
Empresa (100502)	8.073.703,98	7.039.947,83	2.966,22	1.030.789,93	983.544,05	12,18%
Formació (100503)	6.105.942,45	5.324.138,27	2.243,28	779.560,91	836.407,06	13,70%
<b>Foment estratègies d'ocupació (1004)</b>	18.577.394,79	16.198.747,25	6.825,20	2.371.822,34	0,00	
Orientació i formació (100403)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	



## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Programes transversals (100402)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	
Projectes integrals (100401)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	<b>23.292.350,20</b>	<b>20.310.000,30</b>	<b>8.557,44</b>	<b>2.973.792,46</b>	<b>470.942,73</b>	<b>2,02%</b>
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	17.562.926,43	15.314.171,30	6.452,49	2.242.302,63	454.492,11	2,59%
Suport al comerç i al turisme (100603)	18.658,97	16.269,88	6,86	2.382,24	0,00	
Turisme i esdeveniments (100601)	5.710.764,80	4.979.559,12	2.098,09	729.107,59	16.450,62	0,29%
	<b>225.595.485,20</b>	<b>204.008.822,74</b>	<b>3.218.428,34</b>	<b>18.368.234,12</b>	<b>126.960.225,16</b>	<b>56,28%</b>

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Ajuntament (0)	11.510.774,74	8.409.539,53	1.365.390,42	1.735.844,79	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	5.488.798,12	3.329.094,05	1.286.088,90	873.615,17	0,00	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	5.488.798,12	3.329.094,05	1.286.088,90	873.615,17	0,00	
Consum (1008)	2.172.886,86	1.096.612,28	730.430,76	345.843,82	0,00	
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	2.172.886,86	1.096.612,28	730.430,76	345.843,82	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	2.172.886,86	1.096.612,28	730.430,76	345.843,82	0,00	
Departament de Consum (7001.000101)	2.172.886,86	1.096.612,28	730.430,76	345.843,82	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	2.008.715,00	1.539.386,92	149.614,39	319.713,69	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	2.008.715,00	1.539.386,92	149.614,39	319.713,69	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	2.008.715,00	1.539.386,92	149.614,39	319.713,69	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.696.001,36	1.381.566,63	44.493,57	269.941,16	0,00	
Departament de Consum (7001.000101)	312.713,64	157.820,28	105.120,83	49.772,53	0,00	
Temps i qualitat de vida (1009)	1.307.196,26	693.094,86	406.043,75	208.057,66	0,00	
Bancs del Temps (100904)	31.034,48	16.454,94	9.639,99	4.939,55	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	31.034,48	16.454,94	9.639,99	4.939,55	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	31.034,48	16.454,94	9.639,99	4.939,55	0,00	
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	235.912,87	125.084,50	73.279,70	37.548,67	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	235.912,87	125.084,50	73.279,70	37.548,67	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	235.912,87	125.084,50	73.279,70	37.548,67	0,00	
Programes de temps per a joves (100905)	184.432,95	97.789,09	57.288,91	29.354,96	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	184.432,95	97.789,09	57.288,91	29.354,96	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	184.432,95	97.789,09	57.288,91	29.354,96	0,00	
Programes de temps per famílies (100901)	694.658,07	368.318,02	215.775,99	110.564,06	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	694.658,07	368.318,02	215.775,99	110.564,06	0,00	

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	694.658,07	368.318,02	215.775,99	110.564,06	0,00	
Xarxa empreses NUST (100902)	161.157,90	85.448,31	50.059,17	25.650,42	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	161.157,90	85.448,31	50.059,17	25.650,42	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	161.157,90	85.448,31	50.059,17	25.650,42	0,00	
<b>Gerència d'Empresa i Turisme (9001)</b>	<b>6.021.976,62</b>	<b>5.080.445,47</b>	<b>79.301,52</b>	<b>862.229,62</b>	<b>0,00</b>	
<b>Empresa i Turisme</b>	<b>6.021.976,62</b>	<b>5.080.445,47</b>	<b>79.301,52</b>	<b>862.229,62</b>	<b>0,00</b>	
<b>Emprenedoria, empresa i formació (1005)</b>	<b>68.627,65</b>	<b>58.776,75</b>	<b>24,77</b>	<b>9.826,14</b>	<b>0,00</b>	
Emprenedoria (100501)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Empresa (100502)	30.345,56	25.989,72	10,95	4.344,89	0,00	
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	11.204,51	9.596,20	4,04	1.604,27	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Formació (100503)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
<b>Foment estratègies d'ocupació (1004)</b>	<b>57.423,14</b>	<b>49.180,54</b>	<b>20,72</b>	<b>8.221,87</b>	<b>0,00</b>	
Orientació i formació (100403)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Programes transversals (100402)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Projectes integrals (100401)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	16.393,51	6,91	2.740,62	0,00	
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	<b>5.895.925,83</b>	<b>4.972.488,19</b>	<b>79.256,04</b>	<b>844.181,60</b>	<b>0,00</b>	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.575.278,70	3.015.171,82	48.196,70	511.910,19	0,00	
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	203.242,95	174.069,18	73,34	29.100,43	0,00	

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (9001.0002)	3.372.035,75	2.841.102,63	48.123,36	482.809,76	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (9001.0002)	3.372.035,75	2.841.102,63	48.123,36	482.809,76	0,00	
Support al comerç i al turisme (100603)	641.296,49	549.243,92	231,42	91.821,15	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	641.296,49	549.243,92	231,42	91.821,15	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	641.296,49	549.243,92	231,42	91.821,15	0,00	
Turisme i esdeveniments (100601)	1.679.350,63	1.408.072,45	30.827,92	240.450,26	0,00	
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (9001.0003)	1.679.350,63	1.408.072,45	30.827,92	240.450,26	0,00	
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (9001.0003)	1.679.350,63	1.408.072,45	30.827,92	240.450,26	0,00	
<b>Organismes Autònoms Locals (2)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>20.638.725,87</b>	<b>1.794.200,23</b>	<b>3.549.310,76</b>	<b>13.567.956,37</b>	<b>52,22%</b>
<b>Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>20.638.725,87</b>	<b>1.794.200,23</b>	<b>3.549.310,76</b>	<b>13.567.956,37</b>	<b>52,22%</b>
<b>-Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>20.638.725,87</b>	<b>1.794.200,23</b>	<b>3.549.310,76</b>	<b>13.567.956,37</b>	<b>52,22%</b>
<b>Mercats (1001)</b>	<b>21.684.646,72</b>	<b>17.224.978,80</b>	<b>1.497.430,66</b>	<b>2.962.237,25</b>	<b>12.653.616,76</b>	<b>58,35%</b>
Mercats de zona (100101)	13.396.082,06	10.641.041,68	925.064,83	1.829.975,55	8.711.551,94	65,03%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	13.396.082,06	10.641.041,68	925.064,83	1.829.975,55	8.711.551,94	65,03%
Mercats especials (100102)	3.457.076,74	2.746.093,79	238.728,02	472.254,94	1.338.658,79	38,72%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	3.457.076,74	2.746.093,79	238.728,02	472.254,94	1.338.658,79	38,72%
Tramitació expedients (100103)	4.831.487,91	3.837.843,33	333.637,82	660.006,76	2.603.406,03	53,88%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	4.831.487,91	3.837.843,33	333.637,82	660.006,76	2.603.406,03	53,88%
<b>Recollida i gestió de residus (0201)</b>	<b>4.297.590,15</b>	<b>3.413.747,07</b>	<b>296.769,57</b>	<b>587.073,51</b>	<b>914.339,61</b>	<b>21,28%</b>
Residus mercats municipals (020102)	4.297.590,15	3.413.747,07	296.769,57	587.073,51	914.339,61	21,28%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	4.297.590,15	3.413.747,07	296.769,57	587.073,51	914.339,61	21,28%
<b>Societat Mercantils (5)</b>	<b>188.102.473,60</b>	<b>174.960.557,34</b>	<b>58.837,68</b>	<b>13.083.078,57</b>	<b>113.392.268,79</b>	<b>60,28%</b>
<b>Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)</b>	<b>120.297.367,33</b>	<b>115.837.209,26</b>	<b>33.926,58</b>	<b>4.426.231,49</b>	<b>102.891.052,65</b>	<b>85,53%</b>
<b>-Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)</b>	<b>120.297.367,33</b>	<b>115.837.209,26</b>	<b>33.926,58</b>	<b>4.426.231,49</b>	<b>102.891.052,65</b>	<b>85,53%</b>
<b>Empreses en cartera (1003)</b>	<b>83.056.191,12</b>	<b>83.056.191,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.752.629,65</b>	<b>80,37%</b>
Cementiris, SA (100301)	14.980.220,17	14.980.220,17	0,00	0,00	4.929.553,00	32,91%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	14.980.220,17	14.980.220,17	0,00	0,00	4.929.553,00	32,91%
Mercabarna, SA (100303)	13.305.650,94	13.305.650,94	0,00	0,00	16.464.964,10	123,74%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	13.305.650,94	13.305.650,94	0,00	0,00	16.464.964,10	123,74%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	13.771.248,73	13.771.248,73	0,00	0,00	15.051.182,00	109,29%

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	13.771.248,73	13.771.248,73	0,00	0,00	15.051.182,00	109,29%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.999.071,28	40.999.071,28	0,00	0,00	30.306.930,55	73,92%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	40.999.071,28	40.999.071,28	0,00	0,00	30.306.930,55	73,92%
<b>Serveis municipals externalitzats (1002)</b>	<b>37.241.176,21</b>	<b>32.781.018,14</b>	<b>33.926,58</b>	<b>4.426.231,49</b>	<b>36.138.423,00</b>	<b>97,04%</b>
Anella Olímpica (100203)	9.187.004,11	8.086.730,31	8.369,33	1.091.904,47	7.633.772,00	83,09%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	9.187.004,11	8.086.730,31	8.369,33	1.091.904,47	7.633.772,00	83,09%
Parc Fòrum i Parc Montjuïc (100202)	4.207.943,06	3.703.982,31	3.833,42	500.127,33	1.531.530,00	36,40%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	4.207.943,06	3.703.982,31	3.833,42	500.127,33	1.531.530,00	36,40%
Parc Güell (100204)	6.781.796,44	5.969.580,31	6.178,19	806.037,94	14.915.039,00	219,93%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	6.781.796,44	5.969.580,31	6.178,19	806.037,94	14.915.039,00	219,93%
Parc Zoològic (100201)	17.064.432,61	15.020.725,23	15.545,64	2.028.161,74	12.058.082,00	70,66%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	17.064.432,61	15.020.725,23	15.545,64	2.028.161,74	12.058.082,00	70,66%
<b>Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)</b>	<b>67.805.106,26</b>	<b>59.123.348,08</b>	<b>24.911,10</b>	<b>8.656.847,08</b>	<b>10.501.216,14</b>	<b>15,49%</b>
<b>·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)</b>	<b>67.805.106,26</b>	<b>59.123.348,08</b>	<b>24.911,10</b>	<b>8.656.847,08</b>	<b>10.501.216,14</b>	<b>15,49%</b>
<b>Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)</b>	<b>3.934.666,66</b>	<b>3.430.872,39</b>	<b>1.445,57</b>	<b>502.348,71</b>	<b>0,00</b>	
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.967.333,33	1.715.436,19	722,78	251.174,35	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	1.967.333,33	1.715.436,19	722,78	251.174,35	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	1.967.333,33	1.715.436,19	722,78	251.174,35	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	1.967.333,33	1.715.436,19	722,78	251.174,35	0,00	
<b>Emprenedoria, empresa i formació (1005)</b>	<b>22.000.694,61</b>	<b>19.183.728,15</b>	<b>8.082,89</b>	<b>2.808.883,57</b>	<b>10.030.273,41</b>	<b>45,59%</b>
·Imports no assignables	0,00	0,00	0,00	0,00	7.329.579,92	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	0,00	0,00	0,00	0,00	7.329.579,92	
Emprenedoria (100501)	7.821.048,19	6.819.642,06	2.873,40	998.532,73	880.742,38	11,26%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	7.821.048,19	6.819.642,06	2.873,40	998.532,73	880.742,38	11,26%
Empresa (100502)	8.073.703,98	7.039.947,83	2.966,22	1.030.789,93	983.544,05	12,18%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	8.073.703,98	7.039.947,83	2.966,22	1.030.789,93	983.544,05	12,18%
Formació (100503)	6.105.942,45	5.324.138,27	2.243,28	779.560,91	836.407,06	13,70%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.105.942,45	5.324.138,27	2.243,28	779.560,91	836.407,06	13,70%
<b>Foment estratègies d'ocupació (1004)</b>	<b>18.577.394,79</b>	<b>16.198.747,25</b>	<b>6.825,20</b>	<b>2.371.822,34</b>	<b>0,00</b>	
Orientació i formació (100403)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	
Programes transversals (100402)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Projectes integrals (100401)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.192.464,93	5.399.582,42	2.275,07	790.607,45	0,00	
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	<b>23.292.350,20</b>	<b>20.310.000,30</b>	<b>8.557,44</b>	<b>2.973.792,46</b>	<b>470.942,73</b>	<b>2,02%</b>
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	17.562.926,43	15.314.171,30	6.452,49	2.242.302,63	454.492,11	2,59%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	17.562.926,43	15.314.171,30	6.452,49	2.242.302,63	454.492,11	2,59%
Suport al comerç i al turisme (100603)	18.658,97	16.269,88	6,86	2.382,24	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	18.658,97	16.269,88	6,86	2.382,24	0,00	
Turisme i esdeveniments (100601)	5.710.764,80	4.979.559,12	2.098,09	729.107,59	16.450,62	0,29%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	5.710.764,80	4.979.559,12	2.098,09	729.107,59	16.450,62	0,29%
	<b>225.595.485,20</b>	<b>204.008.822,74</b>	<b>3.218.428,34</b>	<b>225.595.485,20</b>	<b>126.960.225,16</b>	<b>56,28%</b>

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Ajuntament (0)	11.510.774,74	0,00	0,00	11.510.774,74	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	5.488.798,12	0,00	0,00	5.488.798,12	100,00%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	5.488.798,12	0,00	0,00	5.488.798,12	100,00%
Consum (1008)	2.172.886,86	0,00	0,00	2.172.886,86	100,00%
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	2.172.886,86	0,00	0,00	2.172.886,86	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	2.008.715,00	0,00	0,00	2.008.715,00	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	2.008.715,00	0,00	0,00	2.008.715,00	100,00%
Temps i qualitat de vida (1009)	1.307.196,26	0,00	0,00	1.307.196,26	100,00%
Bancs del Temps (100904)	31.034,48	0,00	0,00	31.034,48	100,00%
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	235.912,87	0,00	0,00	235.912,87	100,00%
Programes de temps per a joves (100905)	184.432,95	0,00	0,00	184.432,95	100,00%
Programes de temps per famílies (100901)	694.658,07	0,00	0,00	694.658,07	100,00%
Xarxa empreses NUJST (100902)	161.157,90	0,00	0,00	161.157,90	100,00%
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	6.021.976,62	0,00	0,00	6.021.976,62	100,00%
Empresa i Turisme	6.021.976,62	0,00	0,00	6.021.976,62	100,00%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	68.627,65	0,00	0,00	68.627,65	100,00%
Emprenedoria (100501)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Empresa (100502)	30.345,56	0,00	0,00	30.345,56	100,00%
Formació (100503)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	57.423,14	0,00	0,00	57.423,14	100,00%
Orientació i formació (100403)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Programes transversals (100402)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Projectes integrals (100401)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	5.895.925,83	0,00	0,00	5.895.925,83	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.575.278,70	0,00	0,00	3.575.278,70	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	641.296,49	0,00	0,00	641.296,49	100,00%
Turisme i esdeveniments (100601)	1.679.350,63	0,00	0,00	1.679.350,63	100,00%
Organismes Autònoms Locals (2)	25.982.236,87	13.291.664,22	276.292,15	12.414.280,50	47,78%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	25.982.236,87	13.291.664,22	276.292,15	12.414.280,50	47,78%

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
<b>·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)</b>	25.982.236,87	13.291.664,22	276.292,15	12.414.280,50	47,78%
<b>Mercats (1001)</b>	21.684.646,72	12.377.324,61	276.292,15	9.031.029,96	41,65%
Mercats de zona (100101)	13.396.082,06	8.531.332,61	180.219,33	4.684.530,12	34,97%
Mercats especials (100102)	3.457.076,74	1.338.658,79	0,00	2.118.417,95	61,28%
Tramitació expedients (100103)	4.831.487,91	2.507.333,21	96.072,82	2.228.081,88	46,12%
<b>Recollida i gestió de residus (0201)</b>	4.297.590,15	914.339,61	0,00	3.383.250,54	78,72%
Residus mercats municipals (020102)	4.297.590,15	914.339,61	0,00	3.383.250,54	78,72%
<b>Societat Mercantils (5)</b>	188.102.473,60	101.760.733,77	11.631.535,02	74.710.204,81	39,72%
<b>Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)</b>	120.297.367,33	101.640.385,04	1.250.667,61	17.406.314,68	14,47%
<b>·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)</b>	120.297.367,33	101.640.385,04	1.250.667,61	17.406.314,68	14,47%
<b>Empreses en cartera (1003)</b>	83.056.191,12	65.501.962,04	1.250.667,61	16.303.561,47	19,63%
Cementiris, SA (100301)	14.980.220,17	4.778.721,98	150.831,02	10.050.667,17	67,09%
Mercabarna, SA (100303)	13.305.650,94	16.464.964,10	0,00	0,00	0,00%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	13.771.248,73	15.051.182,00	0,00	0,00	0,00%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.999.071,28	29.207.093,96	1.099.836,59	10.692.140,73	26,08%
<b>Serveis municipals externalitzats (1002)</b>	37.241.176,21	36.138.423,00	0,00	1.102.753,21	2,96%
Anella Olímpica (100203)	9.187.004,11	7.633.772,00	0,00	1.553.232,11	16,91%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	4.207.943,06	1.531.530,00	0,00	2.676.413,06	63,60%
Parc Güell (100204)	6.781.796,44	14.915.039,00	0,00	0,00	0,00%
Parc Zoològic (100201)	17.064.432,61	12.058.082,00	0,00	5.006.350,61	29,34%
<b>Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)</b>	67.805.106,26	120.348,73	10.380.867,41	57.303.890,12	84,51%
<b>·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)</b>	67.805.106,26	120.348,73	10.380.867,41	57.303.890,12	84,51%
<b>Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)</b>	3.934.666,66	0,00	0,00	3.934.666,66	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.967.333,33	0,00	0,00	1.967.333,33	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	1.967.333,33	0,00	0,00	1.967.333,33	100,00%
<b>Emprenedoria, empresa i formació (1005)</b>	22.000.694,61	120.348,73	9.909.924,68	11.970.421,20	54,41%
·Imports no assignables	0,00	0,00	7.329.579,92	0,00	0,00%
Emprenedoria (100501)	7.821.048,19	8.700,00	872.042,38	6.940.305,81	88,74%
Empresa (100502)	8.073.703,98	66.546,73	916.997,32	7.090.159,93	87,82%
Formació (100503)	6.105.942,45	45.102,00	791.305,06	5.269.535,39	86,30%



## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
<b>Foment estratègies d'ocupació (1004)</b>	18.577.394,79	0,00	0,00	18.577.394,79	100,00%
Orientació i formació (100403)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
Programes transversals (100402)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
Projectes integrals (100401)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	23.292.350,20	0,00	470.942,73	22.821.407,47	97,98%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	17.562.926,43	0,00	454.492,11	17.108.434,32	97,41%
Suport al comerç i al turisme (100603)	18.658,97	0,00	0,00	18.658,97	100,00%
Turisme i esdeveniments (100601)	5.710.764,80	0,00	16.450,62	5.694.314,18	99,71%
	<b>225.595.485,20</b>	<b>115.052.397,99</b>	<b>11.907.827,17</b>	<b>98.635.260,04</b>	<b>43,72%</b>

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Ajuntament (0)	11.510.774,74	0,00	0,00	11.510.774,74	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	5.488.798,12	0,00	0,00	5.488.798,12	100,00%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	5.488.798,12	0,00	0,00	5.488.798,12	100,00%
Consum (1008)	2.172.886,86	0,00	0,00	2.172.886,86	100,00%
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	2.172.886,86	0,00	0,00	2.172.886,86	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	2.172.886,86	0,00	0,00	2.172.886,86	100,00%
Departament de Consum (7001.000101)	2.172.886,86	0,00	0,00	2.172.886,86	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	2.008.715,00	0,00	0,00	2.008.715,00	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	2.008.715,00	0,00	0,00	2.008.715,00	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	2.008.715,00	0,00	0,00	2.008.715,00	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.696.001,36	0,00	0,00	1.696.001,36	100,00%
Departament de Consum (7001.000101)	312.713,64	0,00	0,00	312.713,64	100,00%
Temps i qualitat de vida (1009)	1.307.196,26	0,00	0,00	1.307.196,26	100,00%
Bancs del Temps (100904)	31.034,48	0,00	0,00	31.034,48	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	31.034,48	0,00	0,00	31.034,48	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	31.034,48	0,00	0,00	31.034,48	100,00%
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	235.912,87	0,00	0,00	235.912,87	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	235.912,87	0,00	0,00	235.912,87	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	235.912,87	0,00	0,00	235.912,87	100,00%
Programes de temps per a joves (100905)	184.432,95	0,00	0,00	184.432,95	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	184.432,95	0,00	0,00	184.432,95	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	184.432,95	0,00	0,00	184.432,95	100,00%
Programes de temps per famílies (100901)	694.658,07	0,00	0,00	694.658,07	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	694.658,07	0,00	0,00	694.658,07	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	694.658,07	0,00	0,00	694.658,07	100,00%
Xarxa empreses NUST (100902)	161.157,90	0,00	0,00	161.157,90	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	161.157,90	0,00	0,00	161.157,90	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	161.157,90	0,00	0,00	161.157,90	100,00%
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	6.021.976,62	0,00	0,00	6.021.976,62	100,00%
Empresa i Turisme	6.021.976,62	0,00	0,00	6.021.976,62	100,00%

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
<b>Emprenedoria, empresa i formació (1005)</b>	68.627,65	0,00	0,00	68.627,65	100,00%
Emprenedoria (100501)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
<b>Empresa (100502)</b>	30.345,56	0,00	0,00	30.345,56	100,00%
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	11.204,51	0,00	0,00	11.204,51	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
<b>Formació (100503)</b>	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
<b>Foment estratègies d'ocupació (1004)</b>	57.423,14	0,00	0,00	57.423,14	100,00%
Orientació i formació (100403)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Programes transversals (100402)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Projectes integrals (100401)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	19.141,05	0,00	0,00	19.141,05	100,00%
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	5.895.925,83	0,00	0,00	5.895.925,83	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.575.278,70	0,00	0,00	3.575.278,70	100,00%
Gerència d'Empresa i Turisme (9001)	203.242,95	0,00	0,00	203.242,95	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (9001.0002)	3.372.035,75	0,00	0,00	3.372.035,75	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (9001.0002)	3.372.035,75	0,00	0,00	3.372.035,75	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	641.296,49	0,00	0,00	641.296,49	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	641.296,49	0,00	0,00	641.296,49	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (9001.0001)	641.296,49	0,00	0,00	641.296,49	100,00%
Turisme i esdeveniments (100601)	1.679.350,63	0,00	0,00	1.679.350,63	100,00%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (9001.0003)	1.679.350,63	0,00	0,00	1.679.350,63	100,00%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (9001.0003)	1.679.350,63	0,00	0,00	1.679.350,63	100,00%

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
<b>Organismes Autònoms Locals (2)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>13.291.664,22</b>	<b>276.292,15</b>	<b>12.414.280,50</b>	<b>47,78%</b>
<b>Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>13.291.664,22</b>	<b>276.292,15</b>	<b>12.414.280,50</b>	<b>47,78%</b>
<b>-Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)</b>	<b>25.982.236,87</b>	<b>13.291.664,22</b>	<b>276.292,15</b>	<b>12.414.280,50</b>	<b>47,78%</b>
<b>Mercats (1001)</b>	<b>21.684.646,72</b>	<b>12.377.324,61</b>	<b>276.292,15</b>	<b>9.031.029,96</b>	<b>41,65%</b>
Mercats de zona (100101)	13.396.082,06	8.531.332,61	180.219,33	4.684.530,12	34,97%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	13.396.082,06	8.531.332,61	180.219,33	13.396.082,06	34,97%
Mercats especials (100102)	3.457.076,74	1.338.658,79	0,00	2.118.417,95	61,28%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	3.457.076,74	1.338.658,79	0,00	2.118.417,95	61,28%
Tramitació expedients (100103)	4.831.487,91	2.507.333,21	96.072,82	2.228.081,88	46,12%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	4.831.487,91	2.507.333,21	96.072,82	4.831.487,91	46,12%
<b>Recollida i gestió de residus (0201)</b>	<b>4.297.590,15</b>	<b>914.339,61</b>	<b>0,00</b>	<b>3.383.250,54</b>	<b>78,72%</b>
Residus mercats municipals (020102)	4.297.590,15	914.339,61	0,00	3.383.250,54	78,72%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	4.297.590,15	914.339,61	0,00	3.383.250,54	78,72%
<b>Societat Mercantils (5)</b>	<b>188.102.473,60</b>	<b>101.760.733,77</b>	<b>11.631.535,02</b>	<b>74.710.204,81</b>	<b>39,72%</b>
<b>Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)</b>	<b>120.297.367,33</b>	<b>101.640.385,04</b>	<b>1.250.667,61</b>	<b>17.406.314,68</b>	<b>14,47%</b>
<b>-Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)</b>	<b>120.297.367,33</b>	<b>101.640.385,04</b>	<b>1.250.667,61</b>	<b>17.406.314,68</b>	<b>14,47%</b>
<b>Empreses en cartera (1003)</b>	<b>83.056.191,12</b>	<b>65.501.962,04</b>	<b>1.250.667,61</b>	<b>16.303.561,47</b>	<b>19,63%</b>
Cementiris, SA (100301)	14.980.220,17	4.778.721,98	150.831,02	10.050.667,17	67,09%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	14.980.220,17	4.778.721,98	150.831,02	14.980.220,17	67,09%
Mercabarna, SA (100303)	13.305.650,94	16.464.964,10	0,00	0,00	0,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	13.305.650,94	16.464.964,10	0,00	0,00	0,00%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	13.771.248,73	15.051.182,00	0,00	0,00	0,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	13.771.248,73	15.051.182,00	0,00	0,00	0,00%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.999.071,28	29.207.093,96	1.099.836,59	10.692.140,73	26,08%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	40.999.071,28	29.207.093,96	1.099.836,59	40.999.071,28	26,08%
<b>Serveis municipals externalitzats (1002)</b>	<b>37.241.176,21</b>	<b>36.138.423,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.102.753,21</b>	<b>2,96%</b>
Anella Olímpica (100203)	9.187.004,11	7.633.772,00	0,00	1.553.232,11	16,91%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	9.187.004,11	7.633.772,00	0,00	1.553.232,11	16,91%
Parc Fòrum i Parc Montjuïc (100202)	4.207.943,06	1.531.530,00	0,00	2.676.413,06	63,60%

**PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)**
**FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	4.207.943,06	1.531.530,00	0,00	2.676.413,06	63,60%
Parc Güell (100204)	6.781.796,44	14.915.039,00	0,00	0,00	0,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	6.781.796,44	14.915.039,00	0,00	0,00	0,00%
Parc Zoològic (100201)	17.064.432,61	12.058.082,00	0,00	5.006.350,61	29,34%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	17.064.432,61	12.058.082,00	0,00	5.006.350,61	29,34%
<b>Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)</b>	<b>67.805.106,26</b>	<b>120.348,73</b>	<b>10.380.867,41</b>	<b>57.303.890,12</b>	<b>84,51%</b>
<b>·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)</b>	<b>67.805.106,26</b>	<b>120.348,73</b>	<b>10.380.867,41</b>	<b>57.303.890,12</b>	<b>84,51%</b>
<b>Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)</b>	<b>3.934.666,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.934.666,66</b>	<b>100,00%</b>
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.967.333,33	0,00	0,00	1.967.333,33	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	1.967.333,33	0,00	0,00	1.967.333,33	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	1.967.333,33	0,00	0,00	1.967.333,33	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	1.967.333,33	0,00	0,00	1.967.333,33	100,00%
<b>Emprenedoria, empresa i formació (1005)</b>	<b>22.000.694,61</b>	<b>120.348,73</b>	<b>9.909.924,68</b>	<b>11.970.421,20</b>	<b>54,41%</b>
·Imports no assignables	0,00	0,00	7.329.579,92	0,00	0,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	0,00	0,00	7.329.579,92	0,00	0,00%
Emprenedoria (100501)	7.821.048,19	8.700,00	872.042,38	6.940.305,81	88,74%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	7.821.048,19	8.700,00	872.042,38	6.940.305,81	88,74%
Empresa (100502)	8.073.703,98	66.546,73	916.997,32	7.090.159,93	87,82%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	8.073.703,98	66.546,73	916.997,32	7.090.159,93	87,82%
Formació (100503)	6.105.942,45	45.102,00	791.305,06	5.269.535,39	86,30%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.105.942,45	45.102,00	791.305,06	5.269.535,39	86,30%
<b>Foment estratègies d'ocupació (1004)</b>	<b>18.577.394,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.577.394,79</b>	<b>100,00%</b>
Orientació i formació (100403)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
Programes transversals (100402)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
Projectes integrals (100401)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	6.192.464,93	0,00	0,00	6.192.464,93	100,00%
<b>Promoció econòmica de la ciutat (1006)</b>	<b>23.292.350,20</b>	<b>0,00</b>	<b>470.942,73</b>	<b>22.821.407,47</b>	<b>97,98%</b>
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	17.562.926,43	0,00	454.492,11	17.108.434,32	97,41%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	17.562.926,43	0,00	454.492,11	17.108.434,32	97,41%
Suport al comerç i al turisme (100603)	18.658,97	0,00	0,00	18.658,97	100,00%

## PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

### FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	18.658,97	0,00	0,00	18.658,97	100,00%
Turisme i esdeveniments (100601)	5.710.764,80	0,00	16.450,62	5.694.314,18	99,71%
Barcelona Activa, SA (BASA) (9501)	5.710.764,80	0,00	16.450,62	5.710.764,80	99,71%
	<b>225.595.485,20</b>	<b>115.052.397,99</b>	<b>11.907.827,17</b>	<b>98.635.260,04</b>	<b>43,72%</b>

