



**Ajuntament  
de Barcelona**

Gerencia de Presidencia y Economía  
Dirección de Presupuestos y Política Fiscal  
Dirección de Servicios de Gestión de Costes y Evaluación










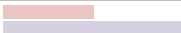












# Memoria de Costes 2015

**INFORME CORPORATIVO**

VIVIENDA (1300)



**VIVIENDA (1300)**
**NATURALEZAS DEL COSTE**

Naturaleza	Coste Proceso	% Coste	Coste Ciutat	% Coste	Proceso vs Ciutat	% Proceso % Ciutat
Amortizaciones	7.128.971,94	8,94%	97.081.566,06	4,46%	7,34%	
Arrendamientos i alquileres	1.091.666,27	1,37%	35.737.544,79	1,64%	3,05%	
Compra de material y fungibles	75.847,98	0,10%	4.903.384,72	0,23%	1,55%	
Comunicaciones y Notificaciones	251.049,71	0,31%	6.853.892,88	0,31%	3,66%	
Contratos externos	5.001.775,92	6,27%	605.150.702,25	27,80%	0,83%	
Estudios y trabajos técnicos	835.295,63	1,05%	11.965.196,13	0,55%	6,98%	
Gasto Financiero	4.074.218,24	5,11%	28.086.749,72	1,29%	14,51%	
Limpieza	246.680,44	0,31%	36.463.413,80	1,68%	0,68%	
Mantenimiento, reparación y conservación	6.343.867,11	7,95%	59.483.826,38	2,73%	10,66%	
Otros gastos	19.999.930,86	25,07%	124.953.779,40	5,74%	16,01%	
Recursos Humanos	10.331.739,18	12,95%	592.336.641,12	27,21%	1,74%	
Recursos Humanos: Cotizaciones sociales empre	443.605,57	0,56%	12.140.453,28	0,56%	3,65%	
Recursos Humanos: Indemnizaciones por el servi	6.660,26	0,01%	213.929,81	0,01%	3,11%	
Recursos Humanos: Otros costes sociales	3.205,76	0,00%	95.110,35	0,00%	3,37%	
Recursos Humanos: Sueldos y salarios	1.728.114,54	2,17%	46.785.227,96	2,15%	3,69%	
Recursos Humanos: Transporte del personal	16.526,31	0,02%	566.716,79	0,03%	2,92%	
Subvenciones y Transferencias	20.458.783,50	25,64%	437.908.074,63	20,12%	4,67%	
Suministros: Agua	25.700,59	0,03%	5.616.009,90	0,26%	0,46%	
Suministros: Electricidad	393.434,55	0,49%	25.578.822,25	1,18%	1,54%	
Suministros: Gas	18.468,29	0,02%	5.188.536,44	0,24%	0,36%	
Suministros: Otros	548.336,53	0,69%	29.369.343,63	1,35%	1,87%	
Suministros: Teléfono y datos	755.784,06	0,95%	10.209.887,48	0,47%	7,40%	
	<b>79.779.663,23</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.176.688.809,77</b>	<b>100,00%</b>		

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES DE LOS SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR FORMA, GERENCIA Y SUBPROCESO**

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste Subproceso	% Coste	Coste Obligatorios*	% Coste	% C.O. / Coste	Coste No Obligatorios	% Coste	% C.NoO. / Coste
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	60.671.270,72	76,05%	26.291.731,70	70,22%	43,33%	34.379.539,01	81,20%	56,67%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	60.671.270,72	76,05%	26.291.731,70	70,22%	43,33%	34.379.539,01	81,20%	56,67%
-Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	60.671.270,72	76,05%	26.291.731,70	70,22%	43,33%	34.379.539,01	81,20%	56,67%
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	19.108.392,52	23,95%	11.149.798,92	29,78%	58,35%	7.958.593,60	18,80%	41,65%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	9.862.620,19	12,36%	8.484.147,17	22,66%	86,02%	1.378.473,02	3,26%	13,98%
-Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	9.862.620,19	12,36%	8.484.147,17	22,66%	86,02%	1.378.473,02	3,26%	13,98%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.245.772,33	11,59%	2.665.651,75	7,12%	28,83%	6.580.120,58	15,54%	71,17%
-Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.245.772,33	11,59%	2.665.651,75	7,12%	28,83%	6.580.120,58	15,54%	71,17%
	<b>79.779.663,23</b>	<b>100,00%</b>	<b>37.441.530,62</b>	<b>100,00%</b>	<b>46,93%</b>	<b>42.338.132,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>53,07%</b>

\*Según Ley Reguladora de las Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES DE LOS SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y HABITANTE**

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste Subproceso	Coste por Habitante	Coste Obligatorios*	Coste por Habitante	Coste No Obligatorios	Coste por Habitante
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	60.671.270,72	37,81	26.291.731,70	16,39	34.379.539,01	21,43
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	60.671.270,72	37,81	26.291.731,70	16,39	34.379.539,01	21,43
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	60.671.270,72	37,81	26.291.731,70	16,39	34.379.539,01	21,43
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	19.108.392,52	11,91	11.149.798,92	6,95	7.958.593,60	4,96
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	9.862.620,19	6,15	8.484.147,17	5,29	1.378.473,02	0,86
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	9.862.620,19	6,15	8.484.147,17	5,29	1.378.473,02	0,86
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.245.772,33	5,76	2.665.651,75	1,66	6.580.120,58	4,10
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.245.772,33	5,76	2.665.651,75	1,66	6.580.120,58	4,10
	<b>79.779.663,23</b>	<b>49,72</b>	<b>37.441.530,62</b>	<b>23,33</b>	<b>42.338.132,61</b>	<b>26,39</b>

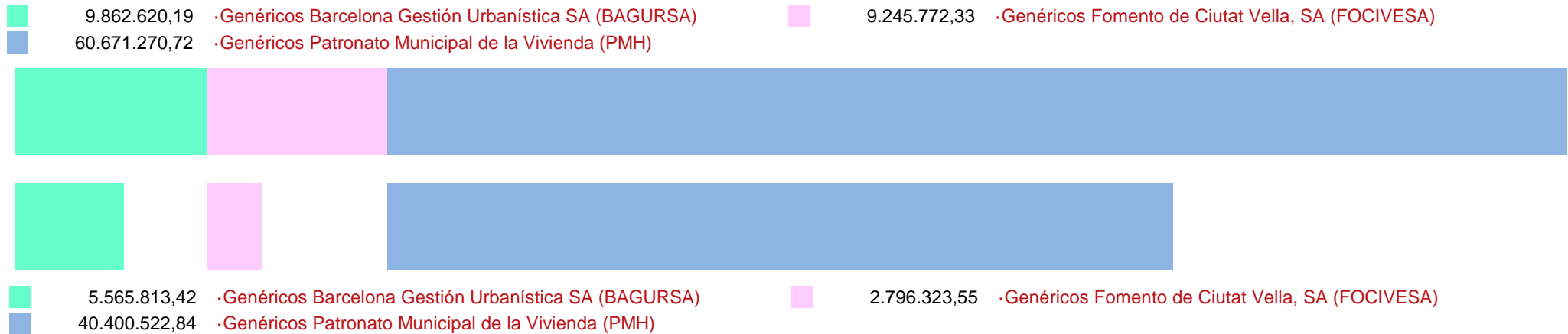
\*Según Ley Reguladora de las Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

**Población: 1.604.555**

**VIVIENDA (1300)**

**COSTES E INGRESOS POR SUBPROCESO**

**DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTES**



**DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS**

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA Y SUBPROCESO**

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	<b>60.671.270,72</b>	<b>36.752.345,21</b>	<b>16.705.836,66</b>	<b>7.213.088,84</b>	<b>40.400.522,84</b>	<b>66,59%</b>
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	<b>19.108.392,52</b>	<b>10.362.071,08</b>	<b>5.770.243,48</b>	<b>2.976.077,96</b>	<b>8.362.136,97</b>	<b>43,76%</b>
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.796.323,55	30,24%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.796.323,55	30,24%
	<b>79.779.663,23</b>	<b>47.114.416,29</b>	<b>22.476.080,14</b>	<b>10.189.166,80</b>	<b>48.762.659,81</b>	<b>61,12%</b>

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y ACTIVIDAD**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Entidades Públicas Empresariales (4)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
Gestión inmobiliaria (1301)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	34.379.539,01	20.825.815,43	9.466.407,35	4.087.316,23	24.032.889,08	69,90%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	26.291.731,70	15.926.529,78	7.239.429,31	3.125.772,62	16.367.633,76	62,25%
Sociedades Mercantiles (5)	19.108.392,52	10.362.071,08	5.770.243,48	2.976.077,96	8.362.136,97	43,76%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
Gestión urbanística (1303)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.450.456,45	844.385,38	377.892,57	228.178,50	818.542,11	56,43%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	308.006,36	179.306,36	80.245,99	48.454,01	173.818,51	56,43%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	707.532,07	411.890,85	184.335,84	111.305,38	399.284,51	56,43%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.378.473,02	802.480,12	359.138,47	216.854,43	777.919,40	56,43%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.018.152,29	3.503.476,32	1.567.930,59	946.745,38	3.396.248,88	56,43%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.796.323,55	30,24%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.796.323,55	30,24%
·Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	2.353,91	
·Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	2.353,91	
Gestión inmobiliaria (1301)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.793.969,64	30,22%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.768.730,64	883.914,97	612.298,90	272.516,77	295.625,14	16,71%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	3.013.291,63	1.505.878,58	1.043.140,82	464.272,22	932.700,68	30,95%
Otros encargos de gestión (130106)	3.566.828,95	1.782.506,30	1.234.764,29	549.558,36	1.565.643,82	43,89%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	896.921,11	448.232,18	310.496,01	138.192,92	0,00	
	<b>79.779.663,23</b>	<b>47.114.416,29</b>	<b>22.476.080,14</b>	<b>10.189.166,80</b>	<b>48.762.659,81</b>	<b>61,12%</b>

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Entidades Públicas Empresariales (4)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
-Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
Gestión inmobiliaria (1301)	60.671.270,72	36.752.345,21	16.705.836,66	7.213.088,84	40.400.522,84	66,59%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	34.379.539,01	20.825.815,43	9.466.407,35	4.087.316,23	24.032.889,08	69,90%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	34.379.539,01	20.825.815,43	9.466.407,35	4.087.316,23	24.032.889,08	69,90%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	26.291.731,70	15.926.529,78	7.239.429,31	3.125.772,62	16.367.633,76	62,25%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	26.291.731,70	15.926.529,78	7.239.429,31	3.125.772,62	16.367.633,76	62,25%
Sociedades Mercantiles (5)	19.108.392,52	10.362.071,08	5.770.243,48	2.976.077,96	8.362.136,97	43,76%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
-Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
Gestión urbanística (1303)	9.862.620,19	5.741.539,03	2.569.543,47	1.551.537,69	5.565.813,42	56,43%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.450.456,45	844.385,38	377.892,57	228.178,50	818.542,11	56,43%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.450.456,45	844.385,38	377.892,57	228.178,50	818.542,11	56,43%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	308.006,36	179.306,36	80.245,99	48.454,01	173.818,51	56,43%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	308.006,36	179.306,36	80.245,99	48.454,01	173.818,51	56,43%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	707.532,07	411.890,85	184.335,84	111.305,38	399.284,51	56,43%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	707.532,07	411.890,85	184.335,84	111.305,38	399.284,51	56,43%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.378.473,02	802.480,12	359.138,47	216.854,43	777.919,40	56,43%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.378.473,02	802.480,12	359.138,47	216.854,43	777.919,40	56,43%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.018.152,29	3.503.476,32	1.567.930,59	946.745,38	3.396.248,88	56,43%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.018.152,29	3.503.476,32	1.567.930,59	946.745,38	3.396.248,88	56,43%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.796.323,55	30,24%
-Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.796.323,55	30,24%
-Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	2.353,91	
-Importes no asignables	0,00	0,00	0,00	0,00	2.353,91	
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.353,91	
Gestión inmobiliaria (1301)	9.245.772,33	4.620.532,05	3.200.700,01	1.424.540,27	2.793.969,64	30,22%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.768.730,64	883.914,97	612.298,90	272.516,77	295.625,14	16,71%



## VIVIENDA (1300)

### COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	1.768.730,64	883.914,97	612.298,90	272.516,77	295.625,14	16,71%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	3.013.291,63	1.505.878,58	1.043.140,82	464.272,22	932.700,68	30,95%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	3.013.291,63	1.505.878,58	1.043.140,82	464.272,22	932.700,68	30,95%
Otros encargos de gestión (130106)	3.566.828,95	1.782.506,30	1.234.764,29	549.558,36	1.565.643,82	43,89%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	3.566.828,95	1.782.506,30	1.234.764,29	549.558,36	1.565.643,82	43,89%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	896.921,11	448.232,18	310.496,01	138.192,92	0,00	
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	896.921,11	448.232,18	310.496,01	138.192,92	0,00	
	<b>79.779.663,23</b>	<b>47.114.416,29</b>	<b>22.476.080,14</b>	<b>79.779.663,23</b>	<b>48.762.659,81</b>	<b>61,12%</b>

**VIVIENDA (1300)**
**FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y ACTIVIDAD**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	<b>60.671.270,72</b>	<b>39.776.505,24</b>	<b>624.017,60</b>	<b>20.270.747,88</b>	<b>33,41%</b>
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	60.671.270,72	39.776.505,24	624.017,60	20.270.747,88	33,41%
-Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	60.671.270,72	39.776.505,24	624.017,60	20.270.747,88	33,41%
Gestión inmobiliaria (1301)	60.671.270,72	39.776.505,24	624.017,60	20.270.747,88	33,41%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	34.379.539,01	24.032.812,55	76,53	10.346.649,94	30,10%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	26.291.731,70	15.743.692,69	623.941,07	9.924.097,94	37,75%
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	<b>19.108.392,52</b>	<b>0,00</b>	<b>8.362.136,97</b>	<b>10.746.255,55</b>	<b>56,24%</b>
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	9.862.620,19	0,00	5.565.813,42	4.296.806,77	43,57%
-Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	9.862.620,19	0,00	5.565.813,42	4.296.806,77	43,57%
Gestión urbanística (1303)	9.862.620,19	0,00	5.565.813,42	4.296.806,77	43,57%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.450.456,45	0,00	818.542,11	631.914,33	43,57%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	308.006,36	0,00	173.818,51	134.187,85	43,57%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	707.532,07	0,00	399.284,51	308.247,56	43,57%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.378.473,02	0,00	777.919,40	600.553,61	43,57%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.018.152,29	0,00	3.396.248,88	2.621.903,41	43,57%
<b>Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)</b>	<b>9.245.772,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.796.323,55</b>	<b>6.449.448,78</b>	<b>69,76%</b>
-Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.245.772,33	0,00	2.796.323,55	6.449.448,78	69,76%
-Importes no asignables	0,00	0,00	2.353,91	0,00	0,00%
-Importes no asignables	0,00	0,00	2.353,91	0,00	0,00%
Gestión inmobiliaria (1301)	9.245.772,33	0,00	2.793.969,64	6.451.802,69	69,78%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.768.730,64	0,00	295.625,14	1.473.105,50	83,29%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	3.013.291,63	0,00	932.700,68	2.080.590,95	69,05%
Otros encargos de gestión (130106)	3.566.828,95	0,00	1.565.643,82	2.001.185,13	56,11%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	896.921,11	0,00	0,00	896.921,11	100,00%
	<b>79.779.663,23</b>	<b>39.776.505,24</b>	<b>8.986.154,57</b>	<b>31.017.003,42</b>	<b>38,88%</b>

**VIVIENDA (1300)**
**FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	<b>60.671.270,72</b>	<b>39.776.505,24</b>	<b>624.017,60</b>	<b>20.270.747,88</b>	<b>33,41%</b>
<b>Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)</b>	<b>60.671.270,72</b>	<b>39.776.505,24</b>	<b>624.017,60</b>	<b>20.270.747,88</b>	<b>33,41%</b>
<b>·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)</b>	<b>60.671.270,72</b>	<b>39.776.505,24</b>	<b>624.017,60</b>	<b>20.270.747,88</b>	<b>33,41%</b>
<b>Gestión inmobiliaria (1301)</b>	<b>60.671.270,72</b>	<b>39.776.505,24</b>	<b>624.017,60</b>	<b>20.270.747,88</b>	<b>33,41%</b>
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	34.379.539,01	24.032.812,55	76,53	10.346.649,94	30,10%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	34.379.539,01	24.032.812,55	76,53	34.379.539,01	30,10%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	26.291.731,70	15.743.692,69	623.941,07	9.924.097,94	37,75%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	26.291.731,70	15.743.692,69	623.941,07	26.291.731,70	37,75%
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	<b>19.108.392,52</b>	<b>0,00</b>	<b>8.362.136,97</b>	<b>10.746.255,55</b>	<b>56,24%</b>
<b>Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)</b>	<b>9.862.620,19</b>	<b>0,00</b>	<b>5.565.813,42</b>	<b>4.296.806,77</b>	<b>43,57%</b>
<b>·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)</b>	<b>9.862.620,19</b>	<b>0,00</b>	<b>5.565.813,42</b>	<b>4.296.806,77</b>	<b>43,57%</b>
<b>Gestión urbanística (1303)</b>	<b>9.862.620,19</b>	<b>0,00</b>	<b>5.565.813,42</b>	<b>4.296.806,77</b>	<b>43,57%</b>
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.450.456,45	0,00	818.542,11	631.914,33	43,57%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.450.456,45	0,00	818.542,11	1.450.456,45	43,57%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	308.006,36	0,00	173.818,51	134.187,85	43,57%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	308.006,36	0,00	173.818,51	308.006,36	43,57%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	707.532,07	0,00	399.284,51	308.247,56	43,57%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	707.532,07	0,00	399.284,51	707.532,07	43,57%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	1.378.473,02	0,00	777.919,40	600.553,61	43,57%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.378.473,02	0,00	777.919,40	1.378.473,02	43,57%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	6.018.152,29	0,00	3.396.248,88	2.621.903,41	43,57%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.018.152,29	0,00	3.396.248,88	6.018.152,29	43,57%
<b>Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)</b>	<b>9.245.772,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.796.323,55</b>	<b>6.449.448,78</b>	<b>69,76%</b>
<b>·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)</b>	<b>9.245.772,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.796.323,55</b>	<b>6.449.448,78</b>	<b>69,76%</b>
·Importes no asignables	0,00	0,00	2.353,91	0,00	0,00%
·Importes no asignables	0,00	0,00	2.353,91	0,00	0,00%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	0,00	0,00	2.353,91	0,00	0,00%
<b>Gestión inmobiliaria (1301)</b>	<b>9.245.772,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.793.969,64</b>	<b>6.451.802,69</b>	<b>69,78%</b>
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	1.768.730,64	0,00	295.625,14	1.473.105,50	83,29%

## VIVIENDA (1300)

### FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	1.768.730,64	0,00	295.625,14	1.768.730,64	83,29%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	3.013.291,63	0,00	932.700,68	2.080.590,95	69,05%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	3.013.291,63	0,00	932.700,68	3.013.291,63	69,05%
Otros encargos de gestión (130106)	3.566.828,95	0,00	1.565.643,82	2.001.185,13	56,11%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	3.566.828,95	0,00	1.565.643,82	3.566.828,95	56,11%
Soporte técnico y administrativo a otros operadores (130105)	896.921,11	0,00	0,00	896.921,11	100,00%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	896.921,11	0,00	0,00	896.921,11	100,00%
	<b>79.779.663,23</b>	<b>39.776.505,24</b>	<b>8.986.154,57</b>	<b>31.017.003,42</b>	<b>38,88%</b>

