
























# Memoria de Costes 2017

## INFORME CORPORATIVO

VIVIENDA (1300)



**VIVIENDA (1300)**
**NATURALEZAS DEL COSTE**

Naturaleza	Coste Proceso	% Coste	Coste Ciutat	% Coste	Proceso vs Ciutat	% Proceso % Ciutat
Amortizaciones	7.354.197,53	10,75%	100.398.571,37	4,33%	7,33%	
Arrendamientos i alquileres	1.474.068,21	2,15%	36.814.513,57	1,59%	4,00%	
Compra de material y fungibles	155.826,31	0,23%	8.399.933,31	0,36%	1,86%	
Comunicaciones y Notificaciones	181.814,23	0,27%	6.267.734,80	0,27%	2,90%	
Contratos externos	3.504.631,21	5,12%	649.010.805,90	28,00%	0,54%	
Estudios y trabajos técnicos	2.003.985,63	2,93%	18.324.594,37	0,79%	10,94%	
Gasto Financiero	2.725.430,84	3,98%	20.896.587,49	0,90%	13,04%	
Limpieza	887.919,76	1,30%	40.198.524,82	1,73%	2,21%	
Mantenimiento, reparación y conservación	5.598.550,01	8,18%	76.093.073,01	3,28%	7,36%	
Otros gastos	12.650.262,28	18,49%	131.430.052,68	5,67%	9,63%	
Publicidad y Propaganda	13.021,73	0,02%	546.476,98	0,02%	2,38%	
Recursos Humanos	0,00	0,00%	163.128,83	0,01%	0,00%	
Recursos Humanos: Cotizaciones sociales empre	2.918.146,06	4,27%	152.518.204,26	6,58%	1,91%	
Recursos Humanos: Indemnizaciones	0,00	0,00%	472.868,81	0,02%	0,00%	
Recursos Humanos: Indemnizaciones por el servi	6.757,14	0,01%	359.354,08	0,02%	1,88%	
Recursos Humanos: Otros costes sociales	79.579,82	0,12%	7.469.278,69	0,32%	1,07%	
Recursos Humanos: Sueldos y salarios	11.474.965,91	16,77%	553.504.556,40	23,88%	2,07%	
Recursos Humanos: Transporte del personal	9.739,20	0,01%	673.972,14	0,03%	1,45%	
Servicios Bancarios y Financieros	46.626,91	0,07%	56.435,71	0,00%	82,62%	
Subvenciones y Transferencias	13.321.483,04	19,47%	448.395.917,78	19,34%	2,97%	
Suministros: Agua	25.144,54	0,04%	6.153.142,32	0,27%	0,41%	
Suministros: Electricidad	334.587,37	0,49%	23.367.147,91	1,01%	1,43%	
Suministros: Gas	13.623,43	0,02%	4.209.583,63	0,18%	0,32%	
Suministros: Otros	507.141,21	0,74%	22.774.067,40	0,98%	2,23%	

## VIVIENDA (1300)

### NATURALEZAS DEL COSTE

Naturaleza	Coste Proceso	% Coste	Coste Ciutat	% Coste	Proceso vs Ciutat	% Proceso % Ciutat
Suministros: Teléfono y datos	285.616,25	0,42%	6.245.043,25	0,27%	4,57%	
Transportes	21.986,74	0,03%	100.662,44	0,00%	21,84%	
Tributos	2.817.885,77	4,12%	3.242.000,57	0,14%	86,92%	
	<b>68.412.991,14</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.318.086.232,53</b>	<b>100,00%</b>		

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES DE LOS SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR FORMA, GERENCIA Y SUBPROCESO**

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste Subproceso	% Coste	Coste Obligatorios*	% Coste	% C.O. / Coste	Coste No Obligatorios	% Coste	% C.NoO. / Coste
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	52.022.692,00	76,04%	18.592.230,05	75,16%	35,74%	33.430.461,95	76,54%	64,26%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	52.022.692,00	76,04%	18.592.230,05	75,16%	35,74%	33.430.461,95	76,54%	64,26%
-Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	52.022.692,00	76,04%	18.592.230,05	75,16%	35,74%	33.430.461,95	76,54%	64,26%
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	16.390.299,14	23,96%	6.144.541,10	24,84%	37,49%	10.245.758,03	23,46%	62,51%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.793.430,97	9,93%	6.144.541,10	24,84%	90,45%	648.889,87	1,49%	9,55%
-Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	6.793.430,97	9,93%	6.144.541,10	24,84%	90,45%	648.889,87	1,49%	9,55%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.596.868,16	14,03%	0,00	0,00%	0,00%	9.596.868,16	21,97%	100,00%
-Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.596.868,16	14,03%	0,00	0,00%	0,00%	9.596.868,16	21,97%	100,00%
	<b>68.412.991,14</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.736.771,16</b>	<b>100,00%</b>	<b>36,16%</b>	<b>43.676.219,98</b>	<b>100,00%</b>	<b>63,84%</b>

\*Según Ley Reguladora de las Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES DE LOS SERVICIOS OBLIGATORIOS Y NO OBLIGATORIOS POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y HABITANTE**

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste Subproceso	Coste por Habitante	Coste Obligatorios*	Coste por Habitante	Coste No Obligatorios	Coste por Habitante
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	52.022.692,00	32,10	18.592.230,05	11,47	33.430.461,95	20,63
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	52.022.692,00	32,10	18.592.230,05	11,47	33.430.461,95	20,63
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	52.022.692,00	32,10	18.592.230,05	11,47	33.430.461,95	20,63
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	16.390.299,14	10,11	6.144.541,10	3,79	10.245.758,03	6,32
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.793.430,97	4,19	6.144.541,10	3,79	648.889,87	0,40
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	6.793.430,97	4,19	6.144.541,10	3,79	648.889,87	0,40
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.596.868,16	5,92	0,00	0,00	9.596.868,16	5,92
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.596.868,16	5,92	0,00	0,00	9.596.868,16	5,92
	<b>68.412.991,14</b>	<b>42,21</b>	<b>24.736.771,16</b>	<b>15,26</b>	<b>43.676.219,98</b>	<b>26,95</b>

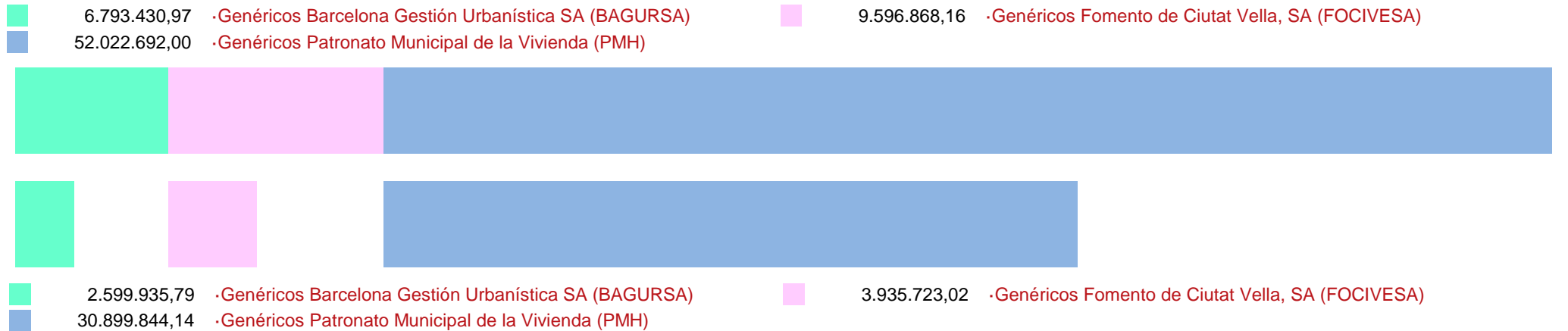
\*Según Ley Reguladora de las Bases de Régimen Local, Carta Municipal de Barcelona y legislación sectorial a fecha actual.

**Población: 1.620.809**

## VIVIENDA (1300)

### COSTES E INGRESOS POR SUBPROCESO

#### DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTES



#### DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA Y SUBPROCESO**

Forma / Gerencia / Subproceso	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	<b>52.022.692,00</b>	<b>34.714.578,14</b>	<b>11.342.643,88</b>	<b>5.965.469,98</b>	<b>30.899.844,14</b>	<b>59,40%</b>
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	<b>16.390.299,14</b>	<b>9.313.826,39</b>	<b>4.733.781,99</b>	<b>2.342.690,75</b>	<b>6.535.658,81</b>	<b>39,88%</b>
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.596.868,16	4.795.984,59	3.326.085,57	1.474.798,01	3.935.723,02	41,01%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.596.868,16	4.795.984,59	3.326.085,57	1.474.798,01	3.935.723,02	41,01%
	<b>68.412.991,14</b>	<b>44.028.404,53</b>	<b>16.076.425,87</b>	<b>8.308.160,73</b>	<b>37.435.502,95</b>	<b>54,72%</b>

**VIVIENDA (1300)**
**COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y ACTIVIDAD**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Entidades Públicas Empresariales (4)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
Gestión inmobiliaria (1301)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	33.430.461,95	22.308.041,72	7.288.931,23	3.833.488,99	24.711.812,78	73,92%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	12.573.976,52	8.390.574,84	2.741.537,06	1.441.864,63	6.188.031,36	49,21%
Servicios de vivienda (130107)	6.018.253,53	4.015.961,58	1.312.175,59	690.116,36	0,00	
Sociedades Mercantiles (5)	16.390.299,14	9.313.826,39	4.733.781,99	2.342.690,75	6.535.658,81	39,88%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
Gestión urbanística (1303)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.622.321,51	1.078.894,00	336.168,31	207.259,20	620.832,10	38,27%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	182.036,12	121.059,65	37.720,50	23.255,97	70.702,82	38,84%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	269.342,54	179.121,12	55.811,64	34.409,78	101.924,30	37,84%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	648.889,87	431.531,84	134.459,30	82.898,73	250.117,29	38,55%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	4.070.840,95	2.707.235,19	843.536,69	520.069,07	1.556.359,27	38,23%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.596.868,16	4.795.984,59	3.326.085,57	1.474.798,01	3.935.723,02	41,01%
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.596.868,16	4.795.984,59	3.326.085,57	1.474.798,01	3.935.723,02	41,01%
Gestión inmobiliaria (1301)	9.596.868,16	4.795.984,59	3.326.085,57	1.474.798,01	3.935.723,02	41,01%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	0,00	0,00	0,00	0,00	210.194,38	
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	996.847,51	498.169,32	345.487,72	153.190,47	213.395,49	21,41%
Otros encargos de gestión (130106)	8.600.020,66	4.297.815,27	2.980.597,85	1.321.607,54	3.512.133,15	40,84%
	<b>68.412.991,14</b>	<b>44.028.404,53</b>	<b>16.076.425,87</b>	<b>8.308.160,73</b>	<b>37.435.502,95</b>	<b>54,72%</b>



**VIVIENDA (1300)**
**COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	<b>52.022.692,00</b>	<b>34.714.578,14</b>	<b>11.342.643,88</b>	<b>5.965.469,98</b>	<b>30.899.844,14</b>	<b>59,40%</b>
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
Gestión inmobiliaria (1301)	52.022.692,00	34.714.578,14	11.342.643,88	5.965.469,98	30.899.844,14	59,40%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	33.430.461,95	22.308.041,72	7.288.931,23	3.833.488,99	24.711.812,78	73,92%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	33.430.461,95	22.308.041,72	7.288.931,23	3.833.488,99	24.711.812,78	73,92%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	12.573.976,52	8.390.574,84	2.741.537,06	1.441.864,63	6.188.031,36	49,21%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	12.573.976,52	8.390.574,84	2.741.537,06	1.441.864,63	6.188.031,36	49,21%
Servicios de vivienda (130107)	6.018.253,53	4.015.961,58	1.312.175,59	690.116,36	0,00	
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	6.018.253,53	4.015.961,58	1.312.175,59	690.116,36	0,00	
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	<b>16.390.299,14</b>	<b>9.313.826,39</b>	<b>4.733.781,99</b>	<b>2.342.690,75</b>	<b>6.535.658,81</b>	<b>39,88%</b>
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
Gestión urbanística (1303)	6.793.430,97	4.517.841,80	1.407.696,43	867.892,74	2.599.935,79	38,27%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.622.321,51	1.078.894,00	336.168,31	207.259,20	620.832,10	38,27%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.622.321,51	1.078.894,00	336.168,31	207.259,20	620.832,10	38,27%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	182.036,12	121.059,65	37.720,50	23.255,97	70.702,82	38,84%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	182.036,12	121.059,65	37.720,50	23.255,97	70.702,82	38,84%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	269.342,54	179.121,12	55.811,64	34.409,78	101.924,30	37,84%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	269.342,54	179.121,12	55.811,64	34.409,78	101.924,30	37,84%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	648.889,87	431.531,84	134.459,30	82.898,73	250.117,29	38,55%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	648.889,87	431.531,84	134.459,30	82.898,73	250.117,29	38,55%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	4.070.840,95	2.707.235,19	843.536,69	520.069,07	1.556.359,27	38,23%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	4.070.840,95	2.707.235,19	843.536,69	520.069,07	1.556.359,27	38,23%
<b>Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)</b>	<b>9.596.868,16</b>	<b>4.795.984,59</b>	<b>3.326.085,57</b>	<b>1.474.798,01</b>	<b>3.935.723,02</b>	<b>41,01%</b>
·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.596.868,16	4.795.984,59	3.326.085,57	1.474.798,01	3.935.723,02	41,01%
Gestión inmobiliaria (1301)	9.596.868,16	4.795.984,59	3.326.085,57	1.474.798,01	3.935.723,02	41,01%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	0,00	0,00	0,00	0,00	210.194,38	
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	0,00	0,00	0,00	0,00	210.194,38	

## VIVIENDA (1300)

### COSTES, INGRESOS Y TASAS DE COBERTURA POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Coste Directo	Coste Indirecto	Coste Indirecto Estructura	Ingreso	Tasa de Cobertura
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	996.847,51	498.169,32	345.487,72	153.190,47	213.395,49	21,41%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	996.847,51	498.169,32	345.487,72	153.190,47	213.395,49	21,41%
Otros encargos de gestión (130106)	8.600.020,66	4.297.815,27	2.980.597,85	1.321.607,54	3.512.133,15	40,84%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	8.600.020,66	4.297.815,27	2.980.597,85	1.321.607,54	3.512.133,15	40,84%
	<b>68.412.991,14</b>	<b>44.028.404,53</b>	<b>16.076.425,87</b>	<b>68.412.991,14</b>	<b>37.435.502,95</b>	<b>54,72%</b>

**VIVIENDA (1300)**
**FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO Y ACTIVIDAD**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
Entidades Públicas Empresariales (4)	52.022.692,00	30.438.246,92	461.597,22	21.122.847,86	40,60%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	52.022.692,00	30.438.246,92	461.597,22	21.122.847,86	40,60%
-Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)	52.022.692,00	30.438.246,92	461.597,22	21.122.847,86	40,60%
Gestión inmobiliaria (1301)	52.022.692,00	30.438.246,92	461.597,22	21.122.847,86	40,60%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	33.430.461,95	24.711.812,78	0,00	8.718.649,17	26,08%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	12.573.976,52	5.726.434,14	461.597,22	6.385.945,16	50,79%
Servicios de vivienda (130107)	6.018.253,53	0,00	0,00	6.018.253,53	100,00%
Sociedades Mercantiles (5)	16.390.299,14	213.395,49	6.322.263,32	9.854.640,33	60,12%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	6.793.430,97	0,00	2.599.935,79	4.193.495,18	61,73%
-Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)	6.793.430,97	0,00	2.599.935,79	4.193.495,18	61,73%
Gestión urbanística (1303)	6.793.430,97	0,00	2.599.935,79	4.193.495,18	61,73%
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.622.321,51	0,00	620.832,10	1.001.489,40	61,73%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	182.036,12	0,00	70.702,82	111.333,29	61,16%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	269.342,54	0,00	101.924,30	167.418,23	62,16%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	648.889,87	0,00	250.117,29	398.772,58	61,45%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	4.070.840,95	0,00	1.556.359,27	2.514.481,68	61,77%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	9.596.868,16	213.395,49	3.722.327,53	5.661.145,14	58,99%
-Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)	9.596.868,16	213.395,49	3.722.327,53	5.661.145,14	58,99%
Gestión inmobiliaria (1301)	9.596.868,16	213.395,49	3.722.327,53	5.661.145,14	58,99%
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	0,00	0,00	210.194,38	0,00	0,00%
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	996.847,51	213.395,49	0,00	783.452,02	78,59%
Otros encargos de gestión (130106)	8.600.020,66	0,00	3.512.133,15	5.087.887,51	59,16%
	<b>68.412.991,14</b>	<b>30.651.642,41</b>	<b>6.783.860,54</b>	<b>30.977.488,19</b>	<b>45,28%</b>

**VIVIENDA (1300)**
**FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN**

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
<b>Entidades Públicas Empresariales (4)</b>	<b>52.022.692,00</b>	<b>30.438.246,92</b>	<b>461.597,22</b>	<b>21.122.847,86</b>	<b>40,60%</b>
<b>Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)</b>	<b>52.022.692,00</b>	<b>30.438.246,92</b>	<b>461.597,22</b>	<b>21.122.847,86</b>	<b>40,60%</b>
<b>·Genéricos Patronato Municipal de la Vivienda (PMH)</b>	<b>52.022.692,00</b>	<b>30.438.246,92</b>	<b>461.597,22</b>	<b>21.122.847,86</b>	<b>40,60%</b>
<b>Gestión inmobiliaria (1301)</b>	<b>52.022.692,00</b>	<b>30.438.246,92</b>	<b>461.597,22</b>	<b>21.122.847,86</b>	<b>40,60%</b>
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	33.430.461,95	24.711.812,78	0,00	8.718.649,17	26,08%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	33.430.461,95	24.711.812,78	0,00	8.718.649,17	26,08%
Promotor inmobiliario (excluidas las inversiones) (130101)	12.573.976,52	5.726.434,14	461.597,22	6.385.945,16	50,79%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	12.573.976,52	5.726.434,14	461.597,22	12.573.976,52	50,79%
Servicios de vivienda (130107)	6.018.253,53	0,00	0,00	6.018.253,53	100,00%
Patronato Municipal de la Vivienda (PMV) (2401)	6.018.253,53	0,00	0,00	6.018.253,53	100,00%
<b>Sociedades Mercantiles (5)</b>	<b>16.390.299,14</b>	<b>213.395,49</b>	<b>6.322.263,32</b>	<b>9.854.640,33</b>	<b>60,12%</b>
<b>Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)</b>	<b>6.793.430,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.599.935,79</b>	<b>4.193.495,18</b>	<b>61,73%</b>
<b>·Genéricos Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA)</b>	<b>6.793.430,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.599.935,79</b>	<b>4.193.495,18</b>	<b>61,73%</b>
<b>Gestión urbanística (1303)</b>	<b>6.793.430,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.599.935,79</b>	<b>4.193.495,18</b>	<b>61,73%</b>
Asesoramiento, mediación y emergencias sociales para un uso digno de la vivienda (130305)	1.622.321,51	0,00	620.832,10	1.001.489,40	61,73%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	1.622.321,51	0,00	620.832,10	1.622.321,51	61,73%
Ayudas para la rehabilitación y cédulas de habitabilidad (130302)	182.036,12	0,00	70.702,82	111.333,29	61,16%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	182.036,12	0,00	70.702,82	182.036,12	61,16%
Ayudas y bolsa para un alquiler asequible (130304)	269.342,54	0,00	101.924,30	167.418,23	62,16%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	269.342,54	0,00	101.924,30	269.342,54	62,16%
Inscripción y adjudicación de viviendas protegidas (130303)	648.889,87	0,00	250.117,29	398.772,58	61,45%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	648.889,87	0,00	250.117,29	648.889,87	61,45%
Red oficinas de atención directa al ciudadano (130301)	4.070.840,95	0,00	1.556.359,27	2.514.481,68	61,77%
Barcelona Gestión Urbanística SA (BAGURSA-IMU) (5503)	4.070.840,95	0,00	1.556.359,27	4.070.840,95	61,77%
<b>Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)</b>	<b>9.596.868,16</b>	<b>213.395,49</b>	<b>3.722.327,53</b>	<b>5.661.145,14</b>	<b>58,99%</b>
<b>·Genéricos Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA)</b>	<b>9.596.868,16</b>	<b>213.395,49</b>	<b>3.722.327,53</b>	<b>5.661.145,14</b>	<b>58,99%</b>
<b>Gestión inmobiliaria (1301)</b>	<b>9.596.868,16</b>	<b>213.395,49</b>	<b>3.722.327,53</b>	<b>5.661.145,14</b>	<b>58,99%</b>
Asesoramiento y gestión de proyectos estratégicos (130104)	0,00	0,00	210.194,38	0,00	0,00%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	0,00	0,00	210.194,38	0,00	0,00%

## VIVIENDA (1300)

### FINANCIACIÓN POR FORMA, GERENCIA, SUBPROCESO, ACTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN

Forma / Gerencia / Subproceso / Actividad / Tarea / Organización	Coste	Aportación Usuario	Aportación Otras	Aportación Teórica Ayuntamiento	
Gestión inmobiliaria y jurídica (130102)	996.847,51	213.395,49	0,00	783.452,02	78,59%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	996.847,51	213.395,49	0,00	783.452,02	78,59%
Otros encargos de gestión (130106)	8.600.020,66	0,00	3.512.133,15	5.087.887,51	59,16%
Fomento de Ciutat Vella, SA (FOCIVESA) (5504)	8.600.020,66	0,00	3.512.133,15	8.600.020,66	59,16%
	<b>68.412.991,14</b>	<b>30.651.642,41</b>	<b>6.783.860,54</b>	<b>30.977.488,19</b>	<b>45,28%</b>

