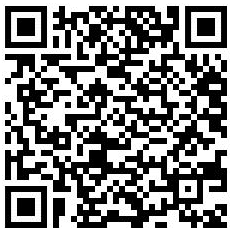


Memòria de Costos 2018

INFORME CORPORATIU

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)



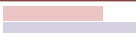
PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

NATURALESES DEL COST

Naturalalesa	Cost Procés	% Cost	Cost Ciutat	% Cost	Procés vs Ciutat	% Procés % Ciutat
Altres despeses	24.791.995,90	9,19%	126.554.231,18	5,19%	19,59%	
Amortitzacions	23.289.965,23	8,64%	101.873.833,62	4,18%	22,86%	
Arrendaments i lloguers	3.351.052,12	1,24%	35.618.770,83	1,46%	9,41%	
Compra de material i fungibles	11.905.883,24	4,41%	16.329.597,25	0,67%	72,91%	
Comunicacions i Notificacions	725.419,11	0,27%	7.995.481,36	0,33%	9,07%	
Contractes externs	32.164.604,70	11,93%	661.767.657,48	27,14%	4,86%	
Despesa Financera	903.561,95	0,34%	15.259.758,21	0,63%	5,92%	
Estudis i treballs tècnics	4.174.787,37	1,55%	19.661.695,65	0,81%	21,23%	
Manteniment, reparació i conservació	20.271.431,48	7,52%	78.085.759,63	3,20%	25,96%	
Neteja	7.029.031,54	2,61%	41.837.178,00	1,72%	16,80%	
Publicitat i Propaganda	2.081.657,64	0,77%	16.690.489,54	0,68%	12,47%	
Recursos Humans	0,00	0,00%	124.777,21	0,01%	0,00%	
Recursos Humans: Altres despeses socials	3.078.080,53	1,14%	8.241.911,23	0,34%	37,35%	
Recursos Humans: Cotitzacions socials empresa	19.459.279,60	7,22%	162.322.490,47	6,66%	11,99%	
Recursos Humans: Indemnitzacions	498.858,19	0,18%	618.858,19	0,03%	80,61%	
Recursos Humans: Indemnitzacions per el servei	57.429,94	0,02%	442.368,67	0,02%	12,98%	
Recursos Humans: Sous i salaris	67.722.895,06	25,11%	596.611.675,46	24,47%	11,35%	
Recursos Humans: Transport del personal	80.890,15	0,03%	824.519,88	0,03%	9,81%	
Serveis Bancaris i Financers	9.392,37	0,00%	142.138,29	0,01%	6,61%	
Subministraments: Aigua	1.353.502,32	0,50%	5.974.506,65	0,25%	22,65%	
Subministraments: Altres	125.903,21	0,05%	24.912.705,26	1,02%	0,51%	
Subministraments: Electricitat	5.770.559,86	2,14%	24.365.824,52	1,00%	23,68%	
Subministraments: Gas	1.272.988,92	0,47%	4.704.891,71	0,19%	27,06%	
Subministraments: Telèfon i dades	1.274.012,10	0,47%	6.292.904,11	0,26%	20,25%	

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

NATURALESES DEL COST

Naturalesa	Cost Procés	% Cost	Cost Ciutat	% Cost	Procés vs Ciutat	% Procés % Ciutat
Subvencions i Transferències	38.218.010,79	14,17%	475.120.143,47	19,49%	8,04%	
Transports	54.131,68	0,02%	1.340.719,63	0,05%	4,04%	
Tributs	37.604,84	0,01%	4.218.980,60	0,17%	0,89%	
	269.702.929,84	100,00%	2.437.933.868,08	100,00%		

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	% Cost	Cost Obligatori*	% Cost	% C.O. / Cost	Cost No Obligatori	% Cost	% C.NoO. / Cost
Ajuntament (0)	29.357.742,09	10,89%	13.217.651,16	7,90%	45,02%	16.140.090,93	15,76%	54,98%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.864.332,79	3,66%	7.189.467,22	4,30%	72,88%	2.674.865,57	2,61%	27,12%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.864.332,79	3,66%	7.189.467,22	4,30%	72,88%	2.674.865,57	2,61%	27,12%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	19.493.409,30	7,23%	6.028.183,94	3,60%	30,92%	13.465.225,36	13,14%	69,08%
·Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	11.812.832,62	4,38%	1.322.729,75	0,79%	11,20%	10.490.102,87	10,24%	88,80%
Empresa i Turisme	7.680.576,68	2,85%	4.705.454,20	2,81%	61,26%	2.975.122,49	2,90%	38,74%
Organismes Autònoms Locals (2)	26.535.600,42	9,84%	26.535.600,42	15,86%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	26.535.600,42	9,84%	26.535.600,42	15,86%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	26.535.600,42	9,84%	26.535.600,42	15,86%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Societat Mercantils (5)	213.809.587,33	79,28%	127.508.027,83	76,23%	59,64%	86.301.559,49	84,24%	40,36%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	141.583.249,92	52,50%	84.948.446,05	50,79%	60,00%	56.634.803,87	55,28%	40,00%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	141.583.249,92	52,50%	84.948.446,05	50,79%	60,00%	56.634.803,87	55,28%	40,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	72.226.337,41	26,78%	42.559.581,78	25,44%	58,93%	29.666.755,62	28,96%	41,07%
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	72.226.337,41	26,78%	42.559.581,78	25,44%	58,93%	29.666.755,62	28,96%	41,07%
	269.702.929,84	100,00%	167.261.279,42	100,00%	62,02%	102.441.650,42	100,00%	37,98%

*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I HABITANT

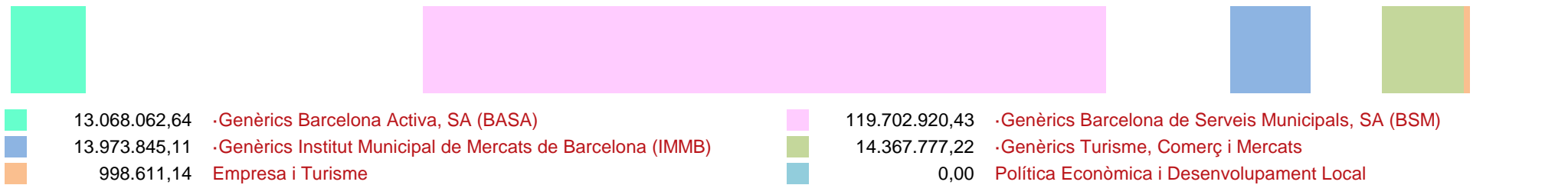
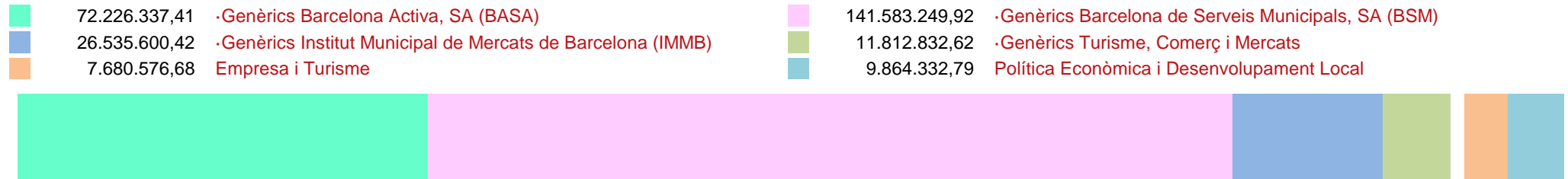
Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	Cost per Habitant	Cost Obligatori*	Cost per Habitant	Cost No Obligatori	Cost per Habitant
Ajuntament (0)	29.357.742,09	18,12	13.217.651,16	8,16	16.140.090,93	9,96
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.864.332,79	6,09	7.189.467,22	4,44	2.674.865,57	1,65
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.864.332,79	6,09	7.189.467,22	4,44	2.674.865,57	1,65
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	19.493.409,30	12,03	6.028.183,94	3,72	13.465.225,36	8,31
-Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	11.812.832,62	7,29	1.322.729,75	0,82	10.490.102,87	6,47
Empresa i Turisme	7.680.576,68	4,74	4.705.454,20	2,90	2.975.122,49	1,84
Organismes Autònoms Locals (2)	26.535.600,42	16,38	26.535.600,42	16,38	0,00	0,00
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	26.535.600,42	16,38	26.535.600,42	16,38	0,00	0,00
-Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	26.535.600,42	16,38	26.535.600,42	16,38	0,00	0,00
Societat Mercantils (5)	213.809.587,33	131,95	127.508.027,83	78,69	86.301.559,49	53,26
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	141.583.249,92	87,38	84.948.446,05	52,43	56.634.803,87	34,95
-Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	141.583.249,92	87,38	84.948.446,05	52,43	56.634.803,87	34,95
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	72.226.337,41	44,57	42.559.581,78	26,27	29.666.755,62	18,31
-Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	72.226.337,41	44,57	42.559.581,78	26,27	29.666.755,62	18,31
	269.702.929,84	166,45	167.261.279,42	103,23	102.441.650,42	63,22

*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

Població: 1.620.343

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS I INGRESSOS PER SUBPROCÉS

DISTRIBUCIÓ DELS COSTOS



DISTRIBUCIÓ DELS INGRESSOS

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Ajuntament (0)	29.357.742,09	24.448.264,40	1.390.353,18	3.519.124,51	15.366.388,36	52,34%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.864.332,79	7.579.679,87	951.883,03	1.332.769,88	0,00	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.864.332,79	7.579.679,87	951.883,03	1.332.769,88	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	19.493.409,30	16.868.584,53	438.470,15	2.186.354,63	15.366.388,36	78,83%
·Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	11.812.832,62	10.465.289,54	22.631,63	1.324.911,45	14.367.777,22	121,63%
Empresa i Turisme	7.680.576,68	6.403.294,99	415.838,52	861.443,17	998.611,14	13,00%
Organismes Autònoms Locals (2)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
Societat Mercantils (5)	213.809.587,33	198.021.018,95	2.557.590,73	13.230.977,64	132.770.983,07	62,10%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	141.583.249,92	135.080.029,81	797.278,24	5.705.941,87	119.702.920,43	84,55%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	141.583.249,92	135.080.029,81	797.278,24	5.705.941,87	119.702.920,43	84,55%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	72.226.337,41	62.940.989,15	1.760.312,49	7.525.035,77	13.068.062,64	18,09%
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	72.226.337,41	62.940.989,15	1.760.312,49	7.525.035,77	13.068.062,64	18,09%
	269.702.929,84	236.292.503,39	13.503.771,33	19.906.655,12	162.111.216,54	60,11%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Ajuntament (0)	29.357.742,09	24.448.264,40	1.390.353,18	3.519.124,51	15.366.388,36	52,34%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.864.332,79	7.579.679,87	951.883,03	1.332.769,88	0,00	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.864.332,79	7.579.679,87	951.883,03	1.332.769,88	0,00	
Consum (1008)	1.546.508,57	944.912,49	392.647,32	208.948,75	0,00	
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.546.508,57	944.912,49	392.647,32	208.948,75	0,00	
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.229.288,40	4.284.871,58	237.887,73	706.529,09	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.233.312,39	959.043,40	107.636,17	166.632,82	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	3.995.976,01	3.325.828,19	130.251,55	539.896,27	0,00	
Dinamització del territori (1102)	350.109,28	299.940,00	2.866,02	47.303,26	0,00	
Actuacions en matèria de lleis de barri o altres programes comunitaris (110202)	350.109,28	299.940,00	2.866,02	47.303,26	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	427.378,98	366.137,25	3.498,56	57.743,17	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	427.378,98	366.137,25	3.498,56	57.743,17	0,00	
Temps i qualitat de vida (1009)	2.311.047,56	1.683.818,55	314.983,40	312.245,61	0,00	
Bancs del Temps (100904)	97.161,17	57.311,69	26.722,03	13.127,44	0,00	
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Programes de temps per a joves (100905)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Programes de temps per famílies (100901)	341.412,00	153.226,27	142.057,56	46.128,17	0,00	
Xarxa empreses NUST (100902)	1.745.352,46	1.416.228,06	93.309,85	235.814,55	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	19.493.409,30	16.868.584,53	438.470,15	2.186.354,63	15.366.388,36	78,83%
Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	11.812.832,62	10.465.289,54	22.631,63	1.324.911,45	14.367.777,22	121,63%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.678.125,80	1.486.694,42	3.215,04	188.216,34	0,00	
Emprenedoria (100501)	1.678.125,80	1.486.694,42	3.215,04	188.216,34	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	1.322.729,75	1.171.840,00	2.534,15	148.355,59	0,00	
Orientació i formació (100403)	1.322.729,75	1.171.840,00	2.534,15	148.355,59	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	8.811.977,08	7.806.755,12	16.882,43	988.339,52	14.367.777,22	163,05%
Promoció i atenció turística (100604)	8.811.977,08	7.806.755,12	16.882,43	988.339,52	14.367.777,22	163,05%
Empresa i Turisme	7.680.576,68	6.403.294,99	415.838,52	861.443,17	998.611,14	13,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.130.260,49	3.659.103,05	7.912,96	463.244,47	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.132.449,90	1.003.266,24	2.169,61	127.014,06	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	2.997.810,59	2.655.836,82	5.743,36	336.230,41	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	3.550.316,20	2.744.191,94	407.925,56	398.198,70	998.611,14	28,13%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.271.249,32	1.611.033,99	405.475,06	254.740,28	998.611,14	43,97%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	703.873,17	623.579,18	1.348,52	78.945,47	0,00	
Suport al comerç i al turisme (100603)	575.193,71	509.578,77	1.101,99	64.512,95	0,00	
Organismes Autònoms Locals (2)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
Mercats (1001)	23.206.473,57	12.088.974,26	8.356.963,96	2.760.535,35	13.143.902,07	56,64%
Mercats (100104)	19.792.582,64	10.310.572,24	7.127.575,82	2.354.434,59	9.501.399,70	48,00%
Tramitació expedients (100103)	3.413.890,92	1.778.402,02	1.229.388,14	406.100,76	3.642.502,37	106,70%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.329.126,85	1.734.245,78	1.198.863,46	396.017,62	829.943,04	24,93%
Residus mercats municipals (020102)	3.329.126,85	1.734.245,78	1.198.863,46	396.017,62	829.943,04	24,93%
Societat Mercantils (5)	213.809.587,33	198.021.018,95	2.557.590,73	13.230.977,64	132.770.983,07	62,10%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	141.583.249,92	135.080.029,81	797.278,24	5.705.941,87	119.702.920,43	84,55%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	141.583.249,92	135.080.029,81	797.278,24	5.705.941,87	119.702.920,43	84,55%
Empreses en cartera (1003)	86.202.207,13	86.202.207,13	0,00	0,00	79.928.883,43	92,72%
Cementiris, SA (100301)	15.847.881,31	15.847.881,31	0,00	0,00	4.570.061,00	28,84%
Mercabarna, SA (100303)	14.586.139,17	14.586.139,17	0,00	0,00	18.242.773,92	125,07%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.156.846,25	15.156.846,25	0,00	0,00	16.015.398,00	105,66%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.611.340,39	40.611.340,39	0,00	0,00	41.100.650,51	101,20%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	6.841.301,30	6.037.949,00	98.488,95	704.863,35	0,00	
Agents cívics (100606)	6.841.301,30	6.037.949,00	98.488,95	704.863,35	0,00	
Serveis municipals externalitzats (1002)	48.539.741,49	42.839.873,68	698.789,29	5.001.078,52	39.774.037,00	81,94%
Anella Olímpica (100203)	11.804.869,35	10.418.661,00	169.945,62	1.216.262,73	10.605.266,00	89,84%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	3.817.183,78	3.368.944,00	54.953,06	393.286,72	2.328.831,00	61,01%
Parc Güell (100204)	13.903.085,17	12.270.490,00	200.152,01	1.432.443,16	17.878.536,00	128,59%
Parc Zoològic (100201)	19.014.603,19	16.781.778,68	273.738,61	1.959.085,91	8.961.404,00	47,13%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	72.226.337,41	62.940.989,15	1.760.312,49	7.525.035,77	13.068.062,64	18,09%
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	72.226.337,41	62.940.989,15	1.760.312,49	7.525.035,77	13.068.062,64	18,09%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.997.029,31	4.354.616,04	121.788,44	520.624,83	359.076,51	7,19%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.376.436,89	2.070.924,46	57.918,92	247.593,51	242.542,10	10,21%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Innovació socioeconòmica (100702)	2.620.592,41	2.283.691,58	63.869,52	273.031,31	116.534,41	4,45%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	19.996.598,26	17.425.854,88	487.360,47	2.083.382,91	3.244.882,00	16,23%
Emprenedoria (100501)	8.393.112,14	7.314.101,74	204.558,35	874.452,05	1.576.134,43	18,78%
Empresa (100502)	7.896.667,12	6.881.479,21	192.458,90	822.729,00	1.123.261,68	14,22%
Formació (100503)	3.706.819,00	3.230.273,93	90.343,22	386.201,86	545.485,89	14,72%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	33.855.733,48	29.503.273,04	825.137,65	3.527.322,78	9.464.104,13	27,95%
Orientació i formació (100403)	10.753.042,63	9.370.641,84	262.074,97	1.120.325,82	1.816.783,65	16,90%
Programes transversals (100402)	2.992.412,18	2.607.710,56	72.931,58	311.770,05	344.724,95	11,52%
Projectes integrals (100401)	20.110.278,67	17.524.920,64	490.131,11	2.095.226,92	7.302.595,53	36,31%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	13.376.976,36	11.657.245,18	326.025,93	1.393.705,25	0,00	
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.253.038,58	1.091.949,15	30.539,27	130.550,16	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	12.113.004,98	10.555.768,75	295.220,20	1.262.016,03	0,00	
Promoció i atenció turística (100604)	10.932,80	9.527,29	266,46	1.139,05	0,00	
	269.702.929,84	236.292.503,39	13.503.771,33	19.906.655,12	162.111.216,54	60,11%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Ajuntament (0)	29.357.742,09	24.448.264,40	1.390.353,18	3.519.124,51	15.366.388,36	52,34%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.864.332,79	7.579.679,87	951.883,03	1.332.769,88	0,00	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.864.332,79	7.579.679,87	951.883,03	1.332.769,88	0,00	
Consum (1008)	1.546.508,57	944.912,49	392.647,32	208.948,75	0,00	
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.546.508,57	944.912,49	392.647,32	208.948,75	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.546.508,57	944.912,49	392.647,32	208.948,75	0,00	
Departament de Consum (7001.000101)	1.546.508,57	944.912,49	392.647,32	208.948,75	0,00	
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.229.288,40	4.284.871,58	237.887,73	706.529,09	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.233.312,39	959.043,40	107.636,17	166.632,82	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.233.312,39	959.043,40	107.636,17	166.632,82	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum ()	1.233.312,39	959.043,40	107.636,17	166.632,82	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	3.995.976,01	3.325.828,19	130.251,55	539.896,27	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	2.762.663,62	2.366.784,79	22.615,38	373.263,45	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.233.312,39	959.043,40	107.636,17	166.632,82	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum ()	1.233.312,39	959.043,40	107.636,17	166.632,82	0,00	
Dinamització del territori (1102)	350.109,28	299.940,00	2.866,02	47.303,26	0,00	
Actuacions en matèria de lleis de barri o altres programes comunitaris (110202)	350.109,28	299.940,00	2.866,02	47.303,26	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	350.109,28	299.940,00	2.866,02	47.303,26	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	427.378,98	366.137,25	3.498,56	57.743,17	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	427.378,98	366.137,25	3.498,56	57.743,17	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	427.378,98	366.137,25	3.498,56	57.743,17	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	427.378,98	366.137,25	3.498,56	57.743,17	0,00	
Temps i qualitat de vida (1009)	2.311.047,56	1.683.818,55	314.983,40	312.245,61	0,00	
Bancs del Temps (100904)	97.161,17	57.311,69	26.722,03	13.127,44	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	33.600,20	28.785,42	275,05	4.539,72	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Programes de temps per a joves (100905)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	63.560,97	28.526,27	26.446,98	8.587,72	0,00	
Programes de temps per famílies (100901)	341.412,00	153.226,27	142.057,56	46.128,17	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	341.412,00	153.226,27	142.057,56	46.128,17	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	341.412,00	153.226,27	142.057,56	46.128,17	0,00	
Xarxa empreses NUJST (100902)	1.745.352,46	1.416.228,06	93.309,85	235.814,55	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	1.551.624,05	1.329.282,43	12.701,71	209.639,91	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	193.728,41	86.945,63	80.608,14	26.174,64	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	193.728,41	86.945,63	80.608,14	26.174,64	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	19.493.409,30	16.868.584,53	438.470,15	2.186.354,63	15.366.388,36	78,83%
· Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	11.812.832,62	10.465.289,54	22.631,63	1.324.911,45	14.367.777,22	121,63%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.678.125,80	1.486.694,42	3.215,04	188.216,34	0,00	
Emprenedoria (100501)	1.678.125,80	1.486.694,42	3.215,04	188.216,34	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	1.678.125,80	1.486.694,42	3.215,04	188.216,34	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	1.322.729,75	1.171.840,00	2.534,15	148.355,59	0,00	
Orientació i formació (100403)	1.322.729,75	1.171.840,00	2.534,15	148.355,59	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	1.322.729,75	1.171.840,00	2.534,15	148.355,59	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	8.811.977,08	7.806.755,12	16.882,43	988.339,52	14.367.777,22	163,05%
Promoció i atenció turística (100604)	8.811.977,08	7.806.755,12	16.882,43	988.339,52	14.367.777,22	163,05%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	8.811.977,08	7.806.755,12	16.882,43	988.339,52	14.367.777,22	163,05%
Empresa i Turisme	7.680.576,68	6.403.294,99	415.838,52	861.443,17	998.611,14	13,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.130.260,49	3.659.103,05	7.912,96	463.244,47	0,00	

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.132.449,90	1.003.266,24	2.169,61	127.014,06	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	1.132.449,90	1.003.266,24	2.169,61	127.014,06	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	1.132.449,90	1.003.266,24	2.169,61	127.014,06	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	2.997.810,59	2.655.836,82	5.743,36	336.230,41	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	2.997.810,59	2.655.836,82	5.743,36	336.230,41	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	2.997.810,59	2.655.836,82	5.743,36	336.230,41	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	3.550.316,20	2.744.191,94	407.925,56	398.198,70	998.611,14	28,13%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.271.249,32	1.611.033,99	405.475,06	254.740,28	998.611,14	43,97%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	2.271.249,32	1.611.033,99	405.475,06	254.740,28	998.611,14	43,97%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	2.271.249,32	1.611.033,99	405.475,06	254.740,28	998.611,14	43,97%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	703.873,17	623.579,18	1.348,52	78.945,47	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	703.873,17	623.579,18	1.348,52	78.945,47	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	703.873,17	623.579,18	1.348,52	78.945,47	0,00	
Suport al comerç i al turisme (100603)	575.193,71	509.578,77	1.101,99	64.512,95	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	575.193,71	509.578,77	1.101,99	64.512,95	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	575.193,71	509.578,77	1.101,99	64.512,95	0,00	
Organismes Autònoms Locals (2)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	26.535.600,42	13.823.220,04	9.555.827,42	3.156.552,97	13.973.845,11	52,66%
Mercats (1001)	23.206.473,57	12.088.974,26	8.356.963,96	2.760.535,35	13.143.902,07	56,64%
Mercats (100104)	19.792.582,64	10.310.572,24	7.127.575,82	2.354.434,59	9.501.399,70	48,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	19.792.582,64	10.310.572,24	7.127.575,82	2.354.434,59	9.501.399,70	48,00%
Tramitació expedients (100103)	3.413.890,92	1.778.402,02	1.229.388,14	406.100,76	3.642.502,37	106,70%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	3.413.890,92	1.778.402,02	1.229.388,14	406.100,76	3.642.502,37	106,70%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.329.126,85	1.734.245,78	1.198.863,46	396.017,62	829.943,04	24,93%
Residus mercats municipals (020102)	3.329.126,85	1.734.245,78	1.198.863,46	396.017,62	829.943,04	24,93%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	3.329.126,85	1.734.245,78	1.198.863,46	396.017,62	829.943,04	24,93%
Societat Mercantils (5)	213.809.587,33	198.021.018,95	2.557.590,73	13.230.977,64	132.770.983,07	62,10%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	141.583.249,92	135.080.029,81	797.278,24	5.705.941,87	119.702.920,43	84,55%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	141.583.249,92	135.080.029,81	797.278,24	5.705.941,87	119.702.920,43	84,55%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Empreses en cartera (1003)	86.202.207,13	86.202.207,13	0,00	0,00	79.928.883,43	92,72%
Cementiris, SA (100301)	15.847.881,31	15.847.881,31	0,00	0,00	4.570.061,00	28,84%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	15.847.881,31	15.847.881,31	0,00	0,00	4.570.061,00	28,84%
Mercabarna, SA (100303)	14.586.139,17	14.586.139,17	0,00	0,00	18.242.773,92	125,07%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	14.586.139,17	14.586.139,17	0,00	0,00	18.242.773,92	125,07%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.156.846,25	15.156.846,25	0,00	0,00	16.015.398,00	105,66%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	15.156.846,25	15.156.846,25	0,00	0,00	16.015.398,00	105,66%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.611.340,39	40.611.340,39	0,00	0,00	41.100.650,51	101,20%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	40.611.340,39	40.611.340,39	0,00	0,00	41.100.650,51	101,20%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	6.841.301,30	6.037.949,00	98.488,95	704.863,35	0,00	
Agents cívics (100606)	6.841.301,30	6.037.949,00	98.488,95	704.863,35	0,00	
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	6.841.301,30	6.037.949,00	98.488,95	704.863,35	0,00	
Serveis municipals externalitzats (1002)	48.539.741,49	42.839.873,68	698.789,29	5.001.078,52	39.774.037,00	81,94%
Anella Olímpica (100203)	11.804.869,35	10.418.661,00	169.945,62	1.216.262,73	10.605.266,00	89,84%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	11.804.869,35	10.418.661,00	169.945,62	1.216.262,73	10.605.266,00	89,84%
Parc Fòrum i Parc Montjuïc (100202)	3.817.183,78	3.368.944,00	54.953,06	393.286,72	2.328.831,00	61,01%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	3.817.183,78	3.368.944,00	54.953,06	393.286,72	2.328.831,00	61,01%
Parc Güell (100204)	13.903.085,17	12.270.490,00	200.152,01	1.432.443,16	17.878.536,00	128,59%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	13.903.085,17	12.270.490,00	200.152,01	1.432.443,16	17.878.536,00	128,59%
Parc Zoològic (100201)	19.014.603,19	16.781.778,68	273.738,61	1.959.085,91	8.961.404,00	47,13%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	19.014.603,19	16.781.778,68	273.738,61	1.959.085,91	8.961.404,00	47,13%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	72.226.337,41	62.940.989,15	1.760.312,49	7.525.035,77	13.068.062,64	18,09%
-Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	72.226.337,41	62.940.989,15	1.760.312,49	7.525.035,77	13.068.062,64	18,09%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.997.029,31	4.354.616,04	121.788,44	520.624,83	359.076,51	7,19%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.376.436,89	2.070.924,46	57.918,92	247.593,51	242.542,10	10,21%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	2.376.436,89	2.070.924,46	57.918,92	247.593,51	242.542,10	10,21%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.620.592,41	2.283.691,58	63.869,52	273.031,31	116.534,41	4,45%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	2.620.592,41	2.283.691,58	63.869,52	273.031,31	116.534,41	4,45%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	19.996.598,26	17.425.854,88	487.360,47	2.083.382,91	3.244.882,00	16,23%
Emprenedoria (100501)	8.393.112,14	7.314.101,74	204.558,35	874.452,05	1.576.134,43	18,78%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	8.393.112,14	7.314.101,74	204.558,35	874.452,05	1.576.134,43	18,78%
Empresa (100502)	7.896.667,12	6.881.479,21	192.458,90	822.729,00	1.123.261,68	14,22%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	7.896.667,12	6.881.479,21	192.458,90	822.729,00	1.123.261,68	14,22%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Formació (100503)	3.706.819,00	3.230.273,93	90.343,22	386.201,86	545.485,89	14,72%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	3.706.819,00	3.230.273,93	90.343,22	386.201,86	545.485,89	14,72%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	33.855.733,48	29.503.273,04	825.137,65	3.527.322,78	9.464.104,13	27,95%
Orientació i formació (100403)	10.753.042,63	9.370.641,84	262.074,97	1.120.325,82	1.816.783,65	16,90%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	10.753.042,63	9.370.641,84	262.074,97	1.120.325,82	1.816.783,65	16,90%
Programes transversals (100402)	2.992.412,18	2.607.710,56	72.931,58	311.770,05	344.724,95	11,52%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	2.992.412,18	2.607.710,56	72.931,58	311.770,05	344.724,95	11,52%
Projectes integrals (100401)	20.110.278,67	17.524.920,64	490.131,11	2.095.226,92	7.302.595,53	36,31%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	20.110.278,67	17.524.920,64	490.131,11	2.095.226,92	7.302.595,53	36,31%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	13.376.976,36	11.657.245,18	326.025,93	1.393.705,25	0,00	
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.253.038,58	1.091.949,15	30.539,27	130.550,16	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	1.253.038,58	1.091.949,15	30.539,27	130.550,16	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	12.113.004,98	10.555.768,75	295.220,20	1.262.016,03	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	12.113.004,98	10.555.768,75	295.220,20	1.262.016,03	0,00	
Promoció i atenció turística (100604)	10.932,80	9.527,29	266,46	1.139,05	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	10.932,80	9.527,29	266,46	1.139,05	0,00	
	269.702.929,84	236.292.503,39	13.503.771,33	269.702.929,84	162.111.216,54	60,11%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Ajuntament (0)	29.357.742,09	0,00	15.366.388,36	13.991.353,73	47,66%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.864.332,79	0,00	0,00	9.864.332,79	100,00%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.864.332,79	0,00	0,00	9.864.332,79	100,00%
Consum (1008)	1.546.508,57	0,00	0,00	1.546.508,57	100,00%
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.546.508,57	0,00	0,00	1.546.508,57	100,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.229.288,40	0,00	0,00	5.229.288,40	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.233.312,39	0,00	0,00	1.233.312,39	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	3.995.976,01	0,00	0,00	3.995.976,01	100,00%
Dinamització del territori (1102)	350.109,28	0,00	0,00	350.109,28	100,00%
Actuacions en matèria de lleis de barri o altres programes comunitaris (110202)	350.109,28	0,00	0,00	350.109,28	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	427.378,98	0,00	0,00	427.378,98	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	427.378,98	0,00	0,00	427.378,98	100,00%
Temps i qualitat de vida (1009)	2.311.047,56	0,00	0,00	2.311.047,56	100,00%
Bancs del Temps (100904)	97.161,17	0,00	0,00	97.161,17	100,00%
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Programes de temps per a joves (100905)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Programes de temps per famílies (100901)	341.412,00	0,00	0,00	341.412,00	100,00%
Xarxa empreses NUST (100902)	1.745.352,46	0,00	0,00	1.745.352,46	100,00%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	19.493.409,30	0,00	15.366.388,36	4.127.020,94	21,17%
Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	11.812.832,62	0,00	14.367.777,22	0,00	0,00%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.678.125,80	0,00	0,00	1.678.125,80	100,00%
Emprenedoria (100501)	1.678.125,80	0,00	0,00	1.678.125,80	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	1.322.729,75	0,00	0,00	1.322.729,75	100,00%
Orientació i formació (100403)	1.322.729,75	0,00	0,00	1.322.729,75	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	8.811.977,08	0,00	14.367.777,22	0,00	0,00%
Promoció i atenció turística (100604)	8.811.977,08	0,00	14.367.777,22	0,00	0,00%
Empresa i Turisme	7.680.576,68	0,00	998.611,14	6.681.965,54	87,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.130.260,49	0,00	0,00	4.130.260,49	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.132.449,90	0,00	0,00	1.132.449,90	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.997.810,59	0,00	0,00	2.997.810,59	100,00%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	3.550.316,20	0,00	998.611,14	2.551.705,06	71,87%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.271.249,32	0,00	998.611,14	1.272.638,18	56,03%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	703.873,17	0,00	0,00	703.873,17	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	575.193,71	0,00	0,00	575.193,71	100,00%
Organismes Autònoms Locals (2)	26.535.600,42	13.832.680,91	141.164,20	12.561.755,31	47,34%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	26.535.600,42	13.832.680,91	141.164,20	12.561.755,31	47,34%
· Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	26.535.600,42	13.832.680,91	141.164,20	12.561.755,31	47,34%
Mercats (1001)	23.206.473,57	13.002.737,87	141.164,20	10.062.571,50	43,36%
Mercats (100104)	19.792.582,64	9.421.895,67	79.504,03	10.291.182,94	52,00%
Tramitació expedients (100103)	3.413.890,92	3.580.842,20	61.660,17	0,00	0,00%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.329.126,85	829.943,04	0,00	2.499.183,81	75,07%
Residus mercats municipals (020102)	3.329.126,85	829.943,04	0,00	2.499.183,81	75,07%
Societat Mercantils (5)	213.809.587,33	119.732.145,43	13.038.837,64	81.038.604,26	37,90%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	141.583.249,92	119.702.920,43	0,00	21.880.329,49	15,45%
· Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	141.583.249,92	119.702.920,43	0,00	21.880.329,49	15,45%
Empreses en cartera (1003)	86.202.207,13	79.928.883,43	0,00	6.273.323,70	7,28%
Cementiris, SA (100301)	15.847.881,31	4.570.061,00	0,00	11.277.820,31	71,16%
Mercabarna, SA (100303)	14.586.139,17	18.242.773,92	0,00	0,00	0,00%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.156.846,25	16.015.398,00	0,00	0,00	0,00%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.611.340,39	41.100.650,51	0,00	0,00	0,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	6.841.301,30	0,00	0,00	6.841.301,30	100,00%
Agents cívics (100606)	6.841.301,30	0,00	0,00	6.841.301,30	100,00%
Serveis municipals externalitzats (1002)	48.539.741,49	39.774.037,00	0,00	8.765.704,49	18,06%
Anella Olímpica (100203)	11.804.869,35	10.605.266,00	0,00	1.199.603,35	10,16%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	3.817.183,78	2.328.831,00	0,00	1.488.352,78	38,99%
Parc Güell (100204)	13.903.085,17	17.878.536,00	0,00	0,00	0,00%
Parc Zoològic (100201)	19.014.603,19	8.961.404,00	0,00	10.053.199,19	52,87%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	72.226.337,41	29.225,00	13.038.837,64	59.158.274,77	81,91%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	72.226.337,41	29.225,00	13.038.837,64	59.158.274,77	81,91%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.997.029,31	0,00	359.076,51	4.637.952,80	92,81%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.376.436,89	0,00	242.542,10	2.133.894,79	89,79%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.620.592,41	0,00	116.534,41	2.504.058,00	95,55%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	19.996.598,26	29.225,00	3.215.657,00	16.751.716,26	83,77%
Emprenedoria (100501)	8.393.112,14	9.600,00	1.566.534,43	6.816.977,71	81,22%
Empresa (100502)	7.896.667,12	19.625,00	1.103.636,68	6.773.405,44	85,78%
Formació (100503)	3.706.819,00	0,00	545.485,89	3.161.333,11	85,28%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	33.855.733,48	0,00	9.464.104,13	24.391.629,35	72,05%
Orientació i formació (100403)	10.753.042,63	0,00	1.816.783,65	8.936.258,98	83,10%
Programes transversals (100402)	2.992.412,18	0,00	344.724,95	2.647.687,23	88,48%
Projectes integrals (100401)	20.110.278,67	0,00	7.302.595,53	12.807.683,14	63,69%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	13.376.976,36	0,00	0,00	13.376.976,36	100,00%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.253.038,58	0,00	0,00	1.253.038,58	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	12.113.004,98	0,00	0,00	12.113.004,98	100,00%
Promoció i atenció turística (100604)	10.932,80	0,00	0,00	10.932,80	100,00%
	269.702.929,84	133.564.826,34	28.546.390,20	107.591.713,31	39,89%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Ajuntament (0)	29.357.742,09	0,00	15.366.388,36	13.991.353,73	47,66%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.864.332,79	0,00	0,00	9.864.332,79	100,00%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.864.332,79	0,00	0,00	9.864.332,79	100,00%
Consum (1008)	1.546.508,57	0,00	0,00	1.546.508,57	100,00%
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.546.508,57	0,00	0,00	1.546.508,57	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.546.508,57	0,00	0,00	1.546.508,57	100,00%
Departament de Consum (7001.000101)	1.546.508,57	0,00	0,00	1.546.508,57	100,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.229.288,40	0,00	0,00	5.229.288,40	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.233.312,39	0,00	0,00	1.233.312,39	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.233.312,39	0,00	0,00	1.233.312,39	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.233.312,39	0,00	0,00	1.233.312,39	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	3.995.976,01	0,00	0,00	3.995.976,01	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	2.762.663,62	0,00	0,00	2.762.663,62	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.233.312,39	0,00	0,00	1.233.312,39	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.233.312,39	0,00	0,00	1.233.312,39	100,00%
Dinamització del territori (1102)	350.109,28	0,00	0,00	350.109,28	100,00%
Actuacions en matèria de lleis de barri o altres programes comunitaris (110202)	350.109,28	0,00	0,00	350.109,28	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	350.109,28	0,00	0,00	350.109,28	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	427.378,98	0,00	0,00	427.378,98	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	427.378,98	0,00	0,00	427.378,98	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	427.378,98	0,00	0,00	427.378,98	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	427.378,98	0,00	0,00	427.378,98	100,00%
Temps i qualitat de vida (1009)	2.311.047,56	0,00	0,00	2.311.047,56	100,00%
Bancs del Temps (100904)	97.161,17	0,00	0,00	97.161,17	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	33.600,20	0,00	0,00	33.600,20	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Programes de temps per a joves (100905)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	63.560,97	0,00	0,00	63.560,97	100,00%
Programes de temps per famílies (100901)	341.412,00	0,00	0,00	341.412,00	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	341.412,00	0,00	0,00	341.412,00	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	341.412,00	0,00	0,00	341.412,00	100,00%
Xarxa empreses NUST (100902)	1.745.352,46	0,00	0,00	1.745.352,46	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	1.551.624,05	0,00	0,00	1.551.624,05	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	193.728,41	0,00	0,00	193.728,41	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	193.728,41	0,00	0,00	193.728,41	100,00%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	19.493.409,30	0,00	15.366.388,36	4.127.020,94	21,17%
-Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	11.812.832,62	0,00	14.367.777,22	0,00	0,00%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.678.125,80	0,00	0,00	1.678.125,80	100,00%
Emprenedoria (100501)	1.678.125,80	0,00	0,00	1.678.125,80	100,00%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	1.678.125,80	0,00	0,00	1.678.125,80	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	1.322.729,75	0,00	0,00	1.322.729,75	100,00%
Orientació i formació (100403)	1.322.729,75	0,00	0,00	1.322.729,75	100,00%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	1.322.729,75	0,00	0,00	1.322.729,75	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	8.811.977,08	0,00	14.367.777,22	0,00	0,00%
Promoció i atenció turística (100604)	8.811.977,08	0,00	14.367.777,22	0,00	0,00%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	8.811.977,08	0,00	14.367.777,22	8.811.977,08	0,00%
Empresa i Turisme	7.680.576,68	0,00	998.611,14	6.681.965,54	87,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.130.260,49	0,00	0,00	4.130.260,49	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.132.449,90	0,00	0,00	1.132.449,90	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	1.132.449,90	0,00	0,00	1.132.449,90	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	1.132.449,90	0,00	0,00	1.132.449,90	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.997.810,59	0,00	0,00	2.997.810,59	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	2.997.810,59	0,00	0,00	2.997.810,59	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	2.997.810,59	0,00	0,00	2.997.810,59	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	3.550.316,20	0,00	998.611,14	2.551.705,06	71,87%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.271.249,32	0,00	998.611,14	1.272.638,18	56,03%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	2.271.249,32	0,00	998.611,14	1.272.638,18	56,03%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	2.271.249,32	0,00	998.611,14	2.271.249,32	56,03%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	703.873,17	0,00	0,00	703.873,17	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	703.873,17	0,00	0,00	703.873,17	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	703.873,17	0,00	0,00	703.873,17	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	575.193,71	0,00	0,00	575.193,71	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	575.193,71	0,00	0,00	575.193,71	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	575.193,71	0,00	0,00	575.193,71	100,00%
Organismes Autònoms Locals (2)	26.535.600,42	13.832.680,91	141.164,20	12.561.755,31	47,34%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	26.535.600,42	13.832.680,91	141.164,20	12.561.755,31	47,34%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	26.535.600,42	13.832.680,91	141.164,20	12.561.755,31	47,34%
Mercats (1001)	23.206.473,57	13.002.737,87	141.164,20	10.062.571,50	43,36%
Mercats (100104)	19.792.582,64	9.421.895,67	79.504,03	10.291.182,94	52,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	19.792.582,64	9.421.895,67	79.504,03	19.792.582,64	52,00%
Tramitació expedients (100103)	3.413.890,92	3.580.842,20	61.660,17	0,00	0,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	3.413.890,92	3.580.842,20	61.660,17	3.413.890,92	0,00%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.329.126,85	829.943,04	0,00	2.499.183,81	75,07%
Residus mercats municipals (020102)	3.329.126,85	829.943,04	0,00	2.499.183,81	75,07%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	3.329.126,85	829.943,04	0,00	2.499.183,81	75,07%
Societat Mercantils (5)	213.809.587,33	119.732.145,43	13.038.837,64	81.038.604,26	37,90%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	141.583.249,92	119.702.920,43	0,00	21.880.329,49	15,45%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	141.583.249,92	119.702.920,43	0,00	21.880.329,49	15,45%
Empreses en cartera (1003)	86.202.207,13	79.928.883,43	0,00	6.273.323,70	7,28%
Cementiris, SA (100301)	15.847.881,31	4.570.061,00	0,00	11.277.820,31	71,16%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	15.847.881,31	4.570.061,00	0,00	11.277.820,31	71,16%
Mercabarna, SA (100303)	14.586.139,17	18.242.773,92	0,00	0,00	0,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	14.586.139,17	18.242.773,92	0,00	0,00	0,00%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.156.846,25	16.015.398,00	0,00	0,00	0,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	15.156.846,25	16.015.398,00	0,00	0,00	0,00%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	40.611.340,39	41.100.650,51	0,00	0,00	0,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	40.611.340,39	41.100.650,51	0,00	0,00	0,00%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	6.841.301,30	0,00	0,00	6.841.301,30	100,00%
Agents cívics (100606)	6.841.301,30	0,00	0,00	6.841.301,30	100,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	6.841.301,30	0,00	0,00	6.841.301,30	100,00%
Serveis municipals externalitzats (1002)	48.539.741,49	39.774.037,00	0,00	8.765.704,49	18,06%
Anella Olímpica (100203)	11.804.869,35	10.605.266,00	0,00	1.199.603,35	10,16%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	11.804.869,35	10.605.266,00	0,00	1.199.603,35	10,16%
Parc Fòrum i Parc Montjuïc (100202)	3.817.183,78	2.328.831,00	0,00	1.488.352,78	38,99%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	3.817.183,78	2.328.831,00	0,00	1.488.352,78	38,99%
Parc Güell (100204)	13.903.085,17	17.878.536,00	0,00	0,00	0,00%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	13.903.085,17	17.878.536,00	0,00	0,00	0,00%
Parc Zoològic (100201)	19.014.603,19	8.961.404,00	0,00	10.053.199,19	52,87%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	19.014.603,19	8.961.404,00	0,00	10.053.199,19	52,87%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	72.226.337,41	29.225,00	13.038.837,64	59.158.274,77	81,91%
-Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	72.226.337,41	29.225,00	13.038.837,64	59.158.274,77	81,91%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.997.029,31	0,00	359.076,51	4.637.952,80	92,81%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.376.436,89	0,00	242.542,10	2.133.894,79	89,79%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	2.376.436,89	0,00	242.542,10	2.376.436,89	89,79%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.620.592,41	0,00	116.534,41	2.504.058,00	95,55%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	2.620.592,41	0,00	116.534,41	2.620.592,41	95,55%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	19.996.598,26	29.225,00	3.215.657,00	16.751.716,26	83,77%
Emprenedoria (100501)	8.393.112,14	9.600,00	1.566.534,43	6.816.977,71	81,22%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	8.393.112,14	9.600,00	1.566.534,43	8.393.112,14	81,22%
Empresa (100502)	7.896.667,12	19.625,00	1.103.636,68	6.773.405,44	85,78%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	7.896.667,12	19.625,00	1.103.636,68	7.896.667,12	85,78%
Formació (100503)	3.706.819,00	0,00	545.485,89	3.161.333,11	85,28%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	3.706.819,00	0,00	545.485,89	3.706.819,00	85,28%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	33.855.733,48	0,00	9.464.104,13	24.391.629,35	72,05%
Orientació i formació (100403)	10.753.042,63	0,00	1.816.783,65	8.936.258,98	83,10%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	10.753.042,63	0,00	1.816.783,65	10.753.042,63	83,10%
Programes transversals (100402)	2.992.412,18	0,00	344.724,95	2.647.687,23	88,48%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	2.992.412,18	0,00	344.724,95	2.992.412,18	88,48%
Projectes integrals (100401)	20.110.278,67	0,00	7.302.595,53	12.807.683,14	63,69%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	20.110.278,67	0,00	7.302.595,53	20.110.278,67	63,69%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	13.376.976,36	0,00	0,00	13.376.976,36	100,00%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.253.038,58	0,00	0,00	1.253.038,58	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	1.253.038,58	0,00	0,00	1.253.038,58	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	12.113.004,98	0,00	0,00	12.113.004,98	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	12.113.004,98	0,00	0,00	12.113.004,98	100,00%
Promoció i atenció turística (100604)	10.932,80	0,00	0,00	10.932,80	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	10.932,80	0,00	0,00	10.932,80	100,00%
	269.702.929,84	133.564.826,34	28.546.390,20	107.591.713,31	39,89%

