



**Ajuntament
de Barcelona**

Gerència de Presidència i Economia

Direcció de Pressupostos i Política Fiscal

Direcció de Serveis de Gestió de Costos i Avaluació

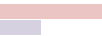




















Memòria de Costos 2019

INFORME CORPORATIU

CULTURA (0900)

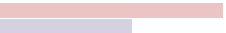



CULTURA (0900)
NATURALES DEL COST

Naturalesa	Cost Procés	% Cost	Cost Ciutat	% Cost	Procés vs Ciutat	% Procés % Ciutat
Altres despeses	23.807.194,71	15,03%	149.244.062,08	5,98%	15,95%	
Amortitzacions	7.101.494,51	4,48%	107.906.337,91	4,32%	6,58%	
Arrendaments i lloguers	3.646.321,19	2,30%	35.278.799,37	1,41%	10,34%	
Compra de material i fungibles	769.905,55	0,49%	8.830.017,54	0,35%	8,72%	
Comunicacions i Notificacions	569.964,69	0,36%	7.898.426,06	0,32%	7,22%	
Contractes externs	14.401.266,40	9,09%	669.325.030,04	26,80%	2,15%	
Despesa Financera	1.184.627,70	0,75%	15.079.706,89	0,60%	7,86%	
Estudis i treballs tècnics	591.787,74	0,37%	18.067.931,13	0,72%	3,28%	
Manteniment, reparació i conservació	4.185.133,78	2,64%	73.228.547,76	2,93%	5,72%	
Neteja	2.302.354,16	1,45%	44.840.236,49	1,80%	5,13%	
Publicitat i Propaganda	3.573.554,14	2,26%	15.744.349,70	0,63%	22,70%	
Recursos Humans	136.880,88	0,09%	136.880,88	0,01%	100,00%	
Recursos Humans: Altres despeses socials	196.700,16	0,12%	8.597.310,59	0,34%	2,29%	
Recursos Humans: Cotitzacions socials empresa	9.275.520,31	5,86%	185.319.601,69	7,42%	5,01%	
Recursos Humans: Indemnitzacions	0,00	0,00%	599.974,30	0,02%	0,00%	
Recursos Humans: Indemnitzacions per el servei	56.418,74	0,04%	401.303,21	0,02%	14,06%	
Recursos Humans: Sous i salaris	32.520.949,66	20,53%	614.537.886,09	24,61%	5,29%	
Recursos Humans: Transport del personal	22.776,04	0,01%	688.393,46	0,03%	3,31%	
Serveis Bancaris i Financers	0,00	0,00%	116.670,97	0,00%	0,00%	
Subministraments: Aigua	71.181,46	0,04%	5.974.368,97	0,24%	1,19%	
Subministraments: Altres	49.777,21	0,03%	25.861.195,71	1,04%	0,19%	
Subministraments: Electricitat	2.777.318,39	1,75%	26.233.732,79	1,05%	10,59%	
Subministraments: Gas	169.693,70	0,11%	4.160.076,99	0,17%	4,08%	
Subministraments: Telèfon i dades	190.999,89	0,12%	5.332.258,06	0,21%	3,58%	

CULTURA (0900)

NATURALESSES DEL COST

Naturalesa	Cost Procés	% Cost	Cost Ciutat	% Cost	Procés vs Ciutat	% Procés % Ciutat
Subvencions i Transferències	50.078.859,38	31,61%	468.397.931,82	18,76%	10,69%	
Transports	681.069,02	0,43%	1.494.023,36	0,06%	45,59%	
Tributs	41.396,69	0,03%	3.956.294,21	0,16%	1,05%	
	158.403.146,11	100,00%	2.497.251.348,10	100,00%		

CULTURA (0900)
COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	% Cost	Cost Obligatori*	% Cost	% C.O. / Cost	Cost No Obligatori	% Cost	% C.NoO. / Cost
Organismes Autònoms Locals (2)	139.062.295,38	87,79%	137.247.940,84	87,65%	98,70%	1.814.354,54	100,00%	1,30%
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) (9200)	139.062.295,38	87,79%	137.247.940,84	87,65%	98,70%	1.814.354,54	100,00%	1,30%
·Genèrics Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	9.442.510,13	5,96%	8.930.721,45	5,70%	94,58%	511.788,68	28,21%	5,42%
Cultura comunitària i de proximitat	27.056.576,71	17,08%	26.661.543,30	17,03%	98,54%	395.033,40	21,77%	1,46%
Patrimoni, Museus i Arxius	59.763.825,81	37,73%	59.763.825,81	38,17%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Promoció Sectors Culturals	42.799.382,73	27,02%	41.891.850,27	26,75%	97,88%	907.532,46	50,02%	2,12%
Entitats Públiques Empresarials (4)	19.340.850,73	12,21%	19.340.850,73	12,35%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
ConSORCI de Biblioteques de Barcelona (CBB) (9401)	19.340.850,73	12,21%	19.340.850,73	12,35%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
·Genèrics Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB)	19.340.850,73	12,21%	19.340.850,73	12,35%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
	158.403.146,11	100,00%	156.588.791,57	100,00%	98,85%	1.814.354,54	100,00%	1,15%

*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

CULTURA (0900)
COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I HABITANT

Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	Cost per Habitant	Cost Obligatori*	Cost per Habitant	Cost No Obligatori	Cost per Habitant
Organismes Autònoms Locals (2)	139.062.295,38	84,96	137.247.940,84	83,85	1.814.354,54	1,11
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) (9200)	139.062.295,38	84,96	137.247.940,84	83,85	1.814.354,54	1,11
·Genèrics Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	9.442.510,13	5,77	8.930.721,45	5,46	511.788,68	0,31
Cultura comunitària i de proximitat	27.056.576,71	16,53	26.661.543,30	16,29	395.033,40	0,24
Patrimoni, Museus i Arxius	59.763.825,81	36,51	59.763.825,81	36,51	0,00	0,00
Promoció Sectors Culturals	42.799.382,73	26,15	41.891.850,27	25,59	907.532,46	0,55
Entitats Públiques Empresarials (4)	19.340.850,73	11,82	19.340.850,73	11,82	0,00	0,00
Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB) (9401)	19.340.850,73	11,82	19.340.850,73	11,82	0,00	0,00
·Genèrics Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB)	19.340.850,73	11,82	19.340.850,73	11,82	0,00	0,00
	158.403.146,11	96,78	156.588.791,57	95,67	1.814.354,54	1,11

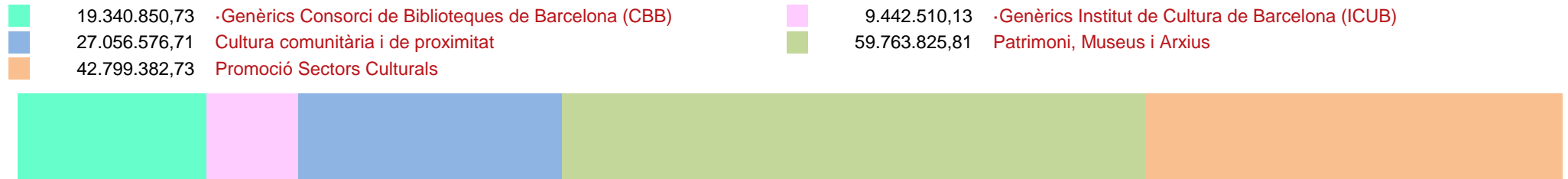
*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

Població: 1.636.762

CULTURA (0900)

COSTOS I INGRESSOS PER SUBPROCÉS

DISTRIBUCIÓ DELS COSTOS



DISTRIBUCIÓ DELS INGRESSOS

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Organismes Autònoms Locals (2)	139.062.295,38	48.886.998,44	72.717.327,40	17.457.969,54	8.523.147,68	6,13%
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) (9200)	139.062.295,38	48.886.998,44	72.717.327,40	17.457.969,54	8.523.147,68	6,13%
-Genèrics Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	9.442.510,13	4.510.974,28	3.746.117,09	1.185.418,76	1.091.896,12	11,56%
Cultura comunitària i de proximitat	27.056.576,71	12.472.349,38	11.187.527,38	3.396.699,95	2.234.601,84	8,26%
Patrimoni, Museus i Arxius	59.763.825,81	18.844.638,94	33.416.397,94	7.502.788,93	4.666.128,78	7,81%
Promoció Sectors Culturals	42.799.382,73	13.059.035,84	24.367.285,00	5.373.061,89	530.520,94	1,24%
Entitats Públiques Empresarials (4)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB) (9401)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
-Genèrics Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
	158.403.146,11	64.243.358,06	73.398.458,91	20.761.329,14	8.523.147,68	5,38%

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Organismes Autònoms Locals (2)	139.062.295,38	48.886.998,44	72.717.327,40	17.457.969,54	8.523.147,68	6,13%
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) (9200)	139.062.295,38	48.886.998,44	72.717.327,40	17.457.969,54	8.523.147,68	6,13%
·Genèrics Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	9.442.510,13	4.510.974,28	3.746.117,09	1.185.418,76	1.091.896,12	11,56%
Activitats culturals i de divulgació (0907)	636.359,00	304.008,05	252.462,04	79.888,92	0,00	
Dinamització cultural (090701)	636.359,00	304.008,05	252.462,04	79.888,92	0,00	
Festes (0903)	942.703,70	450.358,23	373.997,85	118.347,63	412.031,50	43,71%
Festes de la ciutat (090301)	942.703,70	450.358,23	373.997,85	118.347,63	412.031,50	43,71%
Festivals (0904)	2.897.580,66	1.384.262,41	1.149.554,12	363.764,13	0,00	
Festival literaris (090401)	820.222,76	391.845,36	325.406,11	102.971,29	0,00	
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	1.565.569,21	747.920,03	621.106,62	196.542,56	0,00	
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	511.788,68	244.497,02	203.041,38	64.250,28	0,00	
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	3.523.347,22	1.683.210,13	1.397.813,83	442.323,26	20,19	0,00%
Activitats culturals (090503)	2.739.998,52	1.308.980,63	1.087.036,72	343.981,17	0,00	
Exposicions permanents (090501)	575.077,21	274.731,88	228.149,78	72.195,56	0,00	
Exposicions temporals (090502)	208.271,49	99.497,63	82.627,33	26.146,54	0,00	
Programes transversals (0902)	446.236,86	213.180,92	177.035,08	56.020,86	0,00	
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	446.236,86	213.180,92	177.035,08	56.020,86	0,00	
Promoció de les activitats culturals (0901)	968.248,82	462.561,91	384.132,33	121.554,58	0,00	
Promoció de la cultura popular (090108)	220.833,46	105.498,86	87.611,03	27.723,57	0,00	
Promoció de la dansa (090104)	567.052,70	270.898,32	224.966,22	71.188,16	0,00	
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	173.069,64	82.680,63	68.661,74	21.727,27	0,00	
Promoció de les arts visuals (090110)	4.397,92	2.101,02	1.744,78	552,12	0,00	
Promoció del sector cultural (090101)	2.895,11	1.383,08	1.148,57	363,45	0,00	
Reconeixements institucionals (0906)	28.033,87	13.392,63	11.121,85	3.519,39	0,00	
Premis (090601)	28.033,87	13.392,63	11.121,85	3.519,39	0,00	
Cultura comunitària i de proximitat	27.056.576,71	12.472.349,38	11.187.527,38	3.396.699,95	2.234.601,84	8,26%
Festes (0903)	16.553.469,87	7.491.690,25	6.983.646,42	2.078.133,20	794.737,96	4,80%
Festes de la ciutat (090301)	16.067.631,85	7.271.812,00	6.778.679,06	2.017.140,78	794.737,96	4,95%
Festes dels districtes (090302)	485.838,02	219.878,25	204.967,36	60.992,42	0,00	
Festivals (0904)	10.503.106,84	4.980.659,13	4.203.880,95	1.318.566,75	1.439.863,88	13,71%
Festival literaris (090401)	1.748.059,14	800.076,17	728.530,51	219.452,46	157.966,83	9,04%
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	8.360.014,29	3.991.950,56	3.318.542,19	1.049.521,54	1.281.897,05	15,33%

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	395.033,40	188.632,41	156.808,25	49.592,75	0,00	
Patrimoni, Museus i Arxius	59.763.825,81	18.844.638,94	33.416.397,94	7.502.788,93	4.666.128,78	7,81%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	59.763.825,81	18.844.638,94	33.416.397,94	7.502.788,93	4.666.128,78	7,81%
Activitats culturals (090503)	17.539.596,74	5.231.207,32	10.106.457,22	2.201.932,20	511.123,73	2,91%
Digitalització de fons (090505)	4.526.178,66	1.621.859,36	2.336.099,93	568.219,36	0,00	
Exposicions permanents (090501)	18.037.051,22	5.757.230,49	10.015.437,78	2.264.382,95	3.123.831,79	17,32%
Exposicions temporals (090502)	15.134.820,53	4.612.482,40	8.622.303,08	1.900.035,05	34.297,72	0,23%
Servei de consulta (090504)	4.526.178,66	1.621.859,36	2.336.099,93	568.219,36	16.998,31	0,38%
Promoció Sectors Culturals	42.799.382,73	13.059.035,84	24.367.285,00	5.373.061,89	530.520,94	1,24%
Festivals (0904)	513.886,74	183.787,46	265.585,61	64.513,67	0,00	
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	513.886,74	183.787,46	265.585,61	64.513,67	0,00	
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	10.923.678,52	3.270.171,38	6.282.141,55	1.371.365,59	244.579,68	2,24%
Activitats culturals (090503)	3.653.843,01	1.071.865,55	2.123.271,68	458.705,79	0,00	
Digitalització de fons (090505)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Exposicions permanents (090501)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Exposicions temporals (090502)	5.293.169,22	1.609.529,84	3.019.131,52	664.507,85	171.360,00	3,24%
Servei de consulta (090504)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Programes transversals (0902)	3.800.004,79	1.332.574,25	1.990.375,50	477.055,03	58.010,00	1,53%
Activitats d'educació i cultura (090204)	1.037,24	370,96	536,06	130,22	0,00	
Activitats i coordinació de les fàbriques de creació (090202)	393.645,72	114.317,32	229.909,86	49.418,54	0,00	
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	3.405.321,83	1.217.885,97	1.759.929,58	427.506,28	58.010,00	1,70%
Promoció de les activitats culturals (0901)	26.864.503,40	7.973.951,48	15.517.964,97	3.372.586,94	227.931,26	0,85%
Promoció de la cultura popular (090108)	2.812.729,60	1.101.029,78	1.358.587,94	353.111,87	0,00	
Promoció de la dansa (090104)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	2.464.754,70	1.055.278,70	1.100.049,12	309.426,88	151.124,05	6,13%
Promoció de la literatura (090106)	999.533,33	427.947,75	446.103,52	125.482,05	0,00	
Promoció de la música (090102)	10.687.234,13	1.235.557,45	8.109.994,47	1.341.682,21	0,00	
Promoció de les arts visuals (090110)	3.435.042,69	1.470.705,13	1.533.100,10	431.237,46	0,00	
Promoció del circ (090103)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Promoció del patrimoni, de la memòria i la història (090107)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Promoció del sector cultural (090101)	2.920.687,18	1.165.854,32	1.388.167,92	366.664,94	76.807,21	2,63%
Promoció del teatre (090105)	3.095.799,13	1.325.458,83	1.381.691,69	388.648,60	0,00	
Reconeixements institucionals (0906)	697.309,29	298.551,27	311.217,37	87.540,65	0,00	

CULTURA (0900)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Medalles i altres reconeixements (090602)	3.362,02	1.439,44	1.500,51	422,07	0,00	
Premis (090601)	693.947,27	297.111,83	309.716,86	87.118,58	0,00	
Entitats Públiques Empresarials (4)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
ConSORCI de Biblioteques de Barcelona (CBB) (9401)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
·Genèrics Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
Biblioteques (0908)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
Activitats i coordinació de les biblioteques (090801)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
	158.403.146,11	64.243.358,06	73.398.458,91	20.761.329,14	8.523.147,68	5,38%

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Organismes Autònoms Locals (2)	139.062.295,38	48.886.998,44	72.717.327,40	17.457.969,54	8.523.147,68	6,13%
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) (9200)	139.062.295,38	48.886.998,44	72.717.327,40	17.457.969,54	8.523.147,68	6,13%
·Genèrics Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	9.442.510,13	4.510.974,28	3.746.117,09	1.185.418,76	1.091.896,12	11,56%
Direcció de Recursos (9200.03)	0,00	0,00	0,00	0,00	624.092,43	
Departament de Producció i Manteniment (9200.030002)	0,00	0,00	0,00	0,00	420.998,33	
Activitats culturals i de divulgació (0907)	636.359,00	304.008,05	252.462,04	79.888,92	0,00	
Dinamització cultural (090701)	636.359,00	304.008,05	252.462,04	79.888,92	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	636.359,00	304.008,05	252.462,04	79.888,92	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	636.359,00	304.008,05	252.462,04	79.888,92	0,00	
Festes (0903)	942.703,70	450.358,23	373.997,85	118.347,63	412.031,50	43,71%
Festes de la ciutat (090301)	942.703,70	450.358,23	373.997,85	118.347,63	412.031,50	43,71%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	746.851,63	356.793,74	296.297,66	93.760,23	412.031,50	55,17%
Departament de Comunicació (9200.000202)	746.851,63	356.793,74	296.297,66	93.760,23	412.031,50	55,17%
Festivals (0904)	2.897.580,66	1.384.262,41	1.149.554,12	363.764,13	0,00	
Festival literaris (090401)	820.222,76	391.845,36	325.406,11	102.971,29	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	815.621,30	389.647,10	323.580,58	102.393,62	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	815.621,30	389.647,10	323.580,58	102.393,62	0,00	
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	1.565.569,21	747.920,03	621.106,62	196.542,56	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	1.565.569,21	747.920,03	621.106,62	196.542,56	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	1.565.569,21	747.920,03	621.106,62	196.542,56	0,00	
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	511.788,68	244.497,02	203.041,38	64.250,28	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	511.788,68	244.497,02	203.041,38	64.250,28	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	511.788,68	244.497,02	203.041,38	64.250,28	0,00	
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	3.523.347,22	1.683.210,13	1.397.813,83	442.323,26	20,19	0,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	0,00	0,00	0,00	0,00	20,19	
Activitats culturals (090503)	2.739.998,52	1.308.980,63	1.087.036,72	343.981,17	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	1.911.271,44	913.072,50	758.256,70	239.942,24	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	1.911.271,44	913.072,50	758.256,70	239.942,24	0,00	
Direcció de Recursos (9200.03)	808.615,19	386.300,07	320.801,05	101.514,07	0,00	
Departament de Producció i Manteniment (9200.030002)	808.615,19	386.300,07	320.801,05	101.514,07	0,00	
Exposicions permanents (090501)	575.077,21	274.731,88	228.149,78	72.195,56	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	462.524,40	220.961,98	183.496,82	58.065,61	0,00	

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Departament de Comunicació (9200.000202)	462.524,40	220.961,98	183.496,82	58.065,61	0,00	
Exposicions temporals (090502)	208.271,49	99.497,63	82.627,33	26.146,54	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	187.493,02	89.571,12	74.383,91	23.537,99	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	187.493,02	89.571,12	74.383,91	23.537,99	0,00	
Programes transversals (0902)	446.236,86	213.180,92	177.035,08	56.020,86	0,00	
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	446.236,86	213.180,92	177.035,08	56.020,86	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	446.236,86	213.180,92	177.035,08	56.020,86	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	446.236,86	213.180,92	177.035,08	56.020,86	0,00	
Promoció de les activitats culturals (0901)	968.248,82	462.561,91	384.132,33	121.554,58	0,00	
Promoció de la cultura popular (090108)	220.833,46	105.498,86	87.611,03	27.723,57	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	220.833,46	105.498,86	87.611,03	27.723,57	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	220.833,46	105.498,86	87.611,03	27.723,57	0,00	
Promoció de la dansa (090104)	567.052,70	270.898,32	224.966,22	71.188,16	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	567.052,70	270.898,32	224.966,22	71.188,16	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	567.052,70	270.898,32	224.966,22	71.188,16	0,00	
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	173.069,64	82.680,63	68.661,74	21.727,27	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	173.069,64	82.680,63	68.661,74	21.727,27	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	173.069,64	82.680,63	68.661,74	21.727,27	0,00	
Promoció de les arts visuals (090110)	4.397,92	2.101,02	1.744,78	552,12	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	4.397,92	2.101,02	1.744,78	552,12	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	4.397,92	2.101,02	1.744,78	552,12	0,00	
Promoció del sector cultural (090101)	2.895,11	1.383,08	1.148,57	363,45	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	2.895,11	1.383,08	1.148,57	363,45	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	2.895,11	1.383,08	1.148,57	363,45	0,00	
Reconeixements institucionals (0906)	28.033,87	13.392,63	11.121,85	3.519,39	0,00	
Premis (090601)	28.033,87	13.392,63	11.121,85	3.519,39	0,00	
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	24.373,96	11.644,18	9.669,85	3.059,92	0,00	
Departament de Comunicació (9200.000202)	24.373,96	11.644,18	9.669,85	3.059,92	0,00	
Cultura comunitària i de proximitat	27.056.576,71	12.472.349,38	11.187.527,38	3.396.699,95	2.234.601,84	8,26%
Festes (0903)	16.553.469,87	7.491.690,25	6.983.646,42	2.078.133,20	794.737,96	4,80%
Festes de la ciutat (090301)	16.067.631,85	7.271.812,00	6.778.679,06	2.017.140,78	794.737,96	4,95%
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	16.067.631,85	7.271.812,00	6.778.679,06	2.017.140,78	794.737,96	4,95%
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	16.067.631,85	7.271.812,00	6.778.679,06	2.017.140,78	794.737,96	4,95%
Festes dels districtes (090302)	485.838,02	219.878,25	204.967,36	60.992,42	0,00	

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	485.838,02	219.878,25	204.967,36	60.992,42	0,00	
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	485.838,02	219.878,25	204.967,36	60.992,42	0,00	
Festivals (0904)	10.503.106,84	4.980.659,13	4.203.880,95	1.318.566,75	1.439.863,88	13,71%
Festival literaris (090401)	1.748.059,14	800.076,17	728.530,51	219.452,46	157.966,83	9,04%
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	1.748.059,14	800.076,17	728.530,51	219.452,46	157.966,83	9,04%
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	1.389.206,51	628.720,44	586.084,20	174.401,87	0,00	
Direcció del Festival Grec (9200.0101)	358.852,63	171.355,73	142.446,32	45.050,59	0,00	
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	8.360.014,29	3.991.950,56	3.318.542,19	1.049.521,54	1.281.897,05	15,33%
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	8.360.014,29	3.991.950,56	3.318.542,19	1.049.521,54	1.281.897,05	15,33%
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	1.604,15	726,00	676,77	201,39	0,00	
Direcció del Festival Grec (9200.0101)	7.282.850,62	3.477.634,12	2.890.922,78	914.293,73	1.100.803,74	15,12%
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	395.033,40	188.632,41	156.808,25	49.592,75	0,00	
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	395.033,40	188.632,41	156.808,25	49.592,75	0,00	
Direcció del Festival Grec (9200.0101)	358.852,63	171.355,73	142.446,32	45.050,59	0,00	
Patrimoni, Museus i Arxius	59.763.825,81	18.844.638,94	33.416.397,94	7.502.788,93	4.666.128,78	7,81%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	59.763.825,81	18.844.638,94	33.416.397,94	7.502.788,93	4.666.128,78	7,81%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	0,00	0,00	0,00	0,00	979.877,23	
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	0,00	0,00	0,00	0,00	250.286,86	
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	0,00	0,00	0,00	0,00	821,17	
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	0,00	0,00	0,00	0,00	238,37	
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	0,00	0,00	0,00	0,00	183.219,49	
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	0,00	0,00	0,00	0,00	3.967,55	
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	0,00	0,00	0,00	0,00	124.401,05	
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	0,00	0,00	0,00	0,00	112.267,01	
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	0,00	0,00	0,00	0,00	287.177,79	
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	0,00	0,00	0,00	0,00	17.497,94	
Activitats culturals (090503)	17.539.596,74	5.231.207,32	10.106.457,22	2.201.932,20	511.123,73	2,91%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	17.539.596,74	5.231.207,32	10.106.457,22	2.201.932,20	511.123,73	2,91%
Departament d'Arqueologia (9200.020001)	49.860,91	16.946,16	26.655,18	6.259,57	0,00	
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	4.164.009,76	862.297,51	2.778.959,80	522.752,45	0,00	
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	3.156.972,95	961.841,17	1.798.803,37	396.328,40	53.811,56	1,70%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	36.759,53	68.746,45	15.146,83	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	121.895,09	227.964,14	50.227,09	0,00	

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	237.156,09	100.432,98	106.950,38	29.772,73	495,87	0,21%
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	1.015.953,34	365.656,21	522.753,70	127.543,43	634,71	0,06%
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	205.708,68	294.087,64	71.752,62	0,00	
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	1.619.041,16	206.208,24	1.209.577,46	203.255,46	66.467,23	4,11%
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	1.180.689,35	314.729,93	717.734,92	148.224,50	47.324,95	4,01%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	1.764.474,89	559.497,01	983.464,56	221.513,31	8.422,57	0,48%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	51.171,27	89.947,09	20.259,48	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	60.935,41	107.110,17	24.125,25	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	61.487,94	108.081,38	24.344,00	0,00	
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	249.701,80	228.326,67	68.627,55	72.508,52	13,26%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	91.136,13	83.334,63	25.047,67	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	92.356,24	84.450,30	25.383,01	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	66.209,43	60.541,73	18.196,87	0,00	
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	2.534.660,81	1.099.424,09	1.117.033,79	318.202,94	257.957,85	10,18%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	120.023,98	121.946,43	34.738,17	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	138.000,50	140.210,89	39.941,06	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	97.414,91	98.975,22	28.194,50	0,00	
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	26.234,97	26.655,18	7.593,11	0,00	
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	767.504,26	264.886,48	406.264,80	96.352,98	3.500,47	0,46%
Digitalització de fons (090505)	4.526.178,66	1.621.859,36	2.336.099,93	568.219,36	0,00	
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	4.526.178,66	1.621.859,36	2.336.099,93	568.219,36	0,00	
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	406.905,65	84.263,43	271.559,03	51.083,20	0,00	
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	574.912,51	175.159,73	327.577,90	72.174,88	0,00	
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	36.759,53	68.746,45	15.146,83	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	121.895,09	227.964,14	50.227,09	0,00	
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	225.359,70	95.437,34	101.630,56	28.291,80	0,00	
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	773.894,81	278.535,86	398.203,70	97.155,25	0,00	
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	205.708,68	294.087,64	71.752,62	0,00	
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	173.056,02	46.130,60	105.199,86	21.725,56	0,00	
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	547.461,99	173.594,62	305.138,64	68.728,73	0,00	
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	51.171,27	89.947,09	20.259,48	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	60.935,41	107.110,17	24.125,25	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	61.487,94	108.081,38	24.344,00	0,00	

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	249.701,80	228.326,67	68.627,55	0,00	
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	91.136,13	83.334,63	25.047,67	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	92.356,24	84.450,30	25.383,01	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	66.209,43	60.541,73	18.196,87	0,00	
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	879.928,92	381.674,36	387.787,72	110.466,84	0,00	
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	120.023,98	121.946,43	34.738,17	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	138.000,50	140.210,89	39.941,06	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	97.414,91	98.975,22	28.194,50	0,00	
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	26.234,97	26.655,18	7.593,11	0,00	
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	398.003,04	137.361,61	210.675,87	49.965,56	0,00	
Exposicions permanents (090501)	18.037.051,22	5.757.230,49	10.015.437,78	2.264.382,95	3.123.831,79	17,32%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	18.037.051,22	5.757.230,49	10.015.437,78	2.264.382,95	3.123.831,79	17,32%
Departament d'Arqueologia (9200.020001)	517.484,77	175.876,84	276.642,56	64.965,37	0,00	
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	5.075.254,23	1.051.001,16	3.387.102,40	637.150,66	0,00	
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	2.303.981,17	701.958,48	1.312.779,41	289.243,27	4.989,25	0,22%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	36.759,53	68.746,45	15.146,83	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	121.895,09	227.964,14	50.227,09	0,00	
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	338.890,03	143.516,18	152.829,38	42.544,47	0,00	
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	1.115.209,38	401.379,88	573.825,40	140.004,10	0,00	
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	205.708,68	294.087,64	71.752,62	0,00	
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	73.150,41	9.316,76	54.650,30	9.183,35	2.432.104,22	3324,80%
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	904.536,47	241.117,36	549.863,02	113.556,09	110.046,50	12,17%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	2.147.789,95	681.042,32	1.197.112,71	269.634,92	19.212,22	0,89%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	51.171,27	89.947,09	20.259,48	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	60.935,41	107.110,17	24.125,25	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	61.487,94	108.081,38	24.344,00	0,00	
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	249.701,80	228.326,67	68.627,55	113.962,60	20,85%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	91.136,13	83.334,63	25.047,67	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	92.356,24	84.450,30	25.383,01	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	66.209,43	60.541,73	18.196,87	0,00	
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	3.463.472,49	1.502.301,63	1.526.364,30	434.806,55	413.902,60	11,95%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	120.023,98	121.946,43	34.738,17	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	138.000,50	140.210,89	39.941,06	0,00	

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	97.414,91	98.975,22	28.194,50	0,00	
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	26.234,97	26.655,18	7.593,11	0,00	
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	969.766,67	334.692,71	513.328,83	121.745,13	29.614,40	3,05%
Exposicions temporals (090502)	15.134.820,53	4.612.482,40	8.622.303,08	1.900.035,05	34.297,72	0,23%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	15.134.820,53	4.612.482,40	8.622.303,08	1.900.035,05	34.297,72	0,23%
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	2.736.297,79	566.641,99	1.826.139,22	343.516,58	0,00	
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	2.530.660,23	771.021,24	1.441.938,29	317.700,70	7.248,45	0,29%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	36.759,53	68.746,45	15.146,83	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	121.895,09	227.964,14	50.227,09	0,00	
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	426.327,64	180.545,04	192.261,15	53.521,44	0,00	
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	952.056,65	342.658,87	489.875,98	119.521,80	0,00	
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	205.708,68	294.087,64	71.752,62	0,00	
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	1.927.195,90	245.456,19	1.439.798,31	241.941,41	0,00	
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	646.037,96	172.210,82	392.723,12	81.104,02	0,00	
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	1.556.838,48	493.657,62	867.734,35	195.446,50	8.259,15	0,53%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	51.171,27	89.947,09	20.259,48	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	60.935,41	107.110,17	24.125,25	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	61.487,94	108.081,38	24.344,00	0,00	
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	249.701,80	228.326,67	68.627,55	14.920,40	2,73%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	91.136,13	83.334,63	25.047,67	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	92.356,24	84.450,30	25.383,01	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	66.209,43	60.541,73	18.196,87	0,00	
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	3.063.814,56	1.328.947,65	1.350.233,67	384.633,24	3.869,72	0,13%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	120.023,98	121.946,43	34.738,17	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	138.000,50	140.210,89	39.941,06	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	97.414,91	98.975,22	28.194,50	0,00	
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	26.234,97	26.655,18	7.593,11	0,00	
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	720.603,56	248.699,78	381.438,75	90.465,03	0,00	
Servei de consulta (090504)	4.526.178,66	1.621.859,36	2.336.099,93	568.219,36	16.998,31	0,38%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	4.526.178,66	1.621.859,36	2.336.099,93	568.219,36	16.998,31	0,38%
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	406.905,65	84.263,43	271.559,03	51.083,20	0,00	
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	574.912,51	175.159,73	327.577,90	72.174,88	0,00	

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	36.759,53	68.746,45	15.146,83	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	121.895,09	227.964,14	50.227,09	0,00	
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	225.359,70	95.437,34	101.630,56	28.291,80	12.503,87	5,55%
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	773.894,81	278.535,86	398.203,70	97.155,25	4.455,07	0,58%
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	205.708,68	294.087,64	71.752,62	0,00	
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	173.056,02	46.130,60	105.199,86	21.725,56	0,00	
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	547.461,99	173.594,62	305.138,64	68.728,73	34,87	0,01%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	51.171,27	89.947,09	20.259,48	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	60.935,41	107.110,17	24.125,25	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	61.487,94	108.081,38	24.344,00	0,00	
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	249.701,80	228.326,67	68.627,55	4,50	0,00%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	91.136,13	83.334,63	25.047,67	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	92.356,24	84.450,30	25.383,01	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	66.209,43	60.541,73	18.196,87	0,00	
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	879.928,92	381.674,36	387.787,72	110.466,84	0,00	
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	120.023,98	121.946,43	34.738,17	0,00	
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	138.000,50	140.210,89	39.941,06	0,00	
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	97.414,91	98.975,22	28.194,50	0,00	
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	26.234,97	26.655,18	7.593,11	0,00	
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	398.003,04	137.361,61	210.675,87	49.965,56	0,00	
Promoció Sectors Culturals	42.799.382,73	13.059.035,84	24.367.285,00	5.373.061,89	530.520,94	1,24%
Festivals (0904)	513.886,74	183.787,46	265.585,61	64.513,67	0,00	
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	513.886,74	183.787,46	265.585,61	64.513,67	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	513.886,74	183.787,46	265.585,61	64.513,67	0,00	
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	10.923.678,52	3.270.171,38	6.282.141,55	1.371.365,59	244.579,68	2,24%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	0,00	0,00	0,00	0,00	73.219,68	
Activitats culturals (090503)	3.653.843,01	1.071.865,55	2.123.271,68	458.705,79	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	3.653.843,01	1.071.865,55	2.123.271,68	458.705,79	0,00	
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	2.915.229,81	846.602,02	1.702.647,98	365.979,82	0,00	
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	738.613,20	225.263,53	420.623,70	92.725,97	0,00	
Digitalització de fons (090505)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	

CULTURA (0900)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	321.806,82	93.454,83	187.952,16	40.399,83	0,00	
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	337.081,94	102.803,83	191.960,63	42.317,48	0,00	
Exposicions permanents (090501)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	321.806,82	93.454,83	187.952,16	40.399,83	0,00	
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	337.081,94	102.803,83	191.960,63	42.317,48	0,00	
Exposicions temporals (090502)	5.293.169,22	1.609.529,84	3.019.131,52	664.507,85	171.360,00	3,24%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	5.293.169,22	1.609.529,84	3.019.131,52	664.507,85	171.360,00	3,24%
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	395.677,21	114.907,28	231.096,36	49.673,57	0,00	
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	4.878.939,38	1.487.987,37	2.778.446,84	612.505,17	171.360,00	3,51%
Servei de consulta (090504)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	658.888,76	196.258,66	379.912,78	82.717,32	0,00	
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	321.806,82	93.454,83	187.952,16	40.399,83	0,00	
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	337.081,94	102.803,83	191.960,63	42.317,48	0,00	
Programes transversals (0902)	3.800.004,79	1.332.574,25	1.990.375,50	477.055,03	58.010,00	1,53%
Activitats d'educació i cultura (090204)	1.037,24	370,96	536,06	130,22	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	1.037,24	370,96	536,06	130,22	0,00	
Activitats i coordinació de les fàbriques de creació (090202)	393.645,72	114.317,32	229.909,86	49.418,54	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	393.645,72	114.317,32	229.909,86	49.418,54	0,00	
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	393.645,72	114.317,32	229.909,86	49.418,54	0,00	
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	3.405.321,83	1.217.885,97	1.759.929,58	427.506,28	58.010,00	1,70%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	3.405.321,83	1.217.885,97	1.759.929,58	427.506,28	58.010,00	1,70%
Promoció de les activitats culturals (0901)	26.864.503,40	7.973.951,48	15.517.964,97	3.372.586,94	227.931,26	0,85%
Promoció de la cultura popular (090108)	2.812.729,60	1.101.029,78	1.358.587,94	353.111,87	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	1.464.189,02	523.655,43	756.718,36	183.815,23	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	1.348.540,58	577.374,35	601.869,58	169.296,65	0,00	

CULTURA (0900)**COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Promoció de la dansa (090104)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	2.464.754,70	1.055.278,70	1.100.049,12	309.426,88	151.124,05	6,13%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	2.464.754,70	1.055.278,70	1.100.049,12	309.426,88	151.124,05	6,13%
Promoció de la literatura (090106)	999.533,33	427.947,75	446.103,52	125.482,05	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	999.533,33	427.947,75	446.103,52	125.482,05	0,00	
Promoció de la música (090102)	10.687.234,13	1.235.557,45	8.109.994,47	1.341.682,21	0,00	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	458.342,58	163.922,54	236.879,42	57.540,62	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	10.228.891,55	1.071.634,91	7.873.115,05	1.284.141,59	0,00	
Banda Municipal (9200.060001)	7.754.674,71	12.305,02	6.768.842,87	973.526,82	0,00	
Promoció de les arts visuals (090110)	3.435.042,69	1.470.705,13	1.533.100,10	431.237,46	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	3.435.042,69	1.470.705,13	1.533.100,10	431.237,46	0,00	
Promoció del circ (090103)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Promoció del patrimoni, de la memòria i la història (090107)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	149.574,21	64.039,83	66.756,74	18.777,64	0,00	
Promoció del sector cultural (090101)	2.920.687,18	1.165.854,32	1.388.167,92	366.664,94	76.807,21	2,63%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	1.200.340,98	429.292,30	620.357,11	150.691,57	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	1.720.346,20	736.562,02	767.810,82	215.973,36	76.807,21	4,46%
Promoció del teatre (090105)	3.095.799,13	1.325.458,83	1.381.691,69	388.648,60	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	3.095.799,13	1.325.458,83	1.381.691,69	388.648,60	0,00	
Reconeixements institucionals (0906)	697.309,29	298.551,27	311.217,37	87.540,65	0,00	
Medalles i altres reconeixements (090602)	3.362,02	1.439,44	1.500,51	422,07	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	3.362,02	1.439,44	1.500,51	422,07	0,00	
Premis (090601)	693.947,27	297.111,83	309.716,86	87.118,58	0,00	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	693.947,27	297.111,83	309.716,86	87.118,58	0,00	
Entitats Públiques Empresarials (4)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB) (9401)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
·Genèrics Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
Biblioteques (0908)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
Activitats i coordinació de les biblioteques (090801)	19.340.850,73	15.356.359,62	681.131,50	3.303.359,61	0,00	
	158.403.146,11	64.243.358,06	73.398.458,91	158.403.146,11	8.523.147,68	5,38%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Organismes Autònoms Locals (2)	139.062.295,38	4.210.555,83	4.312.591,85	130.539.147,70	93,87%
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) (9200)	139.062.295,38	4.210.555,83	4.312.591,85	130.539.147,70	93,87%
· Genèrics Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	9.442.510,13	24.207,70	1.067.688,42	8.350.614,01	88,44%
Activitats culturals i de divulgació (0907)	636.359,00	0,00	0,00	636.359,00	100,00%
Dinamització cultural (090701)	636.359,00	0,00	0,00	636.359,00	100,00%
Festes (0903)	942.703,70	0,00	412.031,50	530.672,20	56,29%
Festes de la ciutat (090301)	942.703,70	0,00	412.031,50	530.672,20	56,29%
Festivals (0904)	2.897.580,66	0,00	0,00	2.897.580,66	100,00%
Festival literaris (090401)	820.222,76	0,00	0,00	820.222,76	100,00%
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	1.565.569,21	0,00	0,00	1.565.569,21	100,00%
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	511.788,68	0,00	0,00	511.788,68	100,00%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	3.523.347,22	20,19	0,00	3.523.327,03	100,00%
Activitats culturals (090503)	2.739.998,52	0,00	0,00	2.739.998,52	100,00%
Exposicions permanents (090501)	575.077,21	0,00	0,00	575.077,21	100,00%
Exposicions temporals (090502)	208.271,49	0,00	0,00	208.271,49	100,00%
Programes transversals (0902)	446.236,86	0,00	0,00	446.236,86	100,00%
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	446.236,86	0,00	0,00	446.236,86	100,00%
Promoció de les activitats culturals (0901)	968.248,82	0,00	0,00	968.248,82	100,00%
Promoció de la cultura popular (090108)	220.833,46	0,00	0,00	220.833,46	100,00%
Promoció de la dansa (090104)	567.052,70	0,00	0,00	567.052,70	100,00%
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	173.069,64	0,00	0,00	173.069,64	100,00%
Promoció de les arts visuals (090110)	4.397,92	0,00	0,00	4.397,92	100,00%
Promoció del sector cultural (090101)	2.895,11	0,00	0,00	2.895,11	100,00%
Reconeixements institucionals (0906)	28.033,87	0,00	0,00	28.033,87	100,00%
Premis (090601)	28.033,87	0,00	0,00	28.033,87	100,00%
Cultura comunitària i de proximitat	27.056.576,71	566.697,53	1.667.904,31	24.821.974,87	91,74%
Festes (0903)	16.553.469,87	0,00	794.737,96	15.758.731,91	95,20%
Festes de la ciutat (090301)	16.067.631,85	0,00	794.737,96	15.272.893,89	95,05%
Festes dels districtes (090302)	485.838,02	0,00	0,00	485.838,02	100,00%
Festivals (0904)	10.503.106,84	566.697,53	873.166,35	9.063.242,96	86,29%
Festival literaris (090401)	1.748.059,14	4.895,98	153.070,85	1.590.092,31	90,96%
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	8.360.014,29	561.801,55	720.095,50	7.078.117,24	84,67%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	395.033,40	0,00	0,00	395.033,40	100,00%
Patrimoni, Museus i Arxius	59.763.825,81	3.613.194,45	1.052.934,33	55.097.697,03	92,19%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	59.763.825,81	3.613.194,45	1.052.934,33	55.097.697,03	92,19%
Activitats culturals (090503)	17.539.596,74	374.893,33	136.230,40	17.028.473,01	97,09%
Digitalització de fons (090505)	4.526.178,66	0,00	0,00	4.526.178,66	100,00%
Exposicions permanents (090501)	18.037.051,22	3.123.831,79	0,00	14.913.219,43	82,68%
Exposicions temporals (090502)	15.134.820,53	34.297,72	0,00	15.100.522,81	99,77%
Servei de consulta (090504)	4.526.178,66	16.998,31	0,00	4.509.180,35	99,62%
Promoció Sectors Culturals	42.799.382,73	6.456,15	524.064,79	42.268.861,79	98,76%
Festivals (0904)	513.886,74	0,00	0,00	513.886,74	100,00%
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	513.886,74	0,00	0,00	513.886,74	100,00%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	10.923.678,52	6.456,15	238.123,53	10.679.098,84	97,76%
Activitats culturals (090503)	3.653.843,01	0,00	0,00	3.653.843,01	100,00%
Digitalització de fons (090505)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Exposicions permanents (090501)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Exposicions temporals (090502)	5.293.169,22	6.360,00	165.000,00	5.121.809,22	96,76%
Servei de consulta (090504)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Programes transversals (0902)	3.800.004,79	0,00	58.010,00	3.741.994,79	98,47%
Activitats d'educació i cultura (090204)	1.037,24	0,00	0,00	1.037,24	100,00%
Activitats i coordinació de les fàbriques de creació (090202)	393.645,72	0,00	0,00	393.645,72	100,00%
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	3.405.321,83	0,00	58.010,00	3.347.311,83	98,30%
Promoció de les activitats culturals (0901)	26.864.503,40	0,00	227.931,26	26.636.572,14	99,15%
Promoció de la cultura popular (090108)	2.812.729,60	0,00	0,00	2.812.729,60	100,00%
Promoció de la dansa (090104)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	2.464.754,70	0,00	151.124,05	2.313.630,65	93,87%
Promoció de la literatura (090106)	999.533,33	0,00	0,00	999.533,33	100,00%
Promoció de la música (090102)	10.687.234,13	0,00	0,00	10.687.234,13	100,00%
Promoció de les arts visuals (090110)	3.435.042,69	0,00	0,00	3.435.042,69	100,00%
Promoció del circ (090103)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Promoció del patrimoni, de la memòria i la història (090107)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Promoció del sector cultural (090101)	2.920.687,18	0,00	76.807,21	2.843.879,97	97,37%
Promoció del teatre (090105)	3.095.799,13	0,00	0,00	3.095.799,13	100,00%
Reconeixements institucionals (0906)	697.309,29	0,00	0,00	697.309,29	100,00%
Medalles i altres reconeixements (090602)	3.362,02	0,00	0,00	3.362,02	100,00%

CULTURA (0900)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Premis (090601)	693.947,27	0,00	0,00	693.947,27	100,00%
Entitats Públiques Empresarials (4)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB) (9401)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
-Genèrics Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
Biblioteques (0908)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
Activitats i coordinació de les biblioteques (090801)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
	158.403.146,11	4.210.555,83	4.312.591,85	149.879.998,43	94,62%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Organismes Autònoms Locals (2)	139.062.295,38	4.210.555,83	4.312.591,85	130.539.147,70	93,87%
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) (9200)	139.062.295,38	4.210.555,83	4.312.591,85	130.539.147,70	93,87%
-Genèrics Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	9.442.510,13	24.207,70	1.067.688,42	8.350.614,01	88,44%
Direcció de Recursos (9200.03)	0,00	24.187,51	599.904,92	0,00	0,00%
Departament de Producció i Manteniment (9200.030002)	0,00	0,00	420.998,33	0,00	0,00%
Activitats culturals i de divulgació (0907)	636.359,00	0,00	0,00	636.359,00	100,00%
Dinamització cultural (090701)	636.359,00	0,00	0,00	636.359,00	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	636.359,00	0,00	0,00	636.359,00	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	636.359,00	0,00	0,00	636.359,00	100,00%
Festes (0903)	942.703,70	0,00	412.031,50	530.672,20	56,29%
Festes de la ciutat (090301)	942.703,70	0,00	412.031,50	530.672,20	56,29%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	746.851,63	0,00	412.031,50	334.820,13	44,83%
Departament de Comunicació (9200.000202)	746.851,63	0,00	412.031,50	334.820,13	44,83%
Festivals (0904)	2.897.580,66	0,00	0,00	2.897.580,66	100,00%
Festival literaris (090401)	820.222,76	0,00	0,00	820.222,76	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	815.621,30	0,00	0,00	815.621,30	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	815.621,30	0,00	0,00	815.621,30	100,00%
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	1.565.569,21	0,00	0,00	1.565.569,21	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	1.565.569,21	0,00	0,00	1.565.569,21	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	1.565.569,21	0,00	0,00	1.565.569,21	100,00%
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	511.788,68	0,00	0,00	511.788,68	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	511.788,68	0,00	0,00	511.788,68	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	511.788,68	0,00	0,00	511.788,68	100,00%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	3.523.347,22	20,19	0,00	3.523.327,03	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	0,00	20,19	0,00	0,00	0,00%
Activitats culturals (090503)	2.739.998,52	0,00	0,00	2.739.998,52	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	1.911.271,44	0,00	0,00	1.911.271,44	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	1.911.271,44	0,00	0,00	1.911.271,44	100,00%
Direcció de Recursos (9200.03)	808.615,19	0,00	0,00	808.615,19	100,00%
Departament de Producció i Manteniment (9200.030002)	808.615,19	0,00	0,00	808.615,19	100,00%
Exposicions permanents (090501)	575.077,21	0,00	0,00	575.077,21	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	462.524,40	0,00	0,00	462.524,40	100,00%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Departament de Comunicació (9200.000202)	462.524,40	0,00	0,00	462.524,40	100,00%
Exposicions temporals (090502)	208.271,49	0,00	0,00	208.271,49	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	187.493,02	0,00	0,00	187.493,02	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	187.493,02	0,00	0,00	187.493,02	100,00%
Programes transversals (0902)	446.236,86	0,00	0,00	446.236,86	100,00%
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	446.236,86	0,00	0,00	446.236,86	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	446.236,86	0,00	0,00	446.236,86	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	446.236,86	0,00	0,00	446.236,86	100,00%
Promoció de les activitats culturals (0901)	968.248,82	0,00	0,00	968.248,82	100,00%
Promoció de la cultura popular (090108)	220.833,46	0,00	0,00	220.833,46	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	220.833,46	0,00	0,00	220.833,46	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	220.833,46	0,00	0,00	220.833,46	100,00%
Promoció de la dansa (090104)	567.052,70	0,00	0,00	567.052,70	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	567.052,70	0,00	0,00	567.052,70	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	567.052,70	0,00	0,00	567.052,70	100,00%
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	173.069,64	0,00	0,00	173.069,64	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	173.069,64	0,00	0,00	173.069,64	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	173.069,64	0,00	0,00	173.069,64	100,00%
Promoció de les arts visuals (090110)	4.397,92	0,00	0,00	4.397,92	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	4.397,92	0,00	0,00	4.397,92	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	4.397,92	0,00	0,00	4.397,92	100,00%
Promoció del sector cultural (090101)	2.895,11	0,00	0,00	2.895,11	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	2.895,11	0,00	0,00	2.895,11	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	2.895,11	0,00	0,00	2.895,11	100,00%
Reconeixements institucionals (0906)	28.033,87	0,00	0,00	28.033,87	100,00%
Premis (090601)	28.033,87	0,00	0,00	28.033,87	100,00%
Direcció de Màrqueting, Comunicació i Sistemes (9200.0002)	24.373,96	0,00	0,00	24.373,96	100,00%
Departament de Comunicació (9200.000202)	24.373,96	0,00	0,00	24.373,96	100,00%
Cultura comunitària i de proximitat	27.056.576,71	566.697,53	1.667.904,31	24.821.974,87	91,74%
Festes (0903)	16.553.469,87	0,00	794.737,96	15.758.731,91	95,20%
Festes de la ciutat (090301)	16.067.631,85	0,00	794.737,96	15.272.893,89	95,05%
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	16.067.631,85	0,00	794.737,96	15.272.893,89	95,05%
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	16.067.631,85	0,00	794.737,96	15.272.893,89	95,05%
Festes dels districtes (090302)	485.838,02	0,00	0,00	485.838,02	100,00%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	485.838,02	0,00	0,00	485.838,02	100,00%
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	485.838,02	0,00	0,00	485.838,02	100,00%
Festivals (0904)	10.503.106,84	566.697,53	873.166,35	9.063.242,96	86,29%
Festival literaris (090401)	1.748.059,14	4.895,98	153.070,85	1.590.092,31	90,96%
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	1.748.059,14	4.895,98	153.070,85	1.590.092,31	90,96%
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	1.389.206,51	0,00	0,00	1.389.206,51	100,00%
Direcció del Festival Grec (9200.0101)	358.852,63	0,00	0,00	358.852,63	100,00%
Festivals d'arts escèniques i música (090402)	8.360.014,29	561.801,55	720.095,50	7.078.117,24	84,67%
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	8.360.014,29	561.801,55	720.095,50	7.078.117,24	84,67%
Departament de Festes, Tradicions i Festivals (9200.010001)	1.604,15	0,00	0,00	1.604,15	100,00%
Direcció del Festival Grec (9200.0101)	7.282.850,62	561.801,55	539.002,19	6.182.046,88	84,88%
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	395.033,40	0,00	0,00	395.033,40	100,00%
Direcció de Programes Culturals (9200.01)	395.033,40	0,00	0,00	395.033,40	100,00%
Direcció del Festival Grec (9200.0101)	358.852,63	0,00	0,00	358.852,63	100,00%
Patrimoni, Museus i Arxius	59.763.825,81	3.613.194,45	1.052.934,33	55.097.697,03	92,19%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	59.763.825,81	3.613.194,45	1.052.934,33	55.097.697,03	92,19%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	0,00	63.173,30	916.703,93	0,00	0,00%
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	0,00	1.955,96	248.330,90	0,00	0,00%
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	0,00	821,17	0,00	0,00	0,00%
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	0,00	238,37	0,00	0,00	0,00%
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	0,00	0,00	183.219,49	0,00	0,00%
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	0,00	3.967,55	0,00	0,00	0,00%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	0,00	11.901,05	112.500,00	0,00	0,00%
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	0,00	27.994,15	84.272,86	0,00	0,00%
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	0,00	12.697,11	274.480,68	0,00	0,00%
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	0,00	3.597,94	13.900,00	0,00	0,00%
Activitats culturals (090503)	17.539.596,74	374.893,33	136.230,40	17.028.473,01	97,09%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	17.539.596,74	374.893,33	136.230,40	17.028.473,01	97,09%
Departament d'Arqueologia (9200.020001)	49.860,91	0,00	0,00	49.860,91	100,00%
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	4.164.009,76	0,00	0,00	4.164.009,76	100,00%
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	3.156.972,95	53.811,56	0,00	3.103.161,39	98,30%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	0,00	0,00	120.652,82	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	0,00	0,00	400.086,32	100,00%
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	237.156,09	495,87	0,00	236.660,22	99,79%

CULTURA (0900)**FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ**

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	1.015.953,34	634,71	0,00	1.015.318,63	99,94%
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	0,00	0,00	571.548,94	100,00%
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	1.619.041,16	66.467,23	0,00	1.552.573,93	95,89%
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	1.180.689,35	47.324,95	0,00	1.133.364,40	95,99%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	1.764.474,89	8.422,57	0,00	1.756.052,32	99,52%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	0,00	0,00	161.377,84	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	0,00	0,00	192.170,83	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	0,00	0,00	193.913,32	100,00%
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	68.322,92	4.185,60	474.147,49	86,74%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	0,00	0,00	199.518,43	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	0,00	0,00	202.189,55	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	0,00	0,00	144.948,03	100,00%
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	2.534.660,81	125.913,05	132.044,80	2.276.702,96	89,82%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	0,00	0,00	276.708,58	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	0,00	0,00	318.152,45	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	0,00	0,00	224.584,63	100,00%
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	0,00	0,00	60.483,27	100,00%
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	767.504,26	3.500,47	0,00	764.003,79	99,54%
Digitalització de fons (090505)	4.526.178,66	0,00	0,00	4.526.178,66	100,00%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	4.526.178,66	0,00	0,00	4.526.178,66	100,00%
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	406.905,65	0,00	0,00	406.905,65	100,00%
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	574.912,51	0,00	0,00	574.912,51	100,00%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	0,00	0,00	120.652,82	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	0,00	0,00	400.086,32	100,00%
Direcció de l'Arxiu fotogràfic (9200.0209)	225.359,70	0,00	0,00	225.359,70	100,00%
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	773.894,81	0,00	0,00	773.894,81	100,00%
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	0,00	0,00	571.548,94	100,00%
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	173.056,02	0,00	0,00	173.056,02	100,00%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	547.461,99	0,00	0,00	547.461,99	100,00%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	0,00	0,00	161.377,84	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	0,00	0,00	192.170,83	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	0,00	0,00	193.913,32	100,00%
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	0,00	0,00	546.656,01	100,00%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	0,00	0,00	199.518,43	100,00%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	0,00	0,00	202.189,55	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	0,00	0,00	144.948,03	100,00%
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	879.928,92	0,00	0,00	879.928,92	100,00%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	0,00	0,00	276.708,58	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	0,00	0,00	318.152,45	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	0,00	0,00	224.584,63	100,00%
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	0,00	0,00	60.483,27	100,00%
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	398.003,04	0,00	0,00	398.003,04	100,00%
Exposicions permanents (090501)	18.037.051,22	3.123.831,79	0,00	14.913.219,43	82,68%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	18.037.051,22	3.123.831,79	0,00	14.913.219,43	82,68%
Departament d'Arqueologia (9200.020001)	517.484,77	0,00	0,00	517.484,77	100,00%
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	5.075.254,23	0,00	0,00	5.075.254,23	100,00%
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	2.303.981,17	4.989,25	0,00	2.298.991,92	99,78%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	0,00	0,00	120.652,82	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	0,00	0,00	400.086,32	100,00%
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	338.890,03	0,00	0,00	338.890,03	100,00%
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	1.115.209,38	0,00	0,00	1.115.209,38	100,00%
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	0,00	0,00	571.548,94	100,00%
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	73.150,41	2.432.104,22	0,00	0,00	0,00%
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	904.536,47	110.046,50	0,00	794.489,97	87,83%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	2.147.789,95	19.212,22	0,00	2.128.577,73	99,11%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	0,00	0,00	161.377,84	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	0,00	0,00	192.170,83	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	0,00	0,00	193.913,32	100,00%
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	113.962,60	0,00	432.693,41	79,15%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	0,00	0,00	199.518,43	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	0,00	0,00	202.189,55	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	0,00	0,00	144.948,03	100,00%
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	3.463.472,49	413.902,60	0,00	3.049.569,89	88,05%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	0,00	0,00	276.708,58	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	0,00	0,00	318.152,45	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	0,00	0,00	224.584,63	100,00%
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	0,00	0,00	60.483,27	100,00%
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	969.766,67	29.614,40	0,00	940.152,27	96,95%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Exposicions temporals (090502)	15.134.820,53	34.297,72	0,00	15.100.522,81	99,77%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	15.134.820,53	34.297,72	0,00	15.100.522,81	99,77%
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	2.736.297,79	0,00	0,00	2.736.297,79	100,00%
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	2.530.660,23	7.248,45	0,00	2.523.411,78	99,71%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	0,00	0,00	120.652,82	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	0,00	0,00	400.086,32	100,00%
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	426.327,64	0,00	0,00	426.327,64	100,00%
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	952.056,65	0,00	0,00	952.056,65	100,00%
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	0,00	0,00	571.548,94	100,00%
Direcció del Castell de Montjuïc (9200.0204)	1.927.195,90	0,00	0,00	1.927.195,90	100,00%
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	646.037,96	0,00	0,00	646.037,96	100,00%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	1.556.838,48	8.259,15	0,00	1.548.579,33	99,47%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	0,00	0,00	161.377,84	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	0,00	0,00	192.170,83	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	0,00	0,00	193.913,32	100,00%
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	14.920,40	0,00	531.735,61	97,27%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	0,00	0,00	199.518,43	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	0,00	0,00	202.189,55	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	0,00	0,00	144.948,03	100,00%
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	3.063.814,56	3.869,72	0,00	3.059.944,84	99,87%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	0,00	0,00	276.708,58	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	0,00	0,00	318.152,45	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	0,00	0,00	224.584,63	100,00%
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	0,00	0,00	60.483,27	100,00%
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	720.603,56	0,00	0,00	720.603,56	100,00%
Servei de consulta (090504)	4.526.178,66	16.998,31	0,00	4.509.180,35	99,62%
Direcció de Memòria, Història i Patrimoni (9200.02)	4.526.178,66	16.998,31	0,00	4.509.180,35	99,62%
Departament de Gestió del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.020002)	406.905,65	0,00	0,00	406.905,65	100,00%
Direcció de El Born Centre de Cultura i Memòria (9200.0203)	574.912,51	0,00	0,00	574.912,51	100,00%
Departament d'Administració (9200.020302)	120.652,82	0,00	0,00	120.652,82	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020301)	400.086,32	0,00	0,00	400.086,32	100,00%
Direcció de l'Arxiu Fotogràfic (9200.0209)	225.359,70	12.503,87	0,00	212.855,83	94,45%
Direcció del Arxiu Històric (9200.0205)	773.894,81	4.455,07	0,00	769.439,74	99,42%
Departament de Fons i Col·leccions (9200.020501)	571.548,94	0,00	0,00	571.548,94	100,00%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Direcció del Monestir de Pedralbes (9200.0201)	173.056,02	0,00	0,00	173.056,02	100,00%
Direcció del Museu de Cultures del Món i Etnològic (9200.0208)	547.461,99	34,87	0,00	547.427,12	99,99%
Departament d'Administració (9200.020803)	161.377,84	0,00	0,00	161.377,84	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020801)	192.170,83	0,00	0,00	192.170,83	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020802)	193.913,32	0,00	0,00	193.913,32	100,00%
Direcció del Museu del Disseny de Barcelona (DHUB) (9200.0206)	546.656,01	4,50	0,00	546.651,51	100,00%
Departament d'Administració (9200.020603)	199.518,43	0,00	0,00	199.518,43	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020601)	202.189,55	0,00	0,00	202.189,55	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020602)	144.948,03	0,00	0,00	144.948,03	100,00%
Direcció del Museu d'Història de Barcelona (MUHBA) (9200.0202)	879.928,92	0,00	0,00	879.928,92	100,00%
Departament d'Administració (9200.020203)	276.708,58	0,00	0,00	276.708,58	100,00%
Departament de Col·leccions (9200.020201)	318.152,45	0,00	0,00	318.152,45	100,00%
Departament de Programes Públics (9200.020202)	224.584,63	0,00	0,00	224.584,63	100,00%
Grup CC Bens Mobles (Zona Franca) (9200.020204)	60.483,27	0,00	0,00	60.483,27	100,00%
Direcció del Museu Frederic Marès (9200.0207)	398.003,04	0,00	0,00	398.003,04	100,00%
Promoció Sectors Culturals	42.799.382,73	6.456,15	524.064,79	42.268.861,79	98,76%
Festivals (0904)	513.886,74	0,00	0,00	513.886,74	100,00%
Festivals de ciència i tecnologia (090403)	513.886,74	0,00	0,00	513.886,74	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	513.886,74	0,00	0,00	513.886,74	100,00%
Museus, fàbriques i sales d'exposicions (0905)	10.923.678,52	6.456,15	238.123,53	10.679.098,84	97,76%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	0,00	96,15	73.123,53	0,00	0,00%
Activitats culturals (090503)	3.653.843,01	0,00	0,00	3.653.843,01	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	3.653.843,01	0,00	0,00	3.653.843,01	100,00%
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	2.915.229,81	0,00	0,00	2.915.229,81	100,00%
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	738.613,20	0,00	0,00	738.613,20	100,00%
Digitalització de fons (090505)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	321.806,82	0,00	0,00	321.806,82	100,00%
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	337.081,94	0,00	0,00	337.081,94	100,00%
Exposicions permanents (090501)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	321.806,82	0,00	0,00	321.806,82	100,00%
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	337.081,94	0,00	0,00	337.081,94	100,00%
Exposicions temporals (090502)	5.293.169,22	6.360,00	165.000,00	5.121.809,22	96,76%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	5.293.169,22	6.360,00	165.000,00	5.121.809,22	96,76%
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	395.677,21	0,00	0,00	395.677,21	100,00%
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	4.878.939,38	6.360,00	165.000,00	4.707.579,38	96,49%
Servei de consulta (090504)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	658.888,76	0,00	0,00	658.888,76	100,00%
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	321.806,82	0,00	0,00	321.806,82	100,00%
Departament de Gestió de La Virreina Centre de la Imatge, La Capella (9200.040002)	337.081,94	0,00	0,00	337.081,94	100,00%
Programes transversals (0902)	3.800.004,79	0,00	58.010,00	3.741.994,79	98,47%
Activitats d'educació i cultura (090204)	1.037,24	0,00	0,00	1.037,24	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	1.037,24	0,00	0,00	1.037,24	100,00%
Activitats i coordinació de les fàbriques de creació (090202)	393.645,72	0,00	0,00	393.645,72	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	393.645,72	0,00	0,00	393.645,72	100,00%
Departament de Fàbriques de Creació i Relacions Internacionals (9200.040001)	393.645,72	0,00	0,00	393.645,72	100,00%
Activitats i coordinació dels centres cívics (090201)	3.405.321,83	0,00	58.010,00	3.347.311,83	98,30%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	3.405.321,83	0,00	58.010,00	3.347.311,83	98,30%
Promoció de les activitats culturals (0901)	26.864.503,40	0,00	227.931,26	26.636.572,14	99,15%
Promoció de la cultura popular (090108)	2.812.729,60	0,00	0,00	2.812.729,60	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	1.464.189,02	0,00	0,00	1.464.189,02	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	1.348.540,58	0,00	0,00	1.348.540,58	100,00%
Promoció de la dansa (090104)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Promoció de la innovació científica i tecnològica (090109)	2.464.754,70	0,00	151.124,05	2.313.630,65	93,87%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	2.464.754,70	0,00	151.124,05	2.313.630,65	93,87%
Promoció de la literatura (090106)	999.533,33	0,00	0,00	999.533,33	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	999.533,33	0,00	0,00	999.533,33	100,00%
Promoció de la música (090102)	10.687.234,13	0,00	0,00	10.687.234,13	100,00%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	458.342,58	0,00	0,00	458.342,58	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	10.228.891,55	0,00	0,00	10.228.891,55	100,00%
Banda Municipal (9200.060001)	7.754.674,71	0,00	0,00	7.754.674,71	100,00%
Promoció de les arts visuals (090110)	3.435.042,69	0,00	0,00	3.435.042,69	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	3.435.042,69	0,00	0,00	3.435.042,69	100,00%
Promoció del circ (090103)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Promoció del patrimoni, de la memòria i la història (090107)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%

CULTURA (0900)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	149.574,21	0,00	0,00	149.574,21	100,00%
Promoció del sector cultural (090101)	2.920.687,18	0,00	76.807,21	2.843.879,97	97,37%
Direcció de Cultura de Proximitat (9200.04)	1.200.340,98	0,00	0,00	1.200.340,98	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	1.720.346,20	0,00	76.807,21	1.643.538,99	95,54%
Promoció del teatre (090105)	3.095.799,13	0,00	0,00	3.095.799,13	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	3.095.799,13	0,00	0,00	3.095.799,13	100,00%
Reconeixements institucionals (0906)	697.309,29	0,00	0,00	697.309,29	100,00%
Medalles i altres reconeixements (090602)	3.362,02	0,00	0,00	3.362,02	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	3.362,02	0,00	0,00	3.362,02	100,00%
Premis (090601)	693.947,27	0,00	0,00	693.947,27	100,00%
Direcció de Promoció dels Sectors Culturals (9200.06)	693.947,27	0,00	0,00	693.947,27	100,00%
Entitats Públiques Empresarials (4)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB) (9401)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
·Genèrics Consorci de Biblioteques de Barcelona (CBB)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
Biblioteques (0908)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
Activitats i coordinació de les biblioteques (090801)	19.340.850,73	0,00	0,00	19.340.850,73	100,00%
	158.403.146,11	4.210.555,83	4.312.591,85	149.879.998,43	94,62%

