

Memòria de Costos 2019

INFORME CORPORATIU

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)



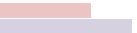
PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

NATURALESES DEL COST

Naturalesa	Cost Procés	% Cost	Cost Ciutat	% Cost	Procés vs Ciutat	% Procés % Ciutat
Altres despeses	50.524.833,53	17,99%	149.244.062,08	5,98%	33,85%	
Amortitzacions	27.005.084,13	9,62%	107.906.337,91	4,32%	25,03%	
Arrendaments i lloguers	2.975.563,70	1,06%	35.278.799,37	1,41%	8,43%	
Compra de material i fungibles	4.359.503,82	1,55%	8.830.017,54	0,35%	49,37%	
Comunicacions i Notificacions	682.081,06	0,24%	7.898.426,06	0,32%	8,64%	
Contractes externs	24.528.516,07	8,73%	669.325.030,04	26,80%	3,66%	
Despesa Financera	651.633,45	0,23%	15.079.706,89	0,60%	4,32%	
Estudis i treballs tècnics	3.634.666,80	1,29%	18.067.931,13	0,72%	20,12%	
Manteniment, reparació i conservació	17.524.806,95	6,24%	73.228.547,76	2,93%	23,93%	
Neteja	7.362.079,52	2,62%	44.840.236,49	1,80%	16,42%	
Publicitat i Propaganda	2.025.395,87	0,72%	15.744.349,70	0,63%	12,86%	
Recursos Humans	0,00	0,00%	136.880,88	0,01%	0,00%	
Recursos Humans: Altres despeses socials	2.715.086,69	0,97%	8.597.310,59	0,34%	31,58%	
Recursos Humans: Cotitzacions socials empresa	21.127.715,19	7,52%	185.319.601,69	7,42%	11,40%	
Recursos Humans: Indemnitzacions	419.526,05	0,15%	599.974,30	0,02%	69,92%	
Recursos Humans: Indemnitzacions per el servei	43.135,99	0,02%	401.303,21	0,02%	10,75%	
Recursos Humans: Sous i salaris	68.799.708,54	24,50%	614.537.886,09	24,61%	11,20%	
Recursos Humans: Transport del personal	75.985,87	0,03%	688.393,46	0,03%	11,04%	
Serveis Bancaris i Financers	77.875,73	0,03%	116.670,97	0,00%	66,75%	
Subministraments: Aigua	1.277.006,35	0,45%	5.974.368,97	0,24%	21,37%	
Subministraments: Altres	80.337,62	0,03%	25.861.195,71	1,04%	0,31%	
Subministraments: Electricitat	6.382.527,97	2,27%	26.233.732,79	1,05%	24,33%	
Subministraments: Gas	786.955,28	0,28%	4.160.076,99	0,17%	18,92%	
Subministraments: Telèfon i dades	1.060.805,33	0,38%	5.332.258,06	0,21%	19,89%	

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

NATURALESSES DEL COST

Naturalesa	Cost Procés	% Cost	Cost Ciutat	% Cost	Procés vs Ciutat	% Procés % Ciutat
Subvencions i Transferències	36.611.887,50	13,04%	468.397.931,82	18,76%	7,82%	
Transports	62.541,03	0,02%	1.494.023,36	0,06%	4,19%	
Tributs	27.758,73	0,01%	3.956.294,21	0,16%	0,70%	
	280.823.018,76	100,00%	2.497.251.348,10	100,00%		

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	% Cost	Cost Obligatori*	% Cost	% C.O. / Cost	Cost No Obligatori	% Cost	% C.No.O. / Cost
Ajuntament (0)	27.212.386,36	9,69%	13.543.282,76	7,32%	49,77%	13.669.103,60	14,27%	50,23%
Gerència de Drets Socials (2000)	4.545,63	0,00%	1.515,21	0,00%	33,33%	3.030,42	0,00%	66,67%
-Genèrics Drets Socials	4.545,63	0,00%	1.515,21	0,00%	33,33%	3.030,42	0,00%	66,67%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.715.105,21	3,46%	6.746.125,14	3,65%	69,44%	2.968.980,07	3,10%	30,56%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.715.105,21	3,46%	6.746.125,14	3,65%	69,44%	2.968.980,07	3,10%	30,56%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	17.492.735,51	6,23%	6.795.642,41	3,67%	38,85%	10.697.093,10	11,16%	61,15%
-Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	3.618.261,07	1,29%	1.764.463,91	0,95%	48,77%	1.853.797,16	1,93%	51,23%
Empresa i Turisme	13.874.474,44	4,94%	5.031.178,50	2,72%	36,26%	8.843.295,94	9,23%	63,74%
Organismes Autònoms Locals (2)	29.430.003,53	10,48%	29.430.003,53	15,91%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS) (2201)	20.392,38	0,01%	20.392,38	0,01%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
-Genèrics Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS)	20.392,38	0,01%	20.392,38	0,01%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	29.409.611,15	10,47%	29.409.611,15	15,90%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
-Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	29.409.611,15	10,47%	29.409.611,15	15,90%	100,00%	0,00	0,00%	0,00%
Societat Mercantils (5)	224.180.628,88	79,83%	142.029.249,31	76,77%	63,35%	82.151.379,57	85,73%	36,65%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	150.756.987,86	53,68%	94.752.912,00	51,22%	62,85%	56.004.075,85	58,45%	37,15%
-Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	150.756.987,86	53,68%	94.752.912,00	51,22%	62,85%	56.004.075,85	58,45%	37,15%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	73.423.641,02	26,15%	47.276.337,31	25,55%	64,39%	26.147.303,71	27,29%	35,61%
-Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	73.423.641,02	26,15%	47.276.337,31	25,55%	64,39%	26.147.303,71	27,29%	35,61%
	280.823.018,76	100,00%	185.002.535,60	100,00%	65,88%	95.820.483,16	100,00%	34,12%

*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS DELS SERVEIS OBLIGATORIS I NO OBLIGATORIS PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I HABITANT

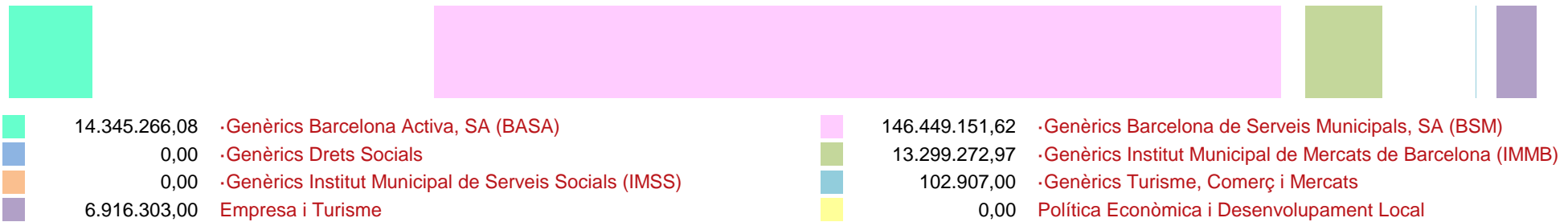
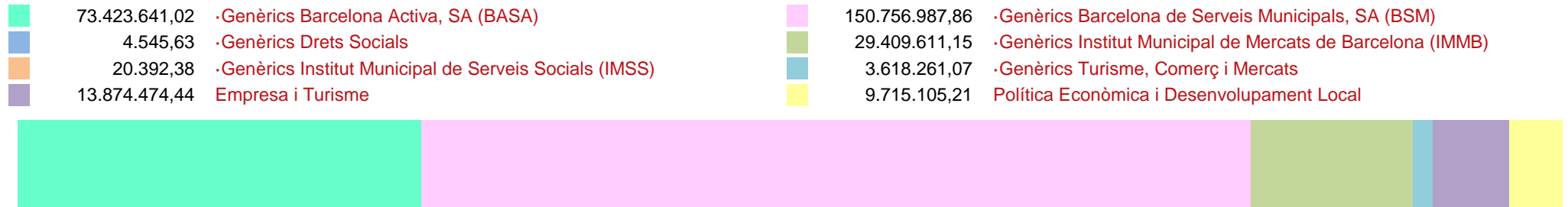
Forma / Gerència / Subprocés	Cost Subprocés	Cost per Habitant	Cost Obligatori*	Cost per Habitant	Cost No Obligatori	Cost per Habitant
Ajuntament (0)	27.212.386,36	16,63	13.543.282,76	8,27	13.669.103,60	8,35
Gerència de Drets Socials (2000)	4.545,63	0,00	1.515,21	0,00	3.030,42	0,00
·Genèrics Drets Socials	4.545,63	0,00	1.515,21	0,00	3.030,42	0,00
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.715.105,21	5,94	6.746.125,14	4,12	2.968.980,07	1,81
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.715.105,21	5,94	6.746.125,14	4,12	2.968.980,07	1,81
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	17.492.735,51	10,69	6.795.642,41	4,15	10.697.093,10	6,54
·Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	3.618.261,07	2,21	1.764.463,91	1,08	1.853.797,16	1,13
Empresa i Turisme	13.874.474,44	8,48	5.031.178,50	3,07	8.843.295,94	5,40
Organismes Autònoms Locals (2)	29.430.003,53	17,98	29.430.003,53	17,98	0,00	0,00
Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS) (2201)	20.392,38	0,01	20.392,38	0,01	0,00	0,00
·Genèrics Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS)	20.392,38	0,01	20.392,38	0,01	0,00	0,00
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	29.409.611,15	17,97	29.409.611,15	17,97	0,00	0,00
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	29.409.611,15	17,97	29.409.611,15	17,97	0,00	0,00
Societat Mercantils (5)	224.180.628,88	136,97	142.029.249,31	86,77	82.151.379,57	50,19
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	150.756.987,86	92,11	94.752.912,00	57,89	56.004.075,85	34,22
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	150.756.987,86	92,11	94.752.912,00	57,89	56.004.075,85	34,22
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	73.423.641,02	44,86	47.276.337,31	28,88	26.147.303,71	15,98
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	73.423.641,02	44,86	47.276.337,31	28,88	26.147.303,71	15,98
	280.823.018,76	171,57	185.002.535,60	113,03	95.820.483,16	58,54

*Segons Llei Reguladora de les Bases de Règim Local, Carta Municipal de Barcelona i legislació sectorial a data actual.

Població: 1.636.762

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS I INGRESSOS PER SUBPROCÉS

DISTRIBUCIÓ DELS COSTOS



DISTRIBUCIÓ DELS INGRESSOS

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA I SUBPROCÉS

Forma / Gerència / Subprocés	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Ajuntament (0)	27.212.386,36	23.782.242,00	210.829,25	3.219.315,11	7.019.210,00	25,79%
Gerència de Drets Socials (2000)	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
·Genèrics Drets Socials	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.715.105,21	8.363.372,76	186.345,34	1.165.387,11	0,00	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.715.105,21	8.363.372,76	186.345,34	1.165.387,11	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	17.492.735,51	15.415.069,84	24.334,76	2.053.330,91	7.019.210,00	40,13%
·Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	3.618.261,07	3.188.509,14	5.033,49	424.718,44	102.907,00	2,84%
Empresa i Turisme	13.874.474,44	12.226.560,70	19.301,27	1.628.612,47	6.916.303,00	49,85%
Organismes Autònoms Locals (2)	29.430.003,53	14.971.292,28	10.947.034,31	3.511.676,94	13.299.272,97	45,19%
Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS) (2201)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
·Genèrics Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	29.409.611,15	14.955.393,46	10.945.179,79	3.509.037,89	13.299.272,97	45,22%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	29.409.611,15	14.955.393,46	10.945.179,79	3.509.037,89	13.299.272,97	45,22%
Societat Mercantils (5)	224.180.628,88	207.166.483,37	2.259.459,68	14.754.685,82	160.794.417,70	71,73%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	150.756.987,86	143.684.505,43	784.676,31	6.287.806,12	146.449.151,62	97,14%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	150.756.987,86	143.684.505,43	784.676,31	6.287.806,12	146.449.151,62	97,14%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	73.423.641,02	63.481.977,94	1.474.783,38	8.466.879,70	14.345.266,08	19,54%
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	73.423.641,02	63.481.977,94	1.474.783,38	8.466.879,70	14.345.266,08	19,54%
	280.823.018,76	245.920.017,65	13.417.323,24	21.485.677,87	181.112.900,67	64,49%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Ajuntament (0)	27.212.386,36	23.782.242,00	210.829,25	3.219.315,11	7.019.210,00	25,79%
Gerència de Drets Socials (2000)	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
·Genèrics Drets Socials	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
Emprenedoria (100501)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Empresa (100502)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Formació (100503)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.715.105,21	8.363.372,76	186.345,34	1.165.387,11	0,00	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.715.105,21	8.363.372,76	186.345,34	1.165.387,11	0,00	
Consum (1008)	1.250.668,71	1.067.763,86	32.879,38	150.025,47	0,00	
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.250.668,71	1.067.763,86	32.879,38	150.025,47	0,00	
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.111.648,98	4.399.588,65	98.886,34	613.173,99	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.176.090,37	1.869.635,53	45.419,30	261.035,53	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	2.935.558,61	2.529.953,12	53.467,03	352.138,46	0,00	
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.044.789,94	908.389,76	11.071,15	125.329,03	0,00	
Emprenedoria (100501)	7.242,25	6.296,76	76,74	868,75	0,00	
Empresa (100502)	883.543,96	768.194,88	9.362,50	105.986,58	0,00	
Formació (100503)	154.003,72	133.898,12	1.631,91	18.473,70	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	44.340,20	38.551,47	469,85	5.318,88	0,00	
Orientació i formació (100403)	37.097,95	32.254,71	393,11	4.450,13	0,00	
Programes transversals (100402)	7.242,25	6.296,76	76,74	868,75	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	694.107,37	595.614,76	15.230,13	83.262,48	0,00	
Agents cívics (100606)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Gestió de l'impacte turístic (100605)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	328.707,94	284.219,22	5.058,16	39.430,56	0,00	
Promoció i atenció turística (100604)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Suport al comerç i al turisme (100603)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Temps i qualitat de vida (1009)	1.569.550,02	1.353.464,27	27.808,49	188.277,26	0,00	
Bancs del Temps (100904)	139.599,19	119.476,54	3.376,86	16.745,79	0,00	
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	111.366,01	95.349,96	2.657,01	13.359,04	0,00	
Programes de temps per a joves (100905)	94.113,67	80.349,96	2.474,20	11.289,52	0,00	

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Programes de temps per famílies (100901)	240.525,81	205.349,96	6.323,29	28.852,56	0,00	
Xarxa empreses NUST (100902)	983.945,34	852.937,86	12.977,13	118.030,34	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	17.492.735,51	15.415.069,84	24.334,76	2.053.330,91	7.019.210,00	40,13%
·Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	3.618.261,07	3.188.509,14	5.033,49	424.718,44	102.907,00	2,84%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	1.679.355,30	1.479.893,14	2.336,21	197.125,95	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	1.679.355,30	1.479.893,14	2.336,21	197.125,95	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	85.108,61	75.000,00	118,40	9.990,21	0,00	
Orientació i formació (100403)	85.108,61	75.000,00	118,40	9.990,21	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	1.853.797,16	1.633.616,00	2.578,88	217.602,27	102.907,00	5,55%
Promoció i atenció turística (100604)	1.853.797,16	1.633.616,00	2.578,88	217.602,27	100.000,00	5,39%
Suport al comerç i al turisme (100603)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.907,00	
Empresa i Turisme	13.874.474,44	12.226.560,70	19.301,27	1.628.612,47	6.916.303,00	49,85%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.309.615,91	3.797.749,65	5.995,26	505.871,00	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.658.304,69	1.461.342,77	2.306,93	194.654,99	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	2.651.311,22	2.336.406,88	3.688,33	311.216,01	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	9.564.858,54	8.428.811,05	13.306,01	1.122.741,48	6.916.303,00	72,31%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.266.806,14	1.116.343,70	1.762,30	148.700,14	211.918,50	16,73%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	811.168,08	714.823,17	1.128,44	95.216,47	100.000,00	12,33%
Promoció i atenció turística (100604)	6.765.321,72	5.961.783,78	9.411,48	794.126,46	5.787.085,00	85,54%
Suport al comerç i al turisme (100603)	721.562,60	635.860,40	1.003,79	84.698,40	817.299,50	113,27%
Organismes Autònoms Locals (2)	29.430.003,53	14.971.292,28	10.947.034,31	3.511.676,94	13.299.272,97	45,19%
Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS) (2201)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
·Genèrics Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
Orientació i formació (100403)	6.797,46	5.299,61	618,17	879,68	0,00	
Programes transversals (100402)	6.797,46	5.299,61	618,17	879,68	0,00	
Projectes integrals (100401)	6.797,46	5.299,61	618,17	879,68	0,00	
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	29.409.611,15	14.955.393,46	10.945.179,79	3.509.037,89	13.299.272,97	45,22%
·Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	29.409.611,15	14.955.393,46	10.945.179,79	3.509.037,89	13.299.272,97	45,22%
Mercats (1001)	25.963.936,40	13.203.196,83	9.662.825,89	3.097.913,68	12.490.105,75	48,11%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Mercats (100104)	21.815.612,03	11.093.688,38	8.118.971,54	2.602.952,11	10.470.581,41	48,00%
Tramitació expedients (100103)	4.148.324,37	2.109.508,45	1.543.854,35	494.961,57	2.019.524,34	48,68%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.445.674,74	1.752.196,63	1.282.353,90	411.124,21	809.167,22	23,48%
Residus mercats municipals (020102)	3.445.674,74	1.752.196,63	1.282.353,90	411.124,21	809.167,22	23,48%
Societat Mercantils (5)	224.180.628,88	207.166.483,37	2.259.459,68	14.754.685,82	160.794.417,70	71,73%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	150.756.987,86	143.684.505,43	784.676,31	6.287.806,12	146.449.151,62	97,14%
·Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	150.756.987,86	143.684.505,43	784.676,31	6.287.806,12	146.449.151,62	97,14%
Empreses en cartera (1003)	96.469.007,75	96.469.007,75	0,00	0,00	102.863.769,62	106,63%
Cementiris, SA (100301)	15.805.892,84	15.805.892,84	0,00	0,00	15.088.509,00	95,46%
Mercabarna, SA (100303)	16.448.989,73	16.448.989,73	0,00	0,00	20.418.172,40	124,13%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.182.137,00	15.182.137,00	0,00	0,00	15.788.465,00	103,99%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	49.031.988,18	49.031.988,18	0,00	0,00	51.568.623,22	105,17%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	5.267.192,78	4.580.998,00	76.131,79	610.062,98	247.934,00	4,71%
Agents cívics (100606)	5.267.192,78	4.580.998,00	76.131,79	610.062,98	247.934,00	4,71%
Serveis municipals externalitzats (1002)	49.020.787,33	42.634.499,68	708.544,51	5.677.743,14	43.337.448,00	88,41%
Anella Olímpica (100203)	12.000.209,95	10.436.857,00	173.450,56	1.389.902,40	10.067.035,00	83,89%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	4.847.125,63	4.215.656,00	70.060,16	561.409,47	3.416.246,00	70,48%
Parc Güell (100204)	13.466.041,25	11.711.724,00	194.637,62	1.559.679,63	21.265.279,00	157,92%
Parc Zoològic (100201)	18.688.659,69	16.253.954,68	270.125,14	2.164.579,87	8.588.888,00	45,96%
Port Olímpic (100205)	18.750,80	16.308,00	271,02	2.171,78	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	73.423.641,02	63.481.977,94	1.474.783,38	8.466.879,70	14.345.266,08	19,54%
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	73.423.641,02	63.481.977,94	1.474.783,38	8.466.879,70	14.345.266,08	19,54%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.217.141,85	4.510.733,59	104.791,24	601.617,02	371.828,23	7,13%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.061.611,45	1.782.466,39	41.409,42	237.735,64	289.452,73	14,04%
Innovació socioeconòmica (100702)	3.155.530,40	2.728.267,20	63.381,82	363.881,39	82.375,50	2,61%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	20.063.915,98	17.347.233,86	403.002,76	2.313.679,36	3.237.370,24	16,14%
Emprenedoria (100501)	7.841.232,48	6.779.518,70	157.498,58	904.215,20	1.414.669,73	18,04%
Empresa (100502)	8.188.289,86	7.079.584,03	164.469,56	944.236,27	1.131.727,95	13,82%
Formació (100503)	4.034.393,64	3.488.131,13	81.034,62	465.227,89	690.972,56	17,13%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	35.804.408,98	30.956.442,22	719.165,47	4.128.801,29	10.736.067,61	29,99%
Orientació i formació (100403)	12.268.866,45	10.607.644,87	246.431,80	1.414.789,77	2.114.828,26	17,24%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Programes transversals (100402)	3.696.478,50	3.195.970,17	74.247,27	426.261,06	966.419,18	26,14%
Projectes integrals (100401)	19.839.064,03	17.152.827,18	398.486,39	2.287.750,46	7.654.820,17	38,58%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	12.338.174,21	10.667.568,27	247.823,92	1.422.782,03	0,00	
Agents cívics (100606)	2.220.392,84	1.919.748,56	44.598,69	256.045,58	0,00	
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.659.883,97	2.299.731,98	53.426,29	306.725,70	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.017.111,72	2.608.590,59	60.601,55	347.919,57	0,00	
Promoció i atenció turística (100604)	2.220.392,84	1.919.748,56	44.598,69	256.045,58	0,00	
Suport al comerç i al turisme (100603)	2.220.392,84	1.919.748,56	44.598,69	256.045,58	0,00	
	280.823.018,76	245.920.017,65	13.417.323,24	21.485.677,87	181.112.900,67	64,49%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Ajuntament (0)	27.212.386,36	23.782.242,00	210.829,25	3.219.315,11	7.019.210,00	25,79%
Gerència de Drets Socials (2000)	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
·Genèrics Drets Socials	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	4.545,63	3.799,40	149,14	597,09	0,00	
Emprenedoria (100501)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Direcció de Planificació i Innovació (2000.03)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Direcció de Serveis d'Estratègia i Innovació (2000.0301)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Empresa (100502)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Direcció de Planificació i Innovació (2000.03)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Direcció de Serveis d'Estratègia i Innovació (2000.0301)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Formació (100503)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Direcció de Planificació i Innovació (2000.03)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Direcció de Serveis d'Estratègia i Innovació (2000.0301)	1.515,21	1.266,47	49,71	199,03	0,00	
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.715.105,21	8.363.372,76	186.345,34	1.165.387,11	0,00	
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.715.105,21	8.363.372,76	186.345,34	1.165.387,11	0,00	
Consum (1008)	1.250.668,71	1.067.763,86	32.879,38	150.025,47	0,00	
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.250.668,71	1.067.763,86	32.879,38	150.025,47	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.250.668,71	1.067.763,86	32.879,38	150.025,47	0,00	
Departament de Consum (7001.000101)	1.250.668,71	1.067.763,86	32.879,38	150.025,47	0,00	
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.111.648,98	4.399.588,65	98.886,34	613.173,99	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.176.090,37	1.869.635,53	45.419,30	261.035,53	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.424.865,97	1.216.485,53	37.458,93	170.921,51	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	2.935.558,61	2.529.953,12	53.467,03	352.138,46	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.424.865,97	1.216.485,53	37.458,93	170.921,51	0,00	
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.044.789,94	908.389,76	11.071,15	125.329,03	0,00	
Emprenedoria (100501)	7.242,25	6.296,76	76,74	868,75	0,00	
Empresa (100502)	883.543,96	768.194,88	9.362,50	105.986,58	0,00	
Formació (100503)	154.003,72	133.898,12	1.631,91	18.473,70	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	44.340,20	38.551,47	469,85	5.318,88	0,00	

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Orientació i formació (100403)	37.097,95	32.254,71	393,11	4.450,13	0,00	
Programes transversals (100402)	7.242,25	6.296,76	76,74	868,75	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	694.107,37	595.614,76	15.230,13	83.262,48	0,00	
Agents cívics (100606)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	76.589,53	2.527,64	10.784,23	0,00	
Gestió de l'impacte turístic (100605)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	76.589,53	2.527,64	10.784,23	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	328.707,94	284.219,22	5.058,16	39.430,56	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	76.589,53	2.527,64	10.784,23	0,00	
Promoció i atenció turística (100604)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	76.589,53	2.527,64	10.784,23	0,00	
Suport al comerç i al turisme (100603)	91.349,86	77.848,88	2.542,99	10.957,98	0,00	
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	76.589,53	2.527,64	10.784,23	0,00	
Temps i qualitat de vida (1009)	1.569.550,02	1.353.464,27	27.808,49	188.277,26	0,00	
Bancs del Temps (100904)	139.599,19	119.476,54	3.376,86	16.745,79	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	120.920,41	103.236,33	3.178,93	14.505,15	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	120.920,41	103.236,33	3.178,93	14.505,15	0,00	
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	111.366,01	95.349,96	2.657,01	13.359,04	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	94.113,67	80.349,96	2.474,20	11.289,52	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	94.113,67	80.349,96	2.474,20	11.289,52	0,00	
Programes de temps per a joves (100905)	94.113,67	80.349,96	2.474,20	11.289,52	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	94.113,67	80.349,96	2.474,20	11.289,52	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	94.113,67	80.349,96	2.474,20	11.289,52	0,00	
Programes de temps per famílies (100901)	240.525,81	205.349,96	6.323,29	28.852,56	0,00	
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	240.525,81	205.349,96	6.323,29	28.852,56	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	240.525,81	205.349,96	6.323,29	28.852,56	0,00	
Xarxa empreses NUST (100902)	983.945,34	852.937,86	12.977,13	118.030,34	0,00	

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	162.540,10	138.769,32	4.273,09	19.497,69	0,00	
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	162.540,10	138.769,32	4.273,09	19.497,69	0,00	
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	17.492.735,51	15.415.069,84	24.334,76	2.053.330,91	7.019.210,00	40,13%
·Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	3.618.261,07	3.188.509,14	5.033,49	424.718,44	102.907,00	2,84%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	1.679.355,30	1.479.893,14	2.336,21	197.125,95	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	1.679.355,30	1.479.893,14	2.336,21	197.125,95	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	85.108,61	75.000,00	118,40	9.990,21	0,00	
Orientació i formació (100403)	85.108,61	75.000,00	118,40	9.990,21	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	1.853.797,16	1.633.616,00	2.578,88	217.602,27	102.907,00	5,55%
Promoció i atenció turística (100604)	1.853.797,16	1.633.616,00	2.578,88	217.602,27	100.000,00	5,39%
Suport al comerç i al turisme (100603)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.907,00	
Empresa i Turisme	13.874.474,44	12.226.560,70	19.301,27	1.628.612,47	6.916.303,00	49,85%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.309.615,91	3.797.749,65	5.995,26	505.871,00	0,00	
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.658.304,69	1.461.342,77	2.306,93	194.654,99	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	1.658.304,69	1.461.342,77	2.306,93	194.654,99	0,00	
Innovació socioeconòmica (100702)	2.651.311,22	2.336.406,88	3.688,33	311.216,01	0,00	
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	2.651.311,22	2.336.406,88	3.688,33	311.216,01	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	9.564.858,54	8.428.811,05	13.306,01	1.122.741,48	6.916.303,00	72,31%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.266.806,14	1.116.343,70	1.762,30	148.700,14	211.918,50	16,73%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	1.266.806,14	1.116.343,70	1.762,30	148.700,14	211.918,50	16,73%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	811.168,08	714.823,17	1.128,44	95.216,47	100.000,00	12,33%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	811.168,08	714.823,17	1.128,44	95.216,47	0,00	
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	
Promoció i atenció turística (100604)	6.765.321,72	5.961.783,78	9.411,48	794.126,46	5.787.085,00	85,54%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	6.765.321,72	5.961.783,78	9.411,48	794.126,46	5.787.085,00	85,54%
Suport al comerç i al turisme (100603)	721.562,60	635.860,40	1.003,79	84.698,40	817.299,50	113,27%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	481.234,29	424.076,62	669,46	56.488,21	0,00	
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	240.328,31	211.783,78	334,33	28.210,20	817.299,50	340,08%
Organismes Autònoms Locals (2)	29.430.003,53	14.971.292,28	10.947.034,31	3.511.676,94	13.299.272,97	45,19%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS) (2201)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
· Genèrics Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
Foment estratègies d'ocupació (1004)	20.392,38	15.898,82	1.854,51	2.639,05	0,00	
Orientació i formació (100403)	6.797,46	5.299,61	618,17	879,68	0,00	
Direcció de Serveis d'Intervenció Social a Grups Poblacionals Vulnerables (2201.03)	4.201,02	3.213,66	443,69	543,67	0,00	
Departament d'Atenció Social a Persones Sense Llar o en Risc d'Exclusió (2201.0303)	4.201,02	3.213,66	443,69	543,67	0,00	
Programes transversals (100402)	6.797,46	5.299,61	618,17	879,68	0,00	
Direcció de Serveis d'Intervenció Social a Grups Poblacionals Vulnerables (2201.03)	4.201,02	3.213,66	443,69	543,67	0,00	
Departament d'Atenció Social a Persones Sense Llar o en Risc d'Exclusió (2201.0303)	4.201,02	3.213,66	443,69	543,67	0,00	
Projectes integrals (100401)	6.797,46	5.299,61	618,17	879,68	0,00	
Direcció de Serveis d'Intervenció Social a Grups Poblacionals Vulnerables (2201.03)	4.201,02	3.213,66	443,69	543,67	0,00	
Departament d'Atenció Social a Persones Sense Llar o en Risc d'Exclusió (2201.0303)	4.201,02	3.213,66	443,69	543,67	0,00	
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	29.409.611,15	14.955.393,46	10.945.179,79	3.509.037,89	13.299.272,97	45,22%
· Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	29.409.611,15	14.955.393,46	10.945.179,79	3.509.037,89	13.299.272,97	45,22%
Mercats (1001)	25.963.936,40	13.203.196,83	9.662.825,89	3.097.913,68	12.490.105,75	48,11%
Mercats (100104)	21.815.612,03	11.093.688,38	8.118.971,54	2.602.952,11	10.470.581,41	48,00%
Tramitació expedients (100103)	4.148.324,37	2.109.508,45	1.543.854,35	494.961,57	2.019.524,34	48,68%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.445.674,74	1.752.196,63	1.282.353,90	411.124,21	809.167,22	23,48%
Residus mercats municipals (020102)	3.445.674,74	1.752.196,63	1.282.353,90	411.124,21	809.167,22	23,48%
Societat Mercantils (5)	224.180.628,88	207.166.483,37	2.259.459,68	14.754.685,82	160.794.417,70	71,73%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	150.756.987,86	143.684.505,43	784.676,31	6.287.806,12	146.449.151,62	97,14%
· Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	150.756.987,86	143.684.505,43	784.676,31	6.287.806,12	146.449.151,62	97,14%
Empreses en cartera (1003)	96.469.007,75	96.469.007,75	0,00	0,00	102.863.769,62	106,63%
Cementiris, SA (100301)	15.805.892,84	15.805.892,84	0,00	0,00	15.088.509,00	95,46%
Mercabarna, SA (100303)	16.448.989,73	16.448.989,73	0,00	0,00	20.418.172,40	124,13%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
COSTOS, INGRESSOS I TAXES DE COBERTURA PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Cost Directe	Cost Indirecte	Cost Indirecte Estructura	Ingrés	Taxa de Cobertura
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.182.137,00	15.182.137,00	0,00	0,00	15.788.465,00	103,99%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	49.031.988,18	49.031.988,18	0,00	0,00	51.568.623,22	105,17%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	5.267.192,78	4.580.998,00	76.131,79	610.062,98	247.934,00	4,71%
Agents cívics (100606)	5.267.192,78	4.580.998,00	76.131,79	610.062,98	247.934,00	4,71%
Serveis municipals externalitzats (1002)	49.020.787,33	42.634.499,68	708.544,51	5.677.743,14	43.337.448,00	88,41%
Anella Olímpica (100203)	12.000.209,95	10.436.857,00	173.450,56	1.389.902,40	10.067.035,00	83,89%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	4.847.125,63	4.215.656,00	70.060,16	561.409,47	3.416.246,00	70,48%
Parc Güell (100204)	13.466.041,25	11.711.724,00	194.637,62	1.559.679,63	21.265.279,00	157,92%
Parc Zoològic (100201)	18.688.659,69	16.253.954,68	270.125,14	2.164.579,87	8.588.888,00	45,96%
Port Olímpic (100205)	18.750,80	16.308,00	271,02	2.171,78	0,00	
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	73.423.641,02	63.481.977,94	1.474.783,38	8.466.879,70	14.345.266,08	19,54%
·Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	73.423.641,02	63.481.977,94	1.474.783,38	8.466.879,70	14.345.266,08	19,54%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.217.141,85	4.510.733,59	104.791,24	601.617,02	371.828,23	7,13%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.061.611,45	1.782.466,39	41.409,42	237.735,64	289.452,73	14,04%
Innovació socioeconòmica (100702)	3.155.530,40	2.728.267,20	63.381,82	363.881,39	82.375,50	2,61%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	20.063.915,98	17.347.233,86	403.002,76	2.313.679,36	3.237.370,24	16,14%
Emprenedoria (100501)	7.841.232,48	6.779.518,70	157.498,58	904.215,20	1.414.669,73	18,04%
Empresa (100502)	8.188.289,86	7.079.584,03	164.469,56	944.236,27	1.131.727,95	13,82%
Formació (100503)	4.034.393,64	3.488.131,13	81.034,62	465.227,89	690.972,56	17,13%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	35.804.408,98	30.956.442,22	719.165,47	4.128.801,29	10.736.067,61	29,99%
Orientació i formació (100403)	12.268.866,45	10.607.644,87	246.431,80	1.414.789,77	2.114.828,26	17,24%
Programes transversals (100402)	3.696.478,50	3.195.970,17	74.247,27	426.261,06	966.419,18	26,14%
Projectes integrals (100401)	19.839.064,03	17.152.827,18	398.486,39	2.287.750,46	7.654.820,17	38,58%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	12.338.174,21	10.667.568,27	247.823,92	1.422.782,03	0,00	
Agents cívics (100606)	2.220.392,84	1.919.748,56	44.598,69	256.045,58	0,00	
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.659.883,97	2.299.731,98	53.426,29	306.725,70	0,00	
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.017.111,72	2.608.590,59	60.601,55	347.919,57	0,00	
Promoció i atenció turística (100604)	2.220.392,84	1.919.748,56	44.598,69	256.045,58	0,00	
Suport al comerç i al turisme (100603)	2.220.392,84	1.919.748,56	44.598,69	256.045,58	0,00	
	280.823.018,76	245.920.017,65	13.417.323,24	280.823.018,76	181.112.900,67	64,49%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Ajuntament (0)	27.212.386,36	0,00	7.019.210,00	20.193.176,36	74,21%
Gerència de Drets Socials (2000)	4.545,63	0,00	0,00	4.545,63	100,00%
-Genèrics Drets Socials	4.545,63	0,00	0,00	4.545,63	100,00%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	4.545,63	0,00	0,00	4.545,63	100,00%
Emprenedoria (100501)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Empresa (100502)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Formació (100503)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.715.105,21	0,00	0,00	9.715.105,21	100,00%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.715.105,21	0,00	0,00	9.715.105,21	100,00%
Consum (1008)	1.250.668,71	0,00	0,00	1.250.668,71	100,00%
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.250.668,71	0,00	0,00	1.250.668,71	100,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.111.648,98	0,00	0,00	5.111.648,98	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.176.090,37	0,00	0,00	2.176.090,37	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.935.558,61	0,00	0,00	2.935.558,61	100,00%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.044.789,94	0,00	0,00	1.044.789,94	100,00%
Emprenedoria (100501)	7.242,25	0,00	0,00	7.242,25	100,00%
Empresa (100502)	883.543,96	0,00	0,00	883.543,96	100,00%
Formació (100503)	154.003,72	0,00	0,00	154.003,72	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	44.340,20	0,00	0,00	44.340,20	100,00%
Orientació i formació (100403)	37.097,95	0,00	0,00	37.097,95	100,00%
Programes transversals (100402)	7.242,25	0,00	0,00	7.242,25	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	694.107,37	0,00	0,00	694.107,37	100,00%
Agents cívics (100606)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	328.707,94	0,00	0,00	328.707,94	100,00%
Promoció i atenció turística (100604)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Temps i qualitat de vida (1009)	1.569.550,02	0,00	0,00	1.569.550,02	100,00%
Bancs del Temps (100904)	139.599,19	0,00	0,00	139.599,19	100,00%
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	111.366,01	0,00	0,00	111.366,01	100,00%
Programes de temps per a joves (100905)	94.113,67	0,00	0,00	94.113,67	100,00%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Programes de temps per famílies (100901)	240.525,81	0,00	0,00	240.525,81	100,00%
Xarxa empreses NUST (100902)	983.945,34	0,00	0,00	983.945,34	100,00%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	17.492.735,51	0,00	7.019.210,00	10.473.525,51	59,87%
-Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	3.618.261,07	0,00	102.907,00	3.515.354,07	97,16%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	1.679.355,30	0,00	0,00	1.679.355,30	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	1.679.355,30	0,00	0,00	1.679.355,30	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	85.108,61	0,00	0,00	85.108,61	100,00%
Orientació i formació (100403)	85.108,61	0,00	0,00	85.108,61	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	1.853.797,16	0,00	102.907,00	1.750.890,16	94,45%
Promoció i atenció turística (100604)	1.853.797,16	0,00	100.000,00	1.753.797,16	94,61%
Suport al comerç i al turisme (100603)	0,00	0,00	2.907,00	0,00	0,00%
Empresa i Turisme	13.874.474,44	0,00	6.916.303,00	6.958.171,44	50,15%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.309.615,91	0,00	0,00	4.309.615,91	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.658.304,69	0,00	0,00	1.658.304,69	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.651.311,22	0,00	0,00	2.651.311,22	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	9.564.858,54	0,00	6.916.303,00	2.648.555,54	27,69%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.266.806,14	0,00	211.918,50	1.054.887,64	83,27%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	811.168,08	0,00	100.000,00	711.168,08	87,67%
Promoció i atenció turística (100604)	6.765.321,72	0,00	5.787.085,00	978.236,72	14,46%
Suport al comerç i al turisme (100603)	721.562,60	0,00	817.299,50	0,00	0,00%
Organismes Autònoms Locals (2)	29.430.003,53	13.099.991,42	199.281,55	16.130.730,56	54,81%
Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS) (2201)	20.392,38	0,00	0,00	20.392,38	100,00%
-Genèrics Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS)	20.392,38	0,00	0,00	20.392,38	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	20.392,38	0,00	0,00	20.392,38	100,00%
Orientació i formació (100403)	6.797,46	0,00	0,00	6.797,46	100,00%
Programes transversals (100402)	6.797,46	0,00	0,00	6.797,46	100,00%
Projectes integrals (100401)	6.797,46	0,00	0,00	6.797,46	100,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	29.409.611,15	13.099.991,42	199.281,55	16.110.338,18	54,78%
-Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	29.409.611,15	13.099.991,42	199.281,55	16.110.338,18	54,78%
Mercats (1001)	25.963.936,40	12.290.824,20	199.281,55	13.473.830,65	51,89%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Mercats (100104)	21.815.612,03	10.401.938,94	68.642,47	11.345.030,62	52,00%
Tramitació expedients (100103)	4.148.324,37	1.888.885,26	130.639,08	2.128.800,03	51,32%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.445.674,74	809.167,22	0,00	2.636.507,52	76,52%
Residus mercats municipals (020102)	3.445.674,74	809.167,22	0,00	2.636.507,52	76,52%
Societat Mercantils (5)	224.180.628,88	146.462.501,62	14.331.916,08	63.386.211,18	28,27%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	150.756.987,86	146.449.151,62	0,00	4.307.836,24	2,86%
-Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	150.756.987,86	146.449.151,62	0,00	4.307.836,24	2,86%
Empreses en cartera (1003)	96.469.007,75	102.863.769,62	0,00	0,00	0,00%
Cementiris, SA (100301)	15.805.892,84	15.088.509,00	0,00	717.383,84	4,54%
Mercabarna, SA (100303)	16.448.989,73	20.418.172,40	0,00	0,00	0,00%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.182.137,00	15.788.465,00	0,00	0,00	0,00%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	49.031.988,18	51.568.623,22	0,00	0,00	0,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	5.267.192,78	247.934,00	0,00	5.019.258,78	95,29%
Agents cívics (100606)	5.267.192,78	247.934,00	0,00	5.019.258,78	95,29%
Serveis municipals externalitzats (1002)	49.020.787,33	43.337.448,00	0,00	5.683.339,33	11,59%
Anella Olímpica (100203)	12.000.209,95	10.067.035,00	0,00	1.933.174,95	16,11%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	4.847.125,63	3.416.246,00	0,00	1.430.879,63	29,52%
Parc Güell (100204)	13.466.041,25	21.265.279,00	0,00	0,00	0,00%
Parc Zoològic (100201)	18.688.659,69	8.588.888,00	0,00	10.099.771,69	54,04%
Port Olímpic (100205)	18.750,80	0,00	0,00	18.750,80	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	73.423.641,02	13.350,00	14.331.916,08	59.078.374,94	80,46%
-Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	73.423.641,02	13.350,00	14.331.916,08	59.078.374,94	80,46%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.217.141,85	0,00	371.828,23	4.845.313,62	92,87%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.061.611,45	0,00	289.452,73	1.772.158,72	85,96%
Innovació socioeconòmica (100702)	3.155.530,40	0,00	82.375,50	3.073.154,90	97,39%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	20.063.915,98	13.350,00	3.224.020,24	16.826.545,74	83,86%
Emprenedoria (100501)	7.841.232,48	5.700,00	1.408.969,73	6.426.562,75	81,96%
Empresa (100502)	8.188.289,86	7.650,00	1.124.077,95	7.056.561,91	86,18%
Formació (100503)	4.034.393,64	0,00	690.972,56	3.343.421,08	82,87%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	35.804.408,98	0,00	10.736.067,61	25.068.341,37	70,01%
Orientació i formació (100403)	12.268.866,45	0,00	2.114.828,26	10.154.038,19	82,76%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS I ACTIVITAT

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Programes transversals (100402)	3.696.478,50	0,00	966.419,18	2.730.059,32	73,86%
Projectes integrals (100401)	19.839.064,03	0,00	7.654.820,17	12.184.243,86	61,42%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	12.338.174,21	0,00	0,00	12.338.174,21	100,00%
Agents cívics (100606)	2.220.392,84	0,00	0,00	2.220.392,84	100,00%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.659.883,97	0,00	0,00	2.659.883,97	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.017.111,72	0,00	0,00	3.017.111,72	100,00%
Promoció i atenció turística (100604)	2.220.392,84	0,00	0,00	2.220.392,84	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	2.220.392,84	0,00	0,00	2.220.392,84	100,00%
	280.823.018,76	159.562.493,04	21.550.407,63	99.710.118,10	35,51%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Ajuntament (0)	27.212.386,36	0,00	7.019.210,00	20.193.176,36	74,21%
Gerència de Drets Socials (2000)	4.545,63	0,00	0,00	4.545,63	100,00%
-Genèrics Drets Socials	4.545,63	0,00	0,00	4.545,63	100,00%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	4.545,63	0,00	0,00	4.545,63	100,00%
Emprenedoria (100501)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Direcció de Planificació i Innovació (2000.03)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Direcció de Serveis d'Estratègia i Innovació (2000.0301)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Empresa (100502)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Direcció de Planificació i Innovació (2000.03)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Direcció de Serveis d'Estratègia i Innovació (2000.0301)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Formació (100503)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Direcció de Planificació i Innovació (2000.03)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Direcció de Serveis d'Estratègia i Innovació (2000.0301)	1.515,21	0,00	0,00	1.515,21	100,00%
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local (7001)	9.715.105,21	0,00	0,00	9.715.105,21	100,00%
Política Econòmica i Desenvolupament Local	9.715.105,21	0,00	0,00	9.715.105,21	100,00%
Consum (1008)	1.250.668,71	0,00	0,00	1.250.668,71	100,00%
Promoció del consum, defensa del consumidor,... (100801)	1.250.668,71	0,00	0,00	1.250.668,71	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.250.668,71	0,00	0,00	1.250.668,71	100,00%
Departament de Consum (7001.000101)	1.250.668,71	0,00	0,00	1.250.668,71	100,00%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.111.648,98	0,00	0,00	5.111.648,98	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.176.090,37	0,00	0,00	2.176.090,37	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.424.865,97	0,00	0,00	1.424.865,97	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.935.558,61	0,00	0,00	2.935.558,61	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	1.424.865,97	0,00	0,00	1.424.865,97	100,00%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	1.044.789,94	0,00	0,00	1.044.789,94	100,00%
Emprenedoria (100501)	7.242,25	0,00	0,00	7.242,25	100,00%
Empresa (100502)	883.543,96	0,00	0,00	883.543,96	100,00%
Formació (100503)	154.003,72	0,00	0,00	154.003,72	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	44.340,20	0,00	0,00	44.340,20	100,00%
Orientació i formació (100403)	37.097,95	0,00	0,00	37.097,95	100,00%
Programes transversals (100402)	7.242,25	0,00	0,00	7.242,25	100,00%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)
FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	694.107,37	0,00	0,00	694.107,37	100,00%
Agents cívics (100606)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	0,00	0,00	89.901,41	100,00%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	0,00	0,00	89.901,41	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	328.707,94	0,00	0,00	328.707,94	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	0,00	0,00	89.901,41	100,00%
Promoció i atenció turística (100604)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	0,00	0,00	89.901,41	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	91.349,86	0,00	0,00	91.349,86	100,00%
Direcció Operativa de Promoció de la Ciutat (7001.0002)	89.901,41	0,00	0,00	89.901,41	100,00%
Temps i qualitat de vida (1009)	1.569.550,02	0,00	0,00	1.569.550,02	100,00%
Bancs del Temps (100904)	139.599,19	0,00	0,00	139.599,19	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	120.920,41	0,00	0,00	120.920,41	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	120.920,41	0,00	0,00	120.920,41	100,00%
Planificació estratègica estudis i avaluacions de programes (100903)	111.366,01	0,00	0,00	111.366,01	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	94.113,67	0,00	0,00	94.113,67	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	94.113,67	0,00	0,00	94.113,67	100,00%
Programes de temps per a joves (100905)	94.113,67	0,00	0,00	94.113,67	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	94.113,67	0,00	0,00	94.113,67	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	94.113,67	0,00	0,00	94.113,67	100,00%
Programes de temps per famílies (100901)	240.525,81	0,00	0,00	240.525,81	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	240.525,81	0,00	0,00	240.525,81	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	240.525,81	0,00	0,00	240.525,81	100,00%
Xarxa empreses NUST (100902)	983.945,34	0,00	0,00	983.945,34	100,00%
Direcció de Serveis d'Econòmica Cooperativa, Social, Solidària i Consum (7001.0001)	162.540,10	0,00	0,00	162.540,10	100,00%
Departament de Programes de Temps i Economia de les Cures (7001.000102)	162.540,10	0,00	0,00	162.540,10	100,00%
Gerència de Turisme, Comerç i Mercats (7002)	17.492.735,51	0,00	7.019.210,00	10.473.525,51	59,87%
-Genèrics Turisme, Comerç i Mercats	3.618.261,07	0,00	102.907,00	3.515.354,07	97,16%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	1.679.355,30	0,00	0,00	1.679.355,30	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	1.679.355,30	0,00	0,00	1.679.355,30	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	85.108,61	0,00	0,00	85.108,61	100,00%
Orientació i formació (100403)	85.108,61	0,00	0,00	85.108,61	100,00%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	1.853.797,16	0,00	102.907,00	1.750.890,16	94,45%
Promoció i atenció turística (100604)	1.853.797,16	0,00	100.000,00	1.753.797,16	94,61%
Suport al comerç i al turisme (100603)	0,00	0,00	2.907,00	0,00	0,00%
Empresa i Turisme	13.874.474,44	0,00	6.916.303,00	6.958.171,44	50,15%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	4.309.615,91	0,00	0,00	4.309.615,91	100,00%
Desenvolupament de proximitat (100701)	1.658.304,69	0,00	0,00	1.658.304,69	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	1.658.304,69	0,00	0,00	1.658.304,69	100,00%
Innovació socioeconòmica (100702)	2.651.311,22	0,00	0,00	2.651.311,22	100,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	2.651.311,22	0,00	0,00	2.651.311,22	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	9.564.858,54	0,00	6.916.303,00	2.648.555,54	27,69%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	1.266.806,14	0,00	211.918,50	1.054.887,64	83,27%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	1.266.806,14	0,00	211.918,50	1.054.887,64	83,27%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	811.168,08	0,00	100.000,00	711.168,08	87,67%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	811.168,08	0,00	0,00	811.168,08	100,00%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00%
Promoció i atenció turística (100604)	6.765.321,72	0,00	5.787.085,00	978.236,72	14,46%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	6.765.321,72	0,00	5.787.085,00	978.236,72	14,46%
Suport al comerç i al turisme (100603)	721.562,60	0,00	817.299,50	0,00	0,00%
Direcció de Serveis de Comerç (7002.0001)	481.234,29	0,00	0,00	481.234,29	100,00%
Direcció Operativa de Turisme i Esdeveniments (7002.0003)	240.328,31	0,00	817.299,50	0,00	0,00%
Organismes Autònoms Locals (2)	29.430.003,53	13.099.991,42	199.281,55	16.130.730,56	54,81%
Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS) (2201)	20.392,38	0,00	0,00	20.392,38	100,00%
-Genèrics Institut Municipal de Serveis Socials (IMSS)	20.392,38	0,00	0,00	20.392,38	100,00%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	20.392,38	0,00	0,00	20.392,38	100,00%
Orientació i formació (100403)	6.797,46	0,00	0,00	6.797,46	100,00%
Direcció de Serveis d'Intervenció Social a Grups Poblacionals Vulnerables (2201.03)	4.201,02	0,00	0,00	4.201,02	100,00%
Departament d'Atenció Social a Persones Sense Llar o en Risc d'Exclusió (2201.0303)	4.201,02	0,00	0,00	4.201,02	100,00%
Programes transversals (100402)	6.797,46	0,00	0,00	6.797,46	100,00%
Direcció de Serveis d'Intervenció Social a Grups Poblacionals Vulnerables (2201.03)	4.201,02	0,00	0,00	4.201,02	100,00%
Departament d'Atenció Social a Persones Sense Llar o en Risc d'Exclusió (2201.0303)	4.201,02	0,00	0,00	4.201,02	100,00%
Projectes integrals (100401)	6.797,46	0,00	0,00	6.797,46	100,00%
Direcció de Serveis d'Intervenció Social a Grups Poblacionals Vulnerables (2201.03)	4.201,02	0,00	0,00	4.201,02	100,00%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Departament d'Atenció Social a Persones Sense Llar o en Risc d'Exclusió (2201.0303)	4.201,02	0,00	0,00	4.201,02	100,00%
Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB) (7201)	29.409.611,15	13.099.991,42	199.281,55	16.110.338,18	54,78%
-Genèrics Institut Municipal de Mercats de Barcelona (IMMB)	29.409.611,15	13.099.991,42	199.281,55	16.110.338,18	54,78%
Mercats (1001)	25.963.936,40	12.290.824,20	199.281,55	13.473.830,65	51,89%
Mercats (100104)	21.815.612,03	10.401.938,94	68.642,47	11.345.030,62	52,00%
Tramitació expedients (100103)	4.148.324,37	1.888.885,26	130.639,08	2.128.800,03	51,32%
Recollida i gestió de residus (0201)	3.445.674,74	809.167,22	0,00	2.636.507,52	76,52%
Residus mercats municipals (020102)	3.445.674,74	809.167,22	0,00	2.636.507,52	76,52%
Societat Mercantils (5)	224.180.628,88	146.462.501,62	14.331.916,08	63.386.211,18	28,27%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) (5501)	150.756.987,86	146.449.151,62	0,00	4.307.836,24	2,86%
-Genèrics Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	150.756.987,86	146.449.151,62	0,00	4.307.836,24	2,86%
Empreses en cartera (1003)	96.469.007,75	102.863.769,62	0,00	0,00	0,00%
Cementiris, SA (100301)	15.805.892,84	15.088.509,00	0,00	717.383,84	4,54%
Mercabarna, SA (100303)	16.448.989,73	20.418.172,40	0,00	0,00	0,00%
Parc d'Atraccions del Tibidabo, SA (100302)	15.182.137,00	15.788.465,00	0,00	0,00	0,00%
Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) (100304)	49.031.988,18	51.568.623,22	0,00	0,00	0,00%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	5.267.192,78	247.934,00	0,00	5.019.258,78	95,29%
Agents cívics (100606)	5.267.192,78	247.934,00	0,00	5.019.258,78	95,29%
Serveis municipals externalitzats (1002)	49.020.787,33	43.337.448,00	0,00	5.683.339,33	11,59%
Anella Olímpica (100203)	12.000.209,95	10.067.035,00	0,00	1.933.174,95	16,11%
Parc Fòrum i Parc Montjuic (100202)	4.847.125,63	3.416.246,00	0,00	1.430.879,63	29,52%
Parc Güell (100204)	13.466.041,25	21.265.279,00	0,00	0,00	0,00%
Parc Zoològic (100201)	18.688.659,69	8.588.888,00	0,00	10.099.771,69	54,04%
Port Olímpic (100205)	18.750,80	0,00	0,00	18.750,80	100,00%
Barcelona Activa, SA (BASA) (7501)	73.423.641,02	13.350,00	14.331.916,08	59.078.374,94	80,46%
-Genèrics Barcelona Activa, SA (BASA)	73.423.641,02	13.350,00	14.331.916,08	59.078.374,94	80,46%
Desenvolupament socioeconòmic de proximitat (1007)	5.217.141,85	0,00	371.828,23	4.845.313,62	92,87%
Desenvolupament de proximitat (100701)	2.061.611,45	0,00	289.452,73	1.772.158,72	85,96%
Innovació socioeconòmica (100702)	3.155.530,40	0,00	82.375,50	3.073.154,90	97,39%
Emprenedoria, empresa i formació (1005)	20.063.915,98	13.350,00	3.224.020,24	16.826.545,74	83,86%

PROMOCIÓ ECONÒMICA (1000)

FINANÇAMENT PER FORMA, GERÈNCIA, SUBPROCÉS, ACTIVITAT I ORGANITZACIÓ

Forma / Gerència / Subprocés / Activitat / Tasca / Organització	Cost	Aportació Usuari	Aportació Altres	Aportació Teòrica Ajuntament	
Emprenedoria (100501)	7.841.232,48	5.700,00	1.408.969,73	6.426.562,75	81,96%
Empresa (100502)	8.188.289,86	7.650,00	1.124.077,95	7.056.561,91	86,18%
Formació (100503)	4.034.393,64	0,00	690.972,56	3.343.421,08	82,87%
Foment estratègies d'ocupació (1004)	35.804.408,98	0,00	10.736.067,61	25.068.341,37	70,01%
Orientació i formació (100403)	12.268.866,45	0,00	2.114.828,26	10.154.038,19	82,76%
Programes transversals (100402)	3.696.478,50	0,00	966.419,18	2.730.059,32	73,86%
Projectes integrals (100401)	19.839.064,03	0,00	7.654.820,17	12.184.243,86	61,42%
Promoció econòmica de la ciutat (1006)	12.338.174,21	0,00	0,00	12.338.174,21	100,00%
Agents cívics (100606)	2.220.392,84	0,00	0,00	2.220.392,84	100,00%
Gestió de l'impacte turístic (100605)	2.659.883,97	0,00	0,00	2.659.883,97	100,00%
Promoció econòmica de la ciutat (100602)	3.017.111,72	0,00	0,00	3.017.111,72	100,00%
Promoció i atenció turística (100604)	2.220.392,84	0,00	0,00	2.220.392,84	100,00%
Suport al comerç i al turisme (100603)	2.220.392,84	0,00	0,00	2.220.392,84	100,00%
	280.823.018,76	159.562.493,04	21.550.407,63	99.710.118,10	35,51%

