



2014

Ajuntament de Barcelona
**Informe anual de les empreses
i institucions municipals**



Ajuntament de Barcelona
**2014 Informe anual de les
empreses i institucions municipals**



Ajuntament
de Barcelona

2014

Sumari

	4	Presentació de l'alcalde
	5	Presentació de la tinenta d'alcade d'Economia, Empresa i Ocupació
→	7	Entitats del grup d'empreses i institucions municipals
→	8	Empreses municipals
	8	Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats
→	10	Societats que s'han consolidat
	11	Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM
	16	SPM Barcelona Activa, SA
	22	SM Barcelona Gestió Urbanística, SA
	31	Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA
	36	Foment de Ciutat, SA
	45	Barcelona Cicle de l'Aigua
		Grup Barcelona de Serveis Municipals
	53	Barcelona de Serveis Municipals, SA
	62	Parc d'Atraccions Tibidabo, SA
	67	Cementiris de Barcelona, SA
	72	Tractament i Selecció de Residus, SA
	76	Mercabarna
→	81	Organismes públics
	81	Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats
→	84	Organismes que s'han consolidat
		Organismes Autònoms Locals
	85	Institut Municipal de Persones amb Discapacitat
	90	Institut Municipal d'Informàtica
	97	Institut Municipal d'Urbanisme
	100	Institut Municipal d'Hisenda
	103	Institut Municipal de Mercats
	113	Institut Municipal d'Educació
	118	Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida
	123	Institut Barcelona Esports
	136	Institut Municipal de Serveis Socials
		Entitats Públiques Empresarials Locals
	143	Patronat Municipal de l'Habitatge
	145	Parcs i Jardins, Institut Municipal
	149	Institut de Cultura de Barcelona
	157	Fundació Mies van der Rohe
→	161	Consortis i fundacions
	161	Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats
→	163	Consortis i fundacions que s'han consolidat
	164	Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona
	167	Agència Local d'Energia de Barcelona
	176	Consorti del Besòs
	180	Consorti de Biblioteques de Barcelona
	184	Consorti del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs
	187	Consorti el Far, Centre dels Treballs del Mar
	192	Consorti Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment
	195	Consorti Institut d'Infància i Món Urbà
	198	Consorti Local Localret
	202	Consorti de Ciències Naturals de Barcelona
	207	Fundació Barcelona Cultura
	211	Fundació Privada per la Navegació Oceànica Barcelona
	216	Associació Internacional de Ciutats Educadores
→	220	Dades consolidades del grup d'empreses i institucions municipals
	220	Estats financers consolidats
	222	Evolució dels resultats
	223	Evolució de la plantilla
	224	Evolució de la inversió

Presentació

Xavier Trias

Alcalde de Barcelona

Barcelona és una ciutat emprenedora i de referència per la seva qualitat de vida. Una ciutat que treballa de manera intensa per ser socialment justa i oferir igualtat d'oportunitats per a tothom.

Davant el canvi de tendència cap a una millora de l'economia, Barcelona aposta per la reactivació econòmica i la creació d'ocupació amb un nou model productiu basat en la tecnologia, la innovació urbana i els serveis avançats.

El grup de les empreses, organismes, consorcis i fundacions municipals integren un ampli conjunt de serveis molt importants, com la cultura, l'educació, l'habitatge, els serveis socials o el manteniment de la ciutat per garantir, cadascú des del seu àmbit, la millora del benestar i la qualitat de vida dels barcelonins i les barcelonines.

Amb exemples com l'Institut Municipal d'Educació (IMEB), que ens ajuda a adequar l'oferta educativa a les necessitats de la ciutat, corregint els desequilibris territorials i les desigualtats, o el Patronat Municipal de l'Habitatge (PMHB), que s'ha consolidat com a principal instrument municipal en la promoció i administració del parc públic d'habitatge de la ciutat.

La importància de la política de descentralització funcional que ha dut a terme l'Ajuntament de Barcelona en els últims anys es posa en relleu veient els resultats que ens mostren les pàgines següents.

El dia a dia de la prestació i l'optimització de la qualitat de tots els serveis municipals són reptes que, gràcies a la implicació i l'esforç dels treballadors i treballadores de les entitats funcionalment descentralitzades i participades, anem superant amb èxit per continuar fent de Barcelona una ciutat amb uns serveis públics de qualitat.

Presentació

Sònia Recasens i Alsina

Tinenta d'alcalde d'Economia,
Empresa i Ocupació

L'Ajuntament de Barcelona sempre ha tingut la convicció que l'especialització funcional i l'agilització de la gestió són premisses lògiques i fonamentals per assolir nivells importants d'eficàcia i eficiència en el servei als ciutadans d'un nucli urbà de la magnitud de Barcelona. Per aquest motiu ha desenvolupat en els darrers anys una política de descentralització funcional de part de les seves activitats.

D'aquesta manera, s'han creat diverses entitats amb personalitat jurídica donant lloc al Grup d'Empreses i Institucions Municipals que, a 31 de desembre del 2014, estava integrat per onze societats anònimes –regides principalment per dret privat, amb majoria de capital social municipal– i tretze organismes públics –regits principalment per dret públic. Al mateix temps, l'Ajuntament de Barcelona participa en diversos consorcis i fundacions, juntament amb altres administracions i entitats públiques i privades, de manera que es configura com el grup d'entitats municipals més important de l'Estat.

Els fets més significatius en l'estructura del grup amb relació a l'any 2014 han estat els següents:

- El 2014, Foment de Ciutat Vella, SA va reduir el capital social amb la finalitat de retornar les aportacions de la Diputació de Barcelona. En virtut de l'acord adoptat pel Plenari del Consell Municipal en la sessió de 25 de juliol del 2014, Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA va distribuir prima d'emissió a favor del seu accionista únic, l'Ajuntament de Barcelona, mitjançant el lliurament de les accions de Foment de Ciutat Vella, SA. En la mateixa sessió, el Plenari del Consell Municipal va acordar aprovar definitivament la memòria justificativa del canvi de la forma de gestió, la modificació dels seus estatuts i el canvi de denominació social, que passà a ser Foment de Ciutat, SA. Amb el traspàs de les accions de Foment de Ciutat, SA a l'Ajuntament de Barcelona s'ha completat l'extinció del grup Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA, motiu pel qual la societat presenta en aquest informe únicament estats financers individuals.
- El Plenari del Consell Municipal va aprovar el canvi de gestió del servei del cicle de l'aigua, que es va produir com a conseqüència de la reversió legal a l'Ajuntament de Barcelona de la concessió atorgada a Clavegueram de Barcelona, SA, de participació indirecta a través de Barcelona de Serveis Municipals, SA, i que estatutàriament finalitzà la seva vida social el 31 de desembre del 2013. Alhora acordà la constitució de la societat íntegrament municipal Barcelona Cicle de l'Aigua, SA, que a partir de l'1 de gener de 2014 gestiona el cicle de l'aigua de la ciutat.

Les entitats amb personalitat jurídica pròpia depenen de la Gerència de l'Ajuntament, a la qual estan adscrites, en funció de la naturalesa de la seva activitat. El seu pressupost i rendició de comptes anuals són aprovats pel Plenari del Consell Municipal.

En aquest informe anual, les entitats del grup d'empreses i institucions municipals es presenten agrupades en tres blocs, segons quina sigui la seva forma jurídica: sota la denominació d'empreses municipals s'inclouen els ens amb personalitat jurídica pròpia regits principalment pel dret mercantil i que prenen la forma de societat anònima; amb la catalogació d'organismes públics figuren els ens amb personalitat jurídica pròpia regits principalment pel dret públic, que inclouen els organismes autònoms i les entitats públiques empresarials, i el tercer grup recull aquells consorcis i fundacions que, d'acord amb la Llei d'estabilitat pressupostària, la Intervenció General de l'Estat ha determinat que han de consolidar amb el grup Ajuntament de Barcelona. Per a cada grup s'inclouen els estats financers consolidats de les entitats que el formen, i per a cada entitat es comenten els fets més rellevants que han caracteritzat l'exercici del 2014, s'ofereixen els indicadors més representatius, així com els seus estats financers a 31 de desembre del 2014.

Entitats del grup d'empreses i institucions municipals el 31-XII-2014

Entitats del grup d'empreses i institucions municipals el 31-XII-2014

Empreses	Forma jurídica (1)	Participació municipal
Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM	SM	100%
SPM Barcelona Activa, SA	SM	100%
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	SM	100%
Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA	SM	100%
Foment de Ciutat, SA	SM	100%
Barcelona Cicle de l'Aigua, SA	SM	100%
Grup Barcelona de Serveis Municipals		
Barcelona de Serveis Municipals, SA	SM	100%
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	SM	100%
Cementiris de Barcelona, SA	SM	100%
Tractament i Selecció de Residus, SA	SP	58,64%
Mercabarna	SP	50,69%

Organismes públics

Institut Municipal de Persones amb Discapacitat	OA	100%
Institut Municipal d'Informàtica	OA	100%
Institut Municipal d'Urbanisme	OA	100%
Institut Municipal d'Hisenda	OA	100%
Institut Municipal de Mercats	OA	100%
Institut Municipal d'Educació	OA	100%
Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida	OA	100%
Institut Barcelona Esports	OA	100%
Institut Municipal de Serveis Socials	OA	100%
Patronat Municipal de l'Habitatge	EPE	100%
Institut Municipal de Parcs i Jardins	EPE	100%
Institut de Cultura de Barcelona	EPE	100%
Fundació Mies van der Rohe	EPE	100%

Consortcis i fundacions (2)

Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona	CO	—
Agència Local d'Energia de Barcelona	CO	—
Consortci del Besòs	CO	—
Consortci de Biblioteques de Barcelona	CO	—
Consortci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs	CO	—
Consortci El Far, Centre dels Treballs del Mar	CO	—
Consortci Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment	CO	—
Consortci Institut d'Infància i Món Urbà	CO	—
Consortci Local Localret	CO	—
Consortci de Ciències Naturals	CO	—
Fundació Barcelona Cultura	FD	—
Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona	FD	—
Associació Internacional de Ciutats Educadores	ASS	—

(1) Forma jurídica de l'entitat: SP = Societat participada
SM = Societat municipal EPE = Entitat pública empresarial local
OA = Organisme autònom local FD = Fundació
CO = Consortci ASS = Associació

(2) Per raó de les seves característiques dinàmiques de composició, els consortcis, fundacions i associacions no defineixen la participació en el seu patrimoni.

Empreses municipals

Comentaris a l'exercici

Els estats financers consolidats de les empreses municipals que es presenten a continuació estan compostos per les entitats amb naturalesa jurídica de societat anònima i participació majoritària de l'Ajuntament.

El volum d'activitat registrat l'any 2014 ha estat de 582.601 milers d'euros, dels quals 326.377 corresponen a ingressos d'explotació i 256.224 a inversió.

El total d'actiu-passiu se situa en 793.027 milers d'euros, dels quals els actius no corrents representen el 72% (568.773 milers d'euros), mentre que els recursos d'igual naturalesa equivalen al 77% (613.436 milers d'euros). El fons de maniobra generat és de 44.663 milers d'euros.

Pel que fa al compte de pèrdues i guanys de l'exercici, el nivell d'ingressos d'explotació ascendeix a 326.377 milers d'euros; el resultat de l'exercici després d'impostos ha estat de 23.542 milers d'euros, que representa un 7% dels ingressos totals, alhora que el *cash-flow* se situa en 54.461 milers d'euros, un 17% dels ingressos.

Pel que fa a la inversió, s'ha centrat en les infraestructures i els equipaments urbans duts a terme per les entitats del Grup Barcelona d'Infraestructures Municipals (178.710 milers d'euros), SM Barcelona de Gestió Urbanística, SA (27.635 milers d'euros), i els serveis gestionats per Tractament i Selecció de Residus, SA del Grup Barcelona de Serveis Municipals (17.134 milers d'euros). La plantilla total mitjana de les empreses estava integrada per 2.456 persones.

Taula



Balanços consolidats 2014-2013 de les empreses municipals* (en milers d'euros)

Actiu	2014	2013	Passiu	2014	2013
Actiu no corrent	568.773	447.674	Recursos a llarg termini	613.436	480.669
Immobilitzat immaterial	4.925	4.596	Fons propis	400.196	251.768
Immobilitzat material	365.193	385.003	Participació minoritària	65.736	65.675
Immobilitzat financer	194.591	55.006	Subvencions de capital	37.761	42.524
Deutors a llarg termini	2.600	1.605	Ingr. anticipats	81.997	70.459
Despeses a distribuir	1.465	1.465	Provisions	9.100	9.997
			Creditors financers	6.303	29.393
			Altres creditors	12.342	10.854
Actiu corrent	224.254	204.656	Recursos a curt termini	179.591	171.661
Existències	2.503	2.908	Creditors financers	1.473	11.132
Deutors	145.528	140.364	Creditors comercials	63.756	38.288
Inversions financeres temporals	39.288	39.614	Altres creditors	91.246	95.832
Tresoreria	36.313	21.361	Ajustaments per periodificació	23.116	26.410
Ajustaments per periodificació	621	408			
Total actiu	793.027	652.330	Total passiu	793.027	652.330

* Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques, cedit per a la seva utilització gratuïtament.

Taula



Resultats consolidats 2014-2013 de les empreses municipals
(en milers d'euros)

Compte de pèrdues i guanys	2014	2013
Ingressos		
Facturació	311.273	283.138
Altres ingressos	15.105	16.255
Total ingressos d'explotació	326.377	299.393
Costos		
Compres i variació d'existències	34.225	48.885
Personal	116.730	104.885
Treballs, subministr. i serveis externs	121.956	94.395
Altres despeses	1.539	462
Provisions	3.722	7.971
Amortitzacions	27.196	27.016
Resultat posada en equivalència	97	—
Total costos d'explotació abans financers	305.465	283.612
Resultat d'explotació abans financers	20.912	15.780
Ingressos financers	2.501	2.195
Despeses financeres	1.849	2.753
Resultat abans d'impostos	21.565	15.222
Impost de societats	(1.978)	7.774
Resultat de l'exercici	23.542	7.449
Participació minoritària	1.925	1.100
Resultat consolidat	21.617	6.349
Cash-flow	54.461	42.435

Societats que s'han consolidat

11	Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM
16	SPM Barcelona Activa, SA
22	SM Barcelona Gestió Urbanística, SA
31	Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA
36	Foment de Ciutat Vella, SA
45	Barcelona Cicle de l'Aigua, SA
Grup Barcelona de Serveis Municipals	
53	Barcelona de Serveis Municipals, SA
62	Parc d'Atraccions Tibidabo, SA
67	Cementiris de Barcelona, SA
72	Tractament i Selecció de Residus, SA
76	Mercabarna

Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM

President:

Sr. Carlos Nieto Fernández

Director:

Sr. Àngel Casas i Mas

Constitució

Es va constituir l'1 de desembre de 1983 amb el nom d'Informació Cartogràfica i de Base, SA, Societat Privada Municipal. Amb la finalitat d'adequar el nom i l'objecte social als nous serveis, acordats pel Consell Plenari de l'Ajuntament en sessió de 6 d'octubre de 1995, se'n va canviar la denominació social per l'actual: Informació i Comunicació de Barcelona, SA, Societat Privada Municipal.

Objecte social

Constitueix l'objecte de la societat la prestació o gestió dels serveis de comunicació audiovisual de ràdio o de televisió que l'Ajuntament de Barcelona li encarregui, així com la posada a disposició del públic de continguts audiovisuals o de transmissió de dades, siguin quines siguin la forma de distribució, emissió o comunicació pública i la tecnologia emprades. Actualment Informació i Comunicació de Barcelona, SA gestiona Barcelona Televisió i Barcelona FM.

L'any 2014 ha estat, per a Informació i Comunicació de Barcelona, SA, en endavant ICB, un any marcat per tres fites molt importants:

- La posada en marxa de l'emissora de ràdio municipal Barcelona FM
- La signatura del contracte programa
- La celebració del 20è aniversari de Barcelona Televisió

El 18 de desembre de 2013, el Consell de Govern va acordar encarregar a ICB el manteniment de les emissions de l'emissora de ràdio de titularitat municipal Freqüència 91.0 FM. Així, des de l'1 de gener, ICB va encarregar-se de mantenir les emissions i va elaborar un projecte d'emissora que va culminar el passat 25 de setembre quan va iniciar les emissions regulars Barcelona FM i amb la inauguració per part del nostre Alcalde, dels nous estudis de l'emissora el passat 1 de desembre del 2014.

A la vegada es va elaborar el contracte programa de la societat, on queden definits els objectius específics de servei públic de televisió i de ràdio local de la ciutat de Barcelona assumits per ICB, així com la provisió dels fons necessaris per dur-lo a terme. Aprovat pel plenari municipal de 25 de juliol de 2014, es va formalitzar l'1 de desembre coincidint amb la inauguració de l'emissora municipal i té vigència fins a l'any 2017.

Coincidint amb la posada en marxa de Barcelona FM, també va arribar l'aniversari de la televisió pública municipal, que ha complert vint anys. Barcelona Televisió va néixer el 3 de novembre de 1994 en els baixos d'un edifici de la via Laietana. Passats vint anys, Barcelona Televisió emet les 24 hores al dia des dels estudis de la plaça de Tísner, amb el mateix objectiu que quan va néixer: explicar què passa a la ciutat. BTV és avui el motor de la informació de proximitat de la capital catalana, i la posada en marxa de Barcelona FM no fa res més que enfortir el grup de comunicació local.

La posada en marxa de Barcelona FM i el contracte programa han suposat un abans i un després per a ICB, que s'ha convertit en la gestora dels mitjans de comunicació municipals i ha estat dotada d'un instrument que dona l'estabilitat necessària per al seu funcionament, alhora que permet afrontar els reptes de futur del grup de comunicació.

Resultats d'audiències

Tanquem el 2014 amb un *share* mitjà de l'1'2%, en la línia dels últims anys.

És meritori perquè es perd cobertura amb la implantació progressiva de plataformes (ONO, Movistar, etc.), on no podem ser presents. L'audiència acumulada segueix estant a tocar dels tres milions d'espectadors, que és gairebé el total de possibles seguidors. Ens coneix i ens veu gairebé tothom que ho pot fer i mantenim i/o augmentem el ràtio de visió de BTV per espectador, fet que cobreix la pèrdua de cobertura.

Per franges, el migdia és la que més augmenta i se situa com la millor del dia, amb el *BTV Notícies migdia* al capdavant. A la nit, *La Porteria* lidera les tertúlies esportives que es poden veure a Barcelona, i *Àrtic* situa la cultura dels vespres com una important i exitosa referència, amb un *share* mitjà superior al 2%, impensable en un programa cultural. El cap de setmana és territori del cinema.

Els informatius diaris (incloent *Infobarris*) són la base de l'audiència de BTV (cinema a part), i entre els programes d'enguany destaquen *Àrtic*, ja esmentat, i *Va passar aquí*, a més del tradicional *La Cartellera*.

Pel que fa a les xarxes socials tenim actualment 78.640 seguidors a Twitter i 31.311 seguidors a Facebook.

Les nostra aplicació per a mòbils «BTV a la Carta» ha estat descarregada per 19.549 persones i «BTV Notícies» ha tingut 10.167 descàrregues.

És aviat per oferir dades d'audiència de Barcelona FM, ja que va iniciar les emissions regulars el 25 de setembre de 2014.

Barcelona FM

Barcelona FM s'ha incorporat al panorama comunicatiu de la ciutat amb la voluntat de ser una veu plural, una eina útil per a la ciutadania i un servei de proximitat de qualitat.

La columna vertebral de Barcelona FM és la informació. La ciutadania troba en el 91.0 una ràdio fórmula informativa especialitzada en Barcelona, prioritzant les notícies de servei que més poden interessar a la gent.

La redacció de Barcelona FM neix des del primer dia integrada a la redacció de Barcelona Televisió i el portal digital *BTVNotícies.cat*, de manera que la nova emissora pot donar forma radiofònica a tota mena de continguts, a més d'estar en disposició de fer cobertures pròpies i oferir també continguts a la resta de canals del grup.

En aquesta primera etapa l'emissora de ràdio municipal ha fet una aposta per la

informació, que s'ofereix de dilluns a divendres en blocs que van de les set del matí a les nou del vespre, i en butlletins horaris a la matinada i als caps de setmana. Les entrevistes són un format habitual i també hi ha diferents seccions per tractar temes d'interès que no estan necessàriament vinculats a l'actualitat. La programació també inclou continguts compartits amb Barcelona Televisió, com ara l'entrevista matinal del *BTV Notícies Matí*, els programes *La Rambla* i *La Porteria* i altres entrevistes especialitzades dels programes *Terrícoles* i *Àrtic*.

Barcelona FM també està oberta a col·laborar amb altres productors de continguts. Així, s'ha signat un acord marcat amb la Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuals (CCMA) que permet compartir continguts entre els dos grups. A més, a través d'un acord de col·laboració amb *icat.cat*, s'ha emès durant aquest any el programa de prescripció musical *Delicatessen*.

Barcelona FM ofereix un producte fet i pensat a Barcelona, un producte diferenciat i complementari a l'oferta ja existent. La programació musical que ocupa als espais de matinada i del cap de setmana té una especial sensibilitat per la música creada a Barcelona i a Catalunya, i també per la que no ocupa els circuits de difusió més convencionals o majoritaris.

Serveis informatius

Pel que fa als serveis informatius, la gran novetat de l'any 2014 ha estat la incorporació de la ràdio Barcelona FM, que ens ha permès fer un pas més com a redacció integral multimèdia que difon continguts a través de la televisió, el web, les xarxes socials i ara també la ràdio. L'arribada de la ràdio també ens ha permès recuperar la figura del redactor de nit que, a més de fer els butlletins de Barcelona FM, assumeix la cobertura informativa nocturna per al web i la televisió.

Les edicions del *BTV Notícies* s'han anat consolidant aquest any 2014 amb audiències notables i força estables. A l'edició del matí hi hem incorporat un espai d'entrevistes a representants de les administracions públiques, partits polítics i tota mena d'entitats i associacions. Des del setembre aquest espai també s'emet per Barcelona FM. Les visites al web també han augmentat, així com la nostra activitat a les xarxes socials.

Aquest 2014 hem incrementat notablement l'emissió d'actes i

esdeveniments de ciutat en directe al web (per *streaming*) i, des del setembre, també a la ràdio. Al juny i al desembre, amb la periodicitat semestral prevista, hem fet dues edicions més del programa *Entrevista a l'Alcalde*, consolidant així un espai de servei públic que ens permet preguntar a l'alcalde sobre tot allò que és notícia a Barcelona i interessa als ciutadans.

Com cada any hem fet una àmplia cobertura de les festes de la Mercè, tot i que en aquest cas a causa d'un conflicte laboral a l'empresa concessionària del servei no vam poder transmetre en directe el pregó. Sí que vam fer una transmissió especial de la «V» de l'Onze de Setembre, i edicions informatives especials per a la consulta del 9-N. El mes de juny vam fer la cobertura i les edicions informatives especials de les eleccions al Parlament Europeu. Per primera vegada la cobertura de la campanya la fem parcialment a través de l'Agència Catalana de Notícies. El dia de Sant Jordi, una vegada més en col·laboració amb Transports Metropolitans de Barcelona, SA (TMB), convertim un bus turístic de la ciutat en un plató exterior de BTV, a la plaça de Catalunya. Des d'allà fem directes per a totes les edicions informatives i per al *Connexió Barcelona*. També vam cobrir de forma especial la cavalcada dels Reis Mags.

També hi ha hagut novetats al *Connexió Barcelona*, que a partir de setembre s'ha reforçat tecnològicament per poder oferir més directes i més desplegament per la ciutat.

Els programes

Pel que fa als programes de producció pròpia cal destacar que aquest any s'ha consolidat la programació per franges horàries i la incorporació dels següents programes:

- **El Pla Sardà.** Programa dirigit i presentat per Xavier Sardà i que s'endinsa cada setmana, d'una manera distesa i sense embuts, en la personalitat, inquietuds, vivències i opinions d'un convidat.
- **Cròniques de Barcelona.** Un nou espai d'història i art, una sèrie documental que retrata els moments més importants del passat de la nostra ciutat, des de la Barcelona romana fins al segle xx.
- **La ciutat de les bèsties.** Programa dedicat als animals. Cada setmana coneixem mascotes amb històries

especials, la fauna autòctona de la ciutat i els racons més destacats de la Barcelona *petfriendly*.

De la resta de programes de producció pròpia en destaquem els següents:

- **Àrtic.** Programa que de dilluns a dijous convida a compartir la cultura en totes les seves vessants: arts escèniques, literatura, moda, disseny, arts plàstiques, arquitectura, gastronomia, art urbà, etc. I amb una entrevista diària a un dels protagonistes de la Barcelona més cultural i creativa.
- **Terrícoles.** Lluís Reales agafa el torn per conversar amb habitants de la Terra que trepitgen amb força, i que ens explicaran allò que fan, com són i com pensen.
- **L'ou com balla.** És un recull multiplataforma sobre l'actualitat de la setmana. Un repàs a l'actualitat vista per TV, premsa escrita, Facebook, Twitter, Youtube, etc.
- **Les flors del mal.** Explica casos històrics de la crònica negra de Barcelona, amb tota la informació sobre testimonis, fets i altres dades destacades de la investigació.
- **La galeria dels oficis.** Una sèrie de programes que fa un retrat íntim de diversos professionals que treballen a Barcelona. Els protagonistes de la sèrie desvetllen com han reinventat un ofici heretat o, en altres casos, com es guanyen la vida amb feines que fins fa pocs anys no existien.
- **La vida en dolç.** Aprendre a fer diverses postres, així com a preparar decoracions per a festes.
- **Esclotxes** (premi Galeristes). Una finestra moderna i àgil al món creatiu d'escultors, pintors, fotògrafs, dissenyadors de moda, il·lustradors, etc. Les obres, les vides i les tendències de les persones que componen l'univers creatiu català
- **Si tu vas al cel (amb patinet).** Entrevistes a persones relacionades, d'alguna manera, amb el món de

l'espiritualitat. La majoria són gent jove i cap porta túnica ni resa parenostres abans d'anar a dormir. A part de l'entrevista, on ens endinsem en la realitat del personatge que visitem, sempre hi ha una part ficcionada que motiva la trobada entre entrevistador i entrevistat.

- **Taula reservada.** Les millors receptes de cuina de restaurants de Barcelona que també podem veure a *Connexió Barcelona*.
- **De visita.** Cada setmana visitem alguns dels habitatges més singulars de Barcelona, exemple dels diferents estils de vida, gustos i creativitat d'aquells que han intervingut sobre l'espai més emblemàtic de la vida familiar. Un espai que ens demostra que el disseny, la distribució i la decoració d'una casa parlen en veu baixa de la gent que l'habita.
- **La Rambla.** En aquesta nova temporada, *La Rambla* potencia el debat viu i àgil basat en la pluralitat, l'opinió i l'anàlisi que l'ha convertit en un programa fresc i vital cada vegada més popular a la ciutat.
- **Entre veïns.** Programa que recull i explica un mosaic de petites històries que cada dia aniran teixint un retrat de la ciutat (4a temporada).
- **Central de neu.** Programa d'informació sobre les estacions d'esquí catalanes. Pel que fa la producció aliena emesa el 2014 destaquem:
 - *Cicles de cinema:* Barcelona... i acció, Clàssics, Western, Punt de Mira, Última sessió i Vides de pel·lícula.
 - *Sèries:* Shena, Batman i Alfred Hitchcock.La graella s'ha anat complementant amb programes ja habituals de la cadena, com són *La Cartellera*, l'agenda cultural *El Pla B*, el programa musical *Música Moderna*, el programa per a nens *Catakrac* i la tertúlia d'esports de Pitu Abril, *La Porteria*, que encara continuen a la graella de BTv.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

Barcelona Televisió	2011	2012	2013	2014
Hores totals emeses	8.760	8.784 (1)	8.760	8.760
Hores d'emissió diàries	24	24	24	24
Hores totals per tipus de programa:				
Informatius diaris, progr., informatius i esports	2.104	2.118	1.999	2.010
Programes de divulgació	528	587	621	742
Programes d'entreteniment	317	508	303	347
Programes d'actualitat	41	79	162	165
Programes infantils	53	50	49	47
Programes de ficció	1.661	1.518	1.305	1.272
Redifusions, publicitat i autopromocions	4.056	3.924	4.321	4.177

(1) Any de traspàs (febrer de 29 dies).

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	21	20	20	20
Inversió (en milers d'euros)	600	149	152	774
Resultat comptable (en milers d'euros)	14	5	(1.635)	7
Cash-flow (en milers d'euros)	509	603	2.112	3.095

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	3.509	Serveis facturats	508
Despeses d'establiment	—	Transferències de l'Ajuntament	17.159
Immobilitzat immaterial	141	Altres transferències	—
Immobilitzat material	996	Altres ingressos	423
Immobilitzat financer	2.071	Total ingressos d'explotació	18.090
Actius per impost diferit	301		
Actiu corrent	1.840	Costos	
Existències	—	Variació d'existències	—
Deutors	1.142	Compres	—
Inversions financeres temporals	—	Personal	1.310
Tresoreria	675	Treballs, subministraments i serveis externs	13.742
Ajustaments per periodificació	23	Subvencions	—
		Altres despeses	—
Total actiu	5.349	Provisions	2.680
		Amortitzacions	408
Passiu		Total costos d'explot. abans de financers	18.140
Patrimoni net	1.172	Resultat d'explotació abans de financers	(50)
Fons propis abans resultat	314	Ingressos financers	—
Pèrdues i guanys de l'exercici	7	Despeses financeres	8
Subvencions de capital	851	Resultat d'explotació	(58)
Passiu no corrent	2.439	Ingressos extraordinaris	—
Provisions	2.138	Despeses extraordinàries	—
Passius per impost diferit	301	Resultat abans d'impostos	(58)
Altres creditors a llarg termini	—	Impost de societats	(65)
Passiu corrent	1.738	Resultat de l'exercici	7
Creditors financers	—		
Creditors comercials	1.369		
Altres creditors	369		
Ajustaments per periodificació	—		
Total passiu	5.349		

SPM Barcelona Activa, SA

Presidenta:

Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina

Conseller delegat:

Sr. Jordi Joly i Lena

Constitució

Es va constituir el 19 de desembre de 1986.

Objecte social

Barcelona Activa, integrada en l'àrea d'Economia, Empresa i Ocupació, és l'organització executora de les polítiques de promoció econòmica de l'Ajuntament de Barcelona.

Des de fa vint-i-vuit anys impulsa el creixement econòmic de Barcelona i el seu àmbit d'influència donant suport a les empreses, la iniciativa emprenedora i l'ocupació, alhora que promou la ciutat internacionalment i els seus sectors estratègics, en clau de proximitat al territori.

Barcelona Activa és una societat anònima de capital íntegrament municipal. L'any 2014 s'ha caracteritzat, d'una banda, per la consolidació del model organitzatiu de Barcelona Activa i de prestació de serveis permanents i universals amb recursos propis municipals, model iniciat el 2012, i, d'altra banda, per la posada en marxa d'iniciatives innovadores per fomentar l'ocupació, impulsar el creixement de les empreses i potenciar la marca Barcelona.

La lluita contra l'atur i la creació d'ocupació és la prioritat de l'agència. En aquest sentit, ha reforçat les seves polítiques d'ocupació, dissenyant noves estratègies per afavorir l'ocupació de més persones, en especial de les més vulnerables. Entre aquestes, destaca el programa *Barcelona es Compromet*, en el marc del *Pla Compromís per l'Ocupació*, amb ajuts econòmics a empreses que es comprometen amb la contractació estable de persones aturades amb més dificultats d'accés a l'ocupació. Es tracta d'una aposta municipal sense precedents, amb una dotació econòmica de 22 milions d'euros per fomentar la contractació de 1.340 persones aturades de més de quaranta anys i amb antiguitat a l'atur de més de dotze mesos, així com de persones aturades en risc d'exclusió. Destaca també l'inici dels primers programes de plans d'ocupació municipals.

També s'ha treballat per dinamitzar i donar suport al teixit empresarial, que és el creador de l'ocupació que necessitem. Així, s'ha posat en marxa la primera oficina d'atenció a l'empresa municipal, amb una cartera de serveis integrals de suport a les empreses, a l'edifici Barcelona Growth Center, símbol del creixement econòmic de Barcelona, que també acull l'Espai Barcelona, un espai demostratiu en clau econòmica a disposició de les empreses, professionals i institucions locals i internacionals. En aquest mateix edifici també ha vist la llum el 2014 la nova incubadora *mStartupBarcelona* amb l'objectiu de potenciar l'ecosistema *mobile* a Barcelona en col·laboració amb acceleradores internacionals de *startups* d'aquest sector.

Les actuacions més destacades dutes a terme per Barcelona Activa l'any 2014, que ha atès prop de 48.000 persones, han estat:

Serveis a les empreses i l'ocupació

Capacitació professional i ocupació

Els serveis i programes de capacitació professional i ocupació han atès 22.905 persones.

Mitjançant els serveis permanents de Barcelona Activa, oferts al conjunt de la població en amplis horaris d'atenció, s'han atès 18.023 persones amb una atenció personalitzada i activitats grupals d'orientació, recerca de feina i desenvolupament professional que transformen la persona aturada en candidata a un lloc de treball. Els serveis d'orientació i recerca de feina municipals presenten una taxa d'inserció laboral el 2014 del 50% als sis mesos de la participació als serveis.

Entre les diferents activitats ofertes, cal destacar els *Marketplaces del talent*, activitats de reclutament i *networking* on més de cinc centes persones han presentat candidatura als llocs de feina oferts per trenta-cinc empreses, i el nou servei de *coaching* per a persones aturades més grans de quaranta-cinc anys, juntament amb noves activitats d'orientació i recerca de feina en el sector *mobile*.

Aquests serveis s'han complementat amb el reforç de programes dirigits als col·lectius vulnerables i en risc d'exclusió, potenciant la proximitat del servei a través de nombrosos punts d'atenció distribuïts pel territori.

S'han impulsat noves edicions dels programes d'inserció per a persones en risc d'exclusió (PISL i PROPER) realitzats en col·laboració amb l'Àrea de Qualitat de Vida de l'Ajuntament, mitjançant els quals s'han atès 2.011 persones en situació de vulnerabilitat. Aquests programes presenten unes taxes d'inserció properes al 30% als sis mesos de la participació als mateixos.

Més de set centes persones contractades a través del programa *Barcelona Crea Ocupació* de foment de la contractació estable de joves i aturats de llarga durada mitjançant ajuts econòmics a empreses.

S'ha dissenyat l'ambiciós programa *Barcelona es Compromet*, en el marc del *Pla Compromís per l'Ocupació*, d'ajuts econòmics a empreses que es comprometen a la contractació estable i formació de persones aturades més grans de quaranta anys i amb una antiguitat a

l'atur superior a un any, així com persones aturades en risc d'exclusió. Posat en marxa a finals del 2014, el programa preveu la contractació de 1.340 persones dels col·lectius esmentats, amb un pressupost de 22 milions d'euros.

S'han desplegat múltiples actuacions de suport a l'orientació i ocupació dels joves en el marc del *Pla de Xoc contra l'Atur Juvenil*, entre les quals destaquen el Servei d'Orientació als Centres Educatius, que ha orientat acadèmicament i professional 16.788 estudiants, el servei *BCN Treball Joves*, que ha orientat i format en recerca de feina 2.777 joves aturats, o el programa d'orientació i formació *Mobilitza't Mobile* per inserir joves en ocupacions vinculades al sector emergent del *mobile*.

S'han posat en marxa els primers plans d'ocupació municipals amb recursos propis, fet que ha estat possible a través d'un conveni de col·laboració entre l'Ajuntament i la Generalitat de Catalunya signat el 2014, que permet a Barcelona Activa dissenyar i implementar polítiques actives d'ocupació pròpies. El 2014 un total de vint-i-una persones han estat contractades en aquest programa de plans d'ocupació municipals, que permetrà entre el 2014 i el 2015 contractar dues centes persones aturades en risc d'exclusió o dificultats d'accés al mercat laboral. En el marc dels programes de plans d'ocupació del Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC), Barcelona Activa ha contractat 634 persones aturades al llarg del 2014 per a la realització durant sis mesos de serveis d'interès col·lectiu.

El programa *Treball als Barris*, d'actuacions ocupacionals i de dinamització del territori complementaris a la Llei de barris, ha atès 2.534 persones residents a barris d'atenció especial i amb més incidència de l'atur.

Formació

S'han format 23.453 persones en 5.889 accions formatives en els àmbits de la gestió de l'empresa, l'emprenedoria i l'ocupació i recerca de feina.

Nous programes de formació professionalitzadora orientada a la demanda real. D'una banda, el programa *Actualitza't* ha format per a la reorientació professional 299 persones a través de trenta-dos cursos en els àmbits del disseny, les TIC, el comerç i màrqueting internacional i, per primera vegada i de manera pionera a la ciutat, en vehicle elèctric. D'altra banda, el programa

Barcelona en Mobiment, que ha orientat més de 1.000 persones i n'ha format 215 en ocupacions vinculades al sector *mobile*. Per la seva part, el programa de Formació Ocupacional en Àrees Prioritàries, en col·laboració amb el Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC), ha format 163 persones en ocupacions del sector sociosanitari, logística i comerç i màrqueting internacional.

S'han format en competències tecnològiques avançades 10.457 persones a la recerca de feina, professionals i/o treballadors de petites i mitjanes empreses de la ciutat per tal d'incrementar la competitivitat de treballadors i empreses, i s'ha ofert formació inicial per a l'alfabetització digital a 2.887 persones mitjançant la xarxa d'antenes Cibernàrium a biblioteques públiques.

Empresa

S'ha posat en marxa l'*Oficina d'Atenció a l'Empresa*, la primera oficina municipal per donar un servei integral a les empreses, i l'Espai Barcelona, un espai per a la promoció econòmica al servei de les empreses i institucions. A través de l'Oficina d'Atenció a l'Empresa i dels serveis i programes de suport a l'empresa que hi han quedat integrats, Barcelona Activa ha atès 5.120 empreses el 2014, prop d'un 20% més que el nombre d'empreses ateses per l'agència l'any anterior.

L'Oficina d'Atenció a l'Empresa integra els següents serveis: constitució d'empreses, informació i tràmits municipals, finançament empresarial, cerca de treballadors, transmissió d'empreses, localització i aterratge, internacionalització, innovació i creixement empresarial, amb un assessorament personalitzat que es complementa amb programes de creixement i activitats formatives de curta durada i molt pràctiques.

El Servei de Constitució d'Empreses ha facilitat la constitució de 435 noves empreses a la ciutat en un procés únic, cosa que ha estalviat temps i costos, mentre que, mitjançant el Servei de Finançament, s'ha donat suport a l'obtenció de 29,63 milions d'euros per part de 183 empreses.

A través del Servei de Cerca de Treballadors, que posa en contacte empreses que necessiten incorporar treballadors o alumnes en pràctiques amb persones que cerquen feina, s'han

gestionat un total de 1.300 vacants laborals i de pràctiques que han permès a més de cinc centes persones accedir a una feina. Mitjançant el Servei de Transmissió d'Empreses, s'ha facilitat la transmissió exitosa de vint-i-set empreses.

S'han atès vuitanta-quatre empreses i divuit emprenedors internacionals interessats a instal·lar-se a Barcelona, divuit dels quals han fet efectiva la seva instal·lació el 2014, creant cent-nou nous llocs de treball. Així mateix, el Servei de Localització Empresarial ha donat suport a noranta-dues empreses i vint-i-quatre emprenedors a la cerca d'espais adequats a les seves necessitats a la ciutat.

Emprenedoria

S'han posat en marxa dues noves incubadores: l'*mStartupBarcelona*, de cooperació publicoprivada, per impulsar l'ecosistema del sector *mobile* a la ciutat a través d'acceleradores internacionals, i l'*ESA BIC Barcelona*, la primera incubadora de l'Agència Espacial Europea (ESA) a l'Estat espanyol (situada al Parc de la Universitat Politècnica de Catalunya de Castelldefels), promoguda amb diferents institucions i adreçada a impulsar la creació d'empreses al voltant de les tecnologies de l'aeroespai i les seves aplicacions a altres sectors econòmics. Juntament amb el Parc Tecnològic Barcelona Nord, la Incubadora Glòries i Almogàvers Business Factory, el conjunt d'espais per a la instal·lació i el creixement d'empreses de Barcelona acull el desembre de 2014 un total de 166 empreses i projectes empresarials que generen més de 1.000 llocs de treball.

Novament s'ha assolit un màxim històric en el suport a emprenedors. Per primer cop s'han superat les 15.000 persones ateses (15.384) i 2.711 nous projectes empresarials acompanyats des dels serveis i programes d'emprenedoria de Barcelona Activa. D'aquests projectes, s'estima que es crearan prop de 1.900 noves empreses, que generaran més de 3.300 llocs de treball.

També s'han assolit màxims en el suport a projectes empresarials mitjançant programes a mida de creació d'empreses. Han participat 819 persones en programes intensius, amb *partners* publicoprivats, específics en sectors emergents –indústries creatives, biotecnologia, energies netes i *e-commerce*–, sectors tradicionals –artesanía, construcció i comerç– i per a col·lectius

específics –dones, joves i majors de quaranta-cinc anys. S'ha impulsat el primer Programa d'Emprenedoria Social, que s'iniciarà a principis del 2015.

Promoció

Promoció de ciutat

S'han realitzat trenta-tres accions de promoció econòmica a l'exterior (*workshops* internacionals, jornades, missions a l'estranger i congressos) presentant la marca Barcelona i les oportunitats que se'n desprenen davant de més de 9.000 persones. Entre elles, destaca la presència a la fira del sector immobiliari MIPIM, Exporeal, Tech Fare Shenzhen i la coordinació de la participació de Barcelona a la Beijing Design Week, on la ciutat va ser la convidada.

Fruit de la tasca del Comitè de Rutes Aèries-CDRA, durant el 2014 s'han establert set noves rutes intercontinentals a l'Aeroport de Barcelona (Montreal, Charlotte, Dakar, Erevan, Beijing, Seül i Almati).

Per dinamitzar la comunitat econòmica i empresarial estrangera de la ciutat, s'han atès 280 delegacions estrangeres en clau de promoció econòmica, s'han realitzat nou *Barcelona Updates* amb consolats, cambres de comerç i associacions d'empresaris així com onze actes de *networking* de gran format amb una repercussió sobre 1.062 professionals.

S'ha organitzat el primer esdeveniment «l'm Barcelonian / Expat Day» amb l'objectiu de fidelitzar i retenir a la comunitat econòmica estrangera que ha comptat amb vint-i-quatre activitats (conferències, tallers, càpsules informatives, animacions) i una fira amb cinquanta-tres expositors i on han assistit 2.600 persones de setanta països diferents.

Promoció de sectors estratègics

S'ha celebrat el *Mobile World Congress*, que ha comptat amb més de 80.000 visitants i amb un impacte econòmic estimat de més de 356 milions d'euros a Barcelona i el seu entorn. Al mateix temps, més de 1.300 persones han assistit a jornades de promoció de la incorporació de la tecnologia a sectors estratègics com *m4all*, l'educació, el turisme, la logística, el *retail* o la mobilitat.

S'ha consolidat la plataforma *LIVE* per al foment de la mobilitat elèctrica i sostenible, incrementant en nombre i tipologia els seus membres, així com

arribant a nous territoris i ampliant la seva àrea d'acció fins a les tecnologies de propulsió. També el 2014, la plataforma LIVE ha passat a formar part de la Plataforma Europea per a l'Impuls del Vehicle Elèctric i d'Hidrogen.

S'han rebut 119 propostes innovadores al projecte de compra pública innovadora *BCN Open Challenge*, mitjançant el qual l'Ajuntament de Barcelona contractarà per valor d'un milió d'euros les solucions innovadores que donin resposta als sis reptes de ciutat plantejats. Amb aquest projecte, Barcelona s'ha posicionat com a ciutat pionera i capdavantera en innovació pública, lligant per primera vegada un procés d'innovació amb la contractació real de serveis municipals.

Promoció del turisme i esdeveniments

Renovació per tres anys de la certificació *Biosphere World Class Destination*, que manté el reconeixement de la ciutat com a destinació de turisme sostenible i responsable i l'obtenció del premi *Biosphere Awards for Responsible Tourism*, en la categoria de «Destinacions», atorgat per l'Institut de Turisme Responsable (ITR).

Amb la recaptació obtinguda de l'impost sobre les estades en establiments turístics, s'han posat en marxa un conjunt de projectes per impulsar la territorialitat i la desconcentració del turisme, tals com la creació de nou producte turístic als districtes, la senyalització turística per a vianants i l'ús de les noves tecnologies per a la millora de l'experiència turística.

Desenvolupament dels plans de turisme de districte per atraure visitants al conjunt del territori i desconcentrar i distribuir l'activitat turística als deu districtes: desplegament de la senyalització turística en 703 punts a cinc dels deu districtes, creació de mapes turístics de ciutat i districtes, campanya de comunicació «Barcelones. Viu una ciutat, descobreix-ne deu», actuacions sobre atractius turístics com ara el castell de Torre Baró, les obres de millora i accessibilitat del turó de la Rovira i la remodelació de la plaça de les Glòries Catalanes, i difusió dels atractius turístics dels barris de la ciutat al Saló Internacional del Turisme de Catalunya.

Promoció del territori i comerç

S'ha realitzat la segona edició del programa *Obert al Futur*, que ha permès millorar les competències professionals i digitals de 1.091 comerciants de tots els districtes de la ciutat. Com a novetat, aquest any s'ha inclòs en el programa el disseny de formació a mida per als paradistes de Mercats, de la qual s'han beneficiat els paradistes de Ciutat Vella, l'Eixample, Gràcia, Sarrià - Sant Gervasi i Horta-Guinardó.

S'han coordinat les actuacions vinculades a la campanya de Nadal, un dels esdeveniments tractors per al comerç de la ciutat. Com a novetat d'enguany, s'ha portat a terme el primer concurs d'idees per a l'enllumenat nadalenc, *Encén el Nadal*, de dos carrers de la ciutat (gran via de les Corts Catalanes i carrer d'Aragó), fet que ha permès participar a professionals i joves creadors de Barcelona.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Empreses				
Empreses participants en programes per al creixement	2.329	2.299	4.293	5.120
Empreses incubades a incubadores i Parc Tecnològic ¹	139	180	194	227
Finançament aixecat pel Servei de Finançament Empresarial (en milers d'euros)	23.000 ²	20.800	20.000	29.600
Empreses constituïdes a través del Servei de Constitució d'Empreses	331	431	408	435
Emprenedoria				
Emprenedors atesos	13.483	13.535	14.774	15.384
Projectes empresarials acompanyats	2.453	2.500	2.653	2.711
Emprenedors en programes a mida de creació d'empreses	577	778	765	819
Capacitació professional i ocupació				
Persones ateses	26.972	19.532	19.322	22.905
Persones ateses en programes d'inserció per a col·lectius en risc d'exclusió	421	528	1.543	2.011
Joves orientats de centres educatius i universitats	14.338	17.867	14.688	16.788
Formació				
Persones en formació en capacitació tecnològica	6.267	8.557	10.508	10.457

(1) Empreses que s'han instal·lat al llarg de l'any.

(2) Aquesta dada inclou una operació excepcionalment elevada de captació d'inversió per valor de 21 milions d'euros.

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	140	147	211	210
Inversió (en milers d'euros)	3.626	2.881	1.458	4.206
Pròpia	2.790	1.235	1.240	4.008
Per compte de l'Ajuntament	836	1.646	218	198
Resultat comptable (en milers d'euros)	85	30	30	117
Cash-flow (en milers d'euros)	2.901	3.734	2.111	2.205

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	18.336	Lloguers i serveis de vivers	1.309
Despeses d'establiment	—	Transf. programes i per serveis Ajt.	25.103
Immobilitzat immaterial	1.762	Transferències programes altres ens	8.569
Immobilitzat material	16.055	Gestió de programes específics	—
Immobilitzat financer	519	Altres ingressos	2.005
Deutors a llarg termini	—	Total ingressos d'explotació	36.986
Despeses a distribuir	—		
Actiu corrent	26.562	Costos	
Existències	—	Variació d'existències	—
Deutors	22.101	Compres	123
Inversions financeres temporals	66	Personal	17.778
Tresoreria	4.247	Treballs, subministr. i serveis externs	5.281
Ajustaments per periodificació	148	Subvencions	—
		Altres despeses	11.476
		Provisions	27
		Amortitzacions	2.015
Total actiu	44.898	Total costos d'explot. abans financers	36.700
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	286
Patrimoni net	12.574	Ingressos financers	5
Fons propis abans resultat	2.649	Despeses financeres	261
Pèrdues i guanys de l'exercici	117	Resultat d'explotació	30
Subvencions de capital	9.808	Ingressos extraordinaris	—
Altres ingressos a distribuir	—	Despeses extraordinàries	—
Passiu no corrent	12.200	Resultat abans d'impostos	30
Provisions	612	Impost de societats	(87)
Creditors financers a llarg termini	—	Resultat de l'exercici	117
Altres creditors a llarg termini	94		
Passius per impost diferit	3.352		
Periodificacions	8.142		
Passiu corrent	20.124		
Creditors financers	—		
Creditors comercials	2.844		
Altres creditors	2.177		
Ajustaments per periodificació	15.103		
Total passiu	44.898		

SM Barcelona Gestió Urbanística, SA

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Director general:

Sr. Josep Maria de Torres i Sanahuja

Constitució

Es va constituir el 15 de desembre del 2000, amb l'autorització prèvia, quant a la constitució i els estatuts, per part del Plenari del Consell Municipal en sessió de 27 d'octubre del 2000.

Objecte social

a. Promoure activitats urbanístiques i, per a tal finalitat, formular qualsevol figura de planejament, executar integralment el planejament quan el sistema d'actuació sigui d'expropiació, redactar i executar fins a la seva finalització projectes de reparcel·lació en la modalitat de cooperació, elaborar projectes d'urbanització i de dotació de serveis vinculats als instruments de gestió, licitar i adjudicar les corresponents obres, elaborar projectes d'edificació, així com rebre el sòl de cessió obligatòria i gratuïta corresponent als percentatges aplicables sobre l'aprofitament urbanístic de l'àmbit d'actuació corresponent previstos a l'art. 43 de la Llei d'urbanisme de Catalunya, que s'integrarà en el patrimoni públic de sòl constituït a tal efecte, en els termes dels articles 160 i 163 de la mateixa Llei d'urbanisme de Catalunya.

b. Prestar serveis de reparació, conservació i manteniment de tot tipus d'obres i edificis, així com d'obres d'urbanització.

c. Gestionar els serveis implantats fins que no siguin formalment assumits per l'entitat corresponent i gestionar processos d'adjudicació en règim de concessió d'instal·lacions i equipaments.

d. Adquirir sòl, per qualsevol títol, com a beneficiari d'expropiacions, de terrenys destinats a la promoció d'habitatge protegit.

Barcelona Gestió Urbanística, SA (BAGUR) és un òrgan de gestió directa de l'Ajuntament de Barcelona, i el seu capital social pertany íntegrament a l'Ajuntament de Barcelona. La societat ha desenvolupat durant l'any 2014 la seva activitat, d'acord amb el seu àmbit competencial, i mitjançant l'estructura organitzativa i funcional que li és pròpia.

Les principals actuacions realitzades per cadascun dels serveis que configuren les àrees d'activitat de l'empresa es descriuen a continuació:

a) Serveis urbanístics

Amb tres funcions bàsiques:

- Obtenció de sòl a través del desplegament de l'ordenament vigent en matèria de gestió de sòl i amb actuacions tant d'iniciativa pública com d'iniciativa publicoprivada.
- Dotació de serveis i urbanització dels solars alliberats i posats a disposició per a la promoció de nou habitatge.
- Desenvolupament de nous barris i/o remodelació dels existents.

b) Coordinació territorial

- **Coordinació de projectes:** L'objectiu del coordinador/a és impulsar uns determinants projectes transversals en el territori assignats des de l'Àrea d'Hàbitat Urbà, tot coordinant els agents econòmics i socials i les diferents àrees funcionals, que intervenen en el procés amb la finalitat d'assolir un desenvolupament efectiu d'aquests projectes.
- **Projecte d'Intervenció Integral de Barris** (Llei de barris): Coordinació i actuacions directes del Projecte d'Intervenció Integral de Barris aprovats per la Generalitat de Catalunya, i que suposen la intervenció, tant urbanística com social, amb un important component de rehabilitació dels barris (Pla de barris).

c) Serveis d'habitatge

Gestió i coordinació, per encàrrec del Consorci de l'Habitatge de Barcelona, de la Xarxa d'Oficines d'Habitatge emplaçades a tots els districtes de la ciutat, amb l'execució de les diferents línies de treball que engloben les accions per millorar l'accés a l'habitatge a la ciutat de Barcelona.

Serveis urbanístics

L'activitat realitzada s'emmarca en l'execució dels encàrrecs encomanats per l'Àrea Municipal d'Hàbitat Urbà en els sectors de planejament, de gestió de sòl, d'expropiacions i de projectes i obres. Hi ha quatre departaments que es relacionen entre si i que, al llarg de l'any 2014, han desenvolupat les seves actuacions en:

Planejament

Actuant per encàrrec de la Direcció de Serveis de Planejament d'Hàbitat Urbà, s'han redactat els següents documents:

- **Planejament redactat que ha estat aprovat definitivament:** Pla Especial Urbanístic d'Ordenació del Subsòl per a la recuperació del dipòsit Rei Martí situat al carrer de Bellesguard, 14; modificació del PGM per a la regulació de la nova església de Sant Rafael a la plaça de Ca n'Ensenya; Pla Especial Integral per a la regulació de l'equipament de barri Lleialtat Santsenca, situat al carrer d'Olzinelles, 31; Pla Especial Urbanístic per a la regulació de l'equipament La Sedeta, situat al carrer de Sant Antoni Maria Claret, 64-78; modificació del PGM de l'àmbit discontinu de la plaça del Teatre, la d'Antonio López, i el pati de Sant Rafel de la Casa de la Misericòrdia per a la regulació de l'ampliació del pati de l'Escola Labouré; modificació del PGM en l'àmbit del sector nord-oest de Pedralbes i el seu entorn; modificació del PGM de l'àmbit discontinu del parc de l'Espanya Industrial i els jardins de les Tres Xemeneies per a la regulació de l'equipament i el Pla Especial Urbanístic per a la regulació de l'equipament Canòdrom, situat al carrer de la Riera d'Horta, 3-31.
- **Planejament redactat que ha estat aprovat inicialment:** Modificació del PGM a l'àmbit dels carrers de Montevideo, 33, d'Alfons XII, 49-51, i del Xiprer, 40-46; modificació del Pla de Millora Urbana del Sector 14 de l'IMPGM de La Marina de la Zona Franca; Pla Especial Urbanístic per a la regulació d'un equipament docent i esportiu al passeig de Potosí, 1-3, i modificació del PGM en els àmbits discontinus del passeig del Taulat, 92-116, i del carrer de Pallars, 287-291, per a l'ampliació del Banc de Sang i Teixits.
- **Planejament en redacció:** Modificació del PGM a l'àmbit de les Planes; Pla de





e. Alinear, per qualsevol títol, terrenys per a la seva construcció, rehabilitació, promoció i comercialització, en els termes previstos a l'art. 163 de la Llei d'urbanisme, amb la mateixa finalitat de fomentar el parc d'habitatge de la ciutat de Barcelona.

f. Promoure, mitjançant convenis, drets de superfície, concurs públic i qualsevol altra fórmula admesa en el dret la construcció d'habitatges i la rehabilitació dels ja existents. Elaborar estudis vinculats a l'objecte social i edificar directament o indirectament els solars resultants de l'execució urbanística.

g. Coordinar les actuacions amb els operadors públics i privats d'habitatge que intervenen en l'àmbit territorial de la ciutat de Barcelona.

Millora Urbana per a la regulació de la instal·lació d'ascensors exteriors als edificis dels barris de Verdu i les Roquetes; modificació del PGM en l'àmbit discontinu de les finques situades al carrer de Sepúlveda, 50-52, gran via de les Corts Catalanes, 657 B, carrer del Consell de Cent, 148, i Pla de Millora Urbana del barri de la Satalia, en l'àmbit del MPGM de la muntanya de Montjuïc.

- **Plans en estudi:** Actualització de l'estudi dels equipaments del barri de la Marina de la Zona Franca, lliurat el 10-2-14, i Pla de Millora Urbana de la unitat d'actuació 2 (UA-2) i de la unitat d'actuació (UA-4) de l'MPGM en l'àmbit de l'av. de Hospital Militar - Farigola de Vallcarca, lliurats el 18-1-14.

Gestió de sòl, expropiacions i projectes i obres

En gestió de sòl, expropiacions i projectes i obres, la societat gestiona dos tipus d'actuacions finançades de forma independent, que depenen del sistema d'actuació predefinit:

a) Actuacions d'iniciativa municipal: A les actuacions d'iniciativa municipal, la societat gestiona els àmbits de sòl pel **sistema d'expropiació**, respectant tot el procés a partir de l'aprovació definitiva de la relació de béns i drets afectats, la tramitació dels expedients, l'abonament de les indemnitzacions corresponents i fins l'alliberament dels solars.

L'**alliberament dels solars** va acompanyat, si en fos el cas, de la **urbanització de l'àmbit**, finalitzant el

procés de gestió de sòl amb el **lliurament al municipi dels solars amb la qualificació urbanística d'edificables o de sistemes.**

Entre les actuacions realitzades, cal destacar diferents intervencions a: la Trinitat Nova, Colònia Castells, av. de Vallcarca - Farigola, Tres Turons, barri de Torre Baró, Trinitat Vella, Casernes de Sant Andreu, Trinxant/Meridiana, zona verda del carrer del Cap de Guaita, Can Cortada/Texonera, av. de la Mare de Déu de Montserrat i el Llibre Blanc d'Expropiacions.

b) Actuacions d'iniciativa publicoprivada:

Se centra en els àmbits de gestió urbanística, el sistema d'actuació dels quals és el de reparcel·lació en la modalitat de cooperació. Quant a la inversió, en aquest cas l'actuació de la societat s'executa per compte de tercers.

Les actuacions finalitzen amb la posada a disposició dels respectius titulars dels solars alliberats tot donant compliment a allò que es preveu al planejament.

Destaquem les actuacions realitzades en els següents àmbits: projecte de reparcel·lació de Can Batlló, de vores de la via Augusta; projecte de reparcel·lació del PAU 1 de la Sagrera; PERI de Torre Baró; MPGM de l'av. de l'Hospital Militar (actualment av. de Vallcarca) - carrer de la Farigola; carrer de la Residència / carrer de Lanzarote, carrer de l'Arc del Teatre / carrer de Lancaster / carrer de la Guàrdia i la Marina del Prat Vermell.

Indicadors de projectes i obres		2014
1	Volum actiu de projectes d'urbanització / obra ordinària	
	Projectes redactats durant l'any	15
	Superfície dels projectes redactats durant l'any (m ²)	82.502,89
	Import dels projectes redactats durant l'any (PEC s/IVA)	23.321.111,60
	Projectes pendents d'aprovació definitiva a 31/12/2014	1
	Projectes aprovats definitivament durant l'any	6
	Projectes licitables a 31/12/2014	19
	Superfície dels projectes licitables	132.120,28
	Import dels projectes licitables a 31/12/2014 (PEC s/IVA)	34.543.995,15
2	Resultats dels projectes d'urbanització	
2.1	Nombre d'obres en curs (u.), sense tenir en compte les que són d'execució externa	18
2.2	Superfície d'actuació de les obres en curs (m ²)	140.410,92
2.3	Import adjudicat d'obres en curs	22.849.194,03
2.4	Import certificat d'obres en curs	9.594.167,80
	% certificat de les obres en curs	41,99%
2.5	Nombre d'obres finalitzades (u.)	21
	Superfície d'actuació d'obres finalitzades (m ²)	138.564,08
2.6	Import d'obres finalitzades	20.185.164,51
2.7	Cost per m ² d'obres finalitzades	145,67
3	Volum actiu de projectes d'enderroc	
3.1	Total projectes d'enderroc (u.)	24
3.2	Projectes d'enderroc en redacció (u.)	17
3.3	Projectes d'enderroc redactats pendents d'executar (u.)	7
4	Resultats de les obres d'enderroc	
4.1	Obres d'enderroc en execució (u.)	20
4.2	Obres d'enderroc finalitzades (u.)	15
4.3	Import obres d'enderroc executades (€)	993.397,36

Indicadors de gestió de sòl per expropiació		2014
Indicadors de volum actiu		
1	Total d'expedients d'expropiació vigents (31/12/2014)	375
1.1	Tasca de camp	33
1.2	Pendents de fixació de just i preu en via administrativa	209
1.3	Pendent de pagament	12
1.4	Pendents de pagament i de revisió per part de tribunals	3
1.5	Pendents de revisió per part de tribunals	36
1.6	Sol·licituds d'expropiació pendent de generar expedient	31
1.7	Altres situacions	51
2	Expropiacions iniciades	277
3	Expropiacions finalitzades	124
4	Variació període (exp. iniciats - exp. finalitzats)	153
Activitat de gestió		
1	Sòl adquirit	9.548
2	Sòl alliberat	2.400
3	Destí del sòl adquirit-alliberat	11.948
	vial	651
	espais lliures	6.323
	equipament	530
	HPO	4.444
4	Import de pagaments efectuats	47.396.569,81
4.1	Pagament/consignació PIM	6.138.765,59
4.2	Pagament/consignació llibre blanc	41.257.804,22
4.3	Pagament aixecament dipòsits (ja comptabilitzat a 4.1 i 4.2)	4.156.874,70
5	Nombre d'actes signades	92
6	Nombre d'unitats familiars desallotjades/reallotjades	17/10
7	Nombre d'activitats desallotjades	2
Resultats de la transformació (total vigent mandat)		
1	Destí del sòl adquirit-alliberat	64.914
	vial	14.226
	espais lliures	41.102
	equipament	1.490
	HPO	8.056
2	Sòl per adquirir	51.989
3	Sòl per alliberar	12.925
4	Nombre d'unitats familiars afectades / per reallotjar	365/271
5	Nombre d'activitats afectades	18

Indicadors de gestió de sòl a les reparcel·lacions		2014	Acumulat 2013-2014
1	Volum actiu		
1.1	Exp. reparcel·lació i altres, acumulat fins a encàrrec nov. 12 i encarregades a partir de nov. 12	100	100
1.3	Noves reparcel·lacions pendents d'aprovació definitiva	—	7
1.4	Reparcel·lacions aprovades definitivament amb gestió activa	—	45
1.5	Reparcel·lacions en estudi compte de liquidació definitiva (CLD)	7	42
1.6	Altres expedients: compensacions, PEI 22@, etc., dues OJC (UA1 Parc Ctral. i UA5 Front Marítim), d'esmenes i ajustos, no augmenten el nombre d'exp., són part d'expedients ja comptabilitzats	—	6
	Reparcel·lacions inscrites (PUA1 Can Batlló i UA5 Hostafrancs)	2	2
2	Activitat de gestió a partir del 1r trimestre 2013		
2.1	Actes de pagament, consignació, ocupació i altres, resolucions, etc.	193	324
2.2	Nombre d'activitat afectades per les actes 2.1 (1)	7	36
2.3	Nombres d'unitats familiars afectades per les actes 2.1 (1)	48	101
2.4	Import econòmic de les actes de pagament i consignació (milions €)	18,195	46,104
2.5	Comptes de liquidació definitiva aprovats definitivament	7	13
3	Resultats de la transformació a reparcel·lacions amb inici 1T-13 (2)		
3.1	Superfície total (m ²)		147.701
3.2	Sostre d'aprofitament públic (m ² st)		59.950
3.3	Sostre d'aprofitament privat (m ² st) (3)		94.817
3.4	Cost previst de la transformació (milions €)		64,86
3.5	Aportació municipal segons CLP (milions €)		20,77
3.6	Nombre total d'unitats familiars afectades	9	40
3.7	Nombre d'unitats familiars amb dret a real·lotjament	8	35
3.8	Nombre d'activitats afectades a traslladar	4	19
<p>(1) La majoria d'actuacions són continuació d'altres d'anteriors i les afectacions d'activitats o habitatges ja estan comptabilitzades anteriorment.</p> <p>(2) No s'incorporen noves superfícies i sostres atès que les noves actuacions són sobre els mateixos àmbits en execució; s'inclouen només els habitatges i una activitat no computats anteriorment.</p> <p>(3) No hi ha hagut aprovacions definitives de nous instruments de gestió que hagin augmentat superfícies, sostres i estimació de costos.</p>			

Coordinació territorial

Coordinació de projectes

L'any 2014 ha estat marcat per la consolidació del model de coordinació de projectes impulsat a inicis del 2013 i la seva adaptació a les estructures municipals, en especial a BAGURSA.

Els coordinadors de projectes han treballat, en el desenvolupament dels processos en matèria urbanística —**planejament, gestió urbanística, llicències, projectes i obres**—, per tal d'impulsar els projectes transversals des de l'òptica global de l'Àrea Municipal d'Hàbitat Urbà, fent el seguiment de la

redacció i execució dels diferents instruments urbanístics, coordinant actuacions publicoprivades i seguint el procés de transformació urbanística amb el territori, mitjançant l'establiment d'un vincle de proximitat entre l'Administració a través del Districte i els veïns, propietaris, comerciants i entitats de la zona.

Els projectes en els quals s'ha treballat han estat els següents:

- **Districte de Ciutat Vella:** Gardunya, Muralla Romana, Pla Especial de la Rambla - Pla Cor, Rodalies Renfe - Baluard, planejament —Port Vell—; gestió —Arc del Teatre / Lancaster, Drassanes, sector del carrer de l'Om,

- Pla Dintres / Rehabilitació— i Urbanització —Born.
- **Districte de l'Eixample:** Sagrada Família, recuperació d'interiors d'illa, Illa Hermanitas i presó Model.
 - **Districte de Sants-Montjuïc:** Marina Prat Vermell, Can Batlló i rambla de Sants (cobertura vies).
 - **Districte de Sarrià - Sant Gervasi:** les Planes i Vores de la via Augusta.
 - **Districte de les Corts:** Colònia Castells i Europa - Anglesola.
 - **Districte de Gràcia:** Vallcarca.
 - **Districte d'Horta-Guinardó:** Tres Turons i Santa Rosalia, 91.
 - **Districte de Nou Barris:** Rec Comtal i Torre Baró.
 - **Districte de Sant Andreu:** A la Sagrera, el macroprojecte incorpora també: les casernes de Sant Andreu, l'ampliació del centre comercial La Maquinista i l'escola provisional de La Maquinista. Verneda Industrial - Bon Pastor i Trinitat Vella, i altres com a equipaments a l'Illa de Camp del Ferro, Canòdrom i carrer de la Residència / carrer de Lanzarote.

- **Districte de Sant Martí:** 22@ Urbà, PEI 22@, Illa Autosuficient Cristóbal de Moura, i l'Smart City Campus, Eix Cívic Pere IV i front litoral.
- **Àmbit de Ciutat:** Centre d'acollida d'animals de companyia de Barcelona, Park Güell i grup de treball d'allotjaments turístics. A Glòries: l'Àmbit de la MPMG de Glòries i entorn (sectors públic i privat) i l'Àmbit de la MPMG de Glòries - Meridiana Sud (PAU 1 i PAU). Nova Xarxa de Bus (NXB): intercanviadors i *smartquesines*.

Projectes d'intervenció integral als barris (Llei de barris)

Pel que fa als plans de barris, durant el 2014 s'ha continuat la coordinació i la interlocució amb altres administracions de tots els projectes integrals que hi ha a la ciutat així com la intervenció en algunes de les actuacions urbanístiques i de rehabilitació incloses dins dels diferents projectes d'intervenció integral als barris aprovats per la Generalitat de Catalunya i que tenen lloc a la ciutat des del 2004.

El grau d'execució de cada pla seria el que s'adjunta al quadre:

		Total a executar (€)	Total executat (€)				Executat (€)	% Exec.
		Període 2004-2014			Maig	Octubre	Desembre	2014
2004	Santa Caterina / Sant Pere	14.616.000,00	14.616.000,00					
	Roquetes	11.054.445,00	11.054.445,00					100%
2005	Poble-sec	16.915.500,00	16.915.500,00					100%
2006	Trinitat Vella	17.442.986,00	17.442.986,00					100%
2007	La Bordeta	14.765.003,05	14.765.003,05					100%
2006	Torre Baró / Ciutat Meridiana	18.042.000,00	16.796.384,33	0,00	0,00	0,00	0,00	93%
2007	El Coll	15.724.370,00	15.724.370,00	338.783,95	96.932,46	606.894,62	1.042.611,03	100%
2008	La Barceloneta	16.106.746,00	14.016.016,13	47.341,45	410.153,83	904.118,13	1.361.613,41	87%
	Maresme / Besòs	14.083.472,92	12.800.443,86	1.326.058,01	100.408,91	258.998,12	1.685.465,04	91%
2009	Bon Pastor / Baró de Viver	17.250.000,00	10.269.297,27	2.321.137,37	1.383.012,34	1.672.362,34	5.376.512,05	60%
2010	Raval Sud	15.000.000,00	2.611.205,32	178.082,48	81.262,41	588.012,00	847.356,89	17%
	La Vinya / Can Clos / Plus Ultra	12.000.000,00	6.321.893,92	1.685.876,45	832.667,22	837.209,39	3.355.753,06	53%
Total		183.000.522,97	153.333.544,88	5.897.279,71	2.904.437,17	4.867.594,60	13.669.311,48	84%

Com a activitats de l'any 2014 podem destacar:

El tancament del Projecte d'Intervenció Integral al barri del Coll al districte de

Gràcia. S'ha assolit l'execució del 100% dels imports previstos d'inversió, és a dir, 15.724.370 euros en el període 2007-2014.

Serveis d'habitatge

Per encàrrec del Consorci de l'Habitatge de Barcelona, ha continuat gestionant la Xarxa d'Oficines d'Habitatge distribuïda per tots els districtes de la ciutat.

Cal destacar la **convocatòria d'ajuts a la rehabilitació per a l'any 2014**, la posada en marxa del **programa Pisos Buits** adreçat a propietaris, per la cessió dels seus habitatges i ampliar el parc d'habitatge de lloguer social, i també s'ha endegat la **inspecció de potencials pisos buits**, de forma prioritària dins dels àmbits de Ciutat Meridiana, Besòs i Trinitat Vella.

Els serveis que ofereix el catàleg de serveis són:

- **Ajuts a la rehabilitació:** Ajuts per rehabilitar edificis i/o habitatges, ajuts per a la instal·lació d'ascensors, assessorament tècnic per a obres de rehabilitació i rehabilitació energètica i inspecció tècnica d'edificis i cèdules d'habitabilitat.
- **Accés a l'habitatge protegit i social:** Informació sobre les promocions d'habitatge protegit: de compra, lloguer, en dret de superfície, i habitatges per a contingents especials, inscripció en el registre de sol·licitants

d'habitatge de protecció oficial de Barcelona i adjudicació d'habitatges protegits.

- **Ajuts al lloguer i borsa d'habitatges de lloguer:** Prestacions permanents per al pagament del lloguer, renda bàsica d'emancipació (restringida a les vigents), borsa d'habitatges de lloguer de Barcelona: captació d'habitatges privats i gestió dels contractes de lloguer, destinats a les persones amb dificultats d'accés al mercat privat i prestacions econòmiques d'especial urgència.
- **Ús digne de l'habitatge:** Informació i assessorament legal en matèria d'habitatge, habitatges per a emergències socials, ofideute o assessorament sobre deute hipotecari, mediació en l'habitatge en relacions propietari-llogater, problemàtiques veïnals i assetjament immobiliari.
- **Serveis complementaris:** Seguiment de plans integrals de barri (Llei de barris) i la informació d'altres serveis i prestacions per a l'habitatge com l'aval de lloguer i la Xarxa d'Habitatges d'Inclusió Social.

Les atencions presencials per informadors de les oficines de l'Habitatge han estat:

Oficina de l'Habitatge	Registre/adjudicacions	Ajuts lloguer i borsa	Rehabilitació	Ús digne de l'habitatge	Cèdules d'habitabilitat	Total
Ciutat Vella	7.254	4.985	897	3.557	480	17.173
L'Eixample	4.067	5.421	650	2.611	291	13.040
Sants-Montjuïc	6.801	6.820	488	2.845	251	17.205
Les Corts	2.541	2.503	299	1.231	344	6.918
Sarrià - Sant Gervasi	1.723	2.611	1.084	1.078	595	7.091
Gràcia	3.734	4.911	667	1.661	715	11.688
Horta-Guinardó	5.623	7.225	663	2.540	307	16.358
Nou Barris	7.261	7.021	422	3.122	313	18.139
Sant Andreu	4.990	4.754	269	1.807	392	12.212
Sant Martí	13.217	7.956	875	3.312	968	26.328
Total	57.211	54.207	6.314	23.764	4.656	146.152

Les atencions presencials per personal especialitzat.

Advocats	7.081
Tècnics en rehabilitació	5.334
Directors d'oficines	3.467
Total	15.882

Taula



Indicadors generals del nivell d'activitat	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	81	90	108	106
Inversió (en milers d'euros)	44.908	41.693	99.359	94.582
Pròpia	—	20	—	—
Per compte de l'Ajuntament	18.005	28.656	44.001	27.635
Llibre blanc	15.616	2.399	4.931	43.443
Llibre blanc (finançament extern)	—	—	4.382	—
Per cooperació	10.099	10.307	41.276	23.214
Llei de barris (part externa pressupost)	1.188	311	520	180
Rehabilitació - altres ajuts	—	—	4.249	110
Resultat comptable (en milers d'euros)	10	4	45	131
Cash-flow (en milers d'euros)	86	297	105	174

Taula

2

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	350	Prestacions de serveis	672
Despeses d'establiment	—	Transf. programes i per serveis Ajt.	4.803
Immobilitzat immaterial	—	Altres transferències	5.000
Immobilitzat material	108	Altres ingressos	589
Immobilitzat financer	—	Total ingressos d'explotació	11.064
Deutors a llarg termini	242	Costos	
Despeses a distribuir	—	Variació d'existències	—
Actiu corrent	49.280	Compres	—
Existències	—	Personal	5.831
Deutors	32.888	Treballs, subministr. i serveis externs	5.070
Inversions financeres temporals	12.540	Subvencions	—
Tresoreria	3.765	Altres despeses	—
Ajustaments per periodificació	87	Provisions	—
Total actiu	49.630	Amortitzacions	43
Passiu		Total costos d'explot. abans de financers	10.944
Patrimoni net	943	Resultat d'explotació abans de financers	120
Fons propis abans resultat	812	Ingressos financers	12
Pèrdues i guanys de l'exercici	131	Despeses financeres	—
Subvencions de capital	—	Resultat d'explotació	132
Passiu no corrent	606	Ingressos extraordinaris	—
Provisions	210	Despeses extraordinàries	—
Creditors financers a llarg termini	—	Resultat abans d'impostos	132
Altres passius financers	279	Impost de societats	1
Periodificacions	117	Resultat de l'exercici	131
Passiu corrent	48.081		
Creditors financers	—		
Creditors comercials	1.609		
Altres creditors	46.229		
Ajustaments per periodificació	243		
Total passiu	49.630		

Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Director general:

Sr. Ángel Sánchez Rubio

Constitució

La Societat es va constituir el 7 de juliol del 2000 amb la denominació Infraestructures 2004, SA. La constitució i els estatuts són resultat de l'acord del Plenari del Consell Municipal en la sessió de 23 de juny del 2000. El 24 de maig del 2002, el Plenari del Consell Municipal va aprovar la modificació dels estatuts i una nova denominació com a Infraestructures del Llevant de Barcelona, SA. Posteriorment, el 21 de juliol del 2004, el Plenari del Consell Municipal va aprovar una modificació de l'objecte social i la denominació actual de la societat, Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA.

Objecte social

L'execució d'actuacions urbanístiques d'infraestructura i de dotació i concessió de serveis, incloent-hi l'edificació, que li siguin encomanades directament o indirectament per les administracions públiques.

L'àmbit de l'objecte social de Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA, en endavant BIMSA, com a societat privada municipal ha evolucionat des de l'anomenada Àrea Fòrum, de caràcter metropolità, fins a actuar a tota la ciutat de Barcelona. Durant el 2004 s'introduïren canvis als estatuts de BIMSA per tal de concentrar i gestionar la realització de les activitats referides al seu objecte social, que pot dur a terme directament o mitjançant la seva participació en altres societats. A banda, a partir de l'exercici 2004, BIMSA va passar a encapçalar un grup de quatre empreses de l'àmbit municipal, amb participació majoritària en totes elles: ProNouBarris, SA, i 22 Arroba BCN, SA (empreses 100% municipals), i Foment de Ciutat Vella, SA i ProEixample, SA (empreses amb participació majoritària municipal). El 2005, la societat Agència de Promoció del Carmel i Entorns, SA es va integrar dins de l'esquema de societats gestores municipals d'inversió, de les quals BIMSA és capdavantera. El 2006, BIMSA va adquirir accions de ProEixample SA, de tal manera que la participació de BIMSA en el seu capital a 31 de desembre de 2006 era del 62,12%.

Els anys 2012 i 2013 el Grup BIMSA va estar immers en un procés de fusió pel qual va absorbir les societats Agència Promoció del Carmel i entorns, SA, 22 Arroba BCN, SAU, ProNouBarris, SA i ProEixample, SA. L'escriptura pública de fusió es va inscriure al Registre Mercantil el 7 de març del 2013.

El juliol del 2014, la Societat va transmetre la totalitat de les accions de Foment de Ciutat Vella, SA a l'Ajuntament de Barcelona. La transmissió es va inscriure al Registre Mercantil de Barcelona el 26 de novembre de 2014.

Actuacions d'inversió i infraestructures

Durant l'any 2014, BIMSA, com a ens executor de les principals actuacions d'inversió i infraestructures de l'Ajuntament de Barcelona, ha executat un conjunt d'actuacions encarregades per l'Ajuntament, corresponents al desenvolupament del Programa d'Actuació Municipal 2012-2015. Com a resum, la inversió total gestionada i executada per BIMSA l'any 2014 ha estat de 178,80 milions d'euros, dels quals

178,54 corresponen a gestió directa per compte de l'Ajuntament i el 0,26 restant a finançament extern.

Les principals actuacions impulsades per BIMSA l'any 2014 han estat:

Actuacions per a l'Àrea d'Hàbitat Urbà:

- Transformació de la plaça de les Glòries Catalanes.
- Urbanització de la ronda del Mig.
- Pla de Millora del passeig de Gràcia.
- Avinguda Diagonal.
- Passeig de Sant Joan, 2a fase.
- Carrer de Balmes entre l'avinguda Diagonal i la plaça de Molina.
- Avinguda del Paral·lel.
- Actuacions a la plaça de la Gardunya.
- Rambla de Sants.
- Actuacions als Tres Turons.
- Pla de Microurbanitzacions.
- Reurbanització de la plaça d'Isop.
- Renaturalització de la ciutat.

Equipaments per a l'Institut de Cultura de Barcelona

- Disseny Hub Barcelona.
- Museu de les Cultures del Món.
- Vil·la Joana - Museu Verdaguer.
- Actuacions al castell de Montjuïc.
- Nau taller Oliva Artés.
- Canòdrom Meridiana.

Actuacions per a la gerència de Qualitat de Vida, Igualtat i Esports

- Pla de Centres de Serveis Socials (CSS Vall d'Hebron - Can Travi, CSS Sant Martí - la Verneda, EAIA Casc antic - carrer del Comerç, 5, CSS Camp d'en Grassot - carrer de Sant Lluís).
- Altres equipaments d'atenció social (rehabilitació EIPI - Ciutat Vella i CUESB, reforma interior d'apartaments de gent gran del carrer de J. R. Jiménez, local d'infància PAIDOS, adequació de residències de gent gran Francesc Layret i parc del Guinardó, habitatges per a desnonats del carrer de Sant Pere Més Baix i actuacions a la Masia Can Girona i la Masia Can Puig (Sant Cugat del Vallès).
- Actuacions per a l'Institut Municipal Barcelona Esports: Actuacions al velòdrom d'Horta, millores a camps d'esport municipals i centres esportius municipals (CEM) i altres (skateparcs i Circuit Agility).

Actuacions per a la gerència de Prevenció, Seguretat i Mobilitat

- Actuacions del Pla de Foment de la Bicicleta.

- Altres actuacions per a la gerència de Prevenció, Seguretat i Mobilitat (edifici Nous Vestidors i instal·lacions Unitat Canina Guàrdia Urbana a la Zona Franca, Arxiu de la Gerència i Parc de Prevenció al parc de bombers del Poble-sec).

Altres equipaments i actuacions

- Rehabilitació de l'edifici del carrer de Calàbria, 66-78.
- Equipaments Univers al carrer de Bailèn.
- Equipaments Alchemika, Ca l'Alier.
- Actuacions a Fabra i Coats.

Actuacions del Pla de Manteniment Integral

Intervenció sobre diferents espais públics de la ciutat amb operacions de manteniment integral per ordenar, optimitzar, recuperar i modernitzar els espais objecte d'actuació. A efectes de licitació i adjudicació, els diferents carrers a executar dins del Pla es van agrupar en tres lots d'execució (lot 1: districtes de Ciutat Vella, l'Eixample, Sants-Montjuïc i les Corts; lot 2: districtes de Sarrià - Sant Gervasi, Gràcia i Horta-Guinardó, i lot 3: districtes de Nou Barris, Sant Andreu i Sant Martí). El 31 de desembre del 2014 havien finalitzat un total de divuit actuacions mentre que quaranta-una es trobaven en execució.

Principals actuacions als districtes.

Durant el 2014, BIMSA ha continuat donant suport en la redacció de projectes i execució d'obres de reurbanització i d'edificació que li han estat encarregades pels districtes. Les principals actuacions impulsades han estat:

- **Districte de Ciutat Vella:** Enderroc Mestres Casals i Martorell, Triangle Comtal - Magdalenes, plaça de Ramon Berenguer F1A; Centre Sant Pere Apòstol, carrer de Sant Pere Més Baix (Álvarez de Castro - Ocells), connexió RSU Arc del Teatre, plaça de Joan Coromines, jardins de Rubió i Lluch, plaça de Ramon Berenguer F1B.
- **Districte de l'Eixample:** Espai fotografia Català Roca, interior d'illa Clotilde Cerdà, interior d'illa Anaïs Napoleon i passatge de Lluís Pellicer.
- **Districte de Sants-Montjuïc:** Carrers de Sant Jordi - Sant Medir, Daoiz i Velarde - Cáceres, camí de la Font Florida i reurbanització del carrer de Trajà,

carrer de Canalejas (Riera Blanca - Sant Medir), Can Clos 2a i 3a fase, edifici Lleialtat Santsenca, cobriment de la pista Tres Xemeneies i reurbanització de la plaça, reurbanització dels carrers Aviadors, Daoiz i Velarde, 2a fase, reurbanització prov. Can Batlló - Magòria.

- **Districte de les Corts:** carrer del Castell d'Olorda, avinguda de la Mare de Déu de Lorda, Escola d'Adults del Consorci per a la Normalització Lingüística del carrer d'Anglesola, plaça del Centre, avinguda de Tarradellas (avinguda de Sarrià - Francesc Macià).
- **Districte de Sarrià - Sant Gervasi:** Biblioteca Joan Maragall, carrer de Sant Gervasi de Cassoles (Bisbe Sivilla - Reus), carrers de Lucà i de la Mare de Déu del Carmel.
- **Districte de Gràcia:** Plaça de Gal·la Plàcidia, espai lliure La Sedeta, jardins de Mestre Balcells, equipament La Sedeta, carrer de Morató, plaça del Sol.
- **Districte d'Horta-Guinardó:** Plaça d'Eivissa, ampliació de la Biblioteca Montbau, rehabilitació de la Masia Can Fargas, carrers fora de l'àmbit de la Clota.
- **Districte de Nou Barris:** Pavelló poliesportiu Virrei i Amat, adequació del teatre del carrer de Vallcivera F2, av. de Borbó i carrer de Costa Cuixart i Felip II, Ateneu Popular de Nou Barris, rehabilitació, casal de barri i espai d'activitats Casa de l'Aigua, façanes de la caserna de la Guàrdia Urbana, carrers a Vilapicina, Escales Martorelles, carrer de la Vall d'Ordesa, interiors de l'illa Guineueta F2.
- **Districte de Sant Andreu:** Plaça de la Mainada, plaça de l'Assemblea, carrer de les Filipines, centre cívic i plaça del Baró de Viver, carrers del casc antic del Bon Pastor, rehabilitació de Can Fontanet, reforma i ampliació del centre cívic Bon Pastor, remodelació del camp Narcís Sala, rehabilitació centre cívic Can Portabella, carrer de Sant Antoni Maria Claret, vestidors CD de Trinitat Vella.
- **Districte de Sant Martí:** Zona verda «Palau del Totxo», carrer dels Almogàvers, avinguda Meridiana - Joan d'Àustria, sala d'actes IES Infanta Isabel, Trinxant - Meridiana, casal de gent gran Joan Casanelles, carrer de la Selva de Mar (Guipúscoa - Gran Via), rambla del Poblenou (Taulat-Calvell).

Dades rellevants

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

Actuacions (en milers d'euros)	2011	2012	2013	2014
Transformació de la plaça de les Glòries Catalanes	1.620	428	6.791	24.358
Urbanització ronda del Mig	3.080	17	659	4.817
Pla de Millora del passeig de Gràcia			1.310	5.541
Avinguda Diagonal			180	12.238
Passeig de Sant Joan 2a fase			331	6.029
Carrer de Balmes, entre av. Diagonal i plaça de Molina			218	4.130
Avinguda del Paral·lel			1.076	9.598
Actuacions a la plaça de la Gardunya				2.672
Rambla de Sants	24.448	7833	780	8.512
Actuacions als Tres Turons			129	988
Pla de Microubanitzacions			537	787
Reurbanització plaça d'Isop			474	198
Renaturalització de la ciutat - passeig del Mirador de les Aigües		1043	474	942
Ateneus de Fabricació				26
Pavelló Mies van de Rohe. Reparacions				64
Edifici av. de Francesc Ferrer i Guàrdia, 2.4. Enderroc				104
Escola de Mitjans Audiovisuals. Assistències Tècniques				52
Enderroc Antiga Clínica Quiron				570
Àmbit Pedraforca-Meridiana				44
Remodelació carrer de Pere IV			47	3
Ronda de Dalt. Millores acústiques				50
Coveni TCQI				303
Indemnització aparcament carrer d'Urgell				191
Redaccions de projecte, Assistències Tècniques i Project Management			388	488
Disseny Hub Barcelona	25.025	28.323	2.429	3.530
Museu de les Cultures del Món		61	176	5.992
Vil·la Joana - Museu Verdaguer			74	842
Actuacions al castell de Montjuïc	1.977	535	4	606
Nau Taller Oliva Artés	166	1.785	497	77
Canòdrom Meridiana				232
Muralla carrer de Sots Tinent Navarro. Intervencions arqueològiques				60
Pla de Centres de Serveis Socials i altres equipaments d'atenció social	4.960	2.106	5.967	4.341
Actuacions per a l'Institut Municipal Barcelona Esports			1.780	4.450
Pla de Foment de la Bicicleta			982	1.992
Equipaments per a l'Àrea de Prevenció, Seguretat i Mobilitat			77	597
Rehabilitació edifici del carrer de Calàbria, 66-78 (antiga seu d'ONCE)				
per a equip. municipals		3	414	6.737
Equipaments Univers al carrer de Bailèn	83	8	107	694
Equipaments Alchemika	8.978	3.140	166	1.988
Ca l'Alíer			157	125
Actuacions a Fabra i Coats	9.573	1.630	3.178	428
Edifici carrer de Ripoll	641	133	144	122
Actuacions del Pla de Manteniment Integral			5.878	37.210
Actuacions d'àmbit Districte	26.701	15.870	13.100	26.076

Taula



Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	46	83 (1)	49	49
Inversió (en milers d'euros)	120.313	127.410 (2)	74.891	178.801
Pròpia	68	164	236	170
Per compte de l'Ajuntament	120.245	127.246	74.655	178.540
Resultat comptable (en milers d'euros)	26	1	1.943	(91)
Cash-flow (en milers d'euros)	88	718	2.331	372

(1) Inclou el personal provinent de les societats municipals ProNouBarris, SA, 22ArrobaBcn, SA, l'Agència de Promoció del Carmel i Entorns, SA i ProEixample, SA després de la fusió per absorció per part de BIMSA.

(2) Recull la inversió efectuada per ProNouBarris, SA, 22ArrobaBcn, SA i l'Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA i ProEixample, SA abans de la fusió per absorció per part de BIMSA.

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	8.160	Prestació de serveis	3.231
Despeses d'establiment	—	Transf. programes i per serveis Ajt.	2.727
Immobilitzat immaterial	300	Total d'ingressos d'explotació	5.958
Immobilitzat material	111		
Immobilitzat financer	7.749	Costos	
Deutors a llarg termini	—	Variació d'existències	—
Despeses a distribuir	—	Compres	—
Actiu corrent	63.011	Personal	2.859
Existències	—	Treballs, subministr. i serveis externs	2.546
Deutors	51.646	Subvencions	—
Inversions financeres temporals	12	Altres despeses	—
Tresoreria	11.281	Provisions	314
Ajustaments per periodificació	72	Amortitzacions	149
Total actiu	71.171	Total costos d'explot. abans financers	5.868
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	90
Patrimoni net	15.258	Ingressos financers	1
Fons propis abans resultat	15.349	Despeses financeres	90
Pèrdues i guanys de l'exercici	(91)	Resultat d'explotació	1
Subvencions de capital	—	Ingressos extraordinaris	—
Passiu no corrent	4.209	Despeses extraordinàries	—
Provisions	167	Resultat abans d'impostos	1
Creditors financers a llarg termini	650	Impost de societats	92
Passiu per impost diferit	—	Resultat de l'exercici	(91)
Periodificacions a llarg termini	3.392		
Passiu corrent	51.704		
Creditors financers	—		
Creditors comercials	34.810		
Altres creditors	15.861		
Ajustaments per periodificació	1.033		
Total passiu	71.171		

Foment de Ciutat, SA

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Director general:

Sr. Joaquim Torra i Pla

Constitució

Es va constituir el 19 de febrer de 1999, per acord del Consell Plenari, com a societat anònima amb capital íntegrament municipal. El Consell Plenari, en sessió del dia 23 de febrer del 2000, va acordar la transformació de la societat en empresa d'economia mixta. El Consell Plenari, en sessió del dia 25 de juliol del 2014 va acordar aprovar definitivament la memòria justificativa del canvi de forma de gestió de l'entitat municipal que opera al districte de Ciutat Vella i, en conseqüència, aprovar definitivament la modificació dels estatuts de Foment de Ciutat Vella, SA, reestructurar les seves funcions i el canvi de la seva denominació social, que passa a ser Foment de Ciutat, SA. La societat és de caràcter unipersonal i les accions són titularitat de l'Ajuntament de Barcelona.

Objecte social

La realització del conjunt d'activitats i serveis que d'acord amb les directrius i objectius de l'Ajuntament de Barcelona li siguin encomanades directament o indirectament per administracions públiques, principalment en l'àmbit territorial del Districte de Ciutat Vella. No obstant això, la Societat podrà estendre el seu àmbit territorial a tota la ciutat de Barcelona quan així ho autoritzi expressament la Comissió de Govern de l'Ajuntament de Barcelona i les actuacions s'ajustin al seu objecte social.

Durant l'any 2014 la Societat ha reduït el capital social en un 15% corresponent a les accions propietat de la Diputació de Barcelona. Amb aquesta reducció de capital la Societat ha esdevingut de caràcter unipersonal. Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA ha transmès les accions de Foment de Ciutat Vella, SA mitjançant la distribució de la prima d'emissió a favor del seu accionista únic, l'Ajuntament de Barcelona, que és el propietari del 100% de les accions.

Amb la inscripció dels nous estatuts socials al Registre Mercantil amb data 1 de desembre de 2014, ha finalitzat el procés de transformació de la Societat. A partir d'ara, en lloc de l'activitat bàsicament inversora que havia dut a terme des de la seva constitució, les seves activitats se centren en el foment i la dinamització econòmica, social, cultural i residencial principalment al districte de Ciutat Vella, amb la possibilitat d'estendre el seu àmbit territorial a tota la ciutat de Barcelona quan així ho autoritzi expressament la Comissió de Govern de l'Ajuntament de Barcelona i les actuacions s'ajustin al seu objecte social.

Projectes en desenvolupament

Pla Cor

El Pla Cor inicia el seu camí amb la presentació de la mesura de govern al desembre de 2011, es perfila com un dels projectes estratègics que es desenvoluparà al Districte de Ciutat Vella i que pretén la millora transversal sobre els diferents aspectes que conflueixen a la Rambla. Té un sostre temporal de sis anys i un pressupost de deu milions d'euros.

El Pla Cor es planteja com un projecte d'intervenció integral per a la Rambla amb l'ambició de fer d'aquest passeig un eix de referència per a barcelonins i barcelonines, un projecte basat en els orígens per construir la Rambla del segle XXI des d'una perspectiva cosmopolita, catalana i veïnal.

La metodologia plantejada per portar-ho a terme, i que queda definida a la mesura de govern, es basa en la gestió integral i transversal a partir d'uns eixos de treball, definits als estudis previs, i amb una clara vocació participativa, ja que queden fixats dos nivells de participació que acabaran assentant les bases de la definició del Pla Cor.

Aquests dos nivells de participació són: d'una banda, *Rambla Viva*, l'òrgan estable de seguiment i acompanyament al Pla Cor format per una vintena d'entitats, institucions, col·lectius i grups municipals i, de l'altra, *Jornades Participatives*, entès com un procés de consulta i treball col·lectiu amb altres entitats del Districte i agents econòmics per construir el procés de millora de la Rambla.

Les jornades participatives apunten els àmbits de treball a abordar de la Rambla i ens fixen les línies estratègiques del Pla Cor, que són:

- El Pla Inspector de la Rambla (PIR): referit a la necessitat de fer complir la normativa existent
- La regulació normativa de la Rambla: fent especial esment a regular la singularitat de la Rambla pel que fa a la mobilitat, l'espai urbà, el patrimoni i els usos.
- El foment de l'estil identitari de la Rambla: tenint present que la Rambla ha de conservar la seva personalitat i calen accions per fer valer la seva història.

Amb la metodologia clara i pautada a la mesura de govern i malgrat que les línies estratègiques ens donen les pautes d'actuació a mitjà/llarg termini, i que seran el motor de canvi més significatiu, la Rambla necessita unes accions a curt termini, una gestió de l'immediat, que en garanteixi el bon funcionament. Són aquests dos nivells (el curt i el llarg), la suma dels quals definirà la Rambla del segle XXI que persegueix el Pla Cor.

Pla Dintres

Activitat de foment de la rehabilitació i programes d'habitatge.

El Pla Dintres compta amb més de 120 finques, 105 treballades, concretament, amb un treball minuciós i constant de recerca dels propietaris i d'impuls dels procediments administratius de conservació de les finques.

Durant el mes de juliol es van redactar els documents per tal de formalitzar l'aprovació del Pla Dintres com a Programa d'Habitatge.

Es va traslladar al Districte de Ciutat Vella per al seu impuls i està en espera de la seva presentació a l'Àrea d'Habitatge Urbà per a la seva aprovació.

Cal destacar com a dades generals:

- Ordres de conservació: 33
- Convenis signats: 55
- Finques amb les obres finalitzades: 26
- Finques amb subsidiària pactada en execució: 5

- Finques en obres: 23
- Projectes en tramitació: 27
- Sancionadors: 12
- Total de finques pendent inici tràmit: 6
- Total de finques en tràmit: 90
- Total de finques en tràmit: 122
- Seguiment de l'expedient d'incompliment de la funció social de la propietat sobre la finca del carrer d'en Robador, núm. 33, per a la seva expropiació.
- En preparació la proposta per modificar el document de delimitació de l'Àrea de Rehabilitació i Conservació dels carrers de Sant Ramon i d'en Robador, amb l'objectiu d'ampliar les finques subjectes a dret de tanteig i retracte.

Raval Cultural

El projecte Raval Cultural es va presentar el 6 de juny del 2013 al monestir de Sant Pau del Camp. El projecte actua sobre tres camps diferenciats:

Camp 1: Potenciar l'acció cultural amb les activitats següents:

- Visites guiades.
- Col·laboració amb la Universitat Ramon Llull, Facultat de Comunicació Blanquerna.
- Col·laboració amb l'agència estatal científica CSIC en tota la campanya de comunicació per donar a conèixer el projecte.
- Apadrina el teu equipament / tallers intergeneracionals.
- Tallers de creació intergeneracional: avis i joves.
- Sant Jordi.
- Festa major del Raval.
- Festivals Ravals.
- Promocionar el valor cultural del comerç del Raval.
- Formació sotabosc i informes sobre els locals.
- Reproducció del Mural de Keith Haring.
- Activitats amb l'Aula d'extensió universitària.
- Les corals del Raval.
- Espais Mentrestant. Espais Actius, Districte Creatiu.
- Mercat Solidari de Hoss Intropia al Museu Marítim.
- Guia bibliogràfica del barri del Raval.
- Suport a projectes culturals presentats a la convocatòria de subvencions del Districte i l'Institut de Cultura de Barcelona.
- Suport a les institucions i espais culturals en l'organització de les activitats que porten a terme.

Camp 2: Millora urbana de quatre espais públics per potenciar el seu ús cultural i ciutadà:

- Zona 1. Millora de la plaça de Coromines.
- Zona 2. Millora dels jardins de Rubió i Lluch.
- Zona 3. Millora dels entorns de Sant Pau.

Camp 3: Comunicació i promoció conjunta:

- Portal web del Raval Cultural.
- Agenda de Ciutat.
- Enviament del butlletí electrònic, cada dimecres, als seguidors del Raval Cultural.
- Xarxes socials.
- Senyalètica-plaques.
- Campanya de comunicació del Raval Cultural.
- Accions de comunicació del Raval Cultural.
- Publicacions del «Quadern de Viatge» *El Raval: Un Món de Cultura*, obra del periodista Lluísot.

Activitat expropiatòria

Seguiment dels recursos contenciosos administratius en tramitació davant del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya i el Tribunal Suprem:

- Expropiació de l'aparcament de la Gardunya.
- Expropiació del carrer del Sotstinent Navarro, 14.
- Expropiació del carrer de la Riereta, 21.
- Expropiació de la finca del carrer del Call, 9.
- Expropiació de la finca del carrer de Sant Ramon, 27.

Activitat d'impuls del planejament urbanístic i d'execució

- Seguiment dels treballs d'elaboració del refós del PERI de la Barceloneta, amb l'aprovació inicial el dia 25 de setembre de 2014.
- Seguiment de l'actuació municipal promoguda per Barcelona de Gestió Urbanística, SA al carrer de l'Arc del Teatre i Lancaster. Participació en els reallotjaments que s'efectuen amb l'aportació dels pisos de substitució.
- Preparació i redacció el mes de juliol de la documentació relativa al programa *Canvia't d'Habitatge*. Aprovació inicial el 5 de novembre de 2014.

- Gestió dels darrers tràmits per dissoldre la Junta de Compensació de l'illa del carrer de Sadurní i entorns.
- Redacció el mes de juliol del document de planejament «PEU per a l'equipament de l'antiga cooperativa segle XX», al carrer de l'Atlàntida, 1-3.

Activitat patrimonial i de rehabilitació de finques municipals

Noves licitacions

- Obres de rehabilitació de la finca del carrer de Sant Pere Mitjà, 65.
- Contractes d'arrendament sobre els locals de Foment de Ciutat Vella, SA, i municipals no ocupats per afavorir l'emprenedoria
- Acord marc de selecció de les empreses que executen les obres de manteniment de les finques municipals.
- Acord marc de selecció d'equips tècnics per a la redacció de projectes d'obres de rehabilitació i desconstrucció i direcció d'obres.
- Execució de les obres del carrer de l'Arc de Sant Pau, núm. 16, en el marc d'una execució subsidiària forçada del Pla Dintres.

Execució de contractes d'obres

- Seguiment tècnic de les obres per a la rehabilitació de la finca municipal del carrer de Sant Ramon, núm. 6; tramitació i aprovació durant el mes de setembre d'una modificació del contracte. Les obres han finalitzat materialment durant el mes de desembre de 2014.
- Seguiment tècnic de les obres de rehabilitació de la finca del carrer de Sant Ramon, núm. 1. Previsió de finalització: març 2015.
- Seguiment tècnic de les obres de rehabilitació de la finca del carrer de Sant Pere Més Alt, núm. 74, prèviament licitades durant el primer semestre de 2014, mitjançant procediment obert.
- Seguiment tècnic de les obres de reforma de la finca de la plaça de Sant Pere, núm. 14, prèviament licitades durant el primer semestre de 2014, mitjançant procediment obert.
- Seguiment dels contractes de serveis relatius a la redacció de projectes del núm. 1 del carrer de Sant Ramon i del núm. 47 del carrer de Vallonzella.

Adquisició de finques per compravenda

S'ha participat activament en el procés d'adquisició per part de l'Ajuntament de Barcelona de les finques del carrer d'en Robador, núm. 25, 27 i 35-37, amb l'elaboració dels informes de valoració inicials que, coordinadament amb el Districte, s'han traslladat a la Direcció de Patrimoni per formalitzar les compravendes durant el mes d'octubre de 2014.

Execució de les obres de manteniment i gestió econòmica del patrimoni municipal

- S'han realitzat obres de condicionament de fins a dotze pisos municipals administrats per aportar a la Mesa d'Emergència Social, que es reuneix mensualment, i s'han realitzat dotze nous contractes de lloguer per aquesta causa.
- Recepció i tractament de la renúncia d'APIP-ACAM al dret de superfície sobre la finca del carrer de Civader, núm. 3.
- S'ha mantingut un intens control social i econòmic sobre el total dels pisos i locals administrats. S'han mantingut fins a vint-i-cinc entrevistes amb la finalitat de tractar la morositat de setze unitats familiars i tres llogaters de locals, pactant en vuit casos la revisió temporal de la renda i en altres sis el pagament del deute en un termini determinat.
- Atenció als llogaters i les seves peticions/queixes: aproximadament vint-i-cinc setmanals entre visites presencials i trucades telefòniques.
- Treball de recuperació de fins a disset habitatges, tretze per via pactada i quatre per via judicial.

Activitat vinculada a la responsabilitat patrimonial i als aspectes jurídics de l'activitat del Departament de Projectes Estratègics.

- Seguiment i tramitació de l'únic expedient de responsabilitat patrimonial que resta obert per obres executades per Foment de Ciutat Vella, SA, a la plaça de Castella. Trasllet a la Comissió Jurídica Assessora durant el mes de setembre de l'expedient per al seu dictamen.
- Seguiment del contracte de serveis amb l'Associació *Mentrestant* d'innovació social.
- Seguiment i assessorament per a la proposta d'obertura d'un local privat per a l'Escola Massana.

Pla Argent: Pla de dinamització comercial de Ciutat Vella

Amb la missió de fer del comerç de Ciutat Vella un actiu viu, de qualitat i singular que permeti mantenir un futur diferencial, es va llançar durant l'any 2012 el Pla Argent.

Els seus objectius són els següents:

- Afavorir el desenvolupament dels eixos comercials principals del districte (tradició comercial com a «tractor» de l'activitat).
- Incrementar el dinamisme del sector comercial (més competitivitat i visibilitat social).
- Potenciar les zones comercials i afavorir la connexió entre les diferents àrees comercials del districte.
- Establir un equilibri entre els usos comercials (aconseguir una oferta àmplia i complementària).
- Mantenir la singularitat i emblema del comerç.

Les accions que s'han portat a terme s'han agrupat en base als eixos següents:

- Foment i suport a associacions comercials.
 - Plans comercials de barris.
 - Cens comercial i inventari de locals buits.
 - Pla de modernització i renovació de locals.
 - Línies d'ajut i suport.
 - Organització d'activitats (activitats de suport a la dinamització del comerç).
 - Plans de formació.
 - Accions de màrqueting i comunicació.
- Les accions més destacades han estat:
- Arranjament i ordenació dels porxos de la Boqueria i les activitats.
 - Establir criteris per a l'ordenació de Fires al carrer. Conveni per quatre anys amb Fira de Santa Llúcia, que comporta la millora de la seva imatge. Treball amb associació de Filatèlics i Numismàtics de la plaça Reial per millorar l'entorn.
 - Cinquena Taula de Comerç.
 - Projecte Off Massana.
 - Obertura de locals de propietat municipal que estaven tancats, negociació per arrendar-los.
 - Espai Mallorca ha inaugurat els dos locals de la plaça de Vicens Martorell.
 - Projecte Aparadors.
 - Ciutat Vella per als emprenedors. Cinc locals oberts.
 - Projecte Mentrestant.
 - Comerç al carrer.

- Comerç i escoles: visites de les escoles a botigues on els expliquen l'ofici.
- Programa comerç *Amic de la Gent Gran*. El comerç ofereix una cadira amiga perquè la gent gran pugui reposar en el seu recorregut diari pel barri.
- Concurs d'aparadors: Quarta edició amb vuitanta establiments participants en cadascuna de les edicions.
- *Temps Raval* i *Temps Born* són iniciatives que vinculen la història i la cultura directament als establiments comercials, i que es desenvolupen mitjançant el programa de dinamització comercial *Pla Argent*.
- Persianes netes: conveni amb la Fundació Comtal i amb Impulsem per realitzar la neteja i el manteniment de persianes amb joves amb risc d'exclusió social. Hi participen la Fundació Comtal i Tot Raval. S'ha realitzat la neteja de més de sis centes persianes.
- Guia QR de rutes històriques del Gòtic.
- Voltants del Born CC, Boqueria i Sant Pere Més Baix: Els diferents eixos comercials han presentat les seves propostes i se'ls dona suport.
- Noves associacions: porxos de la Boqueria i via Laietana.
- Llums de Nadal per primer cop a la via Laietana.
- Conveni de col·laboració i coresponsabilitat amb el Consell de Gremis. Dins d'aquest marc s'ha fet un conveni amb el gremi de Locutoris per millorar la seva imatge.
- *Pla Flors*.
- Seguiment, col·laboració i mediació amb els comerços emblemàtic afectats per la LAU.

Pla de Barris Raval Sud

El 15 de juliol del 2010 es presentà el projecte d'intervenció integral del Raval Sud a la Generalitat de Catalunya. El 22 de juny del 2010 la Generalitat de Catalunya resol la convocatòria i entre els barris beneficiaris dels ajuts hi ha dos barris de la ciutat de Barcelona: el Raval Sud (Ciutat Vella) i la Vinya, Can Clos i Plus Ultra (Sants-Montjuïc).

En el cas del Raval Sud, s'havia presentat un projecte per valor de vint milions d'euros (el màxim que permet demanar la Llei de barris) format per trenta-sis actuacions i la Generalitat va aprovar un projecte de trenta-quatre actuacions per valor de quinze milions d'euros.

En el decret de resolució de la subvenció, la Generalitat va publicar que el pagament dels ajuts dels plans de barris 2010 es faria en un termini de vuit anys. Actualment, un cop esgotats els quatre primers anys, s'ha sol·licitat a la Generalitat de Catalunya una pròrroga de dos anys, ja que la globalitat del projecte no s'ha pogut executar. Això ja estava previst inicialment, ja que el pla financer ja s'havia fet amb una periodificació de vuit anys, però de totes maneres calia fer el tràmit formal de sol·licitud de pròrroga.

Les activitats realitzades durant l'any 2014 han estat:

Banc del Temps

Durant el 2014 s'ha reimpulsat novament el banc del temps i se n'ha canviat el model de gestió i la ubicació. Una usuària del banc del temps vinculada al Taller de Músics gestiona el banc del temps i s'ubica a les dependències municipals al costat del centre cívic, on s'ubiquen altres serveis com el Punt d'Informació i Assessorament a les Dones (PIAD) o l'Equip d'Atenció a la Infància i a l'Adolescència (EAIA). El projecte s'ha iniciat al mes d'octubre i se n'han informat 573 persones. També s'ha iniciat una línia de treball amb les entitats del Raval.

Usos del temps al barri, Temps Educatiu Compartit: Conciliar l'ús d'espais, patis escolars, etc.

Dins la programació ordinària de la Caseta del Barri, que consisteix a dinamitzar el parc infantil de la plaça de Salvador Seguí cada dissabte al matí, s'ha donat un valor afegit a aquesta activitat tot posant en contacte associacions culturals del barri amb l'entitat que coordina la Caseta per tal de programar de manera mensual una activitat cultural que apropi els infants i les seves famílies a aquestes entitats culturals. Per exemple, s'han fet tallers i representacions de titelles amb la Casa de Titelles de Pepe Otal i el taller de swing amb l'escola Spank the Baby.

Programa de participació, comunicació i convivència ciutadana

S'ha col·laborat amb diverses activitats del barri que fomenten la relació i la convivència:

- Festival de les Cultures - Raval's.
- Festa Major del Raval.
- Mostra Internacional de Films de Dones a la plaça de Salvador Seguí.

Programa Integral de Mediació

Ha finalitzat l'acció amb el Lloc de la Dona, entitat que treballa amb les treballadores sexuals, on s'ha fet una acció per tal de promoure la convivència en l'espai públic.

Accions per fomentar la cohesió social

En el marc d'aquest programa s'han portat a terme diverses actuacions:

- *Raval Indoor*. S'ha portat a terme un projecte fotogràfic, a través d'una entitat del barri especialitzada en fotografia social, per tal de trencar estereotips, treballar la convivència entre els veïns i les veïnes i apropar persones de cultures i punts de partida diferents a partir de les fotografies i testimonis dels mateixos veïns i veïnes. Aquest treball s'ha fet a través d'entrevistes i fotografies als veïns de l'entorn de l'Illa Robadors i ha finalitzat en un exposició a l'espai públic on els veïns i les veïnes i els seus testimonis són els protagonistes.
- *Festa Major de l'Entorn Robadors*. A l'entorn de la plaça de Salvador Seguí no hi ha una associació de veïns ni comerciants que organitzin activitats per a la festa major. És per això que des del Pla de Barris enguany s'han coordinat les activitats de la festa major, per tal de generar unes dinàmiques de relació entre els veïns i veïnes que crear un grup estable que pel seu compte, l'any que ve, pugui organitzar aquestes activitats.
- *Joves Veïns*. Dinamització dels quaranta-vuit habitatges del Patronat Municipal de l'Habitatge, ubicats a Nou de la Rambla, 43, ja que es tracta de població amb problemes de mobilitat i soledat. Mitjançant aquest projecte, una dinamitzadora dedica catorze hores mensuals a detectar les necessitats d'aquests veïns i veïnes, a proposar activitats i portar-les a terme, per tal d'afavorir la seva participació en la comunitat, i millorar la seva qualitat de vida, fent-los partícips de la vida social i cultural de la ciutat.
- *Raval com sona*. S'ha treballat per poder impulsar al Raval un festival de música en el qual hi hagi actuacions en espais poc coneguts, com els jardins de Sant Pau del Camp o els Jardins Baluard, per donar-los a conèixer i per promocionar el Raval com un barri d'activitat cultural de qualitat.
- *Exposició el Raval: un món de cultura*. Després d'editar el «Quadern de

Viatge» *El Raval: un món de cultura* s'han fet diverses activitats complementàries, com una exposició que mostra els dibuixos fets per Lluïset, autor del quadern. Aquesta exposició es va presentar a la rambla del Raval el dia de Sant Jordi i després es va traslladar al Casal de Barri Folch i Torres, a la plaça de Folch i Torres.

- **Cessió d'espai i coordinació d'exposicions d'artistes locals a la sala Fènix.** La Sala Fènix cedeix la seva sala d'exposicions perquè artistes locals hi puguin exposar la seva obra. A més, la visita a aquestes exposicions és totalment gratuïta, amb un doble objectiu: d'una banda, garantir l'accés a la cultura als veïns i veïnes del Raval, de l'altra, apropar els artistes del barri i les sales de creació als seus ciutadans.
- **Cessió d'espai i activitats gratuïtes al Freedonia.** El Freedonia ofereix actuacions gratuïtes setmanalment per apropar els veïns del barri a la cultura i que coneguin els espais de creació del seu entorn.

Treball als barris - Plans d'ocupació de Barcelona Activa

A finals de maig es van incorporar cinc plans d'ocupació de Barcelona Activa en el marc del programa Treball als Barris del Pla de Barris del Raval Sud, amb les funcions següents:

- Suport al Raval Cultural.
- Suport a la comunicació del Raval Cultural.
- Suport al Pla de Barris del Raval Sud.
- Suport en la dinamització comercial.
- Suport en l'alfabetització digital i la recerca de feina.

Pla de barris de la Barceloneta

La llei de barris de la Barceloneta és el projecte d'intervenció integral per a aquest barri aprovat el 2008 amb un pressupost de 16,11 milions d'euros, finançats a parts iguals en 8,05 milions d'euros, tant pel Govern català com per l'Ajuntament de Barcelona. Complerts els quatre anys inicialment previstos per a l'execució del projecte d'intervenció integral l'any 2014, ha estat el sisè de desenvolupament del Pla de Barris de la Barceloneta en el marc de la pròrroga sol·licitada a la Generalitat el 2012 i que finalitza el 2014.

Durant l'exercici, s'han iniciat dues obres que suposen fer la urbanització de dos carrers transversals del barri: el carrer d'Andrea Dòria i el carrer de La Maquinista. Un cop finalitzin s'haurà executat el 75% de la inversió prevista.

En l'àmbit de dinamització social i econòmica, destaquen les accions següents:

- **Programa de Millora Ambiental.** Accions en el marc de les jornades «Cívic Gos» amb la finalitat de procurar la convivència entre animals de companyia a l'espai públic.
- **Programa de Millora de la Salut.** En col·laboració amb el CAP Barceloneta es finalitza el programa de millora de la salut amb la darrera acció coordinada amb la Fundació Claror per tal de procurar activitat física en pacients amb dolor crònic.
- **Programa per a la Gent Gran.** Diverses activitats adreçades a aquest col·lectiu com el taller *Fes-ho amb les mans* o el *Connect@t* donen per finalitzat també el 2014 aquest programa de la Llei de barris.
- **Centre obert i casal d'infants.** Es treballa amb l'equipament infantil Andrea Dòria i amb la biblioteca en dos programes: la construcció d'uns jocs tradicionals en format gegant i el programa d'accés a la lectura *Llegir x Llegir*.

La comunicació del Pla de Barris s'ha dut a terme al llarg del 2014 a través del web www.barcelonetapladebarris.cat.

Pel que fa a la participació ciutadana cal destacar la consolidació dels diferents grups de treball on participen diferents entitats i veïns del barri i des d'on es defineixen les activitats que es porten a terme amb la dotació econòmica del Pla de Barris. Amb la finalització de la majoria de programes socials que donen peu a aquests grups la seva dinamització es deixa en mans de diferents entitats per garantir la seva continuïtat.

També dins l'àmbit de la comunicació trobem el *Projecte CB1761 Virtual*, que té l'objectiu de poder dotar l'equipament del mateix nom d'un portal web que permeti poder estendre les seves activitats més enllà de l'espai físic.

En aquesta darrera fase del Pla de Barris de la Barceloneta emparada en la pròrroga sol·licitada i aprovada per la Generalitat de Catalunya caldrà, d'una banda, finalitzar l'execució dels *programes socials* tancant les poques actuacions que

encara tenen alguna dotació i, de l'altra, acabar d'executar la *inversió* pendent i, per tant, finalitzar les actuacions: (1.1) plaça del Llagut, (1.4) plaça d'Hilari Salvador, (5.2) plaques solars al camp de futbol i (3.3) compra de sòl o sostre per a equipaments.

Gestió de projectes d'àmbit de ciutat

En la nova estratègia de l'entitat, s'han començat a gestionar els projectes d'àmbit de ciutat següents:

- Posada en marxa i direcció inicial de l'Oficina del Pla d'Assentaments Irregulars. Un cop integrada en l'estructura municipal, la gestió ha passat a l'Àrea de Qualitat de Vida.
- Assessorament i suport tècnic al projecte *Ateneus de Fabricació*. De manera especial pel que fa a la futura creació d'una fira sobre el sector a Barcelona.
- Suport tècnic al projecte *Pla Buits*, i seguiment directe de sis dels plans en marxa.
- Assessorament i suport tècnic en projectes de resiliència urbana de la ciutat de Barcelona.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Actuacions finalitzades PAM				
Inversió en espai públic (en milers d'euros)	6.256	0,98	0,16	—
Espai urbà regenerat (m ²)	16.403	1.803	250	—
Projectes estratègics en gestió	—	—	10	10
Entitats relacionades amb projectes	—	—	84	92
Usuaris directes en activitats de projectes	—	—	2.504	2.655
Convenis de rehabilitació de finques privades	—	—	18	24
Ordres de conservació de finques privades	—	—	19	33
Famílies reallotjades	—	—	13	17
Superfície rehabilitada de finques públiques	—	—	750	2.525
Superfície rehabilitada de finques privades	—	—	12.776	12.000
Inversió en equipaments (en milers d'euros)	18.726	1.796	—	—
Sostre d'equipament (m ²)	14.377	1.353	—	—
Inversió en obtenció de sòl (en milers d'euros)	1.408	0,12	—	—
Superfície de sostre expropiat (m ²)	1.516	863	—	—
Superfície de sòl expropiat (m ²)	302	316	—	—
Famílies reallotjades	13	19	—	—
Superfície de sostre desconstruït (m ²)	—	2.473	—	—
Superfície de sòl alliberat (m ²)	—	514	—	—

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	32	29	29	33
Inversió (en milers d'euros)	16.620	4.615	2.852	5.352
Pròpia	21	5	8	43
Per compte de l'Ajuntament	16.599	4.610	2.844	5.309
Resultat comptable (en milers d'euros)	(58)	17	6	1
Cash-flow (en milers d'euros)	115	176	166	36

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	624	Prestacions de serveis	1.665
Despeses d'establiment	—	Transferències corrents Ajuntament	2.592
Immobilitzat immaterial	5	Altres transferències corrents	—
Immobilitzat material	50	Variació d'existències	(38)
Immobilitzat financer	—	Altres ingressos	67
Inversions immobiliàries	564	Total ingressos d'explotació	4.286
Actius per impost diferit	5		
Actiu corrent	7.162	Costos	
Existències	404	Aprovisionaments	—
Deutors	4.677	Personal	1.897
Inversions financeres temporals	1.681	Treballs, subministraments i serveis externs	2.351
Tresoreria	395	Altres despeses	—
Ajustaments per periodificació	5	Subvencions	—
Total actiu	7.786	Provisions	11
		Amortitzacions	25
Passiu		Total costos d'explotació abans financers	4.284
Patrimoni net	5.138	Resultat d'explotació abans financers	2
Patrimoni i reserves	5.136	Ingressos financers	—
Resultat de l'exercici	1	Despeses financeres	—
Passiu no corrent	86	Resultat d'explotació	2
Provisions	85	Ingressos extraordinaris	—
Altres creditors a llarg termini	1	Despeses extraordinàries	—
Passiu corrent	2.562	Resultat abans d'impostos	2
Creditors financers	—	Impost de societats	1
Creditors comercials	442	Resultat de l'exercici	1
Altres creditors	2.051		
Ajustaments per periodificació	69		
Total passiu	7.786		

Barcelona Cicle de l'Aigua, SA

President:

Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas

Directora general:

Sra. Cristina Vila i Rutllant

Constitució

Es va constituir el 25 de novembre de 2013.

Objecte social

La gestió del cicle de l'aigua, així com la realització d'activitats i la prestació de serveis relacionats directament o indirectament amb el cicle de l'aigua, les platges, el litoral i el medi ambient.

Barcelona Cicle de l'Aigua, SA és una societat íntegrament municipal que a partir de l'1 de gener del 2014 gestiona el cicle de l'aigua de la ciutat. L'Ajuntament de Barcelona va aprovar el canvi de gestió del servei del cicle de l'aigua, que es va produir com a conseqüència de la reversió legal a l'Ajuntament de Barcelona de la concessió atorgada a Clavegueram de Barcelona, SA, així com la constitució de la societat Barcelona Cicle de l'Aigua, SA. És d'interès públic la implantació d'aquest model integrador, basat en una gestió directa, que unifica la gestió de tots els elements i serveis inclosos en el Cicle de l'Aigua. Aquest model ha permès estendre la gestió avançada a tots els elements i serveis inclosos en el Cicle de l'Aigua, tot millorant els aspectes organitzatius i de direcció, així com les línies estratègiques de l'organització.

BCASA ha consolidat el sistema de Gestió en la ISO 9001, 14001, 50001, OSHAS 18001, certificat per AENOR, que comprèn totes les activitats de l'empresa i de la norma ISO 17020 relativa a criteris generals per al funcionament de diferents organismes que realitzen inspecció.

Protecció del Cicle de l'Aigua

L'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Cicle de l'Aigua, garanteix la protecció del cicle de l'aigua en l'àmbit municipal, col·laborant amb les administracions hidràuliques i de protecció ambiental, com l'Agència Catalana de l'Aigua i l'Agència de Residus, per tal que es vetlli per tota la protecció de les masses d'aigua, tant a nivell superficial com subterrani. Les principals activitats realitzades el 2014 han estat:

- Elaboració del Protocol d'Esgotament del Freàtic per Obres.
- Participació en la resolució d'expedients de sòls i aqüífers contaminats.
- Supervisió dels abocaments al medi d'activitats classificades.
- Vigilància i supervisió d'incidències que puguin afectar la qualitat ambiental del cicle de l'aigua.
- Integració i tractament de les dades proporcionades pels diferents operadors en la gestió de les platges per a la millora contínua en la gestió integrada del litoral.
- Participació en l'elaboració de textos normatius, informatius i divulgatius sobre el cicle de l'aigua.

BCASA està impulsant el binomi aigua-biodiversitat a través de la promoció de

les làmines d'aigua ornamentals naturalitzades, com a element enriquidor de la diversitat biològica a la ciutat.

Xarxa de Drenatge Urbà

La gestió del drenatge urbà de la ciutat consisteix a vetllar per les infraestructures de sanejament, operar els elements hidromecànics i controlar i supervisar l'acompliment de les condicions establertes en els contractes entre l'Ajuntament de Barcelona i les empreses prestadores de serveis amb l'objectiu de millorar el drenatge de la ciutat, minimitzar les inundacions i garantir la qualitat de les aigües del medi receptor.

Durant l'any 2014, la longitud de xarxa de clavegueram netejada ha estat de 2.081 km.

Obres

Les obres de conservació de la xarxa de clavegueram tenen per objecte garantir i adequar l'estat estructural, el funcionament hidràulic i sanitari de tots els trams i elements que componen la xarxa de clavegueram de Barcelona, millorant-ne l'estat de conservació i el funcionament actual en el qual es troben i allargant la vida útil d'aquests tenint en consideració criteris ambientals, d'eficiència energètica i de *smartcity* i emprant les millors tècniques disponibles en la seva execució.

Les obres de conservació de la xarxa executades durant l'any 2014 es poden classificar en obres de rehabilitació lineal interior de la xarxa i obres correctives de la xarxa.

Les obres de rehabilitació lineal interior de la xarxa són actuacions que consisteixen en la rehabilitació interior de la xarxa de clavegueram visitable, amb la correcció de la solera per mitigar els efectes erosius de la circulació de l'aigua. S'han rehabilitat un total de 3,81 km de xarxa de clavegueram amb un import total executat de 1,48 M€.

Les obres correctives de la xarxa són obres que es realitzen per recuperar la seguretat estructural i funcional de la xarxa de clavegueram, a causa del trencament dels mateixos elements que la formen i l'optimització del seu funcionament o capacitat. Durant l'any 2014 s'han realitzat un total de 663 actuacions.

Explotació

L'operació de tot el sistema de drenatge de Barcelona es realitza des del Centre de Control de BCASA a través del Sistema de Telecontrol, les seves funcions són la

telesupervisió de les magnituds variables de la xarxa (nivells d'aigua, pluviometria, etc.) i la teleoperació dels actuadors de la xarxa (comportes, dipòsits, etc.). A més, gràcies al sistema de telecontrol i l'ús d'altres eines tecnològiques, s'ha pogut establir una sèrie d'avísos i alertes per pluja en funció del risc d'inundació dels episodis de pluja i de la contaminació que aquests poden provocar.

Enguany, BCASA ha signat un Conveni amb el Servei Meteorològic de Catalunya (SMC), pel qual BCASA centralitzarà les relacions i informació rebuda de l'SMC, tant la que sigui d'ús intern com la que s'hagi de distribuir a la resta de l'Ajuntament de Barcelona, amb un duració de cinc anys prorrogable any a any.

Respecte a les dades pluviomètriques, a Barcelona l'any 2014 ha plogut més dies respecte a la mitjana i la pluja acumulada fins al desembre ha estat de 559 ml, lleugerament inferior a la mitjana; tot i això la distribució d'intensitat 20 minuts mostra un increment dels episodis intensos i molt intensos respecte de la mitjana. En conclusió, podem parlar de més episodis més intensos però més curts.

Port de Barcelona

L'Autoritat Portuària de Barcelona ha contractat el servei de gestió del seu clavegueram a BCASA per als anys 2014-2015, prorrogable dos anys més. Concretament els serveis prestats són el manteniment de les estacions de bombament i del sistema de buit, i la inspecció i neteja de la xarxa i el manteniment i l'explotació del sistema de telecontrol. També es realitza l'assistència tècnica per qüestions de clavegueram i drenatge.

D'altra banda, en el Port Vell es realitza el manteniment dels bombaments i el sistema de buit de Port Vell, així com el manteniment i l'explotació del sistema de telecontrol.

En altres àrees del port que no depenen directament de l'APB a petició de la concessionària, com són Nova Bocana, Maremàgnum o ZAL, es realitza el manteniment dels bombaments, i en Nova Bocana i ZAL també es realitza la neteja i inspecció de la xarxa.

Xarxa d'Aigua Freàtica. Aprofitament de recursos hídrics alternatius

L'Ajuntament de Barcelona impulsa i promou l'aprofitament de recursos hídrics

alternatius des de l'any 1998. És conscient de la importància que té l'aprofitament d'aquest recurs per a la ciutat, i és Barcelona Cicle de l'Aigua, SA qui fa la gestió de manera eficaç i eficient de la xarxa d'aigua freàtica.

L'aprofitament directe de l'aigua freàtica provinent dels aqüífers que tenim a sota de la ciutat redueix el consum d'aigua potable de determinats serveis municipals. S'aprofita l'aigua freàtica per al reg de zones verdes, per al reg d'arbrat viari o jardineres, per carregar camions cisterna mitjançant els hidrants, per omplir fonts ornamentals, per a la neteja de carrers, per a la neteja de monuments, per a la neteja de clavegueram i dipòsits pluvials, etc.

L'evolució del consum d'aigua potable / aigua freàtica i la seva relació amb l'«Índex de sostenibilitat» de l'any 2014 a *Espais Verds*, a *Fonts Ornamentals* i per a *Neteja del Clavegueram*, ha estat lleugerament inferior als anys anteriors, derivat de l'aturada del sistema de Paral·lel-Montjuïc a causa de les obres d'ampliació del dipòsit d'aigua freàtica. Respecte al consum d'aigua per a neteja viària, que se subministra a través d'hidrants distribuïts per la ciutat dels diferents sistemes d'aigua freàtica, no mostra l'afectació de les obres del sistema Paral·lel-Montjuïc, de manera que l'«Índex de sostenibilitat» de l'any 2014 ha estat superior als dos anys anteriors.

Durant aquest 2014, continuant amb l'ampliació de la xarxa d'aigua freàtica, cal destacar la finalització de l'obra civil del dipòsit d'aigua freàtica de la ronda el Mig, amb una capacitat de 350 m³ i amb connexió a la xarxa associats a les obres d'urbanització de la ronda del General Mitre.

Xarxa de recollida pneumàtica

La necessitat de trobar solucions alternatives a la recollida convencional d'escombraries, unida al desig d'evolució de la ciutat de Barcelona, ha portat a desenvolupar el sistema de recollida pneumàtica en algunes zones de la ciutat com la Vila Olímpica (operatiu des de 1992). Aquest sistema automàtic suposa un augment de la qualitat de vida dels usuaris, així com una millora mediambiental de la ciutat, amb l'eliminació dels vehicles recollidors i dels contenidors al carrer, la millora dels aspectes sanitaris, la reducció de sorolls i l'emissió de gasos, etc.

A finals de l'any 2014 s'adjudiquen les obres de manteniment de la xarxa actual

de recollida pneumàtica del Front Litoral - Vila Olímpica, que inclouen l'execució de la canonada de reforç d'entrada a la central de Vila Olímpica. Les dades principals destacables són 672 metres de canonada i prisma de senyal, tres ramals de connexió i dotze pericons per al registre de la canonada amb previsió de finalitzar al maig del 2015.

A més a més, en col·laboració amb Barcelona Infraestructures Municipals, SA (BIMSA) s'ha fet el projecte i direcció d'obra del carrer de Sant Pere Més Baix, el projecte de la travessera de Dalt, plaça de Lesseps i carrer de l'Escorial i la direcció d'obra de l'Arc del Teatre.

Fonts de Barcelona

Actualment hi ha un total de 1.640 fonts públiques per beure ubicades a la ciutat de Barcelona, entre les quals encara comptem amb fonts antigues com la de Santa Anna (1356).

Hi ha 308 fonts ornamentals, totes amb una tipologia molt diversa. Trobem fonts clàssiques, fonts cibernetiques (Manuel de Fall i Can Fabra) o l'eix Maria Cristina amb la Font Màgica com a peça fonamental.

Després de la incorporació de totes les fonts al Sistema d'Informació Territorial (SITE), s'està portant a terme la integració del sistema de telegestió de les fonts ornamentals de Barcelona amb l'objectiu de millorar-ne la gestió, durant aquest any s'han començat les feines d'integració de les fonts a l'SCADA amb una prova pilot a la font del parc de Rieres d'Horta.

Aquest any 2014, s'han incorporat dues fonts ornamentals a la ciutat de Barcelona, la font del parc de Rieres d'Horta i la font de la plaça d'Isop, i s'ha adjudicat el projecte de rehabilitació integral de les fonts bessones de la plaça de Catalunya per un import d'1,13 milions d'euros.

Cal destacar la participació de BCASA en l'operatiu del concert de cloenda del programa «Música als Parcs», als jardins de Josep Maria Serra Martí, amb el funcionament extraordinari de la font cibernetica de Manuel de Falla, el piromusical de les festes de la Mercè i el de Cap d'Any a la Font Màgica.

Sistema d'alerta hidrològica del riu Besòs

El sistema està integrat per vint-i-tres hectàrees del parc fluvial construït en la llera del riu Besòs (al seu pas per Barcelona i Santa Coloma), amb 6 km de carril bici i onze làmines d'aigua (preses inflables).

Consisteix en la informació de l'estat del sistema d'alerta a través d'un sistema de telecontrol: pluja, aforaments del riu, preses inflables, utilitzant les eines de previsió per anticipar-se a les crescudes del riu i donar avis al ciutadà i a les autoritats a través de panells electrònics, avisadors optoacústics i sistema de megafonia.

Durant l'any 2014, el sistema d'alerta del parc fluvial ha funcionat sense incidències destacables, tot permetent-ne el màxim aprofitament per part dels ciutadans que el visiten. Durant aquest període, s'ha produït el tancament del parc per la declaració d'onze situacions d'alerta per previsió meteorològica o increment del cabal del riu i cinc situacions de crisi d'inundació parcial del parc, destacant dos episodis els dies 28 de setembre i el cap de setmana del 28 i 29 de novembre, durant els quals l'aigua va ocupar tota la llera del riu.

Gestió del litoral i d'alertes de les platges de Barcelona

La Directiva Europea 2006/7/CE, de gestió de la qualitat de les aigües de bany, va introduir nous reptes a la gestió de les platges, no només quant a la millora continuada de la qualitat sinó també pel que fa a la gestió en temps real i l'obligació d'informar el públic.

BCASA disposa d'un sistema d'alerta per a possibles abocaments en cas de pluja, basat en la informació del sistema de telecontrol (limnimitres, sondes, càmeres TV...), que informa de l'estat de la platja als ciutadans a través del portal web, panells electrònics i aplicacions per a *smartphone*.

Barcelona disposa d'un dispositiu especial que es posa en marxa durant els mesos d'estiu, d'abril a setembre, que preveuen la neteja dels residus flotants (plàstics, greixos, vidre, llauna i fusta) de l'aigua de les platges de Barcelona. Durant la campanya de l'any 2014 se n'han recollit 76,1 m³.

Sistema de telegestió del reg d'espais verds

L'Ajuntament de Barcelona està portant a terme la implementació del sistema intel·ligent de reg als espais verds de la ciutat amb l'objectiu de millorar la gestió de l'aigua en els parcs i jardins i avançar en el funcionament *smart* de la ciutat.

El sistema es va implantar fa un any i mig, inicialment com a projecte pilot, al parc del Centre del Poblenou, i se'n va fer

una ampliació amb el parc de la Ciutadella i el parc Central de Nou Barris, i durant l'any 2014 s'ha fet la licitació de la segona fase per implantar-ho als parcs del Turó de la Peira, Guineueta i Josep M. Serra i Martí del Districte de Nou Barris i als parcs de Carles I, Nova Icària i Poblenou del Districte de Sant Martí.

Amb l'ampliació d'aquest sistema als nou parcs de la ciutat es gestionaran de manera controlada 30 hectàrees de verd de les 293 susceptibles de telegestionar.

Fibra Òptica

Durant l'any 2014 han continuat les tasques de manteniment de les conduccions portafibra òptica instal·lades per al clavegueram. Actualment, la longitud total de col·lectors amb fibra òptica és de 560 km per a un conjunt d'onze operadors que actuen a la ciutat.

Recerca, desenvolupament i innovació

L'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Cicle de l'Aigua ha apostat per la recerca, la transferència tecnològica i la innovació com una de les millors eines per aconseguir la millora contínua en el cicle de l'aigua. Les fites aconseguides l'any 2014 han estat:

- Obtenció del projecte europeu del consorci ECHORD++ per al desenvolupament de robots urbans per a inspeccions a la xarxa de clavegueram.
- Participació en el ICN-Summit (International Clean Tech Network) 2014 a Copenhaguen.
- Integració en el grup d'acció de l'EIP Water RTWQM (monitorització de la qualitat de l'aigua en temps real).
- CAR —control automàtic remot—, consisteix en el disseny i la implementació d'un control automàtic

remot des del centre de control de la comporta d'Almogàvers; aquest control permetrà millorar la gestió en temps real de la xarxa de clavegueram de la ciutat.

- Inici de la participació en el Pla de Doctorats Industrials de la Generalitat de Catalunya per enfortir el nexa universitat-empresa-ciutat.

Convenis de col·laboració i relacions exteriors

S'han iniciat col·laboracions i participacions en diversos projectes amb administracions públiques, entitats de recerca i organismes internacionals de cooperació per treballar conjuntament en la protecció de les masses d'aigua, en la transferència tecnològica d'experiències d'èxit que la ciutat de Barcelona disposa en el cicle de l'aigua, així com el treball realitzat en la capacitació tècnica de professionals municipals d'arreu del món que cerquen en Barcelona un model per a la resolució dels problemes del cicle de l'aigua.

- Convenis per a l'aprofitament dels recursos hídrics alternatius amb TMB, Liceu i Ajuntament de Sant Adrià.
- Col·laboracions amb la Unitat de Subsòl del CME per al coneixement de les infraestructures històriques de l'aigua soterrades.
- Col·laboracions en projectes amb la Comunitat Europea amb l'organització de la segona conferència EIP Water, celebrada els dies 4-5 de novembre a Barcelona.
- Col·laboracions amb projectes internacionals amb el GWOPA (Global Water Operators' Partnerships Alliance) i MedCités (Mediterranean Cities Network).
- Col·laboracions amb universitats com la UB, UPC i UAB en projectes comuns.

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

	2014
Xarxa de Drenatge Urbà	
Longitud de xarxa de clavegueram (km)	1.539
Dipòsits pluvials telecontrolats (núm.)	13
Basses a cel obert (núm.)	2
Estacions de bombament (núm.)	34
Volum nominal dels dipòsits i basses (m ³)	477.020
Volum regulat dipòsits (Mm ³)	4.213
Volum bombat estacions de bombament (m ³)	5.770
Volum anual recol·lectat (hm ³)	153
Xarxa netejada (km)	2.081
Xarxa inspeccionada - cartografia (km)	81
Incidències del ciutadà gestionades (núm.)	1.128
Xarxa d'aigua freàtica	
Longitud de xarxa d'aigua freàtica (km)	79
Dipòsits d'abastament (núm.)	26
Volum nominal dels dipòsits d'abastaments (m ³)	10.783
Escomeses (núm.)	125
Hidrants (núm.)	24
Piezòmetres (núm.)	29
Parc fluvial - Besòs	
Preses inflables (núm.)	11
Panells informatius (núm.)	38
Aforaments en riu (núm.)	25
Càmeres de TV (núm.)	16
Avisadors optoacústics (núm.)	139
Platges	
Panells informatius (núm.)	3
Residus recollits platges (m ³)	76
Incidències del ciutadà gestionades (núm.)	41
Fonts	
Fonts públiques (núm.)	1.640
Fonts ornamentals (núm.)	308
Incidències del ciutadà gestionades (núm.)	731
Fibra òptica	
Longitud clavegueram que conté xarxa FO (km)	560
Longitud de tub portafibra òptica (km)	1.183
Projectes	
Elaboració de projectes	16
Obres	
<i>Obres supervisades</i>	
Clavegueram (núm.)	97
Freàtic (núm.)	12
Fonts (núm.)	32
Xarxa RPRSU i centres de neteja (núm.)	27
<i>Longitud xarxa clavegueram</i>	
Rehabilitada (m)	4.803
Construïda (m)	8.737
Eliminada (m)	985





Indicadors propis del nivell d'activitat

	2014
<i>Claveguerons</i>	
Nous construïts (núm.)	155
Inspeccionats (núm.)	1.169
Controls reparats (núm.)	154
Explotació per episodis de pluja	
Pluviometria (l/m ²)	559
Pluviòmetres (núm.)	27
<i>Episodis de pluja a Barcelona</i>	
Inapreciable (entre 0 i 1 mm)	71
Minsa (d'1 a 9 mm)	39
Poc abundant (de 10 a 19 mm)	13
Abundant (de 20 a 49 mm)	6
Molt abundant (de 50 a 99 mm)	1
Extremadament abundant (superior a 100 mm)	—
<i>Tipus d'episodi per intensitat</i>	
Feble (entre 0 i 19 mm/h)	103
Moderada (de 20 a 39 mm/h)	11
Intensa (de 40 a 59 mm/h)	11
Molt intensa (superior a 60 mm/h)	5
<i>Temps operatiu d>alertes d'explotació</i>	
Alerta per pluja (h)	2.019
Alerta per abocaments (h)	2.116
Alerta per onades (h)	124
Alerta per parc fluvial (h)	886
Alerta per ronda del Mig (h)	—
Serveis ambientals	
Autoritzacions esgotament freàtic	8
Inspeccions ambientals Ajuntament	26
Informes ambientals Ajuntament	78
<i>Comunicació</i>	
Participació / Organització d'esdeveniments (núm.)	26
<i>Visitants (núm.)</i>	
Clavegueram	4.725
Font Màgica	1.778
Dipòsits	1.271
<i>R+D+I</i>	
Participació en Projectes R+D+I	8
Sostenibilitat	
<i>Consum d'aigua potable per a usos (Mm³)</i>	
Espais verds	1.778
Sanejament	6
Neteja urbana	95
Fonts ornamentals	326
Fonts públiques	133
<i>Consum d'aigua freàtica per a usos (Mm³)</i>	
Espais verds	377
Sanejament	113
Neteja urbana	307
Fonts ornamentals	353

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2014
Plantilla en mitjana	95
Inversió (en milers d'euros)	1.431
Pròpia	59
Per compte de l'Ajuntament	1.372
Resultat comptable (milers d'euros)	2
Cash-flow (milers d'euros)	20

Taula

3

Estats financers consolidats a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	91	Serveis facturats	1.578
Despeses d'establiment	—	Transferències de l'Ajuntament	—
Immobilitzat immaterial	—	Altres transferències	—
Immobilitzat material	85	Altres ingressos	19.957
Immobilitzat financer	6	Total ingressos d'explotació	21.535
Actius per impost diferit	—		
Actiu corrent	3.766	Costos	
Existències	—	Variació d'existències	—
Deutors	3.430	Compres	15.820
Inversions financeres temporals	—	Personal	4.071
Tresoreria	249	Treballs, subministr. i serveis externs	—
Ajustaments per periodificació	87	Subvencions	—
		Altres despeses	1.626
		Provisions	(2)
		Amortitzacions	17
Total actiu	3.857	Total costos d'explot. abans financers	21.532
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	3
Patrimoni net	62	Ingressos financers	—
Fons propis abans resultat	60	Despeses financeres	—
Pèrdues i guanys de l'exercici	2	Resultat d'explotació	3
Subvencions de capital	—	Ingressos extraordinaris	—
Passiu no corrent	—	Despeses extraordinàries	—
Provisions	—	Resultat abans d'impostos	3
Passius per impost diferit	—	Impost de societats	1
Altres creditors a llarg termini	—	Resultat de l'exercici	2
Passiu corrent	3.795		
Creditors financers	—		
Creditors comercials	3.671		
Altres creditors	124		
Ajustaments per periodificació	—		
Total passiu	3.857		

Barcelona de Serveis Municipals, SA

Presidenta:

Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina

Director general:

Sr. Ignasi Armengol i Villà

Constitució

Es va constituir el 19 de juliol de 1982 amb la denominació de Societat Municipal d'Aparcaments i Serveis, SA.

El 2002, el Plenari del Consell Municipal va aprovar la modificació dels seus estatuts, en la qual es va ampliar l'objecte social i es va modificar la denominació com a Barcelona de Serveis Municipals, SA. L'any següent, la societat va iniciar una nova etapa com a conseqüència de la decisió de l'Ajuntament de Barcelona d'unificar en una sola societat la prestació de serveis municipals de contingut econòmic. Fruit d'això es va portar a terme la fusió per absorció de Barcelona de Serveis Municipals, SA (societat absorbent), Parc Zoològic de Barcelona, SA i Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques, SA (societats absorbides) i al mateix temps es va dur a terme el procediment d'ampliació de capital que l'Ajuntament de Barcelona, com a accionista únic, va desemborsar mitjançant l'aportació de les accions representatives de la seva participació en una sèrie d'empreses d'economia mixta.

Objecte social

Les activitats i els serveis encomanats per l'Ajuntament de Barcelona que exerceix directament la societat són els següents:

- La construcció i la gestió d'aparcaments.
- El servei municipal de regulació d'aparcament en superfície.
- El servei municipal de grua.
- La gestió de les estacions d'autobusos i de les galeries comercials situades a l'Hospital General del Mar.
- La gestió del zoològic de la ciutat de Barcelona.
- La gestió d'instal·lacions olímpiques, esportives i d'oci de l'Ajuntament de Barcelona.
- La gestió del parc de Montjuïc i el parc del Fòrum.
- La gestió de transport públic individualitzat mitjançant bicicletes.

Barcelona de Serveis Municipals, SA, en endavant BSM, és una societat íntegrament municipal. L'exercici 2014 ha presentat un context macroeconòmic caracteritzat per l'inici del creixement del PIB i amb expectatives de consolidació del creixement per al 2015, que ha permès en general aconseguir mantenir el nivell de serveis prestats, ocupacions de les instal·lacions i visitants, en el conjunt d'activitats que gestiona BSM.

Com a operació significativa de l'exercici cal assenyalar la creació per part de l'Ajuntament de la societat mixta Barcelona d'Aparcaments Municipals, SA (BAMSA), que gestionarà, en règim de concessió a vint-i-cinc anys, un conjunt de vint-i-sis aparcaments municipals ubicats al perímetre central de la ciutat.

La nova societat BAMSA ha iniciat les seves operacions l'1 de novembre de 2014 amb la gestió de quinze aparcaments, que fins a la data gestionava BSM, i anirà incorporant gradualment uns altres onze aparcaments, actualment gestionats per concessionaris privats, a mesura que vencin les concessions actuals.

L'Ajuntament de Barcelona ha procedit a adjudicar, mitjançant concurs públic, el 60% de les accions d'aquesta societat a un operador privat i el 40% restant a BSM mitjançant la compensació, a valor net comptable, de les quinze gestions directes revocades i una ampliació de capital amb prima d'emissió.

En aquest context, els serveis relacionats amb la mobilitat presenten una evolució lleugerament positiva de l'activitat pel que fa a aparcaments subterranis, a l'estacionament de superfície (AREA) i a estacions de bus. Pel que fa als serveis de grues i Bicing, l'evolució ha continuat essent lleugerament negativa, amb una menor activitat que en l'exercici precedent.

En relació amb els serveis de lleure l'evolució és positiva en parcs, amb el primer any complet de la gestió d'accessos a la zona monumental del Park Güell, lleugerament negativa al zoo i negativa en l'Anella Olímpica, atesos els esdeveniments tan significatius que es van celebrar el 2013.

En el context descrit, l'exercici 2014 pot qualificar-se de satisfactori, tant per l'evolució de les diferents activitats que desenvolupa BSM com pel resultat obtingut.

Com a fets més significatius cal destacar:

- Finalització de l'obra de construcció i posada en marxa al gener del 2014 del

nou aparcament subterrani Badajoz, amb 423 places distribuïdes en tres plantes. El soterrani -1 està destinat a l'aparcament de rotació, i els soterranis -2 i -3, al dipòsit de grues.

- Addicionalment, durant l'exercici 2014 s'han finalitzat les obres de l'aparcament subterrani de la plaça de la Gardunya, inaugurat el 2013. Al soterrani -1 se situa una zona logística del mercat de la Boqueria, amb una zona de càrrega i descàrrega de vint places per a camions i noranta-cinc per a furgonetes.
- S'han realitzat els estudis previs i el projecte executiu de l'aparcament Jardins Menéndez Pelayo-Güell. Les obres de construcció han començat al febrer del 2015.
- En l'actual xarxa d'aparcaments, ha finalitzat la instal·lació de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics (cotxes, motos i bicis), amb l'objectiu de facilitar el desplegament del vehicle elèctric a la ciutat.
- A l'estacionament regulat de superfície (AREA), el setembre del 2013 es va posar en marxa l'aplicació de pagament per a mòbil ApparkB per donar servei a l'usuari no resident de les zones blaves i verdes preferents. Durant aquest any 2014, s'ha aconseguit arribar al 10% amb tiquet digital, amb una mitjana de més de 4.000 tiquets diaris.
- Cal assenyalar també la posada en marxa de la prova pilot de nova regulació per a mòbil (APP) per a les àrees DUM (càrrega i descàrrega).
- En l'activitat de grua municipal cal destacar la posada en marxa, al gener del 2014, del dipòsit municipal del carrer de Badajoz i el trasllat de vehicles des del dipòsit de Tram VI per al seu tancament.
- L'adjudicació del concurs per a la renovació de trenta-set vehicles grua que s'incorporen a primers del 2015.
- La introducció de diverses millores que permeten reduir el temps de resposta del servei requerit pel ciutadà. S'ha continuat amb el projecte social de cessió de vehicles a institucions i escoles que treballen amb persones amb risc d'exclusió social.
- En l'activitat del Bicing, s'ha signat un contracte segons el qual Vodafone es converteix en patrocinador exclusiu del servei des de l'1 d'abril i amb una vigència de tres anys.
- Inici de la prova pilot del Bicing Elèctric, que es farà en dues fases diferenciades.





- La promoció d'activitats lúdiques, turístiques, de centres de convencions i congressos.
 - Investigació, innovació i desenvolupament tecnològic en l'àmbit de la societat de la informació per a l'aplicació de les tecnologies de la informació i comunicació a la gestió de productes i serveis.
- Mitjançant la participació en altres societats, la societat exerceix indirectament les següents activitats:
- La gestió dels serveis funeraris, d'incineració i cementiri municipal.
 - La gestió del servei d'escorxadors i mercats centrals.
 - El tractament i l'aprofitament de residus sòlids i assimilables i de les aigües residuals de Barcelona i la seva àrea metropolitana.
 - La gestió del parc d'atraccions Tibidabo.

La primera fase, que s'ha iniciat el 16 de desembre del 2014, posa en funcionament estacions i 150 bicicletes i permet posar a prova el sistema amb 1.500 usuaris de Bicing. A finals de gener del 2015, s'inicia la segona fase, que inclourà 23 estacions i 150 bicicletes més. Aquesta prova pilot fins al 2017 permetrà conèixer amb detall el funcionament del sistema i les millores que es puguin incloure en finalitzar l'actual contracte el març del 2017.

- A l'estació Barcelona-Nord s'ha apostat per l'estalvi energètic mitjançant la instal·lació d'un sistema geotèrmic de fred i calor.

S'ha implantat el nou web d'informació per als usuaris amb noves funcionalitats i la incorporació d'un sistema de venda de bitllets online. Així com la posada en funcionament d'un servei privat de bicicletes elèctriques per als usuaris turistes.

- En la regulació de l'estacionament i parada d'autocars turístics, s'ha solucionat la problemàtica d'estacionament al Park Güell i s'ha millorat el servei en l'entorn, s'ha eliminat la sobreocupació a l'entorn de Ciutat Vella i s'ha reduït el trànsit d'agitació i els temps de desplaçament dels autocars que utilitzen la zona bus de Sagrada Família.
- La regulació d'accessos de la Zona Monumental del Park Güell ha tancat el primer exercici complet (l'encàrrec es va iniciar el 25 d'octubre del 2013) amb un balanç positiu en l'assoliment dels objectius marcats a l'inici de la nova ordenació. S'ha racionalitzat l'afluència de públic i s'ha reduït la massificació, acollint aproximadament 2,6 milions de visitants, la qual cosa representa una reducció del 70% de visitants en aquesta zona. El model de regulació, que només afecta el 7,9% de la superfície total del parc, ha facilitat també que la pressió a la resta del parc es redueixi aproximadament un 30%, contribuint als reptes de garantir la conservació de l'espai, i la seva sostenibilitat i la del mateix entorn.
- Al Parc Zoològic s'han iniciat diverses actuacions, dins del pla de remodelació integral d'ampliació i millora de diverses instal·lacions. Cal destacar les obres de la nova fase de la Sabana del Sahel i de les instal·lacions dels orangutans, amb una inversió prevista de 7,5 milions d'euros i que finalitzaran el 2015.

S'ha definit el pla de futur de les noves instal·lacions de la fauna marina (delfinari) i inici dels treballs arqueològics previs per a l'elaboració del projecte d'un complex per als mamífers marins.

La Fundació Barcelona Zoo, que té com a finalitats fonamentals promoure, desenvolupar i impulsar programes de recerca, conservació, educació i sensibilització, per esdevenir un instrument orientat a preservar la biodiversitat, generar coneixement i conscienciar sobre la protecció i la preservació de la natura, ha continuat la seva activitat amb la publicació i divulgació de diversos quaderns.

- A l'Anella Olímpica cal destacar la celebració, com a gran esdeveniment de ciutat, de la FIBA World Cup 2014 (Mundial de Bàsquet).

S'ha posat en funcionament el control d'accessos a totes les instal·lacions que suposa un increment en la qualitat del control d'aforament.

S'ha desenvolupat el nou web *palasantjordi.cat* del Palau Sant Jordi. Permet oferir al públic un calendari d'espectacles de primer nivell que incorpora com a novetat la venda de productes de valor afegit a l'espectador: VIP Corporate, VIP Experience i la venda de paquets de serveis. Aquests són els nous productes que marquen un tret diferencial en l'oferta i permeten al públic gaudir d'experiències úniques durant la celebració dels actes.

Cal destacar la signatura del contracte de cessió d'espais a l'Estadi Olímpic amb l'empresa Open Camp, que suposarà una important oferta d'oci i esport, la posada en marxa de la qual es preveu a mitjan exercici 2015.

- Respecte al Parc Fòrum s'ha de destacar que, en el seu desè aniversari, s'ha consolidat com un dels principals espais per a la celebració dels grans esdeveniments de la ciutat.
- S'han executat les obres derivades del Pla de Mobilitat del Fòrum i les corresponents a l'arranjament dels paviments de l'Auditori Fòrum.
- Del parc de Montjuïc cal destacar l'aprovació definitiva de la modificació del pla general metropolità a l'àmbit de la muntanya de Montjuïc i la col·laboració en el pla de turisme del districte.
- La societat està adherida a l'Acta de Compromís Ciutadà per a la

Sostenibilitat, Agenda 21 de Barcelona, per la qual BSM, amb totes les seves divisions, assumeix la construcció d'una Barcelona més sostenible, integrant de forma proactiva el compromís mediambiental a tota la seva gestió (premis de medi ambient i Pla de Participació i Millores Mediambientals). S'ha procedit a la renovació d'aquests compromisos ambientals, amb la signatura del Nou Compromís Ciutadà per a la Sostenibilitat de Barcelona 2012-2022.

La realització d'activitats definides en el seu objecte social correspon a la societat directament o indirectament, mitjançant la participació en altres societats. Al tancament de l'exercici 2014, la societat agrupa una sèrie de serveis i activitats municipals directament i altres de manera indirecta, i és l'accionista d'un grup d'empreses format per quatre societats en les quals la participació és majoritària, superior al 50%: Parc d'Atraccions Tibidabo, SA; Cementiris de Barcelona, SA; Tractament i Selecció de Residus, SA; Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA, i unes altres cinc amb participació minoritària, que van des del 12,0% al 40,0%: Barcelona d'Aparcaments Municipals, SA; Catalana d'Iniciatives, CR, SA; Ecoenergies Barcelona Sud, Zona Franca i Gran Via de l'Hospitalet, SA; Serveis Funeraris de Barcelona, SA, i GL Events CCIB, SL.

Per a la gestió de les diferents activitats que directament realitza Barcelona de Serveis Municipals, SA s'organitza en els grans àmbits següents:

- **Mobilitat.** S'agrupa en la divisió d'aparcaments, que comprèn les activitats d'aparcaments municipals i estacionament regulat (AREA) i en la divisió de transports amb les activitats d'estacions d'autobusos i el servei municipals de grua i el Bicing.
- **Lleure.** Comprèn la gestió de diferents espais de la ciutat de Barcelona en els quals es fan activitats relacionades amb el lleure. En concret es gestionen els espais següents:
 - Parcs, que comprèn el Parc del Fòrum, on es desenvolupa la gestió de l'espai construït arran de la celebració del Fòrum Universal de les Cultures 2004, el parc de Montjuïc, que inclou la coordinació del parc i el Park Güell, que inclou la gestió d'accessos a la zona monumental del parc.
 - Anella Olímpica, que inclou la gestió de l'Estadi Olímpic, el Palau Sant Jordi

i l'Esplanada de l'Anella Olímpica i el Barcelona Teatre Musical.

- El zoo, que inclou la gestió del Parc Zoològic de Barcelona.

Dins d'aquestes línies d'actuació de la Societat, podem destacar els següents aspectes:

Aparcaments

Al gener del 2014, s'ha inaugurat l'aparcament de Badajoz amb 423 places.

La inversió efectuada durant l'exercici en aquesta activitat ha estat per import de 3.483 milers d'euros i correspon, fonamentalment, a la construcció de l'aparcament de Badajoz, a la finalització de l'aparcament Gardunya (la posada en funcionament va ser el 2013) i a l'adequació estructural de l'aparcament de l'Hospital del Mar. Addicionalment s'han realitzat millores en instal·lacions d'aparcaments ja existents i es continuen les actuacions per a la implantació de detecció de places lliures, de nous sistemes de videovigilància-interfonia, portes automàtiques per a la gestió remota i endolls elèctrics.

La creació de la societat BAMSA ha suposat el cessament en la gestió per BSM de quinze aparcaments, dels quals dos són dobles (Àngels i Cambó), amb un total de 5.430 places, de les quals 605 estan cedides a residents.

Davant el fort impacte de la crisi sobre el nivell d'ocupació dels aparcaments, s'ha elaborat un pla comercial i s'ha redefinit l'organització comercial, fruit del qual s'ha incrementat l'oferta de productes d'abonament i de rotació. Addicionalment s'ha aprofundit en un pla de millora i aprofitament dels recursos humans mitjançant el control remot, i personal mòbil en moto i cotxe.

Estacionament regulat (AREA)

Activitat de regulació de l'aparcament en superfície (programa AREA).

La inversió efectuada el 2014 destinada a la millora, la renovació i l'ampliació d'aquests serveis ha estat per import de 295 milers d'euros.

Cal destacar la inversió en el projecte de reorganització de l'activitat, el sistema de detecció de places lliures en la Zona Bus de Sagrada Família i l'aplicació de telèfon mòbil de control horari per a les zones de càrrega i descàrrega.

Zones i estacions d'autobusos

L'objectiu d'aquesta activitat és aconseguir la regulació de les parades a la

ciutat de Barcelona del transport de viatgers per carretera amb les estacions de Barcelona Nord i Fabra i Puig.

Dins de la regulació de parades i estacionament d'autobusos turístics destaca la Zona Bus de Park Güell i la Zona Bus de Sagrada Família, amb la regulació i pacificació del trànsit d'aquest tipus de vehicles activant-ne un sistema de reserves, en el cas del Park Güell.

La inversió realitzada ha ascendit a 852 milers d'euros. Inclou la instal·lació d'un sistema geotèrmic per al fred i la calor de l'estació del Nord i el sistema de detecció de places lliures en Zona Bus de Sagrada Família.

Serveis municipals de grua

Activitat de suport a la circulació (grua municipal).

La inversió efectuada el 2014 destinada a la millora, la renovació i l'ampliació d'aquest servei ha estat per import de 172 milers d'euros. Inclou, fonamentalment, el cost de la nova aplicació de gestió de l'activitat i la substitució del dipòsit de Tram VI pel nou dipòsit ubicat a l'aparcament de Badajoz.

Servei de Bicing

El sistema de transport públic individualitzat mitjançant bicicletes ha significat un nou tipus de desplaçament urbà com a sistema complementari entre el transport col·lectiu i el transport a peu.

Cal destacar la primera fase de la prova pilot d'implantació del Bicing Elèctric, el 16 de desembre de 2014, amb 150 bicicletes amb assistència elèctrica, i que es completarà amb una segona fase, al llarg del primer trimestre del 2015, fins a completar un total de 300 bicis i 45 estacions, la majoria ubicades dins d'aparcaments subterranis.

S'han incorporat diverses millores en l'APP i en el web del servei adaptant-la a tots els dispositius mòbils, més orientada a l'usuari, més funcional i més ràpida.

Parc del Fòrum - Parc de Montjuïc

Aquesta divisió integra la gestió del Recinte Fòrum i el parc de Montjuïc.

Aquests recintes recullen la celebració de grans esdeveniments de la ciutat. Al parc del Fòrum, en aquest exercici, s'ha participat activament en la FERIA de Abril, el Primavera Sound i les festes de la Mercè.

La inversió efectuada el 2014 ha estat per import de quaranta milers d'euros i altres actuacions, amb càrrec al compte

de resultats, com la reparació del paviment dels auditoris per import de 881 milers d'euros.

Park Güell

Aquesta nova activitat integra la gestió de la regulació d'accessos a la zona monumental del Park Güell, encarregada per l'Ajuntament de Barcelona a BSM el febrer del 2013. S'inicia l'activitat el 25 d'octubre de 2013.

Cal destacar el primer any complet de la gestió de la regulació d'accessos de la Zona Monumental del Park Güell. Durant aquest exercici 2014, han visitat el parc un total 2.598.732 visitants, dels quals un total de 142.753 hi han accedit gratuïtament (5,5% sobre el total). El registre *Gaudir+BCN*, que permet l'accés gratuït al parc, ha assolit una xifra de 13.734 membres registrats.

La inversió efectuada el 2014 ha estat per import de 374 milers d'euros.

Anella Olímpica

Integra la gestió de l'Estadi Olímpic de Montjuïc Lluís Companys, Palau Sant Jordi, Sant Jordi Club, l'esplanada de l'Anella Olímpica i el Barcelona Teatre Musical.

Com a dades més significatives d'aquesta activitat es poden destacar els 446 dies d'ocupació, en el conjunt d'instal·lacions, i l'assistència de 1.130.235 usuaris en els actes celebrats en aquestes instal·lacions. Cal destacar la celebració com a gran esdeveniment de Ciutat: FIBA World Cup 2014 (Mundial de Bàsquet).

La inversió realitzada per BSM, durant aquest exercici, en aquestes instal·lacions ha estat de 638 milers d'euros, adreçada al fet que el públic accedeixi a instal·lacions més modernes i segures i als promotors, amb l'oferiment de més prestacions. La nova senyalització del Palau Sant Jordi, el control d'accessos, canvi en l'enllumenat d'emergència de l'Estadi Olímpic, són algunes de les millores implantades.

A les inversions de BSM s'hi afegeixen les inversions que ARAMARK (empresa exclusiva del servei de restauració de l'Anella Olímpica) ha realitzat durant el 2014. Aquestes inversions han permès renovar la imatge dels punts de venda de restauració del Palau Sant Jordi.

Zoo

S'ha continuat el procés, iniciat l'1 de novembre de 2013, d'implementació del nou model de manteniment integral. S'han

finalitzat les obres de la *Posada a zero* de les instal·lacions del Zoo.

Durant l'any 2014, s'han realitzat inversions per un total de 1.620 milers d'euros, dels quals 1.441 milers han estat com a encàrrec de Ajuntament. Corresponen a ampliacions i millores de diverses instal·lacions, entre les quals destaca la nova fase de la Sabana Sahel i l'ampliació de l'espai dels orangutans, tal

com s'estableix en el pla estratègic 2012-2020 del Parc Zoològic, i que integrarà en un sol espai elefants, girafes i lleons.

Com a activitats de la Fundació Barcelona Zoo ha continuat el desenvolupament dels convenis amb diferents universitats i institucions de recerca, i s'han atorgat diferents beques per desenvolupar un ventall de projectes.

Dades rellevants

Taula



Recursos físics

	2011	2012	2013	2014
Aparcaments				
En gestió directa o concessió				
Subterranis				
Règim d'explotació mixt				
Nombre d'aparcaments	47	48	51	37
Nombre de places	16.869	17.215	18.072	12.852
Règim d'explotació de resident				
Nombre d'aparcaments	21	22	23	23
Nombre de places	5.796	6.089	6.304	6.305
En gestió				
Subterranis				
Nombre d'aparcaments	3	3	3	3
Nombre de places	798	798	797	794
Superfície				
Nombre d'aparcaments	6	6	4	4
Nombre de places	934	934	678	555
Subterranis places en propietat				
Nombre de places	64	64	64	64
Total				
Nombre d'aparcaments	77	79	81	67
Nombre de places	24.461	25.100	25.915	20.570
Programa AREA				
Places Àrea blava	10.135	9.960	9.511	9.048
Places Àrea verda exclusives per a residents	3.919	3.869	3.730	3.626
Places Àrea verda preferents	39.968	40.179	38.762	38.942
Grua municipal (nombre)	48	48	48	47
Estació d'autobusos (nombre d'andanes)				
Barcelona Nord	47	47	47	47
Barcelona - Sant Andreu Arenal / Fabra i Puig	15	15	15	15
Servei Bicing				
Nombre de bicicletes	6.000	6.000	6.000	6.000
Nombre d'estacions	420	420	420	420
Zona comercial Hospital del Mar				
Nombre de locals	24	24	24	24
Zoo				
Col·lecció zoològica:				
Nombre d'espècies	319	314	329	319
Nombre d'exemplars	2.135	2.142	2.214	2.138

Taula

2

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Aparcaments				
Pupil·latge (abonament equivalent 24 hores)	12.867	12.434	12.312	12.242
Rotació modalitat hora (milers hores)	7.705	7.315	6.883	6.377
Rotació modalitat dia (dies)	61.778	93.290	112.166	126.070
Programa AREA				
Ús forà (milers hores)	15.149	14.441	14.208	14.154
Ús resident (milers dies)	12.103	13.652	14.470	14.453
Grua municipal				
Vehicles recollits per infracció	107.637	98.054	103.284	100.717
Estacions d'autobusos				
Nombre d'expedicions (milers)	119	115	111	108
Viatgers (milers)	2.436	2.453	2.318	2.074
Servei Bicing				
Nombre abonaments anuals	120.212	118.827	104.837	97.753
Nombre d'usos (milers)	14.515	16.139	14.212	13.352
Zoo				
Total visitants	1.164.027	1.080.187	1.113.724	1.102.280
Park Güell				
Visitants de pagament	—	—	325.874	2.455.979
Visitants gratuïts	—	—	7.969	142.753
Anella Olímpica				
Estadi Olímpic de Montjuïc Lluís Companys				
Total dies ocupació	68	95	252	79
Total usuaris	780.813	601.881	508.477	494.805
Palau Sant Jordi				
Total dies ocupació	173	155	247	138
Total usuaris	754.680	724.708	729.825	509.228
Sant Jordi Club				
Total dies ocupació	102	112	183	115
Total usuaris	178.440	121.219	111.611	88.734
Esplanada Anella Olímpica				
Total dies ocupació	23	62	141	42
Total usuaris	17.300	35.510	229.564	9.780
Total				
Total dies ocupació	366	424	823	374
Total usuaris	1.731.233	1.483.318	1.579.477	1.102.547

Taula

3

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	1.208	1.185	1.177	1.234
Inversió (en milers d'euros)	25.950	28.747	33.419	9.524
Pròpia	21.035	18.092	19.892	6.780
Per compte de l'Ajuntament, org. aut. i empr. mpals.	4.915	10.655	13.527	2.744
Inversió financera	20.023	1.000	6.100	115.554
Resultat comptable (milers d'euros)	55.841	3.262	2.933	18.046
Cash-flow (milers d'euros)	81.748	15.728	17.207	28.608

Taula

4

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	393.962	Aparcaments	29.450
Despeses d'establiment	—	Estació autobusos i zones cials.	1.853
Immobilitzat immaterial	1.310	Serveis municipals de grues i AREA	52.265
Immobilitzat material	151.708	Bicing	5.162
Immobilitzat financer	239.609	Zoo	12.518
Actius per impost diferit	1.335	Lleure	21.756
Actiu corrent	17.510	Altres serveis	531
Existències	—	Ingressos de participacions financeres	2.618
Deutors	12.457	Altres subvencions	161
Inversions financeres temporals	13	Total ingressos d'explotació	126.314
Tresoreria	4.999	Costos	
Ajustaments per periodificació	41	Variació d'existències	—
Total actiu	411.472	Compres	9.799
Passiu		Personal	54.861
Patrimoni net	378.601	Treballs, subministr. i serveis externs	33.408
Fons propis abans resultat	335.827	Subvencions	—
Pèrdues i guanys de l'exercici	18.046	Altres despeses	1.032
Ajust per canvi de valor	23.957	Provisions	(187)
Subvencions de capital	771	Amortitzacions	10.683
Passiu no corrent	7.286	Total costos d'explot. abans financers	109.596
Provisions	2.582	Resultat d'explotació abans financers	16.718
Creditors financers a llarg termini	—	Ingressos financers	147
Altres creditors a llarg termini	3.766	Despeses financeres	642
Periodificacions a llarg termini	938	Resultat d'explotació	16.223
Passiu corrent	25.585	Ingressos extraordinaris	—
Creditors financers	—	Despeses extraordinàries	—
Creditors comercials	7.687	Resultat abans d'impostos	16.223
Altres creditors	14.559	Impost de societats	(1.823)
Ajustaments per periodificació	3.339	Resultat de l'exercici	18.046
Total passiu	411.472		

Com a conseqüència de tot això exposat, en aquest exercici 2014 s'ha realitzat la consolidació pel mètode d'integració global sobre les societats que es troben dins del perímetre de consolidació i se'n té un domini majoritari, és a dir, una participació superior al 50%. I sobre les societats associades, s'ha aplicat el mètode de posada en equivalència.

El valor de la participació dels accionistes minoritaris en el patrimoni i en els resultats de les societats consolidades es presenta en el compte de «Socis externs» del passiu del balanç de situació consolidat i els «Resultats atribuïts a socis externs» del compte de pèrdues i guanys consolidat, respectivament.

A 31 de desembre de 2014 es troben dins del perímetre de consolidació les següents societats:

Taula

5

	% participació		Societat titular part.
	Directa	Indirecta	
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	100,00%	—	BSM
Cementiris de Barcelona, SA	100,00%	—	BSM
Tractament i Selecció de Residus, SA	58,64%	—	BSM
Selectives Metropolitanas, SA	—	100,00%	TERSA
Solucions Integrals, SA	—	100,00%	TERSA
Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA (Mercabarna)	50,69%	—	BSM
Barcelona d'Aparcaments Municipals, SA	40,00%	—	BSM
Catalana d'Iniciatives, CR, SA	24,25%	—	BSM

BSM: Barcelona de Serveis Municipals, SA

TERSA: Tractament i Selecció de Residus, SA

Taula

6

Estats financers consolidats a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	537.703	Serveis funeraris	4.904
Despeses d'establiment	—	Tractament de residus	39.092
Immobilitzat immaterial	2.718	Aparcaments	29.430
Immobilitzat material	347.224	Mercats centrals	26.803
Immobilitzat financer	184.390	Parc d'atraccions Tibidabo	13.954
Actius per impost diferit	1.907	Zoo	12.518
Fons comerç societats consolidades	1.464	Lleure	21.756
Actiu corrent	73.922	Bicing	5.162
Actius no corrents mantinguts venda	—	Estació d'autobus	1.853
Existències	2.124	Altres serveis	454
Deutors	30.911	Servei Mpal. Grua i AREA	52.265
Inversions financeres temporals	24.988	Servei Mpal. Cremació i Cementiris	11.954
Tresoreria	15.700	Altres ingressos d'explotació	8.210
Ajustaments per periodificació	199	Pèrdua de control en participades	—
Total actiu	611.625	Total ingressos d'explotació	228.355
Passiu		Costos	
Patrimoni net	492.113	Variació d'existències	(3)
Fons propis abans resultat	354.260	Aprovisionaments	31.817
Resultat societat dominant	21.449	Personal	82.983
Ajustos per canvis de valor	23.566	Treballs, subministr. i serveis externs	67.051
Subvencions de capital	27.102	Altres despeses	—
Socis externs	65.736	Subvencions	—
Passiu no corrent	66.637	Provisions	1.404
Provisions	5.888	Amortitzacions	24.540
Creditors financers a llarg termini	6.303	Total costos d'explot. abans financers	207.792
Altres creditors a llarg termini	3.688	Resultat d'explotació abans financers	20.563
Passius per impost diferit	3.978	Ingressos financers	2.482
Periodificacions a llarg termini	46.780	Despeses financeres	1.585
Passiu corrent	52.875	Resultat d'explotació	21.460
Creditors financers	—	Ingressos extraordinaris	—
Creditors comercials	6.430	Despeses extraordinàries	4
Deutes amb empr. del grup	1.321	Particip. resultats posada equivalència	(1.002)
Altres creditors	24.645	Resultat abans d'impostos	20.454
Ajustaments per periodificació	6.667	Impost de societats	(1.920)
Altres passius financers	13.812	Resultat de l'exercici	22.374
Total passiu	611.625	Resultat atribuït a la societat dominant	21.449
		Resultat atribuït a socis externs	1.925

Parc d'Atraccions Tibidabo, SA

President:

Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas

Directora executiva:

Sra. Rosa Ortiz i Gimeno

Constitució

Es va constituir el 19 de maig de 1989.

Objecte social

El seu objecte social consisteix en la realització de les activitats següents:

- Creació, promoció, inversió, urbanització, edificació, instal·lació, construcció, obertura i explotació de centres recreatius, locals per a espectacles o qualsevol activitat lícita relacionada amb el mercat de l'oci i de l'esbarjo, serveis complementaris i la prestació dels serveis inherents a aquestes activitats.
- Se n'exclouen els serveis exceptuats per regulació especial, els serveis d'intermediari mercantil, importació-exportació, representació de marques, patents, models i exclusives de qualsevol empresa, així com l'assessorament de mercat.
- Adquisició, utilització, parcel·lació, urbanització, explotació, edificació, alienació i divisió de finques i terrenys en general, així com la programació, execució i supervisió de plans i feines per a la seva transformació i millora.

Durant l'any 2014 la Societat ha seguit treballant per recuperar tant la xifra de visitants com la de resultats positius. Ha aconseguit una xifra de 618.741 visitants, assolint el nivell òptim de 600.000 a l'any, i uns resultats positius de 1.475 milers d'euros.

Pel que fa a les activitats dutes a terme per la Societat durant el 2014 cal destacar:

- La fidelització del client amb la política d'escolta activa, la qual cosa ens ha permès recollir amb tot detall les seves aportacions i incorporar-les a la gestió. Aquest any s'han recollit un total de 2.797 suggeriments, un 21% més que l'any anterior, amb la implantació d'un 85% de les millores proposades.
- S'ha portat a terme una campanya de publicitat, de continuïtat amb les dels anys anteriors, destinada a difondre els valors i les qualitats de parc emblemàtic, familiar, compromès, educatiu, barceloní i català, amb l'eslògan *Al Tibidabo tots som nens*; viure i compartir moments inoblidables amb els nostres fills. Com a novetat s'ha incorporat l'eslògan «Viu un dia rodó» amb l'objectiu de difondre la presentació de la nova atracció del parc, *la nova roda panoràmica*.
- Les novetats i els nous serveis que s'han presentat aquesta temporada han estat els següents:
 - La nova roda panoràmica, batejada Giradabo pels nostres clients, ha estat la principal novetat de la temporada. Inaugurada el mes d'abril s'ha convertit en una de les atraccions estrella de l'any i ha comptat amb una gran acollida per part dels clients. Així mateix s'ha recuperat aquesta emblemàtica atracció, icona de la ciutat.
 - Pel que fa a espectacles, la novetat ha estat el gran espectacle musical de cloenda Gerónimo Stilton, que donava continuïtat a la Gran Cavalcada *Gerónimo Stilton al Regne de la Fantasia* i que es realitza de forma exclusiva al parc durant la temporada d'estiu.
 - S'ha mantingut la renovació dels espectacles de cloenda, tot presentant diferents espectacles més adequats a cada època de l'any i donant una major varietat a l'oferta.
 - Quant a les pel·lícules de la sala en 4D al cinema Dididado, aquest any s'han estrenat: *El bo, el dolent i un cavall*, i *20.000 llegües de viatge*

submarí, el clàssic de Jules Verne, projectades durant la temporada. Com a pel·lícula de caire nadalenc es va projectar el clàssic *El Petit Príncep*, amb gran acollida per part dels clients.

- S'ha continuat amb el Teatre de Titelles Permanent de la *Companyia Herta Frankel*, celebrant-se durant el mes d'octubre la IV mostra de titelles del Tibidabo, que ha permès que durant els caps de setmana d'aquest mes es pogués gaudir de diferents companyies amb utilització de diferents tècniques titellaires.
- Respecte als espectacles, aquesta temporada els clients del Parc han pogut gaudir durant l'època nadalenca de l'espectacle *Pintamúsica*. Un espectacle totalment innovador que ofereix una experiència sensorial i que està adreçat especialment a nadons i nens de fins a cinc anys.
- Quant al servei de restauració del Parc, s'han realitzat nombroses accions amb l'objectiu d'augmentar la satisfacció dels clients, diversificar l'oferta i augmentar el consum intern:
 - S'ha realitzat una col·laboració amb la reconeguda *Fundació Alicia* a favor de l'alimentació saludable. S'ha treballat conjuntament en la configuració de la nova oferta del centre de restauració l'Aeroport, que sota el lema «Menja sa, menja divertit» està contribuint a l'educació en els hàbits d'alimentació saludable per a tota la família des del Parc.
 - S'ha inaugurat una nova xurreria a la plaça del Tibidabo. Aquest centre s'ha convertit ràpidament en un dels centres amb més èxit de l'oferta del Parc.
 - S'ha reformat el centre La Taverna del Castell per reconvertir-la en un centre de la reconeguda marca de pizzes Telepizza a partir del mes de juliol.
 - Nou centre *Enrique Tomàs* al Mirador del Tibidabo. Aquesta temporada s'ha iniciat una col·laboració amb la marca i s'ha incorporat l'oferta d'entrepans i embotits de qualitat al Mirador, el centre ubicat al gran balcó del Tibidabo.
- Aquesta temporada s'ha realitzat un concurs popular per cercar una mascota per al Tibidabo. Aquest concurs, on han pogut participar des d'estudiants i nens fins a professionals

del dibuix i del disseny, s'ha realitzat de la mà d'UNICEF. Les mascotes presentades havien de representar els valors del Parc i els valors d'UNICEF. D'entre les propostes rebudes, el jurat conformat per nens i adults representants de diferents organitzacions vinculades al Parc van escollir la que serà la nova mascota del Parc.

- Per tercer any consecutiu el mes de juliol es va celebrar el *Mes de la Màgia al Tibidabo*, on, amb la participació de quatre companyies diferents, *Enric Enric Magoo*, *Rubèn Vilagrand*, *Fèlix Brunet*, *Adrià Màgic* i *Zion Wizzardium*, el públic podia gaudir cada cap de setmana de diferents actuacions de màgia programades amb la col·laboració de La Seca - Espai Brossa.
- Dins el programa educatiu, l'activitat didàctica de *Ciència i Tecnologia* el 2014 hi ha participat un total de 2.385 alumnes, que ha consolidat el programa educatiu del Parc.
- Respecte al col·lectiu de socis Tibiclub s'ha treballat a fi d'assolir el nombre de socis òptim. Durant l'any, s'ha celebrat el 10è aniversari de creació del Tibiclub, i per aquest motiu s'ha incorporat aquest aniversari dins la principal campanya de comunicació de la temporada. S'han realitzat diferents accions adreçades als socis, convidant-los a participar en esdeveniments exclusius, així com del gaudiment de forma preferent de diferents jornades especials del Parc. Amb aquestes accions hem arribat a un total de socis de 19.700 famílies, un 17% més que l'any anterior i molt proper ja a la xifra òptima de 20.000 socis.
- Pel que fa al segment turístic s'ha posat en marxa un pla de màrqueting amb l'objectiu de créixer en aquest mercat i de potenciar el *Camí del Cel*. S'ha realitzat un estudi de la situació actual, del qual se n'han extret unes accions a posar en marxa com la creació del nou producte Tibidabo Panoràmic, amb gran acollida per part dels clients del Parc. Fruit d'aquest pla, s'ha experimentat un creixement d'un 4% a un 6% de percentatge de visitants turístics sobre el total.
- S'ha complert el Pla de Comunicació Interna, que ha facilitat encara més un increment de la motivació i del compromís dels treballadors. Com a novetat, s'han incorporat noves accions de comunicació entre els comandaments intermedis i l'equip directiu i s'han realitzat accions comunicatives mensuals al personal amb informació del Parc i fets importants a destacar. S'ha implementat una nova organització en el departament d'operacions del Parc basada en equips de treball que gestionen directament zones, anomenades «mini parcs», aconseguint un contacte més directe amb el client i millorant la gestió de les persones.
- Dins l'apartat d'acció social, durant aquesta temporada s'han celebrat els següents esdeveniments: *Estiu sense barreres*, dedicada a totes les persones, i en especial a aquelles que tenen dificultats de mobilitat; *La Festa a favor d'Unicef*, amb l'objectiu de conscienciar sobre la importància de l'escolarització i donar difusió de l'aliança entre UNICEF i Tibidabo; la 20a edició de *l'Associació d'Afectats per Cardiopaties Infantils de Catalunya* (AACIC); la de *l'Associació de Famílies Nombroses de Catalunya* (FANOC); la festa solidària *Un cop de mà*, que aquest any ha comptat com a ambaixador amb Carles Puyol; la jornada solidària *Un dia de nassos*, i *Cançó de pau* -amb l'especial col·laboració, de nou, d'UNICEF. Com a novetat, s'ha incorporat la festa *El dia de l'avi*.
- En l'apartat cultural cal destacar les festes següents: Jornada Castellera, la celebració de l'acte central del Dia Mundial de la Sardana, BCN Ciutat Concert, i la festa del teatre infantil Kacu Mensi l'Espectacle.
- Com a esdeveniments esportius aquest any hem tingut la *Cursa de l'amistat* i la *Cursa Midnight Trail*.
- S'han renovat les certificacions anuals de totes les atraccions per part tant del Col·legi d'Enginyers de Catalunya com de la TÜV SÜD abans de l'inici de temporada.
- Pel que fa al medi ambient, entre les accions portades a terme durant l'any 2014 al Parc d'Atraccions cal destacar que:
 - S'han destinat un total de 452.054 euros a fi i efecte de millorar i potenciar l'accés mitjançant el transport públic al cim del Tibidabo. Mesures com l'increment de la freqüència i el nombre d'autobusos del Tibibus, el servei de transport des de l'aparcament de Sant Genís, el servei de transport des del Vallès i el

reembossament als clients del cost dels bitllets del Tibibus en comprar l'entrada al Parc ha mantingut el canvi en la tendència d'accés al cim amb transport públic, assolint durant l'exercici del 2014 un 63,5% dels visitants que accedien al cim del Tibidabo amb transport públic respecte al privat, cosa que ha superat el repte previst del 60% de visitants.

- Se segueix treballant amb l'objectiu de mantenir la conservació de l'entorn natural del Parc amb l'assessorament del Consorci del Patronat de Collserola, tant en les accions de prevenció d'incendis com totes aquelles tasques que afectin el medi natural, amb la realització de treballs de jardineria, reg, manteniment del bosc i gestió de residus.
- Dins el marc el *Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat 2012-2022* signat per la Societat l'any 2012, l'empresa ha treballat conjuntament amb el Departament de Residus de l'Ajuntament de Barcelona en la millora de la recollida selectiva de residus. Aquesta temporada concretament s'ha implantat el

projecte de millora de la recollida selectiva de residus *Tibinet*, amb la instal·lació de més de 120 papereres de recollida selectiva per tot el parc i vuit grans punts de reciclatge propers als centres de restauració més grans. S'han realitzat tallers lúdics i educatius durant els mesos d'estiu amb l'objectiu de conscienciar tota la família pel que fa a la importància del reciclatge.

- Durant l'exercici, s'ha continuat amb el manteniment de l'entorn natural a diverses zones del Parc dins del contracte de manteniment.
- S'ha seguit treballant en el model d'excel·lència de gestió empresarial EFQM, del qual l'any 2012 es va assolir la certificació, en el seu primer nivell (+300). Al llarg de la temporada 2014, s'ha elaborat de nou una memòria que recull les millores implantades després de la primera certificació i s'ha assolit de nou la certificació EFQM d'excel·lència empresarial, en un grau superior, el +400.
- S'ha iniciat el procés per obtenir la certificació ISO:14001 de Sistemes de Gestió Mediambiental durant l'exercici 2015.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Nombre de visitants	442.693	519.106	556.700	618.741
Dies d'obertura	139	140	141	143
Xifra d'ingressos totals (en milers d'euros)	13.800	14.435	12.488	14.087
Ingrés per visitant recinte parc (en euros)	19,50	18,47	17,95	17,59

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	185	178	138	158
Inversió pròpia (en milers d'euros)	298	569	758	1.229
Resultat comptable (en milers d'euros)	(1.402)	(87)	1.313	1.475
Cash-flow (en milers d'euros)	375	1.790	3.373	3.890

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
		Vendes	13.490
		Altres ingressos	1.389
		Subvencions	10
		Total ingressos d'explotació	14.889
		Costos	
		Variació d'existències	—
		Compres	2.539
		Personal	4.540
		Treballs, subministraments i serveis externs	4.036
		Subvencions	—
		Altres despeses	7
		Provisions	341
		Amortitzacions	2.073
		Total costos d'explot. abans financers	13.536
		Resultat d'explotació abans financers	1.353
		Ingressos financers	122
		Despeses financeres	—
		Resultat d'explotació	1.475
		Ingressos extraordinaris	—
		Despeses extraordinàries	—
		Resultat abans d'impostos	1.475
		Impost de societats	—
		Resultat de l'exercici	1.475
Actiu no corrent	37.461		
Despeses d'establiment	—		
Immobilitzat immaterial	57		
Immobilitzat material	32.390		
Immobilitzat financer	5.014		
Deutors a llarg termini	—		
Despeses a distribuir	—		
Actiu corrent	3.376		
Actiu no corrent mantingut venda	—		
Existències	126		
Deutors	138		
Inversions financeres temporals	503		
Tresoreria	2.562		
Ajustaments per periodificació	47		
Total actiu	40.837		
Passiu			
Patrimoni net	37.842		
Fons propis abans resultat	14.450		
Pèrdues i guanys de l'exercici	1.475		
Subvencions de capital	21.917		
Passiu no corrent	194		
Provisions	124		
Creditors financers a llarg termini	—		
Altres creditors a llarg termini	4		
Passius per impost diferit	66		
Passiu corrent	2.801		
Creditors financers	—		
Creditors comercials	103		
Altres creditors	1.504		
Ajustaments per periodificació	1.194		
Total passiu	40.837		

Cementiris de Barcelona, SA

President:

Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas

Director general:

Sr. Jordi Valmaña i Corbella

Constitució

Es va constituir el 30 d'agost de 2006.

Objecte social

La gestió, desenvolupament i prestació dels serveis de cementiris i cremació a la ciutat de Barcelona.

Cementiris de Barcelona, SA és una empresa del grup BSM (Barcelona Serveis Municipals, SA), que es va constituir a l'any 2006 i que des del 13 d'abril del 2011 està participada en un 100% per capital municipal.

L'activitat principal és gestionar els nou cementiris de la ciutat de Barcelona, amb 337.466 sepultures i 2.425.581 m², i els dos centres de cremació ubicats al cementiri de Montjuïc i al cementiri de Collserola.

Els principals objectius són apropar la gestió, els espais dels cementiris i les seves activitats als usuaris, oferir un servei de qualitat als operadors de serveis funeraris que hi ha actualment a la ciutat de Barcelona, i mantenir l'excel·lència en el servei al ciutadà mitjançant les diferents oficines d'atenció a l'usuari distribuïdes per tota la ciutat.

Cementiris de Barcelona, SA inclou en el seu pla d'actuació la possibilitat d'oferir els seus serveis de gestió de cementiris a altres Ajuntaments i gestors de cementiris ubicats fora de la ciutat de Barcelona.

Cal destacar l'esforç continu per oferir un servei personalitzat al ciutadà, posant a la seva disposició diferents productes i serveis, com la gestió del marbre dins de la mateixa estructura de l'empresa, que permet oferir a les famílies la gravació de les inscripcions en les làpides i tires laterals, així com les col·locacions dels elements decoratius que contracten els usuaris.

Amb l'objectiu global de *Cementiri és Ciutat*, Cementiris de Barcelona, SA continua invertint un gran esforç en mitjans tècnics, econòmics i humans per poder mostrar a tots els ciutadans el valor històric, arquitectònic i artístic que tenen els cementiris.

També continuem potenciant les visites guiades i les rutes nocturnes als cementiris.

Amb la finalitat d'aconseguir aquests objectius, Cementiris de Barcelona, SA duu a terme d'una forma continuada les actuacions següents:

365 dies al servei del ciutadà

Cementiris de Barcelona, SA gestiona els serveis dels nou cementiris repartits per la capital catalana, Montjuïc, Poble Nou, Sant Andreu, les Corts, Collserola, Horta, Sants, Sarrià i Sant Gervasi, així com els canvis de titularitat i les renovacions dels lloguers de les sepultures, entre d'altres. L'assessorament personalitzat és un

valor afegit, que garanteix un servei de qualitat.

El cementiri del Poblenou en una APP

L'èxit de les rutes culturals als cementiris de Barcelona constata que la gent comença a concebre aquests recintes com a part del patrimoni de la ciutat. Ara, les noves tecnologies esdevenen un bon aliat i permeten recórrer-los sense perdre-se'n cap detall i quan el visitant ho desitgi. El cementiri del Poblenou va estrenar per la festivitat de Tots Sants una aplicació amb la qual els usuaris poden descobrir el patrimoni històric i artístic del recinte, seguir-hi les petjades de la ciutat dels segles XIX i XX.

L'aplicació, que s'executa des de dispositius mòbils conté una audioguia en català, castellà o anglès, que duu el visitant per vint-i-dos punts d'interès del cementiri del Poblenou.

Art, cultura i arquitectura

S'han continuat potenciant les activitats culturals als cementiris de la Ciutat. En aquest sentit destaquen les rutes guiades en els cementiris del Poblenou i Montjuïc. Especialment el concert del mes de juny *Un concert per al record* al cementiri de Montjuïc i el *concert de Tots Sants* celebrat el mes de novembre al Palau de la Música Catalana en record dels difunts enterrats a Barcelona, han obtingut un gran èxit de públic.

Igualment, atesa la gran acceptació, s'han continuat potenciant les rutes de:

Ruta nocturna a Montjuïc

Per primera vegada, al mes de març del 2013 es va celebrar la ruta nocturna al cementiri de Montjuïc, coincidint amb el 130è aniversari del recinte funerari. Aquest acte ja està consolidat amb la ciutadania, amb una participació de 1.050 assistents.

Ruta nocturna al Poblenou

La ruta nocturna d'aquest any va estar dedicada, per primer cop, a tres cultures funeràries: la mexicana, l'anglosaxona i la catalana, que donaren a conèixer als visitants els detalls de cadascuna d'aquestes tradicions, amb una participació de 800 assistents.

Ruta modernista

La ruta modernista del cementiri de Montjuïc és un projecte ja consolidat que mostra la riquesa d'un moviment artístic que tingué també un espai de gran rellevància dins dels cementiris de la nostra ciutat.

La Biblioteca Funerària

Va ser inaugurada el dia 13 de juny del 2013 en un nou emplaçament situat juntament amb la Col·lecció de Carrosses Fúnebres del cementiri de Montjuïc. El canvi d'ubicació permet disposar d'una zona molt més àmplia on poder consultar còmodament un fons bibliogràfic de més de 3.600 exemplars, els quals constitueixen la biblioteca funerària més important d'Espanya i la segona d'Europa.

Altres actuacions

Cementiris de Barcelona participa activament en actes de ciutat com a eix vertebrador de *Cementiri és Ciutat*.

Alguns d'aquests actes són:

- Participació en la cursa solidaria *Mullat i Corre*.
- La Nit dels Museus.
- Participació en la XVI Trobada de la Federació Catalana dels Tres Tombs.
- Ruta botànica al cementiri del Poblenou.
- 2a edició del Concurs de Fotografia *Cementiri és Ciutat*.
- Exposició de catrines mexicanes en coordinació amb l'Ambaixada de Mèxic.
- Col·laboració amb l'Escola Superior de Conservació i Restauració de Catalunya.
- Reintroducció del mussol al cementiri de Montjuïc amb col·laboració del centre de recuperació de fauna de Torreferrusa de la Generalitat de Catalunya.

Aposta pel cotxe elèctric

Cementiris de Barcelona va inaugurar dos punts de càrrega per a vehicles elèctrics en dos dels recintes funeraris de la ciutat: el del Poblenou, on el punt s'ha ubicat a la plaça que hi ha al davant de l'entrada principal, i el de Sant Andreu, situat a la façana. Els dos punts donaran servei als usuaris dels cementiris i estaran també oberts, de forma gratuïta, a la ciutadania.

Igualment s'han incorporat dos vehicles elèctrics al parc mòbil per incentivar l'ús de l'energia neta a la ciutat de Barcelona.

Equipaments energètics a la ciutat

L'aposta de Cementiris de Barcelona, SA per l'energia solar constitueix una iniciativa pionera en els recintes funeraris de l'Estat espanyol, i constata, una vegada més, que les energies renovables poden oferir bones solucions en els àmbits més diversos. Els primers 700 m² de superfície de plaques solars es van col·locar el 2011 en el cementiri de Montjuïc, i ara és el de les Corts el que persegueix l'autosuficiència energètica amb la inauguració el setembre passat d'un nou parc de plaques.

La nova instal·lació al cementiri de les Corts és, de fet, la continuació d'un ambiciós projecte d'aprofitament de les cobertes dels nínxols, les quals fins ara no tenien cap utilitat concreta. El nou parc solar de les Corts ha d'ajudar a complir un dels reptes marcats per al 2014: reduir el consum energètic de les instal·lacions de cementiris de Barcelona, una empresa compromesa amb el medi ambient i que treballa perquè els seus recintes esdevinguin espais més sostenibles.

Es preveu que el projecte de les Corts, elaborat amb l'Agència d'Energia de Barcelona, redueixi el 30% les necessitats energètiques actuals del recinte.

La capital dels cementiris europeus

Uns 130 representants dels principals cementiris europeus es van reunir del 2 al 4 d'octubre a Barcelona per reflexionar sobre el record, la memòria i el patrimoni funerari. La trobada anual de l'Associació de Cementiris Significatius Europeus, l'ASCE, en les seves sigles en anglès (Association of Significant Cemeteries in Europe) la va organitzar enguany i per segona vegada en la seva història Cementiris de Barcelona, i va incloure l'assemblea general de l'organisme, un cicle de conferències i algunes visites a recintes funeraris de la ciutat.

L'ASCE, organització en la qual hi ha membres de fins a trenta-dues ciutats europees, va escollir Barcelona com a seu de la seva reunió anual perquè la capital catalana, amb els seus cementiris monumentals i la seva hospitalitat tradicional, és un bon emplaçament per

celebrar aquest tipus de trobades. Cementiris de Barcelona, que va ser membre fundador de l'ASCE i que en l'actualitat forma part del seu equip directiu, defensa que la unió dels cementiris europeus és clau per introduir i normalitzar la cultura funerària a Europa, i trobades com aquesta permeten assolir aquests objectius.

Rehabilitació i millores dels espais als cementiris

Cementiris de Barcelona, SA manté des dels seus inicis l'aposta contínua per la millora i el manteniment dels recintes dels cementiris.

Seguint amb la mateixa línia d'actuació, s'han continuat els plans de rehabilitació iniciats en tots els cementiris, fruit dels quals s'han portat a terme les següents actuacions al llarg d'aquest exercici:

Cementiri de Collserola

- Fase 2 del Pla Director per la rehabilitació i millora del cementiri de Collserola. Enderroc i posterior reconstrucció de blocs ruïnosa a les agrupacions 8a, 9a, 16a i 17a.
- Treballs de millora de la pavimentació de vials a l'agrupació 8a del cementiri.
- Construcció de trenta unitats de tombes tipus americà de dos departaments a l'agrupació 11a del cementiri.

Cementiri de Montjuïc

- Rehabilitació de les façanes d'un grup de 221 nínxols i reconstrucció de barana superior de pedra de Montjuïc a la zona de Sant Francesc, a l'agrupació 9a.
- Enderroc d'un bloc de nínxols en estat ruïnós, i urbanització posterior amb formació de zona enjardinada, a la plaça de Sant Joaquim, a l'agrupació 14a.
- Fase 6C del Pla Director per la rehabilitació i millora del cementiri de Montjuïc.

Cementiri de les Corts

- Construcció d'un grup de quaranta-quatre columbaris cineraris tipus «Barcelona» al departament 8è del cementiri.
- Actuacions de millora en eficiència energètica (climatització i enllumenat), generació d'aigua calenta mitjançant energia solar tèrmica i generació d'electricitat amb una instal·lació solar fotovoltaica de 50kW, amb bateries de gel i connectada a la xarxa de subministrament elèctric.
- Rehabilitació de la tanca perimetral exterior del cementiri.

Cementiri de Sants

- Rehabilitació patrimonial del cementiri. Fase 1. Recuperació de la façana històrica i rehabilitació del vestíbul principal d'accés (inclosos en el catàleg de Patrimoni de l'Ajuntament de l'Hospitalet), formació de nou accés i pavimentació de la zona superior del departament tercer, i rehabilitació de les façanes d'un bloc de 115 nínxols.

Cementiri de Sant Andreu

- Treballs de rehabilitació de les façanes dels blocs de nínxols del departament, amb pedra natural. Fase 3. L'actuació ha suposat la rehabilitació de 816 façanes de nínxols.
- Instal·lació d'un punt de recàrrega per a vehicles elèctrics al costat de l'entrada principal del cementiri.

Cementiri d'Horta

- Construcció d'un conjunt de norantais nous columbaris cineraris tipus «Barcelona», format per dos grups de quaranta-vuit unitats cadascun.

Cementiri del Poblenou

- Instal·lació d'un punt de recàrrega per a vehicles elèctrics al costat de l'entrada principal del cementiri.

Dades rellevants

Taula

1

Recursos físics

	2011	2012	2013	2014
Vehicles	51	52	52	54
Cementiris	9	9	9	9
Nombre de sepultures	336.937	337.091	337.091	337.446
Superfície (m ²)	2.425.581	2.425.581	2.425.581	2.425.581

Taula

2

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Inhumacions	9.390	9.661	8.864	8.738
Incineracions	7.278	7.450	7.194	7.598
Traslats i despulles	838	799	691	821

Taula

3

Indicadors culturals

	2011	2012	2013	2014
Visita de la ruta pel cementiri del Poblenou	6.200	8.100	8.700	8.800
Visita de la ruta pel cementiri de Montjuïc	800	960	1.900	2.515

Taula

4

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	98	98	95	97
Inversió pròpia (en milers d'euros)	2.328	3.490	2.856	4.323
Resultat comptable (en milers d'euros)	(1.202) ¹	3.786	3.208	2.786
Cash-flow (en milers d'euros)	651	5.851	4.973	4.539

(1) El tancament negatiu està motivat per una despesa extraordinària de 4.000 milers d'euros derivada de l'acord d'una aportació única a la Fundació Privada Laboral de Cementiris de Barcelona, SA, i de Serveis Funeraris de Barcelona, SA.

Taula

5

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	36.260	Lloguer de sepultures	1.020
Despeses d'establiment	—	Concessió de sepultures	1.456
Immobilitzat immaterial	210	Facturació de taxes	3.749
Immobilitzat material	36.035	Conservació	3.912
Immobilitzat financer	8	Incineracions	2.528
Actius per impost diferit	7	Vendes de complements	4.192
		Variació d'existències	—
		Altres ingressos	371
Actiu corrent	7.122	Total ingressos d'explotació	17.228
Existències	24		
Deutors	1.852	Costos	
Inversions financeres temporals	4.507	Aprovisionaments	979
Tresoreria	722	Personal	5.069
Ajustaments per periodificació	17	Treballs, subministraments i serveis externs	5.902
Total actiu	43.382	Altres despeses	65
		Subvencions	—
Passiu		Provisions	140
		Amortitzacions	1.650
Patrimoni net	9.783	Total costos d'explot. abans financers	13.805
Patrimoni i reserves	3.101		
Resultat de l'exercici	2.785	Resultat d'explotació abans financers	3.423
Subvencions de capital	3.897	Ingressos financers	83
Passiu no corrent	30.399	Despeses financeres	712
Provisions	551	Resultat d'explotació	2.794
Altres passius financers	—	Ingressos extraordinaris	—
Passius per impost diferit	45	Despeses extraordinàries	1
Periodificacions a llarg termini	29.803	Resultat abans d'impostos	2.794
Passiu corrent	3.200	Impost de societats	8
Creditors financers	—		
Creditors comercials	452	Resultat de l'exercici	2.786
Altres creditors	1.476		
Ajustaments per periodificació	1.272		
Total passiu	43.382		

Tractament i Selecció de Residus, SA

President:

Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas

Gerent:

Sr. Miguel Ángel Clavero Blanquet

Constitució

Es va constituir el 21 de febrer de 1983 amb el nom de Tractament i Eliminació de Residus, SA (TERSA), i segons l'escriptura pública de data 20 de maig de 1999 se'n va canviar la denominació per Tractament i Selecció de Residus, SA.

Objecte social

La gestió, el tractament i la selecció dels residus municipals (RM) i assimilables de l'àmbit territorial metropolità.

Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) és una societat anònima el capital social de la qual es distribueix entre Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) i l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB).

En l'apartat d'ingressos d'explotació, els fets més remarcables són la disminució en el preu de venda d'energia elèctrica (12,6% aproximadament), consolidant-se la tendència dels darrers tres anys, i el manteniment del preu de tractament de residus en el mateix import dels darrers anys.

Pel que fa a la xifra global de volum de negoci, la disminució respecte de l'exercici 2013 ha estat motivada, principalment, per la menor disponibilitat de la Planta de Valorització Energètica (PVE) de Sant Adrià de Besòs i del Centre de Tractament de Residus Municipals (CTRM) de Gavà-Viladecans, en ambdós casos immersos en importants projectes d'optimització de les instal·lacions.

En el cas de la Planta de Valorització Energètica de Sant Adrià de Besòs, el 2014 s'ha produït l'aturada de dues de les línies de combustió (L20 i L10), durant dos i cinc mesos, respectivament, per a l'execució dels treballs del pla d'adequació al nou model de gestió de residus municipals de Catalunya, que amb aquestes actuacions es donen per finalitzats després de tres anys d'obres.

Així mateix, l'aturada anual per manteniment s'ha desenvolupat durant quinze dies del mes de juny.

En ambdós casos, el personal ha treballat per acotar els períodes d'aturada als estrictament necessaris i minimitzar l'afectació en la capacitat de tractament de residus i en la producció d'energia.

Cal remarcar que aquestes actuacions no han interferit en el compliment estricte dels límits normatius d'emissions a l'atmosfera a la Planta de Valorització Energètica, amb un control continu i exhaustiu dels diferents paràmetres.

En el cas del Centre de Tractament de Residus Municipals de Gavà, en l'exercici 2014 s'ha procedit a aturar la planta d'envasos durant cinc setmanes per executar els treballs de substitució i adequació de la maquinària d'acord amb el projecte d'optimització previst.

Tot i això, s'ha donat compliment a les quantitats previstes de tractament,

assolint la capacitat anual de tractament tant a la planta de selecció d'envasos lleugers com a la planta de tractament de voluminosos i fusta. En ambdós casos, mantenint uns percentatges de recuperació destacables i consolidant la bona tendència dels darrers exercicis.

Així mateix, es manté la tendència a la baixa en l'activitat de gestió de residus procedents de la poda de parcs i jardins.

Pel que fa a la gestió de deixalleries i punts verds, es confirma el canvi respecte de la tendència a la baixa dels darrers exercicis en el nombre d'usuaris a les deixalleries metropolitanas, s'ha mantingut en nivells similars als de l'exercici anterior.

A la ciutat de Barcelona, d'altra banda, s'observa un augment sostingut en el nombre d'usuaris dels punts verds de barri i un estancament en els dels punts verds de zona, tot i mantenir-se les tones recollides en nivells similars als de l'any anterior.

En el capítol d'explotació d'instal·lacions solars fotovoltaïques, cal remarcar la consolidació en la producció d'energia a la pèrgola del Fòrum. En la resta d'instal·lacions dels edificis municipals, es manté el valor total d'energia produïda per les instal·lacions en mode d'exportació i venda a la xarxa.

El canvi més remarcable en l'àmbit de fotovoltaïques és la posada en marxa de noves instal·lacions en règim d'autoconsum, a conseqüència dels canvis normatius en el sector elèctric.

Pel que fa a l'activitat vinculada als serveis d'Ecogestió Urbana i Agenda 21, destaca el manteniment de l'activitat en els àmbits d'inspecció, comunicació, educació i campanyes específiques.

Enguany també s'ha produït una modificació en la seu social de l'empresa SIRESA, filial amb capital 100% de TERSA. El personal distribuït entre el CTRM de Gavà i travessera de Gràcia s'ha reagrupat en una nova oficina situada a l'edifici blau, al carrer de la Pau, 3-5, de Sant Adrià de Besòs.

Finalment, es mantenen les certificacions en les normes ISO 9001, ISO 14001 i OSHAS 18001 en totes les activitats desenvolupades: valorització energètica, selecció d'envasos lleugers, tractament de voluminosos i gestió de deixalleries i punts verds.

Dades rellevants

Taula

1

Titularitat	%
Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM)	58,64
Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB)	41,36

Taula

2

Indicadors propis del nivell d'activitat

Planta de Valorització de Sant Adrià de Besòs	2011	2012	2013	2014
Residus municipals tractats (RM) (t)	339.402 (1)	287.057 (2)	299.538 (3)	291.037 (4)
Tones/hora valoritzades per forn (t/h)	14,68	14,58	14,09	15,12
% d'ocupació	87,99	74,73	80,90	73,27
Electricitat (MWh)				
Producció	170.256	135.729	172.566	164.436
Vendes	147.804	115.829	140.787	128.276
Compres	246	491	350	343
Consum	22.698	20.036	22.063	20.699
kWh consumits per tona incinerada	66,9	69,8	73,7	71,1
kWh produïts per tona incinerada	502	473	576	565
Escòries (t)				
Producció (escòries+ferralla)	69.678	59.165	62.252	59.286
% per tones incinerades	20,53	20,61	20,79	20,37
Cendres	12.779	9.942	10.581	10.365
Planta de Selecció d'Envasos de Gavà	2011	2012	2013	2014
Envasos lleugers (t entrades)	23.204	17.914	18.381	16.557
Tractades (t)	22.241	16.893	17.012	15.283
Recuperades per al reciclatge (t)	14.562	11.621	11.473	10.083
% d'aprofitament	65,5	68,8	67,5	66,0
Planta de Voluminosos de Gavà	2011	2012	2013	2014
Voluminosos tractats (t)	48.867	45.781	45.143	47.610
Estella de fusta recuperada (t)	47.278	39.427	42.426	39.146
Ferralla recuperada (t)	934	796	673	712
% d'aprofitament	91,98	91,71	90,93	91,77
Poda tractada (t)	6.351	1.846 (5)	1.295	1.561
Sortida per a adob (t)	1.805	4.182	1.058	1.181

(1) 195.156 t corresponen a RM total i 139.738 t corresponen al rebuig de la Planta de Tractament Mecànic Biològic Ecoparc 3.

(2) 195.002 t corresponen a RM total i 144.400 t corresponen al rebuig de la Planta de Tractament Mecànic Biològic Ecoparc 3.

(3) 123.436 t corresponen a RM total i 163.621 t corresponen al rebuig de la Planta de Tractament Mecànic Biològic Ecoparc 3.

(4) 143.310 t corresponen a RM total i 156.228 t corresponen al rebuig de la Planta de Tractament Mecànic Biològic Ecoparc 3.

(5) Hi ha estoc acumulat.



Xarxa de deixalleries i punts verds de barri	2011	2012	2013	2014
Deixalleries Àrea Metropolitana				
Usuaris del servei	339.237	302.762	304.970	298.020
Tones gestionades				
Punts verds de barri a Barcelona ciutat	87.380	72.439	64.782	61.333
Usuaris del servei	373.516	411.103	451.412	464.711
Tones gestionades	1.817	1.787	1.789	1.890
Punts verds de zona a Barcelona ciutat				
Usuaris del servei	85.629	78.240	77.827	79.677
Tones gestionades	17.097	15.146	14.616	14.392
Deixalleries mòbils i punts verds mòbils	2011	2012	2013	2014
Deixalleries mòbils Àrea Metropolitana				
Usuaris del servei	37.923	36.167	36.635	40.382
Quilos gestionats	112.397	136.207	147.064	136.097
Punts verds mòbils Barcelona ciutat				
Usuaris del servei	204.167	193.931	211.844	213.937
Quilos gestionats	802.591	644.668	711.207	760.969
Punt verd mòbil escolar a Barcelona ciutat				
Usuaris del servei	37.565	39.910	40.135	36.704
Quilos gestionats	42.059	37.835	42.330	39.151
Xarxa fotovoltaica de Barcelona Ciutat	2011	2012	2013	2014
kWh energia pèrgola Fòrum Fase 1	609.340	563.439	573.020	554.987
kWh energia produïda a la Xarxa fotovoltaica de Barcelona Ciutat (38 instal·lacions)	514.397	535.023	612.130	592.486
Indicadors generals del nivell de l'activitat	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	87	91	90	88
Inversió pròpia (en milers d'euros)	10.468	8.039	4.580	17.134
Resultat comptable (en milers d'euros)	4.382	4.385	2.618	1.590
Cash-flow (en milers d'euros)	8.192	10.237	8.507	7.782

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	60.093	Vendes i prestacions de serveis	35.721
Despeses d'establiment	—	Transferències corrents Ajuntament	—
Immobilitzat immaterial	797	Altres transferències corrents	—
Immobilitzat material	47.953	Altres ingressos	9.143
Immobilitzat financer	11.116	Total ingressos d'explotació	44.864
Actius per impost diferit	227		
Actiu corrent	25.356	Costos	
Existències	1.864	Aprovisionaments	26.685
Deutors	14.454	Personal	5.121
Inversions financeres temporals	6.125	Treballs, subministr. i serveis externs	9.381
Tresoreria	2.873	Altres despeses	5
Ajustaments per periodificació	40	Subvencions	—
		Provisions	31
		Amortitzacions	6.160
Total actiu	85.449	Total costos d'explot. abans financers	47.383
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	(2.519)
Patrimoni net	57.955	Ingressos financers	4.239
Patrimoni i reserves	56.365	Despeses financeres	88
Resultat de l'exercici	1.590	Resultat d'explotació	1.632
Subvencions de capital	—	Ingressos extraordinaris	—
Passiu no corrent	13.692	Despeses extraordinàries	—
Provisions	125	Resultat abans d'impostos	1.632
Altres creditors a llarg termini	9.976	Impost de societats	42
Periodificacions a llarg termini	3.591	Resultat de l'exercici	1.590
Passiu corrent	13.802		
Creditors financers	—		
Creditors comercials	6.729		
Altres creditors	7.051		
Ajustaments per periodificació	22		
Total passiu	85.449		

Mercabarna

Presidenta:

Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina

Director general:

Sr. Josep Tejedo i Fernández

Constitució

Es va constituir el 7 de febrer de 1967.

Objecte social

La prestació en règim de gestió directa dels serveis públics de mercats centrals majoristes de fruites i hortalisses i peix de la ciutat de Barcelona, la prestació del servei d'escorxadors i la gestió d'un centre comercial de flor i planta, la promoció i implantació en terrenys de la societat d'activitats, instal·lacions i serveis de tot tipus per a la millora i modernització de la distribució i la gestió dels encàrrecs de les administracions dirigits a millorar el cercle de comercialització de productes alimentaris.

Mercabarna és una empresa de titularitat pública que té la naturalesa de societat anònima mercantil amb vida indefinida, de la qual és soci majoritari l'empresa municipal Barcelona de Serveis Municipals, SA. Els altres accionistes són l'empresa nacional Mercasa i el Consell Comarcal del Barcelonès.

Mercabarna desenvolupa una doble funció: gestiona el servei públic de mercats centrals de fruites i hortalisses i de peix de la ciutat de Barcelona com a mitjà propi de l'Ajuntament de Barcelona, i promou i gestiona serveis diversos a la Zona d'Activitats Complementàries, lloc on es troben les empreses que ofereixen i/o reben serveis intrínsecament lligats als mercats centrals, i que aporten valor afegit al producte alimentari.

Un dels fets més importants del 2014 per al futur de Mercabarna va ser l'acord que van signar, al febrer, l'Ajuntament de Barcelona, Mercabarna i el Gremi de Majoristes de Fruites i Hortalisses, on s'estableixen les condicions per abordar l'actualització de les instal·lacions del Mercat Central de Fruites i Hortalisses. Les obres, que s'han d'anar realitzant fins al 2020, permetran millorar i renovar diferents infraestructures d'aquest centre. Seguint la mateixa fórmula que amb l'acord signat el 2013 amb els operadors del Mercat Central del Peix, els empresaris del Mercat Central de Fruites i Hortalisses assumiran el cost total de les obres i, com a compensació, poden estendre les concessions administratives fins a disset anys més a partir del 2020.

També en clau de futur, s'ha d'esmentar l'important volum de novacions dels contractes de les empreses ubicades a la Zona d'Activitats Complementàries que es van dur a terme al llarg de l'any, cosa que va permetre finalitzar l'exercici amb pràcticament tota la superfície d'aquesta àrea amb la seva continuïtat garantida.

Comercialització

Pel que fa al Mercat Central de Fruites i Hortalisses, la comercialització es va mantenir durant el 2014 pràcticament igual a la de l'any anterior, amb un lleuger descens del 0,6%. El preu mitjà també va experimentar una baixada, en aquest cas del 5,2%.

En el cas del Mercat Central del Peix, el volum de vendes també es va reduir,

concretament un 2,4%, mentre que la cotització mitjana es va incrementar un 8,6%.

L'escorxadors va tornar a registrar una menor activitat pel que fa a la matança, amb una reducció del 4,6%, concentrada especialment en els sacrificis de carn de vedella i de cavall, ja que el xai i el cabrit van créixer un 1% i un 12%, respectivament.

Respecte a Mercabarna-Flor s'ha de destacar el manteniment de les unitats comercialitzades, després d'anys de descensos en les vendes, i l'increment del preu mitjà en un 10,5%.

A la Zona d'Activitats Complementàries (ZAC), les empreses de distribució de productes hortofructícoles i les firmes de maduració de plàtans van moure un volum de mercaderies més gran en comparació amb el 2013, mentre que les empreses especialitzades en patates van reduir tonatges. Les empreses frigorífiques van experimentar un increment en la distribució de peix i marisc congelat respecte al 2013.

Obres i infraestructures

Durant el 2014, es van fer les primeres actuacions de modernització del Mercat Central del Peix, unes obres acordades en el conveni per a l'actualització d'aquest centre signat el 2013 per l'Ajuntament de Barcelona, Mercabarna i el Gremi de Majoristes del Mercat. Aquest any, es va substituir l'enllumenat de la zona d'exposició per llums de baix consum LED, es va renovar un dels vestuaris del mercat i es va completar la primera fase de reforç del fals sostre de la nau.

Al llarg de l'any també es van realitzar obres de millora en el pavelló polivalent, acordades amb els operadors, i que han servit per renovar algunes de les instal·lacions i dels serveis d'aquest centre.

El 2014 també va ser l'any de la construcció d'un nou aparcament en alçada dins de Mercabarna, que se suma al que ja està en marxa des del 2006. El nou aparcament, situat en ple carrer Major, disposa de més de tres centes places per a turismes i és una de les peces clau del *Pla de Mobilitat de Mercabarna* que té com a objectiu millorar la circulació de vehicles i persones dins del recinte.

Contractació conjunta

En el marc de les comissions tècniques mixtes que integren Mercabarna i les associacions empresarials del recinte, destaca la fita assolida per la comissió d'energies. Per segon any consecutiu es va participar en una subhasta electrònica per contractar de forma conjunta els serveis de llum i gas. Com a resultat d'aquesta subhasta, es va aconseguir mantenir els preus a pagar per la llum, amb un 0,2% d'estalvi de mitjana, respecte a les tarifes assolides en l'anterior subhasta, on ja es va aconseguir un estalvi del 7,5%. En el cas del gas, la reducció va ser d'un 7,1% de mitjana, que se suma a la rebaixa del 13,7% de l'anterior subhasta.

Associació Clúster Alimentari de Barcelona i Clúster Mercabarna Export

L'Associació Clúster Alimentari de Barcelona, entitat liderada per Mercabarna, va continuar impulsant al llarg de l'any diferents accions encaminades a potenciar la competitivitat de les empreses i cercar noves oportunitats de negoci en àmbits com el *foodservice* o els *traders*.

L'Associació també disposa d'una branca per fomentar les exportacions i que es canalitza a través del Clúster Mercabarna Export, entitat creada a finals del 2013 i que està oberta a totes les firmes del recinte. Durant el 2014, aquest Clúster va realitzar diversos estudis de mercat i va organitzar diferents missions comercials, directes i inverses, per establir contactes amb clients estratègics de països d'interès per a les empreses de Mercabarna (Alemanya, Xina, Algèria, etc.). També es van dur a terme contactes amb operadors logístics per millorar o ampliar les rutes comercials navals i aèries.

Campanyes de promoció

Un dels reptes de Mercabarna per al 2014 va ser augmentar el coneixement que els ciutadans tenen d'aquest polígon alimentari. I per fer-ho va posar en marxa una ambiciosa campanya de comunicació per donar a conèixer la seva activitat i els seus valors, que es va concretar amb el curtmètratge *Pitahaya*,

una peça audiovisual d'Albert Espinosa que transcorria íntegrament per les instal·lacions de Mercabarna. El curt va tenir una àmplia difusió tant en xarxes socials com en suports publicitaris al carrer i als mercats municipals de Barcelona. També va tenir força repercussió en mitjans de comunicació, amb l'emissió del curt a 8TV, amb una audiència de 360.000 espectadors, i amb presència a premsa i ràdios a través d'entrevistes i reportatges. A més, *Pitahaya* es va presentar a catorze festivals de cinema, aconseguint el premi com a millor curt del prestigiós festival *Urbanworld* de Nova York.

Entre les accions enfocades al públic professional, destaca la important presència de Mercabarna en fires sectorials nacionals i internacionals (Fruit Logística, Alimentaria, Medfel, SIL, Seafood Barcelona i Fruit Attraction) per promoure's com el *hub* alimentari del Mediterrani.

Consultoria internacional

Pel que fa a la tasca de consultoria internacional, s'ha de destacar la finalització del projecte d'assessorament a Montevideo (Uruguai) per a la construcció d'una unitat alimentària en aquesta ciutat. Aquest pla mestre, elaborat pel consorci integrat per Mercabarna, Mercasa i Deloitte Uruguai, inclou una anàlisi del sector del comerç alimentari en aquest país, un estudi tècnic de les infraestructures i dels serveis del futur polígon alimentari i una anàlisi de les inversions i la rendibilitat del projecte.

Sostenibilitat

En l'àmbit mediambiental, s'han de posar en relleu els bons nivells de reciclatge de residus que es van assolir durant l'any passat. En total, es van reciclar el 72,1% dels residus comercials generats per l'activitat dels majoristes i detallistes d'aquest polígon alimentari.

A més, el 2014 es va signar un important acord entre l'Ajuntament de Barcelona, Mercabarna i l'empresa Ecoenergies Barcelona per crear una xarxa de fred centralitzada, que aprofiti el fred residual que es genera amb la regasificació del gas natural liquat al Port de Barcelona. Aquest sistema permetrà proveir les instal·lacions

frigorífiques de les empreses de Mercabarna, reduint les emissions de CO2 (fins a 13.000 tones anuals) i estalviant energia i costos per a les companyies.

Responsabilitat social

Una altra de les fites importants del 2014 va ser la creació de les *Beques Mercabarna*, amb una dotació total de 86.000 euros. Aquesta iniciativa té com a finalitat incentivar la inserció laboral en empreses de la Unitat Alimentària de joves universitaris i de persones a l'atur, dos dels col·lectius que presenten més dificultats per accedir al mercat laboral. Gràcies a les beques, Mercabarna ofereix

suport econòmic a totes aquelles companyies del polígon alimentari que contractin joves titulats de centres universitaris o aturats que prèviament hagin passat per algun dels cursos de formació ocupacional que imparteixen els serveis de formació de Mercabarna.

Durant l'any passat, els operadors de Mercabarna van demostrar una vegada més el seu compromís amb la lluita contra el malbaratament alimentari. Mostra d'això són les 588 tones de fruites i hortalisses donades per les empreses al magatzem que el Banc dels Aliments té a Mercabarna, instal·lació cedida per la direcció d'aquest polígon alimentari, i que es distribueixen entre entitats socials que atenen persones necessitades.

Dades rellevants

Taula

1

Titularitat de l'accionariat

%

Barcelona de Serveis Municipals, SA	50,69
Empresa nacional MERCASA	36,79
Consell Comarcal del Barcelonès	12,16
Accions pròpies	0,36

Taula

2

Recursos físics

	Total (ha)	Superfície Mercabarna (m ²)	Edificada privada (m ²)	Superfície llogada (m ²)
Escorxador	3,651	35.681	—	14.955
Mercat Central de Fruites i Hortalisses	23,225	105.858	—	52.561
Mercat Central del Peix	4,877	23.807	—	13.499
Mercabarna-Flor	4,067	15.606	—	9.505
Serveis generals	2,058	15.804	4.509	14.080
Serveis tècnics	3,725	5.901	1.513	1.513
Zona d'Activitats Complementàries	48,931	36.717	230.653	350.373
Total	90,534	239.374	236.675	456.486

Taula

3

Instal·lacions frigorífiques

	Total (m ³)	Mercabarna Ús públic	Volum instal·lat (m ³) Privat Ús públic	Privat Ús privat
Sales de manipulació	241.716,2	—	7.080,3	234.635,9
Cambres de refrigeració	282.173,5	10.745,0	18.661,9	263.511,7
Cambres de congelació	275.933,2	—	188.042,0	87.891,2
Total	799.822,9	10.745,0	213.784,1	586.038,8

Taula

4

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Tones de sacrifici de l'escorxador	25.727	22.180	21.519	20.514
Tones de fruites i hortalisses	1.067.901	989.282	1.047.920	1.041.325
Tones de peix fresc	69.210	64.609	73.350	71.583
Tones de congelats i d'altres	103.892	106.065	95.852	105.426
Entrada de vehicles (en milers)	3.544	3.476	3.480	3.512

Taula

5

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	161	155	148	139
Facturació (en milers d'euros)	31.842	30.667	31.093	30.649
Inversió (en milers d'euros)	2.857	1.114	558	5.906
Resultat comptable (en milers d'euros)	4.017	3.750	1.216	4.532
Cash-flow (en milers d'euros)	8.303	8.397	5.787	9.481

Taula

6

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanc		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	87.079	Mercat Central del Peix	1.965
Despeses d'establiment	—	Mercat Central de Fruites i Hortalisses	4.795
Immobilitzat immaterial	279	Mercat Central de la Flor	755
Immobilitzat material	78.930	Escorxador	5.720
Immobilitzat financer	7.531	Zona d'activitats complementàries	8.022
Actius per impost diferit	339	Altres ingressos	5.546
Actiu corrent	17.471	Transferències corrents	165
Existències	—	Ingressos accessoris	3.789
Deutors	2.906	Excés de provisions	—
Inversions financeres temporals	11.841	Total ingressos d'explotació	30.757
Tresoreria	2.671	Costos	
Ajustaments per periodificació	53	Aprovisionaments	2.409
Total actiu	104.550	Personal	7.085
Passiu		Treballs, subministr. i serveis externs	12.228
Patrimoni net	81.932	Altres despeses	673
Patrimoni i reserves	76.379	Subvencions	—
Resultat de l'exercici	4.532	Provisions	371
Subvencions de capital	1.021	Amortitzacions	3.905
Passiu no corrent	14.912	Total costos d'explot. abans financers	26.671
Provisions	2.383	Resultat d'explotació abans financers	4.086
Passius per impost diferit	101	Ingressos financers	456
Periodificacions a llarg termini	12.428	Despeses financeres	158
Creditors financers a llarg termini	—	Resultat d'explotació	4.384
Passiu corrent	7.706	Ingressos extraordinaris	—
Creditors financers	—	Despeses extraordinàries	1
Creditors comercials	2.599	Resultat abans d'impostos	4.384
Altres creditors	494	Impost de societats	(148)
Altres passius financers	3.772	Resultat de l'exercici	4.532
Periodificacions a curt termini	841		
Total passiu	104.550		

Organismes públics

Comentaris a l'exercici

Els estats financers consolidats dels organismes públics que depenen de l'Ajuntament que es presenten tot seguit estan compostos pels organismes autònoms i entitats públiques empresarials locals, atès que l'Ajuntament és l'únic partícip en el seu patrimoni.

El volum d'activitat de l'exercici 2014 ha estat de 571.660 milers d'euros, dels quals 481.532 corresponen a ingressos d'explotació i 90.128 a inversió.

El total d'actiu-passiu és de 656.509 milers d'euros, dels quals el 49% (323.640 milers) està invertit en actius no corrents, mentre que els recursos d'igual naturalesa representen el 72% del passiu (470.393 milers). Respecte al corrent, els actius són de 332.869 milers d'euros i els passius de 186.110, els quals generen un fons de maniobra de 146.759 milers d'euros.

Pel que fa a l'explotació i tenint en compte que la finalitat dels organismes públics és portar a terme la política municipal en un determinat camp d'actuació, una part important dels ingressos d'explotació prové dels encàrrecs que li són fets pel mateix Ajuntament, preveient, alhora, diversos

requisits en relació amb el preu del servei prestat i la qualitat i quantitat d'ofertes. Així, s'ha de considerar la rendibilitat social dels serveis prestats, sempre de difícil avaluació monetària, sense oblidar, d'altra banda, la gestió econòmica de l'activitat.

Els ingressos d'explotació de l'exercici han estat de 481.532 milers d'euros, dels quals 385.016 corresponen a transferències programades i a serveis encarregats per l'Ajuntament. Els costos abans de financers s'han situat en 487.185 milers d'euros. El resultat consolidat després de considerar el resultat financer i l'extraordinari és de 5.521 milers d'euros i el flux de caixa (*cash-flow*) de 13.039 milers d'euros.

En relació amb la inversió, cal destacar, per volum, els equipaments de l'Institut Municipal de Mercats (32.581 milers d'euros), el desenvolupament dels equips informàtics municipals gestionat per l'Institut Municipal d'Informàtica (24.314 milers d'euros) i la construcció, a càrrec del Patronat Municipal de l'Habitatge, d'un parc d'habitatges per comercialitzar i llogar a preus assequibles (24.603 milers d'euros). La plantilla total en mitjana dels tretze organismes va ser de 3.715 persones.

Taula

1

Balanços consolidats 2014 i 2013 dels organismes públics (*) (en milers d'euros)

Actiu	2014	2013	Passiu	2014	2013
Actiu no corrent	323.640	322.346	Patrimoni net	286.069	200.197
Immobilitzat immaterial	1.563	1.492	Patrimoni	85.798	80.447
Immobilitzat material	307.611	304.770	Subvencions de capital	200.271	119.750
Immobilitzat financer	178	217	Passiu no corrent	184.324	193.725
Deutors a llarg termini	14.288	15.868	Provisions	8.150	8.361
Actiu corrent	332.869	239.508	Creditors financers	158.506	166.170
Existències	93.058	98.947	Altres creditors a llarg termini	17.669	19.194
Deutors	222.264	122.675	Passiu corrent	186.116	167.932
Inversions financ. temporals	2.578	2.149	Creditors financers	6.501	17.979
Tresoreria	11.127	13.114	Creditors comercials	100.241	88.590
Ajustaments per periodificació	3.843	2.624	Altres creditors	21.228	19.294
			Ajustaments per periodificació	58.146	42.068
Total actiu	656.509	561.855	Total passiu	656.509	561.855

* Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació, és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques i cedit gratuïtament per a la seva utilització.

Taula

2

Resultats consolidats 2014 i 2013 dels organismes públics
(en milers d'euros)

Compte de pèrdues i guanys	2014	2013
Ingressos		
Facturació	480.949	479.444
Altres ingressos	583	784
Total ingressos d'explotació	481.532	480.228
Costos		
Compres	20.849	11.603
Personal	163.242	164.804
Treballs, subministr. i serveis externs	194.069	192.366
Subvencions	101.506	99.098
Provisions	-661	426
Amortitzacions	8.179	8.358
Total costos d'explot. abans financers	487.185	476.655
Resultat d'explotació abans financers	(5.653)	3.573
Ingressos financers	1.711	1.594
Despeses financeres	5.657	5.985
Resultat d'explotació	(9.599)	(818)
Ingressos extraordinaris	15.205	4.833
Despeses extraordinàries	72	81
Resultat abans d'impostos	5.534	3.934
Impost de societats	13	16
Resultat de l'exercici	5.521	3.918
Flux de caixa	13.039	12.702

Organismes que s'han consolidat

Organismes autònoms locals

85	Institut Municipal de Persones amb Discapacitat
90	Institut Municipal d'Informàtica
97	Institut Municipal d'Urbanisme
100	Institut Municipal d'Hisenda
103	Institut Municipal de Mercats
113	Institut Municipal d'Educació
118	Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida
123	Institut Barcelona Esports
136	Institut Municipal de Serveis Socials

Entitats públiques empresarials locals

143	Patronat Municipal de l'Habitatge
145	Parcs i Jardins, Institut Municipal
149	Institut de Cultura de Barcelona
157	Fundació Mies van der Rohe

Institut Municipal de Persones amb Discapacitat

Presidenta:

Ima. Sra. Irma Rognoni i Viader

Gerent:

Sr. Ramon Lamiel i Villaró

Constitució

Es va constituir el 10 d'octubre de 1989.

Objecte social

La gestió d'activitats dirigides a la promoció i atenció de les persones amb discapacitat amb vista a la seva integració social (basada en els principis de normalització i reconeixement de la diferència) perquè aconseguixin el desenvolupament de l'autonomia personal i la millora de la qualitat de vida.

L'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat és un organisme autònom local, creat per l'Ajuntament de Barcelona amb la integració dels patronats municipals de disminuïts físics i psíquics, creats a començament de la dècada dels vuitanta. El Plenari del Consell Municipal, en la sessió del 14 d'octubre del 2005, va aprovar el canvi de la denominació d'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat per la d'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat.

L'Institut treballa per avançar en la construcció d'un model de ciutat de futur sense barreres, dissenyat de manera transversal, per fomentar i facilitar la prestació de serveis i donar suport als àmbits municipals perquè les persones amb discapacitat puguin viure a la ciutat de la manera més autònoma i independent possible.

També té la missió de dissenyar i impulsar les polítiques de promoció de l'accessibilitat de les persones amb discapacitat als serveis, activitats i espais de la ciutat, tant pel que fa a les possibilitats de desplaçament com a la possibilitat d'accedir i gaudir d'aquests recursos com a part de la ciutadania.

Les actuacions més significatives de l'exercici 2014 han estat:

Ciutat sense barreres

Accessibilitat

- Reconversió del Grup de Treball per a la Millora de l'Accessibilitat (GTMA) en la Ponència d'Accessibilitat, incorporada a l'espai de coresponsabilitat d'atenció a les persones. Aquesta ponència intenta incorporar tots els serveis municipals que tenen relació amb l'accessibilitat física i també en la comunicativa: Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA), Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM), de les àrees municipals d'Hàbitat Urbà, Mobilitat i Projectes Urbans, l'Institut Municipal de Mercats i l'Institut de Cultura de Barcelona.
- Seguiment tècnic, en matèria d'accessibilitat, de projectes bàsics i executius d'edificació pública de: castell de Torre del Baró, torre de la Sagrera, Can Portabella, Espai Felip II, Museu de les Cultures del Món, passeig de Sant Joan, avinguda Diagonal, passeig de Gràcia, avinguda del Paral·lel, desconstrucció i urbanització temporal

de la plaça de les Glòries Catalanes i microurbanització de la cobertura de les vies de Sants i el parc de Joan Miró.

- Col·laboració amb Museus de Barcelona per a l'accessibilitat al Museu del Disseny HUB (maqueta tàctil, directori en relleu i en braille, senyalització podotàctil, anells magnètics als taulells d'atenció al públic i material de suport per a l'exposició *El Cos Vestit*), així com per al futur Museu de Cultures del Món. També s'ha col·laborat amb el Born CC per al desenvolupament d'una maqueta tàctil del jaciment arqueològic.
- Projecte de turisme inclou a les Corts en col·laboració amb els hotels i comerços del districte. Elaboració d'un vídeo per presentar la Barcelona accessible als turistes.

Mobilitat

- Quant a la xarxa de metro, 120 estacions tenen ascensor (87%), dues estacions estan en obres, 17 amb projecte d'obres i 122 estacions tenen mecanismes per minimitzar l'espai entre l'andana i l'accés als vagons.
- La flota d'autobusos actual de Transports Metropolitans de Barcelona és de 1.065, tots ells accessibles. El sistema d'informació a l'usuari (SIU) instal·lat en tota la flota d'autobusos i el sistema de pantalles amb informació a l'usuari (PIU) instal·lat en 308 marquesines, ha estat revisat i millorat durant aquest any 2014 en tota la flota de busos i en la major part de marquesines. Per aquest motiu es va establir un conveni de col·laboració entre l'Institut i Transports Metropolitans de Barcelona.
- Implementació de la targeta d'aparcament individual que limita l'ús fraudulent i redueix el temps de gestió.

Recerca i coneixement

- L'Observatori Europeu Ciutats i Pobles per a Tothom, la gestió de la secretaria del qual és a càrrec de l'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat, ha comptat, a la fi del 2014, amb 115 ciutats, 22 organitzacions i 275 bones pràctiques.
- L'Institut és membre del grup de treball Barrier-free City for All, d'Eurocities, per tal d'intercanviar experiències i identificar solucions en l'àmbit de l'accessibilitat i les persones amb discapacitat. S'ha organitzat la desena reunió del grup de treball a Barcelona, on es van presentar les experiències

recents de treball col·laboratiu per a la inclusió de les persones amb discapacitat en diferents àrees municipals (transport, accés a la cultura, biblioteques, treball). També es va participar a la reunió que va tenir lloc a Venècia, on es va presentar l'estudi *CASBA Casc Antic Sense Barreres*.

- S'ha col·laborat en el projecte *ObertaMent*, l'objectiu del qual és la lluita contra les pràctiques estigmatitzadores i discriminatòries que viuen les persones amb un problema de salut mental. Durant aquest any, destaquem la campanya *Es busca famós*, que doni la cara per la salut mental i la dinamització dels grups d'activistes: equip de portaveus, equip de sensibilització i equip d'alerta d'estigma.
- S'han realitzat els estudis següents:
 - Informe sobre les actuacions en relació amb la inserció laboral de les persones amb discapacitat.
 - Persones amb discapacitat intel·lectual. Barcelona ciutat i districtes.
 - Identificació d'oportunitats de millora i proposta de solucions al Contact Centre del Servei públic de Transport Especial.

Participació

- A l'IMD s'han fet cinc taules temàtiques i onze reunions per tal d'aportar solucions a temes sobre accessibilitat a les platges i suport al bany, accessibilitat a museus, accés de nous vehicles als autobusos, sistemes d'informació a l'usuari a la xarxa d'autobusos (PIU i SIU) i reglament del Consell Municipal de Persones amb Discapacitat. Han estat integrades per representants de les persones amb discapacitat del Consell Rector, entitats del sector de persones amb discapacitat i tècnics municipals.
- S'ha participat en la gestió del projecte *Go>Coinnovació* de (Govern Obert) de recollida d'idees per a «Com millorar l'accessibilitat i la vida independent de les persones amb discapacitat». Es van recollir trenta-set idees, deu van ser seleccionades i la guanyadora va ser «Creació d'un segell d'accessibilitat».
- Campanya de comunicació del Dia Internacional de les Persones amb Discapacitat, amb el disseny del logotip identificatiu, 2.400 samarretes i 400 banderoles per als fanals de la via

pública, per ús en els actes, jornades, xerrades, exposicions, sessions de teatre i cinema que s'organitzen al voltant d'aquesta data. S'ha col·laborat en 48 activitats (esportives, tallers, xerrades, exposicions i lúdiques) organitzades per entitats de persones amb discapacitat.

Autonomia personal i vida independent

Suport als serveis a les persones

- El servei de suport al bany per a persones amb discapacitat a les platges de Barcelona ha atès 2.515 persones, amb un total de 4.496 intervencions, i hi han col·laborat 159 voluntaris amb 2.484 hores d'atenció voluntària.
- La campanya d'activitats de vacances d'estiu per a infants i joves ha cobert 859 torns d'activitats, que han disposat de monitor/a de suport per a un total de 260 nens i nenes amb discapacitat. També s'ha donat suport a nou casals especials, on han participat 188 nens i nenes. La despesa total de suport al lleure d'estiu ha estat de 310.467 euros.
- Col·laboració amb el projecte Banc Solidari de préstec de material ortopèdic al districte de Nou Barris.

Serveis especialitzats

- El servei municipal d'Assistent Personal ha atès trenta-dues persones, a les quals ha donat 63.926 hores de servei.
- Han utilitzat el servei públic de transport especial (STE), que l'Institut proporciona conjuntament amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona, 4.845 persones amb discapacitat i mobilitat reduïda, un 17% més que l'any 2013.
- L'equip d'assessorament laboral (EAL) ha continuat amb la col·laboració amb Parcs i Jardins de Barcelona, mitjançant la qual s'ha donat suport a la integració laboral de cinquanta-sis treballadors amb discapacitat. També s'han elaborat 580 itineraris d'inserció laboral amb actuacions de recerca, formació i inserció. Des de l'EAL s'ha creat la *Xarxa d'inserció Barcelona*, conjuntament amb set entitats més.
- Els equips interdisciplinaris de Petita Infància (serveis d'atenció precoç) han iniciat sis grups terapèutics, on han participat catorze famílies amb un total de disset sessions i un curs de massatge infantil, on han participat trenta-sis famílies en vint-i-una

sessions. També s'ha continuat amb el projecte de teràpia aquàtica, en el qual trenta-nou famílies han gaudit de 227 sessions.

Projectes amb entitats

- Dins la convocatòria de subvencions a projectes d'entitats de ciutat i de districtes, s'han aprovat i subvencionat

348 projectes amb un total de 654.563 euros.

- També l'Institut ha subvencionat entitats de persones amb discapacitat per dur a terme noranta-set projectes d'inserció laboral, d'autonomia personal i vida independent, innovació i atenció social per un import total de 1.600.758 euros.

Dades rellevants

Taula

1

Recursos / Serveis

	2011	2012	2013	2014
Centres d'activitat	18	14	14	13

Taula

2

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Dades globals				
Nombre de persones amb disc. informades/contactades	26.742	29.261	32.685	31.995
Divulgació i comunicació				
Intervencions actes, jornades, conferències, cursets	49	49	45	48
Intervencions en premsa i RTV, web i xarxes socials	23	12	886	3.728
Nombre d'exemplars de material divulgatiu	26.217	1.448	1.500	2.800
Nombre d'exemplars de revistes, llibres, etc.	27.815	464	400	2.302
Servei central d'atenció al públic (SAP)				
Demandes d'informació	n/s	7.155	5.392	5.004
Targetes de transport adaptat atorgades	2.164	2.453	4.119	2.775
Targetes d'aparcament tramitades	3.079	2.925	3.940	3.819
Persones usuàries ateses	5.426	6.684	5.548	4.192
Servei de promoció i suport				
Nombre total d'actuacions de promoció i suport	3.499	5.201	4.511	4.796
Serveis personals (serv. socials, educació, cultura, esport, etc.)	1.738	3.196	2.683	2.830
Serveis tècnics (urbanisme, via pública, transport)	535	1.011	863	771
Associacionisme i participació	995	606	498	854
Comunicació	231	388	467	341
Servei de transport especial				
Nre. viatges del servei de transport especial (gestió TCC)	302.809	270.521	286.714	331.710
Serveis d'atenció precoç (Ciutat Vella i Nou Barris)				
Nens i nenes atesos	546	544	576	692
Equip d'assessorament laboral (EAL)				
Valoracions i orientacions laborals	393	371	372	385
Contractes laborals aconseguits	203	213	261	253
Inscripcions en cursos de formació	211	205	272	262
Serveis d'acolliment residencial				
Estades en llar resid. Valldaura (discapacitat intel·lectual)	8.760	8.784	8.760	4.488
Estades llars amb suport Casa Bloc (discap. intel·lectual)	2.555	2.562	2.509	793
Servei d'assistent personal				
Nombre d'usuaris	—	30	30	32
Nombre d'hores d'assistència	—	59.100	60.820	63.926

Taula

3

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	70	66	64	62
Inversió (en milers d'euros)	13	75	34	101 (1)
Pròpia	13	75	34	101
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	(650)	908	56	200
Cash-flow (en milers d'euros)	(532)	1.144	206	276

(1) Augment per raó de diversos projectes de taxa turística i accessibilitat a museus.

Taula

4

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	389	Transf. program. i per serveis Ajt.	8.759
Despeses d'establiment	—	Subvenció Generalitat	1.020
Immobilitzat immaterial	156	Altres subvencions oficials	46
Immobilitzat material	233	Altres entitats privades	—
Immobilitzat financer	—	Altres ingressos	75
Deutors a llarg termini	—	Total ingressos d'explotació	9.900
Actiu corrent	2.736	Costos	
Existències	—	Variació d'existències	—
Deutors	2.464	Compres	—
Inversions financeres temporals	—	Personal	2.896
Tresoreria	272	Treballs, subministr. i serveis externs	1.251
Ajustaments per periodificació	—	Subvencions	5.513
Total actiu	3.125	Altres despeses	—
Passiu		Provisions	15
Patrimoni net	1.190	Amortitzacions	60
Patrimoni i reserves	835	Total costos d'explot. abans financers	9.735
Resultat de l'exercici	200	Resultat d'explotació abans financers	165
Subvencions de capital	155	Ingressos financers	—
Passiu no corrent	131	Despeses financeres	1
Provisions	131	Resultat d'explotació	164
Creditors financers a llarg termini	—	Ingressos extraordinaris	36
Altres creditors a llarg termini	—	Despeses extraordinàries	—
Passiu corrent	1.804	Resultat abans d'impostos	200
Creditors financers	—	Impost de societats	—
Creditors comercials	1.478	Resultat de l'exercici	200
Altres creditors	281		
Ajustaments per periodificació	45		
Total passiu	3.125		

Institut Municipal d'Informàtica

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Gerent:

Sr. Manel Sanromà i Lucía

Constitució

Es va constituir el 21 de juliol de 1989.

Objecte social

El disseny, el desenvolupament i l'explotació dels sistemes informàtics municipals, seguint l'estratègia marcada per l'Ajuntament.

Els plans i projectes portats a terme durant el 2014 han estat:

Gerència Municipal

El **BIMAP** s'ha consolidat com a plataforma de treball en els àmbits funcionals de Soroll, Punts Calents, Tambor, Estoc de Llicències i Estudis i Avaluacions.

Gerència de Recursos

- S'ha implantat el sistema d'informació **CRM**, que permet una visió de 360° dels ciutadans en la seva gestió i en la possibilitat d'adreçar-nos-hi proactivament en l'oferiment de serveis del seu interès. Es troba operatiu a l'Oficina d'Atenció al Ciutadà de la plaça de Sant Miquel i al Telèfon del Civisme amb més de 20.000 atencions realitzades i amb informació de tramitacions de nou bases de dades corporatives. S'ha posat a producció la integració de CRM amb el sistema tributari SAP TRM al 010.
- S'ha signat pel gerent municipal per primera vegada un **expedient electrònic de Recursos Humans** per Portasignatures. Ja es realitzen més del 80% dels expedients de personal de manera electrònica. S'ha reduït el temps de tramitació de manera significativa i s'ha millorat la capacitat de seguiment de l'estat dels expedients. S'ha integrat SAP-RRHH amb: eDecret, MCSE, Portasignatures, eRegistre i Portanotificacions.
- S'ha construït la gestió a SAP del **nou tràmit de selecció** per millorar el tràmit actual i augmentar la fiabilitat en la gestió de les convocatòries de selecció.
- S'ha treballat en el disseny i preparació del *roll-out* de **SAP de Recursos Humans** per a la seva implantació a l'Institut Municipal de Serveis Socials i l'Institut de Cultura de Barcelona.
- Per raó de la renovació urgent que cal fer de la plataforma tecnològica de Gestió Documental implantada el 2006, s'ha posat en marxa la construcció del nou **eArxiu** de l'Ajuntament.
- S'ha enregistrat la primera factura electrònica a l'Ajuntament (**eFactura**), en aplicació de l'objectiu estratègic d'incentivar la transició dels procediments interns a tractament electrònic.

- Els sistemes ECOFIN ja estan preparats per admetre factures en format electrònic. A més, ja es pot realitzar el **pagament electrònic d'obligacions que no són factura** (nòmina, cànon, lloguers, IBI, etc.) amb un sistema similar al que s'empra per a les factures i s'ha preparat els sistemes per al pagament electrònic de les nòmines.
- S'ha realitzat el disseny funcional del **nou model de gestió de patrimoni** i del **nou model de contractació** del grup municipal.
- Ha finalitzat el desenvolupament del *backoffice* i l'API de consum de dades del **nou web de notícies**, així com les integracions en els webs que consumiran notícies del nou portal.
- S'ha aconseguit la **digitalització de les actes** de les sessions de les comissions del Consell Municipal i dels plenaris dels consells municipals de districte, amb la disposició d'un sistema de gestió més eficient dels expedients administratius en suport electrònic.
- S'ha posat a producció la modernització de la **Gaseta**. Es troba en desenvolupament la construcció de l'aplicació de consulta web.

Gerència de Prevenció, Seguretat i Mobilitat

- **Reenginyeria dels sistemes de PDA de la Guàrdia Urbana de Barcelona**. S'ha treballat en el disseny funcional.
- **Mycellium**: Barcelona de Serveis Municipals, SA ha posat en funcionament el seu nou sistema que facilita a la Guàrdia Urbana de Barcelona una comunicació directa amb el servei d'emergències mèdiques (SEM).
- Iniciats els treballs de la **substitució dels telèfons 080 i 092 pel 112**.

Gerència d'Economia Empresa i Ocupació

- **SAP BPC**. El mòdul d'elaboració del pressupost es troba en execució. El mòdul de retiment de comptes ja està desenvolupat. El mòdul de consolidació financera i pressupostària es troba en fase de desenvolupament. Al segon semestre, el SAP BPC de l'Ajuntament de Barcelona va ser guardonat amb el premi plata del SAP AWARDS.

- **SAP PCM.** Implantació de la comptabilitat analítica de gestió de costos per activitats. Es va tancar el repartiment del model 2013 i s'ha procedit a la seva proposta de publicació. El repartiment del model 2014 s'ha iniciat a nivell de despeses en béns.
- **Pla de Sistemes d'Hisenda.** Renovació de l'actual plataforma de gestió tributària i de recaptació amb més de vint anys d'antiguitat. S'ha finalitzat el desplegament a usuaris del nou sistema de recaptació en SAP-TRM del Pla de Sistemes d'Hisenda, de manera que el sistema està funcionant per a 825 treballadors de les diferents unitats de l'Ajuntament de Barcelona.
- **Projecte NIVI.** S'ha iniciat amb l'objectiu de millorar la ràtio de cobrament de les sancions a estrangers.
- S'ha implantat la **notificació electrònica** de multes de trànsit a persones físiques i jurídiques que disposin de direcció electrònica a la Direcció General de Trànsit (**DEV TESTRA**), estiguin o no estiguin en conveni amb l'Institut Municipal d'Hisenda.
- S'ha completat la migració de les dades a la nova versió de **SAGE XRT Treasury**, eina que permet la connexió del bancs per a la millora de la tresoreria.
- S'ha desenvolupat un nou sistema d'informació per gestionar els expedients de **l'Oficina Municipal d'Informació al Consumidor i la Junta Arbitral de Consum**, amb l'objectiu de dotar-lo de la funcionalitat de negoci que manca avui dia migrant-lo a una tecnologia molt més robusta i de futur. Per raó de la interrelació de l'Oficina Municipal d'Informació al Consumidor i la Junta Arbitral de Consum (OMIC-JAC) el nou sistema integrarà totalment la gestió d'ambdós organismes per tal d'evitar duplicitats i ineficiències.

Gerència Adjunta d'Urbanisme

- **e-licències, l'expedient electrònic de licències:** S'ha implantat un nou tràmit de consulta prèvia, que inclou un mapa interactiu de suport a la introducció d'emplaçament de les obres, informació dinàmica i a mida de la necessitat de documentació relacionada com els

informes previs i complementaris de patrimoni. Possibilita la tramitació simultània en un únic expedient de múltiples actuacions.

- S'ha iniciat el **Mòdul Comú d'Informes (MCI)**, que proporciona una resposta comuna per a tots els serveis de l'Ajuntament i per a qualsevol necessitat d'informes. Centralitza la sol·licitud, la gestió, l'administració, la composició i el lliurament d'aquells informes implantats i/o parametrizats dins el seu sistema.
- S'han adaptat els sistemes a la **nova Ordenança d'antenes**.
- S'ha implantat una **nova eina de gestió del manteniment d'edificis per a la Gerència de Recursos**, que substitueix l'actual aplicació HOST i que permet gestionar el manteniment dels edificis de la Gerència.
- S'ha iniciat la conceptualització del nou sistema **PAISA** per gestionar les subvencions relacionades amb les obres d'edificis i d'habitatges. S'ha definit el model de gestió de les subvencions i la seva relació amb els processos de les licències d'obres i el seu seguiment.
- S'ha estat realitzant l'estudi previ de la **nova aplicació de registre de sol·licitants d'habitatge públic** amb l'objectiu de substituir l'aplicació actual.

Gerència de Qualitat de Vida, Igualtat i Esports

- **Pla d'envelliment saludable-integració Salut-QVIE:** Servei integral d'atenció social i sanitària a la ciutat de Barcelona a partir del desenvolupament de protocols comuns i de la compartició d'informació entre el sistema d'informació d'atenció social de l'Ajuntament de Barcelona i la història clínica compartida de salut. Actualment, existeix un pilot en dos barris, la Nova Esquerra de l'Eixample i Besòs.
- S'ha implantat un **nou sistema d'informació per al servei d'atenció a les persones víctimes de situacions de violència masclista**, que facilita la gestió del servei, millora la coordinació de casos i garanteix la qualitat de la informació del servei d'atenció. S'ha creat la nova aplicació (SARA) i l'exploació de dades d'aquesta aplicació en Cognos.

- Previsió de la construcció **d'un nou sistema d'informació** per donar resposta al nou model de gestió de la **Llei de la dependència**, amb l'objectiu de redefinir els processos municipals per assolir una millor eficiència en la gestió de les sol·licituds de dependència (SADEP) i millorar els intercanvis d'informació amb la Generalitat.

Gerència de Cultura, Coneixement, Creativitat i Innovació

- **Connectades a la fibra òptica municipal les biblioteques** de Can Fabra i Nou Barris, proporcionant els serveis de transport de les xarxes de la Diputació de Barcelona i proporcionant accés fàcil i segur als recursos de l'Ajuntament a través de PC de la Diputació.
- **Millora de les telecomunicacions als centres cívics**, on s'han connectat onze centres cívics a través de la fibra òptica municipal. Se'ls proporcionen serveis corporatius així com un servei de navegació segur a alta velocitat. S'han reforçat punts estratègics dels centres cívics amb més punts de xarxa i s'ha reorganitzat l'arquitectura de xarxa Telco en l'àmbit físic i lògic.

Projecte no sectorials

'Smart cities'

- **City Protocol Society**. S'ha consolidat amb la creació de quatre grups de treball, l'ampliació del consell de direcció de set a onze llocs i la consolidació de l'estructura del secretariat a Barcelona. A més, s'ha dut a terme un *workshop* a Londres i es va fer la primera assemblea general a Amsterdam.
- **Barcelona Institute of Technology (BIT)**. Constituït i plenament operatiu. S'ha aprovat el pla d'acció 2015-2016 i s'han estructurat les activitats entorn a quatre eixos: ecosistema d'innovació urbana, capitalització i transferència de model, recerca i formació en innovació urbana i Smart City Campus.
- **Sentilo BCN**. És una plataforma transversal i única que agrupa totes les dades dels sensors i les ordres als actuadors. S'ha realitzat la connexió per al monitoratge energètic de cinc

edificis municipals. Presentació oficial de la Comunitat Sentilo i el seu funcionament en l'Smart City Expo World Congress. El nombre de sensors a 13 de desembre han estat de 3.070.

- **Telecontrol de reg intel·ligent**. Dins d'aquest projecte, s'han connectat a la xarxa corporativa els parcs de Nou Barris i de la Ciutadella.
- Desplegades i connectades **vuit smartquesines** al passeig de Gràcia a través de fibra òptica. S'ha treballat en el desplegament de sis més a l'avinguda Diagonal i s'ha desenvolupat una nova aplicació i nous continguts per introduir al nou mobiliari digital.
- Implantada la plataforma **Situation Room**, a la Sala de Coordinació d'Hàbitat Urbà amb totes les funcionalitats operatives. S'han dut a terme les càrregues i integracions de dades necessàries.
- **City Os**. Projecte amb l'objectiu d'aconseguir una plataforma tecnològica que permeti la gestió d'informacions disperses, de forma intel·ligent, amb informació de negoci de ciutat per ajudar a la presa de decisions sobre la gestió de la mateixa. Inici de la primera fase el 2015.
- S'ha treballat per involucrar a la iniciativa **CloudBarcelona** un conjunt d'ajuntaments de Catalunya (disset, actualment) per identificar i posar en marxa iniciatives comunes (Open Data i Sentilo, per exemple), estalviant despeses per a la compartició de coneixement, gestió, actius i economies d'escala en la compra dels serveis.
- Projecció de Barcelona com a capital europea de la innovació gràcies al premi **ICapital** amb l'impuls d'un certamen anual i del treball en xarxa de les ciutats. Celebrada la primera edició del **City Innovation Summit** (67 speakers, 663 persones acreditades i 440 visitants).
- **RaspBCN**. Emmarcat dins del programa TIC4ALL, destinat a la promoció de les TIC a l'àmbit educatiu i per l'impuls de les TIC socials.
- **mSchools**. Impuls de la tecnologia mòbil en l'àmbit educatiu per reduir les taxes d'abandonament escolar, millorar el rendiment dels alumnes i preparar els estudiants per a les necessitats que imposa el món digital. Participació en l'assignatura optativa de 4t d'ESO *Mobilitzem la informàtica* amb 200 escoles, 6000 alumnes i 97 experts vinculats. Presentades més de 160

candidatures al *Mobile Learning Awards*. Lliurats els premis durant el ITWorldEdu, dins la TechWeek G37 al MWC.

- **STEM (Science, Technology, Engineering i Maths):** L'Ajuntament, en col·laboració amb la NYAS, ha iniciat un programa educatiu extraescolar amb l'objectiu de despertar l'interès per la ciència en els més joves, aproximant-los a la ciència utilitzant el mètode científic.
- S'ha traslladat la **OVAC (Oficina Virtual d'Atenció al Ciutadà)** al centre de la Marina. Configurades totes les tauletes on signarà el ciutadà. S'està treballant amb la DAC per formalitzar i garantir la validesa legal de la solució de signatura utilitzada (ValidateID).
- **La Xarxa d'Ateneus de Fabricació** és una iniciativa pionera que es focalitza en la potencialitat transformadora de la fabricació digital i en la capacitat innovadora dels ciutadans. Disposem de dos ateneus de fabricació, les Corts i Ciutat Meridiana, espais oberts de cocreació i aprenentatge, vinculats a la innovació social, a les noves tecnologies i a la fabricació digital. S'ha tancat aquest any amb l'IED, el primer màster en fabricació digital.
- S'està aplicant la mesura **PDTIC** en totes les obres de ciutat, incorporant canalitzacions, fibra òptica, Wi-Fi i sensors. En curs, projecte de gestió unificada d'escomeses elèctriques a la via pública i definició de nou mobiliari urbà conjunt per a operadors municipals a la via pública.
- **Wi-Fi ciutadà:** Realitzat nou Portal Captiu 2.0 amb registre d'usuari i preparat per a autobusos, cosa que permet la connexió amb velocitat superior a 256 kbps a webs del domini de l'Ajuntament de Barcelona. Actualment hi ha 820 punts Wi-Fi a la ciutat. Iniciat el projecte per tal de dotar de Wi-Fi els principals parcs de Barcelona (220 nous punts).
- **Mobile_AJBCN:** Wi-Fi enfocat a mòbils i tauletes amb servei de navegació autènticat i amb seguretat (prevenció de virus i riscos). Increment d'usuaris en un 5% setmanalment.
- Posada en servei d'una nova estació base de **telefonía mòbil** al carrer de Casp, 116, que disposa de tecnologia 2G/3G/4G en totes les seves possibilitats de freqüències. L'àrea de cobertura reforçarà tots els voltants, fins a la plaça de Tetuan.

Projectes europeus

- **CloudOpting:** Projecte amb objectius similars a CloudBarcelona però d'àmbit europeu. Es posaran en marxa nous serveis subvencionats per Europa que podran ser consumits per ajuntaments catalans.
- **City SDK:** Desenvolupat l'API d'accés al programa d'incidències, reclamacions i suggeriments IRIS com a part de la plataforma iCity i desenvolupada l'aplicació web i aplicació per a mòbil que fan ús d'aquesta API.
- **Open Dai:** Celebrat *workshop* amb Bdigital.
- S'han finalitzat els pilots del **Commons4EU**, projecte basat en el desenvolupament de codi i de tecnologies BuB per fomentar el model de compartició de codi a escala europea.
- **EUNOIA:** Projecte orientat a la creació de models de mobilitat dels ciutadans. Realitzada la recopilació d'informació de ciutat i la construcció dels models i visualitzacions.
- Celebrat **iCity Camp** amb cent-cinquanta inscrits i presència de seixanta persones. S'han presentat onze propostes per desenvolupar *apps* utilitzant la plataforma iCity.
- **Lighthouse:** Atorgat a Barcelona-Estocolm-Colònia el Lighthouse 2014 (projecte *GrowSmarter*).

Mobilitat

- **Pla d'Apps.** Publicades cinquanta-tres *apps* amb un nombre total de 1.514.688 descàrregues.
- **Identitat digital al mòbil.** Descàrregues: 10.860; registrats: 6.172; acreditats: 1.220. Publicada als *markets* la versió 2.2.0 de l'*app* mobileID, que incorpora millores de seguretat i ajudes per fomentar l'acreditació d'identitats així com el tràmit de pagament de tributs i multes amb targeta bancària.
- S'han desplegat els serveis de **BCN Contactless** als col·lectius de la xarxa de biblioteques, farmàcies, obres públiques de l'Ajuntament, galeries i fundacions del Circuit Art Barcelona, parades de bus i metro de Transports Metropolitans de Barcelona, parquímetros de l'Àrea de Barcelona de Serveis Municipals, aparca-bicis de Mobilitat i Transports de l'Ajuntament, oficines de turisme, hotels del Gremi d'Hotels de Barcelona. Actualment hi ha 2.500 punts d'accés desplegats al

carrer i amb 36.139 d'accessos al servei.

- **Apps4BCN:** Programa destinat a la categorització i avaluació per part d'experts independents de les millors *apps* per viure Barcelona afavorint l'ús per part dels ciutadans i donant visibilitat a les *apps* pensades per a la ciutat. Actualment, hi ha 370 aplicacions relacionades amb Barcelona i 1.800 usuaris de la comunitat professional.
- S'ha treballat en el desenvolupament del **nou web de l'Àrea de Mobilitat de l'Ajuntament**, on ja s'han entregat quasi tots els continguts i les seves traduccions així com tots els elements de disseny i maquetació.

eGovern

- S'han obert nous *datasets* d'**Opendata**, prioritzant la generació de valor econòmic i social i transparència. Hi ha 313 *datasets* oberts i 1.600 fitxers amb diferents formats i anys disponibles.
- **Interoperabilitat.** Realitzats més de 8,7 milions d'intercanvis entre l'Ajuntament i altres administracions. S'han incrementat notablement el nombre d'aplicacions (cinquanta-vuit actualment), que s'integren amb la Plataforma de Interoperabilitat de Barcelona (PDIB). S'han realitzat millores al mòdul de catàleg de serveis, Monitor web, mòdul d'indicadors i mòdul d'auditoria.
- **Eduroam.** Durant el primer semestre del 2014 es va desplegar el servei Eduroam Barcelona en quinze nodes per permetre la **interoperabilitat** d'estudiants.
- **eNotificació.** S'han realitzat millores en el mòdul d'administrador, en els serveis web i en el mòdul de delegació de la notificació electrònica per a empreses, que permet delegar a un tercer l'accés, l'acceptació o el rebuig de les notificacions.
- **Portal de tràmits.** S'han realitzat millores com la incorporació a la «Carpeta del ciutadà» de l'autenticació amb *MobileID* com a mètode d'autenticació alternatiu al certificat digital i la implantació d'un servei de pagament segur a tots els tràmits municipals que requereixen de pagament.

Informació de base

- Inici de la construcció del **Nou Padró**, que permet connectivitat amb MIB i

altres aplicacions. Actualment, disposem d'una aplicació de més de vint anys, cosa que dificulta la implantació de les millores requerides pels canvis en la normativa legal i els criteris municipals.

Transformació TIC

- **Nou contracte de CPD.** Projecte que defineix el nou model de CPD per a l'Ajuntament orientant-lo als serveis en núvol, cercant eficiència tècnica i econòmica. **Lot1:** Finalitzada Due Dilligence, transició de contractes (pendent d'informe de modificació de contracte i la seva signatura) i transició de serveis. Hi ha en curs la transformació Sharepoint, SAP, Cloud, correu i model de relació. Planificat el GID i pendent de planificar ACER i SICOL. **Lot2:** En procés de formalització de contracte.
- **Posada en marxa del gestor integral de xarxa (GIX):** Durant el segon semestre del 2014 es va donar per tancada la fase de traspàs i s'inicia la fase de servei segons contracte. Actualment es troba en fase de desplegament de la nova xarxa municipal.

Recursos

- **Manual de bones pràctiques en la gestió de persones i de les relacions interpersonals.** Posada en marxa de la iniciativa.
- Durant l'últim trimestre s'ha desenvolupat el pilot **Gestió del pressupost i la contractació (GPIC)**, un sistema d'informació centralitzat, d'ús comú i compartit per la gestió del pressupost i la contractació.

Govern TIC i seguretat

- **Mòdul comú de signatura electrònica.** A l'entorn de desenvolupament s'han desplegat noves funcionalitats per poder obtenir els peus de signatures de documents com eDecrets, còpies de manera unificada, per tal d'homogeneïtzar la documentació municipal.
- Implantació a tot l'Ajuntament de la **nova versió del programari gestor de la TCAT (SafeSign).**
- **Procediments de registre d'incidències de seguretat (LOPD).** Registre IMI per a les incidències TIC (responsable de seguretat TIC IMI) - registre arxiver per incidències paper (responsable de seguretat de paper de l'Ajuntament-

Arxiu). Es tracta d'adaptar els procediments i formularis i fer-ne comunicat i publicitat a l'Ajuntament.

- Consultoria per a l'obtenció del **Pla d'Adequació a l'Esquema Nacional de Seguretat**, per a l'obtenció del pla de projectes pel compliment de

l'Esquema Nacional de Seguretat en tots els sistemes d'informació municipals i per donar confiança al ciutadà i a les empreses de l'ús d'internet, un cop els sistemes d'informació compleixen l'Esquema Nacional de Seguretat.

Dades rellevants

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Xarxa d'estacions de treball				
PC amb estàndard XP/NEMIC (1)	7.428	7.839	7.177	7.600
Edificis amb fibra òptica	187	205	213	226
Edificis connectats sense fibra òptica	64	47	148	120
Servidors físics sales tècniques (2)	1.451	120	386	—
Servidors xarxa descentralitzada (3)	201	24	—	—
Bústies de correu	12.272	12.319	13.622	16.336
Trànsit entrant i sortint internet / dia	51.169	56.843	59.710	44.175
Trànsit entre bústies corporatives / dia	29.498	36.057	87.765	71.173
Informàtica corporativa				
Processadors físics per muntar servidors virtuals	100	100	100	100
Servidors virtuals de sales tècniques	410	410	407	345
Processadors propietaris UNIX (IBM, SUN, HP)	134	180	180	180
MIPS Mainframe	250	250	250	250
HOST - Transaccions en línia / dia	259.472	250.860	229.752	231.136
HOST - Temps mitjà de resposta de les deu transaccions més utilitzades (s)	0.200	0.229	0.196	0.21
SAP del conjunt de la plataforma	34.000	59.000	67.500	67.500
SAP - Transaccions (diàleg) / dia	718.445	273.437	221.762	232.345
SAP - Temps mitjà de resposta transaccions (seg.)	0,217	1,15	0,754	0,288
Aplicacions d'ús intern (client/servidor, intranet) (2)	745	757	619	—
Aplicacions cartografia d'usuari intern				
Usuaris cartogràfics: VISTA	2.574	2.427	3.097	3.791
Planells cadastre-urb. / dia	123	91	41	1.715.94
Visites Geoportal	44.372	50.410	60.968	46.873
Trucades a Geoserveis	1.333.577	4.566.280	4.008.401	3.215.461
CartoBCN: visites amb descàrrega	3.889	10.317	29.587	28.291
CartoBCN: total descarregat (arxius/volum)	38.800/140	102.833/18	209.366/410	353.336/693
Capacitat global de tots els sistemes				
Espai en disc a gestionar (en TB)	350	450	477	506

(1) L'indicador a partir de l'any 2013, procedeix de la nova font d'origen automatitzada, per tant no és comparable amb els anys anteriors.

(2) Per raó del procés de transformació del Lot 1 no es disposa d'aquesta informació.

(3) S'ha canviat el tipus d'indicador per raó del canvi de plataforma de correu. Per a l'any 2013 no hi ha servidors de xarxa descentralitzats (tot centralitzat).

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	230	226	221	225
Inversió (en milers d'euros)	21.172	17.434	20.102	24.314
Pròpia	4	7	23	4
Per compte de l'Ajuntament	21.168	17.427	20.079	24.310
Resultat comptable (en milers d'euros)	(13)	(420)	30	312
Cash-flow (en milers d'euros)	(6)	174	35	318

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
		Prestacions de serveis	652
Actiu no corrent	29	Tranf. program. i per serveis Ajt.	32.080
Despeses d'establiment	—	Transf. OAAA de l'Ajuntament	3.932
Immobilitzat immaterial	—	Altres transferències	290
Immobilitzat material	29	Altres ingressos	2.300
Immobilitzat financer	—	Total ingressos d'explotació	39.254
Deutors a llarg termini	—		
Actiu corrent	28.498	Costos	
Existències	—	Variació d'existències	—
Deutors	27.318	Compres	—
Inversions financeres temporals	—	Personal	12.856
Tresoreria	1.180	Treballs, subministr. i serveis externs	23.572
		Subvencions	2.509
Total actiu	28.527	Altres despeses	—
		Provisions	—
Passiu		Amortitzacions	5
		Total costos d'explot. abans financers	38.942
Patrimoni net	638	Resultat d'explotació abans financers	312
Patrimoni i reserves	327	Ingressos financers	—
Resultat de l'exercici	311	Despeses financeres	—
Subvencions de capital	—	Resultat d'explotació	312
Passiu no corrent	588	Ingressos extraordinaris	—
Provisions	588	Despeses extraordinàries	—
Creditors financers a llarg termini	—	Resultat abans d'impostos	312
Altres creditors a llarg termini	—	Impost de societats	—
Passiu corrent	27.301	Resultat de l'exercici	312
Creditors financers	1.598		
Creditors comercials	19.541		
Altres creditors	905		
Ajustaments per periodificació	5.257		
Total passiu	28.527		

Institut Municipal d'Urbanisme

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Gerent:

Sr. Josep M. de Torres i Sanahuja

Constitució

Es va constituir el 27 d'abril de 1990.

Objecte social

Fer totes les actuacions que estiguin directament i indirectament relacionades amb les finalitats de gestió, per compte de l'Ajuntament, de les actuacions urbanístiques que determinin els òrgans de govern municipals, i que es derivin de l'aplicació de la normativa vigent. Desenvolupar el Pla de l'Habitatge de Barcelona.

En el decurs del 2014, l'Institut Municipal d'Urbanisme (IMU) ha desenvolupat la seva activitat en l'àmbit competencial que li és propi i atenent els seus objectius principals. A continuació es resumeix la tasca duta a terme en cadascun d'aquests àmbits.

En matèria estrictament urbanística, l'activitat de l'Institut, en el marc de la reorganització del grup Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA), que va esdevenir al segon semestre del 2012, ha implicat que bona part de la tasca urbanística que duïen a terme les societats del grup hagi passat a Barcelona de Gestió Urbanística, SA (BAGURSA) per encàrrec de la Comissió de Govern, i ha assumit el control de la legalitat la gerència adjunta d'urbanisme, de la gerència d'Hàbitat Urbà. L'activitat en matèria estrictament urbanística de l'IMU és actualment, després dels ajustaments que es van fer en l'exercici 2013, residual, i es concreta en el seguiment i control dels recursos contenciosos interposats contra actes administratius derivats de l'execució urbanística.

Així mateix, també en matèria urbanística, l'Institut té assignada la competència per requerir quotes d'urbanització derivades de l'execució dels projectes de reparcel·lació, modalitat cooperació, que té encarregats Bagursa.

Entre altres activitats, també s'han tramitat i sotmès a l'aprovació dels òrgans de govern els projectes d'urbanització corresponents vinculats a àmbits de gestió que encarrega Bagursa i els projectes d'obra d'infraestructura i de reordenació dels espais urbans derivats de l'execució del programa d'inversió directa.

En matèria estrictament jurídica, l'activitat de l'Institut també tramita altres expedients jurídics vinculats a l'activitat que tenia encarregada anteriorment, i que per la seva complexitat no han finalitzat; en aquest sentit, és l'òrgan gestor de la concessió administrativa per a la gestió de la UA 13 del PERI Diagonal Poblenou, que s'ha recepcionat aquest exercici, havent finalitzat provisionalment la tramitació. Resten unes reclamacions patrimonials en seu contenciosa administrativa, iniciades el 2014, que han justificat mantenir una part de la garantia complementària, per valor de 1.055.784,68 euros, de l'esmentada concessió en espera que finalitzin aquests procediments. Així mateix, tramita altres expedients com la finalització dels pagaments de l'obra d'un

aparcament al carrer de la Mina de la Ciutat al districte de Nou Barris, la qual conté encara unes certificacions endossades a tercers, que, o bé han desaparegut o no són localitzables.

Així mateix, l'Institut fa el seguiment dels recursos contenciosos interposats contra actes administratius derivats de l'execució urbanística que duu a terme Bagursa, i també contra els actes administratius dels òrgans de govern del Consorci de l'Habitatge de Barcelona.

Pel que fa al **Pla de l'Habitatge de Barcelona,** l'IMU ha continuat desenvolupant, coordinant i gestionant el pla en les diferents línies d'actuació que estableix: la promoció d'habitatge assequible i política de sòl, l'impuls de la rehabilitació, la orientació i la informació al ciutadà i la promoció del lloguer i xarxes de mediació. Aquestes tasques inclouen la tramitació de les peticions de subvencions de l'IBI en relació amb la posada a disposició de la borsa d'habitatge de lloguer social.

També ha negociat amb promotors públics i entitats sense afany de lucre per tal de construir habitatge de protecció oficial i dotacional en finques de titularitat municipal, establint les condicions que després es formalitzen per part de l'Ajuntament a través de la Direcció de Patrimoni.

Així mateix, l'Institut redacta i tramita convenis amb operadors públics i sense afany de lucre per a la realització d'activitats en matèria d'habitatge.

Finalment, en matèria d'habitatge, s'emeten els informes jurídics específics que sol·liciten els òrgans de govern de l'Institut o de l'àrea municipal d'Hàbitat Urbà.

Al llarg del 2014 s'ha continuat impulsant, dins del marc del **Pla Empenta,** la preparació dels solars i la seva disponibilitat per a la construcció d'habitatges protegits.

Així mateix, l'Institut continua treballant en la materialització del concurs públic per a la contractació de la construcció d'habitatges dotacionals de lloguer social en sòl municipal, mitjançant concessió administrativa i també la contractació de la construcció d'habitatges de protecció oficial en règim de lloguer social en sòl municipal mitjançant dret de superfície.

En relació amb el **Consorci de l'Habitatge de Barcelona,** l'Institut duu a terme les tasques d'assessorament jurídic al Consorci de l'Habitatge de Barcelona, per conveni aprovat per la Junta General

el 7 de novembre del 2013. Aquestes tasques inclouen la preparació dels acords que se sotmeten a l'aprovació dels òrgans de govern, informes jurídics en el marc de recursos contra resolucions del gerent del Consorci, així com l'elaboració de convenis que aproven els òrgans de govern.

Principals indicadors d'activitat 2014

1. En matèria urbanística i jurídica (expedients i/o actes administratius):

- Vinculats a l'execució de projectes de reparcel·lació: comptes de liquidació definitives, 1, i llançaments, 2. Total: 3.
- Vinculats a expropiacions: llançaments, resolució de peticions i recursos. Total: 1.
- Vinculats a l'execució del planejament: projectes d'urbanització, modificació de projectes i complementaris. Total: 5.
- Vinculats a les competències atribuïdes al president de l'Institut: aprovació inicial/definitiva/modificat de projectes d'obres ordinàries. Total: 2.
- Execució d'autoritzacions judicials d'entrada al domicili. Total: 2.
- Execucions de sentències sobre sorteig d'habitatges del 14-02-2007: 4.
- Expedients de responsabilitat patrimonial de Bagur, SA que instrueix l'IMU: 12.
- Expedients jurídics de concessió administrativa: 2.
- Expedient jurídic modificació fitxer dades caràcter personal: 1.
- Expedient jurídic contracte Meeting Point 1.
- Expedient jurídic d'atribució de competències a l'IMU 1.
- Inventari de finques destinades a habitatges dotacionals.
- Seguiment de recursos contenciosos IMU-Bagursa: 58; i del Consorci de l'Habitatge: 8.

2. En relació amb el Pla de l'Habitatge:

- Protocols amb promotors públics i sense ànim de lucre per posar al mercat habitatge protegit: 3.
- Estudi de diagnòsi de l'estat de l'habitatge per a la redacció del nou pla

amb l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB).

- Atorgament de subvencions: 1 expedient.
- Atorgament de subvencions IBI: 1 expedient.
- Conveni amb el Consell de la Joventut de Barcelona.
- Expedients jurídics de convenis de serveis socials: 1.
- Seguiment i control de cadascuna de les promocions d'habitatges protegits en procés (projecte, llicència, obra) durant el 2014 amb un total de 1.017 habitatges.
- Pel que fa a la promoció d'habitatge protegit, per part de promotors públics, privats i sense finalitat de lucre, en l'any 2014 s'han assolit els resultats següents:
 - Un total de 263 habitatges amb protecció oficial finalitzats.
 - Un total de 312 habitatges més van iniciar obres, i a 31 de desembre de 2014, 691 habitatges resten en construcció.

3. En relació amb el Consorci de l'Habitatge:

- Convenis sotmesos a òrgans de govern del Consorci: 6.
- Acords sotmesos a òrgans de govern del Consorci: 18.
- Informes jurídics de recursos tramitats: 79.
- Informes jurídics de recursos revisats: 85.
- Expedients jurídics de modificació de normes reglamentàries: 2.
- Pel que fa a les altres activitats, previstes en el Pla de l'Habitatge, que s'executen mitjançant el Consorci de l'Habitatge i la Xarxa d'Oficines, cal destacar la tasca de difusió i d'informació de l'IMU mitjançant la seva pàgina web www.bcn.cat/habitatge, que al llarg del 2014 ha rebut 348.243 visites, ja que actua com a portal d'entrada a les webs del Consorci de l'Habitatge i del registre de sol·licitants d'habitatge de protecció oficial de Barcelona.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	10	10	9	8
Inversió (en milers d'euros)	4.085	1	1	3
Pròpia	1	1	1	3
Per compte de l'Ajuntament	4.084	— (1)	— (1)	— (1)
Resultat comptable (en milers d'euros)	21	140	168	127
Cash-flow (en milers d'euros)	25	49	42	130

(1) En el decurs de l'exercici no hi ha hagut sentències indemnitzatòries, motiu pel qual la inversió per compte de l'Ajuntament ha resultat zero.

Taula

2

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	4	Vendes - Facturació	—
Despeses d'establiment	—	Tranf. program. i per serveis Ajt.	869
Immobilitzat immaterial	—	Transferències altres entitats	—
Immobilitzat material	4	Ingressos accessoris	—
Immobilitzat financer	—	Altres ingressos	—
Deutors a llarg termini	—	Total ingressos d'explotació	869
Actiu corrent	2.118	Costos	
Existències	—	Variació d'existències	—
Deutors	1.548	Compres	—
Inversions financeres temporals	450	Personal	515
Tresoreria	120	Treballs, subministr. i serveis externs	218
Total actiu	2.122	Subvencions	6
Passiu		Altres despeses	—
Patrimoni net	1.458	Provisions	—
Patrimoni i reserves	1.331	Amortitzacions	3
Resultat de l'exercici	127	Total costos d'explot. abans financers	742
Subvencions de capital	—	Resultat d'explotació abans financers	127
Passiu no corrent	36	Ingressos financers	—
Provisions	36	Despeses financeres	—
Creditors financers a llarg termini	—	Resultat d'explotació	127
Altres creditors a llarg termini	—	Ingressos extraordinaris	—
Passiu corrent	628	Despeses extraordinàries	—
Creditors financers	—	Resultat abans d'impostos	127
Creditors comercials	68	Impost de societats	—
Altres creditors	546	Resultat de l'exercici	127
Ajustaments per periodificació	14		
Total passiu	2.122		

Institut Municipal d'Hisenda

Presidenta:

Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina

Gerent:

Sr. Antoni Rodríguez i Sivera

Constitució

Es va crear el 27 d'abril de 1990 amb el nom d'Institut Municipal de Recaptació de Barcelona. El 15 de març de 1996 el Plenari del Consell Municipal en va aprovar la modificació dels estatuts i la nova denominació com a Institut Municipal d'Hisenda. Actualment, es regeix pels estatuts aprovats pel Plenari del Consell Municipal en sessió de 14 d'octubre del 2005.

Finalitat

La gestió, la recaptació i la inspecció dels tributs, els preus públics, les multes i altres ingressos de dret públic de l'Ajuntament, els seus organismes autònoms i altres entitats públiques que li ho encarreguin.

L'Institut Municipal d'Hisenda és un organisme autònom local de l'Ajuntament de Barcelona que gaudeix de personalitat jurídica pròpia, plena capacitat jurídica i d'obrar, i autonomia de gestió per al compliment de les seves finalitats.

L'any 2014, la liquidació dels ingressos tributaris ha crescut un 2,5% respecte a l'any anterior. El cobrament de l'exercici corrent dels impostos, en conjunt, ha augmentat un 5,9%, mentre que l'increment en els cobraments dels exercicis tancats ha estat de l'1,1%.

La recaptació total del 2014 ha estat de 1.258 milions d'euros, la qual cosa representa el 94,2% del total de drets liquidats (l'any 2013 representava el 93,2%); d'aquests ingressos, 1.180 milions corresponen a cobraments de l'exercici corrent i 78 milions a exercicis tancats.

L'exercici del 2014 ha estat, després de tres anys, la culminació de la fase 1 del

nou Pla de Sistemes d'Hisenda. En aquest període s'ha renovat:

- Integració de contribuents Host-SAP.
- Gestió de la base de dades fiscals de vehicles.
- Gestió de l'impost de vehicles.
- Recaptació de tots els tributs i altres ingressos de dret públic.

Ha estat un gran treball en equip amb l'IMI i l'implantador, que ha suposat arribar a vint-i-sis departaments afectats de l'Ajuntament, a un total de 784 usuaris i 70 integracions amb altres sistemes de l'Ajuntament. Tot això ha suposat una formació de 185 sessions i 925 hores.

Per entendre l'abast d'aquesta operació, les dades més significatives de la migració han estat:

• Rebuts	5.316.870
• Càrrecs	9.486.413
• Comptes bancaris	915.100
• Objectes fiscals	2.833.197
• Vehicles	1.320.900
• Contribuents	4.356.186

Dades rellevants

Taula

1

Anàlisi de gestió

Cobraments per concepte (en milers d'euros)	2011	2012	2013	2014
Exercici corrent				
Impostos(1)	826.789	859.387	902.483	956.073
Impost sobre els béns immobles	572.177	610.018	633.475	656.656
Impost sobre les activitats econòmiques	98.619	94.800	92.763	90.396
Impost sobre vehicles de tracció mecànica	59.164	54.733	53.824	51.954
Plusvàlua	76.752	82.661	103.755	136.852
Impost sobre construcció, instal·lacions i obres	20.077	17.175	18.666	20.215
Taxes, preus públics i altres ingressos	202.001	198.959	201.401	192.308
Multes	33.218	32.424	34.576	32.074
Subtotal de cobraments	1.062.008	1.090.770	1.138.460	1.180.455
Exercicis tancats				
Tributs	58.281	52.753	56.986	61.273
Multes	24.061	19.443	19.993	16.481
Subtotal de cobraments	82.342	72.196	76.979	77.754
Total de cobraments	1.144.350	1.162.966	1.215.439	1.258.209
Total liquidat	1.225.600	1.272.447	1.303.921	1.336.129
% cobrat respecte del liquidat	93,4	91,4	93,2	94,2

(1) La recaptació associada a l'impost sobre béns immobles i l'impost sobre activitats econòmiques inclou els recàrrecs de l'Entitat Metropolitana del Transport i la Diputació, respectivament.

Taula

2

Indicadors propis del nivell d'activitat (nombre)	2011	2012	2013	2014
Notificacions amb justificant de recepció	2.879.578	2.878.719	2.797.111	2.572.497
Notificacions sense justificant de recepció	1.124.450	1.055.839	1.021.585	944.111
Moviments en les bases de dades cadastrals	371.231	119.219	120.146	123.624
Altes incorporades a les bases de dades d'IVTM	48.450	54.452	67.042	92.400
Autoliquidacions de plusvàlua	31.254	32.979	37.498	42.982
Diligències d'embargament	168.460	139.160	145.278	68.166
Diligències d'embargament de devolucions AEAT	1.888.796	1.902.646	2.040.894	1.592.373
Diligències d'embargament Agència Tributaria Catalana	145.385	101.512	160.685	71.620
Liquidacions d'inspecció	13.723	10.086	8.830	10.159
Tràmits d'atenció al públic	1.091.192	1.127.803	1.115.666	1.080.436
Atenció presencial a l'Institut	327.770	313.331	289.150	241.580
Internet	493.726	514.876	520.532	547.775
Oficines d'atenció al ciutadà	75.339	78.833	79.190	80.622
Telèfon	193.626	219.375	225.530	209.096
Quiosc	731	1.388	1.264	1.363

Taula

3

Indicadors generals del nivell d'activitat	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	277	276	270	268
Inversió (en milers d'euros)	66	92	218	71
Inversió pròpia	66	92	218	71
Inversió per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	489	160	201	328
Cash-flow (en milers d'euros)	562	808	289	440

Taula

4

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
		Tranf. program. i per serveis Ajt.	23.812
		Ingressos accessoris	45
Actiu corrent	426	Total ingressos d'explotació	23.857
Despeses d'establiment	—		
Immobilitzat immaterial	36	Costos	
Immobilitzat material	390	Variació d'existències	—
Immobilitzat financer	—	Compres	—
Actiu no corrent	6.133	Personal	11.639
Existències	—	Treballs, subministr. i serveis externs	8.298
Deutors	5.384	Subvencions	3.552
Inversions financeres temporals	3	Altres despeses	—
Tresoreria	721	Provisions	—
Ajustaments per periodificació	25	Amortitzacions	112
Total actiu	6.559	Total costos d'explot. abans financers	23.601
Passiu			
Patrimoni net	3.230	Resultat d'explotació abans financers	256
Patrimoni i reserves	2.585	Ingressos financers	1
Resultat de l'exercici	328	Despeses financeres	—
Subvencions de capital	317	Resultat d'explotació	256
Passiu no corrent	570	Ingressos extraordinaris	72
Provisions	570	Despeses extraordinàries	—
Creditors financers a llarg termini	—	Resultat abans d'impostos	328
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	—	Impost de societats	—
Passiu corrent	2.759		
Creditors financers	—	Resultat de l'exercici	328
Creditors comercials	1.597		
Altres creditors	1.162		
Ajustaments per periodificació	—		
Total passiu	6.559		

Institut Municipal de Mercats

President:

Im. Sr. Raimond Blasi i Navarro

Gerent:

Sr. Jordi Torrades i Aladren

Constitució

Es va constituir el 24 d'abril de 1992 i va entrar en funcionament l'1 de gener de 1993.

Objecte social

La renovació, la gestió i l'administració dels mercats municipals minoristes de la ciutat.

L'Institut Municipal de Mercats de Barcelona és un organisme autònom local. Durant l'any 2014, l'Institut ha continuat les diverses accions que va concretar en el Programa d'Actuació Municipal 2012-2015 a fi de millorar, potenciar i modernitzar els mercats municipals per tal de convertir-los en uns equipaments comercials competitius del segle XXI.

Aquestes accions s'han centrat en diversos àmbits, entre els quals cal destacar les remodelacions de mercats, la potenciació de la seva comunicació i promoció comercial, l'elaboració i aprovació del Pla Estratègic de Mercats 2015-2025, l'aportació d'elements teòrics per a la millora comercial amb una especial atenció del dia a dia dels mercats, a la implantació de la nova Ordenança municipal de mercats i al Pla de Millores.

Entre les novetats que recull la nova ordenança, aprovada pel Plenari de l'Ajuntament el 28 de novembre de 2008, en destaquen quatre: la nova regulació dels horaris comercials, la possibilitat de compatibilitzar la venda de diferents productes en un sol establiment, una nova tipificació de les infraccions i la renovació de la normativa tècnica de parades, instal·lacions i serveis.

En l'àmbit de les inversions, cal destacar que durant l'any 2014 s'ha continuat amb el Pla de Remodelacions de Mercats, dins el qual cal destacar la posada en funcionament del mercat remodelat de Sants i el nou mercat del Guinardó, així com la finalització de les millores d'accessibilitat del mercat de Sant Martí.

Com a actuacions en curs cal destacar els treballs de remodelació dels mercats de Sant Antoni (fresc, roba i dominical), el mercat del Ninot, i nous magatzems i trasllats de parades del mercat de la Boqueria, havent-hi entrat en funcionament l'aparcament i la zona logística aquest 2014 (aquesta actuació de la Boqueria ha estat executada per les societats municipals Barcelona de Serveis Municipals, SA [BSM] / Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA [BIMSA]).

Finalment, cal destacar el Pla de Millores dels Mercats, que ha permès dur a terme seixanta-set actuacions en trenta mercats fora dels processos de remodelació que han ajudat a millorar-ne l'activitat diària. Totes aquestes actuacions tenen l'objectiu de dotar els barris de mercats que siguin veritables eixos aglutinadors de la vida comercial i social de la ciutat.

L'actuació de l'Institut durant l'exercici 2014 se centra en els aspectes següents:

Remodelació dels mercats municipals

S'entén per remodelació l'acció integral en l'estructura d'un edifici. Durant l'any 2014, s'han dut a terme les actuacions següents:

Mercat de Sant Antoni

Han continuat els treballs de recerca arqueològica emmarcats principalment en les restes de la via Augusta i els monuments funeraris del seu entorn.

Referent a les actuacions constructives han continuat la construcció de les estructures sota rasant, i la nova actuació d'estintolament del camí romà i de la resta de la contraescarpa. També s'han iniciat els treballs de la nova adjudicació de restauració de l'edifici propi del mercat, tant de la coberta, que tornarà a ser de ceràmica vidriada, com de l'estructura amb pilars i elements singulars de fosa i d'acer laminat amb unions reblades.

Mercat de Sants

Han finalitzat les obres de la remodelació d'aquest mercat modernista. Es va obrir el mes de maig. Aquestes obres es van iniciar al juny del 2009.

Cal remarcar que s'han incorporat millores d'estalvi energètic importants en incorporar el gradient tèrmic existent amb les aigües del nivell freàtic pel seu aprofitament a la climatització del mercat.

Posteriorment a la inauguració es van fer la retirada de la carpa provisional i la restitució urbanística de la rambla de Badal.

Mercat del Ninot

Han continuat els treballs de la tercera i última fase de remodelació del mercat, que es van iniciar l'any 2009. Aquesta fase inclou, fonamentalment, els treballs d'estructura fins a cota de carrer, treballs de paleta i instal·lacions; realitzant-se els recintes de les parades amb les preinstal·lacions necessàries.

Aquesta actuació estableix la realització d'una nova coberta de zinc on s'ubiquen els panells fotovoltaics, i una façana d'acer inoxidable que hi dona un aire de renovació, integrada amb la conservació de l'estructura original.

Mercat del Guinardó

Aquesta actuació, iniciada el 2007, preveu un nou mercat i la conservació de la torre

de l'antic, va finalitzar al mes de desembre incorporant un autoservei. La construcció l'ha realitzat REGESA, que actua com a promotor de tota l'actuació urbanística del conjunt d'equipaments integrats en l'illa, on també es construeixen un centre d'atenció primària (CAP), una residència per a gent gran, una escola bressol i un casal de joves.

Com a complement de l'actuació, per part de l'Institut, s'ha iniciat la remodelació interna de la torre per encabir l'estructura administrativa del mercat i de l'àrea.

Mercat de Sant Martí

Aquest any han finalitzat els treballs de reforma de façanes amb una pell de xapa perforada que dóna un major reclam i vistositat al mercat. Complementàriament s'han millorat sensiblement els accessos per a persones amb mobilitat reduïda.

Referent a les infraestructures pròpies del funcionament del mercat, s'ha realitzat una millora en el moll de càrrega i descàrrega tot integrant la recollida de brossa.

Aquesta actuació ha coincidit amb l'obertura d'un petit autoservei per millorar l'oferta comercial del mercat.

Millores de les estructures físiques

Aquest apartat fa referència a les actuacions que tenen per objectiu bàsic el manteniment de l'edifici i actuacions per millorar la funcionalitat.

Les principals obres de millora realitzades durant el 2014 han estat les següents:

Mercat	Actuació
Barceloneta	Millora del sistema de protecció de les línies de vida per al manteniment de la coberta.
Besòs	Actuacions de reparació de la coberta. Màquina netejadora dels paviments. Eliminació de parades i restitució de paviment. Reparació de la junta de coberta.
Boqueria	Nou climatitzador. Eliminació de la parada de l'antic caixer i restitució del paviment.
Clot	Restauració de l'escultura del Sant.
Hostafrancs	Substitució de l'enllumenat per làmpades de leds. Nou canal de recollida d'aigües de coberta. Substitució xarxa de tubs d'equips de refrigeració de les cambres frigorífiques.
Marina	Substitució del motor i nou sistema de refrigerador dels equips del muntacàrregues.
Provençals	Noves bústies i noves papereres.
Sant Martí	Reparació del sistema de climatització i noves papereres.
Santa Caterina	Nova xarxa de ruixadors i aigua sanitària. Actuacions a coberta per eliminar filtracions.
Sants	Noves papereres.
Concepció	Sistema de control de l'aire condicionat (Display). Millora de l'enllumenat de la zona del moll amb leds i nous llums d'emergència. Substitució de les reixes de desguàs. Actuacions de millora del sistema de climatització. Actuacions de millora de la canal de coberta i elements decoratius.
Fira Bellcaire	Millores als lavabos per als venedors. Tancament lateral de la 2a planta. Adequació de l'estructura general de la zona lateral de la botiga 678. Construcció del forjat i modificació de la paret soterrani 1. Construcció de la barra dels mostradors de la zona «food street». Instal·lació de paravents laterals al perímetre de tancament. Obres d'adequació de l'accés a la zona dels magatzems. Modificació de l'estructura i instal·lació dels tendals. Obres de construcció de nous magatzems al soterrani 1. Subministrament i instal·lació de tendals sota llosa de la zona Meridiana. Motorització de les portes d'accés a la zona de logística. Infraestructura elèctrica per als guarniments de Nadal.
Fort Pienc	Restitució de la porta d'entrada a la zona de càrrega i descàrrega. Pintura de la façana del carrer d'Alí Bei.

Mercat	Actuació
Sagrada Família	Restitució de la bomba del sistema contra incendis. Nova instal·lació elèctrica del nou ascensor. Monitorització dels comptadors elèctrics. Adequació de les cambres frigorífiques. Millora del sistema contra incendis.
Carmel Felip II	Substitució de la bateria dels condensadors. Substitució de les rodes dels carretons dels venedors. Instal·lació de l'enllumenat amb leds.
Guineueta	Obres de construcció d'una passarel·la exterior per a l'accés de les màquines a les cambres frigorífiques.
Mercè	Millora de la instal·lació de la il·luminació del mercat. Obres d'adequació de la sala de la brossa. Extracció de l'aire de la sala de la brossa. Eliminació de parades i restitució de paviment. Voltejador per al gel.
Montserrat Núria Sant Andreu	Reforços estructurals puntals. Nova xarxa d'evacuació de residus connectat a la xarxa municipal. Neteja dels sostres de les parades. Eliminació de parades i restitució de paviment. Reparació de la vorera al carrer de la zona de la brossa.
Vall d'Hebron Les Corts Abaceria Estrella Galvany	Adequació del muntacàrregues a la normativa. Substitució dels evaporadors de la cambra de la carn. Adequació de la porta d'accés. Substitució del rètol de les marquesines. Obres de substitució dels acabaments decoratius de les portes d'accés. Obres de sanejament dels elements de l'estructura de les cambres.
Lesseps Llibertat	Obres de substitució del quadre de maniobres del muntacàrregues. Obres de substitució del compressor del sistema de clima. Nous bancs.
Sarrià	Sanejament de les humitats de la cambra del bacallà. Porta de comunicació de la sala de la brossa amb el pàrquing.
Tres Torres	Adequació de la cornisa.

També cal destacar les gestions i modificacions de les escomeses i l'optimització de potències contractades amb la companyia d'electricitat, que representa un estalvi anual superior als 200.000 euros. Associat a aquest estalvi, s'han fet actuacions de motorització de comptadors, d'instal·lacions d'analitzadors energètics i mòdems de telemesura. Aquestes instal·lacions ens permeten conèixer el bon funcionament i la gestió dels consums dels mercats en tot moment.

Dintre de les actuacions de millora de les cambres frigorífiques, aquest any s'ha realitzat la primera fase del mercat del Besòs i les cambres del mercat de l'Estrella.

Com actuació singular d'eliminació de parades cal destacar l'enderroc i reposicions urbanístiques de l'última parada del mercat del Llibre Vell del carrer de la Diputació.

Actuacions exteriors

Durant l'any 2014 s'han dut a terme les següents actuacions:

Municipi d'Argentona

El 28 de maig de 2014, es va signar un conveni de col·laboració amb l'Ajuntament d'Argentona per a la realització d'un estudi i l'anàlisi de la viabilitat d'implantar un mercat a la població.

Mercat La Muntanyeta de Sant Boi de Llobregat

Negociacions amb els titulars afectats per les actuacions físiques descrites a l'avantprojecte. Redacció dels termes de l'acord de remodelació amb l'Associació de Venedors del Mercat. Ajuts a la redacció i a la publicació del concurs per a l'execució del procés de remodelació del mercat.

Mercat Municipal de Pallejà

Inauguració de la part del Mercat de Fresc durant la tardor del 2014. Ha quedat pendent per al segon trimestre del 2015 la inauguració del supermercat i de la resta de l'equipament.

Mercat Municipal de Gavà

Inauguració del mercat provisional i col·laboració en la redacció del plec de condicions per a la nova adjudicació de totes les parades de fresc del mercat que havien acabat de manera conjunta la seva concessió administrativa.

Mercat Municipal de Rubí

El conjunt de tasques es ralentitzen en trobar-se al final de mandat i no tenir clara l'opció de remodelació per la qual decidir-se.

Mercat Municipal de Sant Feliu de Llobregat

Signatura d'un segon contracte de col·laboració amb l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat. Tasques de negociació i redacció de l'acord de remodelació i de la seva validació per l'Assemblea de Venedors. Acompanyament a l'Àrea Metropolitana de Barcelona en la redacció del projecte executiu, acompanyament a l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat en la redacció del concurs d'adjudicació de les obres de remodelació del Mercat.

Maputo (Moçambic)

En el marc de l'acord de cooperació i amistat entre l'Ajuntament de Barcelona i la ciutat de Maputo, durant el 2014 s'han produït dos viatges a la capital de Moçambic amb l'objectiu de donar continuïtat al procés endegat l'any 2013 d'assessorar-los en matèria de mercats municipals a partir del seu Programa de Millora de la Gestió dels Mercats Municipals.

Els aspectes més destacats d'aquestes visites han estat, d'una banda, la possibilitat d'implementar a la gestió dels mercats de Maputo una aplicació informàtica per a la creació d'una base de dades, actualment inexistent, tot seguint el model i l'aplicació que utilitza l'Institut per a la gestió de mercats de Barcelona, i d'altra banda, fruit de l'acompanyament de l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona i l'Agència de Salut Pública de Barcelona, s'ha propiciat la creació d'un nou fòrum de treball sobre la seguretat alimentària dels mercats de Maputo.

Projectes internacionals

Fruit del lideratge internacional de Mercats de Barcelona, al capdavant de diferents projectes europeus, entre els quals hi ha *Urbact Markets* i *Marakanda* — programes impulsats per la Unió Europea que promouen el paper dels mercats urbans com a motor econòmic, de regeneració urbana i sostenibilitat—, i la seva participació en associacions mundials de comerç, com el World Union Wholesale Markets (WUWM), l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona i el model de mercats que promou s'han convertit en un referent local, europeu i internacional. Per aquest motiu, ha reforçat el seu paper com a institució assessora en projectes de remodelació i de gestió de mercats a petició d'altres ciutats i atén les sol·licituds d'altres comunitats i organitzacions d'arreu del món interessades a conèixer les característiques del model i l'experiència barcelonina. Un exemple és l'assessorament que l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona ha proporcionat aquest any 2014 a la ciutat de Medellín (Colòmbia) i a Maputo (Moçambic) a través de projectes de cooperació internacional i al projecte d'higiene i salut pública a la regió de Souss Massa Drâa, al sud de l'Àfrica.

El projecte *URBACT Markets* ha continuat el seu desenvolupament, cosa que ha permès l'elaboració del *Pla estratègic Mercats de Barcelona 2015-2025*. Mentrestant, a través de Marakanda s'ha definit un projecte pilot per a la promoció local i internacional del nou mercat Encants Barcelona.

El model barceloní atrau la mirada de ciutats d'arreu del món. Al llarg de l'any 2014, Mercats de Barcelona ha rebut la visita de delegacions de diferents ciutats, com les d'Hèlsinki, Nova York, Torí, Cagliari, Melbourne, Tunja, totes interessades en el model de gestió i promoció dels mercats barcelonins. També, l'Institut va atendre els representants de l'Associació Anglesa de Botigues de Conveniència (ACS), una delegació de vint representants de l'Associació de Comerciants dels Mercats de Corea, i una delegació de la ciutat mexicana de Puebla, que va arribar a Barcelona per conèixer el model de mercats i va proposar crear una aliança de col·laboració professional entre tècnics de l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona i de Mercados Mexicanos.

D'altra banda, l'Institut de Mercats és convocat a congressos, seminaris i cursos en els quals transmet la seva experiència en la utilització dels mercats com a eina de desenvolupament social, creació d'ocupació, motor econòmic i foment de la sostenibilitat, la salut i un estil de vida amb benestar. Durant el 2014, el president de l'Institut de Mercats i altres membres de l'Institut han participat activament en nombrosos congressos, entre els quals cal mencionar:

CITIES - Cities for Tomorrow: Investing in Europe. Taula rodona «The New Urban Development Network», el febrer del 2014 a Brusel·les.

Escola d'estiu de l'Institut Europeu d'Administració Pública (EIPA) sobre

«Lideratge i governança en una Europa multinivell: potenciant el nivell local», el juny del 2014 a Barcelona.

Association of European Schools of Planning AESOP 2014. Taula rodona sobre «Marketplaces as Urban Development Strategies», el juliol del 2014 a Utrecht, Països Baixos.

Aquesta projecció internacional ha facilitat la signatura d'un conveni amb l'organització *Project for Public Spaces* per a l'organització del *9th International Public Markets Conference*, que tindrà lloc a Barcelona el març del 2015, i que situarà la ciutat com la capital mundial dels mercats amb la participació de més de tres cents líders mundials del disseny de les ciutats i la gestió dels mercats.

Ordenació comercial

Taula



Rejoveniment d'operadors

Any 2014	Traspassos <i>inter vivos</i>	Cessions entre pares i fills	Cessions entre cònjuges	Traspassos <i>mortis causa</i>
Nombre d'expedients	287	54	16	28
Edat mitjana del cedent	58,19	71,69	57,38	70,54
Edat mitjana del cessionari	47,48	43,19	51,38	49,36
Diferencial	-10,7	-28,5	-6	-21,2

Taula



Expedients

Any 2014	Nombre d'expedients
Reducció de llicències d'operadors excedentaris	
Amortitzacions de parades	79
Renúncies voluntàries de parades	125
Ampliació d'establiments	
Fusions de parades veïnes	18
Ocupacions temporals d'espais comuns de parades	174
Millora del circuit comercial	
Traslats d'establiments a altres vacants del mateix mercat	41
Incorporació de nous operadors	
Adjudicació d'establiments mitjançant el procediment negociat	22
Adjudicació d'establiments mitjançant subhasta	54

Aspectes de gestió comercial

Els aspectes comercials que cal destacar han estat els següents:

- Adjudicació i entrada en funcionament d'un nou establiment de peix i marisc en el mercat de Núria, cobrint la mancança d'aquesta activitat que hi havia al mercat.
- Adjudicació per subhasta i entrada en funcionament d'un nou establiment de productes de la comarca de les Garrigues, especialment olis i vins, en el mercat de la Concepció, ocupant l'espai de l'antic establiment de productes congelats de La Sirena.
- Adjudicació per concurs i inici de les obres d'adequació d'un dels restaurants del mercat de la Barceloneta, tancat des de feia més d'un any.
- Un cop finalitzades les obres de remodelació, posada en funcionament dels nous mercats de:
 - Sants, al mes de maig, amb nova oferta de degustació incorporada a alguns establiments, i un autoservei de la cadena Mercadona.
 - Guinardó, al desembre, que incorpora un autoservei de la cadena Carrefour.
 - Sant Martí, reinaugurat al mes de juny després d'un procés de reforma, amb la incorporació de l'autoservei de la cadena Carrefour, i reordenació de la Sala de Vendes.

Activitats

Hem celebrat amb els ciutadans la inauguració de tres nous mercats remodelats: Sants, Sant Martí i Guinardó, i quatre aniversaris: els centenaris dels mercats de Sants i Sant Andreu, el 40è del mercat de Provençals i el 10è del mercat de Fort Pienc. El mes de juny també vam celebrar el primer aniversari del nou mercat *Encants Barcelona*, amb un munt d'activitats organitzades pels comerciants.

La *Fira Mercat de Mercats* va celebrar la seva 5a edició entre el 17 i el 19 d'octubre a l'avinguda de la Catedral. Més de 265.000 persones van assistir enguany al que ja s'ha convertit en l'esdeveniment gastronòmic i de promoció del producte fresc i de proximitat més important de la ciutat.

L'increment de les activitats realitzades als mercats ha continuat aquest any. El nou mercat Encants Barcelona s'ha convertit en una icona de Barcelona i, per tant, en un espai atractiu per a la realització de noves activitats d'àmbit

ciudadà, entre les quals destaquem la *Fira Vintage* i l'exposició *Star Wars*. El nou *Espai Cuina'm*, del mercat de la Vall d'Hebron, i la nova cuina del mercat de la Guineueta, s'han convertit en uns dels principals dinamitzadors del barri, amb la realització de diferents tallers gastronòmics. També cal mencionar els nous tallers i activitats infantils als mercats de la Llibertat i de la Concepció.

D'altra banda, es mantenen activitats iniciades l'any anterior, com la segona edició del festival *Festiu* als mercats de Gràcia, la *Ruta gastronòmica del Bacallà*, que engloba restaurants i bacallaners de mercats, i els tallers *Enjoy Wine*, al mercat de Santa Caterina, de promoció de vins i caves de denominació d'origen.

Els *Tast de Nit* es consoliden com una de les accions més innovadores estenent-se a més mercats, que s'han afegit a aquesta activitat, molt ben acollida pels ciutadans. Enguany s'han celebrat trenta-un Tasts de Nits a més de vint mercats municipals, una festa gastronòmica que pretén donar a conèixer els mercats als ciutadans tot oferint-los una nova experiència, on els clients poden viure un mercat diferent, nocturn i lúdic, i els venedors poden mostrar una altra cara de la seva professió amb propostes gastronòmiques creatives i originals.

Pel que fa a les accions de cohesió social i amb el territori, destaquen les activitats de participació en les festes tradicionals i dels barris: Nadal, Sant Jordi, Sant Joan i Tots Sants, festes majors... Cal destacar la participació dels mercats en la celebració del Carnaval i, especialment, l'acte de presentació del Carnaval de Barcelona, que des de fa tres anys se celebra en un mercat municipal acompanyat del tradicional Concurs de Truites. El mercat de la Concepció va acollir la presentació del *Carnaval 2014*.

Les accions solidàries s'han multiplicat a tots els mercats que col·laboren amb entitats del barri i que tenen el seu punt màxim amb el Gran Recapte d'Aliments. Cal destacar també la implicació que tradicionalment tenen els mercats en accions com *La Marató* de TV3, *Posa't la Gorra* d'Oncolliga, *La Bossa Solidària* o *El Llibre Solidari*.

Activitats que se celebren anualment com els *Festivals Tradicionaris* de Gràcia, la Fira del Comerç al carrer d'Horta, *FirAntoni*, la Mostra de Mercats de Nou Barris, el mercat modernista de la Concepció o la Desfilada del Ninot, es consoliden amb la repetició de l'èxit d'anteriors edicions.

Durant el 2014, als mercats municipals també s'han realitzat més de cent-vuitanta activitats de promoció comercial.

Per cinquè any consecutiu, l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona atorga els premis Barcelona els Millors Mercats del Món, que reconeixen les iniciatives comercials que han permès la millora d'aquests equipaments. Enguany han estat guardonats *Menuts Rosa*, Premi a la Millor Iniciativa Individual i, en menció especial, a l'Associació de Venedors del Mercat de Sarrià.

El passat 26 de maig es va celebrar el 6è Congrés de Mercats Municipals de la província de Barcelona i la 10a Jornada de Mercats de Barcelona, organitzada per l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona i la Diputació de Barcelona on, sota el títol «El compromís dels mercats per al futur», més de 250 professionals dels mercats de Catalunya van debatre sobre els reptes del seu futur i com afrontar-los.

Mercats cardioprotegits.

El passat mes de desembre l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona i l'Associació Barcelona Salut van signar un conveni per cardioprotegir els mercats municipals de la ciutat mitjançant la instal·lació d'aparells desfibril·ladors, a disposició de qualsevol ciutadà davant d'una necessitat terapèutica.

La primera fase d'aquest programa de salut pública es posarà en marxa en vuit dels quaranta-tres mercats (trenta-nou d'alimentaris i quatre de no alimentaris) distribuïts per diferents districtes de la ciutat. Els mercats on s'iniciarà la implantació són: mercat de Santa Caterina, mercat de Sants, mercat de la Concepció, mercat de la Guineueta, mercat del Guinardó, mercat de Provençals, mercat de la Llibertat, mercat dels Encants Barcelona. L'objectiu és completar en una segona fase durant el 2015 la resta d'establiments.

Pla Estratègic Mercats de Barcelona 2015-2025

Una de les fites més importants d'aquest 2014 ha estat l'elaboració del Pla Estratègic Mercats de Barcelona 2015-2025. El passat 4 de desembre es va presentar aquest pla, que ha estat fruit d'un procés d'elaboració que ha durat tot aquest any 2014, en el qual han participat més de 250 persones. L'objectiu que persegueix és renovar, modernitzar i adaptar els mercats davant les demandes dels ciutadans i els canvis socials. El pla

s'ha concretat en dotze objectius, trenta-nou mesures i 153 accions per aplicar durant els propers deu anys.

El Pla Estratègic Mercats de Barcelona 2015-2025 també es va editar en paper i es pot consultar al nostre web www.bcn.cat/mercatsmunicipals/.

Campanyes

La Setmana Internacional dels Mercats.

És una nova campanya de caire internacional que, sota el lema «Estima el teu mercat», pretén destacar el paper dels mercats a les ciutats i pobles d'arreu. Sota aquest marc, entre el 15 de maig i el 7 de juny, els mercats municipals van organitzar una seixantena d'activitats gastronòmiques, lúdiques, infantils i musicals. Aquesta iniciativa neix fruit de la signatura a Londres d'un acord internacional impulsat per organitzacions i gestors dels mercats com a representants de la Unió Mundial de Mercats Majoristes (WUWM), Mercasa, la ciutat de Venècia, el grup empresarial Geraud, representants dels mercats holandesos, francesos i les vint-i-cinc ciutats que participen en els projectes de la Unió Europea per a la promoció dels mercats: Central Markets Project, Marakanda Project i Urbact Markets.

Campanya de Bosses Reutilitzables.

Pel que fa a la responsabilitat mediambiental, l'any 2014 es va acordar realitzar una nova campanya de bosses reutilitzables als mercats municipals en favor de la sostenibilitat. Aconseguir que els mercats siguin un referent en sostenibilitat és un dels reptes de Mercats de Barcelona i un dels objectius marcats al Pla Estratègic de Mercats de Barcelona 2015-2025, on la sostenibilitat social, cultural i mediambiental es presenta com una de les línies estratègiques de treball.

En aquest sentit l'Institut promou accions per disminuir l'impacte que generen les bosses de plàstic. Per això, en consens amb els comerciants del mercat, s'ha arribat a l'acord de tornar a activar la campanya d'ús de bosses reutilitzables, com la que vam realitzar amb èxit els anys 2010 i 2011.

Comunicació digital

En el marc de la *Setmana Internacional de Mercats*, hem creat un nou espai web,

www.estimaelteumercat.cat, amb la intenció de comunicar com són i què fan els nostres mercats, més enllà de les nostres fronteres. Treballar per donar una dimensió internacional als mercats municipals és una constant que cada cop adquireix més força gràcies a la promoció realitzada per Mercats de Barcelona i a la seva implicació en projectes internacionals.

Els nous canals oberts durant el 2013 com el blog bcn.cat/somdemercat o l'aplicació de Mercats es consoliden com a noves eines de promoció dels mercats de Barcelona. Un augment d'usuaris d'un 6% d'entrades al blog i 5.212 de descàrregues acumulades de l'aplicació (un 94% més que l'any 2013) indiquen la bona acceptació que ha tingut entre la ciutadania.

Com a conseqüència de les novetats introduïdes en la comunicació digital, la interrelació amb les xarxes socials de Facebook, Twitter i Instagram i la posada en marxa d'un pla d'acció per al seu manteniment i millora de la comunicació, cal destacar un increment d'usuaris:

- A Facebook, s'ha passat de tenir 4.675 amics a 7.523 (més d'un 60%).
- A Twitter, l'increment ha estat de 7.574 seguidors el mes de gener del 2014 a 10.338 (increment de 2.764, més d'un 36%).
- A Instagram, l'increment ha estat de 2.903 el mes de gener del 2014 a 6.834 el mes de gener del 2015 (més d'un 35%).

Pel que fa a la producció audiovisual,enguany s'han realitzat un total de seixanta-nou vídeos (un augment d'un 77% més respecte a l'any 2013) sobre diferents campanyes i activitats organitzades als mercats de la ciutat, dels quals vint es van publicar en el canal de Youtube i quaranta-nou a Vimeo.

Per tal de fomentar el coneixement dels canals de comunicació digital i les xarxes socials, al llarg de l'any 2014 hem realitzat cursos de formació adreçats als comerciants.

Am la intenció de promocionar l'ús de les xarxes socials de mercats entre els ciutadans, continuem organitzant diversos concursos com: el *Concurs de Trites Virtuals* a través de Facebook, o la *#HappyTapa* a Twitter i el *#fandemercatsbcn* a Instagram en el marc de Mercat de Mercats.

La bona salut de la qual gaudeixen els nostres canals també queda reflectida en el web municipal de mercats, que ha

augmentat la mitjana de visites en un 55% respecte a l'any 2013, i on hem publicat 182 notícies durant aquest any.

L'Infomercats i Newsletters

Mercats de Barcelona ha editat i distribuït quatre números de la revista *Infomercats* dirigida a tots els comerciants dels mercats barcelonins, amb una tirada d'entre 7.000 i 9.500 exemplars. Es pot trobar també en versió digital al web infomercats.somdemercat.cat, gestionat per l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona.

Mensualment, Mercats de Barcelona elabora una *newsletter* amb les informacions més destacades d'aquest període de temps i dirigida a totes les persones subscrites a la publicació i d'altres considerades d'interès per l'Institut dins l'Ajuntament de Barcelona i els seus organismes.

Educació

Enguany, l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona i la Fundació FC Barcelona han presentat conjuntament un nou programa educatiu relacionat amb el foment dels hàbits saludables. Aquest nou programa suposa la renovació dels que, des del 2006, ja disposava Mercats de Barcelona. Més de 4.000 alumnes visiten anualment els mercats mitjançant els programes educatius.

Mitjans de comunicació

El nombre total d'impactes generats per l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona als diferents mitjans ha estat de 214, dels quals 145 els va recollir la premsa escrita, 35 la televisió, 2 les emissores de ràdio i 32 més per mitjans a la xarxa Internet.

La Fira Mercat de Mercats requereix una menció especial, durant la qual es van generar 141 impactes: 32 articles de premsa escrita, 10 programes de ràdio, 7 notícies de TV i 92 notícies a espais webs i *posts* en blogs.

L'Institut ha mantingut la publicació de reportatges promocionals als diaris impresos, a més d'articles a quatre edicions de la revista *Catalunya Fruiters*. S'han realitzat trenta-vuit reportatges i s'han cedit imatges a productores de televisió i a Cuatro TV.

Taula

3

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Visitants als mercats municipals (nombre)	63.789.944	58.729.126	57.895.934	62.881.085
Grau de satisfacció				
Molt/bastant satisfet	81,20%	81,20%	82,2%	83%
Regular	14,60%	14,20%	12,9%	13,2%
Poc/gens satisfet	4,20%	4,60%	2,8%	3,8%
Valoració del servei	7	7	7	7

Taula

4

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	71	70	68	69
Inversió (en milers d'euros)	16.744	17.920	23.851	32.581
Pròpia	38	46	48	53
Per compte de l'Ajuntament	16.706	17.874	23.803	32.528
Resultat comptable (en milers d'euros)	386	324	695	271
Cash-flow (en milers d'euros)	503	639	822	398

Taula

5

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanc		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	125	Transferències per serveis (taxes)	
Despeses d'establiment	—	Altres transferències Ajt.	1.648
Immobilitzat immaterial	45	Altres transferències	111
Immobilitzat material	80	Altres ingressos d'explotació	12.141
Immobilitzat financer	—	Total ingressos d'explotació	13.900
Deutors a llarg termini	—		
Actiu corrent	18.872	Costos	
Existències	—	Variació d'existències	—
Deutors	17.365	Compres	—
Inversions financeres temporals	5	Personal	3.711
Tresoreria	1.438	Treballs, subministraments i serveis externs	8.901
Ajustaments per periodificació	64	Subvencions	313
		Altres despeses	680
		Provisions	79
		Amortitzacions	48
Total actiu	18.997	Total costos d'explotació abans financers	13.732
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	168
Patrimoni net	4.553	Ingressos financers	105
Patrimoni i reserves	4.282	Despeses financeres	—
Resultat de l'exercici	271	Resultat d'explotació	273
Passiu no corrent	178	Ingressos extraordinaris	—
Provisions	178	Despeses extraordinàries	2
Creditors financers a llarg termini	—	Resultat abans d'impostos	271
Altres creditors a llarg termini	—	Impost de societats	—
Passiu corrent	14.266	Resultat de l'exercici	271
Creditors comercials	10.781		
Altres creditors	723		
Ajustaments per periodificació	2.762		
Total passiu	18.997		

Institut Municipal d'Educació

President:

Im. Sr. Gerard Ardanuy i Mata

Gerent:

Sr. Manel Medeiros i Pérez

Constitució

Es va constituir el 22 de juny de 1993.

Objecte social

La direcció i planificació de l'estructura i l'administració dels centres educatius mantinguts per l'Ajuntament, de manera directa o indirecta, l'impuls de les actuacions i la coordinació de totes les instàncies i tots els serveis que puguin incidir en l'educació a la ciutat.

L'Institut Municipal d'Educació de Barcelona, en endavant IMEB, es configura com un organisme autònom de caràcter local de l'Ajuntament de Barcelona, de conformitat amb la legislació reguladora del règim local i la Carta de Barcelona. L'IMEB gaudeix de personalitat jurídica pròpia, plena capacitat jurídica i d'obrar i autonomia de gestió per al compliment de les seves finalitats.

Durant l'any 2014, l'IMEB ha continuat treballant en el desenvolupament de la seva activitat ordinària de gestió i en el seguiment i control dels equipaments educatius municipals que són de la seva responsabilitat (noranta-cinc escoles bressol municipals, quatre escoles municipals de música i el Conservatori Municipal de Música de Barcelona), a més de les activitats de promoció educativa, impuls de la formació professional i promoció de la participació a través del consell escolar municipal i de districtes, d'acord amb la concreció dels objectius i actuacions del Programa d'Actuació Municipal d'aquest mandat.

Direcció de Centres Educatius Municipals

Escoles bressol municipals (EBM) i atenció a la petita infància

L'IMEB té en funcionament noranta-cinc escoles bressol (noranta-dues de gestió directa i tres de gestió indirecta) amb una capacitat de 7.940 infants.

Durant el curs 2013-14, han fet pràctiques a les EBM i als espais familiars 696 estudiants universitaris i de formació professional. També hi han fet pràctiques seixanta alumnes de cicles formatius en la modalitat d'FP Dual a trenta EBM.

S'han ampliat tres projectes pilot: «Fem música a l'escola bressol», «Cos i moviment» i «Noves tecnologies a través d'aplicacions educatives».

A la *Campanya Bressol d'Estiu*, organitzada per les AMPA de les EBM, hi han participat 1.283 infants.

Pel que fa a l'Atenció als Infants amb Necessitats Especials, s'han atès 608 infants.

Escoles municipals de música de Barcelona

El curs 2013-14 s'han matriculat 2.512 alumnes a les quatre escoles municipals de música que gestiona l'IMEB: Can Ponsic (Sarrià - Sant Gervasi), Eixample - Joan Manuel Serrat, Nou Barris i Sant Andreu.

Les activitats organitzades per les EMM han sumat 17.000 assistents. Al programa *Música per a Nadons i els Més Petits* hi han participat 791 infants, acompanyats dels pares i mares.

Conservatori Municipal de Música de Barcelona

El Conservatori és un centre públic d'ensenyament de grau professional que ofereix els sis cursos reglats en totes les especialitats musicals.

El curs 2013-14 han estat matriculats 867 alumnes, dels quals 550 al grau professional i 309 als cursos de l'àrea de formació. Pel que fa als concerts (Dijous Concert, 50'Joves, Onze Hores i a l'Auditori), han estat un total de 97 concerts amb 22.480 assistents.

Direcció de Promoció Educativa

En aquesta línia, durant el 2014, s'han portat a terme les activitats següents:

- **El Consell de Coordinació Pedagògica** té 147 entitats que han organitzat 4.810 activitats agrupades en el Programa d'Activitats Escolars. S'han atorgat 20.740 places gratuïtes a alumnat de la ciutat.
- **Suport educatiu a les famílies.** S'han realitzat 288 accions formatives, amb 162 centres i 4.546 participants.
- **Suport a l'estiu, èxit al setembre.** S'han fet 18 accions formatives per ajudar els nois i noies a preparar l'avaluació de setembre, amb l'assistència de 301 alumnes de 51 centres.
- **Petits talents científics.** S'han organitzat 21 tallers per fomentar la indagació i la descoberta, amb la participació de 20 mestres i 733 alumnes.
- **Escolab.** Programa adreçat a secundària per impulsar la recerca: hi han assistit 5.350 alumnes de 84 centres educatius.
- **Mostra de Recerca Jove de Barcelona.** S'han presentat 175 treballs de recerca a la 6a edició de la Mostra, que va tenir lloc el 14 de juny al parc de la Ciutadella.
- **Setmana Mundial del Cervell.** S'han realitzat 16 xerrades i tallers per divulgar els avenços en la investigació sobre el cervell. Hi ha participat 539 alumnes.
- **Concurs de fotografia matemàtica.** Hi han pres part 2.190 participants.

- **Planetari Municipal.** S'han organitzat 192 activitats per a 4.563 alumnes. S'ha iniciat l'activitat «El cel del Guinardó», en col·laboració amb el Districte.
- **El comerç i les escoles.** Han participat 71 centres i 7.250 alumnes en activitats per conèixer el comerç de la ciutat.
- **Barcelona Aula Mòbil.** Una proposta pionera en l'aplicació de la tecnologia mòbil a la vida ciutadana: hi han participat, en la primera edició, 23 centres i 796 alumnes.
- **M-Learning Barcelona.** Vol generar entorns telemàtics de treball que optimitzin l'aprenentatge a l'aula de secundària, amb 5 centres i 284 alumnes en la primera edició.
- **Liderat en Impuls TIC.** Programa pioner per impulsar competències digitals, per a professorat de secundària, amb la participació de nou centres.
- **Guia de l'educació digital.** S'ha publicat la guia «Com t'impliques en l'educació digital dels fills i filles», per a famílies.
- **Debat i aprèn.** Ha potenciat la capacitat per organitzar idees, treballar en equip i millorar l'oratoriat de 282 alumnes de 4t d'ESO i batxillerat, de 13 centres.
- **Seminari Holocaust i Educació.** Organitzat juntament amb B'nai B'rith Barcelona i el Centro Sefarad Israel, amb 55 persones inscrites.
- **Camí escolar, espai amic.** Han iniciat el programa 123 centres, 62 dels quals es troben en el procés, amb la participació de 24 entitats, 753 botigues amigues i 44.774 alumnes. Aquest any s'ha impulsat el projecte «Bus a peu», amb 7 centres i 66 alumnes.
- **Cooperants viaris.** Formació de joves amb síndrome de Down o algun altre tipus de discapacitat intel·lectual per fer d'observadors i fomentar bones pràctiques de mobilitat entre alumnat i famílies. S'ha iniciat amb 7 centres educatius.
- **Segones Jornades Joves de Creació Artística.** Projecte per a alumnat de secundària de dansa contemporània (100 alumnes, 1.100 espectadors) i teatre (52 grups, 618 alumnes, 1.200 espectadors).
- **Suport a la lectura.** Amb l'objectiu de fomentar competències lectores i el gust per la lectura d'infants entre set i nou anys. Hi han participat tretze centres de tres districtes, amb 352 alumnes.
- **Voluntariat educatiu.** Captació i gestió de voluntariat que faci acompanyament a l'escolarització, que contribueixi a l'èxit escolar i a la formació integral dels infants. El voluntariat educatiu per la lectura ha aplegat 60 voluntaris i 352 alumnes, i el voluntariat educatiu per ajudar a fer els deures, 23 voluntaris i 1.413 alumnes.
- **Immersió lingüística en anglès.** Al casal d'estiu hi han participat nou centres, 99 alumnes, 19 famílies acollidores, i 16 professors.
- **Patis escolars oberts al barri.** Té com a objectiu optimitzar l'ús dels centres escolars fora de l'horari escolar com a espais d'ús públic per a famílies, infants i adolescents, amb activitats també de dinamització educativa. Funcionen 68 patis oberts, a 70 barris dels 10 districtes, amb 307.916 usos.
- **Biblioteques escolars obertes al barri.** Té com a objectiu promoure l'èxit acadèmic de l'alumnat. S'obren als centres que disposen de pati escolar obert al barri i l'alumnat té l'opció de rebre l'ajuda de voluntaris educatius per fer els deures. S'han obert a sis centres per a 1.413 alumnes.
- **Cinema a la fresca en família.** A deu centres, amb 932 usos.
- **Projecte Educatiu de Ciutat de Barcelona.** Plataforma estable de participació i treball d'agents educatius i socials de diversos àmbits i espais d'intervenció socioeducativa que té com a objectiu l'acompanyament per a l'èxit escolar. Compta amb 289 entitats vinculades. Han participat als grups de treball 128 persones.
- **Biblioteca Artur Martorell.** Ofereix els serveis habituals d'un centre d'aquestes característiques adreçat a professionals de l'àmbit educatiu, socioeducatiu i especialistes en literatura infantil i juvenil. A més, actua de capçalera de la xarxa de biblioteques escolars de la ciutat. Ha tingut 1.016 usuaris presencials i s'han fet 4.686 préstecs.
- **Xarxa de biblioteques escolars.** S'ha donat suport a les biblioteques de 78 centres.

Consell Escolar Municipal de Barcelona

Els eixos principals de treball del Consell han estat els següents:

- Pel Consell Plenari: recomanació de dies de lliure disposició dels centres per al curs 2014-15.
 - Preinscripció i matriculació: participació a les comissions de garanties d'admissió de Barcelona.
 - Coordinació i gestió de la representació municipal als consells escolars de centres docents públics (198 persones i 384 centres).
 - Participació en les comissions de selecció de direccions de centres públics.
 - Organització, amb el Consell de la Joventut i la regidoria de Joventut i Adolescència, de la campanya de suport a la participació de l'alumnat en la renovació dels consells escolars de centre.
 - Document sobre la Llei orgànica de millora de la qualitat de l'educació (LOMCE), la participació i els consells escolars de centre.
 - Informe sobre la Llei de racionalització i sostenibilitat de l'Administració local i l'àmbit educatiu.
 - Ús social dels centres públics de la ciutat.
 - Declaració sobre la LOMCE.
 - Informe sobre la baremació de bessons en la preinscripció en les escoles bressol.
- Durant el 2014 cal destacar els projectes següents:
- 5a edició Premis FPemprèn: s'han presentat 46 projectes de 133 alumnes.
 - Fòrum virtual d'FP Entr@alumnes: hi han participat 123 alumnes.
 - Programes de formació i inserció: 641 places per a joves provinents del fracàs escolar (30 unitats de PQPI).
 - Mobilitat d'estudiants: 80 estades en pràctiques amb els programes Erasmus i Leonardo.
 - Estades europees per a docents d'FP: per a 28 docents de les especialitats sanitàries.
 - Aula Empresa: s'ha donat suport a 9 centres d'FP per a la configuració de l'aula com una empresa.
 - Sectors energètics: Estudi del sector de l'energia i la seva relació de necessitats vers els estudis d'FP.
 - Projecte Beca-Empresa: hi han participat 12 empreses, que han atorgat 39 beques d'especialització formativa.
 - Foment de la innovació a l'FP: 15 projectes han rebut ajut econòmic per posar en marxa millores i innovacions en algun estudi d'FP.
 - Borsa FP: s'han gestionat 28 ofertes de treball per a titulats d'FP.
 - FP Dual: 500 alumnes realitzen estudis durant dos cursos fent pràctiques en dependències i empreses vinculades al consistori.

Formació professional i transició al món del treball

Fundació BCN Formació Professional

Com a instrument de desenvolupament de projectes compartits entre el sector productiu, els centres educatius i les entitats que participen en la formació professional a la ciutat, des de la Fundació BCN Formació Professional es posa l'accent a apropar més els projectes a les necessitats dels agents educatius, econòmics i socials, per millorar la qualitat del sistema de formació i treballar per aconseguir una formació professional actualitzada, adaptada i eficaç, i que doni resposta als requeriments actuals.

Xarxa FP

- Formació professional al Regne Unit: organització de dues jornades, a Barcelona i Londres, amb la participació de 21 escoles.
- Noves ciutats a la Xarxa PF: contactes amb 20 ciutats, dues de les quals han completat el procediment d'incorporació.

Consell de la Formació Professional

El componen més de 300 representants dels sectors educatius, econòmics, socials, polítics i de l'Administració pública.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011-2012	2012-2013	2013-2014 (1)	2014-2015
Evolució de l'alumnat				
Escola bressol	6.782	7.766	7.940	7.940
Ensenyaments artístics i musicals	2.717	3.068	3.070 (1)	3.181
Conservatori Municipal de Música (grau professional + dobles especialitats)	506	551	558 (1)	551
Escoles de música (nadons, 5-18 anys, majors de 18 anys.)	2.211	2.517	2.512 (1)	2.630
Serveis complementaris d'educació infantil (espais familiars i serveis itinerants)	444	359	367 (1)	360
Total alumnes	9.943	11.193	11.377 (1)	11.484
Nombre de centres				
Escoles bressol	92	94	95	95
Ensenyaments musicals	5	5	5	5
Total centres	97	99	100	100

(1) Actualització respecte de l'informe anual econòmic 2013, amb les dades del curs 2013-14 tancat.

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	818	944	931	922
Inversió (en milers d'euros)	248	506	145	106
Pròpia	211	506	145	106
Per compte de l'Ajuntament	37	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	(3.413)	(2.463)	(775)	113
Cash-flow (en milers d'euros)	(2.127)	432	315	1.037

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	3.667	Vendes béns i serveis	17.169
Despeses d'establiment	—	Transf. program. i per serveis Ajt.	42.296
Immobilitzat immaterial	53	Transf. Generalitat	—
Immobilitzat material	3.601	Altres transferències	4
Immobilitzat financer	13	Altres ingressos	9
Actiu corrent	6.445	Total ingressos d'explotació	59.478
Existències	—	Costos	
Deutors	4.611	Variació d'existències	—
Inversions financeres temporals	26	Compres	—
Tresoreria	1.808	Personal	39.857
Ajustaments per periodificació	—	Treballs, subministraments i serveis externs	15.850
Total actiu	10.112	Subvencions	2.735
Passiu		Altres despeses	—
Patrimoni net	486	Provisions	236
Patrimoni i reserves	373	Amortitzacions	688
Resultat de l'exercici	113	Total costos d'explotació abans financers	59.366
Subvencions de capital	—	Resultat d'explotació abans financers	112
Passiu no corrent	1.730	Ingressos financers	1
Provisions	1.730	Despeses financeres	—
Passiu corrent	7.896	Resultat d'explotació	113
Creditors financers	—	Ingressos extraordinaris	—
Creditors comercials	5.624	Despeses extraordinàries	—
Altres creditors	2.272	Resultat abans d'impostos	113
Ajustaments per periodificació	—	Impost de societats	—
Total passiu	10.112	Resultat de l'exercici	113

Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Gerent:

Sr. Xavier Olivella i Echevarne

Constitució

Es va constituir el 27 de juny de 1997.

Objecte social

Dur a terme actuacions de protecció i millora del paisatge urbà en tres vessants: la gestió d'ajuts per a la rehabilitació del parc d'edificis de la ciutat, la regulació dels usos publicitaris i d'identificació comercial a l'espai públic i la divulgació dels valors del paisatge i d'iniciatives per a la sostenibilitat del patrimoni arquitectònic de Barcelona.

L'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida (IMPUIQV) és un organisme autònom local constituït per acord unànim del Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona, el 27 de juny de 1997. Els seus orígens, però, es remunten al 1986, any en què l'Ajuntament va llançar una campanya que, amb el lema «Barcelona, posa't guapa», convidava els barcelonins a rehabilitar els seus edificis. Amb els anys, aquella iniciativa s'ha convertit en un amplíssim projecte de transformació i millora de la ciutat i ha generat tot un sector d'activitat municipal associat als nous conceptes de *paisatge urbà i qualitat de vida*. Amb la creació de l'Institut, l'Ajuntament culminava el procés d'estructuració d'aquest nou sector d'activitat, optant pel model organitzatiu més idoni per ajustar la gestió del paisatge urbà a les necessitats dels ciutadans, les entitats i el sector privat, veritables protagonistes de la conservació i la millora de la ciutat.

En aquest sentit, l'Institut treballa en tres eixos d'actuació que es complementen entre si i que van dirigits de manera directa a millorar la qualitat de vida dels ciutadans.

El **primer eix d'actuació** és la gestió dels diversos programes d'ajuts a **la rehabilitació d'edificis** per a la millora de l'accessibilitat, la sostenibilitat i les instal·lacions comunes, entre d'altres, per a tots aquells ciutadans que efectuen obres de restauració i millora en béns particulars.

L'any 2014 es van registrar 757 inscripcions amb un pressupost global de 4 milions d'euros, dels quals 2,7 milions van subvencionar la instal·lació de 127 ascensors. A més a més també es van destinar 71.931 euros a subvencions complementàries a deu famílies amb dificultats econòmiques que no podien fer front a la quota que els correspondria aportar per a la instal·lació dels esmentats ascensors.

L'any 2014 l'Institut ha gestionat diverses actuacions i nous projectes inclosos en el Pla de remodelació de mitgeres, d'acord amb la mesura de govern aprovada a l'abril del 2012. Aquestes intervencions en mitgeres s'han finançat amb els ingressos generats per la publicitat exterior autoritzada per l'Institut del Paisatge Urbà.

Entre les remodelacions de mitgeres realitzades l'any 2014 destaquen: el Jardí del Sol i la Fotovoltaica de Pere IV. Aquestes dues intervencions s'han

realitzat d'acord amb els criteris d'autosuficiència energètica i renaturalització de la ciutat.

Amb la regularització i l'aplicació de l'ordenança perquè la publicitat es converteixi en un instrument per remodelar les parets mitgeres, l'any 2014 s'ha dut a terme la integració de deu mitgeres al seu entorn i amb els tractaments aïllants i constructius necessaris.

Una altra part dels ingressos generats per la publicitat en concepte de compensació paisatgística s'ha destinat al Programa de Recuperació de Petits Paisatges de Barcelona, que té per objectiu recuperar i fer valer objectes i detalls quotidians que confereixen caràcter a la ciutat i que formen part de la memòria històrica dels barcelonins.

En aquest sentit, l'any 2014 l'Institut ha dut a terme la restauració, neteja i senyalització de nou petits paisatges nous en diferents districtes de la ciutat: el pilar d'aigua de la Sagrera, la primera pedra del barri del Congrés, la premsa de vi de la Masia de Can Xandri, els quatre pilars d'aigua de la mina Travi, l'abeurador del Poble-sec i Els Quinze. Aquestes nou plaques «Petit paisatge de Barcelona» se sumen a les sis instal·lades en anys anteriors.

L'Institut del Paisatge Urbà exerceix les funcions de Secretariat de la *Comissió Tècnica de Terrasses*, aprovades per Decret de l'alcaldia de 17 de juliol del 2014. La Comissió depèn de la Gerència d'Hàbitat Urbà i compta amb la participació dels sectors socials i professionals relacionats amb el territori, les persones i el comerç de la ciutat. L'ordenança té per finalitat establir el règim jurídic aplicable a la instal·lació i el funcionament de les terrasses en els espais lliures d'ús públic de la ciutat de Barcelona i regular la intervenció administrativa en aquest àmbit.

L'any 2014 es va fer l'aprovació inicial de l'ordenació singular de terrasses de la rambla de Catalunya previ informe positiu de la Comissió. S'està treballant amb la resta d'ordenacions.

L'Institut també forma part de la *Comissió Tècnica d'Establiments Emblemàtics i Singulares*, encarregada de classificar els establiments, definir el seu grau de protecció, i elaborar el *Pla de Protecció dels Comerços Emblemàtics*.

El **segon eix d'actuació —endreçar el paisatge—** és la gestió dels usos del paisatge urbà d'acord amb la normativa

vigent. L'*Ordenança dels usos del paisatge urbà* regula les activitats i els elements que puguin afectar el paisatge de la ciutat per tal de garantir-ne un ús respectuós i assenyat i impedir que, per actuacions desencertades o omissions injustificables, aquest paisatge es vegi desmillorat.

L'any 2014 l'Institut va respondre a 196 consultes d'aplicació de l'Ordenança. Pel que fa a suports publicitaris es van controlar un total de 614 cartelleres, així com trenta rètols publicitaris de gran format. La gestió de vint noves llicències de publicitat van generar una liquidació de 24.534,81 euros. La gestió d'instal·lacions publicitàries en solars de domini públic va generar 151.380,00 euros.

L'ús excepcional del paisatge urbà requereix autorització municipal expressa a fi de controlar-ne l'impacte paisatgístic, sense perjudici de la llicència d'obres o de la llicència municipal que correspongui. Durant l'any 2014, la gestió i l'aplicació de l'*Ordenança dels usos del paisatge urbà* va generar un total de seixanta-set convenis de col·laboració públicoprivada. L'Institut va autoritzar la instal·lació de seixanta-dues lones publicitàries, instal·lades en bastides d'obra, que van suposar la restauració de vint façanes l'any 2014. Els ingressos en concepte de compensació paisatgística generats per la publicitat exterior autoritzada com a ús excepcional del paisatge l'any 2014 van ser de 896.000 euros, que es van destinar a actuacions de millora del paisatge, com ara el *Pla de Remodelació de Pareds Mitgeres* i el *Programa de Recuperació de Petits Paisatges de Barcelona*.

L'Institut exerceix les funcions de Secretariat de la *Comissió Mixta de Protecció del Paisatge Urbà*. L'any 2014 la Comissió va emetre dos-cents informes de paisatge entre usos naturals i excepcionals i va autoritzar un total de 634 torretes considerades elements corporis no publicitaris, ja que són suports destinats a comunicació cultural i d'interès ciutadà.

El tercer eix d'actuació —explicar el paisatge— se centra en la promoció dels seus valors i en la difusió activa del patrimoni arquitectònic de la ciutat.

Un dels projectes col·lectius liderat per l'Institut del Paisatge Urbà és la *Ruta del Modernisme de Barcelona*, que agrupa totes les entitats públiques i privades directament relacionades amb el patrimoni modernista de la ciutat. La ruta proposa al visitant conèixer a fons més de

118 obres modernistes: cases i palaus impressionants, botigues, bars, restaurants, fanals i altres elements sorprenents que demostren que el Modernisme és encara avui un art viu i viscut.

La guia de la *Ruta del Modernisme* és una proposta d'autoguiatge que inclou descomptes per visitar tots els monuments modernistes de la ciutat oferint una gran diversitat d'opcions per explorar el modernisme barceloní, des de la ruta d'un dia per a turistes i visitants fins a la ruta d'un any per tal que els residents es puguin beneficiar durant tot un any dels descomptes per visitar sense presses tots els monuments. El 2014, el Cercle Artístic Sant Lluc entrà a formar part de la *Ruta del Modernisme* oferint un 50% en la visita guiada a la seva seu.

Els beneficis generats per la venda dels productes de la Ruta del Modernisme de Barcelona es destinen íntegrament a la protecció i restauració del patrimoni modernista de la ciutat.

L'Institut del Paisatge Urbà va col·laborar amb *Coreixample* en l'organització de la desena Fira Modernista de Barcelona, celebrada el 30 i 31 de maig i l'1 de juny a la Dreta de l'Eixample, i va registrar més de 22.000 assistents en només tres dies.

L'estiu del 2014 es va realitzar la campanya de promoció *Tens el millor modernisme a casa*, oferint descomptes del 50% per visitar, des de l'1 de juliol i fins al 15 de setembre, els millors edificis modernistes o participar en activitats organitzades. L'any 2014 es van subscriure a la promoció un total de 11.200 persones, de les quals 5.065 van visitar algun dels dinou monuments i activitats a meitat de preu que proposava la campanya.

A escala internacional, Barcelona forma part de diverses associacions i xarxes dedicades a la protecció i difusió del patrimoni arquitectònic de la ciutat. La *Ruta Europea del Modernisme* és una associació permanent sense ànim de lucre de més de setanta-quatre municipis i setanta altres entitats units amb el compromís comú de desenvolupar mecanismes útils i eficients per a la promoció internacional i la protecció del patrimoni modernista. L'any 2014 es van incorporar a la ruta la ciutat de Liège i Oradea, a més de les institucions Fundació Illuro - Casa Ragàs de Mataró i el Centre Artístic Sant Lluc de Barcelona.

Entre altres activitats, publica *coupDefouet*, la revista internacional de la Ruta Europea del Modernisme que edita

l'Institut. Especialitzada en patrimoni modernista, aquesta publicació es nodreix de les col·laboracions desinteressades dels municipis i entitats que integren la Ruta. L'any 2014 l'Institut va editar els números 23 i 24 de la revista semestral *coupDefouet*.

Durant el 2014 també es va llançar l'*Art Nouveau Club*, el club de subscriptors de l'Art Nouveau European Route (ANER). Fent-se socis del club (pel mòdic preu de 24'70 €), els ciutadans anònims reben la revista *coupDefouet* i altres productes de l'ANER (calendari, llibre...), que fins ara només rebien els representants i els professionals dels municipis i les institucions membres de l'ANER, a més de biblioteques i universitats. Les quotes dels socis del club han de contribuir als costos dels productes de l'ANER, amb l'objectiu a llarg termini que aquests s'autofinancin. A finals del 2014, l'Art Nouveau Club comptava amb 175 socis d'arreu del món (principalment de Catalunya i EUA).

L'Institut també forma part d'una altra xarxa internacional, el *Réseau Art Nouveau Network*, aplega vint-i-una

institucions europees que col·laboren en projectes que tenen per objectiu l'estudi, la promoció i la conservació del Modernisme a Europa a través de diverses activitats adreçades tant al gran públic com a científics i universitaris.

Aquesta xarxa està treballant en el projecte europeu Modernisme & Ecologia (2010-2015), que vol explorar la relació particular entre el patrimoni modernista i la natura. En el marc d'aquest projecte, a l'octubre del 2014 es va inaugurar una exposició itinerant que recorrerà les dotze ciutats membres de la xarxa que han participat en el projecte. L'exposició es va presentar l'edifici Disseny Hub Barcelona des del 9 d'octubre fins al 28 de desembre del 2014 i va comptar amb 30.504 visitants.

L'any 2014 s'ha actualitzat l'aplicació mòbil gratuïta *BCN Paisatge*, amb cinc noves mitgeres i set petits paisatges. *BCN Paisatge* està disponible per a qualsevol dispositiu mòbil, tauleta i ordinador (iOS, Android, WeppAppMobile i Firefox). L'aplicació compta amb 7.700 descàrregues.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Barcelona, posa't guapa				
Situació global d'expedients de subvenció				
Inscripcions	825	40	331	757
Informes tècnics	1.905	80	400	917
Inici d'obres	975	97	131	276
Final d'obres	781	578	26	172
Valoració a fi d'obra	1.253	748	148	94
Aprovacions de subvencions	815	953	272	32
Lliuraments	763	551	700	698
m ² de façanes i terrats rehabilitats	257.901	285.782	106.048	120.486
Patrocinis(1)				
Nombre de protocols signats	101	86	103	116
Imports gestionats (en milers d'euros)	974	680	737	896

(1) Els patrocinis afecten monuments, façanes d'interès historicoartístic, elements i activitats d'interès popular i social, i fonamentalment millores del paisatge urbà.

Taula

2

Dades generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	49	49	46	42
Inversió (en milers d'euros)	11	207	3	9
Pròpia	11	9	3	9
Per compte de l'Ajuntament	—	198	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	1.406	1.986	478	1.312
Cash-flow (en milers d'euros)	1.445	2.135	517	1.347

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
		Ingressos	254
Actiu no corrent	44	Transf. program. i per serveis Ajt.	4.756
Despeses d'establiment	—	Altres transferències	814
Immobilitzat immaterial	—	Total ingressos d'explotació	5.824
Immobilitzat material	41		
Immobilitzat financer	3	Costos	
Deutors a llarg termini	—	Variació d'existències	—
Actiu corrent	22.355	Compres	—
Existències	—	Personal	2.078
Deutors	21.398	Treballs, subministraments i serveis externs	1.736
Inversions financeres temporals	3	Subvencions	7.311
Tresoreria	216	Altres despeses	—
Ajustaments per periodificació	738	Provisions	—
Total actiu	22.399	Amortitzacions	34
		Total costos d'explotació abans financers	11.159
Passiu			
Patrimoni net	8.098	Resultat d'explotació abans financers	(5.335)
Patrimoni i reserves	6.786	Ingressos financers	—
Resultat de l'exercici	1.312	Despeses financeres	—
Subvencions de capital	—	Resultat d'explotació	(5.335)
Provisions per riscos i despeses	107	Ingressos extraordinaris	6.647
Provisions	107	Despeses extraordinàries	—
Recursos a curt termini	14.194	Resultat abans d'impostos	1.312
Creditors financers	—	Impost de societats	—
Creditors comercials	7.266	Resultat de l'exercici	1.312
Altres creditors	503		
Ajustaments per periodificació	6.425		
Total passiu	22.399		

Institut Barcelona Esports

Presidenta:

Ima. Sra. Maite Fandos i Payà

Gerent:

Sra. Teresa Batet i Calaf

Constitució

Es va constituir el 24 de novembre de 2004 i va iniciar la seva gestió econòmica a partir de l'1 de maig de 2005.

Objecte social

Promoure l'activitat física i esportiva a la ciutat de Barcelona, tant mitjançant programes propis com donant suport als diferents agents del sector esportiu que hi desenvolupen la seva activitat.

L'1 de gener del 2009, l'Institut Barcelona Esports va canviar la seva forma jurídica d'entitat pública empresarial local i es va configurar com a organisme autònom de l'Ajuntament de Barcelona. Aquesta forma de gestió es caracteritza perquè està dotada de personalitat jurídica pròpia i patrimoni diferent de la corporació que la crea. La normativa aplicable és la bàsica i de desenvolupament del règim local i, específicament, la que es regula en els estatuts de l'Institut.

Les principals funcions que l'Institut Barcelona Esports ha desenvolupat durant aquest 2014 han estat:

- El control de la gestió de les instal·lacions esportives municipals que té adscrites, així com participar del seguiment de la gestió dels equipaments esportius descentralitzats als districtes.
- La planificació, supervisió i direcció de projectes d'inversions en construcció i arranjaments en equipaments esportius, així com les actuacions de manteniment ordinari o extraordinari que cal realitzar en les instal·lacions esportives.

La promoció de l'esport i de l'activitat física entre tots els segments de la població barcelonina, principalment entre la població en edat escolar, així com garantir l'accés a la pràctica esportiva de les persones amb discapacitat.

La col·laboració municipal en les competicions o esdeveniments esportius que Barcelona ha acollit, o bé l'organització directa d'actes esportius.

Les fites més importants de l'any

Aquest ha estat un any marcat per la celebració a Barcelona de grans esdeveniments esportius. La ciutat ha acollit:

- la Copa del Món de Bàsquet,
- la Final Six de Clubs de Waterpolo,
- la Supercopa de Waterpolo masculina i femenina,
- la Final Furusiyya de la Copa de les Nacions de Salts d'Hípica,
- els Jocs Especial Olympics Barcelona - Calella 2014,
- la Final de l'ISU Grand Prix 2014 de patinatge artístic sobre gel,
- i la Barcelona World Race.

En relació amb la millora de la xarxa dels equipaments esportius municipals de la ciutat:

- S'han dut a terme projectes en quaranta-una instal·lacions esportives, amb un total de vuitanta-set obres de

millora i condicionament, actuant en els deu districtes de la ciutat.

- En total s'ha executat una inversió de 7,1 milions d'euros en equipaments esportius municipals.

El nombre de participants en els diferents esdeveniments esportius que s'han fet a Barcelona i que han rebut algun tipus de suport des de l'Institut Barcelona Esport ha arribat a superar la xifra dels 354.000 participants, un 21,40% més que l'any 2013.

Novament la ciutat s'ha tornat a projectar internacionalment amb un ampli calendari de competicions d'àmbit estatal i internacional, entre les quals, a part dels grans esdeveniments ja esmentats, també cal mencionar: la Marató i la Mitja Marató de Barcelona, el Ral·li Catalunya Barcelona - Costa Daurada, el Barcelona Open Banc Sabadell de Tennis (trofeu Conde de Godó), el Triatló de Barcelona, el Trofeu Internacional Barcelona de Rugbi Platja, el Campionat del Món de Tennis de Platja i la Regata Nova York - Barcelona.

Relacionat amb els grans esdeveniments s'ha continuat fent promoció esportiva escolar, amb diferents competicions, destacant les accions relacionades amb la Copa del Món de Bàsquet 2014.

També s'ha continuat amb les accions solidàries des del món de l'esport. Les aportacions solidàries recollides a través de les inscripcions de les curses organitzades per l'Ajuntament de Barcelona, o que han rebut el seu suport durant l'any 2014 (entre d'altres, les fetes des de la Cursa de la Mercè, la Marató i la Cursa dels Nassos), han ascendit a 127.000 euros, diners que han estat destinats a quinze projectes solidaris duts a terme per diferents entitats del tercer sector.

A continuació detallem les principals actuacions, mesures, plans o programes desenvolupats:

Planificació i control de la gestió

Les principals actuacions d'aquest departament han estat:

- L'aplicació de la mesura de govern per afavorir l'ús de la població en situació d'atur dels Centres Esportius Municipals: a desembre de 2014, 5.389 persones han gaudit del programa, que ha comportat una despesa de 1.165.625 euros.
- Aquest any s'ha repetit la Campanya «#esportabarcelona» amb els

operadors públics i privats de la ciutat, que, com en la seva primera edició, ha culminat amb una nova sessió del «Fitness Day», que en aquesta ocasió s'ha dut a terme a l'avinguda de la Reina Maria Cristina, amb una participació de més de 3.500 persones.

- S'ha continuat treballant en la definició de propostes sobre els usos, activitats i possibles espais esportius en la franja del front marítim, així com en la distribució i els usos dels locals del passeig Marítim.
- S'ha començat a implantar aquest 2014 un dels instruments bàsics en el seguiment de la gestió dels equipaments esportius: sistema d'informació d'esports (SIE).

Projectes i obres

L'Ajuntament de Barcelona, mitjançant l'Institut Barcelona Espectacles i Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA, ha executat durant l'any 2014 obres de millora i manteniment en equipaments esportius municipals per un total de 7,1 milions d'euros.

Les obres i actuacions destacades han estat:

- Obres d'adequació dels vestidors del CEM Trinitat Vella i actuacions per a la millora de l'eficiència energètica de diferents instal·lacions esportives municipals.
- Reparació de la coberta del poliesportiu del CEM Can Dragó.
- Reparació del sistema de producció de fred del Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron.
- Adequació d'un espai al Complex Esportiu Municipal Pau Negre - Parc del Migdia per a protegir del fred, la pluja i el vent els pares i acompanyants dels esportistes.
- Reparació de les lluernes, impermeabilització de la coberta i reparació de les instal·lacions tèrmiques del pavelló del CEM Verneda.
- Substitució de les planxes de policarbonat de la lluernia de la nau central del CEM Estació del Nord.
- Instal·lació de tres circuits per a la gent gran dins del marc del projecte de mandat.

Comunicació

El Departament de Comunicació i Premsa ha gestionat elements publicitaris i informatius vinculats a cent vint actes.

Sobre aquestes, s'han gestionat trenta-cinc permisos de publicitat a la via pública (banderoles o opis).

«L'esport inclou» ha vist aquest any la creació d'una nova gràfica paraigües, logotip inclòs, recollida en un manual gràfic per a totes aquelles entitats que pertanyen al programa.

Pel que fa a la presència de marca, el departament ha coordinat la gestió de la mateixa corporativa en els grans esdeveniments internacionals que han tingut lloc el 2014.

Per acabar, el departament ha col·laborat en l'organització i gestió d'actes de representativitat institucionals, vinculats també als grans esdeveniments internacionals: muntatge dels estands municipals de la Zurich Marató de Barcelona, de la 2a Fira de l'Esport Federat, Fan Fest del Gran Premi d'Espanya de Fórmula 1, del Barcelona Open Banc de Sabadell, de la Copa del Món de Bàsquet, de la Final Six de Clubs de Waterpolo, de la Lliga San Miguel de Traineres, de la LKXT Extrem Barcelona, de Final de l'ISU Grand Prix 2014 de Patinatge Artístic, de la Festa dels Súpers i del Fitness Day, i col·laboració en la gestió de les activitats vinculades. Cal destacar també la renovació dels Premis Dona i Esport, tant pel que fa al format de l'acte com per la seva comunicació.

A destacar en l'apartat d'Internet i de xarxes socials, el nou portal web d'esports s'ha vist enriquit amb un nou producte audiovisual: càpsules informatives produïdes per reforçar les notícies del web. Se n'han produït un total de vint-i-cinc. Com a avanç en la reestructuració del web d'esports, s'ha treballat en el nou arbre d'ASIA i modalitats esportives, feina estretament vinculada a les noves bases de dades de l'IBE.

El nou format de web i l'impuls de les xarxes socials d'esports ha donat com a fruit un ostensible increment pel que fa a la producció en aquest apartat. S'han generat un total de 374 notícies; s'han creat tres webs específiques vinculades a actes, i se n'han renovat i actualitzat sis d'existents. S'ha produït un tràfic de 1.168 *twits*, 391 *posts* al Facebook, 20 àlbums al Flickr i 261 fotos a Instagram.

Finalment, el 2014 ha vist néixer l'inici de nous productes vinculats a les noves tecnologies:

- El repte esportiu «Com poden influir les noves tecnologies en la pràctica esportiva», dintre del projecte municipal Co-Innovació.

- En la mateixa línia, s'han iniciat els processos per a una nova aplicació per a la gestió interna dels temes de premsa, per a un nou sistema de gestió de les bases de dades de l'IBE (lligat a la renovació de les modalitats esportives de l'ASIA).

Pel que fa a l'activitat relacionada amb els mitjans de comunicació, el departament ha intervingut en la confecció de 29 dossiers de premsa, ha emès un total de 222 notes informatives (incloent-hi convocatòries i agenda de cap de setmana) i ha gestionat un total de 38 presentacions de premsa. Cal destacar el paper del departament com a gabinet de premsa de la candidatura de Barcelona per acollir els Mundials d'Atletisme 2019.

Participació

En relació amb el Consell Municipal de l'Esport de Barcelona, un cop aprovat el seu reglament de funcionament intern, durant l'any 2014 ha dut a terme dues sessions del seu plenari. Una primera on es va escollir la vicepresidència primera (de caire associatiu) i els membres integrants de la Comissió Permanent, de tal manera que, oficialment composta, entre altres qüestions ha aprovat la constitució de dos grups de treball, un sobre «Esport i hàbits saludables» (amb nou persones membres) i un sobre «Esport, turisme i economia» (compost per vint-i-quatre persones). Durant l'any 2014 cada grup ha fet dues reunions de treball.

Promoció esportiva

La Direcció de Promoció i Esdeveniments Esportius de l'Institut Barcelona Esports ha desenvolupat les seves principals línies de treball: promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar (dins i fora d'horari lectiu), entre col·lectius específics (persones amb discapacitat, nouvingudes o en risc d'exclusió social, gent gran, etc.) i el foment de l'activitat física per a la salut i en l'espai públic.

En destaquen els fets i les activitats següents:

Pla Barcelona Esport en edat escolar

Pel que fa a l'horari lectiu, s'ha augmentat el suport a l'educació física escolar amb el programa «L'escola fa esport a la ciutat», amb accions com *Educar amb l'esport*: Jornades «L'esport fa escola» i «Servei de

préstec de material»; *L'esport en curs*: «Joc perdut», «Ja nedo», «Dansa ara i espectacles IT dansa», «Curses d'orientació», «Flic flac circ», «Raid atlètic», «Corro, salto i llenço», biatló, triatló, «Coneix el Pentatló», «Pedala», «L'esport... fa per a tu!» (gimnàstica, hoquei sobre patins, judo, handbol, korfbol, waterpolo, esgrima, escacs, escalada, tamborí, rugbi, voleibol, rem i beisbol); *Escala de valors*: «La competició en +», «A la grada, passió i seny», «La Laia juga a tennis», «De marxa fent esport», «L'esport inclou» i «Esports de pel·lícula», i *Reptes esportius de ciutat*: «Cavall i Esport. Barcelona Equestrian Challenge», «Esport d'acció» i «Copa del món de Bàsquet».

El conjunt de programes i activitats que configuren el Programa «L'escola fa esport a la ciutat» ha tingut 60.139 participacions.

Les Jornades d'Educació i Esport són l'espai de formació permanent del professorat d'educació física participant en el programa. Aquest any, a més i per primera vegada, s'ha convocat el Premi Joan Serra per ressaltar la tasca de col·lectius que han contribuït especialment en la difusió de la dansa des d'una vessant educativa.

Quant a la promoció esportiva en edat escolar fora de l'horari lectiu, el desenvolupament del Pla Barcelona Esport en edat escolar s'ha centrat principalment en dos grans projectes nous: la convocatòria d'homologació per a les entitats organitzadores d'oferta d'esport en edat escolar a la ciutat i la posada en marxa de les subvencions a infants i adolescents, entre sis i disset anys, per a la pràctica esportiva fora d'horari escolar.

Pel que fa al primer projecte, 149 entitats han complert els requisits d'homologació i han vist recollida la seva oferta d'activitats esportives proposades a la ciutadania, a la tradicional *Guia d'oferta esportiva per a infants i joves*, que es publica i es difon al setembre.

En relació amb la nova convocatòria de subvencions de promoció de l'esport fora d'horari escolar, es va publicar el 9 de setembre del 2014 i hi ha hagut 3.276 nois i noies que se n'han beneficiat.

Un altre canal de suport a la promoció esportiva en aquest àmbit ha estat la continuïtat de plans de creixement a nou centres educatius i instal·lacions esportives, on es cobreix part de la despesa per consolidar l'oferta existent d'activitats esportives fora d'horari

escolar. En relació amb aquest tipus d'actuacions, cal destacar el programa «Convivim esportivament», que pretén fomentar la pràctica esportiva com a instrument de cohesió social.

Els participants durant el curs 2013-2014 han estat 3.055.

Altres programes i accions de promoció esportiva per a la població en edat escolar. Relacionats amb la promoció esportiva en edat escolar, han continuat altres programes i campanyes de promoció esportiva com els Campus Olímpia, la campanya «Compta fins a tres» i el servei de préstec de material a escoles i clubs i s'ha posat en marxa el «Semàfor dels Valors» a totes les competicions d'esports d'equip del CEEB, programa que ha permès incentivar l'esportivitat de la conducta dels diversos agents que han participat a les competicions de la segona fase, que ha conclòs amb l'atorgament dels premis anuals Compta Fins a Tres.

Programa «L'esport inclou»

En el marc de la promoció esportiva entre el col·lectiu de persones amb diversitat funcional s'ha continuat amb la implantació de «L'esport inclou», amb la qual s'avança en la voluntat de fer que l'accés a la pràctica esportiva sigui un fet normalitzat i universal per a totes les persones amb discapacitat.

«L'esport inclou» ha assumit el servei de suport al vestidor amb trenta-vuit persones beneficiàries, el servei de monitoratge de suport (als CEM), el servei d'assessorament pedagògic i el Pla de Formació, amb 244 participants, dirigit al personal dels centres esportius municipals i entitats del Pla Municipal d'Esport en edat escolar de Barcelona.

S'ha continuat incentivant la participació d'esportistes amb diversitat funcional en els esdeveniments esportius: 1.355 persones hi han participat durant l'any 2014. Igualment s'ha garantit la participació de l'alumnat amb diversitat funcional en el programa «L'escola fa esport a la ciutat», facilitant material adaptat al servei de préstec. I finalment s'ha continuat vetllant pel compliment de la normativa d'accessibilitat en els projectes de remodelació d'instal·lacions esportives municipals.

Pla quan l'esport es fa gran

Programa «Activa't»

El programa «Activa't» ha estat un cop més l'acció més destacada en relació

amb la **promoció esportiva entre el col·lectiu de gent gran**.

Enguany s'ha assolit la xifra de 1.333 persones inscrites. Aquest programa fomenta la pràctica d'activitat física a l'aire lliure amb l'objectiu de portar una vida activa psicològicament i socialment, trobar-se en millors condicions i disminuir el risc de malalties, mentre es gaudeix dels espais verds de la ciutat. Es duu a terme dos dies a la setmana a cada espai i ofereix dos tipus d'activitats: caminades suaus pels parcs i places combinats amb propostes d'exercicis de memòria i gimnàstiques orientals (*tai-txi* i *txi-kung*).

Materials de promoció de l'activitat física per a la gent gran i professionals

Els materials produïts per l'IBE i coordinats conjuntament amb el Comissionat d'Alcaldia de la Gent Gran pretenen, per davant de tot, promoure estils de vida actius entre el col·lectiu de les persones grans. S'han produït i editat dos tipus de materials:

- **Exercicis per al seu ritme de vida.**

Editats en format calendari incloent-hi un seguit d'exercicis adaptats en funció del perfil de persona gran. Cadascun d'aquests materials inclou recomanacions per a la pràctica regular i sistemàtica d'exercici físic entre la gent gran perquè aquest sigui un hàbit de la vida diària. Se n'han fet i distribuït 3.500 unitats.

- **Edició d'una guia per a professionals.**

Per als professionals de programes d'activitat física per a gent gran, on es donen pautes sobre com dirigir les activitats amb aquests col·lectius de gent, així com s'inclouen recomanacions de mesures de seguretat, consells d'alimentació, hidratació i seguiment dels usuaris. N'han estat distribuïts un miler d'exemplars.

Dinamització dels circuits gimnàstics

Els circuits gimnàstics consisteixen en unes instal·lacions especialment dissenyades per promoure la salut de les persones grans, ajudant-los a mantenir una activitat física adequada per les seves condicions i promoure el moviment i l'exercici habitual. Els equips estan pensats per conservar l'equilibri, guanyar elasticitat, prevenir les caigudes i per millorar les possibilitats de realitzar determinats moviments necessaris per realitzar les activitats de la vida diària.

El 2014 s'ha arribat a la xifra de vint-i-quatre d'aquests circuits instal·lats en diferents parcs, jardins i places de tots els districtes de la ciutat.

El programa de dinamització dels circuits gimnàstics iniciat el 2014 per a gent gran consisteix en dues sessions setmanals de 1,30 hores, en la qual amb l'ajuda d'un monitor es proposen diferents exercicis per fer en el circuit. Aquest any s'ha desenvolupat a la plaça de les Caramelles (Ciutat Vella), als jardins d'Antoni Puigvert (Gràcia), als jardins de Ca l'Alena i als jardins de Cal Sèbio (Sants-Montjuïc), a la zona esportiva de l'antic camp de futbol (Nou Barris).

Esdeveniments esportius

Esdeveniments de projecció internacional

A part de les competicions celebrades al llarg de l'any, sens dubte, els set èxits més importants pel que fa als esdeveniments de projecció internacional han estat:

- La fase final de la Copa del Món de Bàsquet de seleccions masculines.
- La Final Six de la Copa d'Europa de Waterpolo.
- Supercopa de Waterpolo masculina i femenina.
- La fase classificatòria de l'Euro Hockey League.
- La regata New York - Barcelona i la sortida de la Barcelona World Race.
- La final de la ISU Grand Prix de Patinatge Artístic Sobre Gel.
- Final Furusiyya de la Copa de les Nacions de Salts d'Hípica, organitzada pel Reial Club de Polo de Barcelona, dins de la Barcelona Equestrian Challenge.

En aquest 2014 Barcelona es va convertir en la capital mundial del bàsquet. En primer lloc perquè va ser la seu del sorteig de la competició (retransmès en directe a tot el món) i en segon lloc perquè va ser la seu de la fase final (vuitens, quarts i semifinal) amb la selecció dels Estats Units com a equip destacat, fets que van projectar la imatge de Barcelona arreu del planeta.

La Final Six de Waterpolo, a banda de ser un esdeveniment molt ben organitzat que va rebre grans felicitacions de tots els representants de la LEN (Ligue Européenne de Natation), va ser, alhora, un gran èxit per al waterpolo barceloní perquè el Club Natació Atlètic-Barceloneta es va proclamar campió

d'Europa per primera vegada en la seva història. El club centenari del barri de la Barceloneta va aprofitar les seves opcions i va ser capaç d'imposar-se als millors clubs del continent.

En aquest mateix esport, i a finals d'any, es va celebrar la Supercopa d'Europa de Waterpolo masculí i femení a la Piscina Sant Jordi. El CN Sabadell i el CN Atlètic-Barceloneta van guanyar els seus partits i van confirmar la fortalesa del waterpolo català.

La ciutat de Barcelona es va convertir, durant quatre dies, en la capital mundial del patinatge artístic sobre gel amb la celebració de la final de l'ISU Grand Prix 2014. Aquest esdeveniment va comptar amb els millors patinadors del món, una gran resposta de públic local i estranger, i un gran reconeixement dels estaments esportius mundials, que ha contribuït a consolidar les aspiracions d'acollir els JJOO i els JJPP d'Hivern de l'any 2026.

L'excepcionalitat d'aquests esdeveniments no ha d'amagar un important i potent calendari d'esdeveniments esportius, tant de caire internacional com nacional, que són cites habituals per als amants de l'esport: el Torneig Internacional d'Hoquei de Reis, el Superprestigi Dirt Track, el Barcelona Open Banc de Sabadell (torneig de tennis Conde de Godó), l'habitual cita amb el Concurs de Salts Internacional de Barcelona (CSIO), enguany reforçada pel fet d'haver acollit, per segona vegada, la Final Furusiyya de la Copa de les Nacions d'Hípica, l'organització de vint-i-tres competicions federades Trofeus Internacionals Ciutat de Barcelona, l'arribada de la Volta Ciclista a Catalunya, amb la Festa sobre Rodes i el Down Urban Barcelona, el 45è Torneig Internacional de Polo *Barcelona Polo Clàssic*, la 24a edició d'un Gran Premi de Fórmula1, l'arribada de la Regata New York - Barcelona per a vaixells de la classe IMOCA, el Gran Premi de Catalunya de MotoGP, la VI Regata Puig de Vela Clàssica de Barcelona, els trofeus de futbol Joan Gamper i Ciutat de Barcelona —Memorial F. Lara—, una nova edició del Barcelona Extrem, els partits classificatoris del circuit europeu de l'Euro Hoquei League, el triatló, el Campionat del Món de Ral·lis, el Ral·li RACC Catalunya - Costa Daurada, la celebració de la Lliga Nacional de Traineres. Per acomiadar l'any, Barcelona va donar la sortida als vuit vaixells participants a la Barcelona World Race.

Esdeveniments de participació popular

Els grans esdeveniments no han d'amagar l'èxit que suposa l'organització i la celebració dels anomenats esdeveniments de participació popular. La participació en les curses urbanes, any rere any, s'incrementa, a conseqüència del gran nombre de ciutadans i ciutadanes que practiquen activitat física amb l'objectiu de fer salut i gaudir de l'esport a l'aire lliure. Un total de 256.553 persones han participat a les principals curses organitzades a la ciutat amb un increment del 6,1% amb relació al 2013, on destaquen, entre d'altres, la Cursa de Bombers, la d'El Corte Inglés, La Mercè, la Jean Bouin o la Cursa dels Nassos.

En l'edició 2014 de la *Marató de Barcelona* val la pena destacar la gran presència d'atletes estrangers i l'excel·lent nivell competitiu de la prova. Un fet destacable dins de les curses populars és la presència d'atletes d'elit que donen projecció i són referents en aquestes proves, i ajuden a mostrar als participants i al públic les característiques tècniques d'aquests recorreguts. Mostra d'aquesta millora no tant sols quantitativa sinó qualitativa és el fet que a l'edició 2014 de la *Mitja Marató de Barcelona* es va batre el record del món de la distància en categoria femenina, mostrant així que la ciutat aposta no tan sols per la participació, sinó també que permeti als que ho facin la millora de les seves pròpies marques i, com no, la consecució de marques que donen rellevància internacional a les proves.

La *Cursa de la Mercè*, cursa popular per excel·lència, va confirmar la tendència de creixement, i va passar dels 18.000

participants mantenint el seu caràcter social i destinant tots els ingressos per inscripció a projectes solidaris impulsats per entitats de la nostra ciutat.

Si la Mercè ha estat massiva i s'ha vist incrementada, la *Cursa de les Dones* ha arribat a un nou rècord de participació. La xifra de 25.000 esportistes inscrites deixava enrere les 20.000 de l'any anterior.

Les caminades del *Barnatresc* han estat novament un espai de participació i de descoberta de la ciutat, en les quals 31.085 persones van triar aquesta activitat concretada en onze sortides per la ciutat i el seu entorn. La participació femenina continua estant per sobre de la masculina i l'increment de participació en referència al 2013 ha estat d'un 17,83%.

Relacions internacionals i institucionals

Barcelona ha enfortit els llaços amb el moviment olímpic (CIO) i el món federatiu internacional (SportAccord), assistint als JJOO i JJPP d'Hivern de Sotxi 2014 o a la SportAccord Convention a Antalya (Turquia).

Així mateix, ha intensificat la seva presència a l'Associació Mundial de Ciutats Olímpiques, amb l'entrada en el seu Comitè Executiu.

Barcelona ha presentat una iniciativa, la qual ha estat aprovada, a l'Associació Mundial de Grans Ciutats «Metròpolis», conjuntament amb les ciutats de Buenos Aires i Medellín. Una iniciativa que té com a objectiu compartir experiències en la utilització de l'esport com a eina de cohesió i d'inclusió social de la població adolescent entre catorze i divuit anys.

Dades rellevants

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

Gestió dels equipaments esportius adscrits a l'IBE	2011	2012	2013	2014
Nombre d'abonats	189.922	174.659	176.744	178.025
CEM Frontó Colom	1.679	1.535	1.311	1.275
CEM el Raval - Can Ricart	5.169	4.759	4.594	4.847
CEM Sant Sebastià	11.192	9.670	9.946	9.215
CEM Parc de la Ciutadella	2.520	2.495	2.561	2.445
CEM Marítim	5.518	5.149	5.675	5.567
CEM Piscina Sant Jordi	2.879	2.823	3.134	3.211
CEM Aiguajoc Borrell	4.361	3.832	3.989	4.068
CEM Joan Miró	3.565	3.957	4.305	4.864
CEM Sagrada Família	8.763	8.065	8.060	7.867
CEM Estació del Nord	4.411	4.504	4.536	4.360
CEM Piscines B. Picornell - Piscina Municipal de Montjuïc	7.778	6.502	6.323	6.179
Centre Municipal de Tennis de Montjuïc	458	387	412	447
Estadi Municipal d'Atletisme Joan Serrahima	110	106	68	109
Centre Municipal d'Escalada La Foixarda	54	177	391	391
CEM la Bordeta	3.736	3.252	3.088	2.996
CEM l'Espanya Industrial	8.693	7.749	7.562	7.414
CEM les Corts	9.453	8.305	8.485	9.206
CEM Can Caralleu	7.721	7.216	7.381	7.477
CEM el Putxet	4.290	4.239	4.296	4.364
CEM Can Toda	5.610	4.929	4.761	4.750
CEM Claror	8.244	7.354	7.138	7.320
CEM Europolis Sardenya	7.303	6.020	6.517	6.824
CEM Perill	6.764	6.172	6.433	6.146
CEM Horta	3.771	3.668	3.530	3.475
Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron	1.005	976	1.033	939
CEM Guinardó	4.732	4.005	3.724	3.555
CEM Olímpics Vall d'Hebron	1.986	1.717	1.596	1.584
CEM Carmel	2.000	1.627	2.118	2.377
CEM Mundet	1.097	931	855	511
CEM Can Dragó	5.622	4.408	3.893	4.897
CEM Can Cuyàs	835	609	615	595
CEM Artesania	2.296	1.950	2.111	2.156
CEM Turó de la Peira	573	459	468	383
CEM Trinitat Vella	1.165	1.190	1.128	1.042
CEM Cotxeres Borbó	7.662	8.705	8.670	8.628
CEM Sant Andreu	2.790	3.210	3.184	2.827
CEM Bon Pastor	935	1.127	1.090	980
CEM Júpiter	1.956	1.772	3.050	3.678
CEM Bac de Roda	12.589	11.292	10.805	10.556
CEM Maresme	2.976	2.819	3.132	3.305
CEM Nova Icària	3.254	2.938	3.207	3.504
Centre Municipal de Vela	1.017	997	913	1.049
Base Nàutica Municipal de la Mar Bella	468	431	309	204
CEM Vintró	3.746	3.589	3.302	3.281
CEM la Verneda	1.931	2.014	1.870	1.977
CEM Can Felipa	4.801	4.520	4.689	4.725
Complex Esportiu Municipal Mar Bella	—	94	106	113
Centre Municipal d'Esgrima Reina Elisenda	444	414	380	342
Organització d'esdeveniments esportius				
Nombre total anual de participants	214.331	247.307	296.357	353.042

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

Nombre de participants d'alguns dels esdeveniments que ha rebut suport de l'IBE 2014

Nombre de participants d'alguns dels esdeveniments que ha rebut suport de l'IBE		2014	
GENER	Superprestigi Dirt Track	72	
	Cursa de Sant Antoni	4.540	
	Caminada Ruta del Tricentenari	3.063	
FEBRER	Rallie Monte Carlo Historique	90	
	Road Show (acte promocional Copa del Món de Bàsquet)	518	
	Festa Barnatresc	947	
	Copa d'Europa de Tamborí Indoor	110	
	Masterclass Zumba & D-Move	700	
	Trial Enduro	77	
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Judo	250	
	Mitja Marató de Barcelona	14.392	
	Caminada de l'Olimpisme	2.903	
	Cursa d'Orientació Recollida de Piles	219	
MARÇ	Barcelona Magic Line	5.647	
	Ral·li Sitges	60	
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona d'Esgrima	210	
	Marató de Barcelona	17.925	
	Caminada d'Horta	3.023	
	Festa sobre rodes	200	
	La Volta Ciclista a Catalunya	200	
	Down Urban Barcelona (DUB)	60	
	Cursa El Corte Inglés	73.424	
	loga lolé	550	
ABRIL	Caminada Besòs - Llobregat	1.933	
	Open Banc de Sabadell Conde de Godó de Tennis	64	
	Cursa de Bombers	26.660	
	Copa Peter Dale d'Hípica. Cup BCN 2014	148	
	Milla Sagrada Família	1.035	
	Fed Cup de Tennis	44	
	Partit de Rugbi USAP - Toulon	38	
	Festa Stand Up Paddle per a la curació de la leucèmia	85	
	Barcelona Polo Classic	64	
	Barcelona City Trail	800	
	World Run	620	
	Marató Barcelona E-Dreams	721	
	Cursa The Color Run	12.393	
	Regata Conde de Godó	700	
	Campionat d'Espanya Universitari de Basquetbol 3 x 3	130	
Cursa Intercol·legial	360		
MAIG	Fira de l'Esport Federat	9.000	
	Final Six de la Copa d'Europa de Clubs de Waterpolo	89	
	Copa Potter (tennis)	70	
	Impalada	200	
	No Limits Motor Tour	33	
	Caminada de Gràcia	2.384	
	Cursa DiR Guàrdia Urbana	7.000	
	JUNY	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona Futbol 7 (paràlisi cerebral)	68
		Moto clàssica	350
		2a Cursa Solidària AFNE (A. Famílies de Nens d'Etiòpia)	400
		Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Petanca	122
		CICLEPIC (ciclisme)	608
		Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Natació	423
		Regata Nova York - Barcelona	4
		Torneig Internacional Rugbi Platja a 5	120
Barcelona Extrema		20.000	
Lliga San Miguel de Trainers		260	
Família Run (Duato Pares i Fills al 2013)		982	
Caminada Sant Andreu		2.487	
Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona d'Halterofília		18	
Caminada Nocturna		3.186	
JULIOL		World Cup Benach Tennis	312
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Salts de Trampolí	50	





Nombre de participants d'alguns dels esdeveniments que ha rebut suport de l'IBE

2014

	Aquiló Fòrum Barcelona	215
	Schools Cup Basket	600
	Nedamarcelona	497
	Regata Puig	750
	Copa d'Europa de Clubs Frontó 36 m mà i ferramenta	16
	Trofeu Internacional de Barcelona Freestyle	52
AGOST	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Futbol	40
	Haute Route Pyrénées	450
SETEMBRE	Cursa Barça	3.774
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Ciclisme en Pista - Memorial Miquel Poblet	70
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Bàsquet amb Cadira de Rodes (masculí)	60
	Vuitens de final de la Copa del Món de Bàsquet	96
	Basquet Square de la Copa del Món de Bàsquet	100
	Quarts de final de la Copa del Món de Bàsquet	48
	Semifinal de la Copa del Món de Bàsquet	24
	Open Barcelona Handbikes	50
	Torneig Internacional d'Hoquei Línia	96
	Cursa de la Mercè	18.000
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona Futbol Sala (ACELL)	48
	Rugbi Platja - Festes de la Mercè	475
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Volei Platja	24
	Travessia Nedant al Port de Barcelona	750
	Convenció Internacional Nordic Walking Federation (INWA)	50
	Copa del Món de Bike Trial	6
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona BTT	230
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Tennis Platja	64
	Caminada de Sants	2.388
	Fitness Day	3.500
OCTUBRE	Free Yoga Barcelona	3.000
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona Pilotà de Mà	8
	Cursa Caminada Lluís Companys	518
	Trofeu Internacional de Polo	30
	Triatló de Barcelona	4.704
	Euro Hoquey League	60
	Cursa Correbarri	3.800
	Ral·li Històric de Cotxes Clàssics Costa Brava	160
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Beisbol	72
	Cursa de les Dones	25.000
	The Porjext Immersive Fitness	250
	Spinning Solidari DIR - UNICEF	1.200
	Final Furusiyya de Copa de les Nacions 2014 - CSIO	72
	Catalunya Rescue Festival	100
	Caminada Internacional	5.663
	Euro Hoquey League	352
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Karate	54
NOVEMBRE	Ral·li RACC Catalunya Costa Daurada	128
	Cursa de l'Amistat Memorial F Mates	800
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Rem	130
	Cursa Nocturna de Collserola	1.000
	Caminada de Montjuïc	3.041
	loga DiR Day	
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Curses d'Orientació	900
	Ultra Trail Collserola	1.500
	Jean Bouin (Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona)	17.200
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona Tennis Taula	8
	Clinic Special Olímpics NBA	100
	20a Pedalada Barcelona - Sitges	4.500
	Cursa una Llar fora de la Llar	4.500
	37è Memorial Joaquim Blume	25
	Final Supercopa de Waterpolo (masculina i femenina)	60
	19è Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona d'Escacs	6
DESEMBRE	Caminada de Nadal	2.685
	Cursa del Castell - Buf Epicrun	3.600
	Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Billar	10
	Cursa dels Nassos	10.500

Taula

3

Foment de la pràctica esportiva	2011	2012	2013	2014
En horari no lectiu (participants)	52.208	48.980	48.648	52.336
Campanya de vacances - Campus Olímpia				
Participants	19.128	13.442	15.300	17.083
Jocs Escolars de Barcelona				
Participants	33.080	35.538	33.348	35.253
En horari lectiu (centres i alumnes participants)	31.466	41.724	49.562	60.155
Curses d'orientació				
Nombre d'escoles participants	173	174	188	189
Nombre de participants	8.457	8.977	9.549	10.058
Raid atlètic				
Nombre d'escoles participants	45	47	47	50
Nombre de participants	2.192	2.165	2.312	2.341
Joc perdut				
Nombre d'escoles participants	87	82	82	96
Nombre de participants	3.082	3.367	3.114	3.632
Flic-flac circ				
Nombre d'escoles participants	22	26	21	29
Nombre de participants	725	903	749	929
IT Dansa				
Nombre d'escoles participants	29	24	22	29
Nombre de participants	1.040	995	941	1.282
Dansa ara				
Nombre d'escoles participants	139	136	141	162
Nombre de participants	5.352	5.422	5.401	6.324
Ja nedo				
Nombre d'IEM (piscines) participants	38	38	38	38
Nombre d'escoles participants	135	135	141	142
Nombre de participants	5.028	5.028	5.028	5.578
Biatló escolar				
Nombre d'escoles	83	86	88	89
Nombre de participants	2.789	3.113	3.262	3.300
Triatló escolar				
Nombre d'escoles	22	28	32	34
Nombre de participants	1.473	2.009	2.240	2.457
Els escacs... fan per a tu!				
Nombre de centres escolars municipals participants	21	26	26	18
Alumnes participants	962	1.062	965	747
A la Grada, passió i seny (abans Valors i esport - Grada Jove)				
Nombre d'escoles i entitats participants	3	15	10	9
Nombre de participants	235	600	503	466
L' hoquei... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	15	10	13
Nombre de participants	—	638	406	600
L'esgrima... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	9	10	18
Nombre de participants	—	375	377	560
El judo... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	12	11	15
Nombre de participants	—	550	525	539



Foment de la pràctica esportiva	2011	2012	2013	2014
L'handbol... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	19	33	21
Nombre de participants	—	824	1.452	870
El tamborí... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	28	17	17
Nombre de participants	—	1.161	743	720
L'escalada... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	24	19	21
Nombre de participants	—	987	812	734
El voleibol... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	23	26	40
Nombre de participants	—	996	995	1.921
El rem... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	13	12	15
Nombre de participants	—	579	539	526
El touch... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	12	30	34
Nombre de participants	—	518	1370	1.410
El corfbol... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	25	16	27
Nombre de participants	—	900	777	1.117
El waterpolo... fa per a tu!				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	12	9	8
Nombre de participants	—	555	385	405
Corro, salto i llenço				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	—	27	15
Nombre de grups escolars participants	—	—	1.786	655
Sobre rodes, pedala				
Nombre d'escoles i entitats participants	—	—	6	8
Nombre de participants	—	—	300	450
Lliurament premis Biatló i Triatló (competició en +)				
Participants premiats de la biatló i de la triatló	—	—	600	600
Escala de valors: L'Esport Inclou				
Nombre de centres participants	—	—	5	5
Nombre de participants	—	—	210	186
La gimnàstica... fa per a tu!				
Nombre d'escoles participants	—	—	25	35
Nombre de participants	—	—	1.065	1.548
Jornades Educació i Esport				
Nombre de mestres i tècnics participants	—	—	183	492
De marxa fent esport				
Nombre de centres educatius participants	—	—	37	40
Nombre de participants	—	—	1.873	2.310
Esports d'acció X Games Barcelona 2013				
Nombre de centres educatius participants	—	—	14	16
Nombre de participants	—	—	1.000	1.018
Bicivisme Barcelona RACC RALLY				
Nombre de centres educatius participants	—	—	3	2
Nombre de participants	—	—	100	75
Premi Joan Serra a la Dansa Educativa				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	10
Nombre de participants	—	—	—	80


Foment de la pràctica esportiva

	2011	2012	2013	2014
Cavall i Esport. Barcelona Equestrian Challenge				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	61
Nombre de participants	—	—	—	3.110
La Laia juga a tennis				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	10
Nombre de participants	—	—	—	424
Clínic Copa del Món de Bàsquet				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	13
Nombre de participants	—	—	—	467
Coneix el Pentatló. Biatló i Triatló.				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	16
Nombre de participants	—	—	—	374
El beisbol... fa per a tu!				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	13
Nombre de participants	—	—	—	490
Pedala per Educació Especial				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	5
Nombre de participants	—	—	—	50
Esports de pel·lícula. Town of runners				
Nombre de centres educatius participants	—	—	—	25
Nombre de participants	—	—	—	1.294

Taula


Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	46	46	47	47
Inversió (en milers d'euros)	11.890	10.084	5.112	2.634
Pròpia	15	7	9	3
Per compte de l'Ajuntament	11.875	10.077	5.103	2.631
Resultat comptable (en milers d'euros)	798	507	762	845
Cash-flow (en milers d'euros)	817	912	991	948

Taula

5

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	22	Prestació de serveis	292
Despeses d'establiment	—	Concessions instal.l. esportives	2.418
Immobilitzat immaterial	—	Tranf. program. i per serveis Ajt.	22.903
Immobilitzat material	22	Altres transferències	6
Immobilitzat financer	—	Total ingressos d'explotació	25.619
Actiu corrent	10.051	Costos	
Existències	—	Aprovisionaments	—
Deutors	9.201	Personal	2.869
Inversions financeres temporals	1	Treballs, subministraments i serveis externs	8.153
Tresoreria	842	Altres despeses	—
Ajustaments per periodificació	7	Subvencions	13.651
Total actiu	10.073	Provisions	91
Passiu		Amortitzacions	12
Patrimoni net	4.539	Total costos d'explotació abans financers	24.776
Patrimoni i reserves	3.694	Resultat d'explotació abans financers	843
Resultat de l'exercici	845	Ingressos financers	2
Subvencions de capital	—	Despeses financeres	—
Passiu no corrent	129	Resultat d'explotació	845
Provisions	129	Ingressos extraordinaris	—
Passiu corrent	5.405	Despeses extraordinàries	—
Creditors financers	—	Resultat abans d'impostos	845
Creditors comercials	4.827	Impost de societats	—
Altres creditors	578	Resultat de l'exercici	845
Ajustaments per periodificació	—		
Total passiu	10.073		

Institut Municipal de Serveis Socials

Presidenta:

Ima. Sra. Maria Teresa Fandos i Payà

Gerent:

Sra. Àngels Canals i Vilà

Constitució

Es va constituir el 2 d'octubre del 2009 i va entrar en funcionament l'1 de gener de 2010.

Objecte social

Impulsar, organitzar, gestionar i articular, internament i externa, la producció dels serveis socials bàsics de responsabilitat municipal adreçats a la ciutadania, i això amb uns paràmetres de qualitat i equitat que contribueixin a garantir el benestar de totes les persones que viuen i conviuen a la ciutat.

L'Institut Municipal de Serveis Socials de Barcelona té com a objectiu gestionar la xarxa de serveis socials bàsics de l'Ajuntament de Barcelona, dins d'uns paràmetres de qualitat i equitat social que contribueixin a garantir la inclusió social i el benestar de totes les persones que viuen i conviuen a la nostra ciutat. Per assolir aquest objectiu, cal actuar de manera decidida, proactiva, creativa i compromesa en l'atenció de les necessitats socials. En aquest sentit, el Model de Serveis Socials Bàsics de l'Ajuntament de Barcelona contribueix a modernitzar, estendre, millorar i equiparar els serveis a tota la ciutat, per fer-los més àgils, flexibles, eficaços, eficients, senzills, accessibles i pròxims.

L'eina principal d'actuació de l'Institut són els Centres de Serveis Socials (CSS), que formen una xarxa articulada a tot el territori. Aquests centres són el primer nivell d'accés de la ciutadania al sistema públic de serveis socials i la garantia de més proximitat als usuaris i als àmbits familiar i social. Des dels centres s'atenen les diferents situacions de necessitat en què es troba o es pugi presentar la ciutadania. Informen i assessoren les persones i famílies sobre els recursos, les prestacions i els serveis als quals tenen dret, d'acord amb la normativa vigent en aquest àmbit, i porten a terme actuacions en l'àmbit comunitari, en col·laboració amb entitats i associacions del barri, per impulsar tasques orientades a la inclusió social de determinats col·lectius.

La situació general de crisi econòmica ha comportat l'augment de les situacions individuals i familiars de vulnerabilitat social que ha fet incrementar la demanda de serveis socials a la ciutat, tant pel que fa a la xarxa municipal com a les entitats que treballen amb persones amb necessitat de recursos i prestacions socials.

L'esforç que s'està fent des de l'Ajuntament, en l'habilitació de nous recursos i en la concertació amb les entitats socials de referència, està pal·liant de manera important una situació que ja fa més de cinc anys que dura.

Cal esmentar també que els Serveis Socials s'estan convertint en el darrer recurs de qualsevol àmbit que no té resposta per a determinades demandes dels ciutadans, així com una eina per certificar les capacitats econòmiques dels ciutadans per tal d'accedir a determinades ajudes o beneficis públics.

Aquesta realitat ha comportat els reptes fonamentals següents:

- Consolidar i millorar en el conjunt de la ciutat la implementació del nou model de Serveis Socials Bàsics.
- Orientar l'organització en el seu conjunt a la millora de la qualitat, l'equitat i l'eficiència dels serveis socials bàsics.
- Executar les eines de planificació i avaluació d'acció social.
- Millorar en el territori el grau de cobertura dels serveis socials bàsics i una resposta àgil i eficient als usuaris.
- Impulsar el treball grupal i comunitari a tots els centres de serveis socials de la ciutat.
- Treballar amb coordinació i cooperació amb el tercer sector de la ciutat.

Aquests reptes estan alineats amb el Pla de Mandat 2011-2015, que d'acord amb els objectius estratègics de l'Àrea de Qualitat de Vida, Igualtat i Esports en el Programa d'Actuació Municipal (PAM), defineix vint-i-un objectius operatius amb més de seixanta accions vinculades. Es tracta que, més enllà del treball quotidià, hi hagi un marc de millora contínua per atendre cada vegada millor els ciutadans.

Tots aquests objectius operatius estan emmarcats en aquests cinc objectius estratègics:

1. Millorar la qualitat dels serveis que es presten als centres de serveis socials i adaptar-ne la capacitat de resposta de manera equitativa i eficient.
2. Repensar noves formes d'intervenció adaptades al context actual i als recursos disponibles que garanteixin la cobertura de les necessitats.
3. Millorar el temps de resposta d'atenció al ciutadà.
4. Potenciar el treball col·laboratiu i en xarxa amb la resta d'agents per tal d'afrontar amb èxit les situacions derivades del complex entorn actual.
5. Desenvolupar el sistema de gestió dels professionals de l'IMSS per tal de garantir els objectius de l'Institut.

Serveis i prestacions

Des dels Centres de Serveis Socials, s'atén a la ciutadania per donar respostes orientades a cobrir les necessitats bàsiques o per a l'assoliment d'objectius que plantegen les persones, especialment aquelles que presenten una manca d'integració o d'autonomia, i es treballa per l'enfortiment de la xarxa social i relacional. Durant l'any 2014, s'han atès un total de 73.027 persones en els centres de serveis socials, que han generat un volum de 190.645 atencions directes.

La tendència dels darrers anys, i també de l'any 2014, ha estat la d'un augment progressiu de les persones ateses, passant de les 70.872 persones usuàries de l'any 2013 a les 73.027 de l'any 2014. Això suposa un augment del 3%, del 2014 respecte del 2013 pel que fa a persones ateses i d'un 0,92% pel que fa a unitats d'atenció.

També cal esmentar que s'aprecia un fort impacte qualitatiu de les situacions ateses, motivat per un augment considerable de la diversitat i complexitat de les tipologies i situacions de les persones que han entrat en el sistema d'atenció.

Servei d'Àpats en Companyia

És un servei diürn d'assistència a les activitats de la vida diària de persones grans en situació de vulnerabilitat. En concret, s'atenen simultàniament les necessitats de gaudir d'una alimentació equilibrada i d'un espai relacional acollidor facilitador de vincles d'amistat i de connexió amb la comunitat.

Servei d'Àpats a Domicili

És un servei que facilita a domicili àpats diaris suficients per garantir la cobertura de les necessitats alimentàries de les persones usuàries que, per diverses causes, com ara la manca de mobilitat, no

poden cobrir aquesta necessitat bàsica pels seus propis mitjans.

Servei d'Atenció a Domicili (SAD)

És el conjunt de serveis que ofereixen suport a les persones en el seu domicili per tal que mantinguin o millorin la seva qualitat de vida en el seu entorn habitual.

La tasca que realitzen al domicili de les persones usuàries els treballadors familiars i els auxiliars de neteja, gràcies al desenvolupament de la Llei de promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de dependència (LAPAD) i a la major dotació econòmica per part de l'Ajuntament, ha permès incrementar aquest servei de nou durant el 2014.

Elaboració de programes individuals d'atenció (PIA)

La LAPAD estableix els programes individuals d'atenció com a instrument de procediment i de reconeixement de la situació de dependència i de les prestacions o serveis corresponents.

Convenis amb entitats socials

Per tal de garantir recursos necessaris per al suport als plans de treball que prescriuen els professionals dels serveis socials, l'Institut ha signat els següents convenis amb entitats del tercer sector:

Taula



Convenis 2014

Entitat	Convenis	Import
Acció solidària contra l'atur	Inserció sociolaboral	20.767,80 €
Adsis	Intervenció socioeducativa a infants i joves en risc d'exclusió social al medi obert	36.000,00 €
Ared	Reinserció dones vulnerables	127.925,00 €
Associació acció hospitalària	Cobertura de necessitats bàsiques i atenció a persones grans vulnerables	45.430,45 €
AVI - Associació Vida Independent	Adaptació funcional de la llar a persones grans amb dependència i/o discapacitat	500.000,00 €
Bancs dels aliments	Distribució d'excedents d'aliments a col·lectius d'exclusió.	150.000,00 €
Bagursa	Ajuts econòmics a persones afectades per expropiació compliment PERI de Torre Baró	26.776,52 €
Càritas diocesana	Atenció social a immigrants amb situació de vulnerabilitat	292.948,80 €
Creu Roja/ Centre d'Higiene Mental Les Corts	Implantació Programa Radars	17.500,00 €
Col·legi d'Educadors Socials / C. de Diplomats en Treball Social / C. de Psicòlegs de Catalunya	Presentació i organització del Congrés de Serveis Socials Bàsics	9.219,50 €





Entitat	Convenis	Import
Creu roja Barcelona	Implantació Programa Radars	5.000,00 €
Creu roja Barcelona	Accions de treball social amb voluntariat adreçada a persones ateses en serveis socials bàsics	275.130,91 €
Creu roja Barcelona	Promoció, difusió i implantació del Servei de Localitzador Personal (LOPE)	50.701,10 €
Creu roja Barcelona	Kits de suport social per cobrir necessitats bàsiques	131.794,00 €
Creu roja Barcelona	Distribució aliments Ciutat Meridiana	59.340,39 €
Creu roja Barcelona	Implementació del Programa de Voluntariat per al suport a gent gran. Projecte Radars	29.091,00 €
Ecas / Feicat / Creu roja	Millorar la taxa d'ocupació de persones en risc d'exclusió social a Barcelona	500.000,00 €
Engrunes	Inserció sociolaboral	20.767,80 €
Exit	Inserció sociolaboral de joves	36.723,38 €
Formació i treball	Programa d'entregues socials (PES)	300.000,00 €
Formació i treball	Formació i inserció laboral	10.500,00 €
Formació i treball	Suport a famílies en risc d'exclusió, especialment nadons i infants (BRESSOL)	87.000,00 €
Formació i treball	Suport a famílies en risc d'exclusió: Proporcionar joguines per als infants	30.000,00 €
Fundació Angelina Macià	Ajuts assistència odontològica a persones en risc d'exclusió social	16.000,00 €
Fundació BCN formació professional	Programes de Formació i Inserció (PFI): Minimitzar efectes de l'atur de joves de 16 a 21 anys amb fracàs escolar	300.000,00 €
Consorci d'educació Barcelona	Programes de Formació i Inserció (PFI)	125.368,00 €
Fundació Futur	Intervenció socioeducativa al medi obert a infants i joves en risc d'exclusió social	20.767,80 €
Fundació Mare de Déu de Fàtima	Gestió servei «Espai Maternal Fàtima» per atenció a mares amb fills menors de 3 anys	19.140,00 €
Fundació pro vida	Atenció a dones gestants i mares amb nadons en risc d'exclusió social	20.000,00 €
IGOP (Institut de Govern i Polítiques Públiques)	Elaboració de documents, tutories, formació en relació a l'acció comunitària	40.000,00 €
Institut Municipal d'Informàtica	Projecte de construcció del nou sistema d'informació per a la dependència	85.000,00 €
IRES	Casal en Família: Intervenció familiar de caràcter preventiu i socioeducatiu	18.000,00 €
IVALUA - Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques	Realització projecte d'anàlisi de la viabilitat d'una renda garantida de ciutadania a Barcelona	5.082,00 €
Nutricionistes sense fronteres	Cobertura de necessitats bàsiques d'alimentació	28.000,00 €
Patronat social escolar obreres	Punt distribució aliments Sagrada Família, Fort Pienc i Dreta Eixample	8.000,00 €
Plataforma d'entitas de Roquetes	Formació i inserció laboral dels joves de Nou Barris	34.880,00 €
Pro-habitatge	Habitatge social compartit i supervisat per a persones que es troben en necessitat d'estabilitzar i millorar la seva situació residencial	16.500,00 €
Sant Joan de Déu / Serveis Socials de Barcelona	Menjador Social de Creu dels Molers per a gent gran	15.490,00 €
Surt	Inserció laboral de dones vulnerables	10.300,00 €
Universitat de Girona	Recerca aplicada per valorar les pràctiques d'intervenció psico-socio-educativa en famílies amb infants en risc	17.900,00 €
Total		3.543.044,45 €

Ajuts econòmics d'inclusió

Són prestacions econòmiques destinades a la cobertura de necessitats bàsiques, que es concedeixen a persones i/o famílies en situació de vulnerabilitat econòmica puntual o que es troben en situacions de pobresa i/o exclusió social,

ateses en els serveis socials i que, majoritàriament, estan realitzant un procés d'inclusió social orientat a la promoció i millora de la seva autonomia i inserció social. S'hi inclouen tant les prestacions de serveis com les econòmiques.

Taula

2

Ajuts econòmics d'inclusió per districtes

Districtes	2013 Nombre Ajuts	2013 Import	2014 Nombre Ajuts	2014 Import	Percentatge increment 2013-2014
Ciutat Vella	4.053	883.902,82 €	4.495	950.121,61 €	7,49
Eixample	1.939	344.628,36 €	1.980	392.625,24 €	13,93
Sants-Montjuïc	2.306	483.158,15 €	2.218	478.722,08 €	-0,92
Les Corts	740	175.808,61 €	661	140.059,53 €	-20,33
Sarrià - Sant Gervasi	933	161.747,19 €	843	160.311,60 €	-0,89
Gràcia	1.599	352.274,67 €	1.669	345.083,52 €	-2,04
Horta-Guinardó	3.167	784.585,34 €	4.939	1.072.255,87 €	36,67
Nou Barris	4.456	845.441,19 €	5.935	1.028.033,17 €	21,60
Sant Andreu	1.553	303.756,01 €	1.954	383.245,77 €	26,17
Sant Martí	2.897	598.775,76 €	3.696	780.841,94 €	30,41
Barcelona ciutat	23.643	4.934.078,10 €	28.390	5.731.300,33 €	16,16

Projectes grupals i comunitaris (atenció col·lectiva)

Una part important de la tasca que realitzen els centres de serveis socials consisteix en el desenvolupament de projectes grupals i comunitaris, d'acord amb el caràcter polivalent, comunitari i preventiu que preveu la Llei 12/2007, de serveis socials.

Nous projectes engegats el 2014

Un dels reptes estratègics de l'Institut de Serveis Socials és adaptar-se a les noves necessitats que sorgeixen de les dinàmiques socials. Per això l'any 2014 es van iniciar, entre d'altres, els projectes definits a la següent taula:

Taula

3

Nous projectes engegats el 2014

Projecte	Tipus millora	Resultat
Programa Targeta Barcelona Solidària	Nou projecte. (setembre 2013)	Canvi en la forma de tramitació dels ajuts econòmics per a alimentació, reduint el tràmit administratiu i dignificant l'entrega. Lliurament de 3.000 targetes a usuaris dels CSS. Convenis amb gremis, associacions i empreses de distribució d'aliments. Acords amb entitats socials
Pobresa energètica	Nou projecte	Millora de l'atenció a persones vulnerables en matèria de subministraments d'energia i aigua. Ampliació de les ajudes econòmiques per aquest concepte evitant possibles talls de subministrament
Àpats en companyia	Ampliació	Posada en marxa de tres nous menjadors
Acord entre Consorci d'Educació i IMSS sobre les comissions socials als centres escolars	Document (març 2014)	Millora en la coordinació i treball conjunt entre els centres escolars i els centres de serveis socials
Projecte SADEP, Servei d'Atenció a la Dependència	Nou projecte	Racionalització i millora de la gestió LAPAD en els districtes de Nou Barris i Sant Andreu
Projecte Làbora (desembre 2014)	Nou projecte	Creació d'un Mercat Laboral Reservat a persones en risc d'exclusió social

Dades rellevants

Taula

4

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Usuaris i atencions				
Nombre d'usuaris atesos als centres de serveis socials	64.294	68.635	70.872	73.027
Nombre d'unitats d'atenció	162.723	179.973	188.904	190.645
Àpats en companyia				
Nombre de menjadors	21	24	26	29
Nombre de places	743	841	960	1.113
Nombre de persones beneficiàries	905	1.039	1.042	1.381
Nombre d'àpats servits	145.430	168.694	197.194	218.163
Àpats a domicili				
Nombre d'àpats	252.953	282.368	342.303	390.582
Nombre de persones ateses	985	1.138	1.251	1.423
Ajuts econòmics d'inclusió				
Nombre d'ajuts	12.116	15.679	23.643	28.390
Import d'ajuts (en euros)	2.750.837	3.135.128	4.934.078	5.731.300
Servei d'atenció a domicili (SAD)				
Nombre persones ateses	16.582	18.788	19.382	19.907
Teleassistència				
Nombre d'aparells (persones beneficiàries)	54.871	59.473	67.414	72.854
Programes individuals d'atenció (PIA)				
Nombre de PIA elaborats (acumulades)	33.796	45.803	63.973	67.677
Nombre de PIAS realitzats en el període	10.680	13.662	8.242	3.704
Projectes grupals i comunitaris				
Nombre de projectes comunitaris	62	55	55	60
Nombre de projectes grupals	89	99	85	129

Taula

5

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	644	675	667	682
Inversió (en milers d'euros)	41	30	—	17
Pròpia	41	30	—	17
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	1.128	(4.047)	867	255
Cash-flow (en milers d'euros)	1.138	(2.792)	889	277

Taula

6

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	76	Prestacions de serveis	380
Despeses d'establiment	—	Transf. program. i per serveis Ajt.	95.187
Immobilitzat immaterial	—	Altres ingressos	27
Immobilitzat material	76	Total ingressos d'explotació	95.594
Immobilitzat financer	—		
Deutors a llarg termini	—	Costos	
Actiu corrent	13.990	Compres	—
Existències	—	Personal	28.092
Deutors	12.390	Treballs, subministraments i serveis externs	57.283
Inversions financeres temporals	—	Subvencions	9.996
Tresoreria	1.600	Altres despeses	—
Ajustaments per periodificació	—	Provisions	—
		Amortitzacions	21
Total actiu	14.066	Total costos d'explotació abans financers	95.392
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	202
Patrimoni net	922	Ingressos financers	—
Patrimoni i reserves	667	Despeses financeres	—
Resultat de l'exercici	255	Resultat d'explotació	202
Subvencions de capital	—	Ingressos extraordinaris	66
Passiu no corrent	1.239	Despeses extraordinàries	13
Provisions	1.239	Resultat abans d'impostos	255
Passiu corrent	11.905	Impost de societats	—
Creditors financers	—	Resultat de l'exercici	255
Creditors comercials	10.199		
Altres creditors	20		
Ajustaments per periodificació	1.686		
Total passiu	14.066		

Patronat Municipal de l'Habitatge

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Gerent:

Sr. Xavier González i Garuz

Constitució

Es va constituir el 2 de febrer de 1971.

Objecte social

Promoure habitatges de protecció oficial i de preu assequible.

El Patronat Municipal de l'Habitatge és una entitat pública empresarial local, amb personalitat jurídica pròpia, plena capacitat jurídica i d'obrar, i autonomia de gestió per al compliment de les seves finalitats.

El Patronat duu a terme la promoció d'habitatges de protecció oficial i de preu assequible per atendre tant la demanda d'habitatges produïda per actuacions urbanístiques i remodelacions de barri, com també la provinent dels sectors de població que, per raó del seu nivell d'ingressos, no poden accedir al mercat immobiliari general. A conseqüència d'aquestes activitats de promoció, el Patronat s'encarrega també de l'administració o gestió de 8.587 habitatges, 1.497 dels quals pertanyen a altres organismes públics. Les modalitats contractuals dels habitatges cedits inclouen la compravenda i el dret de superfície, i també el règim de lloguer i la modalitat d'ús i habitació.

De l'exercici 2014 cal destacar el següent:

- En la promoció d'habitatges, pel que fa a la computació de les activitats desenvolupades, cal assenyalar que s'han acabat les obres de construcció de 150 habitatges, i 250 habitatges més es trobaven en construcció al final de l'exercici.
- Els habitatges que durant el 2014 es trobaven en fase d'estudi o redacció de projectes han estat 525. El còmput total de l'obra certificada ha estat de 19.974 milers d'euros.
- Pel que fa al lliurament d'habitatges, s'han signat contractes i escriptures per un total de 552 habitatges.
- En adjudicacions de locals i d'aparcaments, s'han adjudicat 13 places d'aparcament en venda i 62 en lloguer i 6 locals comercials en venda i 6 en lloguer.

Dades rellevants

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Habitatges gestionats en lloguer	5.828	6.058	6.026	6.124
Habitatges gestionats en venda	2.500	2.200	2.069	1.855
Habitatges gestionats en dret de superfície	206	320	485	614
Locals comercials	407	405	415	418

Taula



Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	101	97	90	89
Inversió (en milers d'euros)	38.291	15.766	15.500	24.603
Pròpia	38.055	15.766	13.332	21.928
Per compte de l'Ajuntament	236	—	2.168	2.675
Resultat comptable (en milers d'euros)	160	672	815	976
Cash-flow (en milers d'euros)	4.814	5.854	6.626	6.870

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	303.486	Vendes	22.896
Despeses d'establiment	—	Arrendaments	20.141
Immobilitzat immaterial	649	Altres ingressos	4.690
Immobilitzat material	288.572	Transferències corrents Ajt.	86
Immobilitzat financer	—		
Deutors a llarg termini	14.265	Total ingressos d'explotació	47.813
Actiu corrent	178.380	Costos	
Existències	92.663	Cost de les vendes	18.710
Deutors	81.628	Personal	4.373
Inversions financeres temporals	1.680	Treballs, subministraments i serveis externs	12.887
Tresoreria	643	Subvencions	—
Ajustaments per periodificació	1.766	Altres despeses	—
		Provisions	239
		Amortitzacions	5.655
Total actiu	481.866	Total costos d'explotació abans financers	41.864
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	5.949
Patrimoni net	239.647	Ingressos financers	685
Patrimoni i reserves	42.804	Despeses financeres	5.652
Resultat de l'exercici	976	Resultat d'explotació	982
Subvencions de capital	195.867	Ingressos extraordinaris	—
Passiu no corrent	175.406	Despeses extraordinàries	—
Provisions	229	Resultat abans d'impostos	982
Creditors financers a llarg termini	174.643	Impost de societats	6
Altres creditors a llarg termini	534	Resultat de l'exercici	976
Passiu corrent	66.813		
Creditors financers	12.665		
Creditors comercials	2.378		
Altres creditors	9.132		
Ajustaments per periodificació	42.638		
Total passiu	481.866		

Institut Municipal de Parcs i Jardins de Barcelona

President:

Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas

Gerent:

Sr. Roman Llagostera i Pujol

Constitució

Es va constituir el 29 de maig de 1992.

Objecte social

La gestió integral del patrimoni verd de la ciutat, és a dir, dels espais verds públics i l'arbrat de Barcelona, que inclou, entre altres funcions, la planificació, la conservació, la restauració i l'increment de les zones verdes urbanes —parcs, jardins i places—, com també la coordinació de les tasques de manteniment i posada a punt de les platges de la ciutat.

L'Institut Municipal de Parcs i Jardins de Barcelona és una entitat pública empresarial local, amb personalitat jurídica pròpia, en compliment de la Llei 57/2003, de 16 de desembre, de mesures per a la modernització del govern local, des de l'1 de gener del 2006.

L'Institut es troba integrat a la Tinència d'Hàbitat Urbà dins la regidoria de Medi Ambient i Serveis Urbans i dirigit per la Gerència Adjunta de Medi Ambient i Serveis Urbans. Treballa en els àmbits del Medi Ambient i Serveis Urbans, de l'Agència d'Energia de Barcelona, de l'empresa municipal Barcelona Cicle de l'Aigua, SA (BCASA). També col·labora amb l'empresa Tractament i Selecció de Residus (TERSA) i altres entitats participades per l'Ajuntament.

Durant el darrer any, la ciutat de Barcelona ha incrementat la superfície de conservació en 6,01 hectàrees.

Actualment el patrimoni verd de la ciutat inclou de 69 parcs, 1.749 zones verdes (jardins, places, parterres, etcètera) i 42 illes de l'Eixample. Com a inauguracions destacades als districtes cal mencionar:

- Eixample: Germanetes (1.278 m²).
- Sants-Montjuïc: jardins de Ramon Aramon i Serra (1.999 m²).
- Les Corts: Marquès de Mulhacén (1.765 m²).
- Horta-Guinardó: Cardenal Vidal i Barraquer (3.300 m²), Escornalbou (1.687 m²) i avinguda de Can Marcet (2.988 m²).
- Nou Barris: la remodelació de la plaça de Sóller (1.646 m²).

Actuacions en el verd urbà

Les tasques de conservació del verd i la diversitat biològica tenen com a instrument de referència el *Pla del Verd i de la Biodiversitat*. Les actuacions de manteniment a destacar a banda de les habituals pròpies dels elements vegetals (gespes, arbustatge, jardineres, etcètera) han estat les següents:

- Plantació de 227.000 unitats de flor per a grups de temporada: 128.000 campanya de primavera/estiu i 99.000 per a tardor/hivern, cobrint una superfície de total de 7.244 m² per campanya.
- Plantació de 43.768 unitats en 3.052 m² entre parterres i jardineres, segons marca el *Pla de Flor*.
- Manteniment de les infraestructures del 40% dels districtes i control del servei a la resta.

Pel que fa al manteniment de l'arbrat, que inclou les tasques de plantació, poda, arrabassament, reg amb tona i tractaments fitosanitaris als arbres situats en via pública (ex. lluita contra la plaga del morrut de les palmeres) i en zones verdes de la ciutat, cal destacar les següents intervencions: plantació de 3.952 arbres (3.263 en viari i 689 en zona i parcs), poda de 44.388 arbres, 104.768 regs / l'arbrat de primer any i 101.019 regs / l'arbrat de segon i tercer any, tala de 145 palmeres i sanejament de 69 unitats.

En relació amb el manteniment de les 800 àrees de jocs infantils, mobiliari i alguns elements esportius (com taules de ping-pong i cistelles de bàsquet) s'ha treballat en la mateixa línia dels darreres anys: conservació, controls de qualitat i certificacions de les àrees de joc. Paral·lelament s'ha iniciat la redacció dels projectes executius inclosos al *Pla de Racons Infantils* (PRI): 10 àrees de nova creació i 44 d'existents de renovació integral.

Les principals intervencions en el manteniment de les infraestructures i del territori han estat:

- La porta del parc de la Ciutadella.
- L'adequació dels jardins d'Olga Sacharoff, Serra i Martí, Turó de la Peira i parc de la Trinitat.
- L'adequació del mirador Arquitecte Ignasi Lecea.
- El talús de Can Carelleu.
- El manteniment de les infraestructures del carrer de Bolívia - Ciutat de Granada - Tànger.

Aquests treballs han permès posar en marxa estratègies que alternin les condicions en benefici de la ciutadania i les ambientals; a més de la seguretat en el espais públics com a prioritària.

D'altra banda, durant el 2014, i mitjançant l'adjudicació del contracte a l'empresa pública Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE), s'ha pogut desbrossar una superfície de 122 ha a la franja de Collserola i Montjuïc per a la prevenció d'incendis.

Un any més, s'ha prestat una especial atenció al control de qualitat de les zones verdes amb l'objectiu d'aplicar mesures correctores en cas de detectar-se incidències. El servei agrupa les inspeccions de l'estat de conservació de les zones verdes trimestralment i el seguiment de les empreses contractades per a la poda d'arbrat, l'arrabassament de soques, els tractaments fitosanitaris i les

desinfeccions de les àrees de gossos, el reg amb tones i les àrees de jocs infantils i mobiliari. A més, una altra eina de control de qualitat que s'aplica a l'espai públic és el seguiment dels plans i tasques de manteniment a través de l'aplicació informàtica corporativa *Natura Espais Verds* (NEV). S'ha implementat a nou brigades de manteniment, un 11% de la superfície verda.

En el treball per a la millora de la qualitat ambiental de la ciutat, s'han incorporat nous vehicles i maquinària amb l'objectiu de reduir la contaminació acústica i la millora de la qualitat de l'aire, tot baixant el cost de manteniment.

Els emplaçaments on s'ha iniciat el procés de redacció del projecte executiu durant el 2014 i que es renovaran durant l'any 2015 han estat:

- Hivernacle del parc de la Ciutadella.
- Parc del Laberint.
- Parc de l'Oreneta.
- Escales Forestier - Miramar.
- Millores al Park Güell.
- Jardins de Can Mantega.
- Jardins del Turó Parc.

Actuacions al front marítim

En relació amb els residus flotants, aquest any 2014 se n'han recollit 76 m³, és a dir, un 13,4% més que l'any 2013 (67 m³). Pel que fa a les deixalles a la sorra i a les papereres, se n'han recollit 819 tones, un 2,63% més que el 2013 (798 t).

Durant el 2014, s'ha mantingut el servei per mesurar els paràmetres de transparència, les concentracions de partícules en suspensió i la clorofil·la a través d'un satèl·lit. Es tracta d'una aplicació per informar la ciutadania sobre les característiques físiques de l'aigua, que complementen la informació sobre la qualitat de l'aigua de bany que aporten les anàlisis de l'Agència Catalana de l'Aigua i l'Agència de Salut Pública. De fet, la qualitat de l'aigua de bany ha estat excel·lent en el 87% de les mostres realitzades (156 sobre 180), i tan sols un 7% (13 de 180) van donar resultats de qualitat deficient.

Aquesta temporada de bany ha estat especialment rellevant pel que fa a dies de pluja i als abocaments al medi, cosa que ha fet disminuir el nombre d'anàlisis amb qualitat excel·lent respecte a l'any anterior.

Els promotors cívics han passat diàriament per les platges per fomentar-hi

les bones pràctiques ambientals, tant entre els usuaris com entre els concessionaris del servei de guinguetes i gandules, donant informació a 70.665 usuaris.

També durant l'any 2014, s'han dut a terme inversions per l'import de 167.280,00 euros, previstes per a aquest any en el *Pla d'Inversions per a la Gestió del Litoral*, amb l'execució dels projectes següents:

- Projecte constructiu per a la millora de la cobertura Wi-Fi ciutadà de les platges de Barcelona, fases II i III (122.423,34 euros).
- Instal·lació de noves càmeres a la torre Mapfre, amb acord amb l'Institut de Ciències del Mar - Consejo Superior de Investigaciones Científicas CSIC (33.556,83 euros).
- Treballs d'assistència tècnica per a les obres de connectivitat (9.317,00 euros).
- Altres inversions realitzades per l'Institut:
 - Subministrament d'embarcació per platges (51.043,85 euros).
 - Altres inversions procedents del Fons de Turisme (taxa turística de l'Ajuntament de Barcelona).
 - Projecte constructiu per a la millora de la cobertura Wi-Fi ciutadà per les platges del Bogatell i Mar Bella, fase I (33.106,06 euros).

Durant la temporada 2014 s'ha realitzat l'enquesta de satisfacció i el recompte d'usuaris i usuàries. Enguany l'afluència de persones entre els mesos de maig a setembre ha estat de 3.802.641 i la seva valoració global és en general força bona, amb un índex de satisfacció de 7,3 sobre 10.

Recursos humans

Durant l'any 2014 s'han desenvolupat les següents accions relacionades amb l'Acord de Classificació Professional:

- Implantació de la reordenació del complement de penositat en les brigades de jardineria.
- Inici de la rotativitat de les tasques en els equips de conservació de jardineria.
- Convocatòria del concurs de promoció interna per a la provisió de 115 places de conductor/a de jardineria.
- Convocatòria del curs de formació per a la normalització de les categories d'encarregat/da i de pràctic/a.

A més, l'Institut i la part social van acordar l'aplicació de l'article 49.2 del Conveni Col·lectiu relacionat amb la

jubilació parcial, un acord per l'aplicació de l'equiparació de les bases de cotització dels treballadors i treballadores rellevistes amb el 65% de la dels jubilats, a més de l'acord per la interpretació de l'Acord de Gestió de Decrets.

D'altra banda, durant el 2014 s'han fet set reunions de la Comissió d'Igualtat i s'han completat quinze mesures de les previstes en la planificació que marca el *Pla d'Igualtat* que es va aprovar el 2013. Entre d'altres, cal destacar la difusió a tota la plantilla del *Pla d'Igualtat* i els protocols de prevenció de l'assetjament, la col·laboració amb el *Centre per a la Igualtat i Recursos per a les Dones* (CIRD) de l'Ajuntament de Barcelona per a la difusió del llenguatge no sexista i la inclusió de les visites mèdiques de familiars dependents en les hores anuals per visita mèdica.

Pel que fa a l'índex d'accidentalitat, l'any 2014 s'ha incrementat lleugerament

respecte l'any 2013, passant del 0,93% al 1,02%. Aquest índex relaciona les jornades perdudes per accident amb les jornades que s'haguessin treballat si no hi haguessin hagut els accidents. Per al càlcul d'aquestes jornades s'ha restat de les jornades teòriques el temps perdut per qualsevol incidència que no sigui un accident (visita mèdica, permisos, vacances, accidents sense baixa, etc.).

D'altra banda, de gener a desembre, l'Institut ha impartit 10.110 hores de formació, en les quals han participat 1.272 assistents. Les temàtiques formatives han estat: jardineria, prevenció de riscos laborals, gestió, medi ambient, ofimàtica, noves incorporacions i jornades tècniques.

Durant el 2014, una mitjana del 9,35% del total de la plantilla eren persones amb discapacitat. Aquest percentatge supera amb escreix el mínim legal, que és del 2%.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Zona verda global (m ²)	28.931.127	28.714.419	29.107.514	29.176.042
Zona verda urbana (m ²)	10.981.127	11.021.419	11.157.514	11.226.042
Arbrat viari (unitats)	158.896	162.816	161.426	159.178
Jardineres (unitats)	4.688	4.691	3.958	3.958
Reg automatitzat (m ²)	2.664.701	2.833.079	2.917.822	2.936.212
Mobiliari urbà				
Bancs (unitats)	33.031	33.152	33.355	33.119
Papereres (unitats)	10.033	10.042	10.067	10.046
Rètols cívics (unitats)	7.265	7.318	7.388	7.373
Espai per a gossos (unitats)	117	100	102	102
Àrees de jocs infantils (unitats)	746	759	780	802

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	1.015	989	957	928
Inversió (en milers d'euros)	8.339	1.595	3.202	1.684
Pròpia	820	717	1.168	552
Per compte de l'Ajuntament	7.519	878	2.034	1.132
Resultat comptable (en milers d'euros)	279	(247)	517	727
Cash-flow (en milers d'euros)	1.697	2.936	1.821	1.805

Taula

3

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	3.543	Prestacions de serveis	906
Despeses d'establiment	—	Variació d'existències	(19)
Immobilitzat immaterial	62	Transferències corrents Ajuntament	46.507
Immobilitzat material	3.451	Altres ingressos	6.941
Immobilitzat financer	4	Total ingressos d'explotació	54.335
Deutors a llarg termini	—		
Actius per impost diferit	26	Costos	
Actiu corrent	15.771	Compres	1.914
Existències	251	Personal	35.241
Deutors	14.951	Treballs, subministraments i serveis externs	15.367
Inversions financeres temporals	1	Altres despeses	2
Tresoreria	567	Provisions	(73)
Ajustaments per periodificació	1	Amortitzacions	1.152
Total actiu	19.314	Total costos d'explotació abans financers	53.603
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	732
Patrimoni net	6.499	Ingressos financers	4
Patrimoni i reserves	5.008	Despeses financeres	—
Resultat de l'exercici	727	Resultat d'explotació	736
Subvencions de capital	764	Ingressos extraordinaris	—
Passiu no corrent	2.348	Despeses extraordinàries	2
Provisions	2.269	Resultat abans d'impostos	734
Passius per impost diferit	26	Impost de societats	7
Altres creditors a llarg termini	53	Resultat de l'exercici	727
Passiu corrent	10.467		
Creditors financers	—		
Creditors comercials	3.991		
Altres creditors	6.072		
Ajustaments per periodificació	404		
Total passiu	19.314		

Institut de Cultura de Barcelona

President:

Im. Sr. Jaume Ciurana i Llevadot

Gerent:

Sra. Marta Clari i Padrós

Constitució

Es va constituir el 10 de novembre de 1995.

Objecte social

Promoure la cultura a la ciutat de Barcelona, d'una banda, mitjançant programes propis i, de l'altra, donant suport als diferents agents culturals que hi actuen.

L'Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) ha centrat la seva activitat en l'impuls dels objectius proposats en el marc estratègic de l'Ajuntament de Barcelona 2012-2015.

Patrimoni, arxius i museus

L'any 2014 ha estat l'any de l'obertura del Museu del Disseny, l'equipament que faltava inaugurar per completar l'edifici del Disseny Hub a la nova plaça de les Glòries Catalanes. El nou museu ha estat rebut amb molt d'interès per part de la ciutadania, tal com manifesten les més de 90.000 persones que han passat pel museu durant el seu primer mes de vida, a partir del desembre. Un altre equipament d'obertura recent, el Born Centre Cultural, en endavant Born CC, ha treballat tot l'any a ple rendiment com a seu principal dels actes del Tricentenari. D'ençà la seva inauguració, el setembre del 2013, i fins al setembre del 2014, ha rebut la visita de dos milions de persones, de les quals 30.000 ho han fet amb les visites guiades; i hi han passat més de 300 escoles amb 20.000 alumnes. Unes xifres ben eloqüents de l'interès que ha generat aquest espai de memòria que combina les restes de la ciutat del segle XVIII i el mercat d'abastaments de la ciutat dissenyat per Josep Fontserè el segle XIX. I si l'any 2013 va ser el de l'obertura del Born CC i el 2014 ha estat el del Museu del Disseny, l'any 2015 obrirà el Museu de Cultures del Món, després que al llarg de tot aquest any els equips tècnics de l'Institut hagin estat treballant per tenir-lo a punt el mes de febrer. El nou centre serà una mostra de la diversitat cultural del món que afegirà un nou punt d'interès al carrer de Montcada. Un altre centre que la ciutat ha recuperat aquest any com a equipament cultural ha estat el castell de Montjuïc, que arran de la modificació del seu pla d'usos compta amb un nou sistema de gestió, que l'ha convertit en un equipament de primera fila, en què es potencia el seu valor com a espai patrimonial i les activitats relacionades amb la memòria històrica, tot i que també acull propostes artístiques i, com sempre, tota mena d'activitats organitzades per tercers, des de cinema a la fresca fins a competicions esportives.

Al marge dels equipaments, una de les fites més importants d'aquest any cultural han estat les relacionades amb el passat de la nostra ciutat com a colònia romana. L'any 2014 ha estat ple de noves i

sorprenents troballes arqueològiques a diversos indrets de la ciutat: a l'extensa vil·la de la Sagrera, en diversos punts de les muralles, a la basílica dels Sants Just i Pastor o a l'entorn del mercat de Sant Antoni. Tot plegat es pot reviuir mitjançant *Barcino 3D*, una aplicació que ens permet passejar-nos per la ciutat romana i, gràcies a la georeferenciació dels edificis, comparar-la amb la ciutat actual.

L'any 2014 ha estat un any de certa recuperació pel que fa a les visites a museus i centres d'exposicions, després d'uns anys de davallada. Enguany les dades de visitants han millorat en gairebé un 25% respecte de l'any passat, gràcies en part a l'obertura de nous centres. Una dinàmica semblant és la que ha experimentat *La Nit dels Museus*, la iniciativa del Consell d'Europa per celebrar el Dia Internacional dels Museus. Aquest any els més de setanta museus i centres patrimonials de Barcelona i la seva àrea metropolitana que obrien gratuïtament les seves portes entre les set del vespre i la una de la matinada han rebut la visita de més de 160.000 persones, cridades per les activitats que oferien els diferents espais i la possibilitat de visitar espais de recent obertura com el recinte modernista de Sant Pau, el Born CC, els espais del Muhba a Fabra i Coats o la Casa del Guarda al Park Güell.

Promoció dels sectors culturals

Els centres d'art adscrits a l'ICUB han continuat donant sortida a les formes més emergents de l'art, en especial pel que fa a La Capella, on, al marge dels projectes lligats al programa *BCNProducció*, aquest any s'ha mostrat els resultats del treball realitzat al programa *En Residència*, així com una exposició de la feina dels alumnes de les escoles Massana, Llotja i la Facultat de Belles Arts de la Universitat de Barcelona. A La Virreina Centre de la Imatge, caracteritzada per la seva programació eclèctica, cal destacar sens dubte la mostra dedicada a l'artista dissident xinès Ai Weiwei, mentre que al Centre d'Art de Fabra i Coats hem assistit a la clausura del cicle comissariat per David Armengol i Martí Manen i a l'inici del cicle comissariat per Martí Peran. Un altre projecte de caire artístic, *En Residència*, ha arribat aquest curs 2013-14 a la seva cinquena edició, amb deu

residències coordinades per A Bao A Qu, el MNAC, El Graner - Mercat de les Flors, l'Espai 13 - Fundació Miró, i la Sala Beckett - Obrador Internacional de Dramatúrgia.

Pel que fa a les *Fàbriques de Creació*, aquest any s'han posat les bases per a l'obertura, l'any vinent, de dos nous espais: la nova Sala Beckett a la Cooperativa Pau i Justícia del Poblenou i el nou espai dedicat a la dansa i les arts del moviment que s'obrirà a les Corts, a l'edifici dels antics cinemes Renoir. També cal assenyalar la celebració a Fabra i Coats de les jornades *Factorial*, dedicades a generar coneixement i compartir experiències al voltant de les fàbriques de creació, que van comptar amb 250 participants d'arreu del món.

De cara a l'any vinent també és important remarcar que Barcelona ha aconseguit acollir el *Cineposium 2015*, el congrés de membres de l'Associació Internacional de Film Commissioners. També el 2015 es coneixerà el veredict de la Unesco en relació amb la candidatura que Barcelona ha estat preparant al llarg d'aquest any per formar part de la Xarxa de Ciutats Literàries.

Cultura de proximitat

La Direcció de Cultura de Proximitat ha coordinat la celebració a Barcelona del programa del Tricentenari, comissariat pel periodista Toni Soler. Han estat prop de 400 activitats, entre exposicions, conferències, xerrades, festes ciutadanes o espectacles, que han estat vistes per prop de dos milions de persones. Cal distingir especialment les exposicions del Born CC, el Museu d'Història de la Ciutat o la Fundació Miró, espectacles com els de Jordi Savall o La Fura dels Baus, o els piromusicals de la Mercè, que han estat vistos per unes 100.000 persones i que van servir d'inauguració i de cloenda del programa d'actes del Tricentenari.

Quant a la participació popular, també cal subratllar, com sempre, les diverses cites tradicionals que integren el calendari festiu de la ciutat: la Cavalcada de Reis, les festes de Santa Eulàlia i les festes de la Mercè han tret al carrer milers i milers de barcelonins disposats a celebrar la tradició i a gaudir dels espectacles i de les mostres de la cultura popular i tradicional.

Pel que fa als centres cívics, aquest any s'ha seguit treballant en l'elaboració d'un Pla de Centres Cívics. En aquest mandat

l'ICUB s'ha fet càrrec de la coordinació de la xarxa, i hi ha impulsat algunes millores de tipus tecnològic (un nou web i la possibilitat d'inscriure's en línia als tallers) i també pel que fa a les activitats, amb programes com *Objectiu BCN*, un projecte de fotografia documental que ha permès crear un relat visual de la ciutat a partir de la mirada dels més de dos-cents participants que hi han pres part.

Per acabar, cal destacar que en el camp dels festivals literaris el Tricentenari n'ha deixat un altre com a llegat, *Barcelona Novel·la Històrica*, que s'afegeix als tres que ja existien. En total, entre la *Setmana de la Poesia*, *BCNegra*, *Món Llibre* i *Barcelona Novel·la Històrica*, l'any 2014 més de 36.000 persones han assistit a algun acte d'algun d'aquests festivals (un 5% més que l'any passat), contribuint així a reforçar la literatura com un dels senyals d'identitat de la cultura de Barcelona.

Creativitat i innovació

Un altre dels fruits del treball realitzat l'any 2014 però que no es veurà fins al 2015 és l'obertura del Canòdrom, el nou espai de connexió entre els creadors i les empreses creatives, sota un sistema de gestió publicoprivada, que continuarà espais de *co-working*, tallers, espais per a la realització d'esdeveniments i oficines i magatzems.

D'altra banda, la Direcció de Creativitat i Innovació ha posat en marxa en el marc del programa *Creatifi* una línia d'ajuts d'àmbit europeu destinat a la innovació digital, que permetrà finançar fins amb 50.000 euros trenta projectes innovadors, i fins amb 150.000 euros els deu millors projectes, accions que ajuden al reconeixement de la innovació feta a Barcelona (primer premi com a iCapital per la seva dedicació en l'ús de les noves tecnologies en benefici dels ciutadans).

En aquest mateix capítol, cal destacar l'augment de la participació en els festivals dedicats a la innovació: el *Festival Dau* ha passat de 9.000 a 14.000 assistents, mentre que el *Festival Ciència, Tecnologia, Innovació*, ha crescut en nombre de dies i activitats i ha arribat enguany fins als 23.000 participants.

Barcelona capital

La 38a edició del Grec Festival de Barcelona ha confirmat l'aposta dels

darrers anys per la diversitat de gèneres i estils i per l'acostament a la ciutadania, a través d'una major importància dels espectacles familiars i d'una major descentralització del festival. Aquest any també s'ha incidit de manera especial en la producció pròpies d'espectacles: gairebé la meitat dels setanta-nou espectacles programats han estat produccions pròpies o coproduccions.

El caràcter de Barcelona com a capital de Catalunya s'ha posat de manifest amb els intercanvis amb diversos municipis de l'àmbit dels Països Catalans, però també de manera molt especial amb la capitalitat de la Cultura Catalana, en el marc de la qual s'han escollit les deu pintures i les deu escultures universals a Barcelona, i la Capital de la Sardana, que ha significat l'organització d'un centenar d'activitats, entre concerts, exposicions, concursos, trobades, presentacions de llibres, premis, conferències i debats.

A escala internacional, cal remarcar la presència de Barcelona a la *Beijing Design Week*, l'intercanvi cultural amb Estocolm, i la participació de la ciutat en nombroses xarxes culturals internacionals. A un altre nivell, cal remarcar el cicle de debats i exposicions *Europa 25*, en commemoració del 25è aniversari dels fets que van propiciar la caiguda del Mur de Berlín. També en aquest àmbit de les relacions internacionals cal tenir present que l'Ajuntament s'ha incorporat a la Junta Rectora de l'Institut Ramon Llull, des del qual contribuirà a la internacionalització de la cultura feta a la ciutat.

L'any 2014 s'han celebrat els actes de lliurament de les medalles al Mèrit Científic a Esther Koplowitz i al Mèrit Cultural a Jordi Clos, Eugenio Trias Sagnier, Jordi Subirà, la Reial Acadèmia de les Ciències i Josep Maixenchs.

Programes de difusió cultural

Pel que fa al màrqueting, l'any 2014 s'han incorporat dos nous operadors al programa *Ticket Rambles*, així com diversos espais i activitats, entre els quals destaquen L'Auditori, el Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (CCCB) o diversos festivals i sales de música en viu.

Un programa destacat d'enguany ha estat la posada en marxa del carnet *BCN Cultural*, una col·laboració de l'ICUB, el TR3SC i Biblioteques de Barcelona, amb el qual s'amplia el programa de descomptes i ofertes de què fins ara

gaudien els titulars del carnet de biblioteques. El mes de setembre s'ha iniciat la segona edició del projecte *Quadern Cultura*, que vol facilitar l'assistència als estudiants de primer curs d'ESO a espectacles i centres d'exposicions de la ciutat, i que compta amb tres nous equipaments: el SAT, l'Ateneu de 9 Barris i el Centre de Cultura Contemporània de Barcelona.

L'any 2014 ha estat intens pel que fa a la publicació de noves webs: se n'han estrenat o renovat un total de vint-i-quatre, d'entre les quals destaquen *Barcelona Dades Cultura*, el web del Tricentenari o les noves pàgines de Cultura Popular, *Innovació* o *Barcelona Catalunya Film Commission*; així mateix, s'han creat nou aplicacions de diversos programes i equipaments, com les audioguies del Born CC i el Museu de les Cultures del Món, les aplicacions de les Festes de la Mercè, del Grec i de La Nit dels Museus, i la que ja s'ha esmentat de la Barcelona romana.

Quant als sistemes d'informació, cal remarcar de manera especial el desplegament de Wi-Fi als centres cívics, l'ús de formats digitals per fer valer i difondre fons singulars, el desplegament del programari de gestió dels fons arxivístics als museus de l'Ajuntament i l'aportació de *datasets* culturals al projecte Open Data de l'Ajuntament, a través del web *Barcelona Dades Cultura*.

Finalment, pel que fa a les dades de patrocini, enguany s'han aconseguit uns ingressos aproximats d'1,3 milions d'euros; com és habitual, l'objecte de les col·laboracions per patrocini han estat els programes culturals amb més rellevància: les festes populars, el Grec Festival, el programa d'activitats del Tricentenari o el suport a nous equipaments com el Born CC o el Museu del Disseny.

Recursos per a la cultura

En el capítol d'inversions, cal assenyalar totes les intervencions que han permès obrir nous equipaments aquest 2014 o que permetran fer-ho ben aviat, com les que han tingut lloc al Canòdrom, als museus del Disseny i de Cultures del Món, a Fabra i Coats o a les noves fàbriques de creació del Poblenou i les Corts que hem esmentat més amunt. Al marge d'aquestes intervencions principals, s'han efectuat inversions de reforma i manteniment en molts equipaments.

L'any 2014 s'han obert diverses convocatòries de subvencions. La convocatòria concedida per a activitats culturals ha crescut en un 7% i ha arribat fins als 4.020.897 euros. La convocatòria d'ateneus ha estat de 780.243,56 euros, la destinada a noves tecnologies ha estat de 153.380 euros i la de comerç cultural (espais de creació, sales de música en viu, galeries d'art i llibreries) ha estat de 400.000 euros.

L'any 2014 és el segon any inclòs en el fons de capitalitat 2013-2015, a través del qual l'Ajuntament ha garantit la continuïtat dels grans equipaments culturals de la ciutat (MACBA, L'Auditori, Mercat de les Flors, Teatre Lliure, Fundació Miró, Fundació Tàpies, MNAC, Palau de la Música i Liceu).

Aquest any també s'han posat les bases per al projecte de digitalització de més de 326.000 registres d'una desena de museus i equipaments municipals; el projecte forma part del programa *BCN Open Challenge*, que propicia solucions innovadores a diversos reptes, i que finalitzarà l'any 2017.

En l'àmbit de la gestió de recursos, i en compliment de les mesures previstes en la llei 15/2010, s'han aplicat mesures conduents a la reducció dels terminis en el pagament de factures, que en l'últim trimestre de l'any s'ha situat en els 27,09 dies.

En un altre ordre de coses, aquest 2014 un total de cinc equipaments (Born CC, Disseny Hub, Museu Marès, Arxiu Històric i Biblioteca Pública Arús) han aconseguit obtenir distintius de qualitat ambiental. També s'ha fet un estudi per a l'adequació de la potència elèctrica dels centres de cara a aconseguir estalvi energètic i econòmic.

Consortis i fundacions

Aquest any s'ha inaugurat la biblioteca número 40 de la xarxa, la del barri de Sant Gervasi, que porta el nom del poeta Joan Maragall. A més, quatre centres de la xarxa (Jaume Fuster, Can Mariner, Paco Candel i Josep Miracle) han obtingut el distintiu de garantia de qualitat ambiental. D'altra banda, el Consorci de Biblioteques ha obtingut la llicència *Cedro*, que dota de cobertura legal els usuaris de les biblioteques i compensa els autors i editors per les còpies dels documents que es puguin fer.

L'any 2014 el MACBA ha crescut gràcies al trasllat del Foment de les Arts

Decoratives (FAD) al Disseny Hub, ampliant els seus espais en uns 1.800 m² amb dues noves sales d'exposicions al Convent dels Àngels. A més, i igual que altres centres consorciats de la ciutat (CCCB, MNAC, Fundació Tàpies...), el museu ha implementat diversos programes relacionats amb les noves tecnologies (aplicacions, exposicions virtuals...).

El gran projecte del MNAC aquest any 2014 ha estat la remodelació de les seves sales d'art modern, després del procés de renovació realitzat en les col·leccions, les sales i la museografia. Des del MNAC també s'ha impulsat la Xarxa de Museus d'Art de Catalunya.

Pel que fa al CCCB, aquest 2014 ha estat l'any del seu 20è aniversari, i per celebrar-ho s'han realitzat vint accions ben diverses. Cal destacar, d'altra banda, que el Centre ha programat *Big Bang Data*, sens dubte una de les exposicions de l'any a Barcelona. A més a més, com sempre, el CCCB ha estat contenidor d'activitats molt diverses organitzades per tercers.

Per al Museu Marítim, l'any 2014 ha estat un any frontissa entre el període de reformes de l'espai dels darrers anys i el futur desenvolupament del nou projecte museogràfic. Pel que fa a la seva activitat expositiva, cal destacar sens dubte l'exposició dedicada als vikings, que ha estat vista per gairebé 100.000 persones.

El Teatre Lliure ha rebut aquest any més de 100.000 espectadors entre les seves dues seus, en les quals ha programat més de 450 representacions. El compromís de la sala amb la creació queda posat de manifest amb les quinze coproduccions i produccions pròpies.

Un any més, el Palau de la Música Catalana, a partir de la programació d'una gran varietat de gèneres musicals, però amb una mirada especial a la clàssica i al cant coral, ha treballat per arribar a una pluralitat de públics i per crear-ne de nous.

Aquest any el Mercat de les Flors, a banda del seu suport habitual a la creativitat, ampliat recentment a les col·laboracions amb el Graner, s'ha obert a altres disciplines artístiques, com ara el circ o la programació de concerts de dansa amb l'Orquestra Simfònica Ciutat de Barcelona i Nacional de Catalunya (OBC).

El Museu de Ciències Naturals ha organitzat aquest any el cicle de conferències *La Ciutadella*, el primer parc

científic de Barcelona, i ha constituït un consell de participació infantil, al Museu Blau, el primer de Catalunya.

Pel que fa a L'Auditori, cal destacar que en la seva línia de suport a la creació han creat la figura del compositor resident, mentre que al Gran Teatre del Liceu s'ha

iniciat la digitalització i posada en línia dels seus fons.

Finalment, cal afegir que molts d'aquests espais han participat en programes de l'ICUB com *Quadern Cultura*, *La Nit dels Museus*, *Món Llibre*, *BCNegra*, *la Setmana de la Poesia* o *el Festival Grec*.

Dades rellevants

Taula


Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Visitants museus i centres d'exposicions municipals i consorciats	5.723.423	5.580.792	6.192.322	7.754.865
MUSEUS I COL·LECCIONS				
Municipals				
Museu Frederic Marès	25.912	33.785	39.432	38.811
El Born Centre Cultural (1)	—	—	675.726	1.894.400
Reial Monestir de Santa Maria de Pedralbes (2)	—	—	62.411	65.750
Museu Barbier-Mueller d'Art Precolombí (3)	33.880	24.548	—	—
Museu de Ceràmica	43.235	46.738	4.737	—
Museu del Disseny de Barcelona (4)	94.396	68.363	1.869	60.808
Museu d'Història de Barcelona. MUHBA	481.802	548.783	556.730	973.034
Museu Etnològic de Barcelona	13.736	—	—	—
Museu Picasso (5)	1.057.399	948.869	915.226	919.814
Museu de la Música (6)	33.821	31.887	33.297	39.930
ConSORCIATS				
Fundació Antoni Tàpies	70.321	92.305	76.344	66.058
Fundació Joan Miró	583.831	548.817	497.719	489.928
Museu d'Art Contemporani de Barcelona. MACBA	344.871	351.247	300.948	324.425
Museu de Ciències Naturals de Barcelona	217.252	166.777	188.030	207.737
Museu Marítim de Barcelona. MMB	195.282	356.348	298.525	318.823
Museu Nacional d'Art de Catalunya. MNAC (7)	466.602	409.345	635.917	718.230
ARXIUS				
Municipals				
Exposicions a l'Arxiu Fotogràfic de Barcelona	15.891	14.421	15.424	12.294
Exposicions a l'Arxiu Històric de la Ciutat de Barcelona	—	20.293	24.808	32.190
CENTRES D'EXPOSICIONS				
Municipals				
Fabra i Coats - Centre d'Art Contemporani	—	10.236	10.002	7.462
La Capella	30.632	57.755	56.440	55.600
La Virreina Centre de la Imatge	57.132	62.220	118.237	137.959
ConSORCIATS				
Centre de Cultura Contemporània de Barcelona. CCCB	352.087	313.472	304.895	426.935
ESPAIS D'INTERÈS ARQUITECTÒNIC				
Municipals				
Castell de Montjuïc	1.318.000	1.159.042	1.072.000	577.639
Espais Patrimonials del MUHBA	287.341	315.541	303.605	387.038

Nota: algunes dades han estat actualitzades respecte a anteriors publicacions.

(1) El Born Centre Cultural es va inaugurar el dia 11/9/13.

(2) El Reial Monestir de Santa Maria de Pedralbes el 2013 ha començat a funcionar amb gestió independent del MUHBA.

(3) El Museu Barbier Mueller d'Art Precolombí va tancar definitivament el setembre del 2012.

(4) El Museu del Disseny s'ha inaugurat el 14/12/2014.

(5) Tot i que des del 2014 el Museu Picasso és una fundació, s'indiquen les dades de visitants.

(6) Tot i que el Museu de la Música està gestionat des de l'Auditori s'indiquen les dades de visitants.

(7) El MNAC el 2013 ha ampliat l'horari d'obertura els dies feiners, ha començat a oferir l'entrada gratuïta tots els dissabtes a partir de les 15 h i ha començat a comptabilitzar més espais expositius.

Taula

2

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Biblioteques de Barcelona (CBB)				
Visites	6.178.297	6.439.112	6.343.803	6.433.295
Préstecs (documents prestats)	4.467.274	4.639.242	4.229.213	4.143.645
Arxiu Històric de la Ciutat de Barcelona				
Usuaris presencials a les sales de consulta	10.481	8.880	8.460	8.612
Nombre de consultes (presencials i remotes)	22.671	22.574	26.546	29.400
Arxiu fotogràfic de Barcelona				
Usuaris presencials a les sales de consulta	1.354	1.411	1.831	2.089
Nombre de consultes (presencials i remotes)	97.820	93.650	108.700	121.750

Taula

3

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Festival de Barcelona Grec				
Espectacles	57	59	66	79
Representacions	343	262	307	356
Espectadors	110.320	63.324	66.585	80.635
% ocupació	68	55	52	57
Teatre Mercat de les Flors				
Representacions	320	261	275	255
Espectadors	52.851	44.113	42.703	41.972
% ocupació	71	74	70	72
Teatre Lliure				
Representacions	338	452	453	455
Espectadors	72.058	77.689	93.033	103.742
% ocupació	71	70	73	89
L'Auditori				
Concerts	544	469	454	504
Espectadors	426.154	354.226	330.102	347.208
% ocupació	76	74	73	72
La Banda Municipal				
Concerts	62	58	58	72
Espectadors	58.859	51.056	52.898	57.167
Orquestra Simfònica de Barcelona i Nacional de Catalunya				
Concerts	122	103	139	165
Espectadors	173.570	153.225	241.309	154.978
Palau de la Música				
Concerts	573	558	555	540
Espectadors	421.726	350.646	311.927	372.009
% ocupació	64	59	60	61
Gran Teatre del Liceu				
Concerts	132	192	165	151
Espectadors	304.620	282.726	233.996	246.450
% ocupació	81	80	82	83

Taula

4

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	435	434	397	362
Inversió (en milers d'euros)	3.223	1.074	2.650	3.914
Pròpia	585	348	363	597
Per compte de l'Ajuntament	2.638	726	2.287	3.317
Resultat comptable (milers d'euros)	502	155	67	12
Cash-flow (milers d'euros)	804	1.320	405	(782)

Taula

5

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	2.365	Prestació de serveis	7.387
Despeses d'establiment	—	Tranf. program. i per serveis Ajt.	103.533
Immobilitzat immaterial	558	Altres transferències	322
Immobilitzat material	502	Transferències de capital de l'Ajt	5.508
Immobilitzat financer	143	Altres ingressos	—
Patrimoni artístic	1.162	Total ingressos d'explotació	116.750
Actiu corrent	27.305	Costos	
Existències	—	Aprovisionaments	46
Deutors	24.425	Personal	18.549
Inversions financeres temporals	9	Treballs, subministraments i serveis externs	39.243
Tresoreria	1.629	Altres despeses	—
Ajustaments per periodificació	1.242	Subvencions	59.566
Total actiu	29.670	Provisions	(1.018)
Passiu		Amortitzacions	348
Patrimoni net	4.912	Total costos d'explotació abans financers	116.734
Patrimoni i reserves	4.737	Resultat d'explotació abans financers	16
Resultat de l'exercici	12	Ingressos financers	2
Subvencions de capital	163	Despeses financeres	5
Passiu no corrent	1.031	Resultat d'explotació	13
Provisions	910	Ingressos extraordinaris	—
Passius per impost diferit	—	Despeses extraordinàries	—
Altres creditors a llarg termini	121	Resultat abans d'impostos	13
Passiu corrent	23.727	Impost de societats	1
Creditors financers	—	Resultat de l'exercici	12
Creditors comercials	21.335		
Altres creditors	2.027		
Ajustaments per periodificació	365		
Total passiu	29.670		

Fundació Mies van der Rohe

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomás

Director gerent:

Sra. Giovanna Carnevali Malagori

Constitució

Es va constituir el 18 de març de 1983.

Objecte social

L'estímul i la difusió del debat cultural sobre l'arquitectura contemporània des de la ciutat de Barcelona. Paral·lelament, la Fundació vetlla per la conservació del Pavelló Alemany de Mies van der Rohe i en promou el coneixement.

La Fundació Mies van der Rohe va ser constituïda el 1983 com a organisme autònom de l'Ajuntament de Barcelona. El Plenari del Consell Municipal en va aprovar, en sessió del 30 de novembre de 2009, la transformació en entitat pública empresarial a partir de l'1 de gener de 2010.

El Consell d'Administració de la Fundació està integrat per:

- Ajuntament de Barcelona.
- Ministeri de Foment.
- Conselleria de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.
- El Consorci de la Zona Franca de Barcelona.
- Fira de Barcelona.
- Col·legi d'Arquitectes de Catalunya.
- Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona.
- The Museum of Modern Art de Nova York.
- Stiftung Preussischer Kulturbesitz de Berlín.

Els objectius de la Fundació se centren en la conservació i l'ús del Pavelló Alemany de l'Exposició Internacional de Barcelona de 1929; la difusió del debat cultural sobre els problemes de l'arquitectura contemporània des de la perspectiva de la seva condició urbana; la formació d'una col·lecció i d'un fons arxivístic documental i bibliogràfic d'arquitectura, centrat en l'obra de Mies van der Rohe i en l'arquitectura moderna i contemporània, i també l'organització d'activitats culturals que fomentin la visita al Pavelló i donin lloc a la relació i al diàleg entre l'arquitectura i altres disciplines.

A partir de l'any 2014 el treball de la Fundació es basa en els següents eixos temàtics:

1. Recerca, debat i difusió de l'arquitectura contemporània europea a la resta del món.
 - a. Premi, catàlegs i exposicions.
 - b. Màster de doble titulació Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona (ETSAB) - Universitat de Tongji de Xangai.
 - c. Exposicions i debats internacionals.
 - d. Publicacions.
2. Col·lecció, fons i arxius documentals: manteniment i ampliació de la col·lecció de maquetes, fotografies i dibuixos relatius al Premi, i la digitalització de la base de dades, esdevenint el cercador de referència de l'arquitectura europea.
3. Pavelló Mies van der Rohe:
 - a. Acció cultural: conferències i intervencions d'arquitectes i artistes.

b. Manteniment, explotació i visites.

De forma transversal, la Fundació és una plataforma de la ciutat per a la promoció de Barcelona com a referent internacional de l'arquitectura moderna i contemporània, i per a la difusió de l'arquitectura europea a la resta del món.

Durant l'any 2014, la Fundació ha dut a terme els programes següents:

Edició del Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea - Premi Mies van der Rohe 2015-2017

El 2014 la Fundació va preparar tota la documentació i les bases del concurs per presentar-se a l'adjudicació de la gestió del Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea - Premi Mies van der Rohe per a les edicions dels anys 2015 i 2017.

La Fundació Mies van der Rohe va ser seleccionada al juny per la Comissió Europea per la seva organització. La dotació de la Comissió Europea per a l'organització del Premi es va incrementar fins a 250.000 euros.

Durant el 2014 es van realitzar les següents activitats relacionades amb el Premi: convocatòria de les bases del Premi, nominació dels experts independents, reunions del Steering Comitee i Advisory Comitee, sol·licitud i recepció de la documentació dels arquitectes nominats.

Itinerància de les exposicions resultat del Premi 2013 i del compliment d'un quart de segle del Premi

Durant aquest any s'ha realitzat la itinerància de les tres exposicions que es van generar en el 2013 i que es van inaugurar el 7 de juny de 2013 al Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC) de Barcelona.

L'exposició de maquetes dels finalistes i guanyadors del Premi en aquests vint-i-cinc anys comença a Reykjavík el 16 de novembre de 2013, a la seu del Harpa Concert Hall, obra guanyadora del Premi Mies 2013, fins al 17 de gener de 2014. L'Exposició ha realitzat durant el 2014 la següent itinerància:

- DAM de Frankfurt del 8 de febrer al 20 d'abril del 2014.
- Zollverein World Cultural Heritage Site d'Essen del 25 d'abril al 29 de març del 2014.
- Design Factory de Bratislava del 18 de juny al 6 de juliol de 2014.
- Az W-Architekturzentrum de Viena del 10 de juliol al 15 de setembre de 2014.

- M-Museum de Leuven del 10 d'octubre al 7 de desembre de 2014.
- Fondation de l'Architecture et de l'Ingénierie de Luxemburg del 12 de desembre de 2014 al 21 de febrer del 2015.

L'exposició dels fons arxivístics de maquetes de la Fundació i de panells dels projectes guanyadors dels vint-i-cinc anys de Premi comença al Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC) el 19 de desembre de 2013 fins al 28 de febrer de 2014, i va tenir continuïtat amb la Biennial de Venècia, on es va fer un esdeveniment particular.

La tercera Exposició basada en els panells dels projectes guanyadors dels vint-i-cinc anys de Premi creada per tenir un format econòmic i accessible per a més institucions va començar a Graze el 15 d'octubre fins al 10 de novembre del 2013 i només va tenir continuïtat a Praga, a la National Gallery, del 18 de desembre de 2014 al 25 de gener de 2015.

Exposició «Made in Europe» a la Biennial de Venècia

En ocasió de la 14a Exposició Internacional d'Arquitectural - Biennale di Venezia, la Comissió Europea i la Fundació van presentar l'exposició «Made in Europe», un esdeveniment col·lateral a la Biennial que ressegueix els últims vint-i-cinc anys d'arquitectura Europea al Palazzo Michiel de Venècia del 7 de juny al 4 d'agost de 2014.

Aquesta exposició va posar en relleu l'arxiu del Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea - Premi Mies van der Rohe, iniciat el 1988. Va oferir als visitants una visió de conjunt de l'evolució de l'arquitectura europea de l'últim quart de segle. A l'exposició es van mostrar 145 maquetes originals del fons arxivístic de la Fundació i els plànols catalogats dels 2.500 projectes que s'han presentat al Premi en aquests vint-i-cinc anys.

Col·lecció

La col·lecció de la Fundació té com a objectiu la documentació, recerca i difusió de l'arquitectura moderna i contemporània i l'urbanisme en l'àmbit europeu. La col·lecció té actualment un total de 245 maquetes i compta amb 2.478 projectes.

Durant l'any 2014 es va realitzar una tasca de millora de la documentació (digitalització, classificació, organització en programes, etc.) a càrrec d'un equip

de becaris i arquitectes de l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona (ETSAB). El resultat d'aquest treball es va mostrar per primera vegada a l'exposició «Made in Europe» i ha servit per assentar les bases per a la millora del fons arxivístic que continuarà durant el 2015.

Així mateix durant l'any 2014 es va canviar i millorar la base de dades en què la col·lecció està emmagatzemada, de manera que sigui més accessible per a la seva consulta per part de professionals i estudiosos.

La col·lecció també compta amb una secció dedicada al Pavelló Mies van der Rohe amb fotografies d'època i actuals, a més d'algunes obres contemporànies d'artistes plàstics que hi han realitzat intervencions (fotografies del Pavelló de 1929 i de la reconstrucció de l'edifici, reportatges fotogràfics actuals de l'edifici, instal·lacions d'artistes fetes al pavelló, etc.).

Intervencions al Pavelló

L'any 2014 ha estat l'any en què més intervencions s'han realitzat al Pavelló i s'ha doblat en nombre a les que habitualment s'han estat realitzant. Les intervencions han estat les següents:

- a. Jordi Bernadó. Segona reconstrucció. Del 13 de març al 21 d'abril. El fotògraf proposa amb un gest mínim restituir la imatge del Pavelló desmuntant les portes.
- b. #MuseumWeek. Del 24 al 30 de març. Formant part de la iniciativa cultural #MuseumWeek, que es porta a terme a nombrosos museus i institucions de tot Europa, la Fundació hi participa assignant cada dia una pregunta i una etiqueta a Twitter.
- c. *Seitenflugel*, d'Eve Sussman i Simon Lee. De l'11 al 14 de juny. Dins dels actes del LOOP Festival de Barcelona, es presenta al Pavelló un vídeo monocal que captura fragments mundans i narratives de la vida quotidiana dels veïns.
- d. *Spectral Diffractions*, d'Edwin van der Heide. De l'11 al 14 de juny. Dins dels actes del Sónar +D, es presenta al Pavelló una instal·lació sonora de l'artista amb col·laboració amb el Music Technology Group de la Universitat Pompeu Fabra i la Fundació EINA.
- e. Xavier Veilhan. Architectones. Del 26 de juny al 31 d'agost. Instal·lació d'escultures per reflexionar sobre l'ús dels materials.

- f. *El Secret de les Meduses*. Sabine Dahrendorf. Del 15 al 17 de setembre. Esdeveniment de dansa per a quatre ballarins i un actor.
- g. *Pavillion*, de Karin Kneffel. Del 4 al 20 d'octubre. Exposició de dues obres sobre el Pavelló de la pintora alemanya.

Participació en conferències i seminaris internacionals

Com a continuació dels actes del *Breaking New Ground*, han continuat l'organització i la participació en conferències i seminaris amb una visualització internacional. Cal destacar:

- a. Participació als debats durant el mes de febrer organitzats a les instal·lacions de Roca Gallery de Londres.
- b. Participació a la Biennal d'Arquitectura de Shenzhen al mes de febrer, amb l'exposició d'una selecció dels projectes de la col·lecció i la participació en el debat «Urban borders, value and quality».

- c. Organització del debat «Made in Europe» amb motiu de la inauguració de l'esdeveniment col·lateral a la Biennal de Venècia.
- d. Participació en l'escola d'estiu organitzada per l'Stelka Institute de Moscou sota el títol «Rethinking Europe - European experience in the city development» durant el mes de juliol i que va consistir en una sèrie d'esdeveniments individuals i de tallers amb estudiants.
- e. Organització del debat «European Identity and European Architecture. New Narratives for Europe», realitzat al Pavelló al mes de novembre amb la col·laboració de la representació de la Comissió Europea a Barcelona i que va reunir quatre destacats arquitectes per compartir les seves idees sobre la identitat europea des d'una perspectiva tant professional com personal.

Dades rellevants

Taula



Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	17	17	16	15
Inversió pròpia (en milers d'euros)	72	25	34	86
Resultat comptable (en milers d'euros)	26	6	36	41
Cash-flow (en milers d'euros)	71	78	80	82

Taula

2

Estats financers a 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	9.464	Ingressos d'explotació	573
Immobilitzat intangible	4	Tranf. program. i per serveis Ajt.	618
Patrimoni històric	5.931	Subvenció Generalitat	87
Patrimoni artístic	3.253	Altres subvencions oficials	60
Immobilitzat material	263	Transferències de l'exterior	33
Immobilitzat financer	13	Altres ingressos	398
Deutors a llarg termini	—	Total ingressos d'explotació	1.769
Actiu corrent	1.014	Costos	
Existències	143	Variació d'existències	—
Deutors	380	Compres	151
Tresoreria	90	Personal	566
Ajustaments per periodificació	—	Treballs, subministraments i serveis externs	951
Inversions financeres temporals	400	Subvencions	—
Total actiu	10.479	Altres despeses	20
Passiu		Provisions	—
Patrimoni net	9.896	Amortitzacions	40
Patrimoni i reserves	6.849	Total costos d'explotació abans financers	1.728
Resultat de l'exercici	41	Resultat d'explotació abans financers	41
Subvencions de capital	3.006	Ingressos financers	—
Passiu no corrent	33.796	Despeses financeres	—
Provisions	34	Resultat d'explotació	41
Creditors financers a llarg termini	—	Ingressos extraordinaris	—
Altres creditors a llarg termini	—	Despeses extraordinàries	—
Passiu corrent	548	Resultat abans d'impostos	41
Creditors financers	—	Impost de societats	—
Creditors comercials	248	Resultat de l'exercici	41
Altres creditors	63,304		
Ajustaments per periodificació	236,78		
Total passiu	10.479		

Consortcis i fundacions

Comentaris a l'exercici

Els estats financers consolidats que es presenten a continuació corresponen als consortcis i fundacions en els quals l'Ajuntament de Barcelona col·labora amb altres administracions i entitats públiques i privades en la prestació de serveis. Aquestes entitats són les que, d'acord amb la Llei d'estabilitat pressupostària, la Intervenció General de l'Administració de l'Estat ha determinat que han de consolidar amb el grup Ajuntament de Barcelona.

El volum d'activitat registrat l'any 2014 ha estat de 42.725 milers d'euros, dels quals 39.562 milers corresponen a ingressos d'explotació i 3.178 a inversió.

El total d'actiu-passiu se situa en 142.563 milers d'euros, dels quals els actius no corrents representen el 70% (99.450 milers d'euros), mentre que els recursos d'igual naturalesa equivalen al 73% (103.867 milers d'euros).

Pel que fa al compte de pèrdues i guany de l'exercici, el nivell d'ingressos d'explotació ascendeix a 39.562 milers d'euros; el resultat consolidat ha estat de 14.888 milers d'euros de pèrdua, la qual cosa representa un -38% dels ingressos totals, alhora que el *cash-flow* se situa en (9.257) milers d'euros, un -23% dels ingressos.

La plantilla total mitjana dels consortcis i fundacions estava integrada per 656 persones.

Taula



Balanços consolidats 2014-2013 dels consortcis i fundacions (*) (en milers d'euros)

Actiu	2014	2013	Passiu	2014	2013
Actiu no corrent	99.450	104.171	Patrimoni net	102.460	118.711
Immobilitzat immaterial	270	655	Patrimoni	83.887	98.774
Immobilitzat material	99.095	103.431	Subvencions de capital	18.573	19.937
Immobilitzat financer	85	85	Passiu no corrent	1.407	1.359
Despeses a distribuir	—	—	Provisions	1.238	1.193
Actiu corrent	43.113	38.085	Altres creditors	169	166
Existències	18.275	13.719	Passiu corrent	38.696	22.186
Deutors	12.517	10.543	Creditors comercials	12.034	9.544
Inversions financeres temporals	145	87	Altres creditors	6.071	2.997
Tresoreria	11.643	13.163	Ajustaments per periodificació	20.591	9.645
Ajustaments per periodificació	533	573			
Total actiu	142.563	142.256	Total passiu	142.563	142.256

* Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques i cedit gratuïtament per a la seva utilització.

Taula

2

Resultats consolidats 2014-2013 dels consorcis i fundacions
(en milers d'euros)

Compte de pèrdues i guanys	2014	2013
Ingressos		
Facturació	20.686	20.425
Altres ingressos	18.876	18.825
Total d'ingressos d'explotació	39.562	39.250
Costos		
Compres i variació d'existències	(4.068)	(6.022)
Personal	26.200	25.549
Treballs, subministr. i serveis externs	23.986	13.276
Subvencions	1.131	1.190
Altres despeses	1.709	1.171
Provisions	1.896	1.903
Amortitzacions	3.735	3.624
Total costos d'explotació abans financers	54.589	40.691
Resultat d'explotació abans financers	(15.027)	(1.441)
Ingressos financers	13	23
Despeses financeres	89	22
Resultat d'explotació	(15.103)	(1.440)
Ingressos extraordinaris	274	1.831
Despeses extraordinàries	58	543
Resultat abans d'impostos	(14.887)	(152)
Impost de societats	1	1
Resultat consolidat	(14.888)	(153)
<i>Cash-flow</i>	(9.257)	5.374

Consortcis i fundacions que s'han consolidat

164	Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona
167	Agència Local d'Energia de Barcelona
176	Consortci del Besòs
180	Consortci de Biblioteques de Barcelona
184	Consortci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs
187	Consortci El Far, Centre dels Treballs del Mar
192	Consortci Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment
195	Consortci Institut d'Infància i Món Urbà
198	Consortci Localret
202	Consortci de Ciències Naturals de Barcelona
207	Fundació Barcelona Cultura
211	Fundació Privada per a la Navegació Oceànica Barcelona
216	Associació Internacional de Ciutats Educadores

Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona

Presidenta:

Ima. Sra. Assumpta Escarp i Gibert

Gerent:

Sr. Salvador Rueda i Palenzuela

Constitució

L'Agència és un consorci amb personalitat jurídica pròpia, constituït per la Diputació de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona i l'Àrea Metropolitana de Barcelona, que es regeix pels estatuts aprovats per les entitats esmentades (BOP, núm. 133, 3/6/2000), i que es va constituir el dia 5 de juny de 2000 per mitjà de la celebració de la primera sessió de l'Assemblea General. Els estatuts esmentats han estat refosos per acord de l'Assemblea General de l'Agència en data 28 de març de 2007 (BOP, núm. 100, pàg. 120, de 26/4/2007, i en DOGC, núm. 4874, de 2/5/2007). Per acord de l'Assemblea General en data 28 d'octubre de 2010 es va produir una nova modificació, que, entre altres, va modificar el domicili social, registre O22011006546, i DOGC núm. 6032 de 27/12/2011. Actualment es regeix pels seus estatuts modificats per acord de l'Assemblea General d'11 d'octubre de 2012 i publicats al *Butlletí Oficial de la Província* de 30 d'abril de 2013, i al *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya* de 2 de maig de 2013.

Objecte social

Assessorament en el diagnòstic i la planificació urbana, la recerca, la formació, la promoció i la divulgació de les funcions dels sistemes urbans en el procés cap a la sostenibilitat, així com la formulació d'instruments de caràcter tècnic, econòmic, legal, d'informació, etcètera, que ajudin a repensar les ciutats i el seu entorn en clau de sostenibilitat. Donar assistència als processos de planificació i desenvolupament sostenible en àrees de característiques geogràfiques, territorials i socioeconòmiques diferenciades dels municipis i comarques de Barcelona. Potenciar, entre els municipis que estan en l'àmbit de les administracions consorciades, el model de ciutat mediterrània, compacta i diversa en portadors d'informació, que fonamenta la seva estratègia competitiva en la informació, el coneixement i la qualitat, com un dels models de ciutat més sostenible.

Les actuacions principals de l'Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona l'any 2014 han estat les següents:

Laboratori d'Ecologia Urbana

Mobilitat, accessibilitat i espai públic

- Pla de Mobilitat de Barcelona.
- Pla de Mobilitat de Còrdova - Aucorsa.
- Espai públic i mobilitat - Quito (Equador).
- Avaluació mobilitat i xarxa bus - Ajuntament de Barcelona.
- Estudi de la gestió del transport rural - Àlaba.
- Manual de disseny urbà - Buenos Aires (Argentina).
- Diagnosi i certificació Moscou - Atlàntic Platform.
- Curs en línia integrat a Ecourbano sobre mobilitat urbana sostenible.
- Actuacions de mobilitat - Junta d'Andalusia.
- Difusió Pla de Mobilitat de Barcelona - Ajuntament de Barcelona.
- Estudi vies ciclistes d'Àlaba - LKS.
- Actuacions PMUS - Ajuntament de Lugo.

Model de ciutat i planificació estratègica

- Proposta d'implantació de superilles al districte de les Corts.
- Superilles pilot - Ajuntament de Barcelona.
- Superilles Districte de Sant Martí - Ajuntament de Barcelona.
- Pla director de l'Eco-Quartier Las Fonsés - Bois Vieux (Villeneuve de Tolosane).
- Diagnosi i certificació ecobarri Moscou - Atlàntic Platform.
- Formació urbanisme ecològic i venda de llibres.

Atmosfera

- Pla de millora de la qualitat de l'aire - Ajuntament de Terrassa.

Energia

- Balanç energètic 3IBS - TMB.

Àrea de residus i cicle de materials

- Dinamització i manteniment Progremic. ARC.
- Pla local de prevenció - Ajuntament d'Utebo.
- Disseny participatiu - Ajuntament de Mataró.
- Simur - Ganasa.
- Pla millora de residus de Còrdova - Sadeco.
- Estudi recollida porta a porta - Ajuntament d'Arenys.
- Participació en Webinar - ISWA.
- Calculadora SDR i *hosting* - ARC.
- Valoració d'ofertes - Ajuntament de Mataró.

Projectes europeus

- ENPI-Scow.
- Projecte europeu Urban Empathy.
- Projecte europeu IIEE - Ele.C.Tra.
- Projecte europeu Med - Bluene.

Convenis amb universitats, centres tecnològics, institucions i altres organitzacions

- UB - Universitat de Barcelona. Convenis de cooperació educativa.
- UAB - Universitat Autònoma de Barcelona. Convenis de cooperació educativa.
- UPC - Universitat Politècnica de Catalunya.
- Nexes - Conveni de cooperació educativa.
- Acords o convenis per a la cessió i intercanvis d'informació amb diferents ajuntaments.
- Associació Barcelona per a l'Acció Social - Adhesió a l'acord ciutadà per fer una Barcelona més inclusiva i solidària.
- Centre de Terminologia TERM CAT. Protocol de cessió de terminologia.
- AMEYAL, SL. Acord marc de col·laboració per a l'intercanvi d'informació relacionada amb els residus.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Projectes Laboratori d'Ecologia Urbana				
Mobilitat i espai públic	8	7	17	9
Model de ciutat i planificació estratègica	10	9	5	3
Energia	—	2	2	1
Atmosfera	—	—	—	1
Projectes Centre Ciutadà per a la Minimització de Recursos i Residus	7	8	7	8
Projectes europeus	1	2	4	4
Total projectes	26	28	35	26
Convenis signats	29	23	38	35

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	33	32	25	23
Inversió (milers d'euros)	—	—	—	11
Pròpia	—	—	—	11
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (milers d'euros)	93	(364)	(203)	(172)
Cash-flow (milers d'euros)	133	(265)	(171)	(153)

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanc		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	45	Vendes de béns i serveis	521
Immobilitzat immaterial	12	Transf. entitats consorciades	382
Immobilitzat material	15	Transf. Comunitat Europea	262
Inversions gestionades	18	Altres transferències	109
		Altres ingressos	6
Actiu corrent	1.641	Total d'ingressos d'explotació	1.280
Deutors	922	Costos	
Inversions financ. temporals	—	Personal	1.033
Tresoreria	547	Treballs, subministraments i serveis externs	218
Ajustaments per periodificació	172	Subvencions	
Total actiu	1.686	Altres despeses	202
Passiu		Provisions	—
Patrimoni net	1.100	Amortitzacions	19
Patrimoni	192	Total de costos d'explot. abans financers	1.472
Resultats d'exercicis anteriors	1.080	Resultat d'explotació abans financers	(192)
Resultat de l'exercici	(172)	Ingressos financers	—
Provisions		Despeses financeres	3
Provisions per a riscos i despeses	67	Resultat d'explotació	(195)
Passiu corrent	519	Ingressos extraordinaris	33
Creditors comercials	20	Despeses extraordinàries	10
Altres creditors	96		
Ajustaments per periodificació	403		
Total passiu	1.686	Resultat de l'exercici	(172)

Agència Local d'Energia de Barcelona

President:

Sr. Joan Puigdollers i Fargas

Gerent:

Sra. Cristina Castells i Guiu

Constitució

Es va constituir el 14 de maig de 2002.

Objecte social

- Fomentar l'estalvi d'energia.
- Fomentar l'eficiència energètica.
- Fomentar l'ús d'energies netes i renovables.
- Impulsar la millora de la qualitat dels serveis energètics.

Introducció

Durant l'any 2014, s'han dut a terme els projectes i actuacions previstes. L'Agència d'Energia de Barcelona (en endavant AEB), impulsa els projectes previstos en el Pla d'Actuació Municipal (PAM). Així mateix, ha continuat exercint de referent en matèria d'autosuficiència energètica per als diferents departaments d'Hàbitat Urbà i per a la resta de l'Ajuntament de Barcelona.

Resum d'activitats realitzades

Observatori de l'Energia de Barcelona

Balanç energètic de Barcelona

L'any 2014, s'ha tancat el balanç d'energia 2012 i s'ha iniciat la recollida de dades per a l'elaboració del balanç d'energia 2013. El balanç avalua tant el consum d'energia final a Barcelona per vectors energètics com el consum d'energia i l'emissió de gasos d'efecte hivernacle (GEH) per sectors. Per a l'any 2012 i 2013 s'han demanat tant les dades del balanç municipal com de ciutat.

S'han maquetat les dades del balanç energètic 2012 per a la seva publicació.

Mapa del sector residencial de Barcelona

Per tal de donar visibilitat a les dades del consum energètic del sector residencial treballades en el balanç d'energia de la ciutat i permetre una consulta més àgil d'aquesta informació, l'any 2013 es va desenvolupar una eina que permet crear la informació sobre consums en funció de la tipologia d'edifici disponible amb la informació cadastral, per tal de geo-referenciar el consum energètic del sector residencial, permetent la seva agrupació territorial, bé per districte, barri, illa, etc.

Amb aquesta aplicació bàsica de visualització de mapes per navegador es poden consultar els següents mapes:

- MAPA 1: Mapa de tipologies edificatòries de Barcelona del sector residencial
- MAPA 2: Mapa de consum energètic residencial de totes les tipologies d'ús residencial de Barcelona
- MAPA 2a: Mapa de consum energètic residencial de les tipologies H1 i H2
- MAPA 2b: Mapa de consum energètic residencial de les tipologies H3 i H4
- MAPA 2c: Mapa de consum energètic residencial de les tipologies H5 i H6

- MAPA 2d: Mapa de consum energètic residencial de les tipologies H7, H8 i H9

Durant el 2014 s'ha actualitzat el mapa amb les dades del balanç actualitzades i s'ha actualitzat també el model per fer més àgil la seva consulta.

Estudi sectorial del sector comercial i serveis

L'any 2013 es va desenvolupar l'anàlisi des del punt de vista energètic del sector comercial i serveis per tal de conèixer com consumeixen els diferents subsectors. L'objectiu és fer una diagnosi d'aquests i del conjunt del sector i proposar una sèrie de millores energètiques a implementar per tal de reduir el consum d'energia en el sector comercial i serveis de Barcelona.

Durant el 2014 s'ha fet el retorn a tots els establiments participants de l'anàlisi energètic que s'ha fet d'acord a les dades proporcionades per cada un d'ells.

El 2014, a més, s'ha iniciat la col·laboració amb la Direcció de Comerç i Consum de Barcelona per tal d'endegar un total de 500 auditories sobre TIC i energia en establiments de petit i mitjà comerç d'una zona de l'Eixample de Barcelona que es preveu tenir-les acabades i amb resultats el primer trimestre del 2015.

Pla d'Autosuficiència Energètica de Barcelona

A partir de les principals línies del Pla d'Autosuficiència Energètica de Barcelona, com a evolució de la planificació energètica existent, centrant l'estratègia a maximitzar la generació d'energia renovable dintre de la mateixa ciutat així com a reduir-ne el consum global d'energia mitjançant mesures d'eficiència energètica, desenvolupades durant el 2013, l'any 2014 s'ha dut a terme una sèrie de reunions en el marc del Grup d'Experts d'Autosuficiència Energètica per tal de definir el que ha de ser el full de ruta per tal que Barcelona iniciï el seu camí cap a l'autosuficiència energètica. En el marc d'aquest grup de treball, s'ha establert com a objectiu l'assoliment del 10% d'autosuficiència l'any 2024 i s'han consensuat les línies i accions a desenvolupar per tal d'arribar a aquest objectiu.

Operador municipal d'energia

A partir de l'estudi d'alternatives de gestió energètica que es pot plantejar

L'Ajuntament de Barcelona tant pel que fa a l'optimització de seu consum com de la seva generació, s'ha conclòs que la figura d'operador és la que pot donar millor resposta a l'escenari energètic futur de l'Ajuntament de Barcelona. En aquest sentit, durant el 2014, s'han estudiat els condicionants tècnics i jurídics per tal de desenvolupar aquest operador d'energia municipal, i també s'ha determinat la figura legal que podria suportar-lo i s'ha definit el full de ruta a seguir per tal que esdevingui una realitat. A més, s'ha portat a terme el contrast d'aquest operador amb diferents agents i empreses energètiques del sector per tal de copsar l'encaix d'aquest plantejament en l'escenari energètic actual, obtenint resultats força satisfactoris. Com a següent pas, durant el 2015 hi ha previst fer una primera anàlisi econòmica de desenvolupament d'aquest operador a més de definir el Pla d'Empresa, així com estendre la idea d'operador més enllà dels límits municipals.

Catàleg de propostes d'autosuficiència energètica

Durant el 2014, s'ha continuat el desenvolupament i l'actualització del document on es recullen les diferents propostes que es treballen envers l'autosuficiència energètica en edificis i equipaments, espai públic i illes de la ciutat. La idea és recollir en un mateix document totes les actuacions que es duen a terme a la ciutat envers la millora de la seva autosuficiència energètica, ja sigui aprofitant que es fan noves actuacions o rehabilitacions o bé mitjançant la identificació d'edificis o espais on es creu interessant intervenir per la idoneïtat envers l'aprofitament de recursos locals renovables i/o residuals.

Aquest és un document viu que va creixent a mesura que es desenvolupen noves actuacions d'edificació i/o urbanització a la ciutat.

El catàleg de propostes d'autosuficiència és el document de base sobre el qual treballa el del grup de treball d'autosuficiència energètica d'Hàbitat Urbà

Mapes de recursos energètics renovables

L'any 2014 s'ha treballat la versió en línia dels mapes de recursos (solar tèrmic, fotovoltaic i minieòlic) per tal de poder-se integrar en el web d'autosuficiència energètica, web que és previst publicar en el primer trimestre del 2015 en el marc de

la campanya d'autosuficiència energètica, conjuntament amb l'accés a una plataforma de visualització de consums energètics que permetrà al ciutadà saber quin és el seu consum elèctric i com millorar-lo.

En el marc d'aquesta integració en línia, a banda de les dades de recurs, s'ha treballat el desenvolupament de ràtios i informació per tal de fer que el ciutadà pugui tenir informació de quanta energia pot generar al terrat del seu edifici i el cost orientatiu de dur a terme aquest tipus d'instal·lacions.

Eina de visualització del consum elèctric a la llar

Durant el 2014, s'ha fet un *benchmarking* de diferents plataformes de visualització de consums domèstics per tal de poder desenvolupar i/o integrar-ne una a l'Ajuntament de Barcelona amb l'objectiu de posar-la a disposició del ciutadà. De la recerca realitzada, finalment s'ha optat per una plataforma existent amb l'objectiu d'integrar-la a l'Ajuntament de Barcelona durant el primer trimestre del 2015. La plataforma permetrà als ciutadans, mitjançant la col·locació d'un aparell comptador - visualitzador de consum, poder tenir dades de quant i com consumeix, a més de rebre consells sobre com pot millorar el seu consum energètic, principalment, elèctric.

Impuls de les energies renovables: l'energia solar

Títol 8 sobre energia solar de l'Ordenança de medi ambient (OMA)

- Elaboració de l'informe anual sobre l'aplicació del títol 8 de l'OMA. Elaboració d'informes i indicadors i resposta a totes les consultes rebudes, tant de particulars o industrials com de grups polítics sobre energia solar (tèrmica i fotovoltaica).
- Manteniment correctiu del sistema de gestió telemàtica GIOS per donar compliment al títol 8 sobre energia solar de l'OMA.
- Actualització del cens d'instal·lacions solars tramitades/executades i planificació per elaborar un cens d'instal·lacions solars en funcionament.
- Revisió del títol 8 sobre energia solar per transformar-lo en el títol d'«Autosuficiència», per tal de disposar una normativa municipal que estigui alineada amb la política d'autosuficiència energètica, amb la

normativa en vigor sobre limitació de demanda i consum energètic i les directrius europees sobre edificis de consum quasi zero.

Energia solar tèrmica

- Tancament del projecte europeu UrbanSolPlus per impulsar l'energia solar tèrmica a la rehabilitació d'edificis a nuclis urbans.
- Seguiment del projecte de gestió per tercers amb TERSA de dues instal·lacions solars tèrmiques.
- Assessorament tècnic a la contractació pel Patronat Municipal de l'Habitatge dels treballs de monitoratge de cinquanta-quatre instal·lacions solars tèrmiques.
- Finalització de l'eina d'integració arquitectònica d'instal·lacions solars en edificis. Presentació a Urbanisme, Patrimoni i caps de llicències dels districtes. Sessió de treball amb els districtes d'Horta i Sant Martí.
- Presentació del model de viabilitat d'instal·lacions solars tèrmiques en edificis existents al Gremi d'Instal·ladors de Barcelona. Reunió amb el Consorci de l'Habitatge de Barcelona i Paisatge Urbà per gestionar els ajuts a la rehabilitació d'instal·lacions solars tèrmiques a través del Gremi d'Instal·ladors. Reunions amb fabricants i entitats financeres per tal de dissenyar un model de negoci per a la rehabilitació i manteniment d'instal·lacions solars tèrmiques amb el Gremi d'Instal·ladors.

Instal·lacions de fred solar: seguiment i monitoratge

- Seguiment de les dues instal·lacions de climatització solar promogudes des de l'AEB.
- En el cas de la instal·lació al Laboratori Salut Pública edifici Peracamps, seguiment dels resultats energètics de les actuacions de millora a la instal·lació.
- En el cas del Centre Esportiu Can Caralleu, revisió i optimització del monitoratge i desenvolupament de la visualització de les dades en la plataforma de visualització de l'Agència d'Energia.

Energia solar fotovoltaica

Assessorament a departaments municipals o organismes públics en els processos de disseny, licitació, execució i legalització de noves instal·lacions fotovoltaïques (FV).

Seguiment del conveni entre TERSA - Ajuntament de Barcelona - Agència d'Energia de Barcelona, de gestió i explotació d'instal·lacions d'energia fotovoltaïques municipals.

Instal·lacions d'energia solar fotovoltaica: connexió

Suport a la tramitació de la legalització i traspàs a TERSA (segons conveni de cessió de la gestió d'instal·lacions fotovoltaïques municipals) de catorze instal·lacions solars fotovoltaïques en edificis municipals connectades a la xarxa interior de l'edifici (mode autoconsum):

Taula



Denominació	Tipus	Any	Potència instal·lada [kWp]
Centre Cultural Teresa Pàmies	Centres Socio-Culturals	2014	14,6
Seu Horta Guinardó	Serveis	2014	16,5
Mercat dels Encants	Serveis	2014	35
Biblioteca Joan Miró (fase II)	Centres Socio-Culturals	2014	5,94
Centre Social Raval	Centres Socio-Culturals	2014	17,76
Mitgera de la Trinitat	Centres Socio-Culturals	2014	8,4
Mitgera del Teatre Raval	Centres Socio-Culturals	2014	0,5
Parc de l'Estatut	Singulars	2014	66
Mitgera de Pere IV	Serveis	2014	9,66
Mitgera de la Ciutat de Granada	Serveis	2014	19,98
Il·luminació del parc de les Aigües	Singulars	2014	2
Quatre instal·lacions PMI Sants	Serveis	2014	22,02
Cementiri de les Corts	Serveis	2014	56,4
Nombre d'instal·lacions / Potència instal·lada	14		274,76

Instal·lacions d'energia solar fotovoltaica: monitoratge

Actualització del sistema de monitoratge i visualització de la producció de les instal·lacions fotovoltaïques dins la plataforma de monitoratge dels edificis.

Instal·lacions d'energia solar fotovoltaica: projectes

Estudi de viabilitat i projecte executiu de dues mitgeres fotovoltaïques que licitarà l'IMPU el 2015:

- Instal·lació FV de 24.96 kWp sobre paret mitjanera al carrer d'Emèrita Augusta, 13 (jardins de Josep Goday i Casals), per alimentar una potència de 7,7 kW d'enllumenat públic a través de bateries.
- Instal·lació FV de 15,6 kWp sobre paret mitjanera al carrer de la Marina, 117-119, per alimentar el consum elèctric del complex esportiu Fort Pienc (només estudi de viabilitat).

Projecte executiu de tres instal·lacions solars fotovoltaïques sobre pèrgoles existents en parcs de la ciutat, connectades a l'enllumenat públic a través de bateries:

- Instal·lació FV d'11,85 kWp als jardins de Joan Cortada (Districte d'Horta).
- Instal·lació FV de 4 kWp als jardins de Safo (Districte de l'Eixample).
- Instal·lació FV de 63 kWp a la plaça de Pilar Miró (Districte de Sant Andreu).

Estudi de 101 pèrgoles en 50 emplaçaments d'espai públic per al seu aprofitament com a suport d'instal·lacions solars fotovoltaïques.

Impuls de l'energia geotèrmica i la biomassa

Tal com s'ha estat fent en anys anteriors, s'han iniciat estudis per avaluar la possible climatització de nous equipaments que promou l'Ajuntament amb aquestes tecnologies especialment allí on hi ha possibilitat tècnica, hi ha recurs disponible i especialment per al cas de la biomassa, possibilitat tecnològica de reducció d'emissions contaminants locals.

Regulació dels serveis DH&C

L'any 2014, els sistemes de producció de fred i calor de la xarxa DH&C continuen el seu creixement. Des de l'AEB es col·labora amb intensitat per donar suport a l'operador de la xarxa en la seva extensió i en la recerca de nous clients. A data d'avui, les dues xarxes sumen més de 20 km de xarxa de 4 tubs, una vuitantena d'edificis connectats i un total de 73 kW de calor i 91 de fred connectats.

Xarxa de distribució de calor i fred de barri DISTRICLIMA

En relació amb la xarxa DH&C DISTRICLIMA (Xarxa Fòrum 22@), l'AEB ha rebut l'encàrrec de l'Ajuntament de Barcelona de treballar en la determinació dels índexs de referència equivalents de les fórmules de revisió trimestral de preus, mitjançant l'establiment de negociacions amb DISTRICLIMA alhora que l'establiment de tarifes màximes. L'AEB realitza un continu treball de suport a la Gerència adjunta en la regulació del servei.

L'AEB també treballa intensament per facilitar les condicions de connexió a la xarxa de DISTRILIMA, de l'edifici Ca l'Alíer o de METROFANG, que és l'estació d'assecatge de fangs de la depuradora Besòs.

Xarxa de distribució de calor i fred de barri ECOENERGIES

En relació amb la xarxa DH&C ECOENERGIES (Xarxa la Marina - Zona Franca), l'AEB està treballant per facilitar la connexió de MERCABARNA a la xarxa de fred d'altres prestacions provinents del procés de regasificació del Port.

Actuacions en autosuficiència energètica

Estímul a la contractació de la gestió energètica dels equipaments municipals (ESE)

Durant l'any 2014, l'AEB ha treballat molt intensament en l'elaboració dels plecs reguladors de la licitació dels serveis de gestió d'estalvi d'energia en diversos edificis municipals. Això inclou des de la redacció dels documents tècnics, suport en la redacció dels jurídics, tria dels edificis on s'actuarà i en general en la confecció de tot el material necessari per licitar un contracte d'aquest tipus. El present contracte té per funció regular les accions que una empresa de serveis energètics (ESE) realitzarà en 122 equipaments municipals. El consum d'aquests 122 edificis és de 31GWh/any i una despesa només considerant el terme d'energia de 3,75 M€. La seva actuació, que té per objectiu aconseguir un determinat estalvi energètic que garanteix per oferta, se circumscriurà en noves inversions, conscienciació i control de sistemes per tal de reduir el consum energètic. L'adjudicatari realitzarà les obres de millora i formarà els mantenidors actuals i futurs. Així mateix, donarà al

gestor de l'edifici indicacions de millores i canvis de consigna perquè els equips de manteniment contractats per l'Ajuntament de Barcelona les executin. L'adjudicatari d'aquest contracte no farà tasques de manteniment.

Així mateix l'AEB ha col·laborat molt estretament en el desenvolupament del projecte SPEA, projecte europeu liderat per la Gerència de Recursos que té per objectiu introduir el model ESE en deu biblioteques municipals. L'AEB és membre de la mesa de contractació.

Certificació energètica d'equipaments municipals

S'han certificat una quinzena d'edificis municipals. L'AEB ha col·laborat amb la Casa d'Oficis i el districte de Sant Martí en la formació d'alumnes per executar, amb el suport d'un tutor expert, el certificat d'edificis.

Monitoratge energètic d'equipaments municipals

Aquest 2014, s'han desenvolupat les accions definides en el PEMEEM, tot donant compliment a la Mesura de Govern del 2009. En aquest sentit, s'ha invertit en el monitoratge de diversos edificis i equipaments municipals de manera que a desembre del 2014 ja hi ha monitoritzats quaranta-nou serveis municipals i trenta-cinc instal·lacions de producció d'energia. Cal destacar que el sistema de monitoratge està integrat dins la plataforma SentiloBCN, desenvolupada per l'Ajuntament de Barcelona. S'ha treballat en noves versions del protocol tècnic d'actuació per monitoritzar edificis de nova construcció i existents que ha redactat l'AEB i que han assumit operadors municipals com BIMSA, PMHB, etc. A aquest protocol s'hi han afegit protocols relatius a solar tèrmica, fotovoltaica.

El monitoratge comença a donar resultats ja que, derivat de la monitorització feta a les seus de districte, s'han emprès mesures correctores que han permès estalviar de l'ordre del 5% del consum energètic (mitjançant petites inversions, reprogramacions del sistema control, conscienciació i canvi d'hàbits).

Com s'ha estat fent anualment, s'ha tancat la recollida de consums energètics dels edificis municipals corresponent a l'any 2012 i 2013. Així mateix, s'han revisat valors corresponents a anys anteriors per tal de dotar de més fiabilitat la base de dades.

L'AEB actuant com a REP ha informat vint projectes d'edificis municipals i tres projectes d'espai públic.

Projecte d'autosuficiència energètica al castell de Montjuïc (Nou Centre d'Instal·lacions i producció energètica)

Durant el primer semestre del 2014 s'ha desenvolupat el Projecte Bàsic Avançat de la solució de gasificació + trigeneració + fotovoltaica + minieòlica, per tal de donar subministrament energètic al castell de Montjuïc. A partir del desenvolupament d'aquest projecte bàsic avançat, BIMSA ha fet l'encàrrec de desenvolupar el desenvolupament del Projecte Executiu del Nou Centre d'Instal·lacions i de producció energètica, separant la solució proposada en dues fases: la primera, un centre de distribució energètica i, la segona, amb el desenvolupament del nou centre de producció energètica.

Obra d'ampliació de l'abalisament d'un tram del camí de Finestrelles alimentat per energia minieòlica i fotovoltaica

L'Agència d'Energia de Barcelona va impulsar l'any 2013, conjuntament amb el Departament d'Enllumenat, una instal·lació minieòlica fotovoltaica per donar subministrament a un tram de deu balises col·locades com a senyalització en un tram de camí entre el Casal de Barri de la Mercè i la cruïlla de Finestrelles. Durant el 2014 s'ha procedit a l'ampliació de deu a trenta balises la instal·lació, donant l'Agència d'Energia assessorament al Districte de les Corts per fer aquesta ampliació que també ha comptat amb l'ampliació i optimització del sistema de generació.

Obra d'autosuficiència energètica del Cementiri de les Corts

Durant el 2014 s'ha dut a terme la supervisió i l'assistència tècnica a les obres de millora de l'autosuficiència energètica del Cementiri de les Corts, el primer equipament pràcticament autosuficient de la ciutat.

L'obra ha suposat la incorporació de mesures d'eficiència energètica com són la renovació de la instal·lació de climatització existent, incorporant màquines d'alta eficiència que permeten reduir en gran mesura la despesa energètica actual derivada de l'adequació de les condicions ambientals dels edificis de brigades i administració, la renovació dels sistemes d'il·luminació actuals per il·luminació led, que permeten reduir en

una gran mesura el consum energètic a causa de l'enllumenat. Així mateix, es preveu la incorporació de dues instal·lacions solars, una solar tèrmica per a la producció d'aigua calenta sanitària, que permet cobrir gran part de la demanda energètica dels edificis de brigades i administració, i una instal·lació fotovoltaica amb bateries assistida per la xarxa, que permet reduir, en una gran mesura, la importació d'energia elèctrica procedent de la xarxa. Durant el 2015 es farà el seguiment del funcionament de la instal·lació, a partir de les dades obtingudes del sistema de monitoratge implementat. Aquesta instal·lació s'ha integrat en la plataforma de visualització de l'Agència d'Energia de Barcelona.

Obra d'autosuficiència energètica de la Biblioteca Joan Miró

L'any 2014, i arran de les diferents propostes estudiades al catàleg d'autosuficiència, es finalitza el Projecte d'Autosuficiència Energètica de la Biblioteca Joan Miró, iniciat l'any 2013, atès que es considera que té unes característiques adients per poder implantar aquest projecte. S'ha redactat el projecte executiu i s'ha licitat i adjudicat l'obra que s'iniciarà el 16 de gener del 2015. Durant l'obra s'actuarà en la millora d'enllumenat i climatització, substituint els sistemes existents. Així mateix, s'instal·laran plaques fotovoltaïques (60kWp) que, complementades amb un sistema de bateries, permetran que la biblioteca funcioni de manera autònoma, desconnectada de la xarxa durant aproximadament el 80% de l'any.

Obra d'autosuficiència energètica de la Biblioteca Mercè Rodoreda

L'any 2014, i arran de les diferents propostes estudiades al catàleg d'autosuficiència, es decideix desenvolupar el Projecte d'Autosuficiència Energètica de la Biblioteca Mercè Rodoreda, atès que es considera que té unes característiques adients per poder implantar aquest projecte. S'ha redactat el projecte executiu i s'ha licitat i adjudicat l'obra, que s'iniciarà el 12 de gener del 2015. L'obra s'ha adjudicat per un import de 193.479 € i s'actuarà en la millora d'enllumenat, tancaments i climatització. També s'hi instal·laran plaques fotovoltaïques (40kWp) aprofitant la bona orientació de l'edifici.

Obra d'autosuficiència energètica del parc del Guinardó - entorn escales Tenerife

L'any 2014 s'ha desenvolupat el Projecte de Renovació de l'enllumenat per LED alimentat per una instal·lació híbrida minieòlica fotovoltaica als entorns de les escales de Tenerife. La instal·lació permetrà alimentar mitjançant energies renovables l'enllumenat de les escales de Tenerife i del l'aparcament adjacent. La instal·lació funcionarà de manera interconnectada amb la xarxa elèctrica, que donarà suport al sistema en cas que no es disposi de suficient energia a les bateries i al sistema de producció renovable instal·lat.

La licitació de la instal·lació s'ha fet al desembre del 2014, adjudicant l'obra el 31 de desembre.

Es preveu iniciar l'obra al gener del 2015.

Obra d'autosuficiència energètica dels jardins de Rodrigo Caro

L'any 2014 s'ha desenvolupat el Projecte per alimentar l'enllumenat dels jardins de Rodrigo Caro mitjançant una instal·lació híbrida minieòlica fotovoltaica. La instal·lació compta amb una pèrgola fotovoltaica (model d'un prototip desenvolupat pel Departament de Projectes Urbans d'Hàbitat Urbà) i d'un sistema de generació minieòlica. La instal·lació funcionarà de manera interconnectada amb la xarxa elèctrica, que donarà suport al sistema en cas que no es disposi de suficient energia a les bateries i al sistema de producció renovable instal·lat.

La licitació, així com l'inici de les obres, s'ha previst per al primer trimestre del 2015.

Projecte d'urbanització de la cobertura de les vies de Sants

L'any 2014 s'ha treballat una proposta d'autosuficiència energètica per a la cobertura de les vies de Sants. Aquesta proposta preveu que l'enllumenat de la zona es cobreixi de manera autosuficient mitjançant la col·locació de diferents pèrgoles fotovoltaïques que emmagatzemin l'energia en un sistema de bateries per tal de cobrir, de manera total o parcial, les necessitats energètiques de l'enllumenat. Aquesta instal·lació s'ha previst que funcioni assistida per la xarxa. La proposta ha estat integrada en el projecte d'urbanització de la zona, amb matisos.

Projecte d'urbanització definitiva de les Glòries: Canòpia

S'ha donat assessorament al projecte que s'està desenvolupant per a la urbanització definitiva de les Glòries, el Projecte Canòpia Urbana.

En el projecte es preveu subministrar l'energia elèctrica necessària per a l'enllumenat de la zona a partir de pèrgoles fotovoltaïques.

Durant el 2015 s'acabarà de tancar el projecte definitiu.

Programa Superilles de l'Ajuntament de Barcelona

Durant el 2014 s'ha treballat activament en el Programa Superilles, mitjançant la participació en el Grup Impulsor de Superilles de Barcelona.

Per a les diverses superilles definides en el marc del programa, s'han dut a terme diferents propostes de caire energètic susceptibles de ser desenvolupades en cada.

Durant el 2015, es continuarà amb la participació activa en el grup impulsor de superilles de Barcelona i en el programa que s'està desenvolupant.

Coordinació i representació

Participació en consells i grups de treball interns de l'Ajuntament de Barcelona.

L'Agència d'Energia de Barcelona va participar com a membre en: el Consell de Medi Ambient i Sostenibilitat; la ponència Ambiental Municipal; l'Oficina Verda i Ajuntament + Sostenible; la taula de la Qualitat de l'Aire de Barcelona; el pacte per la Mobilitat de Barcelona; Comitè

LIVE; Energia i Canvi Climàtic de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat (Diputació de Barcelona).

Participació en xarxes, congressos, actes i organismes nacionals i internacionals

L'Agència d'Energia de Barcelona participa com a membre i ponent en diversos projectes europeus, com a components (UrbanSolPlus) o com a externs (MARIE, CLUE, BESOS, ARROWHEAD), i en la preparació de diverses propostes (Lighthouse2014,). Recepció de diversos grups, tant en l'àmbit empresarial com polític, amb relació a les polítiques locals de planificació energètica.

Servei d'informació, promoció i comunicació

L'Agència, en el marc de la nova estructura d'Habitat Urbà, es nodreix d'una potent tecnoestructura que li dona suport des d'una visió més global tant en temes de comunicació, difusió i participació com en temes de coneixement, inversions i assistència jurídica.

Així mateix l'AEB dona suport tècnic actiu a totes les direccions d'Habitat Urbà i a departaments de la resta de l'Ajuntament, en especial la Gerència de Recursos, Consorci Educació, Institut Barcelona Esports, Institut de Paisatge Urbà, BIMSA, BAGURSA, Patronat Municipal de l'Habitatge o òrgans d'altres administracions com ara la Diputació de Barcelona, l'Agència d'Habitatge de Catalunya, REGESA, BSM, Cementiris de Barcelona, etc.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Servei d'informació				
Sol·licituds d'informació via e-mail	1.170	1.505	1.821	2.106
Visites presencials AEB	70	31	96	66
Punt d'informació (CRBS), visites presencials	12	6	7	6
Punt d'informació (CRBS), atenció telefònica	596	1.841	424	430
Total subscriptors butlletí	23.874	2.555	—	—
Portal web: nombre de visites	40.600	114.463	152.408	133.436
Total	66.252	120.370	152.743	136.093
Balanç aplicació ordenança solar tèrmica				
Nombre d'edificis	288	381	378	476
Superfície (m ²)	2.063	2.444	2.822	3.298
Potència (kW)	95.216	101.458	106.114	108.728
Producció estimada (MWh/any)	66.651	71.020	74.279	76.110
Producció estimada (MWh/any)	76.173	81.166	84.891	86.984
Estalvi emissions teq CO ₂ anuals	13.393	14.271	14.926	15.294
Ràtio metres quadrats de captació per cada 1.000 habitants	63,64	67,81	70,92	72,67
Instal·lacions solars fotovoltaïques (tramitades)				
Nombre d'instal·lacions municipals	50	50	52	55
Total instal·lacions FV municipals (kWp)	1.954	1.954	1.982	2.062
Total instal·lacions FV ciutat (kWp) (incloent municipals)	13.840	13.862	13.975	14.993
Instal·lacions solars tèrmiques (voluntàries)				
Nombre d'instal·lacions municipals	3	3	3	3
Total instal·lacions tèrmiques municipals (m ²)	141	141	141	141

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	12	12	9	9
Inversió (en milers d'euros)	6.226	869	83	283
Pròpia	9	—	1	—
Per compte de l'Ajuntament	6.217	869	82	234
Resultat comptable (milers d'euros)	17	74	62	90
Cash-flow (milers d'euros)	52	107	78	99

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	4	Vendes béns i serveis	—
Immobilitzat immaterial		Transf. progr. i per serveis Ajunt.	1.051
Immobilitzat material	4	Altres ingressos	—
Actiu corrent	1.067	Total d'ingressos d'explotació	1.051
Deutors	238	Costos	
Tresoreria	824	Personal	570
Ajustaments per periodificació	5	Treballs, subminis. i serveis ext.	377
Total actiu	1.071	Subvencions	11
Passiu		Amortitzacions	9
Patrimoni net	772	Total de costos d'explotació abans financers	967
Patrimoni	682	Resultat d'explotació	84
Resultat de l'exercici	90	Ingressos financers	6
Provisions	30	Despeses financeres	—
Passiu corrent	269	Resultat financer	6
Creditors pressupostaris	166	Resultat de l'exercici	90
Creditors no pressupostaris			
Ajustaments per periodificació	103		
Total passiu	1.071		

ConSORCI del Besòs

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Gerent:

Sr. Antoni Alarcón Puerto

Constitució

El Consorci del Besòs és una entitat amb caràcter d'ens local integrada pels ajuntaments de Barcelona, Sant Adrià de Besòs, Santa Coloma de Gramenet i Montcada i Reixac, en els termes dels articles 57 i 87 de la Llei 7/1985 de bases de règim local i de l'article 269 del Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.

Objecte social

El Consorci té com a finalitat garantir la unitat de l'acció pública en el seu àmbit territorial d'actuació, orientada especialment a la formació del planejament urbanístic, la seva execució i conservació; en el desenvolupament de les infraestructures, la millora ambiental i l'eficiència energètica de les trames urbanes i en la gestió i disseny de nou espai públic.

El Consorci està constituït pels municipis de Barcelona, Sant Adrià de Besòs, Santa Coloma de Gramenet i Montcada i Reixac.

L'objectiu del Consorci del Besòs és potenciar, a través de propostes comunes, un tractament territorial homogeni a tota la seva àrea. La creació del Parc Fluvial del Besòs l'any 2001, un dels parcs més importants de l'àmbit metropolità, ha possibilitat la recuperació d'aquest espai fluvial, fortament degradat, convertint-se així en el veritable eix vertebrador de tot aquest entorn, on viuen prop d'un milió de persones. Aquest fet ha permès reincorporar-lo a la vida i a l'imaginari dels seus ciutadans, esdevenint un element que representa una oportunitat de futur per a ells i també per a la ciutat metropolitana.

Després de catorze anys des de la seva creació, el Consorci del Besòs, a finals de l'any 2012 va iniciar una important transformació amb l'adhesió dels municipis de Montcada i Reixac i Santa Coloma de Gramenet.

En aquesta nova etapa, s'ha donat continuïtat a algunes tasques que es desenvolupen en els anteriors anys del Consorci, però sobretot es potencia, mitjançant propostes comunes dels ens consorciats, un tractament territorial homogeni a tota la seva àrea.

Aquest nou repte ha comportat una sèrie de canvis importants en l'estructura i organització del Consorci. S'han adaptat els estatuts a la realitat dels nous objectius que cal assolir. En aquest sentit, s'han incorporat noves finalitats i competències, com ara treballar i desenvolupar estudis relacionats amb la millora de l'aprofitament de l'espai públic de l'entorn del Besòs amb la millora de la qualitat i l'eficiència energètica i ambiental de les trames urbanes tenint en compte l'accessibilitat i la mobilitat generada, així com tenir cura del tractament de la infraestructura verda de tot aquest territori. Tot això ha suposat també una reestructuració de l'equip humà del Consorci del Besòs, racionalitzant i fent més eficient la seva direcció, i incorporant alhora més contingut tècnic en els seus departaments per tal d'assolir les noves funcions.

Finalment, per a la consecució dels objectius fixats per als propers anys, s'han concretat diverses accions que han quedat recollides de manera sistematitzada al pla i programa aprovats per la Junta de Direcció del Consorci del Besòs aquest any 2014.

Objectius i accions

Biodiversitat i connectivitat ecològica

Objectius

- Millorar el coneixement sobre la biodiversitat.
- Determinar i analitzar el sistema de connexions ecològiques que afecten l'àmbit i procurar per la seva qualitat i continuïtat ecològica.
- Dur a terme les accions de restauració i/o de millora ecològica dels punts clau per assegurar la permeabilitat ecològica i evitar la fragmentació del territori.

Accions

- Identificació dels punts clau de connectivitat.
- Estudi de condicions del territori per potenciar la biodiversitat.

Qualitat ambiental

Objectius

- Millorar l'eficiència energètica i la qualitat ambiental tant en edificis públics com en projectes d'urbanització de trames urbanes.
- Vetllar pel desenvolupament de la xarxa centralitzada de fred i calor i la xarxa de recollida pneumàtica de residus sòlids urbans.
- Millorar les condicions ambientals de l'entorn urbà.

Accions

- Projecte de l'assecatge de fangs mitjançant calor residual de la xarxa centralitzada.
- Aprofitament dels recursos hídrics alternatius al tram baix del riu Besòs.
- Millora de la recollida pneumàtica.
- Avaluació del funcionament de les zones humides del riu Besòs.
- Estudi per a la millora socioambiental dels teixits urbans dels barris del Besòs.

Accessibilitat i mobilitat

Objectius

- Proposar accions i projectes per estructurar la xarxa.
- Millorar les condicions d'accessibilitat al riu.
- Potenciar la connexió entre els dos marges.

Accions

- Projecte per una nova secció del carrer de Santander entre el riu Besòs i la via Trajana.
- Projecte d'una passera per a vianants al barri de la Catalana.
- Estudi de la connectivitat entre el Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs i el Port Fòrum.

Infraestructura verda

Objectius

- Establir i millorar la relació entre els espais oberts i els espais urbans.
- Aplicar criteris d'implantació coherents i respectuosos per tota la infraestructura verda.
- Vincular i millorar els diferents elements del verd urbà en les trames urbanes del Besòs.

Accions

- Projecte executiu i execució de l'ordenació de l'espai públic entre Vallbona i Can Sant Joan seguint el Rec Comtal.
- Recuperació mediambiental de la zona dels Horts del Besòs.

Teixits productius

Objectius

- Impulsar les condicions per facilitar la incorporació de noves activitats econòmiques al teixit industrial existent que ajudi a incrementar el nombre d'empreses i treballadors en aquest àmbit.
- Renovar l'espai públic i la xarxa de serveis dels teixits industrials, amb criteris de sostenibilitat ambiental per potenciar la implantació de noves empreses.
- Donar suport tècnic i material per desenvolupar equipaments destinats a potenciar l'activitat industrial.

Accions

- Estudi per a la potenciació de l'activitat econòmica al polígon Monsolís.
- Projecte de rehabilitació del pavelló B de l'Hospital de l'Esperit Sant.

Desenvolupament de noves àrees urbanes

Objectius

- Avançar en la gestió urbanística del barri de la Catalana per completar la urbanització del barri; redactar els

instruments necessaris per executar els equipaments previstos i impulsar la construcció d'un pont i una passera per a vianants per connectar el barri amb la resta de l'àmbit.

- Impulsar els instruments de planejament i accions complementàries per a la transformació dels sectors de les Tres Xemeneies per assolir, així, un nou front litoral i completar la recuperació de la costa metropolitana.
- Promoure l'estudi i la reflexió de propostes urbanes sobre el desenvolupament de nous barris.

Accions

- Proposta d'ordenació del front litoral el marge esquerre del riu Besòs en l'àmbit de les Tres Xemeneies.
- Ordenació de l'edificació i la mobilitat al barri de la Muntanyeta.
- Incorporació d'un equipament esportiu al barri de la Catalana.

Besòs. Identitat d'un territori

Objectius

- Realitzar accions per potenciar i donar a conèixer els elements urbans i d'oci més importants de l'àmbit per enfortir la identitat territorial.
- Difondre i divulgar les característiques principals dels elements singulars del territori per enfortir la identitat territorial.

Accions

Calendari conjunt d'activitats i actes relacionats amb el riu Besòs.

Els barris del Besòs

Objectius

- Generar sinergies intermunicipals que donin resposta als requeriments del perfil socioeconòmic dels barris del Besòs, desenvolupant una estratègia específica de coordinació d'implementacions en matèria de polítiques socials.
- Aportar una anàlisi socioeconòmica permanentment actualitzada dels barris del Besòs partint dels principis estipulats per la Llei de barris i que serveix de referència a curt, mitjà i llarg termini per a futures implementacions.
- Establir les bases per a una línia estratègica de revalorització del Besòs com a zona d'activitats culturals d'alt valor afegit.

Accions

- Incorporació d'un servei d'emergències socials als barris del Besòs.

Noves activitats al Parc fluvial del Besòs

Objectius

- Impulsar un programa de millores mediambientals i d'accessibilitat que reculli les necessitats actuals dels seus usuaris compatibles amb el seu règim hidrològic.
- Incorporar el Parc Fluvial com un escenari urbà més de les

activitats socials dels municipis de l'entorn.

- Recollir les demandes expressades reiteradament sobre el funcionament del Parc Fluvial per part dels usuaris.
- Donar visibilitat des dels barris dels entorns al Parc Fluvial.

Accions

- Estudi per la proposta de noves activitats al Parc Fluvial.
- Revisió del Pla de Seguretat i Usos.
- Campanya d'aforaments d'usuaris al parc fluvial del riu Besòs.

Dades rellevants

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Convenis	17	21	17	32
Xarxa urbana de fred i calor				
Edificis connectats	29	30	30	35
% reducció emissions CO ₂ (t eq)	59	62	67	63
Xarxa recollida pneumàtica				
Recollida material (t)	1.180	812	825	790
Punts de recollida	115	123	123	123
Activitats Parc el Fòrum - Gestió BSM				
Dies utilització recinte	318	328	283	253
Assistents	810.157	1.116.229	793.146	1.164.691
Manteniment espais públics				
Import executat (€)	663.129	633.619	625.271	593.674

Taula



Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	10	10	11	9
Inversió (en milers d'euros)	—	—	—	—
Pròpia	—	—	—	213
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	236	200	324	(238)
Cash-flow (en milers d'euros)	244	278	341	(205)

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanc		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	16.728	Transferències corrents	2.480
Immobilitzat immaterial	32	Subvencions de capital	1
Immobilitzat material	502	Ingressos gestió ordinària	372
Inversions gestionades	12.227	Total d'ingressos d'explotació	2.853
Patrimoni públic del sòl	3.967		
Actiu corrent	4.828	Costos	
Deutors	4.026	Personal	660
Inversions financeres temporals	9	Treballs, subministraments i serveis externs	1.806
Tresoreria	790	Subvencions corrents	388
Ajustaments per periodificació	3	Subvencions de capital	—
		Amortitzacions	33
		Variació provisions i pèrdues	—
Total actiu	21.556	Total de costos d'explotació abans financers	2.887
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	(34)
Patrimoni net	17.750	Ingressos financers	—
Patrimoni	1.418	Despeses financeres	—
Resultats exercicis anteriors	4.190	Resultat d'explotació	(34)
Resultat de l'exercici	(238)	Ingressos extraordinaris	—
Ingressos a distribuir en div. ex.	12.292	Despeses extraordinàries	204
Provisions per a riscos i despeses	88		
Passiu no corrent	2		
Fiances rebudes a llarg termini	2	Resultat de l'exercici	(238)
Passiu corrent	3.804		
Fiances rebudes a curt termini	54		
Creditors comercials	3.359		
Administracions públiques	52		
Ajustaments per periodificació	339		
Total passiu	21.556		

ConSORCI de Biblioteques de Barcelona

President:

Excm. Sr. Xavier Trias i Vidal de Llobatera

Gerent:

Sra. Assumpta Bailac i Puigdemívol

Constitució

Es va constituir el 10 de gener de 2001, promogut per l'Ajuntament de Barcelona i la Diputació de Barcelona. El Consorci es regeix pels estatuts aprovats per les dues institucions titulars, publicats al BOP del 2 de desembre de 2000. Té personalitat jurídica pròpia i es regula segons la legislació de règim local i general.

Objecte social

La renovació, la gestió i l'administració de les biblioteques públiques de la ciutat, així com l'oferta de serveis d'informació, formació informacional, oci cultural i de difusió de la lectura a tots els ciutadans.

Seguint els dotze àmbits de treball i les línies d'actuació que proposa el document *Biblioteques de Barcelona: 10 anys +*.

Nous reptes i noves oportunitats. Del Pla de Biblioteques de Barcelona del 1998 a les propostes del 2020, de l'any 2013 cal destacar el treball que s'ha fet a l'entorn de la formació d'usuaris en edat escolar.

Des dels inicis de Biblioteques de Barcelona una de les prioritats del treball cooperatiu ha estat la col·laboració amb les escoles i amb els centres de recursos pedagògics presents a la ciutat. Això s'ha traduït, sobretot, en un programa de visites guiades que les biblioteques ofereixen a les escoles del seu territori.

Amb els anys, i atesa l'extensió de les biblioteques en el territori, els models del servei de formació dels usuaris en edat escolar que s'ofereix a través de les visites escolars s'havia diversificat molt, de manera que ens hem proposat establir unes línies de treball bàsiques per a totes les biblioteques de la ciutat, respectant, això sí, la singularitat de cada territori i de cada equip de treball.

Des d'un grup de treball format per professionals de Biblioteques de Barcelona, s'han recollit les pràctiques que s'estaven realitzant i s'han elaborat els documents bàsics de recomanacions a l'hora de preparar les visites escolars tant de primària com de secundària, amb una bona mostra de bones pràctiques.

A les primeres etapes educatives s'ha tingut en compte que el foment de la lectura és una tasca que cal començar des de ben petits, i que la biblioteca hi té un paper important, situant aquesta activitat també com a element de l'oci dels nens, i no només com una tasca escolar. En cicles posteriors les visites van canviant els seus objectius, sense deixar mai de banda la divulgació del gust per la lectura, i se centren a donar recursos als alumnes per a la cerca d'informació, pensant en les necessitats pròpiament escolars, però també en les necessitats personals i d'oci que puguin tenir els alumnes al llarg de la seva vida.

En l'exercici 2014, també cal destacar:

Els nous equipaments

Biblioteca Sant Gervasi - Joan Maragall

La nova biblioteca és del districte de Sarrià - Sant Gervasi, i la 40a de la xarxa de biblioteques públiques de la ciutat. La biblioteca, que es va inaugurar el 19 de

juny, està situada als jardins de Vil·la Florida, a Sant Gervasi. L'edifici, de nova construcció, és obra de Baena Casamor Arquitectes BCQ, SLP. Té una superfície útil de 2.396 m², repartits en dues plantes i un badalot, una construcció que sobresurt de la coberta. L'accés a la biblioteca és pel carrer de Sant Gervasi de Cassoles, una de les vies més antigues i importants de l'antic nucli de Sant Gervasi. La biblioteca porta el nom de Joan Maragall, escriptor, poeta, periodista, traductor i advocat, una de les figures més importants i influents de la Catalunya del tombant dels segles XIX-XX. És la tercera biblioteca del districte de Sarrià - Sant Gervasi. Cal destacar que aquesta biblioteca incorpora el sistema de radiofreqüència en la gestió de la col·lecció, present fins ara només a dues altres biblioteques de la ciutat. Aquest sistema permet posar en marxa el servei d'autoprèstec, una eina que millora l'autonomia dels usuaris i la gestió integral de la col·lecció. En aquest cas, a més, també incorpora per primera vegada el retorn automatitzat de documents.

Amb la intervenció finalitzada aquest 2014 ja són trenta-cinc les que s'han dut a terme des de l'aprovació del *Pla de Biblioteques de Barcelona* (a més de les inauguracions de nous centres s'han realitzat ampliacions i trasllats d'alguns dels ja existents), que es concreten en un total de 61.925 m² de biblioteca.

L'oferta i els serveis de les biblioteques

El conjunt de biblioteques han obert al públic un total de 1.762 hores setmanals, una mitjana de 45,1 hores per biblioteca.

S'ha inaugurat un nou espai multimèdia, corresponent a la nova biblioteca que s'ha posat en funcionament, trenta a la totalitat de la xarxa.

El nombre de carnets emesos durant el 2014 ha estat de 53.903; aquesta dada situa el nombre d'usuaris amb carnet de soci en 924.178. Això significa (tenint només en compte els qui resideixen a Barcelona) que un 53,7% de la població de la ciutat ja disposa del carnet d'usuaris, que els dona accés al préstec de documents, l'accés gratuït a Internet i altres avantatges en diversos equipaments culturals de Barcelona (més de cent), com ara descomptes a museus, teatres o llibreries.

El fons disponible a finals del 2014 ha estat de 2.376.376 documents: tenint en

compte el nombre de documents prestats en aquest mateix període, significa que cada document s'ha deixat en préstec una mitjana de 1,7 vegades.

Pel que fa als fons especialitzats existents s'ha continuat aprofundint en les seves matèries, amb l'adquisició de nous materials i l'organització d'activitats que, a més d'aportar nous punts de vista sobre els temes treballats, són un bon instrument per a la difusió d'aquests fons; treballant en col·laboració amb institucions de la ciutat.

Durant aquest 2014 s'ha iniciat el projecte d'incorporació de la radiofreqüència en la gestió de la col·lecció que permet l'autopréstec i la devolució automàtica de documents a set de les biblioteques ja existents, un procés que finalitzarà el 2015.

L'impacte de la biblioteca, els usos dels serveis

El conjunt de biblioteques públiques de la ciutat ha rebut 6.433.295 visites, un increment del 2,1% respecte de l'any anterior; cada ciutadà hi ha anat una mitjana de 3,99 vegades l'any, i la mitjana de visites diària ha estat de 24.407 persones.

Pel que fa al préstec de documents, s'ha registrat una disminució del 2% respecte de l'any anterior: 4.143.645 documents.

En canvi els usos d'Internet han augmentat un 8,12%, fins a arribar als 1.541.263 usos.

El conjunt de les quaranta-una webs de BB (quaranta biblioteques més una de general), han rebut 1.450.899 visites. En aquest cas no es pot comparar amb l'any anterior ja que s'han produït nous canvis de criteri en la recollida d'indicadors. El conjunt de pàgines de Facebook de les BB tenen més de 46.000 seguidors. Pel que fa a Twitter, el compte de BB és seguit ja per més de 13.000 usuaris d'aquesta xarxa.

Han visitat les biblioteques 1.785 grups provinents d'escoles, que han sumat un total de 40.313 alumnes atesos.

La programació cultural

La programació cultural de les BB és una de les finestres obertes per mostrar tot allò que es fa a les biblioteques: són una eina de difusió de la col·lecció i un espai de foment de la lectura i de la creativitat. En total les 2.389 activitats, organitzades tant de manera centralitzada com des de cadascuna de les biblioteques, han tingut

79.325 assistents, una mitjana de 33,2 persones per activitat.

Els clubs de lectura han continuat amb l'oferta de grups generals i d'especialitzats, i a finals d'any arribaven a vuitanta, alguns d'ells organitzats en col·laboració amb escoles i casals de gent gran.

Les biblioteques han estat presents en les programacions generals de la ciutat com ara Carnestoltes, Sant Jordi, BCNegra, la Setmana de la Poesia, el Món del Llibre, activitats paral·leles a les programacions del Festival de Barcelona Grec, els diversos museus de la ciutat, el Saló del Còmic o bé la Setmana del Llibre en català.

S'ha fet un notable esforç de comunicació a través de productes com són les agendes trimestrals, els opuscles sobre serveis i programes, les guies de lectura i la generalització de l'ús del butlletí electrònic *Més biblioteques*, així com a través dels webs, de Facebook i de Twitter.

La cooperació i la participació

A la Comissió de Lectura Pública, l'espai de participació municipal relacionat amb la lectura pública promogut pel Consorci, durant la reunió plenària d'aquest 2014, es van presentar diversos projectes a l'entorn de la biblioteca digital que estan desenvolupant les diferents xarxes de biblioteques de la ciutat, i es van presentar les conclusions del grup de treball específic de la comissió que ha treballat durant el 2014 a l'entorn del paper de les biblioteques públiques en l'èxit escolar.

S'ha posat en funcionament del Carnet BCNCultural una iniciativa de l'Institut de Cultura de Barcelona associada al carnet de Biblioteques de Barcelona.

Durant el 2014 hem rebut visites de professionals procedents del nostre entorn i també de Colòmbia, França, Itàlia, Romania... entre d'altres.

L'acollida de la feina compromesa que es fa des de les biblioteques es confirma un cop més en la valoració recollida en l'enquesta de satisfacció dels serveis municipals que realitza l'Ajuntament de Barcelona, on les biblioteques tornen a rebre, per novè any consecutiu, la puntuació més alta dels serveis municipals valorats; i també amb el nivell de coneixement del servei per part dels ciutadans que mostra l'enquesta Òmnibus Municipal.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Oferta				
Biblioteques	37	38	39	40
Metres quadrats	54.711	57.797	59.529	61.925
Hores setmanals d'obertura	1.634,5	1.670,5	1.711,5	1.762
Activitats culturals	1.885	2.501	2.360	2.389
Fons total	2.082.097	2.148.212	2.325.122	2.376.376
Documents ingressats	97.439(1)	71.020 (1)	122.946 (1)	162.405 ¹
Usos				
Inscrits	837.392	880.436	905.060	924.178
Visites	6.178.297	6.439.112	6.343.803	6.433.295
Visites/dia	23.779	24.062	23.473	24.407
Documents prestats	4.467.634	4.639.242	4.229.213	4.143.645
Usos Internet	1.113.755	1.371.845	1.429.459	1.541.263
Assistents activitats	59.558	78.600	76.070	79.325

(1) No es comptabilitzen les col·leccions fundacionals de les noves biblioteques

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana (2)	404	424	418	442
Inversió (en milers d'euros)	942	926	484	489
Pròpia	942	926	484	489
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	202	(828)	(448)	(401)
Cash-flow (en milers d'euros)	1.040	731	705	575

(2) Inclou el personal dels PEOL

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balaç		Compte pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	1.892	Vendes i prestació de serveis	57
Immobilitzat immaterial	19	Taxes	25
Immobilitzat material	1.873	Reintegraments	
Actiu corrent	3.481	Altres ingressos	16
Deutors	146	Transferències corrents	18.290
Inversions financeres temporals	11		
Tresoreria	3.304	Total ingressos d'explotació	18.388
Ajustos per periodificació	20		
Total actiu	5.373	Costos	
		Personal	16.235
Passiu		Serveis exteriors	1.456
		Dotacions per amortitzacions d'immobiliari	975
Patrimoni net	2.657	Transferències i subvencions corrents	153
Resultats d'exercicis anteriors	3.058	Total costos d'explot. abans financers	18.819
Resultat de l'exercici	(401)	Resultat d'explotació abans financers	(431)
Subvencions de capital		Ingressos financers	
Provisions per a riscos i despeses	675	Despeses financeres	
Passiu corrent	2.041	Resultat d'explotació	(431)
Altres deutes a curt termini	20	Ingressos extraordinaris	72
Creditors pressupostaris	382	Despeses extraordinàries	(42)
Creditors no pressupostaris	835	Resultat de l'exercici	(401)
Administracions públiques	662		
Ajustos per periodificació	142		
Total passiu	5.373		

ConSORCI del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs

President:

Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs

Gerent:

Sr. Jordi Bosch de Borja

Constitució

El Consorci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs es va constituir el novembre del 2002 amb el nom de Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant, amb la participació del Consell Comarcal del Barcelonès, l'Ajuntament de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Adrià de Besòs. Posteriorment, amb data 8 de març de 2005, es va aprovar la integració de l'Entitat Metropolitana del Transport (EMT), actualment integrada a l'Àrea Metropolitana de Barcelona, com a ens consorciat de l'entitat. En la mateixa data, es va canviar la denominació de l'entitat per la de Consorci del Campus Interuniversitari del Besòs.

Per acord del Consell General de 25 de novembre de 2008 es va tornar a canviar la denominació per l'actual, i per acord del Consell General de 23 de febrer de 2009 es va integrar com a membre de l'entitat el Consorci del Besòs.

Objecte social

La finalitat del Consorci, tal com assenyalen els seus estatuts, és «promoure i impulsar a l'àrea del Besòs un àmbit d'activitats acadèmiques, universitàries, de docència, d'investigació i de relacions universitat-empresa».

El Consorci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs (CCIDB) té caràcter d'entitat local i té per finalitat estatutària la transformació del sector C4 de la modificació del PGM, en el sector del front litoral i el marge dret del riu Besòs, per a la qual cosa impulsa la configuració a l'àrea del Besòs d'un àmbit d'activitat acadèmica, universitària, docent, de recerca i de relacions universitat-empresa, i garanteix una unitat d'acció pública orientada especialment a la formació, execució i conservació del planejament urbanístic. Està format per les entitats públiques propietàries de la major part del sòl: Consell Comarcal del Barcelonès, Àrea Metropolitana de Barcelona, Ajuntament de Barcelona, Ajuntament de Sant Adrià de Besòs i el Consorci del Besòs.

La gestió i les activitats a destacar durant el 2014 han estat:

Impuls del desenvolupament urbanístic en el Campus Diagonal-Besòs

Al final de la seva execució, el Campus Diagonal-Besòs tindrà una superfície total de 77.760 metres quadrats de sòl i 148.266 metres quadrats de sostre edificable destinat a la docència, la recerca i l'empresa. Es preveu que el Campus compti amb un nombre total de personal docent investigador de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) d'unes 500 persones i gairebé 4.000 alumnes el curs acadèmic 2016-2017. La UPC, les administracions locals i la Generalitat treballen activament per una evolució correcta del projecte i el finançament del Campus.

Actualment, les obres del Campus avancen segons el pla previst en el programa 2011-2016 i s'està treballant en el sobre rasant dels edificis A, C i I de la UPC del futur Campus Diagonal-Besòs. L'edifici A es destinarà principalment a la docència; l'edifici C, a grups de recerca d'energia i a l'Institut de Recerca en Energia de Catalunya (IREC), i l'edifici I, a recerca en tecnologia química, de materials i biomèdica.

Durant l'any 2014 s'ha continuat treballant en el projecte *Barcelona Knowledge Economy Yard (Barcelona KEY)*, que es va engegar el 2012 al Sector C4 sota el lideratge de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i

l'Ajuntament de Sant Adrià de Besòs.

L'objectiu del *Barcelona KEY* és fomentar l'arribada a Catalunya de projectes d'inversió de nova activitat de recerca, empresarial de valor afegit i acadèmica de primer nivell internacional per reforçar el rol de Barcelona i de Catalunya com a node econòmic i de coneixement. Aquesta iniciativa suposa l'atracció d'inversió en un espai urbà de qualitat a la façana marítima de Barcelona. Els espais objecte del Concurs Barcelona KEY es troben a Sant Adrià de Besòs, al límit nord del municipi de Barcelona, al costat del mar, i inclouen tres parcel·les de sòl públic situades al Campus Diagonal-Besòs que sumen un total de 5.489 metres quadrats de superfície i 52.080 metres quadrats de sostre. El 15 de maig el Comitè Avaluador es va reunir i es van seleccionar les cinc propostes finalistes.

També en aquest exercici 2014 el Consorci ha continuat treballant pel projecte de construcció de l'edifici seu de l'agència europea *Fusion for Energy* (F4E), actualment situada a Barcelona, i que ocuparà prouparament la parcel·la L/M del Campus Diagonal-Besòs. F4E és l'única agència europea situada a Catalunya, és la responsable de la construcció de l'ITER i disposa d'un pressupost aproximat de 7.500 milions d'euros per als propers trenta-cinc anys.

D'altra banda, s'han iniciat també les gestions per impulsar una residència d'estudiants i investigadors que doni servei als usuaris del Campus: als estudiants de la UPC, i als investigadors dels grups de Recerca de la UPC, de l'Institut de Recerca en Energia de Catalunya (IREC), de l'agència europea *Fusion for Energy* (F4E) i del projecte *Barcelona Knowledge Economy Yard (Barcelona KEY)*. La residència ocuparà la parcel·la H del Campus Diagonal-Besòs i ocuparà una superfície de 6.500 metres quadrats de sostre.

El funcionament oficial de l'entitat, amb tota la tasca administrativa i tècnica que comporta, es vehicula a través de les resolucions corresponents i els acords adoptats pels òrgans de govern corresponents. A aquest efecte, en el decurs de l'any 2014 s'han celebrat cinc consells generals del Consorci, els dies 1 d'abril, 26 de maig, 23 de juliol, 26 de setembre i 4 de desembre.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Convenis i relacions institucionals	3	—	3	3
Projectes urbanístics i arquitectònics	—	1	4	4
Divulgació	—	2	2	2

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana dins l'organització	—	—	—	—
Inversió (milers d'euros)				
Pròpia	—	—	—	—
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (milers d'euros)	157	182	1.344	60
Cash-flow (milers d'euros)	157	183	1.345	61

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	64.564	Ingressos de gestió ordinària	—
Immobilitzat material	4	Transferències corrents	181
Inversions gestionades	5.964	Total d'ingressos d'explotació	181
Patrimoni públic del sòl	58.596		
Immobilitzat financer	—	Costos	
Actiu corrent	244	Personal	—
Deutors	154	Altres despeses de gestió	8
Inversions financeres temporals	—	Subvencions	143
Tresoreria	90	Amortitzacions	1
Total actiu	64.808	Variació provisions i pèrdues	—
		Total de costos d'explotació abans financers	152
Passiu		Resultat d'explotació abans financers	—
Patrimoni net	58.619	Ingressos financers	—
Resultats exercicis anteriors	58.559	Despeses financeres	—
Resultat de l'exercici	60	Resultat d'explotació	29
Subvencions de capital	5.964	Ingressos extraordinaris	31
Provisions per a riscos	0	Despeses extraordinàries	—
Passiu no corrent	134	Resultat de l'exercici	60
Altres deutes	134		
Passiu corrent	91		
Altre deutes a c/t	27		
Creditors	64		
Total passiu	64.808		

ConSORCI El Far, Centre dels Treballs del Mar

Presidenta:

Ima. Sra. Teresa Maria Fandos i Payà

Director general:

Sr. Andor Serra Merckens

Constitució

El Consorci El Far es va constituir el 25 de maig de 1993, amb el nom de Consorci El Far, Centre dels Treballs del Mar i la participació de l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, l'Autoritat Portuària de Barcelona, la Universitat de Barcelona, la Universitat Politècnica de Catalunya i l'associació Barcelona, Fes-te a la Mar. Posteriorment, al mes d'agost del 2002, es va aprovar la incorporació de la Generalitat de Catalunya com a ens consorciat. El mes de gener del 2007 es va modificar la composició del Consorci i van quedar com a ens consorciats l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona.

Objecte social

El Consorci El Far, Centre dels Treballs del Mar és una entitat local que promou la formació de professionals del sector marítim i que dinamitza iniciatives culturals, mediambientals, econòmiques i socials relacionades amb el mar.

El Consorci El Far, Centre dels Treballs del Mar, durant el 2014 ha dut a terme les activitats següents:

Àrees de treball

Escola dels Treballs del Mar

Ofereix formació professional especialitzada per donar resposta a les necessitats del sector nàutic i portuari, amb programes de formació reglada i de formació ocupacional, en els quals enguany han participat 528 persones en 2.113 hores de formació:

- Formació reglada: cicle formatiu de grau mitjà en manteniment de vaixells d'esbarjo i serveis portuaris, en col·laboració amb l'IES Rambla Prim i amb una participació de quaranta-set alumnes. També s'ha ofert al teixit empresarial l'actual formació reglada com a reciclatge i certificació dels seus treballadors.
- Formació ocupacional: Programa Fem Ocupació per a Joves subvencionat pel Servei d'Ocupació de Catalunya, el Ministeri d'Ocupació i Seguretat Social i el Fons Social Europeu. Aquests han permès, d'una banda, dur a terme actuacions ocupacionals de formació i sis mesos de contractació per afavorir la inserció dels joves, alhora que s'han atès les necessitats reals de les empreses; i, de l'altra, ha permès la contractació des del mateix Consorci El Far de dos joves pertanyents a aquest projecte. En aquest projecte hi han participat onze joves i sis empreses.
- Cicle de conferències professionals: impartides per empreses especialitzades; se n'han llegit vuit, amb una participació de setanta-dues persones.
- L'Institut Social de la Marina i l'Escola de Capacitació Nauticopesquera de Catalunya han organitzat cursos a l'Escola dels Treballs del Mar, que estableixen l'oferta formativa especialitzada amb sis cursos per poder ser tripulants professionals. En total hi han participat 120 persones.
- Cursos per a navegants d'esbarjo: en les especialitats de vernissos, fusta i motors hi han participat trenta-tres persones.
- Taller «Oficis de la ciutat»: en col·laboració amb el Consorci d'Educació de Barcelona, hi han participat trenta-un alumnes de vuit instituts de secundària de la ciutat.

- Organització d'intercanvis d'experiències docents i pràctiques per a noranta alumnes de la Universitat Politècnica de Catalunya en el projecte RC Sailing Challenge per a construcció de maquetes nàutiques de radiocontrol.
- Curs de Confecció Industrial de 200 hores per a sis alumnes en atur de llarga durada, per facilitar la seva inserció laboral, projecte comunitari de la Barceloneta «Barceloneta Proa al Mar».

Escola de Navegació Tradicional (ENT)

Els programes i les activitats de l'Escola de Navegació Tradicional (ENT) preveuen tant la formació per als futurs professionals del mar com activitats de suport educatiu i programes orientats a la ciutadania en general per instruir en les formes de navegació tradicional i els valors de la cultura marítima.

Per a la realització de les seves activitats, el Consorci disposa d'un estol de sis embarcacions gestionat des de l'ENT; la més gran és el Far Barcelona, ja de l'any 1874, restaurat a la drassana del Consorci El Far, amb diferents programes de formació ocupacional.

Enguany s'han navegat més de 1.509 milles amb una participació de 488 persones, que pertanyen al Programa Grumet Exit, Grumets amb Cor de Càritas, alumnes en pràctiques de la Facultat de Nàutica de la UPC, del Cicle Formatiu de l'IES Ametlla, de l'IES Rambla Prim. S'ha participat en les activitats de navegació Palamós Terra de Mar, Cerimònia Especial Olímpica, la I Trobada d'Embarcacions a Badalona i el desembarcament dels Reis Mags de Castelldefels i sortides de navegació dins de les activitats de la Barcelona World Race.

Programes educatius

Programes per a diversos col·lectius amb l'objectiu de divulgar el coneixement i fomentar actituds de respecte envers el mar, en els quals enguany han participat 15.617 persones.

- Programes educatius «L'entorn al mar»: participació de 8.062 escolars dels diferents cicles de formació reglada, en tretze activitats agrupades en quatre blocs temàtics: l'activitat comercial marítima, la cultura i patrimoni marítims, el medi natural i la navegació.
- Programa «Grumet Exit»: en el curs 2013-2014 se n'ha desenvolupat la vuitena edició. Està dirigit a alumnes de segon cicle d'ESO amb dificultats per

obtenir el graduat de secundària i permet la integració de les competències marineres en el currículum escolar. El programa es desenvolupa en col·laboració amb el Consorci d'Educació de Barcelona i és promogut per l'Ajuntament de Barcelona a través de l'Institut Barcelona Esports. Hi han participat set instituts d'ensenyament secundari i un total de vuitanta-tres alumnes.

- Les visites culturals dirigides al públic adult amb la participació de 1.098 persones en les activitats: «El port de Barcelona», «El port comercial», «La pesca a Barcelona» i «Barcelona des del mar».
- Activitats d'estiu per a infants d'entre tres i dotze anys, amb una participació de 415 nens i nenes en les cinc activitats: «Descobreix el port», «Petits grumets», «Quin vaixell sóc?», «Navega a bord del Far Barcelona» i Curs de mariner.
- Programa educatiu de la Barcelona World Race, en el qual han participat 27.000 alumnes a través de diferents activitats educatives relacionades amb el seguiment d'una volta al món a vela.
- Programa «Grumets amb cor»: adaptació del programa *Grumet Exit* adreçat a setanta-sis joves vinculats al barri de la Barceloneta amb risc d'exclusió social, juntament amb Càritas Diocesana de Barcelona.
- El Centre de Recursos Pedagògics del Mar (CRPMar) posa a disposició de la comunitat educativa materials i recursos per completar l'oferta de les activitats de l'«Entorn al mar». Enguany, 259 alumnes educatius han fet ús dels recursos que aquest centre posa a disposició de la comunitat educativa.

Serveis

Biblioteca

La Biblioteca del Consorci El Far disposa d'un fons que recull documentació de l'activitat formativa, esportiva, econòmica, social, ambiental i cultural vinculada al mar. Aplega un fons documental de 6.503 volums, 112 publicacions periòdiques, 254 cartes nàutiques i 220 audiovisuals. El catàleg d'aquest fons es pot consultar al web del Consorci. Enguany, el servei ha atès 1.159 consultes presencials, a més de les que s'han dut a terme a través del servei de consulta de llibres disponibles en format digital.

Centre d'empreses i oferta d'espais

El Consorci alberga setze empreses en el seu centre d'empreses amb l'objectiu de promocionar el sector nàutic a la ciutat. Igualment, ofereix la possibilitat de disposar d'espais polivalents per fer-hi conferències, jornades, seminaris, cursos de formació... L'ocupació, enguany, ha estat de 1.824 hores, en 246 activitats que han reunit un total de 3.814 persones, majoritàriament en activitats de formació (74%), reunions de treball (23%) i altres (3%).

Activitats ciutadanes

- Ajuntament de Barcelona: el Consorci El Far és membre del Consell de Coordinació Pedagògica i el XIII Congrés Internacional de Ciutats Educadores on s'ha escollit el Grumet Èxit com a exemple d'experiència que potencia la inclusió social en l'àmbit educatiu.
- Ajuntament de Castelldefels: el Far Barcelona porta els Reis d'Orient fins a Port Ginesta.
- Ajuntament de Palamós i Museu de la Pesca: el Far Barcelona participa a Terra de Mar 2014.
- Aquàrium de Barcelona, SL: facilita les visites de programes educatius del Consorci El Far.
- Càritas Diocesana de Barcelona: desenvolupament del programa «Grumets amb Cor».
- Consorci d'Educació de Barcelona: conveni per a la realització d'uns programes innovadors per a alumnes dels instituts de Barcelona amb alt risc de fracàs escolar, a través del «Grumet Exit» que es duu a terme a bord d'un vaixell tradicional i a «Oficis de la ciutat», que es desenvolupa als tallers especialitzats de l'Escola Drassana.
- Consorci Drassanes Reials i Museu Marítim de Barcelona: el Consorci El Far és membre de la Xarxa de Museus Marítims de la Costa Catalana.
- Departament d'Agricultura, Alimentació i Acció Rural de la Generalitat de Catalunya: realització dels cursos de l'Institut Social de la Marina a l'Escola Drassana i de les pràctiques de trenta alumnes del Curs de patró portuari i del de Mariner de pont amb el Far Barcelona.
- Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya, Fira Internacional de Barcelona, Adin i Associació de Ports Esportius i Turístics

- de Catalunya (ACEPT): l'Escola Drassana imparteix una part dels crèdits del cicle formatiu de grau mitjà de manteniment de vaixells i serveis portuaris de l'IES Rambla Prim, de Barcelona i les pràctiques de navegació amb El Far Barcelona; dos alumnes de l'IES Rambla Prim fan les pràctiques professionals al Consorci El Far; difusió de les activitats formatives del Consorci El Far dins el Programa d'Innovació Educativa.
- Escola de Capacitació Nauticopesquera de Catalunya: realització de pràctiques de dos alumnes al Consorci El Far.
 - Facultat de Nàutica, Universitat Politècnica de Catalunya i Associació de Patrons de lot: pràctiques d'un alumne al Far Barcelona.
 - Federació Catalana de l'Esplai: difusió de les activitats d'estiu.
 - Fundació Privada per a la Navegació Oceànica: col·laboració en la realització d'accions formatives relatives al mar en programes educatius per a escolars, formació professional, formació ocupacional i formació contínua; ocupació d'espais que la FNOB utilitza per a l'organització de la Barcelona World Race; col·laboració en el desenvolupament d'activitats de recerca, educatives i de difusió, juntament amb l'Institut de Ciències del Mar i el Consell Superior d'Investigacions Científiques (CSIC).
 - Institut Municipal d'Educació de Barcelona (IMEB): el Consorci El Far és membre del Consell de Coordinació Pedagògica; singladura a bord del Far Barcelona pel litoral barceloní com a premi als finalistes del concurs de treball de recerca del batxillerat, organitzat per l'IMEB.
 - Institut Social de la Marina: col·laboració per impartir cursos professionals de marineria i patronatge.
 - Institut Narcís Monturiol: un alumne de pràctiques del Cicle Formatiu de Grau Superior d'Educació i Control Ambiental.
 - Marina Barcelona'92, SA: realització de pràctiques d'alumnes del cicle formatiu de manteniment de vaixells; col·laboració en el manteniment de l'embarcació Far Barcelona.
 - Servei d'Ocupació de Catalunya: realització del programa «Fem Ocupació per a Joves».
 - Universitat de Barcelona: cursos de l'Ocean Campus (MOOC) i programa educatiu de la Barcelona World Race, juntament amb la FNOB.
 - Xarxa de Custòdia del Territori: el Consorci El Far és membre de la Xarxa. Enguany el Consorci El Far ha aprovat la creació de l'Institut de Nàutica de Barcelona, centre de formació íntegra de formació professional ocupacional i dual de la nàutica, juntament amb el Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya i amb el Consorci d'Educació de Barcelona per impartir cicles formatius de grau mitjà i de grau superior de diverses especialitats de manteniment d'embarcacions i de nàutica esportiva.
- Amb tota aquesta activitat desenvolupada, afrontem un 2015 navegant cap al futur de la formació i l'ocupació, fent arribar la cultura del mar al ciutadà de Barcelona.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Alumnes d'escola Treballs del Mar	251	900	938	528
Hores formació escola Treballs del Mar	6.758	6.650	2.680	2.113
Alumnes de programes educatius	27.684	19.706	16.330	16.105
Fons documental biblioteca	5.399	5.250	5.250	7.089
Usuaris biblioteca	937	1.177	1.201	1.159
Hores d'ocupació d'espais	6.457	762	1.416	1.824
Usuaris de lloguer d'espais	26.915	3.060	6.832	3.814

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana dins l'organització	28	23	22	22
Inversió (en milers d'euros)	—	—	—	—
Pròpia	—	—	—	—
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (milers d'euros)	(40)	(265)	(24)	(122)
Cash-flow (milers d'euros)	59	94	69	(38)

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu fix	1.490	Gestió ordinària	167
Immobilitzat material	1.490	Transferències i Subvencions	835
Deutors a llarg termini	—	Altres transferències	
Actiu circulant	113	Total d'ingressos d'explotació	1.002
Deutors	71	Costos	
Ajustos periodificació	3	Personal	686
Tresoreria	39	Altres despeses de gestió	348
Total actiu	1.603	Subvencions	—
Passiu		Provisions	(1)
Recursos a llarg termini	1.444	Amortitzacions	85
Patrimoni	1.873	Total de costos d'explotació abans financers	1.118
Resultats exercicis anteriors	(307)	Resultat d'explotació abans financers	(116)
Resultat de l'exercici	(122)	Ingressos financers	—
Provisions per riscos i despeses	36	Despeses financeres	6
Provisions per riscos i despeses	36	Resultat d'explotació	(122)
Recursos a curt termini	123	Ingressos extraordinaris	—
Deutors a c/t	12	Despeses extraordinàries	—
Creditors	111	Resultat de l'exercici	(122)
Total passiu	1.603		

ConSORCI Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment

President:

Excm. Sr. Xavier Trias i Vidal de Llobatera

Director:

Sr. Francesc Casadesús i Calvó

Constitució

Es va constituir el 14 de juny de 2007.

Objecte social

El Consorci té com a objecte el gestionar el funcionament i les activitats de l'equipament escènic del Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment i vetllar perquè aquest centre assolixi els objectius que estableixen els seus estatuts.

Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment, l'any 2014, ha fet un gran esforç de gestió per sostenir el projecte i ser més sensibles que mai a les dificultats que el sector està passant al nostre país. Així, per exemple, hem augmentat el nostre nombre de coproduccions amb companyies catalanes com ara Malpelo, Los Corderos, Sònia Sánchez, Escarlata Circus, Kulbik o Roberto Oliván. També hem decidit reposar espectacles ja estrenats com els d'Àngels Margarit, Sol Picó o Aracaladanza.

Dins de la programació internacional hem buscat que els artistes que ens visiten deixin alguna llavor a Barcelona. Molt especial, per exemple, va ser la presentació a la ciutat de la companyia Rosas. La peça *Drumming* ha estat interpretada en directe per alumnes de l'ESMUC que l'han treballat durant el curs.

Un altre dels projectes que volem destacar és la presentació de la Compañía Nacional de Danza de l'INAEM, amb una coreografia feta pel nostre jove artista associat Marcos Morau. A més, Marcos va guanyar el Premi Nacional de Danza. A Roberto Oliván, un altre artista associat, se li atorga el Premi Ciutat de Barcelona i el Premi Nacional de la Generalitat de Catalunya.

Segurament l'espectacle de més repercussió ha estat l'obra *Torobaka*, d'Israel Galván i Akram Khan, també coproduïda pel Mercat i creada al Graner. L'any anterior també l'anglès Hofesh Schecther va crear la seva darrera obra al Graner, que es va presentar a l'estiu al Teatre Grec.

Breument, cal esmentar que el Graner, fàbrica de creació, gestionat pel Mercat, ha esdevingut un centre molt dinàmic i que ha estat utilitzat per més de sis mil professionals, cinquanta-sis residències artístiques durant el 2014, amb programes d'exhibició dels residents com el Festival Salmon, Dansa Ara a la Pedrera o FF80 a Temporada Alta i diverses accions d'internacionalització de la dansa catalana.

Volem ser un centre obert i col·laboratiu i ens involucrem en cicles i festivals tant públics com també d'iniciativa privada com per exemple la nostra Secció Irregular, el Festival Ciutat Flamenco (dedicat enguany a Carmen Amaya), el Festival Sónar, El Més Petit de Tots i sobretot el Festival Grec. Ens sembla que cal esmentar el «Circ Ara Mateix», una programació de prop de tres setmanes a l'abril amb diversos espectacles d'aquí i de fora. Cirque Ici, Cia Non Nova, Los Galindos o Circ Teatre Modern, entre d'altres. Un primer festival de circ actual a Barcelona.

Quant a activitats que hem impulsat fora de la ciutat enguany hem organitzat a Bilbao el Mov-s, un espai d'encontre per al sector a escala llatinoamericana, i també un projecte pedagògic de col·laboració amb Brasil. El 2014 ha estat l'any de la finalització del projecte europeu Modul-dance i l'inici d'una nova etapa de la xarxa European Dancehouse Network, que té la seu al Mercat i que ha obtingut un important ajut dins el programa Europa Creativa.

No volem acabar sense parlar dels nostres punts forts, el nostre treball amb el públic realitzant una tasca activa i constant, tant pedagògica com d'incentivació de la demanda. En especial enguany ha agafat volada el nostre taller de l'espectador i un nou blog amb els seus continguts. Segurament per aquest treball a llarg termini tancarem l'exercici 2014 amb la xifra més alta d'ingressos per recaptació de taquilla des de la creació del Consorci. Els nostres programes educatius han assolit una gran maduresa i estem compromesos amb el projecte de Barcelona Ciutat Educadora amb múltiples activitats a diferents nivells per mestres i estudiants. El projecte més emblemàtic ha estat el Tot Dansa, on més de cent cinquanta joves de secundària van ballar amb música en directe de l'Orquestra Ciutat de Barcelona.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Evolució dades generals				
Aforament	74.671	79.536	64.988	60.815
Espectadors	52.851	54.185	46.320	42.568
Recaptació	432.600	397.055	247.135(*)	341.585
Evolució programació pròpia				
Aforament	51.452	41.177	51.213	51.377
Espectadors	40.015	27.208	35.956	36828
Recaptació	293.395	269.379	242.839	284.057
Evolució programació acollida				
Aforament	23.219	27.744	17.236	9.438
Espectadors	12.836	17.339	14.036	5.740
Recaptació (*)	139.204	117.034	18.552(*)	57.528
Evolució programació per matèries				
Dansa				
Aforament	47.345	65.364	58.077	46.279
Espectadors	35.519	45.082	41.587	33.695
Recaptació (*)	286.023	314.831	247.135(*)	299.134
Resta				
Aforament	27.326	14.172	6.611	14.536
Espectadors	17.332	9.103	4.067	8.873
Recaptació	146.576	82.224	(*)	42.451

(*) Manquen les dades sobre la recaptació obtinguda en els espectacles corresponents al Festival Grec.

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	31	33	36	35
Inversió (en milers d'euros)	802	520	410	785
Pròpia	802	520	410	785
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	380	495	213	(68)
Cash-flow (en milers d'euros)	787	970	646	389

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanc		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	8.906	Vendes de béns i serveis	361
Immobilitzat immaterial	42	Transferències i subvencions	3.926
Immobilitzat material	8.864	Transferències de capital	907
Imm. financeres permanents	—	Altres ingressos de gestió	303
Actiu corrent	1.967	Total d'ingressos d'explotació	5.497
Deutors	1.658	Costos	
Inversions financ. temporals	23	Personal	1.580
Tresoreria	225	Transferències corrents	337
Ajustaments per periodificació	61	Treballs, subminis. i serveis ext.	3.179
Total actiu	10.873	Dotacions insolvències	4
Passiu		Tributs	14
Patrimoni net	8.820	Amortitzacions i provisions	453
Patrimoni	12	Total de costos d'explotació abans financers	5.567
Patrimoni adscrit	2.617	Resultat d'explotació abans financers	(70)
Resultat d'exercicis anteriors	6.259	Ingressos financers	—
Resultat exercici corrent	(68)	Despeses financeres	—
Provisions per a riscos i despeses	76	Resultat d'explotació	(70)
Passiu corrent	1.977	Ingressos extraordinaris	7
Fiances i dipòsits	24	Despeses extraordinàries	5
Creditors	1.252	Resultat de l'exercici	(68)
Administracions públiques	109		
Ajusts periodificació	592		
Total passiu	10.873		

ConSORCI Institut d'Infància i Món Urbà

Presidenta:

Ima. Sra. Irma Rognoni i Viader

Directora:

Dra. Carme Gómez Granell

Constitució

Es va constituir l'11 de desembre de 1998. És un consorci format per l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, la Universitat de Barcelona, la Universitat Autònoma de Barcelona i la Universitat Oberta de Catalunya.

Objecte social

Treballar per la millora de les condicions de vida i les polítiques adreçades als infants i adolescents i les seves famílies, mitjançant la recerca aplicada, la formació, les publicacions i la difusió del coneixement. Pretenem generar coneixement, idees innovadores i amb capacitat de transformació social. Per fer-ho, promovem la transferència de coneixement, l'intercanvi, el debat i la participació, vinculant els àmbits universitari, professional i polític. Tenim la voluntat d'incidir en les polítiques públiques, amb un especial interès en les polítiques locals i de proximitat.

El Consorci Institut d'Infància i Món Urbà aborda l'estudi de la infància, l'adolescència i les famílies des d'una triple perspectiva transversal, longitudinal, és a dir, que estudia els canvis al llarg del cicle de vida i de relacions intergeneracionals.

L'activitat de recerca i formació s'estructura en les àrees de treball següents: infància, famílies i polítiques de suport a les famílies; educació escolar i extraescolar; salut i qualitat de vida; identitats i estils de vida infantils i juvenils; exclusió social i polítiques d'inclusió; immigració; legislació, avaluació de polítiques públiques.

Per impulsar els seus projectes, el CIIMU té un equip directiu i un equip d'investigadors propis i promou la col·laboració i la implicació d'investigadors d'universitats i centres de recerca de tot el món, així com de tècnics i decisors polítics d'administracions públiques i professionals del sector privat lucratiu i no lucratiu. Es fomenta la creació de xarxes i d'equips interdisciplinaris que puguin abordar problemàtiques transversals.

Investigació i recerca

Durant l'any 2014 s'ha treballat en els informes o recerques següents:

- *Baròmetre de la Infància i les Famílies a Barcelona* (2014). Projecte encarregat per la Regidoria de Família, Infància, Usos del Temps i Discapacitats de l'Ajuntament de Barcelona. Té l'objectiu de conèixer la situació de les famílies amb fills menors de setze anys a Barcelona. En particular interessen els aspectes que afecten el benestar dels infants, sobretot els relacionats amb la pobresa i l'exclusió social, i les relacions amb el seus progenitors. De la informació extreta es podran identificar quines són les seves necessitats i problemàtiques actualment i proposar les polítiques i serveis més necessaris i/o adequats a les necessitats de les famílies. Per portar a terme aquest estudi s'ha seleccionat una mostra aleatòria de 1.200 famílies amb fills menors de setze anys en els diferents barris i districtes que representen la ciutat. A cada llar s'entrevista preferentment la mare/pare o tutor legal.
- *Baròmetre de la Infància i les Famílies al barri de Ciutat Meridiana* (2014). Projecte encarregat per l'Àrea de Qualitat de Vida, Igualtat i Esports per l'Ajuntament de Barcelona. Té per objectiu conèixer la situació de les

famílies amb fills/es menors de setze anys del barri de Ciutat Meridiana l'any 2014. El principal focus d'anàlisi són els aspectes que afecten el benestar dels infants, sobretot els relacionats amb la pobresa i la exclusió social; també s'ha afegit un bloc d'anàlisi que tracta les relacions dels infants amb els seus progenitors i els climes familiars.

- *V informe sobre la situació de la infància, l'adolescència i la família a Catalunya i Barcelona*, un estudi periòdic que realitza el CIIMU. En aquesta edició l'Informe està dedicat a l'anàlisi de les polítiques orientades a les famílies amb fill/es amb caràcter fonamentalment preventiu.
- *Infants i adolescents: Temps de créixer, temps per créixer*. Encarregat per la Direcció del Programa de Temps i Qualitat de Vida de l'Ajuntament de Barcelona.
- Projecte Europeu «*Changing families and sustainable societies: Policy context and diversity over the like course and across generations (FamiliesAndSocieties)*». Partner núm. 15: Consejo Superior de investigaciones Científicas. Stakeholder: Institut d'Infància i Món Urbà. Finançat per la Unió Europea en el marc del FP7 Cooperation Work programme. Socioeconomic Sciences and Humanities, SSH 2012.3.2-1 Families in transitions.

Organització de congressos, seminaris i jornades

Durant l'any 2014 el CIIMU ha organitzat les següents jornades:

- Jornades «Adolescents fora de joc». Jornades realitzades pel CIIMU en col·laboració amb la Secció d'Infància de l'Il·lustre Col·legi d'Advocats de Barcelona i la Fundació Cassià Just.
- Seminari internacional «Espais i temps en les famílies del postdivorci». Seminari realitzat en col·laboració amb el Centre d'Estudis Demogràfics, Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Llibres, informes de recerca i publicacions

- GÓMEZ GRANELL, C. i Julià, A. *Temps de créixer, temps per créixer*. Ed.: Ajuntament de Barcelona. Desembre del 2013. En premsa.
- GÓMEZ GRANELL, C. (dir.). Centres Oberts d'Atenció a la Infància i l'Adolescència: Estudi d'Avaluació. Informe final. Ed.: Consorci Institut d'Infància i Món Urbà (CIIMU). Desembre 2013.

Altres publicacions

S'han publicat tres butlletins en català i castellà que s'han fet arribar a un total de 7.285 destinataris. També s'han editat dotze vídeos.

Portal de la Infància i les Famílies

Durant l'any 2014, al web s'hi han incorporat divuit publicacions noves, i s'hi han incorporat tres nous butlletins.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Equip de treball				
Direcció i sotsdirecció	3	2	2	2
Administració	1	1	1	1
Comunicació	1	1	1	1
Investigadors	5	4	3	—
Becaris de recerca i enquestadors	6	10	11	2
Altres investigadors i col·laboradors en recerques CIIMU	38	45	38	28
Estudis i projectes en curs	22	17	9	5
Formació i difusió de la recerca				
Jornades i congressos organitzats CIIMU	8	6	2	2
Ponències i conferències presentades	37	20	15	16
Assistents als actes organitzats CIIMU	780	650	750	700
Presentació de ponències i conferències en altres jornades, congressos i seminaris	33	46	15	9
Publicacions				
Llibres	1	2	3	—
Capítols de llibre i articles en revistes especialitzades	14	27	3	3
Informes	6	4	2	4
Butlletins en català i castellà	2+2	3+3	3+3	3+3
Edició de vídeos	—	—	8	13
Aparicions en mitjans de comunicació	5	11	—	19
Representacions en diversos organismes o institucions	22	21	19	22
Portal web				
Consultes rebudes	34.340	30.810	25.200	27.319
Pàgines que incorpora el web	—	1.281	1.339	1.737
Publicacions pròpies incorporades al web	19	41	22	18
Persones inscrites a la llista de distribució	6.500	6.404	7.258	7.285

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	4	5	5	3
Inversió (en milers d'euros)	4	9	2	5
Pròpia	4	9	2	5
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	(4)	(7)	(4)	66
Cash-flow (en milers d'euros)	5	6	2	70

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu fix	11	Vendes béns i serveis	25
Immobilitzat immaterial	—	Transf. program. i per serveis Ajt.	373
Immobilitzat material	11	Altres transferències	—
Despeses a distribuir	—	Total d'ingressos d'explotació	398
Actiu circulant	106	Costos	
Deutors	73	Personal	145
Inversions financ. temporals	—	Treballs, subministr. i serveis ext.	167
Tresoreria	33	Subvencions	22
Total actiu	117	Amortitzacions	4
Passiu		Total de costos d'explot. abans financers	338
Recursos a llarg termini	58	Resultat d'explotació abans financers	60
Patrimoni	152	Ingressos financers	—
Resultat exercicis anteriors	(160)	Despeses financeres	—
Resultat de l'exercici	66	Resultat d'explotació	60
Altres creditors a llarg termini	—	Ingressos extraordinaris	6
Provisions per a riscos i despeses	8	Despeses extraordinàries	—
Recursos a curt termini	51	Resultat de l'exercici	66
Creditors comercials	31		
Altres creditors	20		
Ajustaments per periodificació	—		
Total passiu	117		

Consorci Localret

President:

Excm. Sr. Valentí Junyent i Torras
(alcalde de Manresa)

Director general:

Sr. Xavier Furió i Galí

Constitució

El 1997, els municipis de Catalunya representats per l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM) i la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) van tirar endavant una iniciativa sense precedents. Es tracta de la constitució del Consorci Localret, consorci local per al desenvolupament de les xarxes de telecomunicacions i de les noves tecnologies, que va néixer amb la finalitat d'articular els interessos dels municipis catalans, actuant d'una manera conjunta, independentment del seu volum poblacional, de la seva ubicació en el territori o de la seva adscripció política. El Consorci Localret va començar les seves activitats el 19 de juliol de 1997, data de l'Assemblea Constituent. Actualment, el Consorci Localret agrupa més de 800 municipis, consells comarcals i diputacions que representen el 99% de la població de Catalunya.

Objecte social

Fomentar, impulsar i coordinar el desenvolupament de les tecnologies de la informació i la comunicació en l'àmbit dels ens locals catalans; assessorar i coordinar els membres del consorci en el desenvolupament de propostes i iniciatives relatives al desplegament d'infraestructures i xarxes de comunicacions electròniques, i en la prestació de serveis en l'àmbit de les tecnologies de la informació i de la comunicació; impulsar i assessorar sobre l'administració electrònica; coordinar i supervisar tècnicament en nom dels ens locals consorciats el procés d'implantació i construcció d'infraestructures i xarxes de comunicacions electròniques i, en cas de delegació d'algun d'aquests ens

Activitats i gestió

L'activitat del Consorci Localret durant l'exercici del 2014 s'ha caracteritzat per consolidar i millorar tots aquells projectes i actuacions que han demostrat que, amb les TIC (tecnologies de la informació i la comunicació) i amb l'enfortiment de la societat del coneixement, els municipis de Catalunya es poden dotar d'unes eines imprescindibles per superar aquests moments de dificultats. Localret ha volgut continuar essent al costat dels ajuntaments, acompanyant-los i assessorant-los i, alhora, fent especial incidència en aquells serveis que generen un estalvi directe per a les administracions que hi participen.

En un vessant de funcionament intern, però alhora amb un enfocament clar per millorar els serveis als municipis consorciats, cal destacar la modificació dels estatuts aprovada en assemblea general que permet la integració plena al Consorci Localret de les entitats locals catalanes de caràcter territorial. El primer fruit d'aquesta nova adequació estatutària ha estat la signatura del conveni de col·laboració que formalitza la integració de la Diputació de Barcelona com a membre de ple dret del Consorci Localret. Cal afegir en aquest sentit que també s'està treballant perquè les diputacions de Girona, Lleida i Tarragona recorrin aquest mateix camí en un període curt de temps.

La integració de les diputacions, sumades als consells comarcals i als més de 800 ajuntaments adheritats a Localret, encaixa nítidament en la filosofia de treball que caracteritza aquest Consorci de sumar, aplegar i coordinar els esforços de les diverses administracions de caire local en el màxim aprofitament de recursos humans, tècnics i econòmics en la transformació de les administracions públiques locals en «e-administracions» que millorin la gestió interna, la transparència, l'estalvi, la proximitat als ciutadans i en l'oferiment de serveis públics al conjunt de la societat.

En aquest mateix sentit d'alinear esforços cal destacar, per exemple, el conveni marc de col·laboració amb la Generalitat de Catalunya, mitjançant el Departament d'Empresa i Ocupació, amb l'objectiu de coordinar i intercanviar les informacions relatives als projectes en àmbit local en matèria d'infraestructures de telecomunicacions i societat de la informació, així com coordinar aquelles

accions que porta a terme la Generalitat en els municipis que formen part del Consorci Localret.

Cal assenyalar també, sense deixar de banda les accions de col·laboració, el nou conveni establert amb el Col·legi d'Enginyers Tècnics i Pèrits de Telecomunicació de Catalunya (COETTC). Un dels principals objectius és la col·laboració entre els tècnics especialistes i el món local en totes aquelles actuacions d'estudi, impuls, foment i desenvolupament de les telecomunicacions com ara la realització d'informes, estudis i en la posada en marxa d'iniciatives de desplegament de xarxes de telecomunicacions i d'actuacions centrades en la societat del coneixement.

Al llarg del 2014 els responsables i tècnics de Localret han prosseguit amb reunions d'anàlisi a la seu del Consorci i arreu del territori amb els alcaldes/esses, regidors/es, i el personal tècnic propi de l'ens local. Això ens permet no només l'assessorament o la prestació de serveis inclosos al catàleg de serveis de Localret, sinó també romandre atents a qualsevol necessitat específica o nova en un àmbit tan canviant i dinàmic com les telecomunicacions i les TC.

L'any 2014 també ha estat rellevant pel treball previ i posterior en relació amb la nova Llei general de telecomunicacions (que va entrar en vigor l'11 de maig) amb una notable repercussió i incidència en l'àmbit de les administracions locals. Des de la vessant tècnica i jurídica també cal valorar la feina desenvolupada en les al·legacions a l'Avantprojecte de Llei de simplificació administrativa de l'Administració de la Generalitat i dels governs locals de Catalunya.

En línies generals l'assessorament i suport més explícit als municipis catalans al llarg del 2014 no han sofert grans canvis respecte a exercicis anteriors. Així, entre les qüestions més tractades, cal tornar a assenyalar les relacionades amb la telefonia mòbil; les xarxes sense fils (Wi-Fi); la televisió digital terrestre (TDT); la banda ampla, ja sigui a través d'ADSL o fibra òptica; les telecomunicacions i l'assessorament sobre sistemes d'informació.

Malgrat les dificultats econòmiques generals s'han mantingut amb un nivell d'activitat notable les actuacions relacionades amb la connectivitat i les infraestructures soterrades de telecomunicacions.





locals, exercir les funcions de direcció del procés; assessorar sobre la prestació de serveis de comunicacions electròniques, concloure acords marc i impulsar i portar a terme la contractació centralitzada de serveis de telecomunicacions i d'altres serveis en l'àmbit de les TIC, d'acord amb els principis de concurrència, neutralitat, transparència i no-discriminació; supervisar l'aplicació de la normativa fiscal aplicable als operadors en relació amb els tributs i preus públics de caràcter local i assumir la gestió de la recaptació en el cas que se li delegui; prestar i gestionar, per delegació dels municipis consorciats, serveis o aplicacions municipals a través de xarxes o sistemes de comunicacions electròniques; representar i coordinar la participació dels ens locals catalans en el Consorci AOC i davant d'altres consorcis, institucions i organismes, en l'àmbit de les TIC; establir relacions de col·laboració amb altres entitats públiques no consorciades per a la realització d'actuacions d'interès públic, i qualsevol altra finalitat que els ens locals consorciats li encomanin o deleguin en relació amb el desplegament de xarxes i prestació de serveis de comunicacions electròniques, i en general, en el desenvolupament de les tecnologies de la informació i la comunicació.

Com un dels punts forts de les activitats iniciades durant l'any 2014, i que es traslladaran en successius exercicis, cal fer esment a la constitució d'un grup de treball amb la Diputació de Barcelona per donar suport tècnic i canalitzar les actuacions de la diputació en l'àmbit del desplegament dels serveis de banda ampla, infraestructures de comunicacions electròniques i, entre altres, desenvolupament de les *smart cities* o ciutats intel·ligents.

Pel que fa a les actuacions que afecten l'estalvi directe dels ens locals, cal destacar durant el 2014 els processos de compra agregada de serveis de telecomunicacions (veu fixa; serveis de comunicacions mòbils de veus i dades; dades i Internet) que s'han fet als municipis i comarques de Barcelona, Girona i Tarragona, amb un estalvi per als comptes locals de xifres a l'entorn del 20 al 40%. A més, aquest estalvi no ha suposat uns serveis inferiors, ans al contrari, s'han racionalitzat els serveis i els equips i s'han millorat les prestacions.

També durant el 2014 la PECAP (Plataforma electrònica de contractació de les administracions públiques) ha continuat licitant per als 131 ens adherits a

aquesta plataforma la contractació telemàtica de subministrament d'obres, serveis i productes. S'han licitat un volum molt proper als deu milions d'euros i s'han aconseguit estalvis situats en un 9%, per a una xifra global d'1,2 milions d'euros d'estalvi.

La formació, l'assessorament i l'intercanvi d'experiències als àmbits de l'administració electrònica; les *smart cities*; les aplicacions mòbils; les eines de *business intelligence* aplicades al món local; la gestió documental; la seguretat de la informació... entre altres iniciatives lligades a la societat del coneixement, han experimentat un fort impuls en l'activitat de Localret durant el 2014. Un volum important d'aquest esforç s'ha traduït en l'organització de jornades o tallers desenvolupades a la seu de Localret obertes a la participació dels ens locals consorciats, però també s'ha reflectit en la presència dels responsables de Localret a activitats i esdeveniments organitzats arreu del territori per altres empreses o institucions.

Així mateix, Localret continua present a diversos grups de treball relacionats amb administració electrònica; ciutats intel·ligents, *cloud*, de govern obert, etc.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Municipis adherits a Localret	821	809	814	813
Reunions d'anàlisi / Visites territorials	159	54	181	85
Assessorament tecnicojurídic en infraestructures i serveis TIC	155	148	321	80
Respostes consultes públiques / Esmenes projectes de llei	—	2	6	3
Atenció incidències servei telecomunicacions als municipis	53	87	26	
Atenció societat coneixement i TIC				110
Assessorament infraestructures telecomunicacions				103
Nombre de subhastes fetes amb la PECAP	103	86	42	23
Estalvi generat amb la PECAP	5%	2%	8%	9%
Conveni desenvolupament xarxes telecomunicacions				
Municipis adherits al conveni	206	201	214	214
Redacció de projectes d'infraestructures	41	35	33	8
Supervisió i control obres projectes	116	173	122	157
Estudis MAN (Metropolitan Area Network)	6	2	1	—
Estudis ordenació infraestructures de radiocomunicació	7	3	—	—
Plans especials ordenació infraestructura radiocomunicació	10	7	2	—

Taula

2

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	32	27	26	26
Consorti Localret	17	15	26	26
Localret SA	15	12	—	—
Inversió (en milers d'euros)	1	11	36	29
Pròpia	1	11	36	29
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	(203)	(299)	208	38
Cash-flow (en milers d'euros)	(124)	(310)	271	124

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 provisionals (1) (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	147	Altres ingressos gestió ordinària	368
Immobilitzat immaterial	31	Transferències corrents	1.201
Immobilitzat material	56	Altres ingressos	
Inversions financ. temporals	60	Total d'ingressos d'explotació	1.569
Actiu corrent	2.126	Costos	
Deutors	1.070	Personal	1.265
Tresoreria	1.056	Dota. per amort. immobilitzat	47
Total actiu	2.273	Variacions de provisions de trànsit	39
Passiu		Altres despeses de gestió	302
Patrimoni net		Transferències i subvencions	
Patrimoni	293	Total de costos d'explot. abans financers	1.653
Resultat exercicis anteriors	1.572	Resultat d'explotació abans financers	(84)
Resultat de l'exercici	38	Ingressos financers	—
Provisions per riscos/despeses	73	Despeses financeres	3
Provisions riscos/despeses	73	Resultat d'explotació	(87)
Passiu corrent	297	Ingressos extraordinaris	125
Creditors	140	Despeses extraordinàries	—
Ajustos periodificació	157	Resultat de l'exercici	38
Total passiu	2.273		

(1) Pendants d'aprovació per part del Consell General del Consorti en el moment de la publicació d'aquest informe.

Consorci del Museu de Ciències Naturals de Barcelona

President:

Im. Sr. Jaume Ciurana i Llevadot

Directora:

Sra. Anna Omedes

Constitució

Es va constituir el 21 de novembre de 2011, promogut per l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya. El Consorci es regeix pels estatuts aprovats per les dues institucions titulars, publicats al BOP de 28 de febrer del 2011 i al DOGC de 30 de novembre del 2010. Té personalitat jurídica pròpia i caràcter autònom.

Objecte social

La gestió del Museu de Ciències Naturals de Barcelona, l'impuls del procés cap a museu nacional, la custòdia dels fons de ciències naturals del Museu, la promoció de recerca, l'aprenentatge i l'interès per la natura, així com l'exposició i difusió del patrimoni natural amb clara vocació educativa.

El Consorci Museu de Ciències Naturals de Barcelona, durant el 2014, ha continuat amb les accions i el calendari que constitueixen el Pla d'Acció quedant així complet el **Pla Estratègic 2013-2017**. Les prioritats estratègiques del qual són: museu educador i accessible, rol nacional, participar, dialogar i comunicar, seus obertes al públic, perfil i posicionament científic, desenvolupament institucional i organització, finançament i sostenibilitat ambiental.

L'any 2014, el Consorci ha finalitzat el procés d'assumpció de les funcions de gestió, administració i manteniment que fins al juny del 2012, quan va començar a operar el Consorci, estaven en mans de l'Ajuntament de Barcelona (mitjançant l'ICUB). Aquest traspàs suposa un repte i una oportunitat per introduir elements de racionalització i eficiència en el mateix funcionament del Consorci. En aquest sentit, s'han definit les bases per unificar els contractes de grans serveis de gestió (neteja, manteniment de les instal·lacions i edificis i servei de vigilància, seguretat i serveis auxiliar) dels cinc edificis que gestiona el Consorci (el Museu Blau, el Castell dels Tres Dragons, edifici Martorell, el Jardí Botànic i la Masia del Jardí Botànic Històric).

El Consorci va encarregar un informe sobre les patologies de l'edifici del Museu Blau. La majoria de patologies detectades provenen de la degradació del sistema d'impermeabilització de la coberta. Per tal de pal·liar aquesta problemàtica, el Consorci ha elaborat un projecte de transformació de la coberta en un espai verd d'interès botànic, pedagògic, i que millori l'eficiència energètica de l'edifici. Aquest projecte es tirarà endavant amb el Departament d'Hàbitat Urbà de l'Ajuntament de Barcelona.

Un altre projecte de gran valor estratègic ha estat el de definir un nou pla d'usos de l'edifici dels Tres Dragons, que ha de permetre traslladar les col·leccions de geologia i el centre de documentació, que actualment es troben a l'edifici Martorell, al Castell dels Tres Dragons.

Quant a la pròpia organització, el Consorci ha començat els tràmits per a la modificació dels seus estatuts, a fi d'adaptar-se a la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització, sostenibilitat de l'Administració local (LRSAL).

Visitants

L'any 2014 ha estat un any de creixement dels visitants al Museu Blau (143.974,

+20,8%) i d'estabilitat al Jardí Botànic (63.763). El públic del Museu continua essent majoritàriament resident a la ciutat de Barcelona del districte de Sant Martí i en concret un públic familiar.

Exposicions

Al Jardí Botànic

Salvadoriana, una exposició de gran format coproduïda amb l'Institut Botànic, que explica el llegat de la família Salvador i que ha permès rescatar part de la col·lecció desapareguda des de l'any 1938. S'ha editat un llibre catàleg divulgatiu.

Al Museu Blau

S'ha exposat la mostra de gran format, *Enverinats*, amb uns 140 animals verinosos vius. A l'espai Ciència i Més, *M. Ardan gran viatger del XIX*, del fotògraf Xavier Mulet, i l'exposició de llibres *pop-up* de ciència des de 1800, *Pàgines vives*.

A l'exposició de referència *Planeta vida*, s'ha dut a terme el projecte d'il·luminació i la preparació i disseny d'una nova vitrina sobre Canvi global. S'han realitzat tres itineràncies d'exposicions pròpies: *M. Ardan gran viatger del XIX* i *Catalunya com tu l'has vist*.

Activitats

Activitats escolars

S'ha produït un increment del 31% i s'ha arribat als 20.845 usuaris (des del 2012 se n'ha doblat el nombre). Aquest fet consolida el nou model didàctic que ha estat plenament acceptat pels docents. A més, 17.765 usuaris de visites lliures han utilitzat material didàctic realitzat pel museu. El nombre total d'escolars que gaudeixen didàcticament del museu ha estat de 38.610.

Les famílies han gaudit de diversos serveis i activitats amb un total de 18.137 participants. Destaca el *Niu de Ciència* amb 12.228 usuaris com a servei plenament consolidat i al màxim de la seva capacitat. La participació en la *Festa de la Ciència* ha estat de 1.057 persones.

Per al **públic general** s'han organitzat les dues festes ciutadanes *Planta't als botànics*, amb un total de 7.230 participants i l'activitat de participació *Bioblitz*, en què científics i ciutadans col·laboren en l'obtenció de dades de biodiversitat en parcs urbans (401 participants i 498 espècies identificades). A les activitats de La Nit i el dia dels

Museus, la Festa de la Mercè i les setmanes temàtiques (Setmana de la Ciència, de l'Evolució i de la Biodiversitat), hi han participat 15.100 persones. El Museu va organitzar, conjuntament amb la Fundació Barcelona Zoo, el cicle de conferències *La Ciutadella, el primer parc científic de Barcelona*, inserit en el marc del 300 aniversari dels fets de l'11 de setembre de 1714, i ha reunit prestigiosos especialistes internacionals i locals en museus, urbanisme i història de la ciència. Al juny va cloure la programació especial *La vida al límit*, dedicada a l'Antàrtida, coorganitzada amb l'Institut de Ciències del Mar-CSIC, el Zoo de Barcelona, CosmoCaixa, i el Museu Marítim de Barcelona, amb un total de 87.456 participants.

Activitats de caire científic

El Trobada de Tècnics de Col·leccions de Ciències Naturals de Catalunya i participació al ICOM NATHIST Conference.

La col·laboració amb l'Àrea

Metropolitana de Barcelona ha arribat a la seva consolidació plena amb un total de seixanta-dues activitats diverses i de caire participatiu, on han participat 2.022 persones.

Dimensió social del Museu

S'han continuat els projectes de proximitat amb les activitats conjuntes amb les escoles del Districte de Sant Martí i amb les entitats veïnals. S'ha constituït el *Consell d'Infants del Museu Blau*, primer consell assessor d'infants d'un museu a Catalunya. El programa *Museu Ambulant* dirigit als interns de les presons i de centres de menors s'ha consolidat i ha obert noves vies de col·laboració. Han continuat i diversificat les activitats per a discapacitats visuals, auditius i intel·lectuals i per a persones amb síndrome autista. Es va fer una presentació pública de les adaptacions fetes a l'exposició *Planeta vida*.

La comunicació

S'ha dut a terme la completa renovació del *web corporatiu* que es va publicar el setembre i que integra la resta de webs del Museu, millora la navegació i incorpora recursos que faciliten la gestió. Amb motiu de l'exposició *Salvadoriana* s'ha dissenyat un web participatiu i també s'ha dissenyat un web específic per a les jornades de participació ciutadana en recerca científica *Bioblitz*.

Dimensió educativa i formativa de grau superior

S'han signat convenis marc per poder acollir alumnes en pràctiques amb les universitats d'Atenes, de Porto i de Barcelona (Facultat de Geografia, Facultat de Biblioteconomia i Documentació, Facultat de Biologia). Trenta-nou estudiants becats o en pràctiques han col·laborat amb diferents tasques del Jardí Botànic procedents des d'escoles professionals com la de Jardineria Rubió i Tudurí, estudiants del programa Erasmus, etc.

Col·leccions

Les col·leccions han incrementat el 2013 en 6.014 peces: banc de germoplasma, 238; planta viva, 1.318; herbaris, 1.486; roques, 390; minerals, 151; fòssils, 257; invertebrats no artròpodes, 810; artròpodes, 800, i cordats, 564.

El Departament de Col·leccions ha registrat i inventariat 47.877 objectes, ha realitzat millores en la conservació en diverses col·leccions i ha publicat diversos articles al *Boletín de la Real Sociedad Española de Historia Natural* i en altres revistes.

La col·lecció de ciències naturals del Gabinet Salvador ha estat revisada per especialistes per tal d'identificar les espècies. S'han inventariat els documents i llibres arribats el 2013, s'han desacidificat tots els llibres. La compleció de l'inventari Salvador és del 100%.

Recerca

Fruit de la recerca en col·leccions s'han obtingut resultats significatius en l'estudi sobre coves i insectes cavernícoles i sobre l'estat de les poblacions de pardal comú i sobre la biostratigrafia del *Tethys*. S'ha dut a terme el segon any del projecte de recerca finançat pel Plan Nacional de Investigación del Ministerio de Economía y Competitividad. S'ha llegit una tesi doctoral i dos treballs de màster, dirigits per personal del Museu. S'han publicat un total de tretze articles científics en revistes indexades per l'ISI. S'han presentat dues comunicacions orals a congressos internacionals.

Centre de documentació

S'han atès un total de 19.473 usuaris, 18.101 consultes i s'han tramitat 2.107 préstecs. S'han incorporat al fons els llegats de Joan Baptista Aguilar-Amat, Joaquim Mateu i Roser Ros. S'ha acabat d'elaborar la carta de serveis del Centre de

Documentació. S'han tutoritzat dues alumnes, una del pràcticum de la Facultat de Biblioteconomia i Documentació (Universitat de Barcelona) i una de l'especialitat de conservació i restauració del patrimoni gràfic, documental i bibliogràfic de l'Escola Superior de Conservació i Restauració de Béns Culturals de Catalunya.

Publicacions científiques i de divulgació

S'ha concedit la categoria de Revista Excel·lent a *Animal Biodiversity and Conservation* (ABC), per part de la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT). A més la revista ha pujat el seu índex d'Impacte (ISI) a 0,52. S'han publicat els volums 37.1 i 37.2 d'ABC, el volum 12 d'*Arxius de Miscel·lània Zoològica*, i el 20è de *Treballs del Museu de Geologia*, sis articles. S'han publicat tres números de *La Brolla*, revista de divulgació del Jardí Botànic.

Jardí Botànic

Plantacions i millores

Al conjunt del jardí s'han plantat 1.318 exemplars de 149 tàxons, en gran part produïts al mateix jardí. En aquest moment hi ha 1.857 tàxons en exhibició i prop de 700 als viviers. La col·lecció de bonsais està formada per 264 exemplars i la del Banc de Germoplasma per 3.551 registres.

Conservació

S'ha obtingut una subvenció de la Generalitat per al projecte *Treballs de conservació ex situ amb les espècies Aquilegia paui Font Quer i Seseli farrenyi Molero & Pujades*, on s'han recol·lectat llavors i s'han fet tasques de germinació i cultiu en col·laboració amb el parc natural dels Ports de Tortosa, el Consorci SIGMA de la Garrotxa i el Jardí botànic Marimurtra de Blanes.

Participació en treballs de recerca

S'han incorporat la major part de dades del Banc de Germoplasma a la plataforma de dades de biodiversitat GBIF. El Jardí Botànic ha participat en diversos treballs del Projecte Europeu de la Comunitat de Treball dels Pirineus, POCTEFA. S'han dut a terme diverses campanyes de recollida de mostres i d'estudi al camp.

Hotel d'insectes pol·linitzadors

Construcció i posada a punt del segon hotel d'insectes pol·linitzadors al Jardí Botànic Històric per tal de facilitar la reproducció i diversificació d'aquests insectes i mostra-ho als visitants.

Participació internacional

Campanya *Chic goes wild* amb La Roca Village del Vallès, entre gener i abril del 2014, amb el propòsit de col·laborar amb projectes de conservació de plantes promoguts per Botanic Garden Conservation International.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2014
Oferta	
Centres oberts al públic	2
Metres quadrats (centres oberts al públic)	
Hores setmanals d'obertura	
Museu Blau (60 h en horari d'estiu i 56 h en horari d'hivern)	51 h*
Jardí Botànic (56 h d'octubre a març / 63 h abril, maig i setembre / 70 h juny, juliol i agost)	49 h*
Activitats culturals	361
Nombre total d'objectes de la col·lecció	3.071.392
Nre. d'objectes registrats o inventariats	479.327
Usos	
Nombre de visitants	207.737
Visites/dia	
Museu Blau	460
Jardí Botànic	177
Nombre d'usuaris	397.498
Assistents activitats	55.805
Documents prestats Biblioteca i Mediateca	2.107
Usos internet (nombre de visites)	524.716

(*) A partir d'octubre del 2014, es va reduir l'horari als dos centres.

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2014
Plantilla en mitjana	64
Inversió (en milers d'euros)	
Pròpia	43
Per compte de l'Ajuntament	
Resultat comptable (en milers d'euros)	15
Cash-flow (en milers d'euros)	83

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	343	Vendes i prestació de serveis	277
Immobilitzat immaterial	29	Altres ingressos d'explotació	8.290
Immobilitzat material	314	Total ingressos d'explotació	8.567
Actiu corrent	1.953	Costos	
Deutors	1.071	Personal	3.023
Inversions financeres temporals	52	Altres despeses d'explotació	5.437
Tresoreria	830	Aprovisionaments	7
Ajustos per periodificació	—	Dotacions per amortitzacions d'immobiliari	68
Total actiu	2.296	Transferències i subvencions corrents	17
Passiu		Total costos d'explot. abans financers	8.552
Patrimoni net	278	Resultat d'explotació abans financers	15
Patrimoni	215	Ingressos financers	—
Resultats exercicis anteriors	49	Despeses financeres	—
Resultat de l'exercici	15	Resultat d'explotació	15
Provisions per a riscos i despeses	145	Ingressos extraordinaris	—
Passiu corrent	1.873	Despeses extraordinàries	—
Altres deutes a curt termini	33	Resultat de l'exercici	15
Creditors pressupostaris	1.048		
Creditors no pressupostaris	253		
Administracions públiques	139		
Ajustaments per periodificació	400		
Total passiu	2.296		

Fundació Barcelona Cultura

President:

**Excm. Sr. Xavier Trias i Vidal de
Llobatera**

Vicepresident executiu:

Sr. Jaume Ciurana i Llevadot

Directora general:

Sra. Marta Clari i Padrós

Constitució

La Fundació Barcelona Cultura va ser constituïda el 27 de desembre de 2004 per l'Ajuntament de Barcelona.

Objecte social

La Fundació Barcelona Cultura (en endavant, FBC) té per objecte la promoció i el foment de la cultura en totes les seves manifestacions, vetllant pel foment de la diversitat cultural, el suport a tota mena d'accions i d'iniciatives destinades a la conservació, exhibició i difusió del patrimoni cultural i artístic, així com a la projecció i divulgació internacional de la cultura catalana.

L'Institut de Cultura de l'Ajuntament de Barcelona va impulsar la creació de la FBC per tal de donar suport al desenvolupament de les seves activitats culturals. L'FBC té caràcter privat, personalitat jurídica pròpia, plena capacitat jurídica d'obrar i duració indefinida.

L'activitat de la FBC s'ha centrat aquest any 2014 en les línies d'actuació següents:

1. Conveni entre la Fundació Barcelona Cultura i l'Institut de Cultura de Barcelona

La FBC i l'Institut de Cultura de Barcelona han continuat treballant en base al marc de col·laboració i participació establert en el conveni, atès l'interès de l'FBC de tenir un marc d'actuació en l'àmbit de l'activitat cultural pública, i de l'Institut de Cultura d'obtenir el suport de la iniciativa privada per ajudar al finançament de les activitats culturals que es promouen des de l'Institut.

A través d'aquest conveni s'estableixen les regles generals de col·laboració entre ambdues entitats per tal de donar suport mutu a les activitats culturals organitzades per l'Institut de Cultura de Barcelona. En virtut d'aquest conveni, l'FBC pot col·laborar en l'organització, planificació i realització de les activitats pròpies de l'Institut de Cultura de Barcelona, i de manera especial en els programes destacats de l'any, treballant en la recerca de patrocinadors i mecenes amb la finalitat de signar convenis de col·laboració empresarial, contractes de patrocini i altres acords en matèria de publicitat i mecenatge amb entitats públiques o privades.

2. L'activitat cultural i el patrocini de la fundació

Aquest 2014 l'FBC ha subscrit diversos acords de patrocini publicitari i donacions per un valor total de 1.204.271,91 euros. Els ingressos per **patrocini publicitari** ha suposat un import d'1.181.779,91 euros, destacant els acords amb la Fundació Navegació Oceànica que han permès la col·laboració d'empreses com Sociedad Anónima Damm, SA, Cableuropa, SAU (ONO) i Renault España, SA per un import de 712.852,00 euros. Els ingressos provinents d'intercanvi publicitari han estat de 113.903,78 euros.

Finalment, pel que fa a les **donacions**, se n'han rebut per un valor de 22.500,00 euros.

Aquestes aportacions s'han destinat a grans esdeveniments culturals de la ciutat com les Festes de la Mercè i el Grec

Festival Cavalcada, però també als festivals literaris (BCNegra, Setmana de la Poesia), o al nou projecte del Festival Ciència, Tecnologia i Innovació o al Projecte del Rec Comtal.

Des d'un altre punt de vista, cal destacar la figura dels Cercles dels Museus. Des de la seva constitució, l'FBC promou la creació dels Cercles dels Museus de la ciutat de Barcelona, que apleguen aquelles empreses i institucions arrelades a la ciutat que decideixen comprometre's amb un o més museus, amb la tasca de preservar i donar a conèixer el seu patrimoni històric, cultural, artístic i científic. Durant l'any 2014 els Cercles han continuat treballant a prop dels museus per establir lligams amb els col·leccionistes privats i amb les empreses que, amb el seu suport, col·laboren en la preservació i la difusió dels béns culturals, amb exposicions i activitats. Així mateix, al llarg d'aquest any s'han posat les bases per a la propera constitució del Cercle del Museu de Cultures del Món, inaugurat a principis de febrer del 2015.

3. Convenis de col·laboració

3.1. Conveni entre l'FBC i la Fundació Navegació Oceànica Barcelona

Atès l'impacte que la normativa sobre mecenatge i «esdeveniments d'excepcional interès públic» té sobre l'activitat de l'FBC, s'ha fet un seguiment de la informació relativa a aquesta normativa, de resultes del qual el 28 de gener del 2013 es va signar un nou conveni de col·laboració entre l'FBC i la Fundació Navegació Oceànica Barcelona per a la tercera edició de la Barcelona World Race. Aquest conveni ha estat vigent al llarg de tot l'any, atès que té vigència fins a l'any 2015 i, per tant, ha aportat incentius fiscals als possibles patrocinadors durant els exercicis 2013, 2014 i 2015. Així, a través de la Fundació Navegació Oceànica Barcelona s'han aconseguit els patrocini de Cableuropa SAU (Ono), Renault España, SA i Sociedad Anónima Damm, SA per a la tercera edició de la Barcelona World Race Cultura.

3.2. Conveni entre l'FBC i ESADE

És important esmentar la renovació de l'acord establert entre l'FBC i el programa Partners de l'Institut de Governança i

Direcció Pública d'ESADE, que té l'objectiu de millorar els coneixements i la capacitat en l'àmbit del desenvolupament i la gestió de la cooperació entre les institucions públiques, socials i privades per a una governança millor de la societat. També es posa l'èmfasi en l'intercanvi d'experiències entre el sector públic i el sector privat, i en la cooperació entre aquests dos sectors, de la qual la Fundació Barcelona Cultura n'és un bon exemple. Cal remarcar que el mes de juliol d'aquest 2014 el programa Partners ha reunit representants del sector cultural per analitzar i reflexionar sobre el paper de la cooperació públicoprivada en els propers anys en la realitat cultural del nostre país.

4. Altres activitats de promoció de mecenatge i patrocini

Aquest any 2014 s'han dut a terme les obres de restauració de les pintures de la petita capella de Sant Miquel del Monestir de Pedralbes, atribuïdes al taller de Ferrer Bassa, després que l'any 2013 es dugués a terme amb èxit una campanya de micromecenatge per aconseguir els fons necessaris per a la restauració de les pintures, una de les joies del gòtic català.

Així mateix, s'ha renovat el conveni de col·laboració amb la Fundació Agbar per al patrocini del projecte «De l'aqüeducte romà al Rec Comtal. 2.000 anys de conducció d'aigua a Barcelona», que explica l'origen del proveïment d'aigua a la ciutat i la seva evolució fins avui.

Dades rellevants

Taula



Dades de l'activitat

	2011	2012	2013	2014
Museus i espais d'interès arquitectònic				
El Born Centre Cultural (1)	—	—	675.726	1.894.400
Castell de Montjuïc	—	—	—	577.639
Museu d'Història de Barcelona. MUHBA				
Museu	481.802	548.783	556.730	973.034
Espais patrimonials	287.341	315.541	303.605	387.038
Museu Ciències Naturals de Barcelona	217.252	166.777	188.030	207.737
Museu del Disseny de Barcelona (2)	94.396	68.363	1.952	60.808
Museu Picasso	1.057.399	948.869	915.226	919.814
Museu Frederic Marès	25.912	33.785	39.432	38.811
Reial Monestir de Pedralbes (3)	—	—	62.411	65.750
Festes				
La Mercè	1.174.525	1.436.079	1.539.530	1.515.187
Cavalcada de Reis	450.000	500.000	600.000	600.000
Nit dels Museus	77.583	126.213	133.272	159.956
La Festa Catalana	—	—	50.000	50.000
Festivals				
Festival Grec	110.320	63.324	66.585	80.635
BCNegra	4.064	5.023	6.271	9.762
Setmana de la Poesia de Barcelona	6.983	8.619	6.453	4.236
Món Llibre	18.000	18.000	20.000	21.000
Festival de Ciència, Tecnologia i Innovació	11.500	13.400	7.875	23.000
Dau Barcelona	—	4.000	9.000	14.100
Barcelona Novel·la Històrica	—	—	1.722	1.256

(1) El Born Centre Cultural s'ha inaugurat l'11 de setembre del 2013.

(2) El Museu del Disseny ha obert les seves portes el 13 de desembre del 2014.

(3) El Reial Monestir de Santa Maria de Pedralbes el 2013 ha començat a funcionar independentment del MUHBA.

Font: SICUB. Sistema d'Indicadors Culturals de Barcelona.
Institut de Cultura. Ajuntament de Barcelona.

Taula

2

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanc		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	51	Ingressos de promocions,	
Béns del patrimoni cultural	51	Patrocinadors i col·laboradors	1.181
		Donacions i altres ingressos	23
Actiu corrent	1.992	Total d'ingressos d'explotació	1.204
Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis	1.135	Despeses	
Altres crèdits amb les Administracions públiques	37	Personal	—
Periodificacions curt termini	—	Arrendaments i cànon	8,9
Tresoreria	820	Serveis professionals independents	7,4
Total actiu	2.043	Serveis bancaris	0,3
Passiu	1.351	Publicitat, propaganda i relacions públiques	129
Fons propis	1.351	Altres serveis	1.183
Fons dotacionals	30	Tributs	0,15
Romanent	1.394	Resultat d'explotació	(124,8)
Pèrdua de l'exercici	(124)	Ingressos financers	1
Subvencions de capital	51	Despeses financeres	—
Passiu corrent	692	Resultat financer	—
Proveïdors, entitats del grup i associades	408	Ingressos extraordinaris	—
Creditors variis	—	Resultat extraordinari	—
Altres deutes amb les Administracions públiques	—	Resultat de l'exercici	(123,8)
Periodificacions a curt termini	284		
Total patrimoni net i passiu	2.043		

Fundació per a la Navegació Oceànica de Barcelona

President:

Ima. Sra. Teresa M. Fandos i Payà

Gerent:

Sr. Andor Serra Merckens

Constitució

La Fundació per a la Navegació Oceànica de Barcelona (FNOB) és una entitat privada que gaudeix de personalitat jurídica pròpia i que es va constituir a la ciutat de Barcelona davant de notari l'11 d'octubre de 2005.

Els seus patrons són l'Ajuntament de Barcelona, la Fira Internacional de Barcelona, la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona.

La FNOB es regeix per les disposicions següents: els seus estatuts, la legislació de la Generalitat de Catalunya en matèria de fundacions (Llei 5/2001, de 2 de maig, de fundacions, i Decret 37/1987, de 29 de gener, sobre organització i funcionament del protectorat de la Generalitat sobre les fundacions privades de Catalunya) i altra normativa d'àmbit estatal (Llei 49/2002, de 23 de desembre, de règim fiscal de les entitats sense finalitats lucratives i dels incentius fiscals al mecenatge, i Reial decret 1270/2003, de 10 d'octubre, pel qual s'aprova el Reglament per a l'aplicació del règim fiscal de les entitats sense finalitats lucratives i dels incentius fiscals al mecenatge).

Figura inscrita en el Registre de Fundacions del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, amb el núm. 2.324.

Objecte social

Promoure i executar totes aquelles iniciatives que reverteixin en el foment i la potenciació de l'esport de navegació oceànica de vela en qualsevol de les seves manifestacions.

Impulsar la col·laboració intersectorial dels agents socioeconòmics, fomentant la interrelació dinàmica dels diferents actors que intervenen en aquest entorn: les administracions públiques, les

La Fundació per a la Navegació Oceànica de Barcelona, en endavant FNOB, per tal de poder desenvolupar els seus objectius, va crear la regata Barcelona World Race (BWR). Es tracta d'una regata de vela, a dos, que dona la volta al món sense escales, i amb sortida i arribada a Barcelona.

La BWR, com a primera regata transoceànica que s'organitza al nostre país i la primera del calendari mundial que ha estat organitzada per una ciutat, ha donat un valor molt significatiu als projectes de ciutat. Ha estat un esdeveniment d'ample caire ciutadà, que ajuda a divulgar els valors humans que aporta l'esport de la vela.

Barcelona World Race, tercera edició

Des de mitjan 2006, la Fundació gestiona l'organització de la BWR, una regata amb vaixells Open 60, de la classe IMOCA, amb el format de dos tripulants, que té per objecte fer la volta al món sense escales ni assistència.

La tercera edició de la regata va sortir de Barcelona el 31 de desembre del 2014, i els vaixells participants començaran a arribar a finals de març.

La BWR ha interessat als navegants, patrocinadors i públic en general pels valors que transmet: aventura, superació, esforç, il·lusió, repte... i és un bon instrument per al desenvolupament d'unes bones pràctiques que arribin al públic aficionat a la vela oceànica.

En aquest sentit, la BWR 2014-2015 incorpora algunes novetats, com ara els aspectes de sostenibilitat i de col·laboració activa en l'estudi i la investigació del medi ambient:

- Enfocament cap a les zero emissions: ús obligatori d'hidrogenadors en les embarcacions participants.
- Promoció d'un major valor científic: ús obligatori de sensors de salinitat i plàstics en les embarcacions participants.
- Promoció de projectes educatius i de coneixement.
- Promoció de projectes d'investigació i desenvolupament per a la creació d'estudis energètics.
- Promoció de projectes tecnològics.

Projecte Escuderia de Navegació Oceànica (ENO)

En compliment de l'objecte fundacional, la FNOB va crear l'any 2008 l'Escuderia de Navegació Oceànica (ENO), amb seu permanent a Barcelona, a la qual s'ha

dotat d'un edifici base al port de Barcelona i de quatre vaixells de la classe IMOCA Open 60, dels quals tres estan competint en la tercera edició de la BWR i un altre s'ha destinat a vaixell escola.

Consorci El Far, activitats formatives relatives al mar destinades a escolars

Recull el compromís de la FNOB respecte a les activitats següents realitzades pel Consorci:

- Programes educatius per a escolars, visites culturals i activitats d'estiu.
- Escola de navegació tradicional: *Grumet Exit* i navegacions d'estiu en el vaixell escola *Far Barcelona*, propietat del Consorci El Far.
- Escola dels Treballs del Mar: cicle formatiu de grau mitjà, programes de formació ocupacionals i programes de formació continuada.

Aquesta col·laboració s'emmarca dins de les activitats fundacionals de foment de la cultura del mar en la població i, especialment, entre els més joves.

Programa educatiu per als centres d'ensenyament (PE)

El Programa Educatiu de la Barcelona World Race va dirigit a l'alumnat d'educació primària i d'educació secundària obligatòria, i es basa en el seguiment d'una volta al món a vela. La seva pretensió és apropar els joves a aquest esdeveniment esportiu i permetre treballar el mar des d'una perspectiva interdisciplinària.

En el curs escolar 2013-2014 hem desenvolupat cursos de formació per al professorat amb la col·laboració del Departament d'Ensenyament de la Generalitat i el CEF, com a acció de difusió del Programa Educatiu i amb l'objectiu de facilitar la participació i l'ús de l'eina de la BWR a les aules. També s'ha desenvolupat l'eina del web del PE.

Durant el 2014, també s'han activat totes les activitats del PE: seguiment de la regata, visites educatives CIBWR, videoconferències, concurs Oceà Viu - Planeta Viu, visites Expo-Pantalà, xerrades dels *skippers* de la BWR.

Projecte «Apropa't al litoral»: coneguem la qualitat de les nostres platges

Estudi d'investigació per als centres educatius (CE) de Barcelona sobre la qualitat de les platges i l'aigua del mar de la ciutat.





corporacions de dret públic de base associativa, el sector privat, les federacions, els clubs, i els col·lectius i les entitats representatives de la societat civil interessades en el foment de la navegació oceànica de vela de competició a Catalunya.

Té per objectius els següents: difondre la Barcelona World Race, dotar d'eines i activitats els CE per poder treballar el mar com a eix transversal del currículum escolar, donar a conèixer a l'alumnat la fragilitat d'un ecosistema marí i proper com és la platja i sensibilitzar els joves sobre la problemàtica que suposa la presència de residus sòlids i microplàstics al litoral.

Col·laboració entre la FNOB i el Centre d'Iniciatives per a la Reinserció (CIRE)

Pel reciclatge i la reutilització d'elements dels vaixells de la Base FNOB que contribuirà a la recerca d'alternatives més respectuoses amb el medi ambient i a facilitar la inserció professional de les persones sotmeses a mesura judicial.

Col·laboració entre la FNOB-UB : Projecte Campus On Line

Durant el 2013 es va treballar en la definició del conveni marc amb la Universitat per tal de posar en marxa el projecte, que es va definir en la fase d'organització i coordinació científica. Durant el 2014 s'ha fet la fase executora: desenvolupament del pla docent, del contingut i la implantació a la plataforma en línia i activació dels cinc cursos programats en tres idiomes: català, castellà i anglès.

El 2014 han començat tres cursos MOOC. Dins del 2015, s'editaran els dos últims.

Programa Grumets amb Cor

En col·laboració amb el Consorci El Far i Càritas Diocesana de Barcelona. Té com a principal objectiu donar a conèixer als joves participants la riquesa humana i de valors de referència que suposa l'experiència i l'aventura de navegar a bord d'un veler alhora que es transmeten coneixements relacionats amb la navegació tradicional, així com donar a conèixer el món de la pesca a la ciutat de Barcelona. Es presenta com una acció d'iniciació i de sensibilització envers l'orientació professional en matèria de competències marines, fomentant l'aprenentatge d'un ofici i la inserció laboral. L'any 2014, hi han participat setanta-sis alumnes, mentre que l'any 2013 n'hi van participar vint-i-dos.

Curs de Confecció Industrial Nàutica

En col·laboració amb el Consorci el Far i Càritas Diocesana de Barcelona, s'ha posat en marxa aquest nou curs per

fomentar la creativitat i el reciclatge de materials, en col·laboració també amb la taula per a l'ocupació de la Barceloneta, que selecciona els alumnes.

Formació esportistes xinesos - Qingdao Yachting Association

El conveni de col·laboració signat a l'agost del 2012 entre la Qingdao Yachting Association i la FNOB mostra l'interès de Qingdao (seu de la vela als Jocs de Pequín del 2008) en el model per impulsar la vela desenvolupat per Barcelona. Ambdues ciutats acorden promocionar aquest esport amb objectius conjunts.

En aquest sentit, la FNOB va proporcionar el 2014-15 beques a regatistes xinesos seleccionats per la ciutat de Qingdao, i la Qingdao Yachting Association s'ha compromès a treballar per la participació de regatistes xinesos en les pròximes edicions de la BWR.

Projectes mediambientals

Des dels seus inicis, la FNOB ha impulsat projectes de desenvolupament tecnològic i d'estudis mediambientals vinculats a la organització de la regata oceànica BWR i d'altres regates i activitats de navegació, a partir d'incorporar els vaixells participants com a vaixells d'oportunitat.

Universitat Pompeu Fabra: concurs sobre la creació i desenvolupament de les campanyes de publicitat i de relacions públiques

Els alumnes de 3r i 4t grau de Publicitat i de 4t grau de Relacions Públiques de la UPF han desenvolupat els projectes d'aquestes campanyes. En el primer cas els alumnes havien de presentar esbossos de la campanya i presentar-ne una proposta creativa; en el segon cas, presentar un treball. Els equips guanyadors dels concursos han pogut efectuar estades en pràctiques a les agències de publicitat i de relacions públiques adjudicatàries de les campanyes.

Escola Massana, Centre d'Art i Disseny - concurs d'idees del marxandatge

Es va posar en marxa per tal de col·laborar en la convocatòria de dos concursos restringits d'idees, un d'imatges per aplicar al marxandatge de la tercera edició de la BWR i un altre d'específic per als productes de marxandatge, amb

l'esperit i els valors de la regata. La FNOB va finançar les convocatòries dels concursos i els seus respectius premis.

Universitat Pompeu Fabra - desenvolupament de joc en línia, multiusuari

Per tal de donar continuïtat a la col·laboració entre les dues entitats per desenvolupar un projecte que doni suport a desplegar el joc virtual *The Game Barcelona World Race*, construït conjuntament per les dues entitats per a la segona edició i que es volia millorar per a la tercera.

Federació Catalana de Vela - escoles de vela

En base a aquesta col·laboració, la FNOB ha posat a disposició de l'Escola Catalana de Vela el programa de l'Escola de Creuer Oceànica, amb el vaixell *Mirabaud Open 60*, a més d'establir Centres de Seguiment de la BWR per a l'homologació de tècnics de la regata.

Universitat de Barcelona - investigació «canvis cognitius associats a la navegació oceànica en condicions extremes»

Col·laboració entre la FNOB i la UB, a través del Departament de Psiquiatria i Psicobiologia Clínica, per a la recollida de dades de neuroimatge i rendiment cognitiu de navegants que participen en l'edició 2014-2015 de la BWR.

Institut Químic de Sarrià - projecte oceans lliures de plàstics

Col·laboració entre ambdues entitats per desenvolupar activitats de recerca en aquesta matèria.

Club de Vela Palamós - Regata Christmas Race

Es va formalitzar el 4 de desembre del 2012 per col·laborar en l'organització de la Christmas Race, que se celebra cada mes de desembre a Palamós.

Acord d'adhesió de la Fundació Privada Elisava Escola Universitària al projecte universitari RC Sailing Challenge

El projecte, promogut per la FNOB i Sailing Technologies, SL, té per objecte promoure en l'entorn universitari el desenvolupament envers les tecnologies de la navegació sostenible en el marc de la BWR.

Partenariat amb la Commission Océanographique Intergouvernementale de la UNESCO

S'emmarca en el context de l'organització del Segon Congrés Internacional de Recerca Oceànica, celebrat a Barcelona entre el 17 i el 24 de novembre del 2014.

Exposició multimèdia de vela oceànica

Inaugurada el maig del 2012, és una exposició oberta al públic que compta amb recursos multimèdia i interactius a més de la tecnologia d'última generació que permet accedir i actualitzar de forma fàcil i immediata tota la informació disponible.

L'Exposició se centra en diferents àrees d'interès sobre la Barcelona World Race: la regata, el planeta mar, els vaixells, la història i el factor humà. Un dels eixos principals de l'Exposició és el compromís amb el medi ambient, els processos de construcció sostenibles, el reciclatge i la determinació a treballar per un mar net.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

Nombre de participants	2011	2012	2013	2014
Regata & Expo	70.000	—	—	1.248.622
Seminaris i conferències	—	2.195	2.710	2.473
Projecte educatiu (alumnes)	23.339	7.270	6.739	27.000
Festes ciutat	—	193.000	208.246	8.356

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	21	16	18	21,60
Inversió (en milers d'euros)	2.041	329	751	1.603
Pròpia	2.041	329	751	1.603
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	14.506	—	—	(14.291)
Cash-flow (en milers d'euros)	17.331	(111)	1.794	(12.249)

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	3.171	Ingressos activitats i altres	11.591
Immobilitzat immaterial	104	Aplicació ingressos anticipats	(12.645)
Immobilitzat material	3.041		
Immobilitzat financer	26	Total ingressos activitats	(1.054)
Actiu corrent	24.476	Total variació d'existències	16.765
Actius no corrents mantinguts per venda	2.100		
Existències	18.275	Costos	
Deutors	1.631	Aprovisionaments	12.214
Tresoreria	2.151	Ajuts concedits	430
Inversions financeres	50	Personal	970
Periodificacions a c/t	269	Altres desp. explotació	14.764
Total actiu	27.647	Amortitzacions	2.042
		Total de costos d'explotació abans financers	30.420
Passiu		Deteriorament immobilitzat	798
		Altres resultats	21
Patrimoni net	666	Resultat d'explotació	(13.890)
Fons dotacionals o socials	72	Ingressos financers	1
Resultats exercicis anteriors	14.618	Despeses financeres	80
Resultat de l'exercici	(14.291)	Diferències de canvi	2
Subvencions, donacions i llegats	267	Deteriorament i result. Inst. Fin.	320
Passiu no corrent	39	Resultat financer	(401)
Provisions llarg	39		
Deutes llarg	—	Resultat de l'exercici	(14.291)
Deutes entitats vinculades	—		
Passiu corrent	26.942		
Provisions	2.198		
Deutes amb entitats de crèdit	1.500		
Deutes entitats vinculades	600		
Creditors per activitats i altres	4.369		
Altres creditors	—		
Periodificacions a c/t	18.275		
Total passiu	27.647		

Associació Internacional de Ciutats Educadores

President:

Excm. Sr. Xavier Trias Vidal de Llobatera

Secretària general:

Sra. Marina Canals Ramoneda

Constitució

Es va constituir el 26 de setembre de 1994.

Objecte social

L'Associació Internacional de Ciutats Educadores té per objecte esdevenir una estructura permanent de col·laboració entre els governs de les ciutats compromeses en l'acompliment dels principis de la Carta de Ciutats Educadores (Declaració de Barcelona).

- Proclamar i reclamar la importància de l'educació a la ciutat.
- Posar de manifest els vessants educatius dels projectes polítics de les ciutats associades.
- Promoure, inspirar, fomentar i vetllar per l'acompliment dels principis recollits a la Carta de Ciutats Educadores (Declaració de Barcelona) a les ciutats membres, així com assessorar i informar els membres sobre el foment i la implantació d'aquests principis.
- Representar els membres en allò que té a veure amb el desenvolupament de les finalitats associatives, relacionant-se i col·laborant amb organitzacions internacionals, estats, entitats territorials de tota mena, de manera que l'Associació Internacional de Ciutats Educadores esdevingui un interlocutor significatiu en els processos d'influència, negociació i decisió.
- Afavorir el diàleg, l'intercanvi, i la col·laboració entre ciutats en tot allò que té a veure amb la Carta de Ciutats Educadores.
- Impulsar l'aprofundiment del concepte *ciutat educadora* i les seves aplicacions concretes a les polítiques de les ciutats mitjançant intercanvis, trobades, projectes comuns, congressos i totes les activitats i iniciatives que reforcin els vincles entre les ciutats associades en l'àmbit de les delegacions, xarxes

Les accions que l'Associació Internacional de Ciutats Educadores, en endavant AICE, ha dut a terme durant el 2014 han estat destinades, d'una banda, a la consolidació dels avenços obtinguts i a l'extensió i l'enfortiment de l'Associació, i, de l'altra, a promoure i difondre la reflexió sobre l'educació com a factor important en la governança local i a fomentar la col·laboració entre els membres. L'any 2014 s'ha tancat amb un total de 478 ciutats associades de 36 països. Aquest any hem celebrat vint anys d'existència de l'AICE.

Treball en xarxa

Aquest ha estat un any de gran vitalitat per part de les xarxes territorials, substrat que dona vigor a l'Associació. En cadascuna d'aquestes trobem metodologies i projectes singulars interessants que enriqueixen el conjunt de l'AICE.

L'Associació disposa de sis xarxes territorials, les quals agrupen les ciutats membres de l'AICE d'un determinat país o estat (Brasil, l'Estat espanyol, França, Itàlia, Mèxic i Portugal), i de tres delegacions regionals, una a Rosario (Argentina) —que dona servei a les ciutats llatinoamericanes—, una altra a Changwon (República de Corea), que reuneix ciutats de la regió d'Àsia-Pacífic, i una per a Europa central coordinada per Katowice (Polònia), que ha finalitzat la seva activitat aquest any. S'han dut a terme nombroses activitats per tal d'enfortir el treball de les diverses xarxes territorials i delegacions, i d'aquesta manera s'ha consolidat la vinculació de les ciutats d'aquests territoris i se n'han incorporat de noves.

En el marc de les xarxes territorials també s'impulsa el treball en xarxes temàtiques, que són per un període de temps limitat.

Organització de congressos internacionals de ciutats educadores

L'Associació organitza un congrés internacional cada dos anys i són un moment clau en la vida associativa. Barcelona ha acollit el XIII Congrés Internacional, del 13 al 15 de novembre del 2014. El Congrés va reunir 839 representants de 189 ciutats de 34 països per conèixer i compartir els majors avenços en matèria de polítiques socials. El tema «*Una ciutat educadora és una ciutat que inclou*» es va abordar mitjançant conferències plenàries,

diàlegs, taula rodona d'alcaldes, i tallers de presentació d'experiències. En el congrés es van presentar 140 experiències de 90 ciutats. Igualment, els assistents van poder conèixer de prop diversos serveis i iniciatives de la ciutat i interaccionar amb els seus responsables. Un dels resultats del Congrés va ser la declaració final, la qual fa valer el paper clau que tenen els governs locals a l'hora de fer front a les desigualtats socials i d'incidir en les causes que les provoquen.

Exposició itinerant

L'objectiu d'aquesta activitat és fer palès el potencial educatiu de les ciutats; fer públic el compromís de la ciutats que l'acull amb els principis de la Carta de Ciutats Educadores; crear sinergies entre els agents educatius presents en el territori i donar a conèixer l'Associació i el treball que desenvolupa. L'exposició s'ha mostrat a onze ciutats membres. Paral·lelament, s'han dissenyat els continguts d'una exposició de caràcter regional per a l'Amèrica Llatina amb informació de setze ciutats, la qual iniciarà la seva itinerància al llarg del 2015.

Imatge, comunicació i publicacions

Publicacions

S'ha editat en català, castellà, anglès i francès el 5è exemplar de la col·lecció de monogràfics de l'Associació, intítulat *Ciutat, inclusió social i educació*. És una publicació que inclou articles, entrevistes i experiències de ciutats i que té per objectiu contribuir a la reflexió sobre la ciutat com a agent educador, en aquest cas des de l'àmbit de la inclusió social.

Butlletins

Al llarg de l'any 2014 s'han editat dos butlletins, els números 18 i 19, que són l'eina de comunicació i d'intercanvi entre els membres. Conté entrevistes amb alcaldes, exemples de bones pràctiques, informació sobre les activitats de les xarxes i de les ciutats de l'Associació.

Nou portal de l'Associació

L'any 2014 es va inaugurar un nou portal de l'Associació: www.edcities.org. Aquest ofereix una consulta més intuïtiva i atractiva i permet una actualització de la informació més àgil, així com més rendiment de la informació generada. Permet a les xarxes gestionar els seus





territorials, xarxes temàtiques i altres agrupacions.

- Cooperar en tots els àmbits territorials en el marc de les finalitats de l'AICE. Impulsar l'adhesió a l'AICE de ciutats de tot el món.
- Establir relacions i col·laborar amb altres associacions, federacions, agrupacions, o xarxes territorials, en especial de ciutats, en àmbits d'acció semblants, complementaris o concurrents.

propis espais i les ciutats poden informar de les seves activitats. Les publicacions de l'AICE i les experiències del banc també guanyen en visibilitat.

Banc Internacional de Documents de Ciutats Educadores

Per tal de garantir la sostenibilitat del Banc, durant aquest any s'han revistat els criteris d'admissió d'experiències i s'ha treballat per donar un més alt rendiment a la informació existent, mitjançant l'apartat temes i ciutats membres, del nou portal. S'ha eliminat el requisit de registrar-se per tal de consultar el banc amb la finalitat d'oferir una consulta més amable, però d'altra banda ja no es pot portar un registre d'usuaris exclusiu de banc. S'ha donat prioritat a l'entrada d'experiències susceptibles de ser transferibles i a les més innovadores. S'ha prosseguit amb la publicació i difusió de «l'experiència destacada».

Extensió de l'Associació

Des del Secretariat de l'Associació s'han dut a terme iniciatives per a la incorporació de nous membres. S'han incorporat quinze noves ciutats de sis països. Tot i això, s'ha registrat un creixement global moderat atès que també s'han registrat baixes.

L'AICE gaudeix de reconeixement i prestigi internacional; així ho avalen les freqüents invitacions que rep per participar en reunions, seminaris i congressos de diverses entitats i organitzacions. La participació en aquests fòrums permet donar a conèixer les activitats de l'AICE, explorar futures col·laboracions i establir contacte amb ciutats de nous territoris.

Durant aquest període, el Secretariat ha atès nombroses delegacions de ciutats, així com experts i estudiants de diversos països interessats en l'Associació i les seves activitats.

Dades rellevants

Taula

1

Indicadors propis del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Nombre de ciutats associades	450	454	477	478
Nombre de reunions assemblea	1	1	1	2
Nombre de reunions Comitè Executiu	1	3	2	3
Nombre congressos internacionals organitzats	—	1	—	1
Nombre de trobades i congressos de les xarxes territorials	7	8	7	13
Xarxes territorials existents	6	6	6	6
Delegacions regionals	3	3	3	3
Xarxes temàtiques existents	—	14	11	12
Publicacions	5	4	3	4
Butlletins editats	2	2	3	2
Experiències noves al Banc de Dades	51	52	25	10
Nombre d'usuaris Banc de Dades	4.135	4.521	5.280	5.410 (*)
Nombre de seminaris de formació impartits	3	3	3	1
Nombre de ciutats que reben l'Exposició	—	2	4	11

(*) Fins al maig del 2014. A partir del 2015 s'oferirà el nombre de consultes al portal.

Taula

2

Indicadors generals del nivell d'activitat

	2011	2012	2013	2014
Plantilla en mitjana	2	1	1	1
Inversió (en milers d'euros)	—	—	—	—
Pròpia	—	—	—	—
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	45	92	126	132
Cash-flow (en milers d'euros)	66	94	138	133

Taula

3

Estats financers el 31 de desembre de 2014 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu corrent	835	Vendes béns i serveis	225
Usuaris, patrocinadors i deutors	167	Transf. program. i per serveis Ajt.	80
Tresoreria	668	Altres ingressos	
Total actiu	835	Total d'ingressos d'explotació	305
Passiu		Costos	
Patrimoni net	818	Aprovisionaments	16
Excedents exercicis anteriors	686	Personal	34
Excedent de l'exercici	132	Altres despeses d'explotació	129
Passiu no corrent	2	Total costos d'explotació	179
Passiu corrent	15	Altres resultats	4
Provisions	—	Resultat d'explotació	130
Periodificacions	—	Ingressos financers	3
Creditors comercials	15	Despeses financeres	—
Ingressos anticipats	—	Diferències de canvi	—
Total passiu	835	Resultat financer	3
		Resultat abans d'impostos	133
		Impostos sobre beneficis	1
		Resultat de l'exercici	132

Dades consolidades del grup d'empreses i institucions municipals

Taula



Balanços consolidats 2014-2013 del grup d'empreses i institucions municipals (en milers d'euros)

Actiu	2014	2013	Passiu	2014	2013
Actiu no corrent	991.863	874.192	Patrimoni net	892.222	678.875
Immobilitzat immaterial	6.758	6.743	Fons propis	569.881	430.989
Immobilitzat material	771.899	793.204	Participació minoritària	65.736	65.675
Immobilitzat financer	194.854	55.308	Subvencions de capital	256.605	182.211
Deutors a llarg termini	16.888	17.473	Passiu no corrent	295.474	315.786
Despeses a distribuir	1.465	1.465	Provisions	18.488	19.551
Actiu corrent	600.263	482.249	Creditors financers	164.809	195.563
Existències	113.863	115.574	Altres creditors	112.177	100.672
Deutors	380.309	273.582	Passiu corrent	404.403	361.779
Inversions financeres temporals	42.011	41.850	Creditors financers	7.974	29.111
Tresoreria	59.083	47.639	Creditors comercials	176.031	136.422
Ajustaments per periodificació	4.997	3.605	Altres creditors	118.545	118.123
			Ajustaments per periodificació	101.852	78.124
Total actiu	1.592.099	1.356.441	Total passiu	1.592.099	1.356.441

Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques cedit gratuïtament per a la seva utilització.

Taula

2

**Resultats consolidats 2014-2013 del grup d'empreses
i institucions municipals (en milers d'euros)**

	2014	2013
Ingressos		
Facturació	812.907	783.007
Altres ingressos	17.570	18.870
Total ingressos d'explotació	830.477	804.877
Costos		
Compres i variació d'existències	51.006	54.466
Personal	306.172	295.237
Treballs, subministraments i serveis externs	336.627	296.652
Subvencions	90.566	87.140
Altres despeses	1.806	10.299
Provisions	4.958	39.988
Amortitzacions	39.110	1.171
Total de costos d'explotació abans financers	830.245	783.964
Resultat d'explotació abans financers	232	17.916
Ingressos financers	4.225	3.812
Despeses financeres	7.595	8.760
Resultat d'explotació	(3.138)	12.965
Ingressos extraordinaris	15.479	6.664
Despeses extraordinàries	130	624
Resultat abans d'impostos	12.211	19.005
Impost de societats	(1.963)	7.791
Resultat de l'exercici	14.175	11.214
Participació minoritària	1.925	1.100
Resultat consolidat	12.250	10.114
Cash-flow*	58.243	60.512

* *Cash-flow* = resultat + amortitzacions + provisions

Taula

3

Evolució dels resultats del grup d'empreses i institucions municipals

(dades agregades, en milers d'euros)

	2011	2012	2013	2014
Empreses municipals				
Ingressos	388.513	300.825	301.588	328.878
Despeses	341.579	289.403	294.139	305.336
Resultat	46.934	11.422	7.449	23.542
<i>Cash-flow</i>	81.029	44.405	12.435	54.461
Organismes públics				
Ingressos	444.185	493.739	486.655	498.448
Despeses	443.066	496.059	482.736	492.928
Resultat	1.119	(2.320)	3.918	5.521
<i>Cash-flow</i>	8.871	13.394	12.702	13.039
Consortis i fundacions				
Ingressos	184.105	37.217	41.104	39.849
Despeses	168.612	38.462	41.256	54.737
Resultat	15.493	(1.245)	(153)	(14.888)
<i>Cash-flow</i>	20.264	5.063	5.374	(9.257)
Total grup				
Ingressos	999.810	814.787	812.353	867.176
Despeses	936.264	806.929	801.139	853.001
Resultat	63.546	7.858	11.214	14.175
<i>Cash-flow</i>	110.163	45.879	60.512	58.243

Taula

4

Evolució de la plantilla (plantilla en mitjana)

	2011	2012	2013	2014
Empreses municipals				
Informació i Comunicació de Barcelona, SA	21	20	20	20
SPM Barcelona Activa, SA	140	147	211	210
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	81	90	107	106
Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA	46	83	49	49
Foment de Ciutat, SA	32	29	29	33
Barcelona Cicle de l'Aigua, SA	—	—	—	95
Grup Barcelona de Serveis Municipals				
Barcelona de Serveis Municipals, SA	1.207	1.185	1.177	1.234
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	185	178	138	158
Cementiris de Barcelona, SA	98	98	95	97
Tractament i Selecció de Residus, SA	87	91	90	88
Mercabarna	161	155	148	139
Total empreses municipals (1)	2.124 (2)	2.294	2.283	2.456
Organismes públics				
Institut Municipal de Persones amb Discapacitat	70	66	64	62
Institut Municipal d'Informàtica	230	226	225	222
Institut Municipal d'Urbanisme	10	10	9	8
Institut Municipal d'Hisenda	277	276	270	268
Institut Municipal de Mercats	71	70	68	69
Institut Municipal d'Educació	818	944	931	922
Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida	49	49	46	42
Institut Barcelona Esports	46	46	47	47
Institut Municipal de Serveis Socials	644	675	667	682
Patronat Municipal de l'Habitatge	101	97	90	89
Institut Municipal de Parcs i Jardins de Barcelona	1.015	989	957	928
Institut de Cultura de Barcelona	435	434	397	362
Fundació Mies van der Rohe	17	17	16	15
Total organismes públics	3.783	3.899	3.787	3.715
Consortcis i fundacions				
Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona	33	32	25	23
Agència Local d'Energia de Barcelona	12	12	9	9
Consortci del Besòs	10	10	11	9
Consortci de Biblioteques de Barcelona	404	424	418	442
Consortci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs	—	—	—	—
Consortci el Far, Centre dels treballs del mar	28	23	22	23
Consortci Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment	31	33	36	35
Consortci Institut d'Infància i Món Urbà	4	5	5	3
Consortci Local Localret	32	27	24	26
Consortci del Museu de Ciències Naturals de Barcelona	—	66	66	64
Fundació Barcelona Cultura	—	—	—	—
Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona	21	16	18	21
Associació Internacional de Ciutats Educadores	2	1	1	1
Total consortcis i fundacions	562	637	635	656
Total grup	6.469	6.830	6.705	6.827

(1) Inclou la plantilla mitjana de Semesa (46) i la de Siresa (180), societats íntegrament participades per TERSA.

(2) L'exercici 2011 inclou la plantilla de ProNouBarris, SA, 22 Arroba BCN, SA i l'Agència de Promoció del Carmel i Entorns, SA i ProEixample, SA abans de la fusió per absorció per part de BIMSA.

Taula

5

Evolució de la inversió (1) (en milers d'euros)

	2011	2012	2013	2014
Empreses municipals				
Informació i Comunicació de Barcelona, SA	600	149	152	774
SPM Barcelona Activa, SA	3.626	2.881	1.458	4.206
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	33.621	31.075	48.932	27.635
Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA	120.313	127.410 (2)	74.891	178.710
Foment de Ciutat, SA	16.620	4.615	2.852	5.352
Barcelona Cicle de l'Aigua	—	—	—	1.134
Grup Barcelona de Serveis Municipals				
Barcelona de Serveis Municipals, SA	25.950	28.747	33.419	9.524
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	298	569	758	1.229
Cementiris de Barcelona, SA	2.328	3.490	2.856	4.323
Tractament i Selecció de Residus, SA	10.468	8.039	4.580	17.134
Mercabarna	2.857	1.114	558	5.906
Total empreses municipals	258.012 (3)	208.089	170.456	255.927
Organismes públics				
Institut Municipal de Persones amb Discapacitat	13	75	34	101
Institut Municipal d'Informàtica	21.172	17.434	20.102	24.314
Institut Municipal d'Urbanisme	4.085	1	1	3
Institut Municipal d'Hisenda	66	92	218	71
Institut Municipal de Mercats	16.744	17.920	23.851	32.581
Institut Municipal d'Educació	248	506	145	106
Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida	11	207	3	9
Institut Barcelona Esports	11.890	10.084	5.112	2.639
Institut Municipal de Serveis Socials	41	30	—	17
Patronat Municipal de l'Habitatge	38.291	15.766	15.500	24.603
Institut Municipal Parcs i Jardins de Barcelona	8.339	1.595	3.202	1.684
Institut de Cultura de Barcelona	3.207	1.074	2.650	3.914
Fundació Mies van der Rohe	72	25	34	86
Total organismes públics	104.179	64.809	70.852	90.128
Consortis i fundacions				
Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona	—	—	—	11
Agència Local d'Energia de Barcelona	6.226	869	82	213
Consorti del Besòs	—	—	—	—
Consorti de Biblioteques de Barcelona	942	926	484	489
Consorti del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs	—	—	—	—
Consorti el Far, Centre dels Treballs del Mar	—	—	—	—
Consorti Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment	802	520	410	785
Consorti Institut d'Infància i Món Urbà	4	9	2	5
Consorti Local Localret	1	11	63	29
Consorti del Museu de Ciències Naturals de Barcelona	—	87	136	43
Fundació Barcelona Cultura	51	—	—	—
Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona	2.041	329	751	1.603
Associació Internacional de Ciutats Educadores	—	—	—	—
Total consorcis i fundacions	10.067	2.751	1.928	3.178
Total grup	372.258	275.649	243.236	349.233

(1) Comprèn la inversió pròpia i l'efectuada per compte de l'Ajuntament.

(2) Recull la inversió efectuada per ProNouBarris, SA, 22 Arroba BCN, SA i l'Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA i ProEixample, SA abans de la fusió per absorció per part de BIMSA.

(3) El total corresponent a l'exercici 2011 inclou la inversió efectuada per ProNouBarris, SA, 22 Arroba BCN, SA i l'Agència de Promoció del Carmel i Entorns, SA i ProEixample, SA abans de la fusió per absorció per part de BIMSA.

Edita: Ajuntament de Barcelona

Direcció:

Gerència d'Economia, Empresa i Ocupació
Direcció de Finançament
Direcció de Serveis d'Empreses, Consorcis
i Fundacions

Coordinació Editorial:

Direcció d'Imatge i Serveis Editorials

Disseny: Serveis Editorials Estudi Balmes, SL

Fotografia de coberta:

Vicente Zambrano / Ajuntament de
Barcelona

© Ajuntament de Barcelona

www.barcelona.cat/ca/ajuntament.barcelona.cat/GovernObert/EstrategiaiFinances/ResultatsiInformesFinancers/governobert.bcn.cat/ca

Dipòsit Legal: B-21.303-2015