



Ajuntament
de Barcelona

PRESSUPOST 2019

Foment de Ciutat, SA

Novembre de 2018

B
BC
BN

INDEX

1.	Presentació.....	2
2.	Compte de pèrdues i guanys: previsió de tancament 2018 i pressupost 2019.....	5
3.	Balanç de situació: previsió tancament 2018 i pressupost 2019.....	7
4.	Memòria de l'exercici 2019.....	9
	a. EL PLA DE BARRIS DE BARCELONA.....	10
	b. EL DISTRICTE DE CIUTAT VELLA.....	19
	1. Habitatge i Rehabilitació: el Pla Dintres	
	a. El Pla Dintres	
	b. Rehabilitació de locals municipals i finques	
	c. Gestió de finques municipals	
	2. Pla d'actuació de La Rambla	
	3. Baixos de Protecció Oficial	
	4. Pla de Barris-Llei de Barris	
	5. Altres accions de dinamització cultural, social i comunitària	
	c. PROJECTES ESTRATÈGICS DE CIUTAT.....	29
	1. Projectes d'implicació territorial i social	
	2. Resiliència	
	d. PARTICIPACIÓ I ACCIÓ COMUNITÀRIA.....	31
	e. PLANEJAMENT I GESTIÓ URBANÍSTICA.....	31
	f. ACTIVITAT JURÍDICA.....	32
5.	Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses.....	37
6.	Plantilla prevista i massa salarial.....	42



1.

Presentació

Des del darrer trimestre del 2016, Foment de Ciutat és la societat municipal encarregada d'impulsar un dels principals programes del Govern de la ciutat, el Pla de Barris de Barcelona. Es va definir la metodologia, l'estructura, l'equip de gestió, la governança municipal i es van dissenyar els 16 plans de barris que actualment hi ha en marxa. Així, l'exercici 2019 serà el tercer any d'execució del Pla de Barris, el projecte entrarà de ple en la fase de maduració, on l'avaluació començarà a donar informació de l'impacte del Pla en els aspectes clau que aquest volia revertir. Alhora, serà l'any en què caldrà travar bé la sostenibilitat o continuïtat de la intervenció.

Més enllà del Pla de Barris, Foment de Ciutat continua treballant pel Districte de Ciutat Vella i per diferents àrees de l'Ajuntament de Barcelona, desenvolupant diversos projectes estratègics, sempre vinculats a la transformació urbana. Durant el 2018 s'ha reforçat l'estructura de l'empresa per tal de poder impulsar amb molta més potència projectes bastats en la participació ciutadana i l'acció comunitària, línia que continuarà durant el 2019.

Així mateix, es manté la línia d'intervenció en habitatge vinculada a la rehabilitació, amb la consolidació i creixement del Pla Dintres i la incorporació del programa de rehabilitació de finques d'alta complexitat del Pla de Barris.

El pressupost 2019 s'emmarca dins de l'escenari pressupostari a mitjà termini de l'Ajuntament de Barcelona que preveu el compliment tant dels objectius procedents de la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera (LOEPSF) com dels objectius financers propis.

Objectius	2018	2019	2020
Capacitat/Necessitat de Finaçament (CNF) (Superàvit/Dèficit) (% sobre el PIB)	0,0%	0,0%	0,0%
Regla de despesa (taxa % de variació anual)	2,4%	2,7%	2,8 %
Objectiu de deute públic (% sobre el PIB) (endeutament màxim 75 % dels ingressos corrents)	2,7%	2,6%	2,5%



Foment de Ciutat, SA

Objectiu propis
Dèficit zero en termes de capacitat o necessitat de finançament
Sostenibilitat: deute financer inferior al 60 % dels ingressos corrents
Capacitat d'inversió: estalvi brut equivalent a com a mínim el 15 % dels ingressos no financers, en termes SEC
Liquiditat: garantir el pagament a 30 dies als proveïdors

2. Compte de pèrdues i guanys: previsió de tancament 2018 i pressupost 2019

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (expressat en euros)

	PREVISSIÓ A 31/12/2018	PREVISSIÓ A 31/12/2019
Import net de la xifra de negocis	59.944	0
Prestació de serveis gestió finques municipals	59.944	-
Aprovisionaments	1.000	1.000
Deteriorament mercaderies (locals comercials)	1.000	1.000
Altres ingressos d'explotació	9.793.674	9.738.626
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	30.000	30.000
Subvencions d'explotació incorporades a l'exercici	9.763.674	9.708.626
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Municipal) (estructura fixa)	1.867.844	1.867.844
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Municipal) (estructura Pla de Barris)	800.000	800.000
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Municipal) (actuacions Pla de Barris)	6.081.048	6.000.000
Total transferència corrent Gerència Municipal	8.748.892	8.667.844
- Ajuntament de Barcelona- (Ecologia) transferència corrent (estructura fixa)	469.182	469.182
- Ajuntament de Barcelona- Proj.Intervenció Territorial i Social (actuacions PITS)	545.600	571.600
Total transferència corrent Gerència d'Ecologia	1.014.782	1.040.782
Despeses de personal	(2.381.301)	(2.519.569)
Retribucions	(1.871.929)	(1.951.044)
Seguretat social	(509.372)	(568.526)
Altres despeses d'explotació	(7.437.317)	(7.184.057)
Serveis exteriors	(7.424.317)	(7.171.057)
- Lloguers	(5.699)	(5.700)
- Treballs tècnics i estudis	(126.885)	(65.497)
- Assegurances	(5.676)	(5.676)
- Programes dinamització cultural	(75.000)	(75.000)
- Programes dinamització social	(145.000)	(145.000)
- Pla de Barris d'àmbit ciutat	(6.081.048)	(6.000.000)
- Manteniment i adequació locals	(250.000)	(200.000)
- Comunicació i participació	(100.000)	(100.000)
- Actuacions Pla de Barris	(5.731.048)	(5.700.000)
- Encomana de gestió Proj.Intervenció territorial i Social	(545.600)	(571.600)
- Manteniment finques municipals	(100.000)	-
- Subministraments aigua i energia	(21.868)	(23.000)
- Comunicació	(60.000)	(50.000)
- Altres despeses de gestió corrent	(257.542)	(229.584)
Tributs	(13.000)	(13.000)
Amortitzacions i Provisions	(36.000)	(36.000)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	0	0

3.

Balanç de situació: previsió de tancament



BALANÇ DE SITUACIÓ (expressat en euros)

	PREVISSIÓ 31/12/2018	PREVISSIÓ 31/12/2019
ACTIU		
ACTIU NO CORRENT	697.979	664.118
Immobilitzat intangible	25.874	21.000
Resta Immobilitzat intangible	25.874	21.000
Immobilitzat material	146.986	118.000
Resta Immobilitzat material	146.986	118.000
Inversions immobiliàries	515.831	515.831
Construccions	515.831	515.831
Actius per impost diferit	9.287	9.287
ACTIU CORRENT	5.321.867	4.972.827
Existències	269.122	269.122
Existències	269.122	269.122
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	4.699.040	4.350.000
Clients per vendes i prestacions de serveis	4.599.040	4.300.000
Deutors varis	100.000	50.000
Inversions financeres a curt termini	153.705	153.705
Efectiu i altres actius líquids equivalents	200.000	200.000
TOTAL ACTIU	6.019.846	5.636.945
PATRIMONI NET I PASSIU		
PATRIMONI NET	5.165.924	5.165.924
Capital	3.065.100	3.065.100
Reserves	2.159.006	2.159.006
Resultats negatius exercicis anteriors	-58.182	-58.182
Resultat de l'exercici	0	0
PASSIU NO CORRENT	1.236	1.236
Deutes a llarg termini	1.236	1.236
PASSIU CORRENT	852.686	469.786
Deutes a curt termini	228.000	200.000
Creditors comercials i altres comptes a pagar	616.347	256.004
Proveïdors	213.397	156.004
Creditors varis	402.950	100.000
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	6.019.846	5.636.946

4.

Memòria de l'exercici 2019

A. EL PLA DE BARRIS DE BARCELONA

El 2019, el PdB entrarà en una fase de consolidació de tot allò engegat en el període 2017-2018. El 2019 és l'any on el 100% de les polítiques previstes en el programa de PdB estaran en desplegament i, en gran mesura, en una fase de maduresa que permetrà començar a avaluar-ne els resultats. Així mateix, el 2019 serà l'any que es treballarà la sostenibilitat i la continuïtat de les intervencions del Pla de Barris, sobretot les de l'àmbit social.

En el camp de les obres, el 2019 serà un any eminentment executiu, on totes les obres previstes estaran en marxa o finalitzant-se.

Pel que fa als recursos humans destinats al desplegament del Pla, Foment de Ciutat seguirà mantenint tot el Departament de Pla de Barris (10 caps de projecte, una coordinadora del camp social, una coordinadora del camp econòmic i un Director) així com amb els recursos compartits del Departament de Projectes Estratègics i Serveis Generals.

Durant el 2019 el treball dels caps de projecte es farà en gran mesura des del territori ja que totes les oficines del PdB estaran operatives. Aquestes oficines, són espais de treball al territori que, en funció de cada Districte, es comparteixen amb altres serveis d'intervenció territorial amb la voluntat de poder treballar els projectes des de la proximitat. Des de PdB s'ha contribuït, durant el 2018, a condicionar aquestes oficines.

Si entrem breument en el detall del que FdC coordinarà i impulsarà en el marc del Pla de Barris durant el 2019, podríem destacar:

1. En el camp de l'Habitatge

Continuació del Programa de Rehabilitació per a finques d'alta complexitat coordinat per personal de FdC i en total coordinació amb la gerència d'Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona. Durant el 2019, un equip de 18 persones continuarà treballant amb les comunitats de propietaris de les finques derivades de la diagnosi inicial, arribant a un abordatge d'aproximadament 150 expedients. D'aquests 150 expedients es preveu que una cinquantena puguin iniciar obres dins el mateix 2019 i que una part d'aquestes 150 les puguin finalitzar dins el mateix 2019.

2. En el camp educatiu:

En el camp educatiu, es mantindrà el desplegament del programa d'Escoles Enriquides a 39 centres educatius, amb el finançament de 61 professionals de l'àmbit psico-social (educadors socials, integradors socials, psicòlegs,..) que han d'enfortir els equips existents. El curs 2018-2019 significarà la consolidació d'aquestes figures. La línia educativa vinculada als centres educatius, es seguirà desplegant conjuntament amb el Consorci d'Educació de Barcelona.

Sota el mateix marc d'Escoles Enriquides es seguirà desplegant el projecte Caixa d'Eines consistent en la introducció de diverses disciplines artístiques, en horari lectiu, dins de totes les escoles de primària dels Barris de Pla de Barris, com una eina que ajudi a millorar el clima escolar, a treballar les emocions en els infants i alhora ajudi a donar reconeixement i innovació al projecte educatiu de les escoles. El curs 2018-2019 s'incorporen les 8 escoles públiques de primària consolidant el projecte Caixa Eines.

Pel que fa al camp del lleure educatiu, el 2019 es consolida el programa Baobab a 10 dels 16 Barris i per tant, des de FdC i conjuntament amb l'IMEB, es seguirà liderant la coordinació del programa. Aquest projecte ja ha començat a donar resultats i aquest 2018 han aparegut 4 propostes de nou espais en territoris on no n'hi havia cap (Trinitat Nova-baró de Viver i Sant Genís i la Verneda). I s'ha evitat la desaparició d'un espai a Trinitat Vella.

3. En el camp social

Durant l'any 2018 s'han dut a terme 171 accions en l'àmbit de drets socials. La gran majoria d'aquestes tenen prevista la seva continuïtat l'any 2019, ja que són projectes on és necessari garantir un període de temps prou ampli que permeti arribar als objectius proposats i que es puguin assentar els coneixements, les millores i els canvis desitjats.

Cal recordar que una de les característiques de Pla de Barris és que tots els projectes, des de l'inici de la diagnosi d'una necessitat, el disseny del projecte, la concreció d'aquest i finalment el seguiment i avaluació, es fa amb tots aquells agents del territori i de les àrees implicades. Aquest fet implica la coordinació amb molts departaments de l'Ajuntament, sobretot de les àrees de Drets de Ciutadania, Cultura, Participació i Transparència i de Drets Socials.

Malgrat els projectes socials s'aborden de forma transversal diversos àmbits i col·lectius, podem agrupar-los en 5 grans paquets que s'interrelacionen entre ells:

Àmbit de la salut:

L'any 2018 s'han dut a terme un total de 109 accions entre tots els Plans de Barri on la millora de la salut , en els seus diversos aspectes, ha estat el principal objectiu.

Hem seguit col·laborant amb l'Agència de Salut Pública de Barcelona (ASPB) en aquells projectes destinats als adolescents i joves amb l'objectiu d'oferir alternatives de lleure saludable i proporcionar formació en el camp del lleure i la pràctica esportiva que pugui facilitar les primeres experiències laborals. De la mateixa manera, s'ha continuat col·laborant amb l'ASPB en projectes que tenen com objectiu la millora de la salut a través de l'esport i de l'alimentació. Tots aquests projectes tindran continuïtat l'any 2019.

A petició del departament de salut de l'Àrea de Drets Socials s'ha impulsat l'ampliació del projecte "Baixem al carrer" (que permet sortir una vegada a la setmana a persones que per raons de barreres arquitectòniques en els seus habitatges no ho podrien fer) i del projecte "Xarxa sense gravetat" (programació de tallers culturals en els centres cívics especialment pensats per acollir a persones amb problemes de salut mental) a la majoria de barris de Pla de Barris.

L'any 2019 està previst seguir mantenint els mateixos projectes i afegir noves accions encaminades a la millora dels hàbits alimentaris, especialment en el barri de Bon Pastor, on aquesta és una de les línies destacades en el seu pla.

Àmbit de l'esport:

L'any 2018 s'han dut a terme 68 accions relacionades amb l'esport. Els projectes duts a terme l'any 2018, més enllà de les obres de millora i/o creació d'equipaments esportius, són projectes que pretenen dinamitzar espais d'ús esportiu ja existent i/o en potencien el seu ús per part de col·lectius que no hi accedien, com és el cas de l'skate park a Baró de Viver, la pista esportiva Francesc Abat al Besòs, el rocòdrom i el boulder de Roquetes o el poliesportiu de la Trinitat Vella, entre d'altres. La valoració de tots els projectes l'any 2018 ha estat molt bona i això ens reafirma la necessitat de seguir mantenint-los l'any 2019.

Àmbit de la cultura:

Amb el convenciment que la cultura i les seves diverses expressions són un eina potentíssima per treballar la cohesió social, dinamitzar un grup o comunitat i obrir noves experiències i coneixements, tots els Plans de Barri tenen diversos projectes en

aquesta direcció. En aquest apartat, i com a màxima expressió de l'enfortiment d'una comunitat a través d'una activitat cultural, trobem el primer acte de cultura popular del barri de la Verneda-la Pau, "el popularri" o les diverses accions que s'han dut a terme sota el marc de l'EIX cultural a la Marina

Adolescents i joves:

A tots els Plans de barri hi han diversos projectes encaminats a aquesta franja d'edat, tot i que ens els barris de la Verneda-la Pau, Sant Genís, el Raval i Zona Nord han tingut especial rellevància. El 2019 serà un any de consolidació d'alguns d'aquests projectes. Aquest serà el cas de la Marina, amb l'obertura de l'espai de joves als locals del C/Química, del Raval amb la dinamització dels mòduls de Can 60 o el servei de dinamització juvenil de la Verneda.

Infància i família:

Més enllà del que s'ha explicat en els projectes transversals en l'àmbit de l'educació, molts projectes que s'estan duent a terme tenen la població infantil i les seves famílies com a població diana.

Hi han tres projectes que ressalten de la resta per la magnitud dels seus objectius i són aquells que acullen en el mateix projecte els infants i les seves famílies per tal de donar més eines als pares que els ajudin i orientin a una criança més sana i positiva. El projecte "Juguem junts-espai de criança" a Trinitat Vella, "Compartim coneixences" a Bon Pastor i "Suport a la petita infància" a Zona Nord són projectes que comparteixen els mateixos objectius.

Durant l'any 2019 es seguiran duent a terme aquests projectes i s'obrirà una nova línia, en col·laboració amb la Unió excursionista de Catalunya, per tal d'oferir a les famílies de Zona Nord i Trinitat Nova alternatives de lleure i oci que tinguin la natura com a eix central.

Gent gran:

L'any 2018 s'han dut a terme 67 accions d'aquest sub-àmbit. En aquest apartat, cal destacar el Pla de Barris de Sant Genís, on un dels seus projectes motor fa referència a aquesta població i per tant acumula molts dels projectes destinats a aquesta franja. La resta de Plans de barris tenen accions destinades a aquest col·lectiu, moltes d'elles relacionades amb cultura i salut, que continuaran impulsant-se durant el 2019.

4. En el camp d'activació econòmica:

A dia d'avui s'han iniciat 90 accions del camp d'activació econòmica i se n'han finalitzat 16.

Pel que fa a programes transversals d'activació econòmica, destacar que el 2019 serà l'any de desplegament d'uns dels programes més importants i amb més pressupost del PdB: el Barri d'Oficis (iniciat al novembre de 2018). Aquest programa preveu la contractació durant un any de 105 persones aturades i altament vulnerables, en empreses de Barcelona, amb un salari mínim de ciutat. El 30% de la jornada estarà dedicat a la formació en un ofici. L'objectiu és doble: permetre que les persones que no han tingut la oportunitat de formar-se puguin formar-se en un ofici (s'assegura la contractació a jornada completa i un salari digne) i facilitar la continuïtat d'aquestes persones dins les empreses, més enllà dels 12 mesos inicials.

El concurs licitat el 2018 va donar lloc a 7 projectes vinculats a actius econòmics dels barris. Aquest programa es coordinarà des de FdC conjuntament amb BcnActiva i se n'avaluaran els resultats.

Pel que fa a la resta d'accions (no transversals a tots elsPdB), el 2019 es planteja com l'any de desplegament de programes de formació/ocupació que s'han gestat durant el 2018, així com el desplegament d'alguns projectes de dinamització econòmica i comercial. Durant el 2018 s'han iniciat alguns projectes que tindran continuïtat durant el 2019, a tall d'exemple: En prenem cura a Zona Nord, Sant Genís i La Teixonera, formacions contra la feminització de la pobresa als barris amb polígon (La Verneda i La Pau, Bon Pastor i Baró de Viver i La Marina), el projecte pre-laboral per a col·lectius vulnerables a Trinitat Vella, suport al tastet d'oficis a Roquetes, o formacions en oficis de mercat a Trinitat Nova. El 2018 ha estat un any on s'han diagnosticat les necessitats i les oportunitats, s'han definit els projectes necessaris a desplegar als barris i s'han publicat els plec per poder engegar aquests projectes. El 2019, per tant, es centrarà bàsicament en coordinar i garantir el desplegament d'aquests programes i avaluar-ne els resultats.

A part del programa transversal "Barri d'Oficis" que ja s'ha detallat anteriorment, podem destacar altres projectes transformadors en l'àmbit de l'activitat econòmica i l'ocupació: El projecte de formació i ocupació per al col·lectiu en situació irregular serà una prova pilot treballada amb Drets Socials i Barcelona Activa que s'iniciarà als barris de l'Eix Besòs. Els barris amb polígon industrial iniciaran el projecte d'aprenents, que permetrà que veïns i veïnes dels barris es formin i siguin contractats a les empreses dels polígons industrials com a aprenents d'oficis industrials amb el compromís de

continuitat de contractació per part de les empreses. Al Raval, es madurarà el projecte de formació i futura ocupació en gestió d'infraestructures a l'espai públic i esdeveniments, al Besòs, el projecte Gregal començarà a implementar un nou model cooperatiu acompanyat d'una millora de la seva seu. Els barris que no tenen Treball als barris, disposaran d'un servei d'orientació laboral que permetrà fer accions a mida segons les necessitats i potencialitats de cada persona,

També s'iniciaran diferents programes formatius (específicament escollits segons potencial ocupacional que marca la diagnosi feta al 2018) en camps com l'hoteleria, la jardineria urbana, els oficis industrials, l'automoció, els oficis vinculats al port, la dinamització esportiva, la soldadura i d'altres projectes que donaran resposta a col·lectius específics amb situació de major vulnerabilitat: s'iniciarà un nou projecte per a persones de gran vulnerabilitat a Roquetes o per a joves sense estudis a Vallbona.

En el camp de la dinamització econòmica s'iniciaran campanyes de promoció del comerç de proximitat als barris de Zona Nord i Roquetes, s'activarà un programa d'activació de locals buits a Trinitat Nova i a Roquetes, de naus buides als polígons industrials de La Marina, La Verneda i La Pau i Bon Pastor i es posarà en marxa el programa d'activació del consum de proximitat a Baró de Viver. Es continuaran també amb els programes de dinamització industrial: màrqueting digital, consultoria energètica i digitalització industrial.

5. Pel que fa a les inversions als barris:

Seguint amb el funcionament del 2018, Foment de Ciutat durant el 2019 centralitzarà i coordinarà l'execució de la inversió, però cada operador municipal portarà a terme les inversions que li pertocquen per les funcions que té assignades.

En el camp educatiu l'operador principal és el Consorci d'Educació de Barcelona i en el camp urbà, en gran mesura, l'operador principal és BIMSA. Tot i així, hi ha un 15% de les actuacions que s'executen directament des de Foment de Ciutat i/o Districtes.

- En el camp educatiu, destacar que durant el 2018 ja s'han iniciat la majoria d'obres de millora de centres educatius i fins i tot se n'han finalitzat 5 (la millora de 3 sales d'actes (Bàrkeno, La Pau i IES Besòs) i la millora de 2 centres educatius (Ramon i Cajal i Bernat Metge). El 2019 serà, per tant, un any bàsicament executiu on acabaran les 11 intervencions iniciades durant el 2018. Només restarà pendent d'iniciar la construcció de la nova Escola Bressol Teixonera.
- En el camp urbà. En el marc global del PdB, hi havia previstes 81 actuacions de millora d'espai públic i/o equipaments. El 2018 ha estat un any on s'han combinat

treballs de definició i redacció de projectes executius amb l'inici o finalització d'algunes de les actuacions previstes. En aquesta línia destacar que durant el 2018 s'han iniciat 28 actuacions (14 d'elles ja finalitzades)

Pel que fa al 2019, serà un any clarament executiu on, a part de les 14 obres en marxa, se n'iniciaran 37 més. De les 51 obres que estaran en marxa durant el 2019, 46 es preveuen acabar dins el mateix any i només 5 es prolongaran durant el 2020. Així mateix, hi ha 16 actuacions que caldrà iniciar al 2020.

El detall de les obres que iniciaran o estaran en marxa durant el 2019, amb lideratge i pressupost de PdB és els següent:

ACTUACIONS PRINCIPALS D'INVERSIÓ PdB PER DISTRICTES

Ciutat Vella
Jardins Voltes d'en Cirés
Rambla del Raval-Salvador Seguí
Plaça st miquel
Port(a) veïnal
Millora de la façana CCDrassanes
Milliores espais entrada escoles
Sants-Montjuïc
Espai Joves i Espai Entitats C. Química 2-18
Jardins Mediterrània
2 Ascensors al Polvorí
SkatePark
Millora centre educatiu Enric Granados
Horta-Guinardó
Plaça Matías Guiu
Escales Mecàniques Canadencs
Millora dels entorns de Can Soler
C. Olvan
Entorns Casal de Gent Gran de Sant Genís
Jardins c. Tir
C. Nínive (connexió Hospital Vall d'Hebrón)
Millora pista esportiva La Campa
Font del Roure



Accessibilitat pl teixonera
Millora Plaça dels Garrofers
Millora plaça Isop
nou espai urbà Sta Rosalia 91
Nou Barris
TRINITAT NOVA
TN Interiors Trinitat Nova
TN Nou equipament educatiu St Jordi
TN Millores puntuals espai públic
ROQUETES
R C. Mina de la Ciutat
R Pl. Pla de Fornells
Millora de solars (en estudi)
Millores sala d'actes Turó de Roquetes
ZONA NORD
ZN Escales Mecàniques Ciutat Meridiana fase 1
ZN Adequació vestidors Camp de Futbol Ciutat Meridiana
ZN Pista i coberta lleugera al Campillo de la Virgen
ZN Millores de la zona de l'antic camp de futbol de CM
ZN Millores senyalètica ZN
ZN Millores puntuals espai públic Torrebaró
ZN Nova OH Zona Nord
Sant Andreu
BON PASTOR-BARÓ DE VIVER
BP-BV C. Caracas
BP-BV Camp de Futbol Baró de Viver
BP-BV Club de la Lluita
BP-BV Reforma Cristòfol Colom
TRINITAT VELLA
TV Reurbanització C. Foradada 25
TV Casal de Gent Gran de Trinitat Vella
TV Passatge Trinitat / Espai Barcino
TV Calistènia + il·luminació provisional camí del rec
Sant Martí

BESÒS MARESME
B C. Alfons el Magnànim
B Antic Cinema Pere IV (enderroc)
B Millora Institut Rambla Prim
B Millora del Mercat Municipal
B Cooperativa Gregal
B Equipament provisional per a joves als solars del c. maresme
VERNEDA LA PAU
V Urbanització i millora Via Trajana
V Casal de Gent Gran Verneda Alta
V Entorns Camp Arriaza
V Millora espais esportius a l'aire lliure
V Millora Teatre Institut La Pau
V Millores espai de joc a l'espai públic

Participació, governança i avaluació del Pla de Barris:

Si bé el 2017 i 2018 han estat uns anys on la participació s'ha centrat més en la definició d'estratègies i accions, el 2019 s'abordarà més des del seguiment d'accions ja participades o des de l'acompanyament de certes accions que contemplen una co-producció.

Es seguiran els processos participatius oberts o l'acompanyament en els òrgans propis de seguiment del pla (Grups Impulsors).

Durant els 2019 no es preveuen processos participatius per projectes d'obra (ja que la majoria d'obres ja estaran executant-se), però sí que es preveuen espais de participació o co-producció per accions de l'àmbit social. Destacar la continuació d'alguns projectes on la participació seguirà tenint un pes important, com el Pla Director de Vallbona, el projecte comunitari de la cooperativa Gregal o el projecte comunitari del Borsí amb la Plataforma i la Biblioteca Andreu Nin.

Durant el 2019, la governança, seguirà pivotant ens els òrgans establerts a l'inici del desplegament (taules sectorials, taules gerencials, taules tècniques, grups impulsors...) si bé, en alguns casos serà amb una periodicitat menor pel fet d'entrar en una fase clarament executiva i no tant de presa de decisions.

El 2019 també serà un any de balanç i avaluació i, malgrat els indicadors encara no podran donar resultats clars d'impacte, sí que es farà un esforç per treballar totes les dades recollides i analitzar com s'està fent la feina i quins indicis hi ha de millora d'alguns indicadors clau. En el camp de l'avaluació, a més, es farà l'estudi d'impacte de 7 actuacions, es continuarà l'avaluació del projecte Baobab que ja s'havia iniciat el 2018 i es seguiran recopilant les dades necessàries per, en un futur, poder tenir una avaluació d'impacte global del programa.

Per al desenvolupament del projecte Pla de Barris durant el 2019 es preveu una despesa d'estructura de **800.000 € i 10.886.628 €** de despesa corrent per actuacions específiques de Pla de Barris que executaran diversos operadors, d'aquest import es preveu que la part a executar directament per Foment de Ciutat SA sigui de **6.000.000 €**

B. EL DISTRICTE DE CIUTAT VELLA

- Habitatge i Rehabilitació

o El Pla Dintres:

Es desenvolupa sota l'especial direcció del Districte de Ciutat Vella i d'acord amb les directrius generals de l'Àrea d'Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona.

- Definició i implementació des del mes de juny de l'any 2012, sota la direcció del Districte de Ciutat Vella, del Programa de Rehabilitació d'Habitatges anomenat "Pla Dintres", centrat en les finques privades d'habitatges en estat deficient i molt deficient en les condicions de conservació i habitabilitat.
- El Pla Dintres compta amb més de 190 finques tractades, amb un treball minuciós i constant de recerca dels propietaris, d'inspecció i d'impuls intens dels procediments administratius de conservació de les finques, a partir del treball previ de detecció del Districte de Ciutat Vella i de l'Oficina de l'Habitatge de Ciutat Vella.
- El seu àmbit d'acció és tot el territori del Districte de Ciutat Vella i es complementa i se superposa amb l'Àrea de Rehabilitació i Conservació dels carrers de Sant Ramon i en Robador, que és un instrument urbanístic específic d'aquest àmbit.

Foment de Ciutat, SA

L'objecte concret dels treballs encomanats està constituït per les tasques materials del "Pla Dintres". El desenvolupament del Pla Dintres es fonamenta en el mecanisme o figura de l'ordre de conservació de la finca i en la posterior execució d'aquesta, amb mesures cap als propietaris tant sancionadores com d'execució forçosa que poden donar lloc a procediments de rescabament, sancionadors, pressupostaris, d'expropiació forçosa, o d'execució forçosa en qualsevol modalitat, inclosa l'execució subsidiària de les obres.

Tot això a partir de l'actuació d'inspecció prevista en l'article 108 de la Llei 18/2007, del Dret de l'Habitatge. Aquest conjunt d'activitats s'ha vehiculat principalment a través del Departament de Serveis generals de la societat, que després del procés de reorganització concretat en el primer semestre de l'any 2016, segueix comptant amb la mateixa estructura i és el que ofereix FC, SA, per desenvolupar el projecte.

Els resultats satisfactoris del Programa de Rehabilitació d'Habitatges privats-Pla Dintres en sis anys d'execució, amb la implementació d'innovacions que faciliten la rehabilitació del parc residencial del Districte de Ciutat Vella i un treball molt acurat i de detall d'anàlisi de les finques, el porten cada any a potenciar el seu desenvolupament, treballant constantment fórmules d'acció que s'ajustin a les necessitats dels veïns per a copsar unes obres que millorin les seves condicions i que permetin alhora proveir nou habitatge públic, preservar el Patrimoni i millorar l'espai públic

L'Administració ha d'esdevenir proactiva en aquest procés. El propietari té el deure de conservació, i l'Administració, en atenció als principis de l'article 103 de la Constitució, ha de vetllar perquè l'assumeixi degudament i aquest esdevingui viable, ja sigui a través de:

- l'ordre d'execució i posteriors mesures d'execució forçosa i/o sancionadores i que poden arribar fins i tot a l'expropiació per incompliment de la funció social.
- o a través de la subscripció de convenis de rehabilitació, previstos legalment en l'article 39 de la Llei del Dret a l'Habitatge, en què s'estableixin les obres de conservació i rehabilitació a realitzar i on es puguin preveure fins i tot diferents mesures alternatives de foment per a fer viable l'execució, com és la subrogació de l'Administració en la posició del propietari o execució subsidiària pactada, a banda del complement de les mesures de foment típiques abans ressenyades, consistents en l'atorgament de subvencions.



Dades generals del Pla Dintres:

- Convenis de rehabilitació subscrits sobre finques senceres: 63
- Ordres de conservació emeses: 47

SITUACIÓ EXPEDIENTS PLA DINTRES	NÚMERO
<u>Obres finalitzades/arxivades</u>	<u>102</u>
Obres finalitzades pendents aportar documentació	6
En execució d'obres	22
Tràmit de projecte i llicència	16
Pendent Inici	7
Finques adquirides	13
Finques traspassades a programa "Finques d'alta complexitat"	6
Fase inicial, herències jacents, passivitat propietat...	16
TOTAL	193

➤ **Convenis amb subsidiària pactada, en preparació i execució amb el següent detall: 17**

- Aurora 19. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2020
- Cendra 9. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Comte de Santa Clara 80-82. Propietat Vertical.
- Correu Vell 6. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2018-2019
- Joaquim Costa 50. Propietat Horitzontal.
- Mar 65. Propietat Vertical
- Marquès de Barberà 23-25. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Montserrat 7. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Portal Nou 10. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Riereta 13. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Riereta 23. Propietat Horitzontal. Previsió finalització: 2018
- Robador 45. Propietat Horitzontal. Previsió finalització: 2018
- Sant Pere Mitjà 38. Propietat vertical.



Foment de Ciutat, SA

- Sant Ramon 27. Propietat Horitzontal. En liquidació.
- Santa Madrona 17. Propietat Horitzontal.
- Valldonzella 47. Propietat Vertical. Previsió finalització: 2018-2019
- Vistalegre 7. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019

En les Comunitats de Propietaris en situació més precària i en propietats verticals atípiques, es continua impulsant l'anomenada execució subsidiària pactada per garantir la viabilitat de la rehabilitació amb la realització immediata de les obres i el pagament diferit per part dels propietaris i de forma mancomunada, en funció de la seva quota pel cas de les Comunitats.

Davant de la major resistència i dificultat per impulsar l'execució de les rehabilitacions, (actitud passiva, obstruccionista o no col·laboradora del propietari), s'ha potenciat les inspeccions i la posterior remissió de requeriments per l'inici d'obres en aquelles finques que es considera que han passat substancialment els terminis raonables necessaris. Alguns d'aquests requeriments han impulsat l'activació de l'obra o la remissió d'informació per part de la propietat. En aquells casos més evidents s'ha procedit a emetre les corresponents multes coercitives a efectes de requerir coercitivament l'inici de les obres.

S'ha potenciat l'oferiment de l'opció de rehabilitar les finques verticals, a càrrec de l'Ajuntament de Barcelona, a canvi de la cessió temporal o definitiva de pisos a l'Ajuntament de Barcelona. Les respostes de la propietat continuen essent poc receptives.

Es continuen mantenint les mesures de control i seguretat, per tal d'evitar els perjudicis que es derivarien en l'execució de les obres i en els propietaris i residents, per evitar okupacions de les finques.

➤ **Execucions subsidiàries executades o en tràmit: 4**

- Robador 45
- Valldonzella 47 (parcial)
- Riereta 23
- Aurora 19

➤ **Execucions subsidiàries finalitzades: 3**

- Metges 16 bis
- Marquès de Barberà 23-25 (parcial)
- Correu Vell 6 (parcial)

➤ **Execucions subsidiàries programades per l'any 2018 i 2019:**

Actualment Foment de Ciutat, SA, treballa amb la finalitat de promoure la rehabilitació d'un seguit de finques durant l'any 2018 i 2019. Tot i que múltiples factors afecten al compliment d'aquesta programació, les que es preveuen executar són les que s'enumeren a continuació:

- Correu Vell 6. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Cendra 9. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Marquès de Barberà 23-25. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Portal Nou 10. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Riereta 13. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Vistalegre 7. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Montserrat 7. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019

S'ha produït una concentració d'obres a l'any 2019 derivat que algunes de les previstes a iniciar durant l'any 2018 (Montserrat 7, Vistalegre 7, Mar 65, Correu Vell 6...) no s'han pogut executar per factors lligats a situació de suspensió de llicències, okupacions que impedeixen executar l'obra, o peticions dels propis residents.

Així mateix s'ha decidit impulsar la redacció dels projectes de diverses finques als efectes d'agilitzar la seva rehabilitació. Es considera que tenir projecte redactat facilitarà l'obtenció dels fons per a la seva rehabilitació i permetrà un estalvi temporal d'entre 6 a 9 mesos en cada finca.

En aquestes tramitacions l'equip de treball realitzarà totes aquelles reunions amb propietaris, llogaters i interessats que siguin requerides i/o necessàries per informar als interessats i impulsar les actuacions. No obstant, en cas d'afectats professionals es tendirà a focalitzar l'atenció de forma escrita.

La dotació 2019 per a aquest projecte és de 700.000€ i està prevista al PIM municipal: Actuació P.01.7004.01 Edificis del Raval, rehabilitació i conservació.

Coordinació del Pla Dintres amb el programa de rehabilitació de Pla de Barris:

Com ja s'ha explicat, una de les actuacions més rellevants del Pla de Barris és el programa de rehabilitació de finques d'alta complexitat. Per poder executar aquestes actuacions l'àrea d'habitatge de l'Ajuntament de Barcelona, amb Foment de Ciutat, SA, va incorporar un equip addicional que durà a terme l'execució material d'aquest pla.

Foment de Ciutat, SA

L'abast i objectius d'aquest programa es troba descrit a l'apartat del Pla de Barris de la present memòria.

Atenent les connexions existents entre el Programa de rehabilitació del Pla de Barris i el Pla Dintres s'ha considerat oportú, pertinent i recomanable buscar les màximes sinèrgies entre els dos programes que impulsen la rehabilitació d'habitatges privats que es troben en mal estat. La coincidència de problemàtiques (en part) i agents permet introduir una economia d'escala que alimenti els dos programes impulsant-se mútuament.

Les finques traspassades del Pla Dintres al programa de finques d'alta complexitat són les següents:

- Carretes, 19
- Carretes, 34
- Rauric, 8
- Salvadors, 18
- Sant Pacià, 3
- Sant Rafael, 4

El propi programa de Finques d'alta complexitat ha identificat finques que s'han derivat al Pla dintres, atenent al seu estat de conservació, complexitat i la impossibilitat de poder fer l'acompanyament.

○ **Rehabilitació de locals municipals i finques :**

Execució de contractes d'obres i serveis a finalitzar durant l'any 2018.

- Obres de millora de la xarxa elèctrica a Robador 33.
- Obres de reparació de la xarxa elèctrica a Robador 33.
- Obres d'execució de reparació de desguàs a Correu Vell 6.
- Obres d'intervenció de reparació d'estructura a pis a Marquès de Barberà 23-25.
- Obres de rehabilitació de la finca ubicada al carrer Robador 45.
- Obres de rehabilitació de la finca ubicada al carrer Riereta 23
- Obres estació transformadora Sant Ramon 1. Finca municipal. A finalitzar durant l'any 2018.
- Obres de rehabilitació de la finca privada del carrer Arc de Sant Pau núm. 16, (2ª fase).
- Obres d'intervenció a Metges 16 per recuperar habitabilitat.
- Obres d'adequació del local situat al carrer Sant Gil 10
- Obres d'adequació del local d'Aurora 16bis
- Local Sant Pere Mitjà 65, destinat al programa Baixos de Protecció Oficial.

Foment de Ciutat, SA

- Local Sant Ramon 1, destinat al programa Baixos de Protecció Oficial.
- Robador 35-37, destinat al programa Baixos de Protecció Oficial.
- Sant Ramon 6, locals 1 i 2, destinat al programa Baixos de Protecció Oficial.
- Carretes 29, destinat al programa Baixos de Protecció Oficial.
- Assaonadors 26, destinat al programa Baixos de Protecció Oficial.

Execució de contractes d'obres i serveis en marxa i que es desenvoluparan durant l'any 2019 (rehabilitació) o a iniciar durant l'any 2019:

- Obres de rehabilitació de la finca municipal ubicada al núm. 43 del carrer d'en Robador. En execució
- Obres de rehabilitació de la finca municipal ubicada al núm. 25-27 del carrer d'en Robador. Previsió inici: 2018-2019
- Obres de rehabilitació dels elements comuns de la finca municipal ubicada al núm. 33 del carrer d'en Robador. Previsió inici: 2019
- Obres rehabilitació subsidiària de la finca d'habitatges ubicada al Cendra 9. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Obres de rehabilitació subsidiària de la finca ubicada al carrer Correu Vell 6. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2018-2019
- Obres de rehabilitació subsidiària de la finca ubicada al carrer Marquès de Barberà 23-25. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Obres de rehabilitació subsidiària de la finca ubicada al carrer Montserrat 7. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Obres de rehabilitació subsidiària de la finca ubicada al carrer Portal Nou 10. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Obres de rehabilitació subsidiària de la finca ubicada al carrer Riereta 13. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019
- Vistalegre 7. Propietat Horitzontal. Previsió inici: 2019

El finançament de les obres en l'àmbit del carrer d'en Robador 25-27, Robador 43, Robador 33 i Sant Ramon 1, es vehicula a través del Programa Municipal anomenat 100 x1000, amb la intervenció del Patronat Municipal de l'Habitatge.

Hi ha diverses actuacions d'inversió del Pla de Barris, que s'executaran directament des de Foment de Ciutat sense ser traspassades a un altre operador municipal:

- Obres relatives a un espai de Cal·listènia al nou eix d'espais esportius a l'aire lliure del Camí del Rec de Trinitat Vella. Previsió inici: 2018-2019
- Obres d'arranjament del local municipal ubicat al carrer Alfarràs 26-30. Previsió inici: 2018
- Obres d'arranjament de local municipal ubicat al carrer Escolapi Càncer. Previsió inici: 2018
- Obres d'arranjament de façana del CC de Drassanes. Previsió inici: 2018-

2019

○ **Gestió de finques municipals:**

Conforme a l'Acord de la Comissió de Govern Municipal de data 14 de juliol de 2016, s'encarrega al Patronat Municipal de l'Habitatge (actualment Institut Municipal d'Habitatge) la gestió i administració dels habitatges que gestionava FCSA.

En data setembre de 2016, el Patronat Municipal de l'Habitatge (actualment Institut Municipal d'Habitatge) inicia la gestió i administració de dites finques.

A l'any 2018, es va finalitzar el traspàs a favor de l'Institut Municipal d'Habitatge de la gestió de finques municipals que fins històricament venia gestionant Foment de Ciutat. Actualment Foment de Ciutat únicament gestiona locals que són de la seva titularitat.

- **Pla d'actuació de La Rambla**

Foment de Ciutat té encarregat per part del Districte de Ciutat Vella la gestió del Pla d'actuació de La Rambla des de l'any 2017. L'objectiu del Pla d'actuació de La Rambla segueix essent promoure la millora de les Rambles, amb accions i propostes d'acostament a la ciutadania d'un espai emblemàtic de la ciutat. El lideratge de les millores a La Rambla requereix un treball intensiu, transversal i multidisciplinari que s'escau amb l'experiència de gestió de projectes de Foment.

Durant l'any 2018 s'ha fet el seguiment de l'elaboració de l'avantprojecte i dels plans estratègics per part de l'equip de KmZero, coordinant el treball de l'equip amb els departaments municipals competents en cadascun dels àmbits. Aquesta feina s'ha desenvolupat des d'inicis d'any fins al lliurament dels documents definitius, al mes de juliol.

En aquest sentit, des de Foment de Ciutat s'han propiciat al voltant d'una cinquantena de reunions de coordinació i de treball per tal d'afavorir una proposta per a La Rambla que inclogués la visió, les necessitats i les propostes de tots els serveis municipals, a més de les del veïnat i les entitats properes a la Rambla, que han conformat la Comunitat Rambles.

Un cop lliurats i presentats l'avantprojecte i els plans estratègics, i contractada la redacció del projecte executiu, Foment de Ciutat fa i seguirà fent el seguiment del tancament del projecte executiu i sobretot, durant l'any 2019, de la concreció i desplegament dels plans estratègics:



- pla de gestió cultural i d'equipaments: orientat a reconnectar la Rambla amb la seva història, cultura i teixit social propis. La suma de les propostes que conté vol fer del passeig una passarel·la de promoció de la cultura, l'activitat comunitària i educativa i els valors i propostes ciutadanes.
- pla de gestió d'espais de gran afluència: té com a objectiu recuperar i diversificar els usos de la Rambla per sortir de la dinàmica de l'afluència turística i atraure els veïns i veïnes per recuperar l'espai com a passeig, zona de lleure i pulmó verd estratègic.
- pla de dinamització comunitària i temporal: preveu afavorir un nou model socioeconòmic a la Rambla, reorientant l'oferta de serveis per acabar amb els monocultius i apostar pel comerç de proximitat i els serveis adreçats a la ciutadania i al veïnat.
- **Baixos de Protecció Oficial**

El Districte de Ciutat Vella, en col·laboració amb Barcelona Activa, impulsa el programa de Baixos de Protecció Oficial amb l'objectiu de mobilitzar el parc de locals de propietat municipal per posar-los a disposició del comerç de proximitat i de les activitats econòmiques prioritàries definides al Pla de Desenvolupament Econòmic (PDE) de Ciutat Vella. Foment de Ciutat s'encarrega de la secretaria tècnica d'aquesta iniciativa, que vol promoure una economia que atengui les necessitats específiques del veïnat de Ciutat Vella o que desenvolupi una activitat comercial de proximitat compatible amb la vida sostenible i quotidiana del barri.

Els projectes que es volen afavorir amb aquest programa són els que s'inclouen en els àmbits prioritaris del PDE:

- Treball de cures i serveis a les persones
- Intervencions comunitàries
- Comerç local de proximitat
- Consum responsable
- Projectes culturals
- Petita producció urbana
- Economia circular
- Coneixement i innovació

Els locals són propietat de Foment de Ciutat o del Patronat Municipal de l'Habitatge. I estan situats majoritàriament al Raval Sud i al Casc Antic.



Foment de Ciutat, SA

Durant el 2019 Foment de Ciutat seguirà funcionant com a secretaria tècnica del programa i farà el seguiment dels projectes adjudicatariis dels 8 locals concursats durant l'any 2018, en coordinació amb els programes de proximitat de Barcelona Activa. Els projectes són els següents:

	Projecte	Local
1.	BPO/24/2018 Oasiurbà	C. Sant Ramón 6, Local 2
2.	BPO/26/2018 Associació esportiva Ciutat Vella	C. carretes 29
3.	BPO/19/2018 El Gecko con Botas	C. Francesc Cambó 18-36
4.	BPO/32/2018 NOU HORIZÓ -Fundació Privada Quatre Vents	C. Sant Ramón 6, Local 1
5.	BPO/25/2018 Associació Cultural TUDANZAS	C. Sant Pere Mitjà 65
6.	BPO/08/2018 Virginia Rondeel FASHIONSHOP	C. Assaonadors 26
7.	BPO/27/2018 Nut Creatives S.L.	C. Robadors 35-37
8.	BPO/31/2018 PILKNIK GALLERY (Belén C.)	C. Sant Ramón 1

Foment de Ciutat, per encàrrec del Districte de Ciutat Vella, llançarà previsiblement una segona convocatòria de locals, per la qual farà les tasques de confecció i tramitació de les bases, rehabilitació i adequació dels locals que ho necessitin i gestió de la formalització dels contractes d'arrendament.

- **Pla de Barris del Raval Sud-Llei de Barris**

El Pla de Barris del Raval Sud és un projecte d'intervenció integral que des del 2010 actua sobre la zona compresa entre els carrers Hospital, la Rambla, el Paral·lel i la Ronda Sant Pau. Foment de Ciutat té l'encàrrec del Districte de Ciutat Vella de gestionar aquest projecte. Des del 2017 ha quedat integrat operativament en el Pla de Barris de Barcelona, i Foment de Ciutat l'impulsa en el marc de les accions del Pla de Barris de Raval Sud i Gòtic Sud.

- **Altres accions de dinamització cultural, social i comunitària**

Foment de Ciutat per la seva expertesa en la implementació de projectes socials, culturals i comunitaris, i per la seva facilitat tècnica, immediata en el tractament adequat de la problemàtica; experiència i coneixements del seu personal en el desenvolupament de tasques de coordinació i gestió dels possibles serveis a prestar, donarà suport al Districte de Ciutat Vella en les línies de dinamització social, cultural, comunitària i econòmica que el Districte requereixi.

En el pla cultural, la dinamització de la xarxa d'entitats, equipaments i actors culturals de Ciutat Vella, requereix d'una gran dedicació i expertesa donada la quantitat i

diversitat que aglutina. El Districte de Ciutat Vella, amb el seu abordatge generalista no pot abastar aquesta quantitat i diversitat d'actors culturals i per això demana el suport de Foment de Ciutat. Aquesta dedicació es concreta en el suport puntual a activitats emmarcades tradicionalment en el programa Raval Cultural però sobretot en el desplegament dels plans estratègics proposats per Les Rambles, que es preveu poder iniciar durant el 2019.

C. PROJECTES ESTRATÈGICS DE CIUTAT

- Projectes d'implicació territorial i social

Des de Foment de Ciutat, es dona suport a la dinamització sociocultural i als processos d'implicació de la ciutadania de diverses transformacions urbanes i millora als barris promogudes per la Gerència d'Ecologia Urbana. Aquest suport es concreta en un encàrrec de gestió vigent durant tot l'any 2019.

Es tracta d'iniciatives amb un marcat caràcter transversal, per la necessitat de coordinació entre Àrees, Districtes i agents socials, que Foment de Ciutat té experiència en coordinar i desenvolupar de manera efectiva i intensiva.

Cal destacar, d'entre aquests projectes, la dinamització provisional del recinte de l'antiga presó Model, que inclou la coordinació i programació de les activitats i la gestió de les visites de la ciutadania a l'edifici.

La Model s'inaugura com a equipament temporal de ciutat el dia 21 de gener de 2018. Durant aquest any 2018 (fins al mes d'octubre), s'han programat 57 grans actes de caràcter públic, gratuïts i oberts a la ciutadania. Aquests actes (de caràcter social, cultural i/o comunitari) han estat promoguts per agents sense ànim de lucre i tots han compartit temàtica vinculada a la memòria i als drets humans, a la transformació del propi espai de La Model o bé a la vida comunitària del barri de l'Esquerra de l'Eixample.

Des de la seva inauguració i durant tot l'any s'ha mantingut el servei de portes obertes a l'antiga presó, que fins al mes d'octubre de 2018 s'ha concretat en 84 jornades de visita amb 60.235 visitants. Els espais visitables han estat: el pati d'entrada, la sala d'espera, la paqueteria, els locutoris, el passadís d'accés, els cancells 1, 2 i 3, el panòptic, la galeria 4, la galeria 5 i el pati poliesportiu. L'obertura a públic es realitza tots els divendres de 15 a 18h i els dissabtes de 10 a 18h. A les 18h entra l'últim grup. No cal reserva prèvia, i l'accés és gratuït.

Des del 21 de gener de 2018 fins al 25 d'octubre de 2018 han visitat la Model 70951 persones. Durant l'any 2019, Foment de Ciutat seguirà fent coordinació i programació de les activitats i la gestió de les visites de la ciutadania a l'edifici.

En el marc de l'encàrrec d'Ecologia Urbana, Foment de Ciutat també dona suport al desplegament de les superilles a la ciutat, en la seva vessant de treball amb els agents socials del territori, i a altres iniciatives d'implicació ciutadana en projectes de transformació dels barris de la ciutat. Durant l'any 2018 s'han celebrat una vintena de trobades amb veïnat de les superilles, en format Grup Impulsor o jornades de treball, que s'han desenvolupat al nucli antic d'Horta, a la superilla de Poblenou i al barri de Sant Antoni, entre d'altres. Està previst que aquest suport a la participació del programa superilles se segueixi desenvolupant i que s'ampliï a altres zones de la ciutat.

La previsió pel 2019 per a la coordinació d'aquests projectes de la Gerència d'Ecologia Urbana, és de **571.600** euros.

- Resiliència

Des de Foment de Ciutat, es donarà suport a diverses intervencions promogudes per la Gerència adjunta de mobilitat i infraestructures d'Ecologia urbana tant en relació a serveis vinculats amb grans infraestructures i coordinació d'obres a l'espai públic; com en serveis vinculats amb la resiliència urbana.

Respecte a la primera tipologia, serveis vinculats amb grans infraestructures i la coordinació d'obres a l'espai públic, els continguts de la prestació versen sobre la coordinació dels projectes d'infraestructures amb altres administracions per tal de garantir la seva plena integració en l'àmbit urbà, en un marc sostenible i de solidaritat urbana; realització d'informes i recepcions de projectes i obres d'infraestructures amb afecció urbanística, etc.

Respecte a la segona tipologia, serveis vinculats amb la resiliència urbana, els continguts de l'actuació versen sobre coordinació dels projectes i els equips de resiliència urbana a l'Ajuntament de Barcelona; coordinació de l'estratègia i els projectes de Resiliència Urbana amb empreses i institucions nacionals i internacionals; coordinació amb els programes de col·laboració amb Nacions Unides i altres organitzacions internacionals orientats a la creació de resiliència urbana; coordinació de projectes internacionals amb finançament a través de fons de l'U.E., i altres.

La previsió pel 2019 per a a les diverses intervencions promogudes per la Gerència adjunta de mobilitat i infraestructures d'Ecologia urbana, encabides dins de l'actuació Resilència, és de **469.182 €**

D. PARTICIPACIÓ I ACCIÓ COMUNITÀRIA

La majoria de projectes que es desenvolupen des de Foment de Ciutat tenen un fort contingut de participació i acció comunitària, i no tindrien sentit si no es desenvolupessin d'aquesta manera. És per això, que durant el 2018, l'empresa ha reforçat l'equip tècnic dedicat a la participació, consolidant la Direcció de Projectes Estratègics, Participació i Comunicació, amb una directora i un equip potent, especialitzat en aquesta matèria.

Durant el 2019 es continuarà treballant intensament en aquest camp d'intervenció, entenent que forma part de la lògica de treball integral i transversal que Foment de Ciutat té l'expertesa en desenvolupar, tant en les fases de definició, com de desenvolupament i d'avaluació de les accions.

Els programes que es desenvolupen amb una metodologia que inclou d'una manera més intensa aquesta participació i acció comunitària són els següents:

- Pla de Barris de Barcelona
- Pla d'Actuació de La Rambla
- Dinamització provisional de la Model
- Desplegament de les superilles
- Altres iniciatives d'implicació ciutadana en projectes de transformació de la ciutat

E. PLANEJAMENT I GESTIÓ URBANÍSTICA

- Planejament Urbanístic:

No es preveu un increment dels treballs en aquest apartat. Es desenvolupa en coordinació amb el Districte de Ciutat Vella i de conformitat amb les directrius de l'àrea competent de l'Ajuntament de Barcelona.

- Activitat expropiatòria com a entitat beneficiària:

Conforme a l'Acord de la Comissió de Govern Municipal de data 8 de setembre de 2016, es deixa sense efecte l'acord adoptat per la Comissió de Govern en sessió de 6 de novembre de 2002, declarant beneficiària "Foment de Ciutat Vella, SA" (ara

Foment de Ciutat, SA

“Foment de Ciutat, SA”) de les expropiacions urbanístiques en l'àmbit del Districte de Ciutat Vella, es centralitza la seva gestió i s'encarreguen a la societat municipal Barcelona Gestió Urbanística, SA, actualment Institut Municipal d'Urbanisme.

Durant l'any 2018 es va continuar substanciant l'incident d'execució de la Resolució del TSJC, amb número de recurs 119/2010, relatiu a l'afecció d'una concessió administrativa pel procediment d'expropiació de la Gardunya. Actualment el procediment es troba pendent de resoldre un incident d'execució. Foment de Ciutat, SA, va presentar al·legacions als efectes de sol·licitar un canvi en la data d'inici del càlcul del lucre cessant. Havent-se reconegut aquest error la quantia ha quedat determinada, i FdC ha manifestat que la quantia final supera l'import pagat per l'Ajuntament, raó per la que reclama la devolució de l'escreix i l'abonament, en cas d'estimar-se oportuns, dels corresponents interessos.

Diferents departaments de l'Ajuntament de Barcelona han reclamat expedients d'expropiació impulsats per Foment de Ciutat i, en el seu cas, dades sobre els mateixos. En relació al primer apartat s'han realitzat la gestió de sol·licitar els expedients a l'Arxiu municipal i adreçar-los. En relació al segon punt s'ha atès la informació sol·licitada de forma coordinada amb els agents actuants.

F. ACTIVITAT JURÍDICA

Activitat vinculada a la responsabilitat patrimonial i reclamacions contractuals i als aspectes jurídics de l'activitat del Departament de Projectes Estratègics i de Pla de Barris, de la societat:

- Implementació de les noves regulacions en matèria de contractació.

L'entrada en vigor i aplicació de la nova LCSP ha necessitat un procés d'adaptació i reajust. S'han realitzat fins a tres reajustos de les bases de referència del procediment (generant una vintena de plecs tipus models).

La redacció d'aquesta documentació s'ha fet prenent com a referència els plecs tipus de l'Ajuntament incorporant els aspectes propis d'una entitat de la naturalesa jurídica de Foment de Ciutat.

Els posteriors reajustos de les versions s'han realitzat per tractar de simplificar els models (reduint opcions d'errades materials) i tractar d'incorporar els possibles ajustos per escurçar terminis interns.

Durant l'any 2019 aquest procés d'adaptació i millora continuarà aplicant-se en el marc d'una actuació que busca una millora i actualització constant.



En qualsevol cas indicar que els criteris d'avaluació, preus i solvència, són sempre resultat d'un anàlisi i consens, per tractar d'emprar l'eina més beneficiosa per aconseguir el millor producte, en base als principis de proporcionalitat, concurrència i transparència, tot aplicant els criteris, recomanacions i directrius de la Direcció de Coordinació de Contractació Pública, entre els que es destaca la implicació i dimensió social de la contractació (subrogació de personal, millora de les condicions laborals, lluita contra la discriminació...).

- Elaboració de diferents convenis, acords necessaris per a la implementació de les accions a executar per Foment de Ciutat, tant amb el propi Ajuntament de Barcelona, les seves entitats, altres administracions i particulars.

Per tal de poder impulsar les diferents actuacions caldrà redactar els diferents convenis o acords que siguin escaients. No hi ha una previsió acurada de l'activitat a realitzar durant l'any 2019, més enllà d'algun cas concret (Gregal, Encàrrec de DCV).

A títol enunciatiu s'enumeren aquells realitzats al llarg de l'any 2018:

- Conveni suport i impuls a la transformació del menjador solidari Gregal.
 - Conveni amb Creu Roja Baixem al carrer.
 - Conveni amb Consorci Habitatge-Institut Municipal d'Urbanisme-Foment de Ciutat per l'impuls de l'actuació a les finques afectades per aluminosi al Besòs.
 - Redacció bases de convocatòria de les ajudes a les finques d'alta complexitat.
 - Redacció bases i convocatòria del programa de canvi de Finestres al Districte de Ciutat Vella.
 - Acord comunitats de propietaris zona nord per impulsar la col·locació d'escales.
 - Possibles acords cessió de finques buides.
- Defensa lletrada dels interessos de Foment de Ciutat, en relació a procediments que afecten a FdC.

Contesta demandes o accions legals en defensa dels interessos de Foment de Ciutat.

Durant l'any 2019 es preveu finalitzar el procediment d'interparking; un



possible pleit per rescindir un contracte de lloguer d'un local de FdC per estimar-se que s'ha incomplert el contracte de lloguer, i una procediment Contenciós-Administratiu de reclamació de pagament de l'1% en relació a alguns antics treballadors de Foment de Ciutat Vella.

- Coordinació amb el SSJJ de l'Ajuntament i Districtes.

Les reunions de coordinació amb els SSJJ de Districtes (Ciutat Vella, Sant Martí...), àrees de l'Ajuntament de Barcelona i la Direcció de Coordinació de Contractació Pública, en especial en tots aquells aspectes que requereixen una actuació específica (Baixos de protecció oficial, estatuts societat, etc.) es continuaran produint considerant fonamental aquesta coordinació en aquells casos que necessitin un tractament específic o amb certa complexitat.

- Impuls dels encàrrecs menors propis del Departament i de les licitacions del conjunt de la societat que precisen de publicitat i concurrència.

S'ha produït un augment significatiu del volum de contractació. Durant l'any 2017 es van realitzar 327 expedients, molts en relació a la gestió de finques; a uns 830 a l'any 2017; en el moment de redacció de la present memòria s'estima que durant l'any 2018 es produirà un increment novament substancial dels procediments de contractació creient que es superaran els 900 expedients, tot i que s'han impulsat acords marc i la contractació mitjançant lots.

Durant l'any 2019 es preveu que es produirà una reducció del número de processos de contractació, ja que la majoria de projectes del Pla de Barris estaran en marxa.

- Impuls dels procediments lligats al personal laboral que presta servei a FCSA.

Durant l'any 2019 es continuarà atenent i responent a les qüestions lligades amb el personal de Foment de Ciutat, facilitant la participació i transparència dels delegats de personal.

S'estima es realitzaran durant l'any 2019 les següents actuacions rellevants:

- Continuació procés de formació del personal de Foment de Ciutat.
- Anàlisi d'ajudes a la formació complementària relacionades amb la feina a realitzar.
- Possibles incorporacions o ajustos en condicions laborals conforme a la normativa d'aplicació.



- Impuls, programació, millora i control de la contractació de Foment de Ciutat, SA, amb especial referència al Pla de Barris.

Tal i com s'ha explicat anteriorment, la contractació a impulsar per FdC s'ajusta al compliment de la normativa aplicable, a les recomanacions i directrius de l'Ajuntament de Barcelona, i a la potenciació d'un seguit de criteris, entre els que destaca la concurrència, accessibilitat, atenció a l'interessat, millora de la societat, eficiència i millora continua.

Aconseguir aquests objectius requereix d'un important esforç de dedicació i atenció, més encara pel tractament de projectes heterogenis, singulars, complexos i, en moltes ocasions, innovadors. La contractació realitzada va des de l'adquisició de material de lectura fins a complexos programes innovadors de formació adreçats a persones en alt risc de no empleabilitat, passant per processos de compra/lloguer de locals, obres amb implicació de la ciutadania, dinamització d'espais esportius amb acompanyament i reforç escolar, activitats de colònies, accés a l'aprenentatge de música... etc.

En aquest procés destaca la combinació d'esforços, integració de coneixement, participació i revisió. El personal de contractació elabora proposta de plec tècnic, en base a la informació facilitada i calcula els costos reals estimats de referència. La relació entre departaments és fluida, constant i de cooperació i implicació.

Dins de l'increment del nivell de contractació també es posa de manifest l'increment dels processos amb pública concurrència passant de 8 (2015) a 38 (2018) xifra que s'incrementarà significativament fins a finals d'anys, i es considera que disminuirà durant l'any 2019.¹

Durant es preveu d'avançar en el procés d'informatització i digitalització de la informació, especialment en l'àmbit de la contractació electrònica i expedient digital, en coordinació amb l'Ajuntament de Barcelona, actualment en licitació per aquesta institució.

- Implementació seguiment compliment condicions especials d'execució.

Durant l'any 2018 s'ha intensificat la sol·licitud d'informació i revisió de la informació. S'espera que durant 2019 s'intensifiqui aquest procés i es generalitzi.

¹ Detall procediments licitats



Foment de Ciutat, SA

- Estudi modificació dels Estatuts per ajustar-ho als requeriments de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, pel que es transposa a l'ordenament jurídic espanyol les Directives del Parlament Europeu i del Consell 2014/23/UE i 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014.

En el marc de l'entrada en vigor de la nova LCSP, i en aplicació del seu article 32. De forma coordinada amb l'Ajuntament de Barcelona es procedirà a redactar una proposta de modificació d'estatuts de la societat, tractant d'introduir les modificacions escaients i, així mateix, adequar i clarificar l'objecte social a les activitats que actualment realitza l'entitat.

Aquesta proposta serà treballada de forma consensuada i coordinada amb l'Ajuntament de Barcelona i, posteriorment, haurà de ser aprovada pel Plenari de l'Ajuntament de Barcelona.

5. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses

La societat està 100 % participada pel seu soci únic Ajuntament de Barcelona. La delimitació sectorial d'acord amb les normes SEC 95 és S.13 AAPP, institucions públiques de no mercat, es a dir, aquelles que els seus ingressos de no mercat siguin superiors al 50 % dels costos de Producció. L'article 4.1 del RLGEP-EL estableix que les entitats locals, el seus organismes autònoms i els ens públics dependents, que prestin serveis o produeixin béns no finançats majoritàriament amb ingressos comercials, aprovaran, executaran i liquidaran els seus pressupostos consolidats ajustant-se al principi d'estabilitat pressupostària entès com la situació d'equilibri o de superàvit, computada al llarg del cicle econòmic, en termes de capacitat de finançament d'acord amb la definició continguda en el SEC 95. La resta d'entitats dependents aprovaran, executaran i liquidaran el seus respectius pressupostos o aprovaran el seus respectius comptes de pèrdues i guanys en situació d'equilibri financer, d'acord amb els criteris del pla de comptabilitat que els sigui d'aplicació.

La Societat es regeix pels seus Estatuts i, en tot cas, pel que disposen les Lleis de Règim Local i Especial de Barcelona i els seus Reglaments, així com pels preceptes de la Llei de Societats de Capital i altres disposicions aplicables.

L'elaboració del pressupost requereix la realització per part de la Societat de determinades estimacions i hipòtesis i la consideració de determinats elements de judici. Aquests són avaluats contínuament i es basen en l'experiència històrica i altres factors, incloses les expectatives de successos futurs.

El patrimoni net de la societat esdevé invariable atès que el resultat del compte de pèrdues i guanys previsional tendeix a zero, això és conseqüència immediata del fort lligam vocacional de les activitats de la societat amb la consecució de l'interès públic.

Les existències es valoren al seu cost d'adquisició/producció o al seu valor net realitzable, el menor dels dos. Quan el valor net realitzable de les existències sigui inferior al seu cost, s'efectuaran les oportunes correccions valoratives, reconeixent-les com a una despesa en el compte de pèrdues i guanys. Si les circumstàncies que causen la correcció de valor deixen d'existir, l' import de la correcció és objecte de reversió i es reconeixeran com a ingrés en el compte de pèrdues i guanys.

En les existències que necessiten un període de temps superior a l'any per estar en condicions de ser venudes, s'inclouen en el cost les despeses financeres en els mateixos termes previstos per a l' immobilitzat.

Les existències corresponen als costos d'adquisició dels locals comercials dels quals s'ha de gestionar la seva transmissió dintre del curs ordinari de les operacions de la Societat. S'ha previst que durant l'any 2019 reverteixi en 1000 eur, la pèrdua de valor registrada pels locals en els últims 5 anys.

Foment de Ciutat, SA

Les inversions immobiliàries són locals que figuraven a l'epígraf d'existències i que s'han reclassificat, segons normativa comptable, com a inversions immobiliàries atès que s'han arrendat i generen ingressos.

Els deutors comercials i altres comptes a cobrar són saldos a cobrar sobre drets de cobrament amb l'Ajuntament de Barcelona, empreses del grup i l'AEAT.

El saldo de les periodificacions a curt termini es compon per la part de les despeses de les pòlisses d'assegurança que no correspon a l'any en curs.

L'efectiu i altres actius líquids equivalents és el saldo dels comptes bancaris de la societat, en aquest sentit i d'acord amb les directrius de l'Ajuntament de Barcelona, aquest saldo és el mínim necessari per al funcionament operatiu de la societat.

La societat no té endeutament bancari ni a curt, ni a mig, ni a llarg termini, atès que el finançament de les seves activitats prové fonamentalment del grup Ajuntament de Barcelona. L'endeutament a curt i a llarg que es recull en el passiu del balanç correspon a garanties de contractació i a les fiances dels lloguers de les finques que ha gestionat per encàrrec de l'Ajuntament.

INGRESSOS:

Transferències corrents

La transferència corrent de l'Ajuntament de Barcelona prevista per l'exercici 2019 per a despeses corrents d'estructura fixe és de 2.337.025,67 €, import que no suposa cap increment respecte l'exercici 2018. Aquesta xifra és la suma de la transferència corrent d'estructura fixe de l'Àrea d'Ecologia (469.182 €) i la transferència corrent d'estructura fixe de Gerència Municipal (1.867.844 €).

La transferència corrent de l'Ajuntament de Barcelona prevista per l'exercici 2019 per a despeses corrents d'estructura no fixe, associades al projecte Pla de Barris d'àmbit ciutat és de 800.000,00 €, que no suposa cap increment respecte l'exercici 2018, a càrrec de Gerència Municipal.

Es preveu una transferència corrent de 6.000.000 € que donarà cobertura a les actuacions de Pla de Barris que executarà directament Foment de Ciutat SA, aquesta transferència és específicament per a despeses variables vinculades a les actuacions que en cada exercici es materialitzin en l'àmbit de cada Pla de Barris.

Foment de Ciutat, SA

Es preveu una transferència corrent de 571.600 destinada al finançament de l'encomana de gestió de l'Àrea d'Ecologia Urbana per a projectes amb implicació territorial i social (PITS).

La transferència corrent per a despeses d'estructura prevista per a l'exercici 2019 és de 3.137.026 € (1.867.844 € + 469.182 € + 800.000 €).

DESPESES:

1. Personal:

Per a l'exercici 2019, és preveu un increment salarial màxim de l'2,5 % de les retribucions de l'exercici 2018. La plantilla mitjana prevista a 31 de desembre de 2019 és de 44,65 persones (43,61 persones a 31/12/18).

2. Serveis Exteriors:

Aquest apartat recull les necessitats derivades del manteniment de les oficines, equipaments i instal·lacions de la Societat, els treballs tècnics requerits pel correcte desenvolupament de l'objecte social i les despeses associades als diferents projectes que desenvolupa la Societat.

3. Tributs:

Foment de Ciutat, SA liquida els Impostos per Activitat Econòmica (IAE) per la seva activitat. A més a més, també ha de liquidar a l' Hisenda municipal els Impostos sobre bens immobles (IBI) dels bens de la seva propietat (els locals comercials).

4. Prestació del servei de gestió de finques per encàrrec de l'Ajuntament:

L'empresa no prestarà aquest servei en 2019, atès que ha traspasat la gestió de finques al Patronat Municipal de l'Habitatge de Barcelona, en virtut de l'acord de la Comissió de Govern de data 14 de juliol de 2016.

5. Amortitzacions:

La dotació de l'amortització de l'immobilitzat és calcula linealment en funció de la vida útil dels béns amortitzables, en funció dels paràmetres continguts en la Llei 27/2014 de 27 de novembre de l'Impost de Societats.

6. Provisions:

L'import previst per l' exercici 2019 està estimat en funció de l' evolució d'aquesta variable en els darrers anys.

6.

Plantilla i massa salarial

Foment de Ciutat, SA

PLANTILLA I MASSA SALARIAL

La previsió de la plantilla mitjana a Foment de Ciutat SA és la següent:

	2018	2019
Personal fix	26,76	26,51
Personal temporal	16,85	18,14
TOTAL	43,61	44,65

La previsió de la plantilla a Foment de Ciutat SA és la següent:

	31/12/2018	31/12/2019
Personal fix	29	27
Personal temporal	20	19
TOTAL	49	46

La previsió de la massa salarial de Foment de Ciutat SA, és la següent:

	31/12/2018	31/12/2019
Massa salarial	1.871.929,00	1.951.044,00
TOTAL	1.871.929,00	1.951.044,00