

Pressupost 2023

Foment de Ciutat

Setembre de 2022

**FOMENT
DE CIUTAT**



INDEX

1. Presentació	3
2. Compte de pèrdues i guanys: previsió de tancament 2022 i pressupost 2023	5
3. Balanç de situació: previsió tancament 2022 i pressupost 2023	6
4. Inversions (PIM)	7
5. Memòria de l'exercici 2023	7
a. Desenvolupament, execució i coordinació de plans integrals de territori o plans integrals d'Àrees	7
El Pla de Barris	7
Vilaveïna	12
Compra i activació locals: BPO Ciutat	14
Dinamització social d'àmbits en transformació urbana	15
Oficina de rehabilitació NNGG	17
b. Transformació urbana del Districte de Ciutat Vella	20
c. Activitat econòmica municipal: Servei d'odontologia	25
d. Tasques operatives de Foment de Ciutat	26
6. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses	28
7. Plantilla prevista i massa salarial	30

1. Presentació

Tanquem el 2022 veient el què sembla una davallada de l'impacte de la pandèmia als barris de la ciutat, però ha estat un any en el que encara Foment de Ciutat ha posat especial èmfasi en enfocar els projectes de la societat per col·laborar amb l'organització municipal, en minimitzar els efectes als barris més vulnerables de la ciutat i a tot Barcelona.

El Pla de Barris ha generat programes específics per revertir aquests efectes, la línia d'adquisició patrimonial i activació de plantes baixes posa la mirada en activar zones de la ciutat que han patit especialment a nivell d'activitat econòmica, o Vila Veïna ha estat treballant per acompanyar situacions vitals vinculades a necessitats de cures.

A les portes de tancar el 2022 i iniciar el 2023 continuem però amb una ciutat desigual i amb una evident necessitat de continuar millorant els barris, objectiu en el que una societat com Foment de Ciutat hi ha de continuar tenint un paper determinant.

Per tant, amb una empresa pública cada cop més sòlida a partir de l'experiència adquirida, comencem el 2023 amb reptes importants, com desenvolupar la fase més decisiva de la segona edició del Pla de Barris, intervenint en 23 barris de la ciutat; activar amb nova activitat els locals que es van comprar a partir d'un procés de pública concurrència pioner i innovador; acabar de desenvolupar les 16 Viles Veïnes que ens havíem marcat posar en marxa durant aquest mandat per continuar posant al centre la mirada de les cures; o consolidar la Oficina de la Rehabilitació, ja en marxa, i un model de gestió que permeti executar el màxim de rehabilitació possible a la nostra ciutat, acompanyant a les comunitats en l'obtenció de les ajudes que ho han de permetre i en l'execució de les obres.

Presentem el pressupost de la societat i la corresponent memòria, en la que queda recollida el pla d'acció de l'empresa de l'any 2023.

El pressupost 2023 s'emmarca dins de l'escenari pressupostari a mitjà termini de l'Ajuntament de Barcelona que preveu el compliment tant dels objectius procedents de la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera (LOEPSF) com dels objectius financers propis.

Objectius d'Estabilitat Pressupostària, Deute Públic i Regla de la Despesa de les Corporacions Locals

Exercici	Objectiu EP	Objectiu Deute Públic	Objectiu Regla de Despesa
2020	(1) 0,0%	2,0%	2,9%
2021	(1) 0,0%	2,0%	3,0%
2022	(1) 0,0%	1,9%	3,2%
2023	(1) 0,0%	1,8%	3,3%

(1) Acords del Consell de Ministres celebrats l'11 de febrer de 2020:

- ACORD pel que s'estableixen els objectius d'estabilitat pressupostària i de deute públic per al conjunt d' Administracions Públiques i cadascú dels seus subsectors per a l'any 2021 i per al període 2021-2023 per a la seva remissió a les Corts Generals, i es fixa el límit de la despesa no financera del pressupost de l'Estat per a 2020.

El Congrés dels Diputats, el 27 de febrer i el Senat el 4 de març aproben els objectius d'estabilitat pressupostària i deute públic de 2020, així com la senda d'estabilitat pel període 2021-2023, presentats pel Govern.

Objectius propis Ajuntament de Barcelona
Dèficit zero en termes de capacitat o necessitat de finançament
Sostenibilitat: deute financer inferior al 60 % dels ingressos corrents.
Capacitat d'inversió: estalvi brut equivalent a com a mínim el 15 % dels ingressos no financers, en termes SEC.
Liquiditat: garantir el pagament a 30 dies als proveïdors

No obstant això, amb l'objectiu de facilitar la recuperació econòmica de la crisi post-pandèmica, a l'exercici 2023 s'ha prorrogat la suspensió temporal de les normes fiscals.

2. Comptes de pèrdues i guanys: previsió de tancament i pressupost 2023

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (expressat en euros)

	PREVISSIÓ A 31/12/2022	PREVISSIÓ A 31/12/2023
Altres ingressos d'explotació	12.023.741	3.817.934
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	32.000	60.000
Subvencions d'explotació incorporades a l'exercici (*)	11.991.741	3.757.934
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Municipal)	2.984.163	2.829.964
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Municipal) (actuacions Pla de Barris)(**)	8.079.608	-
Total transferència corrent Gerència Municipal	11.063.771	2.829.964
- Ajuntament de Barcelona- (Ecologia Urbana)	927.970	927.970
Total transferència corrent Gerència d'Ecologia	927.970	927.970
Despeses de personal	(2.886.615)	(2.944.347)
Retribucions	(2.269.188)	(2.314.571)
Seguretat social	(617.427)	(629.776)
Altres despeses d'explotació	(9.109.706)	(843.532)
Serveis exteriors	(9.102.706)	(836.532)
- Lloguers	(80.000)	(80.000)
- Treballs tècnics i estudis	(90.000)	(85.000)
- Assegurances	(5.676)	(5.676)
- Serveis externs	(8.237.030)	(378.856)
- Subministraments aigua i energia	(40.000)	(37.000)
- Comunicació	(300.000)	(50.000)
- Altres despeses de gestió corrent	(350.000)	(200.000)
Tributs	(7.000)	(7.000)
Amortitzacions i Provisions	(30.126)	(30.055)
Resultat per alienacions i altres	2.706	
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	0	0

(*) Les subvencions incorporades a l'exercici previstes en 2023 es corresponen amb el previst a capítol IV del projecte de pressupost 2023 de l'Ajuntament de Barcelona.

(**) El projecte de pressupost 2023 de l'Ajuntament de Barcelona recull una partida de capítol II destinada a Pla de Barris amb una dotació de 12.626.687 eur., que no es recollirà com a subvenció prevista en 2023 fins a l'aprovació de la modificació de crèdit corresponent.

3. Balanç de situació: previsió de tancament

BALANÇ DE SITUACIÓ (expressat en euros)

	PREVISSIÓ 31/12/2022	PREVISSIÓ 31/12/2023
ACTIU		
ACTIU NO CORRENT	1.325.631	1.295.576
Immobilitzat intangible	142	71
Aplicacions informàtiques	54	-
Resta Immobilitzat intangible	88	71
Immobilitzat material	55.565	34.025
Resta Immobilitzat material	55.565	34.025
Inversions immobiliàries	1.263.538	1.255.094
Construccions	1.263.538	1.255.094
Actius per impost diferit	6.386	6.386
ACTIU CORRENT	8.444.456	7.050.014
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	7.386.736	5.992.294
Clients per vendes i prestacions de serveis	7.326.736	5.932.294
Deutors varis	60.000	60.000
Inversions financeres a curt termini	157.720	157.720
Efectiu i altres actius líquids equivalents	900.000	900.000
TOTAL ACTIU	9.770.087	8.345.591
PATRIMONI NET I PASSIU		
PATRIMONI NET	5.166.755	5.166.755
Capital	3.065.100	3.065.100
Reserves	2.159.837	2.159.837
Resultats negatius exercicis anteriors	-58.182	-58.182
Resultat de l'exercici	-	-
PASSIU NO CORRENT	1.236	1.236
Deutes a llarg termini	1.236	1.236
PASSIU CORRENT	4.602.096	3.177.600
Deutes a curt termini	600.000	600.000
Creditors comercials i altres comptes a pagar	1.577.600	1.577.600
Proveïdors	1.300.000	1.300.000
Creditors varis	277.600	277.600
Periodificacions a curt termini	2.424.496	1.000.000
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	9.770.087	8.345.591

4. Inversions (PIM) previstes 2023

A la data d'elaboració del present pressupost figuren les següents actuacions de PIM al projecte de pressupost de l'Ajuntament de Barcelona:

DISTRICTE	CODI ACTUACIÓ	DESC. PROJECTE. ACTUACIÓ	PREVISIONS TOTAL P 2023
Ciutat Vella	P.01.6148.01	Pla de barris. Ciutat Vella	296.467,04
Ciutat Vella	P.01.7004.01	Edificis del Raval. Rehabilitació i conservació	370.000,00
Ciutat Vella	P.01.7024.01	Pla Dintres Barceloneta.. c. Mar 65, rehabilitació.	46.058,37
Ciutat Vella	P.01.7028.01	Sant Climent 15. Rehabilitació (Pla Dintres)	199.520,25
Sants-Montjuïc	P.03.6101.01	Pla de barris. Sants-Montjuïc	255.967,04
Horta-Guinardó	P.07.6090.01	Pla de barris. Horta-Guinardó	450.613,03
Sant Martí	P.10.6142.01	Pla de barris. Sant Martí	280.342,88
Ciutat	P.11.6271.01	Pla de barris. Finques alta complexitat.	3.952.392,56
Ciutat	P.11.6272.01	Identificació Pla de locals 2a fase. Identificació Pla de locals 2a fase	357.282,00
TOTAL			6.208.643,17

5. Memòria de l'exercici 2023

En el present apartat es passen a descriure les tasques i projectes que l'empresa desenvoluparà durant l'any 2023, classificant-los en el marc dels dos grans apartats de l'objecte de la societat.

A) El desenvolupament, execució i coordinació de plans integrals de territori o plans integrals d'Àrees, en els barris de la ciutat de Barcelona i prèviament validats per l'Òrgan municipal competent.

EL PLA DE BARRIS 2021-24

El pla de Barris 21-24, a les acaballes de 2022, es troba ja en una fase de maduresa. Durant el 2021 i 2022, s'han definit i iniciat bona part dels projectes nous i s'han mantingut aquells projectes estructurals que eren de continuïtat en els barris de la 1a edició.

Podem dir, per tant, el 2023, serà un any amb caràcter eminentment executiu. Un any amb totes les accions en marxa, amb bona part de les obres iniciades i amb la incorporació de poques accions noves.

Recordar que la nova edició del PdB (21-24) naixia en un context de crisi sanitària i, per tant, posa encara més l'èmfasi en aquells barris amb índex de vulnerabilitat més alts i on un context de crisi (derivada de la pandèmia) podia causar major impacte als veïns i veïnes. També s'aborda de forma integral però incorporant el vector d'emergència climàtica com a un vector clau i posant la salut i l'educació com a eixos prioritaris.

Recordar també que, aquest pla, es plantejava des de 2 nivells d'intensitat diferents (segons grau de vulnerabilitat) per un total de 15 PdB i 23 barris:

- **10 PdB amb un desplegament integral i intensiu.** Plans de barri totalment nous, amb pressupost extraordinari, lideratge d'un cap de projecte i intensitat d'intervenció alta. S'amplia així l'actuació a 7 barris nous i es manté la intervenció intensiva a 8 dels 16 barris de l'edició anterior.

A Nou Barris:

- PdB de **Zona Nord**
- PdB de **Trinitat Nova**
- PdB de **Roquetes i Verdum**
- PdB de **Turó de la Peira i Can Peguera**
- PdB de **La Prosperitat**

A Sant Andreu:

- PdB de **Trinitat Vella**

A Sant Martí:

- PdB del **Besòs i el Maresme**

A Ciutat Vella:

- PdB del **Raval**

A Horta Guinardó:

- PdB del **Carmel i Can Baró**

A Sants Montjuïc

- PdB del **Poble Sec**

- **5 PdB amb un desplegament de polítiques estructurals i de manteniment.** Es mantenen programes educatius, de rehabilitació i ocupació que requereixen d'una aplicació més llarga en el temps per poder revertir certes tendències, però es fa sense un lideratge de cap de projecte i sense una dotació específica per obres. 8 barris de l'anterior edició, entren en una fase de manteniment:

A Sant Andreu:

- PdB de **Bon Pastor i Baró de Viver**

A Sant Martí:

- PdB de **La Verneda**

A Ciutat Vella:

- PdB del **Gòtic Sud**

A Horta Guinardó:

- PdB del **St Genís i la Teixonera**

A Sants Montjuïc

- PdB de la **Marina (de Prat i de Port Vermell)**

Foment de Ciutat, a instància de la Gerència Municipal, va rebre l'encàrrec de definir els plans d'aquesta nova edició i coordinar-ne el desplegament.

El Pla de Barris durant el 2023

El 2021 va ser l'any de definició i arrencada del pla, el 2022 ha estat l'any de maduració i consolidació de bona part de les accions iniciades a l'hora que de definició dels projectes més complexos. El 2023 serà, per tant, l'any de plenitud del pla, dominant clarament la fase executiva i de pilotatge de tot allò engegat i de consolidació de tot el treball d'acompanyament comunitari.

Si ho mirem per vectors o línies estratègiques, podríem destacar que el 2023 serà l'any de:

1. Continuitat dels projectes transversals ja engegats a la 1a edició del PdB.

Seguiran en desplegament aquells projectes que ja venien de la 1a edició i que han assolit ja un nivell de maduresa i estructuralitat en els 23 barris del nou PdB.

- o **En l'àmbit d'educació/cultura:** Es consolida el programa de "*Perfils professionals dins els centres educatius*", es continua el programa "*Caixa d'Eines*" (cultura dins horari lectiu), segueix també el programa "*Prometeus*" (acompanyament a la transició cap a la universitat) o "*Menjallibres 2.0*" (treball de competències fora horari escolar).
- o **En l'àmbit de l'ocupació:** Seguirà desplegant-se el programa d'acompanyament i assessorament laboral "*Tuc-Tuc*" en aquells barris on hi ha dispositius de treball als barris (Trinitat Nova, Zona Nord, Prosperitat, Turó de la Peira, Can Peguera, Roquetes, Verdum i la Verneda)
- o **En l'àmbit de l'habitatge:** Segueix el programa de rehabilitació de *Finques d'Alta Complexitat*. En aquest cas, destacar que ja des del 3r trimestre de 2022 incorpora (arrel de l'arribada dels fons Europeus NextGe) una especial mirada a la sostenibilitat i eficiència energètica, sense desatendre la voluntat social i d'acompanyament a finques i col·lectius en situació de vulnerabilitat.

2. Maduració i consolidació de nous projectes transversals, iniciats durant aquest pla:

- **En l'àmbit dels Drets Socials**, destacar la continuïtat durant el 2023 de dos projectes nascuts durant la pandèmia: *El Concilia*, que aquest 2023 s'ampliarà per passar de 7 a 12 punts, cobrint els 23 barris de la Ciutat i la "XARSE", un projecte nascut durant la pandèmia que, un cop detectada la seva necessitat, s'ha lluitat per mantenir-lo i aquest 2023 tindrà 3 punts d'atenció reforçats, situats als Districtes amb més necessitat d'aquest programa: Ciutat Vella, Nou Barris i St Martí.
- **En l'àmbit de l'educació**, destacar la continuïtat del nou programa "Extra-extra" que garanteix, des del curs 2022/23, la presència d'una graella d'extraescolars gratuïta en l'àmbit cultural i científic, als centres educatius dels 23 barris del PdB.
- **En l'àmbit d'ocupació**, destacar el desplegament de bona part dels projectes definits durant el 2022. Entre ells, destacar el programa de "Regularització de persones en situació administrativa irregular", aquesta edició amb un grup especial dedicat a l'àmbit de les cures i destinat només a dones, destacar també un nou "Barri d'Oficis en l'àmbit de la formació en rehabilitació d'habitatges", o programes de formació experiencial com una nova edició del "Tastet d'Oficis" incorporant una tutorització continuada dels alumnes, entre d'altres.
- **Maduració i consolidació dels projectes particulars de cada Pla de Barri iniciats durant el 2021/22.**

Seguirà el desplegament dels projectes propis definits per a cada Pla que aborden àmbits i col·lectius diversos: Dinamitzacions de gent gran, dinamitzacions de joves, espais familiars, dinamitzacions d'espais públics, casals d'estiu, treball de la salut sexual afectiva, dinamitzacions comercials, programes de suport emocional, programes de dinamització esportiva, suport a entitats....
- **Inici de bona part de les obres definides als diferents plans de Barri.**

Si el 2022 ha estat l'any de redacció de projectes i inici d'algunes obres, el 2023 serà un any clarament on la despesa d'inversió agafarà pes. Recordar que les actuacions aborden millores en centres educatius, equipaments comunitaris, places, carrers o espais públics amb un fort caràcter comunitari, o equipaments esportius.

De les 78 actuacions previstes al PdB, el 74% (53) hauran iniciat o estaran en obres durant el 2023 i es preveu que aproximadament un 30% (23) puguin acabar-se dins el mateix 2023.

Si fem un repàs per Districtes, podem destacar actuacions que estaran en obres durant el 2023:

- **Ciutat Vella:** Pl. Dr Flèmming, Pl. Caramelles o la fase 1 de Can 60.
- **Horta-Guinardó:** Institut Escola Mirades, Millora de pistes c/Tenerife o escales mecàniques de Font de la Mulassa.
- **Poble Sec:** Hortes de St Bertran, Jardins Font-trobada o re-urbanització c/Piquer.
- **Nou Barris:** Parc del Turó de la Peira, Espai per joves a Ciutat Meridiana, Pl. Verdum, C.Pedrosa a Trinitat Nova, Pont del Carrer Oristà a Vallbona, entorns escolars IE Prosperitat, Escola El Turó (Turó de la Peria)
- **St Andreu:** IE Rec Comtal i entorns de la Casa de l'aigua a Trinitat Vella, nou equipament comunitari al Passadís de Trinitat Vella.
- **St Martí:** Escola Prim, espais comunitaris i biblioteca a l'antic Cinema Pere IV i Pl Maresme al Besòs. Pont de Santander i fase 2 de Via Trajana a la Verneda

L'equip de Pla de Barris.

Durant el 2023 el Pla de Barris seguirà coordinant-se des de Foment de Ciutat, pivotant sobre el departament de Pla de Barris però treballant conjuntament amb la resta de direccions de l'empresa. El departament seguirà comptant amb 9 caps de projecte, 2 coordinadors territorials un perfil de coordinació de l'àmbit educatiu i social i un perfil coordinador de l'àmbit econòmic que coordinaran la integralitat dels programes en aquests àmbits.

Els 10 Plans de Barri de més intensitat, tindran la dedicació exclusiva d'un cap de projecte, que vetllarà per l'impuls i coordinació de les accions i el treball amb el teixit comunitari del territori. En el cas dels PdB de manteniment, el seguiment es farà directament des de l'equip de coordinació del departament de PdB i des de la seva pròpia direcció.

Malgrat tot, com que els 6 Districtes segueixen tenint un cap de projecte de referència, qualsevol necessitat d'adaptar i/o modificar un Pla de Barris de manteniment, podrà comptar amb el suport del Cap de Projecte associat al Dte.

Com s'ha fet des de l'inici dels Plans de Barri, el treball dels caps de projecte i de tot l'equip de PdB, es farà de forma coordinada amb els Districtes i àrees implicats i des de la proximitat del territori, treballant de forma comunitària amb entitats, veïns/es i equipaments de proximitat.

Avaluació del Pla de Barris.

Durant el 2023 es preveu desplegar l'avaluació del nou PdB 21-24, a partir del model definit durant l'últim trimestre de 2022 i partint de l'experiència avaluadora de l'anterior edició. El model vetllarà pel seguiment d'indicadors ja iniciat en la primera edició incorporant els nous barris en el seu seguiment.

També es contempla continuar treballant per tal de millorar els indicadors de seguiment i poder fer un anàlisi de les oportunitats generades pel programa i intentar cada cop més aproximar-nos a un bon anàlisi d'impacte de llarg recorregut.

El pla també preveu la continuïtat del **Consell Assessor**, amb perfils renovats durant el 2022. El Consell Assessor del PdB 21-24, a part de les funcions d'acompanyament, seguiment i avaluació dels projectes del pla, també desplegarà, durant el 2023, uns grups de treball per àmbits temàtics, amb la voluntat de debatre, aprofundir o treballar aspectes i accions concretes del pla on l'expertesa del Consell Assessor pugui ser determinant per millorar o innovar algunes de les estratègies que s'estiguin desplegant

VILAVEÏNA

L'any 2022 és l'any de consolidació i creixement del projecte VilaVeïna, una iniciativa municipal pionera per abordar les cures en petites unitats territorials en les que els serveis i recursos, els equips professionals, les persones que reben o proveeixen cures i la ciutadania en general formen part d'una xarxa comunitària i corresponsable del benestar col·lectiu.


Per una banda, s'ha consolidat l'activitat quotidiana als quatre Espais VilaVeïna que es van inaugurar a finals del mes d'octubre de 2021 (Congrés-Indians, Vilapicina i la Torre Llobeta, Provençals del Poblenou i La Marina de Port). Per l'altra, s'ha iniciat el desplegament territorial als sis territoris de segona fase d'implementació: La Maternitat i Sant Ramon, Sant Gervasi de Cassoles, La Vila de Gràcia, El Gòtic, El Carmel i La Trinitat Vella, que inicien el servei obert a la ciutadania durant el mes de setembre de 2022. Al mateix temps, s'ha preparat la tercera, i última, licitació pel desplegament dels sis propers territoris: L'Eixample Dreta, Badal, Besós, La Prosperitat, Casc Antic d'Horta, El Clot-Camp de l'Arpa, que es posaran en funcionament al gener de 2023.

Durant els sis primers mesos de l'any 2022, en les primeres quatre VilaVeïnes desplegades, s'havien atès a un total de 891 persones (des de l'inici del servei el 18 d'octubre de 2021 s'ha atès a un total de 1.193 persones diferents), de les quals un 82% són dones. Gairebé el 48% de les persones ateses als quatre Espais VilaVeïna en funcionament manifesten ser de Catalunya mentre que un 17,8% són de la resta de l'estat espanyol seguit per un 15,1% d'origen llatinoamericà i d'Amèrica central. Un 36% de les persones ateses es troben en la franja d'edat de 65-80 anys, seguides en un 26% per les persones entre 31 i 50 anys.

La tipologia de persones ateses segons els col·lectius claus de VilaVeïna són: en un 52% persones cuidadores familiars i properes i en un 31% persones que necessiten suport i recolzament en clau de cures. Majoritàriament, amb un 67%, les atencions a la ciutadania es realitzen de manera presencial. El perfil de població, majoritàriament de persones grans, afavoreix que les persones s'acostin al servei.

En segon terme les intervencions es realitzen telefònicament en un 27%. I, per últim i de manera més residual, algunes atencions arriben pels canals telemàtics habilitats a cada un dels Espais Vila Veïna.

En cadascun dels territoris VilaVeïna es garanteix que hi hagi els següents serveis (si ja existeixen i són promoguts per altres recursos i serveis, VilaVeïna impulsa i acompanya aquestes iniciatives per evitar duplicitats i solapaments):

	Informació i orientació entorn a les cures. Espai informatiu sobre els recursos, serveis, iniciatives i prestacions de suport i acompanyament a la cura obert a tot el veïnat.
	Assessorament legal per a la cura. Orientació jurídica sobre processos i contractació de serveis de cura adreçat a persones i famílies i a professionals de la cura.
	Espais de promoció de les habilitats familiars. Iniciatives d'acompanyament i suport a les habilitats familiars adreçats a adults amb infants de 0 a 3 anys a càrrec.
	Serveis de suport a la conciliació (canguratge, respir, descans, etc.). Iniciatives de proximitat que faciliten espai i temps per a les persones que cuiden d'infants i de persones dependents.
	Espais de benestar emocional i de suport mutu. Marcs de trobada i d'intercanvi per a compartir i acompanyar col·lectivament problemàtiques vinculades al benestar emocional vinculada a la cura.
	Foment de la coresponsabilitat de la cura. Iniciatives adreçades a promoure l'equitat en l'assumpció de les responsabilitats de cura en clau de gènere i d'edat.
	Espai públic cuidador. Diagnosi i adaptació de l'espai públic des de l'urbanisme de la vida quotidiana i des de la mirada de les persones que realitzen o reben cures.

L'àrea de Drets Socials i la Gerència Municipal va sol·licitar a Foment de Ciutat el desplegament d'aquest programa amb l'objectiu de tenir completament desplegades setze VilaVeïnes dins del mandat 2019-2023. La petició es fa a Foment de Ciutat perquè aquest programa vol superar les fronteres dels àmbits que habitualment gestiona l'àrea de Drets Socials i implicar altres serveis que estiguin relacionats amb les cures i el benestar però que depenguin d'altres àrees de l'estructura municipal (Educació i cultura, Acció Comunitària, Districtes, Ecologia Urbana...). La integralitat, transversalitat i la visió comunitària en la mirada i en l'operativa municipal, són imprescindibles.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Consolidació de les 10 primeres VilaVeïnes pilot: reforçament de l'atenció a les persones i de les activitats i desplegament del pla de treball: Congrés-Indians, Vilapicina i la Torre Llobeta, Provençals del Poblenou, La Marina de Port El Gòtic, La Vila de Gràcia, El Carmel, Casc Antic de Les Corts, Sant Gervasi de Cassoles, La Trinitat Vella.
- Desplegament de les 6 VilaVeïnes restants: Camp de l'Arpa, Badal, Consell de Cent/Girona, Casc Antic d'Horta, La Prosperitat, El Maresme.
- Tancament del sistema d'avaluació i avaluació del projecte durant l'últim trimestre de l'any.

COMPRA I ACTIVACIÓ DE LOCALS EN PLANTA BAIXA A NIVELL DE CIUTAT

Durant l'any 2022 Foment de Ciutat ha seguit exercint de secretaria tècnica per a la compra i posterior activació de locals en planta baixa, iniciativa que s'emmarca dins l'estratègia "Amunt Persianes", per encàrrec de la Gerència de Pressupostos i Hisenda de l'Ajuntament de Barcelona.

Després de l'adjudicació del procediment de compra per la Comissió de Govern, el desembre de 2021, durant el primer trimestre de 2022 s'ha formalitzat, a través de la Direcció de Patrimoni, la compra de 34 locals: 8 a Ciutat Vella (1 encara està pendent de formalitzar a setembre de 2022), 3 amb la convocatòria pròpia de Sants i els 23 amb més puntuació a la resta de la ciutat (també a Sants).

Districte	Número de locals
Ciutat Vella	9 locals (1 pendent de formalitzar)
Eixample	4 locals
Sarrià – Sant Gervasi	0 locals
Sants – Montjuïc	3 locals + 3 locals (convocatòria pròpia)
Les Corts	0 locals
Gràcia	2 locals
Horta – Guinardó	6 locals
Nou Barris	3 locals
Sant Andreu	1 local
Sant Martí	4 locals
TOTAL	35 locals

La gran majoria d'aquests locals s'oferiran, a preu de lloguer assequible, a activitats econòmiques a través de convocatòries de projectes que es llançaran durant la tardor de 2022. L'objectiu és afavorir i protegir activitats econòmiques considerades d'interès ciutadà i, al mateix temps, activar i dinamitzar zones amb baixa activitat comercial i en risc de degradació.

Aquestes convocatòries seran obertes a propostes de negoci viables i que dinamitzin econòmicament i socialment l'entorn. Els locals s'oferiran amb preus de lloguer per sota del preu de mercat i s'establiran condicions que compensin la inversió en la rehabilitació.

A la Comissió de Govern de juliol de 2022 es va presentar l'informe *Política de rendes de lloguer als locals a arrendar en el marc de l'estratègia "Amunt persianes"* que estableix una metodologia de càlcul del preu de lloguer d'aquests locals, pas previ al llançament de les convocatòries de projectes.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Gestió del parc de locals municipals en planta baixa adquirits durant l'any 2022.
- Valoració dels projectes econòmics que es presentin a les convocatòries per a activar aquests locals.
- Adjudicació dels locals als projectes que obtinguin millor valoració i formalització dels contractes d'arrendament corresponent.
- Acompanyament en la instal·lació dels projectes als locals.

DINAMITZACIÓ SOCIAL D'ÀMBITS EN TRANSFORMACIÓ URBANA

Amb la signatura d'un nou memoràndum pels anys 2022 i 2023, la Gerència d'Ecologia Urbana demana a Foment de Ciutat que segueixi acompanyant els processos de transformació de la ciutat amb una estratègia de dinamització temporal d'aquests espais garantint la implicació del veïnat tant en la seva definició com en la seva gestió. Foment de Ciutat impulsa des de 2015 aquesta línia de treball, que inclou iniciatives amb un marcat caràcter transversal on és imprescindible la coordinació entre Àrees, Districtes i agents socials.

En concret, durant l'any 2022 i previsiblement durant l'any 2023, es treballa en:

- La dinamització provisional del recinte de l'antiga presó Model
- La dinamització de la plaça de les Glòries, concretament la Clariana
- La implicació ciutadana i dinamització del programa Superilla Barcelona

Dinamització provisional de la Model

La dinamització de les activitats de la Model està encarregada a Foment de Ciutat des de l'obertura de la Model el gener de 2018. A grans trets, s'organitzen tres grans tipus d'activitats:

- Activitats periòdiques que inclouen: les visites guiades (escolars i generals), les visites lliures i les activitats periòdiques d'entitats properes.
- Activitats puntuals relacionades amb la memòria i als drets, amb la transformació del propi espai de La Model o bé amb la vida comunitària del barri de l'Esquerra de l'Eixample.
- Rodatges, d'acord amb la Film Commission

L'any 2022 s'ha normalitzat finalment l'activitat provisional al recinte de la Model després de les restriccions degudes al covid19. Al mes de setembre d'aquest any s'han recuperat les jornades de portes obertes en què la ciutadania pot entrar lliurement i gratuïtament al recinte durant els divendres a la tarda, els dissabtes i els diumenges al matí. Aquestes jornades conviuen amb les visites guiades, també gratuïtes però amb reserva prèvia, que tenen lloc els mateixos dies. Així mateix, també s'ha normalitzat la programació d'activitats de caràcter temporal (exposicions, intervencions artístiques, conferències, concerts...) sobre la Memòria, els Drets, la transformació futura de la Model i la vida comunitària de l'Esquerra de l'Eixample.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Coordinació de les activitats periòdiques i puntuals.
- Consolidació de les portes obertes i revisió de continguts i materials oferts, amb l'objectiu de millorar l'experiència del visitant.
- Progressiva especialització de les activitats, sobretot a la galeria 4, en clau de memòria (com a embrió del futur Espai Memorial)
- Adaptació de les activitats i dels espais disponibles a les transformacions físiques del recinte.

Dinamització provisional de la plaça de les Glòries

L'any 2022 ha estat l'any de la consolidació de la Clariana com a espai obert a la ciutadania. Durant aquest any, a part del servei d'estada amb taules, cadires i gandules, que està obert tot l'any de dilluns a diumenge, s'ha desplegat de manera completa el programa d'activitats de l'"equipament a l'aire lliure" en col·laboració amb els agents socioculturals i educatius de l'entorn.

Des del setembre de 2021 fins a juliol de 2022, més de 100.000 persones han participat en les activitats obertes, gratuïtes i familiars que s'han dut a terme a la Clariana o han fet ús del servei de gandules, taules, cadires i para-sols. A partir del mes de març de 2022, la Clariana ha comptat amb una programació estable d'activitats gratuïtes de lleure obertes a tothom i organitzades per

l'Ajuntament amb la col·laboració de les entitats i equipaments dels entorns. La proposta vol posar en valor els espais verds del parc i els nodes de biodiversitat, potenciar les activitats basades en el joc pedagògic i formatiu i també les culturals i els tallers de petit format que expliquin i posin en valor l'entorn. En total, aquesta programació d'activitats ha comptat amb més de 2.500 participants fins a finals de juliol de 2022.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Continuitat del servei d'estada
- Consolidació del programa d'activitats de l'"equipament a l'aire lliure" en col·laboració amb els agents socioculturals i educatius de l'entorn

Implicació ciutadana i dinamització del programa Superilla Barcelona

Foment de Ciutat contribueix a impulsar l'estratègia de dinamització i implicació social del programa superilles, que durant aquest 2022 s'ha centrat de manera especial en la participació sobre els projectes de carrers i places que s'estan urbanitzant a l'Eixample, tot i que segueix desenvolupant-se també en altres zones de la ciutat.

El programa Superilla Barcelona planteja una transformació progressiva però sistèmica i de gran profunditat de la ciutat. Per a fer-la possible, és imprescindible treballar amb els agents socials, comercials, educatius, etc. del territori en dues direccions: perquè participin en la definició de les actuacions a fer i perquè s'impliquin també en la dinamització dels espais en transformació.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Seguiment participats dels projectes i les obres dels eixos i les places de l'Eixample, a més dels àmbits de la ciutat ja inclosos en el programa Superilles.
- Impuls a l'elaboració de Plans d'Acció participats a nous àmbits de superilles de la ciutat

OFICINA DE REHABILITACIÓ FONTS NNGG

En data 15 de gener de 2020 l'Ajuntament de Barcelona va aprovar la Declaració d'Emergència Climàtica amb l'objectiu de promoure i agilitzar la implementació de tot un seguit de mesures per lluitar contra el canvi climàtic i a on s'identifica la rehabilitació d'habitatges com una de les eines rellevants.

La Unió Europea ha activat un programa extraordinari a partir del qual l'Estat espanyol ha configurat un Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència de l'Economia Espanyola, aprovat el 7 d'octubre de 2020 i posteriorment regulat pel Reial Decret Llei 36/2020, de 30 de desembre, pel qual s'aproven mesures urgents per a la modernització de l'Administració Pública i per a l'execució del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, per fer front a la crisi derivada de la Covid-19 i en el context de l'instrument de recuperació Next Generation EU, a on efectivament es preveu destinar un 70.000 milions d'euros durant els propers anys, provinents dels Fons Next Generation de la Unió Europea.

Una part molt rellevant d'aquesta quantia es destinarà a l'àmbit de l'habitatge, configurant-se com una oportunitat extraordinària per la ciutat de Barcelona per poder promoure la millora del parc d'habitatge privat i la millora de l'eficiència energètica del mateix, amb els beneficis que pot suposar tant a nivell micro com macro en múltiples esferes (qualitat de vida dels residents, menor consum energètic, impuls econòmic del sector, actualització i valorització de personal tècnic qualificat...).

En aquest sentit, el referit Pla Estatal de Recuperació, Transformació i Resiliència inclou un Component 2 que té per principal objectiu activar el sector de la rehabilitació per tal de generar ocupació i activitat i aconseguir una renovació sostenible del parc edificat.

El Reial Decret 853/2021, de 5 d'octubre, pel qual es regulen els programes d'ajut en matèria de rehabilitació residencial i habitatge social del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència preveu diferents instruments que configuren un marc de recolzament a l'activitat de rehabilitació i articula els següents programes d'ajuts que s'enquadren dins de la inversió C02.I01 "Programa de rehabilitació per a la recuperació econòmica i social en entorns residencials" del Component 2:

1. Programa d'ajudes a les actuacions de rehabilitació a nivell de barri.
2. Programa de suport a les oficines de rehabilitació.
3. Programa d'ajuts a les actuacions de rehabilitació a nivell d'edifici.
4. Programa d'ajuts a les actuacions de millora de l'eficiència energètica en habitatges.
5. Programa d'ajuts a l'elaboració del llibre de l'edifici existent per la rehabilitació i la redacció de projectes de rehabilitació.

En aquest marc, durant aquest mes de maig de 2022, s'ha redactat per l'Ajuntament de Barcelona el Pla integral d'atenció, acompanyament i dinamització de les ajudes a la rehabilitació amb finançament Next Generation (EU), per tal d'intensificar l'acompliment dels objectius compromesos amb el Consorci de l'Habitatge de Barcelona i pel Consorci amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.

Foment de Ciutat, SA, durà a terme el desplegament d'un servei d'atenció i acompanyament a la ciutadania per l'obtenció d'ajudes a la rehabilitació d'habitatges, amb la creació i implementació d'una Oficina municipal de rehabilitació específica per a canalitzar els Fons Europeus Next Generation en l'àmbit de l'habitatge; que implicarà també el seguiment i acompanyament durant la fase d'execució de les obres que siguin necessàries i la realització d'una tasca de verificació prèvia del compliment dels

requisits de les sol·licituds d'ajuts a la rehabilitació d'habitatges que es realitzin per tal de simplificar les tasques administratives posteriors.

Tot això en coordinació i cooperació amb el Consorci de l'Habitatge de Barcelona, amb qui l'Ajuntament de Barcelona ha subscrit un Conveni per a la vehiculació dels Fons Europeus Next Generation en relació als cinc programes del component 2, per impulsar la rehabilitació d'habitatges, edificis i barris a la ciutat de Barcelona, amb la creació d'una Oficina municipal específica de Rehabilitació, i la previsió dels equips, recursos i el finançament i actuacions necessàries per a la correcta gestió d'aquests Fons.

I en tant que el Consorci de l'habitatge de Barcelona és l'ens públic de caràcter associatiu, que d'acord amb les seves competències legalment establertes en la Carta Municipal de Barcelona i de conformitat també amb els convenis interadministratius amb l'Agència de l'Habitatge i amb l'Ajuntament de Barcelona, respectivament, promourà les convocatòries públiques de subvencions en matèria d'ajuts a la rehabilitació d'habitatges provinents dels Fons Europeus Next Generation.

La finalitat de l'actuació és facilitar l'accés a aquestes extraordinàries ajudes provinents de la UE a la rehabilitació d'habitatges, que fomenti la rehabilitació, tractant de simplificar i agilitzar la tramitació, de millorar l'eficiència dels recursos destinats en benefici d'unes millors condicions de vida dels residents i d'una menor petjada ecològica.

L'actuació té una vocació integral i el seu contingut bàsic és:

1. Donar a conèixer a les comunitats de propietaris o propietaris individuals que vulguin portar a terme obres de millora en els seus edificis, quines eines públiques hi ha a la seva disposició.
2. Assessorament i acompanyament actiu als interessats en l'àmbit de les ajudes a la rehabilitació d'habitatges existents.
3. Coordinar, supervisar, liderar l'atenció i l'acompanyament als ciutadans en l'àmbit de les ajudes a la rehabilitació impulsades a la ciutat de Barcelona.
4. Actuar activament cap a les comunitats de propietaris amb majors necessitats de rehabilitació dels seus habitatges i major dificultats.
5. Promoure, facilitar i impulsar l'aprofitament de fons extraordinaris que puguin ser utilitzats en l'àmbit de la rehabilitació d'habitatges.
6. Revisió prèvia de les sol·licituds presentades, informant al sol·licitant de les mancances detectades.
7. Impulsar la coordinació i les sinèrgies entre els diferents actors municipals per optimitzar la gestió, millorar l'atenció als interessats i el coneixement dels agents públics i privats.

8. Promoure l'agilització dels processos administratius mitjançant la digitalització i l'automatització dels mateixos.
9. Promoure una millora continua en la coordinació i la col·laboració entre els diferents agents i el personal del sector públic que intervenen en l'àmbit de la rehabilitació d'habitatge i la regeneració urbana, en benefici de la ciutadania.
10. Impulsar l'obertura d'un espai d'atenció físic, al que es puguin adreçar les comunitats de propietaris o propietaris interessats en les ajudes, i que tingui un servei de primera atenció.

B) Suport en la transformació urbana del Districte de Ciutat Vella, desenvolupant i executant aquelles accions, programes i/o actuacions que es considerin necessaris per aquesta transformació.

BAIXOS DE PROTECCIÓ OFICIAL DE CIUTAT VELLA

Aquest 2022 s'han valorat i adjudicat els projectes presentats a la 3a edició dels Baixos de Protecció Oficial (BPO) de Ciutat Vella. Durant la tardor de 2022 es signaran els contractes i es posaran en marxa cinc de les activitats que finalment han resultat adjudicatàries. Dues de les activitats hauran d'esperar una mica més, fins a inicis del 2023, més perquè els locals on s'han d'instal·lar encara no estan a punt.

El programa de BPO, impulsat pel Districte de Ciutat Vella en col·laboració amb Barcelona Activa, té l'objectiu de mobilitzar el parc de locals de propietat municipal per posar-los a disposició del comerç de proximitat i de l'activitat econòmica sostenible i plural. Foment de Ciutat s'encarrega de la secretaria tècnica d'aquesta iniciativa i per tant, impulsa tota la gestió del programa.

Entre les tres convocatòries de BPO, s'hauran mobilitzat 23 locals en diferents barris del Districte de Ciutat Vella.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Signar els contractes d'arrendament i posar en marxa les últimes dues activitats adjudicatàries de la tercera edició dels Baixos de Protecció Oficial
- Acompanyar i fer el seguiment dels projectes de les tres convocatòries de BPO.

LES RAMBLES

En el marc de l'encàrrec de gestionar el Pla d'actuació de La Rambla, la línia que a efectes de la societat s'ha consolidat com la més sòlida i amb més contingut, és l'estratègia cultural. Durant els anys 2021 i 2022 ja s'ha posat molt èmfasi en l'impuls d'aquesta línia, que s'ha desplegat mitjançant les Àgores Rambles. Les Àgores busquen facilitar i potenciar l'activitat cultural a la Rambla que la reconnecti amb el seu veïnat directe i de la ciutat, fent participis als seus equipaments i agents culturals i comunitaris.

S'han desplegat:

- L'Àgora Radiofònica
- L'Àgora Infantil
- L'Àgora Musical
- L'Àgora tertúlia
- L'Àgora moviment

Mes de 10.000 persones han participat activament a alguna de les activitats culturals de les Àgores Rambles desplegades. Durant el 2022 i el proper 2023, Foment de Ciutat continuarà impulsant aquesta estratègia. Des de la societat es va portar a terme un concurs adjudicat a Impulsem SCCL, que ha permès configurar un equip, que té la missió consolidar i ampliar l'impacte del desplegament de la línia cultural Rambla i tenir figures referents permanents.

Més enllà de la línia cultural, i seguint la lògica d'intervenció integral, Foment de Ciutat continuarà participant en l'impuls de la resta de línies. En un any d'inici d'obres a la Rambla, Foment treballarà conjuntament a Ecologia Urbana per informar i vincular en el procés de transformació tots els agents necessaris. En l'àmbit de l'habitatge, es continuaran impulsant també, projectes per a la preservació del veïnat que viu en règim del lloguer a l'àmbit Rambla mitjançant l'acompanyament en els seus drets i deures així com lluitant contra l'assetjament immobiliari. Es coordinarà també el desplegament de les línies urbanística i d'activitat econòmica amb la Gerència d'Urbanisme i la Gerència d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica.

PLA D'ACCIÓ POU DE LA FIGUERA

Foment de Ciutat té encarregat per part del Districte de Ciutat Vella la gestió del Pla d'Acció Pou de la Figuera des del darrer trimestre de 2019. L'objectiu del Pla d'actuació és fomentar i portar a terme amb el veïnat, entitats i serveis un conjunt d'accions que ajudin a millorar la vivència quotidiana d'aquest àmbit al voltant del Pou de la Figuera. Aquest objectiu s'assolirà mitjançant la generació de noves oportunitats i la potenciació dels usos veïnals i comunitaris procurant revertir les dinàmiques excloents i treballar per afavorir la cohesió social. El lideratge i coordinació de les diverses accions, així com el

disseny i participació del propi pla, requereix d'un treball intensiu i transversal que s'escau amb l'experiència de gestió de projectes integrals de Foment de Ciutat.

El Pla compta amb línies de treball específiques com son les millores a l'espai públic, la dinamització de les plantes baixes, el treball específic amb els joves, les dinàmiques i activitats veïnals, etc... que han sigut recollides al procés de participació realitzat a principis de 2021. Aquest procés de participació juntament amb una diagnosi tècnica en clau d'urbanisme feminista i altres documents contemplats han conformat el Document del Pla d'Acció del Pou de la Figuera 2020-23 presentat mitjançant mesura de govern durant el mes de juny de 2021.

Durant l'any 2022 s'ha implementat el desplegament de les principals línies de treball com son la línia de dinamització cultural i mediació comunitària de l'àmbit amb la persona dinamitzadora referent i en coordinació amb tot tipus d'agents implicats a l'espai, o les millores de transformació física de l'entorn com els canvis de mobiliari, reubicació d'elements esportius, millores d'il·luminació, millores de manteniment de paviments, etc... Així mateix s'ha desenvolupat el procés de participació pel redisseny de l'àrea de jocs aconseguir la participació de mes de 500 persones entre infants, famílies i veïnat de la zona que ha pogut expressar els seus neguits i desitjos respecte al futur de la zona de jocs.

Durant el 2022 s'ha aconseguit també avançar en la compra de locals en planta baixa a l'àmbit del pou de la figuera per tal de dinamitzar-los amb les eines municipals existents per vetllar per la dinamització de les plantes baixes.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Impulsar i coordinar el desplegament de les accions marcades al Pla amb els agents municipals responsables segons les àrees de treball i agents del territori tant tècnics com veïnals.
- Consolidar la Taula de Seguiment del Pla d'Acció com a orgue de seguiment del desplegament del propi Pla comptant amb els principals agents implicats
- Coordinar i vetllar per la bona execució de les obres de millora física de l'entorn, tant dels elements puntuals de tot l'àmbit com de la gran actuació de transformació de tota la zona de jocs infantils.
- Desplegament la coordinació i dinamització cultural de l'àmbit del Pou de la Figuera per potenciar la vivència de l'espai a través del fet cultural, així com la mediació comunitària per establir relacions amb els agents i usuaris de la plaça per la millora de la convivència des del prisma de la prevenció.
- Coordinar els agents implicats en altres projectes i accions al territori aliens al Pla però amb els mateixos objectius de millorar la vivència quotidiana de l'espai treballant per la cohesió social.
- Coordinació i inici de desplegament de les accions de dinamització de plantes baixes així com de les línies de dinamització socioeconòmica que refereixen a itineraris formatius i ocupacionals amb joves de la plaça.

- Desplegament dels grups de treballs amb agents claus i veïnals necessaris per a poder implementar de manera participada les accions de vinculades a la potenciació de la memòria o millores de l'espai.
- Fer seguiment d'implementació i avaluació continuada del propi desplegament del Pla.

HABITATGE I REHABILITACIÓ: EL PLA DINTRES

Foment de Ciutat ha experimentat en els darrers anys un procés d'adaptació a les noves funcions de la societat, convivint les línies de treball de continuïtat i més històriques, amb els nous encàrrecs de plans integrals, destacant el Pla de Barris o l'impuls a la compra de baixos. Actualment les funcions que es desenvolupen en l'àmbit d'habitatge, estan molt centrades en la rehabilitació, i són les que es continuaran desenvolupant al 2023:

- Impuls i gestió del **Pla Dintres**. Durant els anys anteriors al 2020 s'ha vingut produint una tendència a l'alça en les actuacions subsidiàries/pactades, no obstant la crisi sanitària experimentada durant l'any 2020 ha afectat al grau d'execució i a la dotació existent, fet que deriva en necessitats que són superiors a la dotació, actual, que han impossibilitat l'execució de les finques previstes per l'any 2021.

Aquesta situació farà necessari tractar de reforçar sinèrgies amb altres programes que, potencialment, podrien arribar a suposar una solució per les finques pendents d'execució per part de l'Administració.

Durant l'any 2022 s'han fet reunions amb diferents comunitats que han estat informades i acompanyades cap al programa de finques d'alta complexitat.

- Durant l'any 2023 es trobaran en execució:
 - o Cendra 9, obra de complexitat atès que alguns propietaris no s'ha localitzat i dificulta l'entrada.
 - o Compte de Santa Clara 80-82, pendent de validar la possible constitució d'un dret de superfície a favor de l'Ajuntament de Barcelona a canvi de l'execució de les obres. En el moment de redactar aquesta memòria es troba en licitació.
 - o Mar 65, s'espera que es trobi en execució durant l'any 2023.
 - o Sant Climent 15, s'espera que es trobi en execució durant l'any 2023.

Manifestar que les actuacions de Cendra 9, Mar 65, Sant Climent 15, són actuacions de gran complexitat atès que implica moure residents i el parc d'habitatge és molt limitat.

- Cal manifestar l'evolució del Pla Dintres. Actualment el Districte de Ciutat Vella i el Departament de Disciplina d'Habitatge i Inspeccions de l'Institut Municipal de l'Habitatge i al Rehabilitació de l'Ajuntament de Barcelona, realitzen amb normalitat actuacions que s'impulsaven des de Foment de Ciutat (Ordres de conservació, multes, sancions...) que fan que no sigui tan necessari l'impuls

des de Foment de Ciutat centrant la seva actuació en execucions subsidiàries que impliquen una actuació d'execució d'ora.

L'evolució del Pla Dintres enllaça execucions subsidiàries o la recerca d'oportunitats que permetin l'increment del parc d'habitatges.

- Així mateix s'han fet actuacions per tal que diverses finques amb execució subsidiària pendent es puguin incorporar a altres programes amb un acompanyament important. Aquestes actuacions han estat ben rebudes i valorades pel ciutadans i permeten centrar els esforços a les actuacions més complexes.
- S'ha donat suport al Districte de Ciutat Vella en mediació de conflictes (Sant Climent 15) i s'ha aconseguit arribar a acords entre Ajuntament, propietat i residents.
- Durant l'any 2023 es preveu una reducció important del número d'execucions subsidiàries preexistents.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Tractar d'aconseguir impulsar les actuacions de Mar 65 i Cendra 9 d'especial complexitat.
- Reducció del número de finques pendents de ser executades subsidiàriament per Foment de Ciutat, ja sigui per l'efectiva execució subsidiària o l'acompanyament a altres instruments existents que permetin la rehabilitació efectiva d'aquestes finques..
- Tractar d'aconseguir sinèrgies amb altres programes que permetin una via de solució viable a comunitats sense recursos i que, fins ara, no s'han pogut beneficiar d'altres mesures de foment de la rehabilitació.
- Materialitzar acords de cessió d'habitatges a canvi de l'execució de les obres.
- Tractar de potenciar acords per la cessió d'habitatges a l'Ajuntament de Barcelona a canvi d'executar les obres.
- Esdevenir una eina que permeti buscar solucions per aquells casos de major complexitat al Districte de Ciutat i que precisen de solucions específiques per la seva complexitat.

- **Rehabilitació del parc públic.** Impuls a la incorporació de nou parc d'habitatges públic al Districte de Ciutat Vella mitjançant la rehabilitació d'edificis d'habitatges de titularitat pública. Durant els propers anys s'espera finalitzar les actuacions en marxa. El finançament prové de l'Institut Municipal d'Habitatge i rehabilitació de l'Ajuntament de Barcelona, amb caràcter extrapressupostari (100x1000), aquest organisme realitzarà les noves actuacions que sorgeixin al Districte.

Durant l'any 2023, es considera que s'impulsarà la darrera de les actuacions de rehabilitació d'habitatges pendents i també, que és la de Robador 33. Durant l'any 2022 s'ha adequat el projecte a la realitat de l'edifici (ja desocupat s'ha fet una revisió de totes les bigues, desinfecció dels corcs)

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Iniciar les fases finals de l'actuació de Robador 33.

- **Rehabilitació de plantes baixes.** Impuls i dinamització de l'activitat de baixos, mitjançant la rehabilitació i la seva posada a disposició. Es preveu que aquesta activitat continuï, amb previsió d'un reforç. El pressupost vindrà dels operadors que sol·licitin aquesta actuació.

Durant l'any 2023 està previst realitzar les següents tasques:

- Comptar amb dos acords marcs que permetin atendre a les necessitat de rehabilitació (redacció de projectes i obres) i manteniment, especialment en relació als locals a rehabilitar.
- En relació a les obres de locals municipals, s'executaran aquelles que es dotin.
- Finalitzar les obres de reforma del BPO en execució.
- En relació als locals destinats a entitats i associacions que puguin ser sol·licitats mitjançant el Districte de Ciutat Vella: continuar donant resposta a les seves necessitats ajustant-se a les disponibilitats pressupostàries. Acompanyar-los durant el desplegament resolent possibles incidències que es detectin.

Els tres primers programes obtenen el seu finançament mitjançant els operadors que han sol·licitat a Foment de Ciutat que executi l'actuació atesa la seva especialització, coneixement i experiència.

Activitat econòmica municipal: Servei odontològic

El Plenari del Consell Municipal de l'Ajuntament de Barcelona, en sessió de 26 de novembre de 2021, va aprovar la modificació de l' operador econòmic de l' activitat econòmica municipal consistent en la prestació de serveis odontològics per mitjà de l' empresa pública municipal Foment de Ciutat SA i la modificació dels articles 2 i 2 bis dels estatuts de la societat en el sentit d'incloure la activitat a l'objecte social.

El Col·legi d'Odontòlegs de Catalunya va interposar demanda judicial contra l'expedient inicial, aquesta activitat està condicionada al sentit de la sentència del TSJCA, en cas de sentència favorable l'activitat econòmica municipal consistent en la prestació de serveis odontològics es desenvoluparà a partir de 2023.

Tasques operatives de Foment de Ciutat per al desenvolupament i gestió dels projectes.

Fins ara hem descrit què es portarà a terme durant el 2023 en el desenvolupament dels projectes que gestiona l'empresa, passem a descriure a continuació les tasques que desenvolupa la Direcció de Serveis Generals i que donen suport al funcionament ordinari de la Societat, així com als restants departaments per a la planificació, contractació, seguiment i tancament dels diferents projectes i actuacions que impulsaren. Entre aquestes funcions, trobem les que s'indiquen a continuació:

- a) Confecció, seguiment i execució del pressupost de la Societat i l'assignat a les seves activitats.
- b) Avaluació, configuració i activació de nous projectes que impulsi la societat Foment de Ciutat, en especial el servei d'odontologia sota un criteri de prudència operativa.
- c) Adaptació i preparació per la intervenció en la gestió de fons Next Generation en l'àmbit de les ajudes a la rehabilitació d'habitatges privats i també aprofitament de fons per la rehabilitació de locals comercials de titularitat municipal. Aquestes tasques, especialment la primera ha implicat:
 - a. Avaluació, redacció i sotmetre a aprovació un Pla Antifrau propi.
 - b. Desplegament i activació del Pla Antifrau de referència.
 - c. Formació de personal.
 - d. Confecció i validació de la documentació escaient i coordinació amb els diferents agents.
 - e. Proposta d'Entorns Residencials de Rehabilitació Programada (ERRP) a validar per la Generalitat de Catalunya.
 - f. Impuls d'obertura de l'Oficina de Rehabilitació Municipal
- d) Gestió dels locals municipals a gestionar per Foment de Ciutat. Tasques realitzades:
 - a. Visita a tots els locals.
 - b. Aixecament planimètrics.
 - c. Aixecament tècnic de cadascun.
 - d. Instal·lació de sistemes antiintrusió racionalitzant costos.
- e) Garantir l'existència d'un espai de treball segur, que doni compliment a la normativa i les recomanacions de les autoritats públiques, i el retorn a la normalitat a les oficines de Foment de Ciutat.
- f) Gestió del personal propi (altes, baixes, nòmines, contractacions, jubilacions, aplicació del pla de prevenció...).
- g) Adoptar les mesures adequades per garantir la productivitat del personal de foment de ciutat en la modalitat del treball a distància.
- h) Impuls d'un procés de formació regularitzat i adaptat a les necessitat del personal de Foment de Ciutat.

- i) Recepció, revisió, tramitació i pagament de les factures rebudes.
- j) Impuls dels diferents processos de contractació necessaris per contractar els serveis sol·licitats, de forma adequada a la normativa de contractació.
- k) Suport jurídic en la definició de la forma adequada per atendre certes necessitats de diferents operadors, prioritzant impulsar les actuacions.
- l) Assessorament jurídic a la societat, incloent la defensa dels interessos de la mateixa en els diferents processos judicials no administratius.
- m) Assessorament tècnic a la societat, incloent la revisió i supervisió de projectes d'obres i les pròpies obres a impulsar per altres departaments.
- n) Confecció, preparació i remissió de tota aquella informació sol·licitada per l'Ajuntament de Barcelona o els seus ens.
- o) Coordinació amb les àrees i departaments de referència de l'Ajuntament de Barcelona (SSJJ, Direcció de Contractació, Empreses, Pressupostos, Patrimoni, Serveis Generals...) per tal d'actuar de forma coordinada informant de possibles necessitats concretes.
- p) Implantació d'un procés de millora continua en determinades àrees sensibles, tals com la contractació pública i la contractació de personal propi.
- q) Assessorament i resolució de dubtes als ciutadans i possibles licitadors interessats, preferentment per escrit i de forma clara.
- r) Impuls de tasques de mediació en conflictes.
- s) Anàlisi, estudi i proposta de solucions a finalitats que requereixen de la recerca d'un encaix jurídic i tècnic que permetin fer-ho possible.
- t) Adaptació als canvis normatius.
- u) Tramitació d'altres de subministraments.
- v) Adopció de mesures preventives per vetllar per la integritat i possessió dels elements sobre els que intervé Foment de Ciutat.
- w) Implementació de les eines TIC sol·licitades per l'Ajuntament de Barcelona.

Aquestes actuacions es realitzen sota els principis de transparència, objectivitat, igualtat de tracte i no discriminació, així com aplicant la normativa vigent, sense perjudici que atenent a les dificultats i condicions del ciutadà es reforci la funció d'assessorament. La diferència amb altres exercicis és l'increment del número d'actuacions, del seu tractament estratègic i de la seva complexitat.

6. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses

La societat està 100 % participada pel seu soci únic Ajuntament de Barcelona. La delimitació sectorial d'acord amb les normes SEC 95 és S.13 AAPP, institucions públiques de no mercat, es a dir, aquelles que els seus ingressos de no mercat siguin superiors al 50 % dels costos de Producció. L'article 4.1 del RLGEP-EL estableix que les entitats locals, els seus organismes autònoms i els ens públics dependents, que prestin serveis o produeixin béns no finançats majoritàriament amb ingressos comercials, aprovaran, executaran i liquidaran els seus pressupostos consolidats ajustant-se al principi d'estabilitat pressupostària entès com la situació d'equilibri o de superàvit, computada al llarg del cicle econòmic, en termes de capacitat de finançament d'acord amb la definició continguda en el SEC 95. La resta d'entitats dependents aprovaran, executaran i liquidaran el seus respectius pressupostos o aprovaran el seus respectius comptes de pèrdues i guanys en situació d'equilibri financer, d'acord amb els criteris del pla de comptabilitat que els sigui d'aplicació.

La Societat es regeix pels seus Estatuts i, en tot cas, pel que disposen les Lleis de Règim Local i Especial de Barcelona i els seus Reglaments, així com pels preceptes de la Llei de Societats de Capital i altres disposicions aplicables.

L'elaboració del pressupost requereix la realització per part de la Societat de determinades estimacions i hipòtesis i la consideració de determinats elements de judici. Aquests són avaluats contínuament i es basen en l'experiència històrica i altres factors, incloses les expectatives de successos futurs.

El patrimoni net de la societat esdevé invariable atès que el resultat del compte de pèrdues i guanys provisional tendeix a zero, això és conseqüència immediata del fort lligam vocacional de les activitats de la societat amb la consecució de l'interès públic.

Les inversions immobiliàries són locals que figuraven a l'epígraf d'existències i que s'han reclassificat, segons normativa comptable, com a inversions immobiliàries atès que s'han arrendat i generen ingressos.

Els deutors comercials i altres comptes a cobrar són saldos a cobrar sobre drets de cobrament amb l'Ajuntament de Barcelona, empreses del grup i l'AEAT.

L'efectiu i altres actius líquids equivalents és el saldo dels comptes bancaris de la societat, en aquest sentit i d'acord amb les directrius de l'Ajuntament de Barcelona, aquest saldo és el mínim necessari per al funcionament operatiu de la societat.

La societat no té endeutament bancari ni a curt, ni a mig, ni a llarg termini, atès que el finançament de les seves activitats prové fonamentalment del grup Ajuntament de Barcelona. L'endeutament a curt i a llarg que es recull en el passiu del balanç correspon a garanties de contractació i a les fiances dels lloguers de les finques que ha gestionat per encàrrec de l'Ajuntament.

INGRESSOS:

Transferències corrents

Les transferències corrents previstes per a l'exercici 2023 es finançaran amb les partides previstes a tal efecte al projecte de pressupost 2023 de l'Ajuntament de Barcelona.

DESPESES:

1. Personal:

Per a l'exercici 2023, s'ha previst un increment retributiu del 2 % d'acord amb les instruccions per a l'elaboració del pressupost dels ens depenents de l'Ajuntament de Barcelona. La plantilla mitjana prevista a 31 de desembre de 2023 s'estima en 48,37 persones (46,76 persones a 31/12/22).

2. Serveis Exteriors:

Aquest apartat recull les necessitats derivades del manteniment de les oficines, equipaments i instal·lacions de la Societat, els treballs tècnics requerits pel correcte desenvolupament de l'objecte social i les despeses associades als diferents projectes que desenvolupa la Societat.

3. Tributs:

Foment de Ciutat, SA liquida els Impostos per Activitat Econòmica (IAE) per la seva activitat. A més a més, també ha de liquidar a l' Hisenda municipal els Impostos sobre bens immobles (IBI) dels bens de la seva propietat (els locals comercials).

4. Amortitzacions:

La dotació de l'amortització de l'immobilitzat és calcula linealment en funció de la vida útil dels béns amortitzables, en funció dels paràmetres continguts en la Llei 27/2014 de 27 de novembre de l'Impost de Societats.

5. Provisions:

L'import previst per l' exercici 2023 està estimat en funció de l' evolució d'aquesta variable en els darrers anys.

7. Plantilla i massa salarial

PLANTILLA I MASSA SALARIAL

La previsió de la plantilla mitjana a Foment de Ciutat SA és la següent:

	31/12/2022	31/12/2023
Personal fix	39,44	40,97
Personal temporal	7,32	7,40
TOTAL	46,76	48,37

La previsió de la plantilla a Foment de Ciutat SA és la següent:

	31/12/2022	31/12/2023
Personal fix	41	41
Personal temporal	8	8
TOTAL	49	49

La previsió de la massa salarial de Foment de Ciutat SA, és la següent:

	31/12/2022	31/12/2023
Massa salarial	2.269.188	2.314.571
TOTAL	2.269.188	2.314.571