

Contractació dels serveis de Gestió de la Demanda de Projectes i de Gestió del Portfoli de projectes de l'IMI

Sessió divulgativa

29 de Juliol 2020

Índex

1. Context
2. Objectius del contracte
3. Estructura de lots
4. Durada del contracte i imports estimats
5. Calendari temptatiu



1. Context

- ◆ **2013** Llançament de l'**Oficina de Gestió de Projectes** (PMO) per a dotar de control, seguiment, assessoria, auditoria i gestió els projectes TIC que s'executen a l'IMI per tal de garantir la correcta evolució dels mateixos.
- ◆ **2014** Definició l'**Oficina** per la promoció i suport a **projectes internacionals** (OPI) que treballa de forma transversal per a totes les direccions de l'IMI.
- ◆ **2015** Creació de l'**Oficina de Gestió de Demanda** (OGD) per al seguiment i control de les demandes i iniciatives dels clients de l'IMI.
- ◆ **2018** Definició de l'**Oficina de Transformació Agile** (OTA), responsable de liderar i impulsar la transformació agile de l'organització IMI.
- ◆ **2020** Licitació d'un nou contracte que agrupa tots els serveis relacionats amb la gestió de la demanda i del Portfoli de projectes (les quatre oficines) i que gestiona actualment el Departament de Projectes de l'IMI.

2. Objectius

L'objecte d'aquest contracte és la prestació dels serveis de gestió de la demanda i de Governança del portfoli de projectes amb l'objectiu de **millorar la gestió dels projectes que s'executen a l'IMI així com de la capacitat i acompanyament de l'equip propi** en aquest àmbit.

Es persegueixen dos objectius:

OBJ 1

L'assoliment de forma global d'un nivell metodològic de gestió i *reporting* de projectes superior a l'actual, des de la fase de conceptualització (definició abast, calendari, *stakeholders*, riscos inicials) fins a l'execució i tancament de projecte

OBJ 2

L'acompanyament i capacitat als caps de projecte interns orientat a la millora de les seves habilitats i desenvolupament professional, no des del punt de vista teòric sinó pràctic, sobre projectes reals

3. Estructura de Lots

LOT 1: Serveis de Gestió de de la Demanda de Projectes

L'objecte d'aquest lot és la contractació dels Serveis de Gestió de la Demanda de Projectes de l'Institut Municipal d'Informàtica que inclouen els següents àmbits d'actuació:

- El suport a l'elaboració i manteniment del pla de mandat.
- El suport a la planificació estratègica de les iniciatives i actuacions, tenint en compte les dependències, els recursos necessaris i les restriccions.
- El control, gestió i monitorització de l'avenç en el llançament d'actuacions
- El suport a la planificació i seguiment pressupostaris
- El suport a la conceptualització de les actuacions

3. Estructura de Lots

 **LOT 2: Serveis de Gestió del Portfoli de projectes**

L'objecte d'aquest lot és la contractació dels serveis de Gestió del Portfoli de Projectes de l'Institut Municipal d'Informàtica que inclouen els següents àmbits d'actuació:

- Seguiment i suport en la gestió del portfoli de projectes TIC de l'IMI
- Aportació d'eines, metodologies, estàndards i bones pràctiques en gestió de projectes.
- Elaboració i distribució a tota l'organització dels informes de seguiment dels projectes.
- Accions de gestió del canvi i de millora continua en els processos de gestió de projectes.
- Accions de capacitació en metodologies i bones pràctiques en gestió de projectes
- Acompanyament en la gestió de projectes

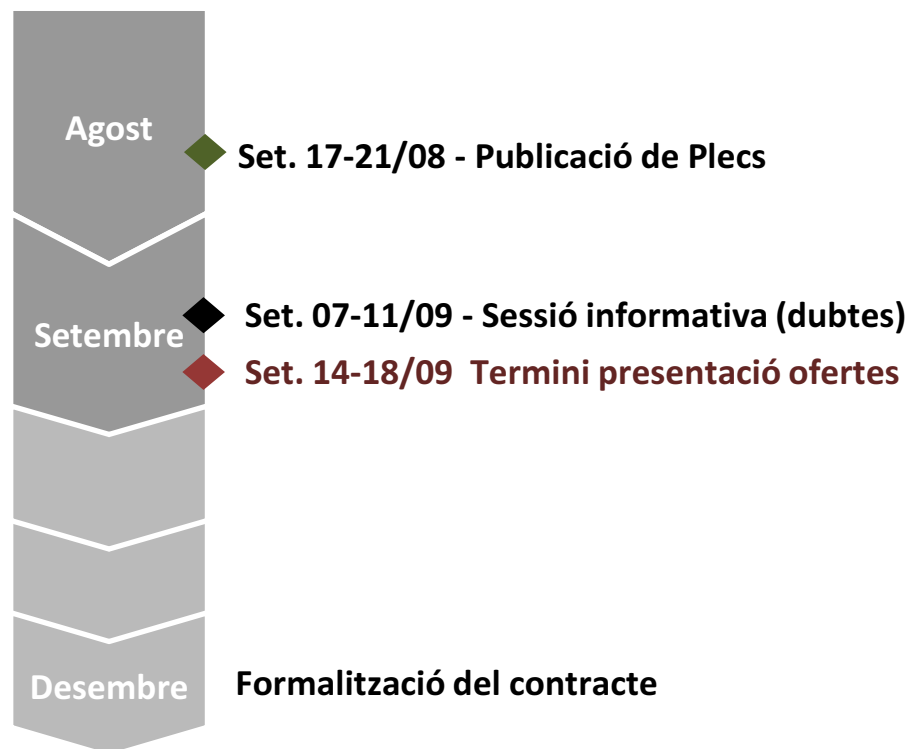
4. Durada del contracte i imports estimats

Vigència del contracte a partir del dia 1 de gener de 2021 o del dia següent a la seva formalització, si és posterior, i contempla una durada de 24 mesos amb possibilitat de 24 mesos de pròrroga.

Pressupost IVA inclòs	2021	2022	TOTAL
LOT 1	443.821,84€	443.821,84€	887.643,68€
LOT 2	593.789,68€	593.789,68€	1.187.579,36€
TOTAL CONTRACTE	1.037.611,52€	1.037.611,52€	2.075.223,04€

Les empreses poden licitar a un o als dos lots. S'adjudicarà màxim un lot a una empresa, per tant, caldrà indicar a l'oferta l'ordre de preferència.

5. Calendari temptatiu



Enviament de dubtes i consultes,
correu a:

- LOT1: amilian@bcn.cat
- LOT2: mrodriguezman@bcn.cat

Gràcies per la vostra col·laboració!



**Ajuntament
de Barcelona**

