



*Solucions de codi obert i
estàndards oberts*

*Sessió de treball amb Sector
23 febrer 2017*

Ajuntament de Barcelona



Agenda

- 09:30 Benvinguda.
- 09:40 Marc general y objectius.
- 10:00 Dinàmica de discussió a les taules.
- 11:00 Cafè.
- 11:15 Resultats taules i discussió oberta en plenari.
- 12:45 Propers passos.
- 13:00 Cloenda.



TAULA 1: Solucions per a l'AAPP i experiències.

TAULA 2: Aspectes de propietat i titularitat.

TAULA 3: Gestió del canvi.

TAULA 4: Estàndards i abast del desplegament de solucions obertes.

TAULA 5: Comunitats.

TAULA 6: Models de contractació i model de relació amb proveïdors.

TAULA 7: Expectatives y recomanacions del Sector.

TAULA 1: Solucions per a l'AAPP i experiències (1 de 3) Resultats



•Infraestructura de solució open source.

-Desarrollo propio sobre esta base open.

Movilidad.

Tramitación.

•Zaragoza, Munich.

-Estación Open.

-Office: gestión del cambio similar al cambio de versión de Office.

•Ensenyament: lincat.

•França: projecte Adullact.

-Aplicacions corporatives a mida sobre opensource i després ho tornen a la comunitat. Exemple: Montpellier.

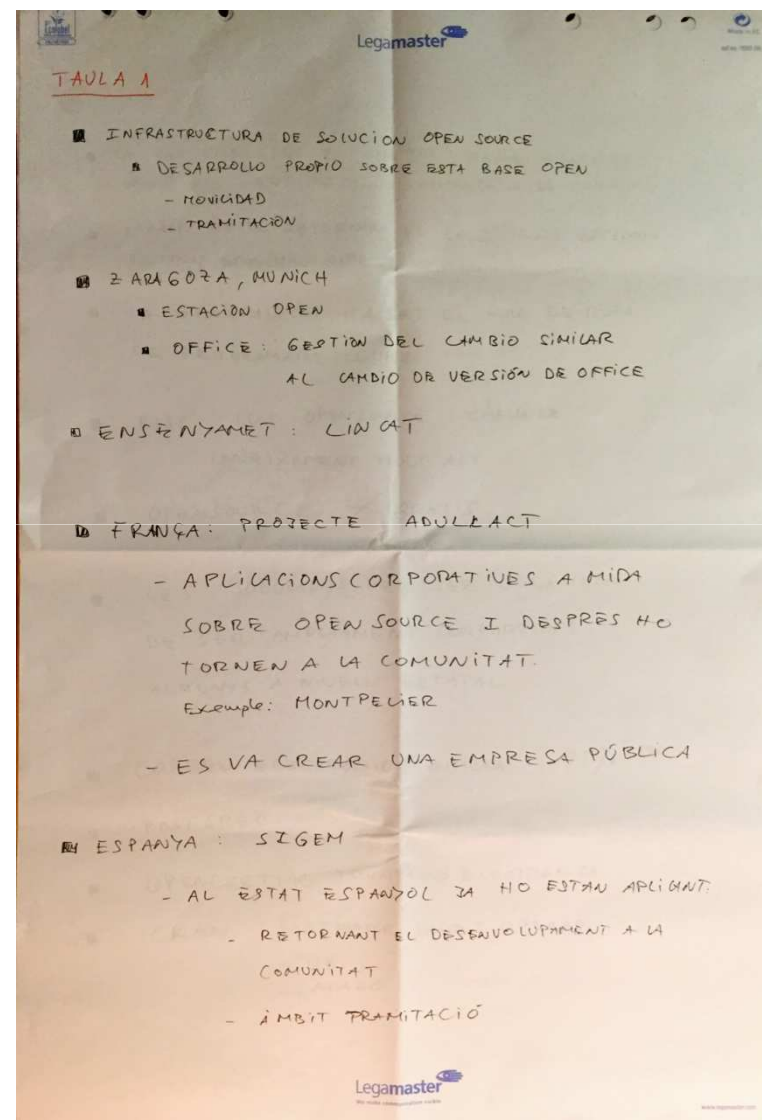
-Es va crear una empresa pública.

•Espanya: SIGEM.

-A l'estat Espanyol ja ho estan aplicant:

Retornant el desenvolupament a la comunitat.

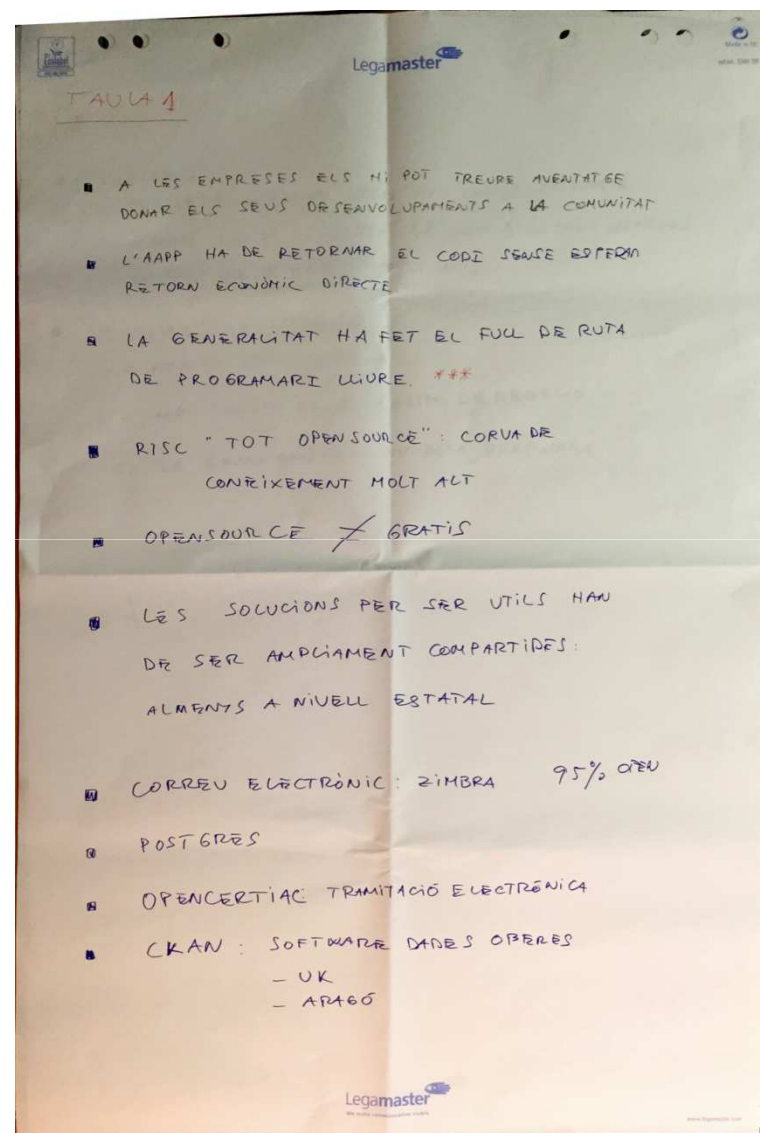
Àmbit tramitació.



TAULA 1: Solucions per a l'AAPP i experiències (2 de 3) Resultats



- A les empreses els hi pot treure avantatge donar els seus desenvolupaments a la comunitat.
- L'AAPP ha de retornar el codi sense esperar retorn econòmic directe.
- La Generalitat ha fet el full de ruta de programari lliure.
- Risc "tot opensource": corva de coneixement molt alt.
- Opensource no és igual a gratis.
- Les solucions per ser útils han de ser àmpliament compartides. Al menys a nivell estatal.
- Correu electrònic: Zimbra 95% open.
- Postgres.
- Opencertiac tramitació electrònica.
- Ckan: software dades obertes: UK i Aragó.



TAULA 1: Solucions per a l'AAPP i experiències (3 de 3)

Resultats

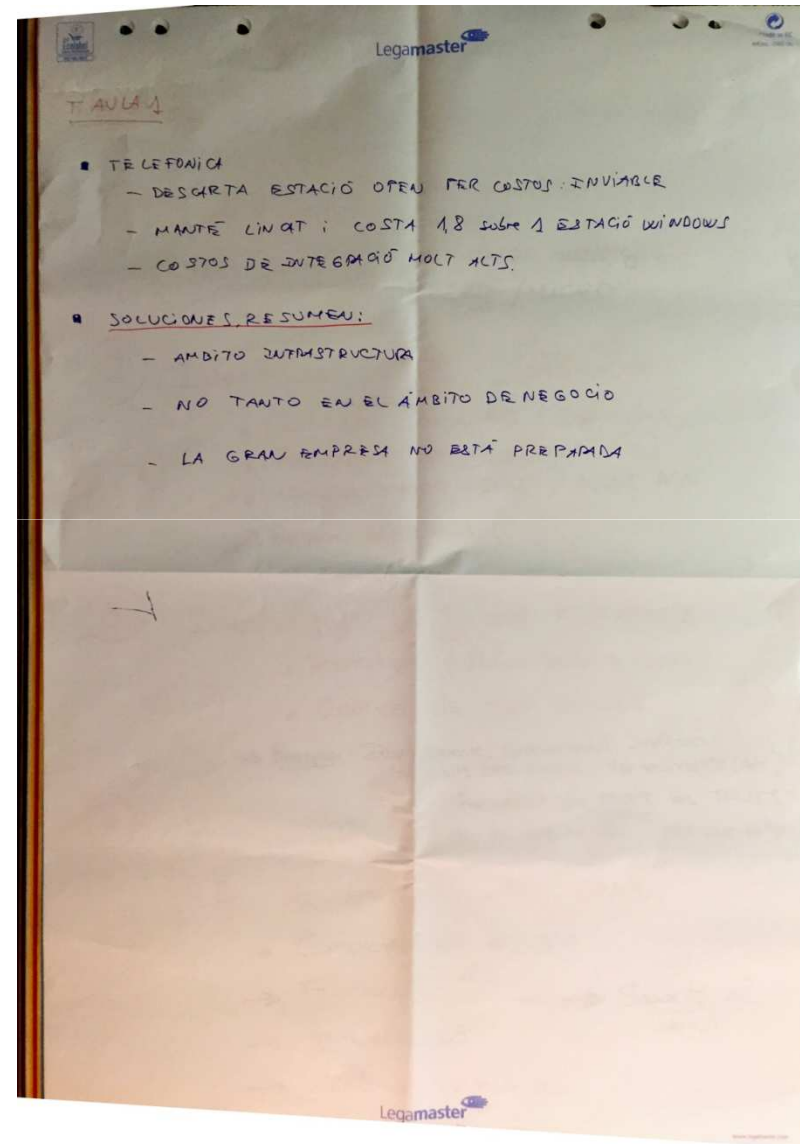


•Telefònica:

- Descarta estació open per costos: inviable.
- Manté lincat i costa 1,8 sobre 1 estació Windows.
- Costos d'integració molt alts.

•Soluciones resumen:

- Ámbito infraestructura.
- No tanto en el ámbito de negocio.
- La gran empresa no està preparada.



TAULA 2: Aspectes de propietat i titularitat (1 de 2)

Resultats



- Focus en AJB com generador de programari, no com consumidor.

- Molt Debat!!!

- “Propietat intel·lectual”:

- “Morals”.

- Drets d’us -> Compartir.

- Evolucionar el concepte i marc legal de mantenir “propietat” cap a:

- Propietat compartida -> Crear amb socis.

- Propietat zero.

- Interès públic:

- Qualitat

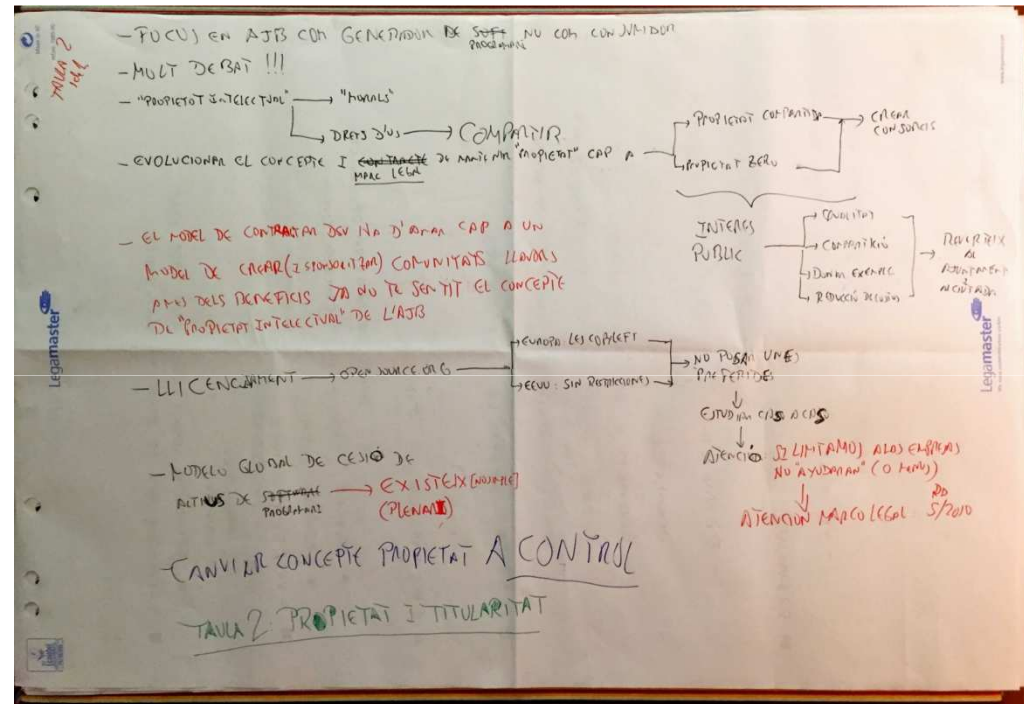
- Compartició.

- Donar exemple.

- Reducció de costos.

- Reverteix a l’Ajuntament i al ciutadà.

- El model de contractar desenvolupament ha d’anar cap a un model de crear (i esponsoritzar) comunitats. Llavors a més dels beneficis ja no té sentit el concepte de “propietat intel·lectual” de l’AJB.



TAULA 2: Aspectes de propietat i titularitat (2 de 2)

Resultats



•Licenciament. Opensource.org:

- Europa: les copyleft.
- EEUU: sin restricciones.

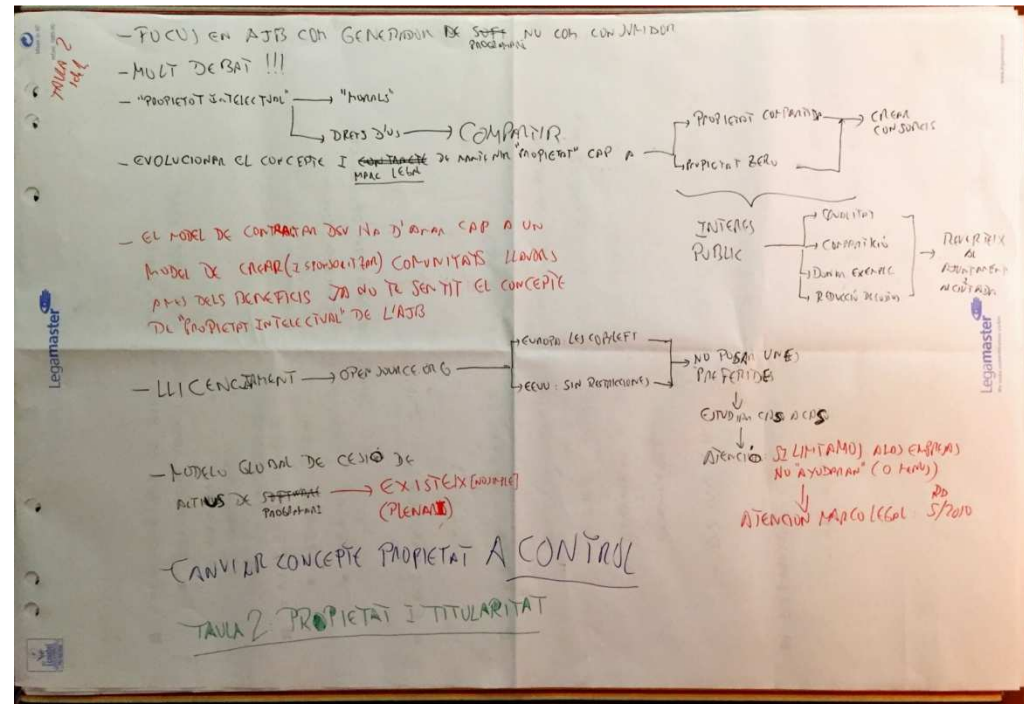
No posar unes preferides.

Estudiar cas a cas.

Atención: Si limitamos a las empresas no "ayudaran" (o menos). Atención al marco legal (RD 5/2010).

-Model global de cessió d'actius de programari. Existeix (no sempre) (Plenari)

-Canviar concepte propietat a control.



TAULA 3: Gestió del canvi (1 de 2) Resultats



•Per què? Quin canvi?

- Resposta única.
- Claredat.
- Estructurar missatges.
- Macro/Micro.

•Identificar tots stakeholders:

- Ciudadà (Comunitats/Individus).
- Proveïdors (serveis, llicències, etc.).
- Usuaris interns (IMI, Ajuntament de BCN).
- Relació entre ells.

TAULA 3 SOLUCIONS CODI OBERT I ESTANDARDS OBERTS

- 1) D'PER QUÈ?** Resposta única
Claredat
C QUIN CANVI? Estructurar missatges
MACRO / MICRO
- 2) Identificar TOTS Stakeholders**
 - CIUTADÀ: Comunitats / Individus
 - Proveïdors (Serveis, Llicències, etc)
 - Usuaris Interns: IMI / AJUNT. BCN→ Relació entre ells (
- 3) Identificar TOTS els PROCESSOS**
 - Prototips (Minim Producte Viable)
 - Conèixer els "mols" actuals→ Exemple: Desplegament, Contractació, Implicació comunitats oïes s'acte, Manteniments (AM)
"Resultat de TOTES les TAULES"
(de les que hi han i les que falten)
- 4) PLA DE GESTIÓ DEL CANVI**
 - Competències actuals
 - Formació → Suport al canvi
 - Comunicació
 - Millora contínua

TAULA 3: Gestió del canvi (2 de 2) Resultats



•Identificar tots els processos:

- Prototips (mínim producte viable).
- Conèixer els “mals” actuals.
- Exemples: desplegaments, contractació, implicació comunitats Open Source, manteniments (AM). “Resultats de totes les taules” (de les que hi ha i les que falten).

•Pla de gestió del canvi:

- Competències actuals.
- Formació.
- Comunicació.
- Millora contínua.
- Suport al canvi.

TAULA 3 SOLUCIONS CODI OBERT I ESTANDARDS OBERTS

- 1) D'PER QUÈ?** Resposta Única
Claredat
C QUIN CANVI? Estrinchar missatges
MACRO / MICRO
- 2) Identificar TOTS Stakeholders**
 - CIUTADA: Comunitats / Individus
 - Proveïdors (Serveis, Licències, etc)
 - Usuaris Interns: IMI / AJUNT. BCN→ Relació entre ells (
- 3) Identificar TOTS els PROCESSOS**
 - Prototips (Mínim Producte Viable)
 - Conèixer els "mals" actuals→ Exemples: Desplegaments, Contractació, Implicació comunitats open source, Manteniments (AM)
"Resultat de TOTES les TAULES"
(de les que hi ha i les que falten)
- 4**

PLA DE GESTIO DEL CANVI

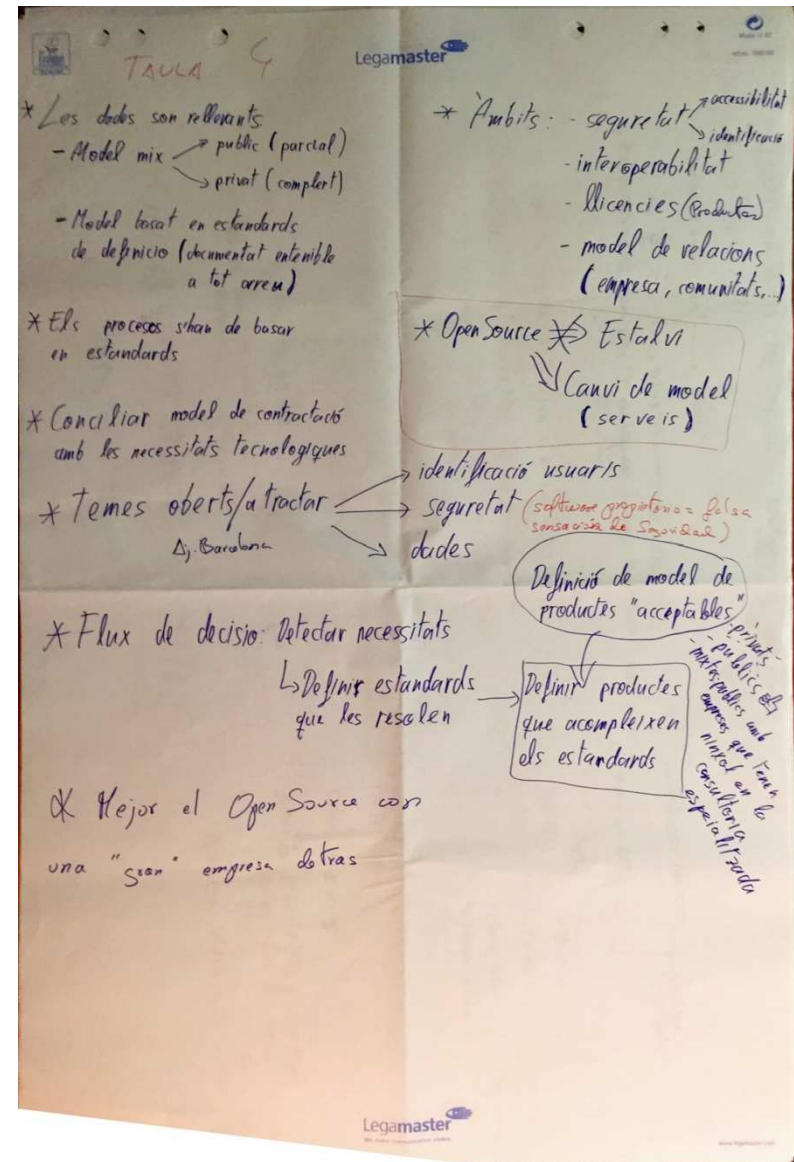
- Competències actuals
- Formació → Suport al canvi
- Comunicació
- Millora contínua

TAULA 4: Estàndards i abast del desplegament de solucions obertes (1 de 2)

Resultats



- **Les dades són rellevants:**
 - Model mix: públic (parcial); privat (complet).
 - Model basat en estàndards de definició (documentat entenedor a tot arreu).
- **Els processos s'han de basar en estàndards.**
- **Conciliar model de contractació amb les necessitats tecnològiques.**
- **Temes oberts (a tractar) Ajuntament de BCN:**
 - Identificació usuaris.
 - Seguretat (software propietari = falsa sensació de seguretat).
 - Dades.
- **Flux de decisió:**
 - Detectar necessitats: definir estàndards que les resolen.
 - Definir productes que compleixin els estàndards.
 - Definició del model de productes "acceptables":
 - Privats.
 - Públics.
 - mixtes: públics amb empreses que tenen nínxol en la consultoria especialitzada.



TAULA 4: Estàndards i abast del desplegament de solucions obertes (2 de 2)

Resultats

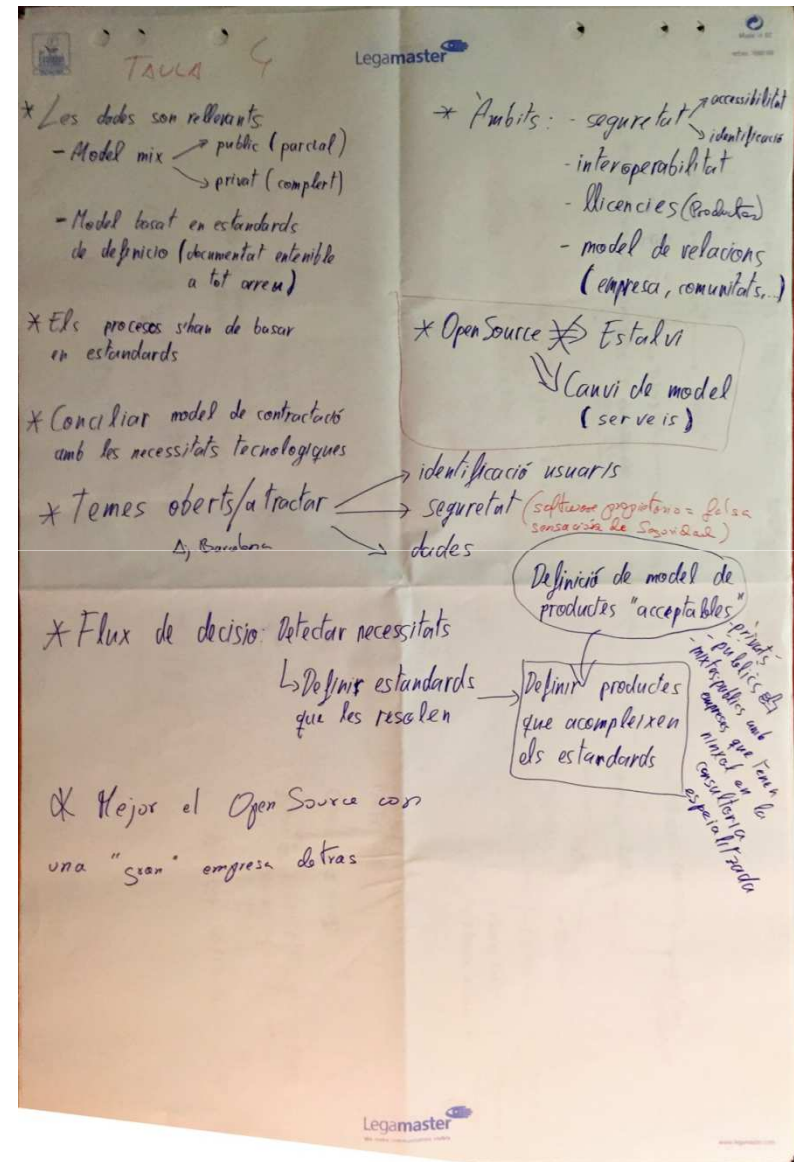


•Mejor el Open Source con una “gran” empresa detrás.

•Àmbits:

- Seguretat (accessibilitat, identificació).
- Interoperabilitat.
- Llicències (productes).
- Model de relacions (empresa, comunitats, ...)

•Open Source no necessàriament estalvi. Canvi de model (serveis).



TAULA 5: Comunitats Resultats



•Paper Ajuntament:

-Consumidor codi.

-Aportar:

Codi.

Coneixement.

Traduccions documentació.

Dades? (Open Street Map)

Promotor trobades, ...

•Més fàcil compartir components fàcils d'adoptar que grans solucions.

•Per participar en comunitats:

-Cal impuls/compromís direcció.

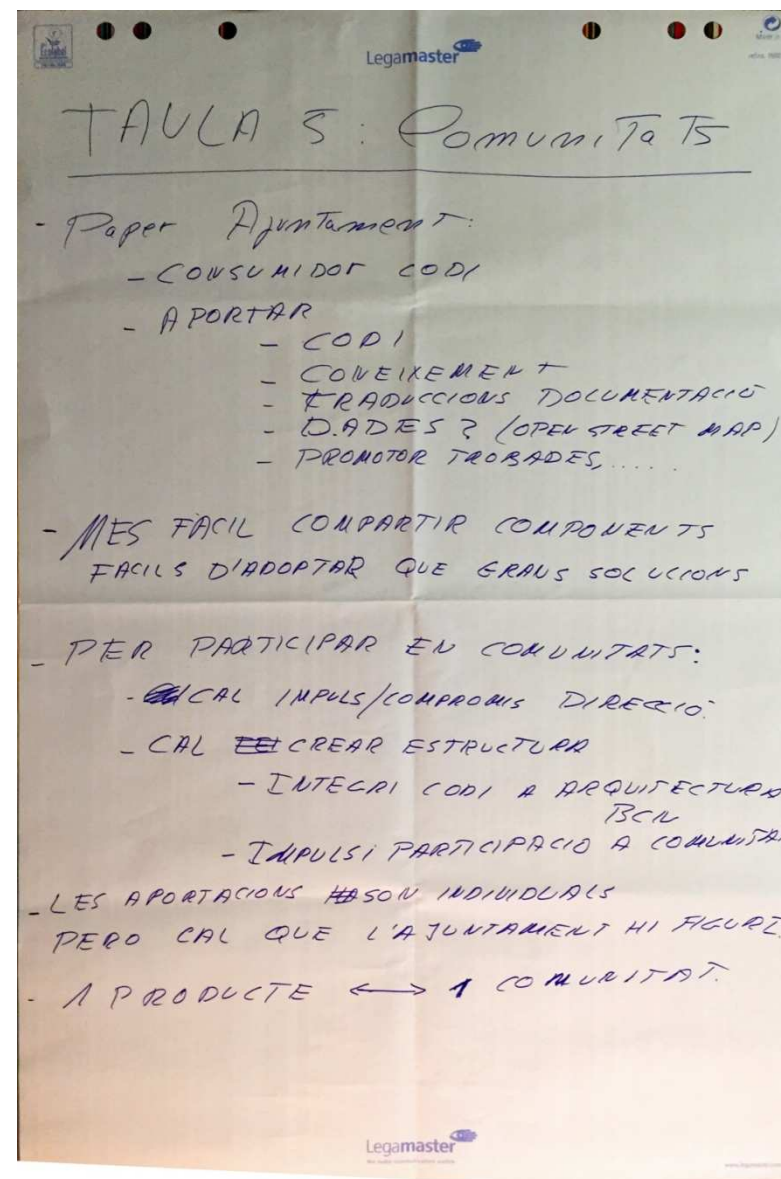
-Cal crear estructura:

Integri codi a arquitectura BCN.

Impulsi participació a comunitats.

•Les aportacions són individuals però cal que l'Ajuntament hi figuri.

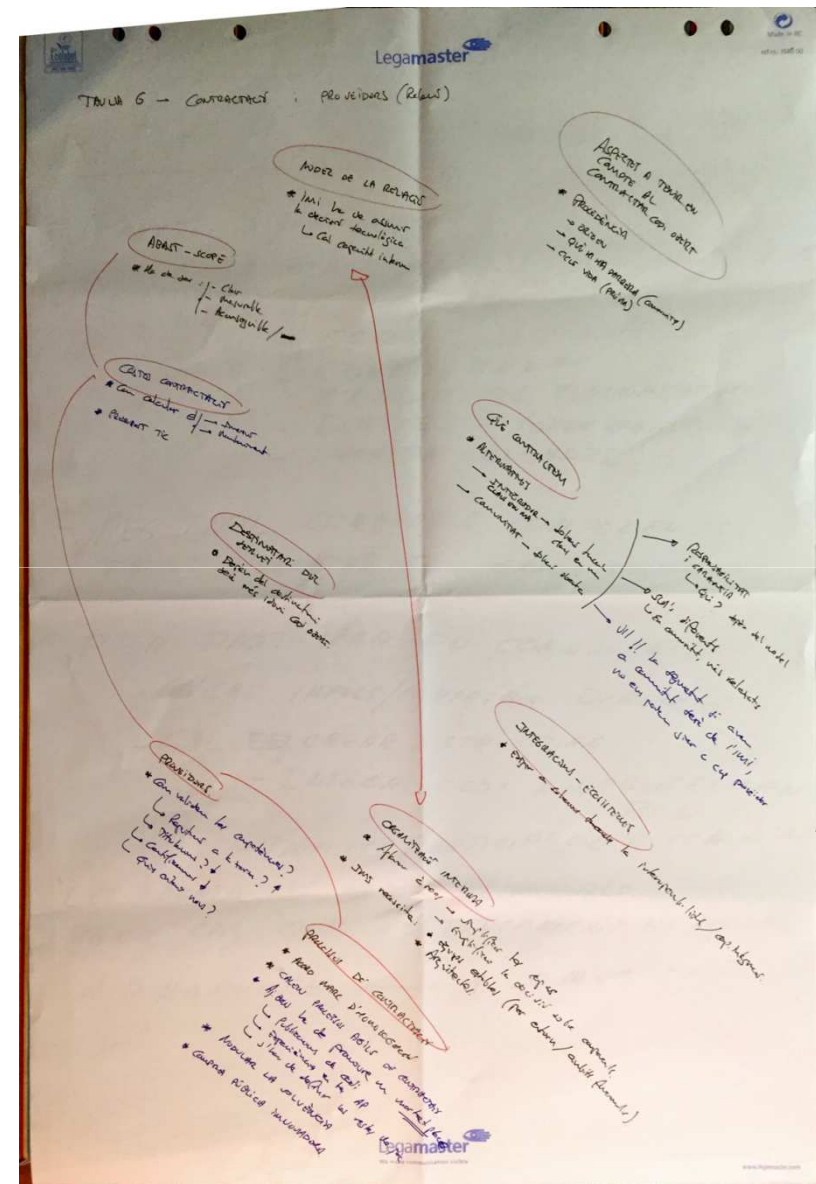
•1 producte = 1 comunitat.



TAULA 6: Models de contractació i model de relació amb proveïdors (1 de 3) Resultats



- **Model de la relació:** IMI ha d'assumir la direcció tecnològica. Cal capacitat interna.
- **Abast-Scope:** ha de ser clar, mesurable, aconseguible.
- **Costos contractació:**
 - Com calcular: inversió, manteniment.
 - Pressupost TIC.
- **Destinatari del servei:** depèn del destinatari servei més idoni Codi Obert.
- **Proveïdors: Com validem les competències?**
 - Reputació a la xarxa?
 - Titulacions?
 - Certificacions?
 - Quins criteris nous?



TAULA 6: Models de contractació i model de relació amb proveïdors (2 de 3)

Resultats

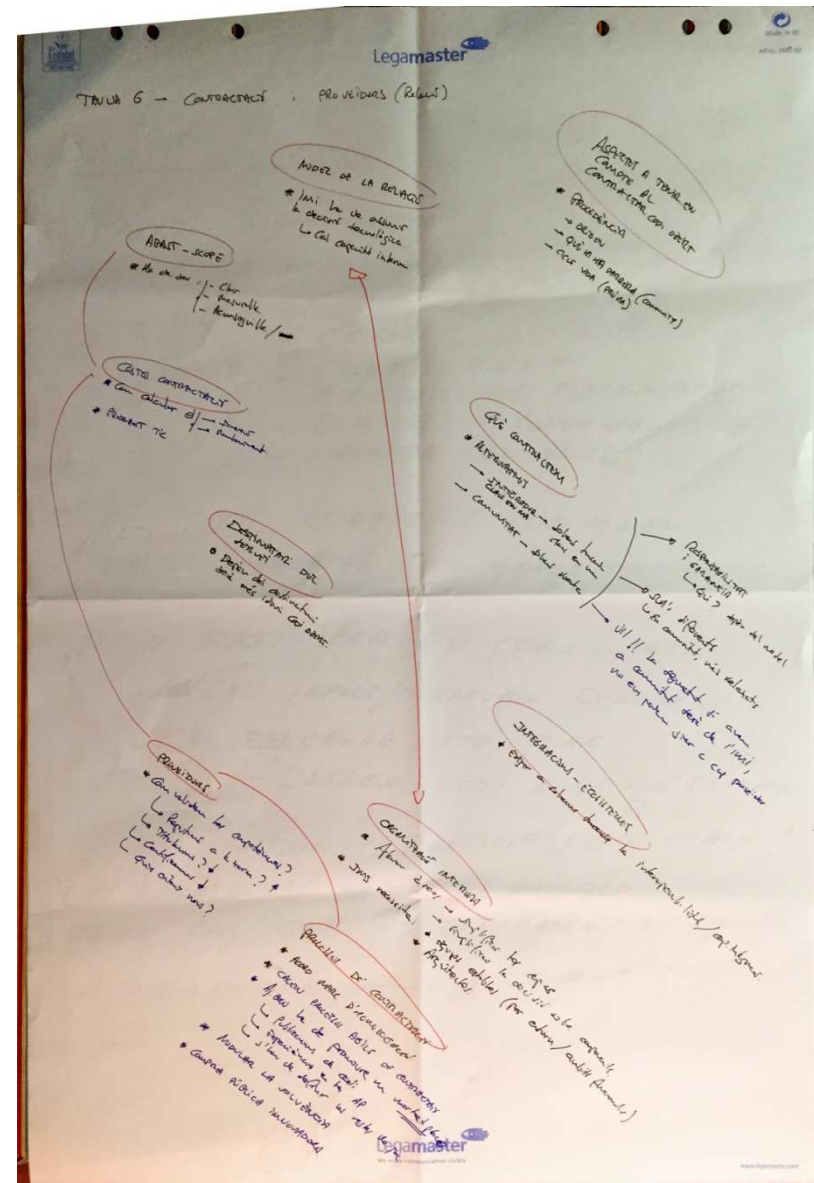


•Processos de contractació:

- Acord marc d'homologació.
- Calen processos àgils de contractació.
- Ajuntament de BCN ha de promoure un marketplace:
 - Publicacions de codi.
 - Experiències en les AAPP.
 - S'han de definir les regles de joc.
- Modular la solvència.
- Compra pública innovadora.

•Aspectes a tenir en compte al contractar codi obert:

- Procedència:
 - Origen.
 - Qui hi ha al darrera (community)
 - Cicle de vida.



TAULA 6: Models de contractació i model de relació amb proveïdors (3 de 3)

Resultats



•Què contractem. Alternatives:

- Integrador claus en ma: solució tancada claus en ma.
- Comunitat: solució oberta.

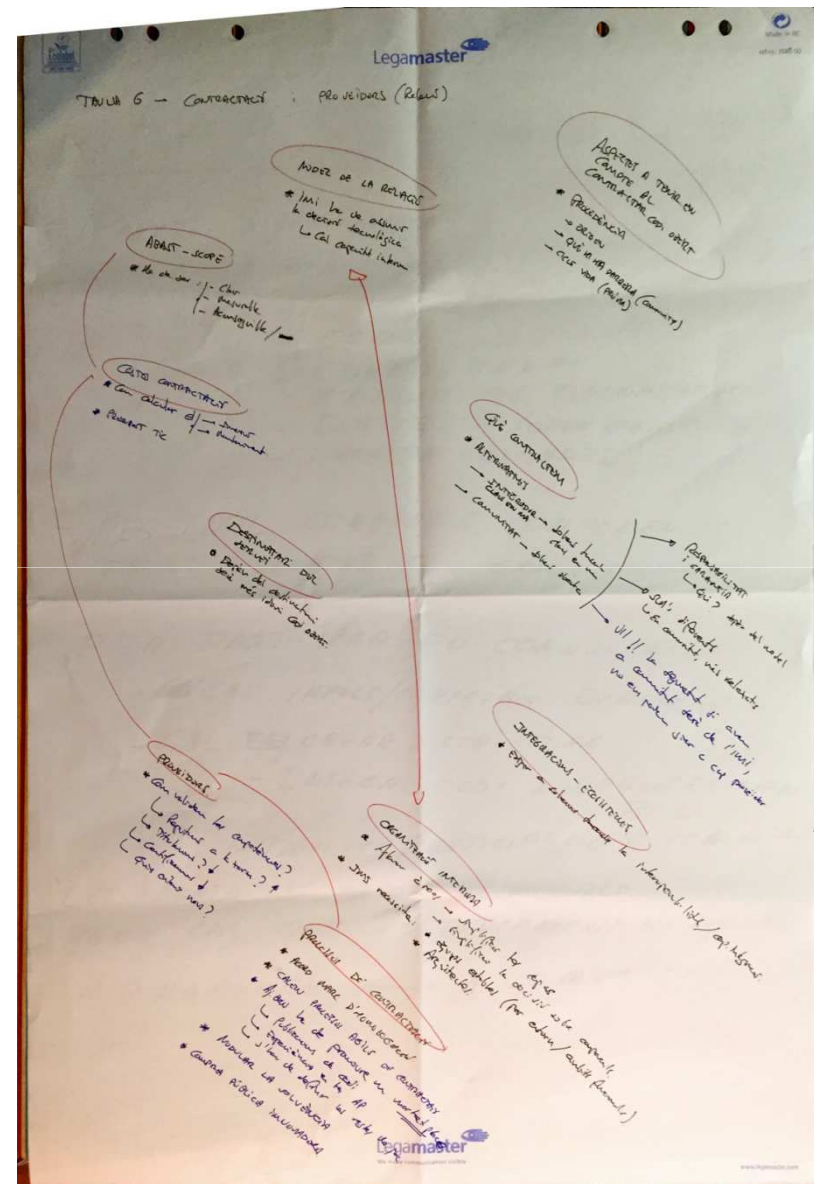
- Responsabilitat i garantia: qui? Depèn del model.
- SLA's diferents: en comunitat, més relaxats.
- Ull!!! La seguretat si anem a comunitat serà de l'IMI, no ens podem girar a cap proveïdor.

•Integracions-Ecosistemes:

- Exigir a solucions tancades la interoperabilitat/capacitat d'integració.

•Organització interna:

- Aplanar àrees:
 - Simplificar les capes.
 - Simplificar la decisió sobre capacitats.
- IMI necessita:
 - Equips estables (per entorn / àmbits frameworks).
 - Arquitectes.



TAULA 7: Expectatives y recomanacions del Sector Resultats



- Model Basat en Producte -> Servei.
- Canvi de la valoració: de diners a valor.
- Vendor blocking. Com evitar-ho?
- Com monetitzar la inversió.
- Vendors a tècnics.
- Compra innovadora -> poc utilitzada.
- Convivència Open i Propietari: interoperabilitat.
- Por de que això sigui una moda política.
- Por a la dependència històrica de solucions propietàries.
- Necessitat de crear comunitat -> Fomentar mercat.

