

IMU
INSTITUT MUNICIPAL
D'URBANISME
DE BARCELONA



IMU

INSTITUT MUNICIPAL
D'URBANISME
DE BARCELONA

01

➤ Presentació

02

➤ Estructura
organitzativa

03

➤ Missió i
funcions

04

➤ Activitat 2018
Actuacions
destacades i d'altres

05

➤ Mapa de les
actuacions
Ciutat/districte

06

➤ Indicadors
d'activitat

07

➤ Accions de millora
funcional a
l'organització

08

➤ Dades
econòmiques

09

➤ Recursos
humans

01

Presentació

L'Institut Municipal d'Urbanisme (IMU), adscrit a la Gerència adjunta d'Urbanisme, de l'Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat gestiona i executa les obres de transformació urbanística dels barris de la ciutat.

La memòria d'activitat del 2018, que aquí presentem, és especialment rellevant per tractar-se del primer any de funcionament de l'IMU constituït com a EPEL (Entitat Pública Empresarial Local) amb l'exercici de les noves competències que li han estat atribuïdes.

El procés reorganitzatiu, realitzat al llarg del 2017, ha comportat l'assumpció per part de l'IMU de totes les tasques en matèria urbanística de BAGURSA i també la competència en la gestió de les reparcel·lacions per compensació, que fins el moment corresponia a la Gerència adjunta d'Urbanisme de l'àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat.

La incorporació d'aquesta nova competència, ha permès concentrar en l'IMU tota l'activitat urbanística referida a la gestió de sòl, que anteriorment es trobava dividida entre la gerència adjunta d'Urbanisme, que desenvolupava les reparcel·lacions per compensació, i el propi IMU (abans Bagursa), que executava només les reparcel·lacions per cooperació. Aquest canvi, ha suposat una notable millora en la simplificació dels processos i alhora una major eficàcia i eficiència en les tasques de gestió, com també ho va ser la concentració de tota l'activitat en matèria d'expropiació que abans feien els districtes, i que ara desenvolupa totalment l'IMU.

Aprofitant el canvi de model organitzatiu, s'ha impulsat també un procés de millora del model funcional de l'IMU amb la participació de tot el personal de l'Institut. Com a resultat de la tasca realitzada de forma participativa s'han desenvolupat i implantat cinc projectes de millora, que han tingut molt bona acollida i que han significat un gir positiu al potenciar el treball en equip i la comunicació interna.

Pel que fa a l'activitat urbanística desenvolupada en aquest període, cal destacar la relacionada amb la gestió del PEI (Pla Especial d'Infraestructures) de la Marina i del PEI del 22@, així com la realitzada en aquells àmbits en els que es ve treballant sistemàticament des de fa anys en la gestió de sòl i on ara es comencen a apreciar els resultats de la seva transformació. Aquest és el cas d'alguns sectors del barri de La Marina amb la construcció dels primers edificis d'habitatge, de Can Batlló amb nous habitatges i espais lliures per a equipaments i amb un nou model d'urbanització, de la Colònia Castells i de la Trinitat Nova, que ja ha encarat la recta final d'un procés actiu des de fa anys i que ara, un cop acabats els habitatges de substitució, disposa de noves parcel·les a punt per a acollir un important volum d'habitatges assequibles.

Tot això, ha estat possible gràcies a la feina realitzada per l'equip de persones integrants de l'IMU, que amb la seva tasca constant i a vegades amb poca visibilitat, contribueixen a canviar la fisonomia dels barris per a dotar-los de nous espais per a habitatges, equipaments i noves zones verdes i espais urbanitzats que, sens dubte, ajuden a millorar la qualitat de vida dels veïns.

02

Estructura organitzativa

2.1 Constitució de l'IMU — com a EPEL

L'Institut Municipal d'Urbanisme (IMU) és una entitat pública empresarial local (EPEL) de l'Ajuntament de Barcelona que actua bàsicament en l'àmbit urbanístic. L'Institut fou constituït l'any 1990 sota la figura jurídica d'organisme autònom administratiu, i després de diverses modificacions estatutàries, el Plenari del Consell Municipal del 6 d'octubre de 2017 aprovà definitivament la modificació d'estatuts per transformar-lo en entitat pública empresarial local (*Gaseta Municipal* de 6 de novembre de 2017). Aquesta transformació és la culminació de la reorganització dels serveis d'urbanisme i habitatge iniciada amb l'acord de la Comissió de Govern de 19 de gener de 2017.

Com a EPEL està dotat de personalitat jurídica pròpia i patrimoni independent, d'acord amb la legislació reguladora de regim local, la normativa urbanística i la Carta de Barcelona. Gaudeix de l'autonomia administrativa i econòmica que li reconeix la legislació per al compliment de les seves finalitats.

L'Institut es regeix pel dret privat, excepte en la formació de la voluntat dels seus òrgans i en l'exercici de les potestats administratives que li siguin atribuïdes, que es regeixen pel dret administratiu. Així mateix, es configura com a entitat urbanística especial i té la condició d'administració actuant als efectes previstos en la Llei d'urbanisme de Catalunya.

Durant el 2018 l'Institut ha fet per encàrrec de l'Ajuntament totes les actuacions directament i indirectament relacionades amb les actuacions urbanístiques que han determinat els òrgans de govern municipals, i que s'han derivat de l'aplicació de la normativa vigent.

Per al desenvolupament de les seves funcions, els estatuts reguladors li atribueixen les potestats administratives necessàries.

L'Institut, per acord de la Comissió de Govern de 14 de desembre de 2017, i amb efectes 1 de gener de 2018, ha assumit, d'una banda, totes les tasques que desenvolupava la Societat Municipal Barcelona Gestió Urbanística, SA, en matèria d'urbanisme i, de l'altra, li han estat assignades les competències i funcions que desenvolupava la Direcció de Serveis de Gestió Urbanística de la Gerència Adjunta d'Urbanisme de l'Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat.

02

Estructura organitzativa

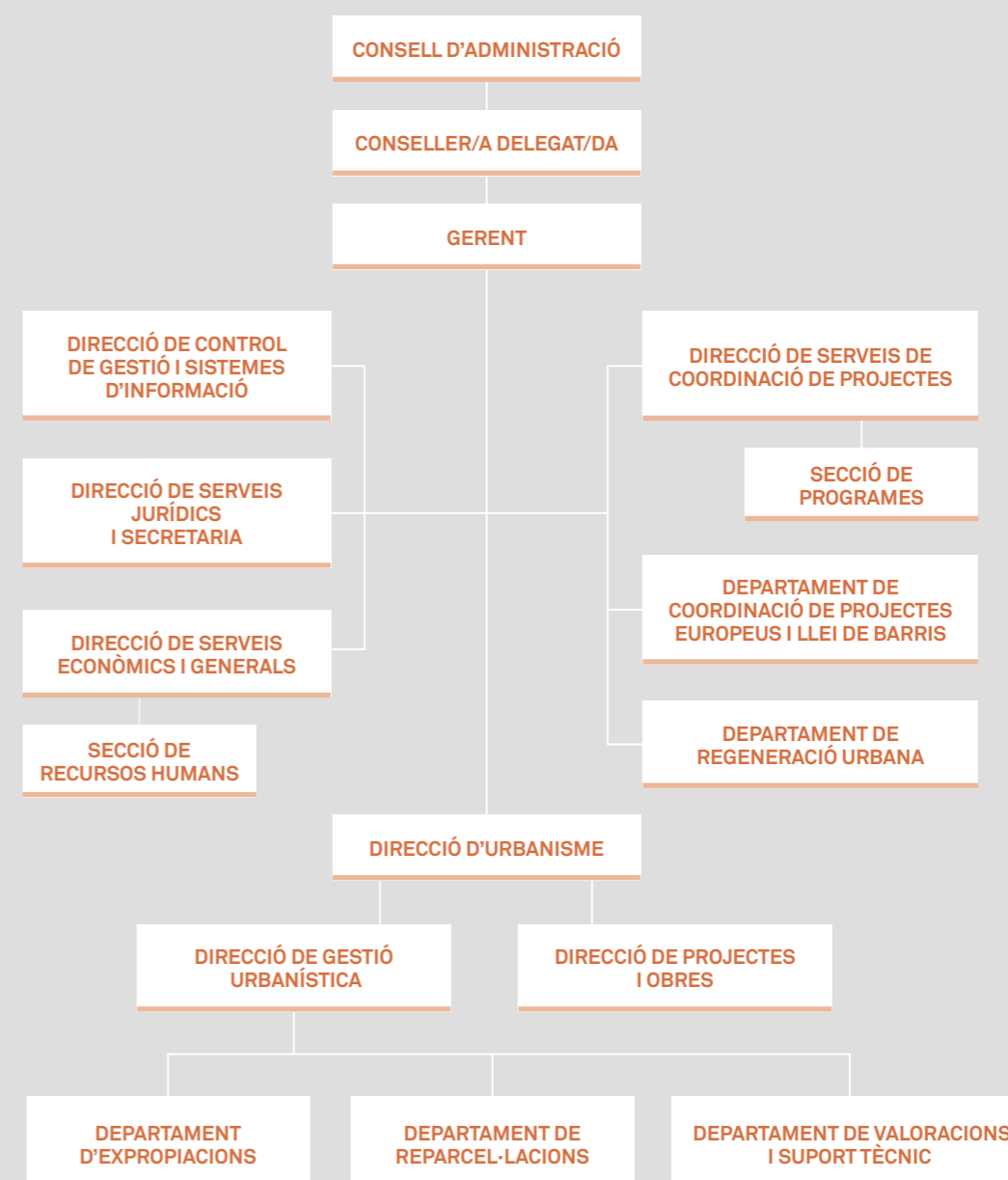
2.2 ÒRGANS DE GOVERN

ELS ÒRGANS DE GOVERN I DIRECCIÓ DE L'INSTITUT SÓN ELS SEGÜENTS:

La presidenta	Janet Sanz Cid
El vicepresident	Josep Maria Montaner i Martorell
El Consell d'Administració (vocals a 31 de desembre 2018)	Jordi Martí Galbis Koldo Blanco Uzquiano Jordi Coronas i Martorell Daniel Mòdol i Deltell Alberto Vilagrasa i Gil Pere Casas i Zarzuela Jordi Campillo i Gàmez Francisco Javier Burón Cuadrado Lídia García Soler Aurora López Corduente
La consellera delegada	Aurora López Corduente
El gerent	Josep M. de Torres i Sanahuja

La descripció de les funcions dels òrgans de govern i direcció està indicada als estatuts de l'Institut Municipal d'Urbanisme.

2.3 ORGANIGRAMA



03

Missió i funcions

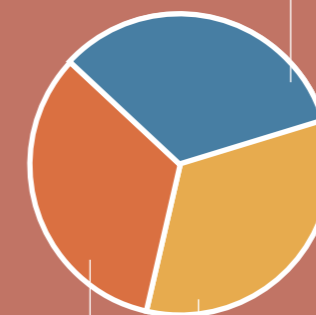


La missió i els objectius de l'Institut Municipal d'Urbanisme s'emmarquen dins l'eix 3 del Programa d'actuació municipal (PAM) de fer “una Barcelona més humana i en transició ecològica”, desenvolupant la línia estratègica de fer “urbanisme per als barris”.

L'activitat urbanística desenvolupada per l'IMU comporta fonamentalment:

a.

Obtenció de sòl a través del desplegament de l'ordenament vigent en matèria de gestió de sòl i amb actuacions tant d'iniciativa pública com d'iniciativa publicoprivada.



b.

Dotació de serveis i la urbanització dels nous espais alliberats i dels solars posats a disposició per a la promoció de nou habitatge i nous equipaments.

c.

Desenvolupament de nous barris i/o la remodelació d'existents.

Aquestes actuacions van acompanyades de l'activitat jurídica i econòmica necessària per portar-les a terme, així com del seguiment i control de gestió dels objectius corresponents mitjançant indicadors i altres sistemes d'informació periòdics.

Des de l'IMU també es duu a terme el **control del potencial de sòl destinat a la construcció d'habitatge** protegit i dotacional, i es fa el seguiment de l'evolució de la seva transformació, des de l'etapa de planejament, la de gestió, fins a la seva inscripció com a solar destinat a l'edificació i a sistemes urbanístics.

3.1 Funcions — Urbanístiques

L'activitat urbanística es desenvolupa a partir de les funcions següents:

a) Planejament: actua redactant els plans per encàrrec de la Direcció de Serveis de Planejament del sector.

b) Reparcel·lacions per cooperació: l'IMU executa la seva acció, a compte dels propietaris adjudicataris de la cooperació, actuant en la tramitació dels instruments de gestió, així com en la transformació del sòl de manera global fins a la posada a disposició dels respectius titulars dels solars alliberats, i dona compliment al que preveu el planejament. Les funcions acaben una vegada transformat l'àmbit amb la liquidació de les càrregues d'urbanització i l'aixecament de les càrregues al Registre de la Propietat de les finques resultants, fixades en funció dels coeficients assignats a les finques resultants del projecte de reparcel·lació.

c) Reparcel·lacions per compensació: l'IMU actua dins de la Junta de Compensació constituïda, com a representant de l'Administració. A més de formar part de la Junta, s'encarrega de la gestió per a la tramitació i aprovació, en les seves diferents fases, del Projecte de compensació.

d) Expropiacions: gestió dels àmbits de sòl pel sistema d'expropiació a partir de l'encàrrec i finançament de l'Ajuntament, previstos al PIM. L'actuació preveu la totalitat del procés d'expropiació a partir de: l'aprovació inicial de la relació de béns i drets afectats, la tramitació dels expedients d'expropiació, l'abonament de les indemnitzacions corresponents, fins a l'alliberament dels solars, acompanyat, si escau, de la urbanització de l'àmbit. El procés de gestió acaba amb el lliurament al municipi dels solars amb la qualificació urbanística d'edificables o de sistemes.

e) Projectes i obres: la transformació del sòl necessita, en la majoria dels casos, obres d'urbanització per acabar el procés amb el lliurament al municipi dels solars amb la qualificació urbanística d'edificables o de sistemes o posar-los a disposició dels titulars, per donar compliment al que preveu el planejament.

Cal destacar, també, que l'IMU intervé en el desenvolupament de les infraestructures i serveis dels barris de transformació de la Marina del Prat Vermell i del 22@ BCN. El desenvolupament d'aquestes actuacions s'executen en virtut dels respectius plans especials d'infraestructures (PEI) que determinen el contingut de les obres i els projectes, així com la repercussió de les despeses que se'n derivin.

3.2 Coordinació — Territorial

A més d'aquestes funcions desenvolupades directament pels serveis urbanístics de l'Institut, se n'executen d'altres de més transversals, que comporten la coordinació amb diversos departaments de l'estructura executiva municipal central i dels districtes, i que corresponen a:

a) Coordinadors/ores de projectes:

L'objectiu del coordinador o coordinadora és l'impuls d'uns determinants projectes transversals en el territori assignats des de l'Àrea d'Ecologia Urbana, i coordinar els agents econòmics i socials i les diverses àrees funcionals que intervenen en el procés, amb la finalitat d'assolir un desenvolupament efectiu d'aquests projectes.

b) Regeneració urbana:

Des de juny del 2017, i d'acord amb la reorganització municipal dels àmbits que afecten la rehabilitació d'habitatges, es va crear el nou Departament de Regeneració Urbana. Aquest departament té com a funció l'impuls de projectes de regeneració urbana en àmbits reduïts que impliquin actuacions sobre els edificis d'habitatges privats i actuacions en l'espai públic, sens perjudici que es coordinin aquestes actuacions amb altres àmbits socials i econòmics que suposin una millora global de l'àmbit d'actuació.

c) Fons europeus, projectes integrals de barris i gestió EDUSI:

Gestió de projectes integrals cofinançats amb fons europeus FEDER, coordinació de fons europeus / subvencions de l'Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat i supervisió dels plans integrals de barri inclosos a la Llei de barris per tal de controlar el seguiment econòmic i la seva execució.

04

Activitat desenvolupada el 2018

4.1 Planejament

Per encàrrec de la Direcció de Serveis de Planejament de l'Àrea d'Ecologia Urbana, s'han executat els treballs següents al llarg del 2018.

S'han elaborat un total de nou documents de planejament i sis estudis urbanístics, i s'ha fet el seguiment de divuit documents d'iniciativa privada de l'àmbit del 22@.

A continuació se'n detallen els més significatius:

- Col·laboració en la redacció de l'**MPGM al barri de Vallcarca i els Penitents** en l'àmbit situat a l'entorn de l'avinguda i el viaducte de Vallcarca i dels carrers de Gustavo Bécquer i de la Farigola. Aprovat definitivament el 28-9-2018.
- Reestructuració de l'**MPGM a l'àmbit de la prolongació de la rambla de Prat**.
- Modificació puntual del PGM en els sòls de l'**UA5 i part de l'UA3 de l'MPGM en l'àmbit de l'avinguda de l'Hospital Militar-Farigola**. Aprovació provisional el 28-9-2018.
- Col·laboració en la **Modificació del Pla general metropolità del barri d'Horta** als carrers de Campoamor i de Salses, i de les cases del periodistes. Aprovat inicialment el 18-6-2018.
- Col·laboració en la redacció de l'**MPGM d'habitatges dotacionals 2018**.
- **PMU a l'àmbit situat al carrer de la Farigola, 21-25, i 34-40**. Aprovat definitivament el 16-11-2018.

- **PMU per a la regulació de la instal·lació d'ascensors exteriors** als edificis d'habitatges al **barri de la Marina de Port**. Aprovat definitivament el 23-11-2018.
- **PMU per a la regulació de la instal·lació d'ascensors exteriors** als edificis d'habitatges al carrer de **Coïmbra, 35-47**.
- Seguiment del **Pla de millora urbana del sector de planejament de Glòries**.
- Estudi per a la **Modificació puntual del PMU** per a la regulació de la **instal·lació d'ascensors exteriors** als edificis d'habitatges als barris del Verdun i les Roquetes.
- Col·laboració en l'**Estudi dels barris de muntanya - Collserola**.
- Estudi de localització dels equipaments previstos en l'àmbit de l'**MPGM de la Marina del Prat Vermell**.
- Estudi del **Pla de millora de la Llosa de la Vall d'Hebron**.



04

4.2 Actuacions urbanístiques



Les actuacions de transformació urbanística necessiten llargs períodes de treball any a any per poder mostrar-ne els resultats, ja que requereixen un esforç permanent de gestió i la urbanització final de l'àmbit per donar visibilitat total al canvi urbanístic assolit.

Els resultats que es recullen a la memòria són només els avenços corresponents a la tasca desplegada al llarg de l'any que, en la majoria de les actuacions, s'afegeixen als treballs desenvolupats els anys anteriors.

Del total de les actuacions urbanístiques en les quals ha treballat l'IMU al llarg del 2018, més de trenta, cal destacar-ne les que per la seva dimensió i requeriment de recursos pel que fa a gestió de sòl i urbanització han estat les més significatives.

Totes elles han estat desenvolupades amb total coordinació amb els districtes i amb les associacions i entitats ciutadanes implicades.



**INSTITUT MUNICIPAL
D'URBANISME
DE BARCELONA**

LA MARINA DEL PRAT VERMELL

Districte de Sants-Montjuïc

750.339 m²

SUPERFÍCIE TOTAL MPGM

134.731 m²

ZONES VERDES

111.882 m²

EQUIPAMENTS

11.865 u

POTENCIAL TOTAL D'HABITATGE

La Marina del Prat Vermell

Tipus d'actuació: Reparcel·lació per compensació i cooperació. Pla especial d'infraestructures

El barri de la Marina del Prat Vermell està situat als límits de la ciutat de Barcelona, entre la Fira 2 de Barcelona, el passeig de la Zona Franca, la ronda del Litoral i la muntanya de Montjuïc. En aquest enorme àmbit, pràcticament tot d'ús industrial i terciari, es va dissenyar **una gran operació de transformació urbana** d'acord amb la Modificació del PGM aprovada definitivament el juny del 2006. Posteriorment s'ha aprovat una nova Modificació puntual de la MPGM que ara es troba en tràmit d'aprovació definitiva per part de la Subcomissió d'Urbanisme. Aquest projecte, mitjançant la MPGM i la seva Modificació puntual, vol dotar la ciutat de Barcelona d'un **nou barri residencial** de gran transcendència, amb **75 hectàrees de superfície** (equivalents a 40 illes de l'Eixample), **11.865 habitatges edificables** i **315.420 m² de sostre destinat a activitats terciàries**.

Una característica destacable d'aquest nou barri serà el gran **equilibri entre habitatge social (47,5%) i lliure (52,5%), l'ús de tecnologies sostenibles** per donar serveis de calor i fred, així com en el tractament d'aigües, i l'equilibri de **zones verdes i espai públic**. Tots aquests aspectes componen el Pla especial d'Infraestructures (PEI), desenvolupat i executat pels serveis tècnics de l'IMU. **El conjunt de la transformació es porta a terme mitjançant la gestió urbanística independent dels 14 sectors**, coordinats per l'Ajuntament de Barcelona.

Els sectors que s'han impulsat i lideraran la transformació de l'àmbit són els núm. 8, 10 i 14.

L'IMU és l'encarregat d'alliberar el sòl i deixar-lo en condicions per al desenvolupament de les noves edificacions i el Pla especial d'infraestructures (PEI). El primer àmbit desenvolupat ha estat el sector 10, on es van generar els primers solars per a habitatges.



L'IMU s'encarrega de la gestió del Pla especial d'infraestructures (PEI) de la Marina.



PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície total MPGM		750.339 m ²	
Vials	233.716 m ²	Potencial d'habitatges	10.865 u.
Zones verdes	134.731 m ²	<i>habitatges protegits</i>	5.161 u.
Equipaments	111.882 m ²	<i>habitatges lliures</i>	5.704 u.
Zona	Sòl	270.010 m ²	
	Sostre (HPO)	1.184.657 m ² (412.887 m ²)	Habitatges dotacionals

Superfície total Sector 10		70.044 m ²	
Vials	21.226 m ²	Potencial d'habitatges	1.437 u.
Zones verdes/ espais lliures	11.713 m ²	<i>habitatges protegits</i>	683 u.
Habitatge dotacional	2.158 m ²	<i>habitatges lliures</i>	754 u.
Zona	Sòl	34.947 m ²	
	Sostre (HPO)	156.753 m ² (54.633 m ²)	Habitatges dotacionals

Superfície total Sector 8 PAU 1		20.543 m ²	
Vials	6.261 m ²	Potencial d'habitatges	470 u.
Zones verdes/ espais lliures	1.039 m ²	<i>habitatges protegits</i>	318 u.
Habitatge dotacional	3.923 m ²	<i>habitatges lliures</i>	152 u.
Zona	Sòl	9.320 m ²	
	Sostre (HPO)	44.832 m ² (25.432 m ²)	Habitatges dotacionals

Superfície total Sector 14		94.675 m ²	
Vials	14.080 m ²	Potencial d'habitatges	1.210 u.
Zones verdes/ espais lliures	4.200 m ²	<i>habitatges protegits</i>	575 u.
Habitatge dotacional	55.140 m ²	<i>habitatges lliures</i>	635 u.
Zona	Sòl	21.255 m ²	
	Sostre (HPO)	131.967 m ² (45.994 m ²)	Habitatges dotacionals



ACTUACIONS PRINCIPALS
LA MARINA DEL PRAT VERMELL



Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Al llarg del 2018, l'IMU ha col·laborat amb els promotors del Sector 10 perquè puguin disposar de subministrament de servei elèctric; també ha participat en els treballs tècnics i de participació ciutadana en els processos de modificació de planejament i PEI. S'ha col·laborat amb el Consorci de la Zona Franca (CZFB) en el desenvolupament de les previsions del PMU del Sector 14, i s'ha redactat el **projecte d'urbanització del PAU 1 del sector 8** amb la inclusió de la xarxa de fred i calor.



Estat actual de l'àmbit

L'alliberament progressiu del sòl als àmbits on s'ha anat fent la gestió, i les **primeres obres d'urbanització fetes en el sector 10**, han anat canviant la imatge del barri. La seva transformació és ara més evident amb l'**execució dels primers edificis d'habitatges**. Després de la construcció de 68 habitatges HPO concertat al carrer de Cal Cisó, 58, l'han seguit les obres de l'edifici de 64 habitatges HPO general del carrer de Micaela Chalmeta, i l'inici de les edificacions d'habitatge lliure a les UP1 i 2 al passeig de la Zona Franca. L'Institut Municipal de l'Habitatge i Rehabilitació de Barcelona (IMHAB) ha adjudicat les obres d'un edifici de 108 habitatges protegits al carrer de Cal Cisó i la construcció d'un edifici de 32 habitatges al carrer d'Uldecona a la cooperativa Llar Jove. Diversos edificis es troben en fases prèvies d'elaboració de projecte: UP 16 i UP 17 on el CZFB preveu construir-hi 61 i 90 habitatges, respectivament, i FR D1 i D2, on l'IMHAB preveu un edifici de 240 habitatges protegits.



Can Batlló

Tipus d'actuació: Reparcel·lació per cooperació. Urbanització

Aquest gran àmbit, definit pels carrers de la Constitució, de Parcerisa, de la Gran Via i de Mossèn Amadeu Oller, i amb l'afegit de l'àmbit del camí de la Cadena, ocupa una superfície de **139.200 m²**.

És un projecte de transformació urbana que es va definir l'any 2002 amb una Modificació del PGM, posteriorment modificada el 2006, que va concretar equipaments i zones verdes i va introduir sòls de zona provinents de permuta d'altres parts de la ciutat. El 2007 es va aprovar el Projecte de reparcel·lació que es desenvolupa en la modalitat de compensació bàsica. **El 2011, l'Ajuntament canvia la fórmula de gestió que passa a ser en la modalitat de cooperació i nomena l'IMU (Bagur, SA) com a administració actuant.** D'ençà del 2012, s'han anat assolint diversos objectius del projecte, i el 2018 ha estat un any important en la fase d'acabament del model urbà final del recinte històric de Can Batlló.



L'alliberament del sòl ha permès la construcció de nous habitatges i la disponibilitat de nous espais per a equipaments i zones verdes.



PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície total MPMG		139.200 m ²		
Zones	27.871 m ²	Potencial d'habitatges	1.455 u.	
Sistemes	11.329 m ²	habitatges protegits	440 u.	
Viari	8.390 m ²	habitatges lliures	1.015 u.	
Espais lliures	60.323 m ²			
Equipaments esportius i d'altres	40.747 m ²	Habitatges dotacionals	233 u.	
Habitatges dotacionals	1.869 m ²			
Superfície total PAU 1		81.415 m ²		
Zona	Sòl	22.943 m ²	Potencial d'habitatges	1.141 u.
	Sostre (HPO)	91.295 m ² (34.836 m ²)	habitatges protegits	440 u.
			habitatges lliures	701 u.
Superfície total PAU 2		31.066 m ²		
Zona	Sòl	4.928 m ²	Potencial d'habitatges	314 u.
	Sostre	25.132 m ²	habitatges lliures	314 u.
Sector 3				
Sostre dotacional:	14.000 m ²	Habitatges dotacionals	233 u.	

INDICADORS 2018

Enderrocs			
Àmbit	Volum		
Casetes del Camí de la Cadena i el bloc 6	12.000 m ³		
Urbanització			
PAU 1	Superfície	Pressupost	
Projecte d'urbanització de la zona verda	47.000 m ²	12,00 M€	
PAU 2	Superfície	Pressupost	
Obres adjudicades	6.700 m ²	2,25 M€	
Gestió de sòl			
Sòls alliberats	8.215 m ²		
Clau urbanística	18 (zona d'ordenació volumètrica)		
Indemnització pagada	1.673.884,93 €		
Reallotjament	11 unitats familiars reallotjades		



Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Durant aquest exercici s'han continuat executant les actuacions necessàries per a la transformació de Can Batlló. Finalment (amb el trasllat de totes les famílies) s'ha alliberat el sòl de totes les edificacions incompatibles amb el planejament de la zona de camí de la Cadena. Això ha permès portar a terme l'enderroc de les darreres casetes del camí de la Cadena, així com del bloc 6. A més, s'han iniciat els tràmits per a l'enderroc del bloc 12.

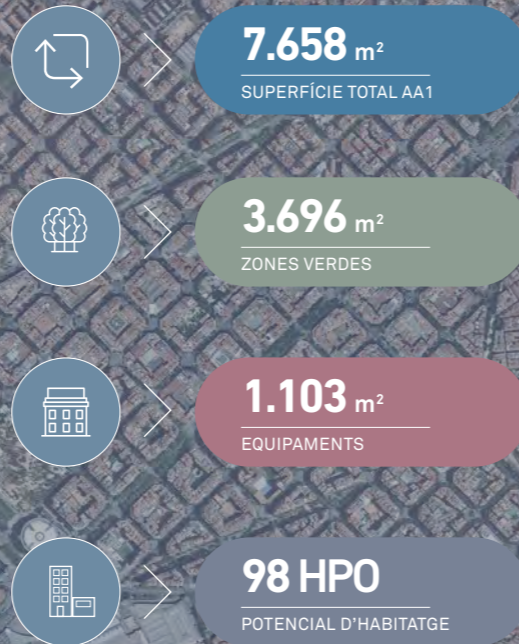
En relació amb la futura urbanització, s'han desenvolupat els processos participatius, per a l'elaboració del projecte d'urbanització del PAU 1 i del PMU del Sector 3 Magòria. S'han adjudicat les obres d'urbanització del PAU 2, i s'han definit i posat a concurs les obres de l'ET distribuïdora de la xarxa elèctrica.

Estat actual de l'àmbit

La intervenció de l'IMU en els darrers anys ha contribuït a crear i tenir disponibles nous solars i espais lliures a l'interior d'illa. Les noves parcel·les i la urbanització de diversos carrers al voltant del recinte han permès la construcció de: 5 promocions per a 243 habitatges protegits; 2 promocions per a 206 habitatges lliures, i l'edifici d'oficines de la unitat de promoció 1. Amb la definició del model d'urbanització s'avança en l'ordenament de l'àmbit i en la dotació de nous equipaments, com ara el bloc 7 destinat a la construcció de l'Escola de Mitjans Audiovisuals (previsió d'acabament al segon trimestre del 2019). També s'ha redactat el projecte bàsic per a la construcció dels arxius de la ciutat que englobarà els 21 actualment existents.

COBERTURA DE VIES DE SANTS

Districte de Sants-Montjuïc



PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície total AA1		7.658 m²
Vials		1.252 m ²
Zones verdes		3.696 m ²
Equipaments		1.103 m ²
Zona	Sòl	1.607 m ²
	Sostre	7.867 m ²
Nre. màx. d'habitatges		98 HPO per a afectats urb.

Superfície total AA1C		2.510 m²
Vials		103 m ²
Zones verdes		1.932 m ²
Zona	Sòl	475 m ²
	Sostre	2.089 m ²
Nre. màx. d'habitatges		24 HPO per a afectats urb.

INDICADORS 2018

Gestió de sòl	
Superfície de l'àmbit AA1 subàmbit C	2.510 m ²
Despesa econòmica a càrrec del 2018	2.329.892,16 €
Adquirit el 2018	1.300 m ² (sòl)
	3.357,03 m ² (sostre)
	Tapiat, pendent d'enderroc
Exp. administratiu tramitats	8 expedients

Cobertura de vies de Sants

Tipus d'actuació: Expropiació

A l'entorn de l'estació de Sants s'està desenvolupant un ampli projecte de transformació urbana al voltant de la cobertura de les vies ferroviàries i dels costats muntanya i mar d'aquesta actuació. L'any 2014 es va completar la urbanització del costat muntanya i el 2016 es va inaugurar el parc lineal format per la coberta de les vies. La tercera i darrera fita d'aquest gran projecte de ciutat és la transformació del costat mar, que inclou quatre àmbits discontinus de transformació gestionats per part de l'IMU, a través de l'expropiació de drets i béns afectats. El 2017 es van iniciar els tràmits per a l'expropiació de l'Actuació Aïllada 1C, inclosa dins d'aquesta tercera fase (costat mar dels carrers de Burgos, de la Riera de Tena).

Un projecte de transformació urbana al voltant de la cobertura de les vies ferroviàries i dels costats muntanya i mar



Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Al llarg del 2018 s'han dut a terme les gestions d'expropiació dels quatre edificis inclosos en la tercera fase de l'actuació. Tots ells ja són de propietat municipal: els edificis al carrer de Burgos 15 i 15 bis ja són buits; quant a l'edifici del carrer de Burgos 17 s'ha traslladat a la família que hi convivia i s'ha iniciat el tràmit per al llançament administratiu de les famílies que van ocupar un edifici, i al carrer de Burgos 19-25 (seu de l'antiga empresa Ascensores ERSCE) s'ha acordat amb la propietat el trasllat de l'activitat.

Estat actual de l'àmbit

L'IMU ha posat a concurs i adjudicat l'elaboració del projecte d'enderroc del conjunt d'edificacions de la fase AA1C, què haurà d'aportar el sòl necessari per a la construcció de l'edifici d'habitatges per a afectats urbanístics, necessari per desencallar la resta d'actuacions dins d'aquest àmbit, i permetrà generar nous solars: per a habitatge protegit i els sistemes vinculats al planejament vigent.

COLÒNIA CASTELLS

Districte de les Corts

49.672 m²

SUPERFÍCIE DE L'ÀMBIT

17.125 m²

ZONES VERDES

500 u

POTENCIAL TOTAL D'HABITATGE

Colònia Castells

Tipus d'actuació: Expropiació. Urbanització

El Sector de Reforma Interior de la Colònia Castells i entorns suposa la transformació urbana de l'àmbit definit pels carrers de Morales, de l'Equador, travessera de les Corts i del Taquígraf Serra-Gelabert. **L'objectiu d'aquesta actuació és la transformació d'antics edificis residencials i terciaris per una nova ordenació que inclou: edificis residencials per al reallotjament de les famílies afectades i la creació d'habitatge social, nous equipaments i un nou parc central, per al barri, de més d'una hectàrea de superfície.**

L'actuació a la Colònia Castells s'ha dividit en diverses fases d'execució, la primera de les quals va aportar un conjunt d'equipaments i zones verdes a l'àmbit entre els carrers del Montnegre, d'Entença i de l'Equador. En aquest darrer exercici s'ha continuat desenvolupant la Fase 1 Nova, i resta per acabar el projecte de la Fase 2 Nova.

La Fase 1 Nova de la Modificació puntual del Pla general metropolità a l'àmbit de la Colònia Castells va ser aprovada definitivament en data 20 d'octubre de 2003. L'obtenció del sòl es fa mitjançant l'expropiació pel procediment de taxació conjunta de les finques incloses en aquesta fase (carrer de l'Equador del 38 al 70; passatge de Piera de l'1 al 27 i del 2 al 18; carrer del Taquígraf Serra del 21 al 37, i al d'Entença del 233 al 237).

L'aprovació definitiva del "Projecte de taxació conjunta (PTC) Fase 1 Nova de la Colònia Castells", en sessió de la Comissió de Govern el 16-11-2017, implica la declaració d'urgència de l'ocupació dels béns o drets afectats. L'execució del PTC permet: pagar el preu just a les persones propietàries de les finques incloses dins aquest àmbit; indemnitzar les persones arrendatàries, i reallotjar les persones ocupants amb dret reconegut en una promoció d'HPO situada al carrer d'Entença, 292.

Edificis residencials pel reallotjament de les famílies afectades i la creació d'habitatge social, nous equipaments i un nou parc central, pel barri, de més d'una hectàrea de superfície





PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície de l'àmbit UA		49.672 m²		
Vials	11.334 m ²	Zona	Sòl	18.735 m ²
Zones verdes	17.125 m ²		Sostre	67.458 m ²
Equipaments	2.478 m ²	Nre. màx. d'habitatges		500 u.

INDICADORS 2018

Urbanització			
Projecte		Superfície	Pressupost
Parc (previsió d'inici de redacció per al març de 2019)		10.000 m ²	3,5 M€
Gestió de sòl			
Sòls alliberats		6.025 m ²	
Clau urbanística	18 (zona d'ordenació volumètrica)	507 m ²	
	5b (xarxa viària bàsica)	222 m ²	
	6b (parcs i jardins de nova creació de caràcter local)	5.296 m ²	
Despeses per expropiacions al 2018		9.614.605,66 €	
Superfície construïda pendent d'enderroc		3.553 m ²	
Expedients administratius		71 expedients	
Reallotjaments	Famílies	14 u.	
	Expedients de drets d'activitats	4 activitats	

Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

S'ha continuat avançant en la **Fase 1 Nova per a la transformació d'aquest àmbit i la seva incorporació a l'entorn urbà proper consolidat**, superant l'actual caràcter residual. En aquest sentit, s'ha completat l'expropiació dels darrers 25 edificis del passatge de Piera, 8 edificis del carrer del Taquígraf Serra i 3 del carrer d'Entença.

En relació amb els reallotjaments de les persones afectades, s'està completant el trasllat de les famílies afectades al nou edifici d'habitatge protegit del carrer d'Entença, 292. Els enderroc es duran a terme d'acord amb els criteris i la formalització del model del parc, que preveu mantenir alguns edificis originals mitjançant un projecte de preservació de la memòria històrica.

Quant a la urbanització de l'àmbit, s'ha completat el **procés participatiu per a l'elaboració del projecte d'urbanització del nou parc** (pla d'usos).

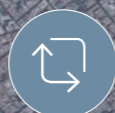
Estat actual de l'àmbit

L'actuació a la Colònia Castells ha estat modificada per una nova diagnosi de les necessitats del veïnat i la voluntat de millorar-ne la representativitat en les decisions de la transformació d'aquest àmbit. L'ordre de la intervenció s'ha plantejat en noves fases que pretenen fer front a una millor gestió en funció de les condicions dels habitatges actuals i dels habitants per reubicar.

L'IMU s'està fent càrrec de l'execució de la Fase 1 Nova, què té la finalitat de **reubicar primerament les famílies dels habitatges amb condicions més precàries**; en la Fase 2 Nova s'atendrà les famílies amb habitatges en millors condicions. **El potencial d'habitatges protegits per construir en aquest àmbit està al voltant de les 400 unitats** (ja n'hi ha construïts 92), **envoltats d'àrees verdes que responguin a les necessitats de les persones**.

EUROPA- ANGLESOLA

Districte de les Corts



14.753 m²

SUPERFÍCIE DE L'ÀMBIT



4.523 m²

ZONES VERDES



2.748 m²

EQUIPAMENTS



222 u

POTENCIAL TOTAL D'HABITATGE

PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície de l'àmbit		14.753 m ²		
Vials	4.699 m ²	Zona	Sòl	2.783 m ²
Zones verdes	4.523 m ²		Sostre (HPO)	17.703 m ² (1.942 m ²)
Equipaments	2.748 m ²	Nre. màx. d'habitatges (HPO)		222 u. (24 HPO per a A.U.)

INDICADORS 2018

Gestió de sòl			
Sòl alliberat		948,07 m²	
	6b (espai lliure)	202,26 m ²	Enderrocat
Clau urbanística	5 (vial)	75,81 m ²	Enderrocat
	7b equipament	60 m ²	Tapiat
	7b equipament	150 m ²	Tapiat
	7b equipament	150 m ²	Tapiat (finca catalogada)
	7b equipament	60 m ²	Tapiat
	7b equipament	250 m ²	Tapiat (finca catalogada)
Reallotjaments	unitats familiars	7 u.	

Europa- Anglesola

Tipus d'actuació: Reparcel·lació per cooperació. Urbanització

Aquest projecte de transformació urbana que inclou part dels carrers d'Europa, d'Anglesola, de Can Segalar, de Joan Gamper i de Numància, es va iniciar amb la MPGM aprovada definitivament el 5 de juny de 2001. El Projecte de reparcel·lació aprovat el 10 de maig de 2006 va concretar el model urbanístic i el seu desenvolupament segons la modalitat de cooperació, IMU (Bagur, SA) és l'administració actuant.



Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Al llarg de l'any s'ha continuat la gestió dels acords per al **trasllat de les famílies residents** i les activitats que encara es mantenen. S'ha traslladat a l'edifici R3 per al reallotjament cinc famílies, més dues a habitatges alternatius, i s'ha indemnitzat els drets d'ocupació de dues famílies més i tres locals. S'han **enderrocat dos edificis** i se n'han tapiat tres més. Actualment resten per buidar dos habitatges i un local sense ús.

S'ha presentat al veïnat el projecte d'urbanització del nou parc, i es preveu l'inici de les obres al llarg del segon semestre del 2019. També s'ha adequat el projecte d'urbanització del parc previst entre els carrers del Doctor Ibàñez, de Can Segalar i de Numància.

Estat actual de l'àmbit

Amb la construcció de l'edifici per a afectats urbanístics s'han cobert les necessitats de reallotjament de l'àmbit; així mateix, han conclòs les promocions privades més a prop de l'avinguda Diagonal i s'ha pogut posar en servei un nou equipament on hi havia les antigues Vidrieres Planells. L'ordenació d'aquest àmbit està en una fase bastant avançada, a manca de l'execució de la urbanització del parc central i alguna promoció d'habitatge privat. El Consorci d'Educació de Barcelona està a punt per iniciar la construcció de la nova escola per construir entre els carrers de Joan Gamper, Anglesola i Numància, de la qual es preveu l'inici pel primer trimestre del 2019.

VALLCARCA I ELS PENITENTS

Districte de Gràcia



17.383 m²

SUPERFÍCIE DE L'ÀMBIT



1.300 m²

ZONES VERDES



8.919 m²

EQUIPAMENTS



524 u

POTENCIAL D'HABITATGE

Vallcarca i els Penitents

Tipus d'actuació: Expropiació. Reparcel·lació per cooperació. Urbanització

El desenvolupament d'aquest àmbit ha estat influenciat pel sorgiment de nous moviments socials del barri i la voluntat d'aplicar nous criteris de desenvolupament urbanístic.

La gran recessió i la bombolla immobiliària van fer inviable el desenvolupament del MPGM previst. Tant el sorgiment de nous moviments socials del barri com la voluntat d'aplicar nous criteris de desenvolupament urbanístic han fet que durant el mandat s'hagin acabat només processos expropiatoris ja iniciats d'ofici o per ministeri de la llei. D'altra banda, a través d'un llarg però **ampli procés participatiu**, amb l'acord de les persones propietàries privades, **s'ha pogut aprovar de manera inicial una modificació a la MPGM que posa les bases d'un nou model de barri.**

Un barri que ha vist néixer també una nova zona d'esbarjo a l'entorn del manteniment patrimonial de la Casa dels Arabescos.



La urbanització dels 'vials de Can Farigola' maximitzarà la superfície dels parterres drenants i l'arbrat.





PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície de l'àmbit UA		17.383 m ²		
Vials	7.164 m ²	Zona	Sòl	2.783 m ²
Zones verdes	1.300 m ²		Sostre (HPO)	42.455 m ² (8.214 m ²)
Equipaments	8.919 m ²	Nre. màx. d'habitatges (HPO)		524 (91) u.

INDICADORS 2018

Urbanització		
Projecte en redacció	Superfície	Pressupost
Vials de Can Farigola (previsió d'aprovació per al juliol de 2019)	7.704 m ²	4,7 M€

Gestió de sòl	
Indemnitzacions al 2018	200.080,18 €
Reallotjaments	2 unitats familiars
Lliurament de possessió	4 habitatges
Adquisició d'habitatges	4 habitatges

Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Des de l'IMU s'ha fet la **coordinació del projecte de modificació de la MPGM** corresponent a l'AA6, UA4 i parcial de l'UA3; la MPGM de l'UA5 i parcial de l'UA3 i els PMU corresponents a l'UA2 i parcial de l'UA3.

Quant a la gestió de sòl, s'ha executat l'**expropiació de l'AA5 i algunes petites actuacions pel ministeri de la llei**. Així mateix, s'han iniciat els treballs de **reparcel·lació de l'UA4 i UA5**.

S'ha iniciat la **redacció del projecte d'urbanització dels "vials de Can Farigola"** que comprèn els carrers de la Farigola i de la Mare de Déu del Coll. La proposta consisteix en la creació de vials en plataforma única per maximitzar la superfície destinada a parterres drenants i arbrat. Es preveu també reserva d'aparcament als vehicles de serveis i als destinats a persones amb discapacitat.

Estat actual de l'àmbit

La gestió de l'àmbit de Vallcarca i els Penitents ha estat marcada per una nova modificació del planejament general (aprovada inicialment), que ha tingut una intensa implicació veïnal en totes les fases de la proposta, en què s'han aportat 91 habitatges protegits que s'afegiran als 42 ja acabats, i als 15 que l'IMHAB està a punt de començar. El debat veïnal ha motivat que les altres intervencions, no incloses en la modificació del planejament (petites unitats d'actuació), hagin de ser coordinades per tal d'anar-hi de la mà. Tot i això, la transformació està molt avançada, i la urbanització s'ha centrat en l'execució i l'acabament de les obres del parc urbà situat a sota del pont de Vallcarca (AA4), que havia estat el tram final del carrer de Gomis amb l'avinguda de Vallcarca (3.292 m²).

LA TRINITAT NOVA

Districte de Nou Barris

63.834m²

SUPERFÍCIE DEL PERI U3

14.144m²

ZONES VERDES

943m²

EQUIPAMENTS

741 u

POTENCIAL D'HABITATGE

78.606m²

SUPERFÍCIE A URBANITZAR AL BARRI

61.126m²

URBANITZACIÓ EXECUTADA

La Trinitat Nova

Tipus d'actuació: Expropiació. Urbanització

El barri de la Trinitat Nova es troba ja a la fase final de la seva remodelació, què ha abastat l'àmbit dels carrer de Platja d'Aro, de Tamariu, d'Aiguablava, de Palamós, de S'Agaró i de Sa Tuna.

L'IMU ha intervingut en el barri de la Trinitat Nova des de l'any 2001, tant en l'àmbit de remodelació corresponent a la Unitat d'Actuació 3 com en el front entre el carrer de S'Agaró i l'avinguda Meridiana (fora de l'àmbit). Un cop acabat, tot el barri tindrà al voltant de 930 habitatges protegits de nova construcció, a les unitats d'actuació 2 (189 hab.) i 3 (741 hab.) i disposarà de més de 78.000 m² urbanitzats de sistemes.

Aquest procés de coordinació i de gestió ha comportat: els real·lotjaments, l'execució dels enderroc i l'alliberament del sòl per a la construcció dels habitatges de substitució, i tenir a disposició solars per a la futura construcció d'habitatges protegits per part de l'IMHAB. Paral·lelament, s'ha desenvolupat la urbanització que ja es troba en la seva

fase final, i que s'ha executat fent front a condicionants del terreny, a la configuració de les xarxes de serveis, a la mateixa construcció dels nous edificis, i a la necessitat de real·lotjament dels habitants al mateix barri.



Un cop finalitzat, tot el barri tindrà al voltant de 930 habitatges protegits de nova construcció, i més de 78.000 m² urbanitzats de sistemes.



PARÀMETRES DEL PERI DE L'U3

Superfície total PERI U3		63.834 m ²	Superfície de l'àmbit d'urbanització		78.606 m ²
Vials		20.927 m ²	Obres d'urbanització		
Zones verdes		14.144 m ²	Executades		61.126 m ²
Equipaments		943 m ²	Cost		15.500.000 €
Zona	Sòl	27.820 m ²	Pendants		17.480 m ²
	Sostre	70.110 m ²	Pressupost estimat		6.000.000 €
Nre. d'habitatges protegits		741 u. ⁽¹⁾			

(1) Afegint els habitatges ja construïts de la U2, el barri comptarà amb uns 930 HPO

INDICADORS 2018

Urbanització		
Obra executada	Superfície	Cost
Interior d'illa entre els carrers de Palamós, Tamariu, Aiguablava i els edificis D i E	2.250 m ²	371.611,82 €
Projecte	Superfície	Pressupost
Zona verda central (Pendent licitació conjuntament amb tram central del c. de Palamós i mur de l'edifici d'HPO inclosos al pressupost)	8.641,89 m ²	3,00M €

Enderrocs		
Executats	Volum	Cost
Carrer de Platja d'Aro, 8-10	17.350 m ³	39.686,49 €
Carrer de Llosa, 3-5		226.541,64 €
Carrer de Llosa, 8-14		129.508,86 €

Gestió de sòl	
Indemnitzacions amb càrrec 2018	405.670,43 €
Adquisicions	12 habitatges
Altres indemnitzacions	1 activitat (forn de pa)
Reallotjament (a la promoció bloc D, vulnerables inclosos)	16 unitats familiars reallotjades
Lliurament de la possessió	13 habitatges





Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Amb el pagament d'indemnitzacions i el reallotjament de famílies s'ha assolit l'entrega de la possessió de la majoria dels habitatges. Tot plegat ha permès executar els **enderrocs dels edificis del carrer de la Llosa números 3, 5 i 8 i de Platja d'Aro 8-10.**

Una vegada executats els enderrocs dels darrers habitatges, s'alliberarà el sòl per a les noves parcel·les, una de les quals **permetrà la construcció de 83 habitatges (bloc H)** per part de l'IMHAB i possibilitarà, en un futur, urbanitzar la zona verda central del nou barri, així com també acabar el tram central del carrer de Palamós, per donar continuïtat a la secció del nou vial per on passen les línies de transport públic.

S'han **repcionat les obres d'urbanització** de l'interior d'illa entre els carrers de Palamós, Tamariu, Aiguablava i els edificis D i E.

El projecte d'urbanització de la zona verda central s'ha aprovat definitivament. La nova urbanització, en concordança amb els criteris seguits a la resta del barri, dona accés adaptat als habitatges protegits, els ja construïts i els pendents, i aprofitarà les aigües de pluja tant de l'espai urbanitzat com de les cobertes dels habitatges. Aquest plantejament millora les condicions dels espais verds, i fa més efectiva la lluita contra el canvi climàtic.

Estat actual de l'àmbit

La gestió dels expedients d'expropiació, l'enderroc de les construccions existents i la construcció de les noves promocions d'habitatge ha estat una feina complexa. Malgrat el fet que resta una part per portar-se a terme, aquest barri ja té una imatge totalment renovada. **A més de la urbanització ja executada (38.000 m²) amb criteris mediambientals i de sostenibilitat, el sector disposa d'una gran extensió de sòl preparada i disponible per executar les promocions d'habitatges de l'última fase, per part de l'IMHAB.** El barri tindrà uns 930 nous habitatges protegits, dels quals 547 ja estan acabats (promoguts per l'INCASÒL) i han cobert la necessitat de reallotjament del mateix barri; la resta d'habitatges, uns 350, seran impulsats per l'IMHAB. S'està treballant en la redacció dels projectes dels trams de carrers i petits espais, als interiors de les illes generades, que resten encara per urbanitzar.

TRES TURONS

Districtes de Gràcia i Horta-Guinardó



6.370 m²

SÒL A ALLIBERAR, FASE ZERO



2.039 m²

CONSTRUCCIONS A ENDERROCAR

INDICADORS 2018

Gestió de sòl

Indemnitzacions amb càrrec 2018	11.281,12 €
Superfície total de l'àmbit	4.310 m ²
Expedients administratius (atès que dues de les construccions estan desocupades)	12 expedients
Reallotjaments (a la promoció de l'Av. de l'Estatut de Catalunya, 5)	3 famílies

Tres Turons

Tipus d'actuació: Expropiació

Amb l'execució de la Fase Zero de Tres Turons es procedeix a tramitar el procediment de desnonament administratiu d'un conjunt de finques que ja eren de titularitat municipal, en virtut d'acta d'expropiació o escriptura pública de compravenda, atesa la seva qualificació urbanística de parcs i jardins urbans (clau 6a) per la Modificació del Pla general metropolità a l'àmbit dels Tres Turons, aprovada definitivament el 15 de novembre de 2010, i de les quals no es disposa de la possessió pel fet de trobar-se ocupades.

El planejament, per tant, preveu que s'ha de procedir a l'enderroc de les construccions que es troben situades en finques de propietat municipal afectades de zona verda pública, un cop fetes les indemnitzacions, i, si escau, facilitar prèviament un habitatge de substitució a les persones ocupants; tot això, d'acord amb els requisits i seguint el procediment i les garanties fixades en la legislació vigent.

Les finques incloses en la Fase Zero són les situades al carrer de Marsans i Rof, 15-19; carrer dels Santuaris, 80-82, i de Mühlberg, 5-15 i 25-35.



Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

L'execució de la Fase Zero de Tres Turons l'any 2018 ha implicat **indemnitzar algunes persones ocupants d'aquestes finques i reubicar les que tenien dret a reallotjament** en la promoció d'habitatges públics en règim de lloguer social situada a l'avinguda de l'Estatut de Catalunya, 5, i inhabilitar les construccions de les quals s'ha lliurat la possessió a l'Ajuntament, fins al seu enderroc definitiu.



Estat actual de l'àmbit

La Fase 0 de Tres Turons es caracteritza pel fet de tractar-se d'un aglomerat d'àmbits discontinus repartits entre els Tres Turons, i estan localitzats als districtes de Gràcia i d'Horta-Guinardó. Les actuacions s'han centrat sobretot al districte d'Horta-Guinardó, amb l'objectiu d'alliberar el sòl per destinar-lo posteriorment a sistemes urbanístics o a promoció d'habitatges per a afectats. Actualment es disposa d'expedients iniciats en fase d'execució especialment als carrers de Marsans i Rof, dels Santuaris i de Mühlberg.

EL BON PASTOR

Districte de Sant Andreu



PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície de l'àmbit				184.056 m²
Vials	76.417 m ²	Zona	Sòl	50.049 m ²
Zones verdes	23.752 m ²		Sostre (HPO)	164.306 m ² (106.815 m ²)
Equipaments	33.838 m ²	Potencial d'HPO	900 u.	

Superfície de l'àmbit d'urbanització				98.000 m²
Obres d'urbanització	Executades	50.000 m ²	Pendents	38.000 m ²
	Cost	17.500.000 €	Pressupost estimat	13.300.000 €

El Bon Pastor

Tipus d'actuació: Reparcel·lació per cooperació (IMHAB) i urbanització (IMU)

La remodelació del barri del Bon Pastor té com a objectiu la substitució de les antigues cases de planta baixa, construïdes l'any 1929, per noves promocions d'habitatge protegit (IMHAB), a la vegada que es millora l'espai urbà i els serveis d'aquest àmbit, situat entre el riu Besòs i els carrers de Mollerussa, de la Sèquia Madriguera i de Sant Adrià.

L'IMU executa la urbanització de l'àmbit dels nous edificis d'habitatge construïts per l'IMHAB



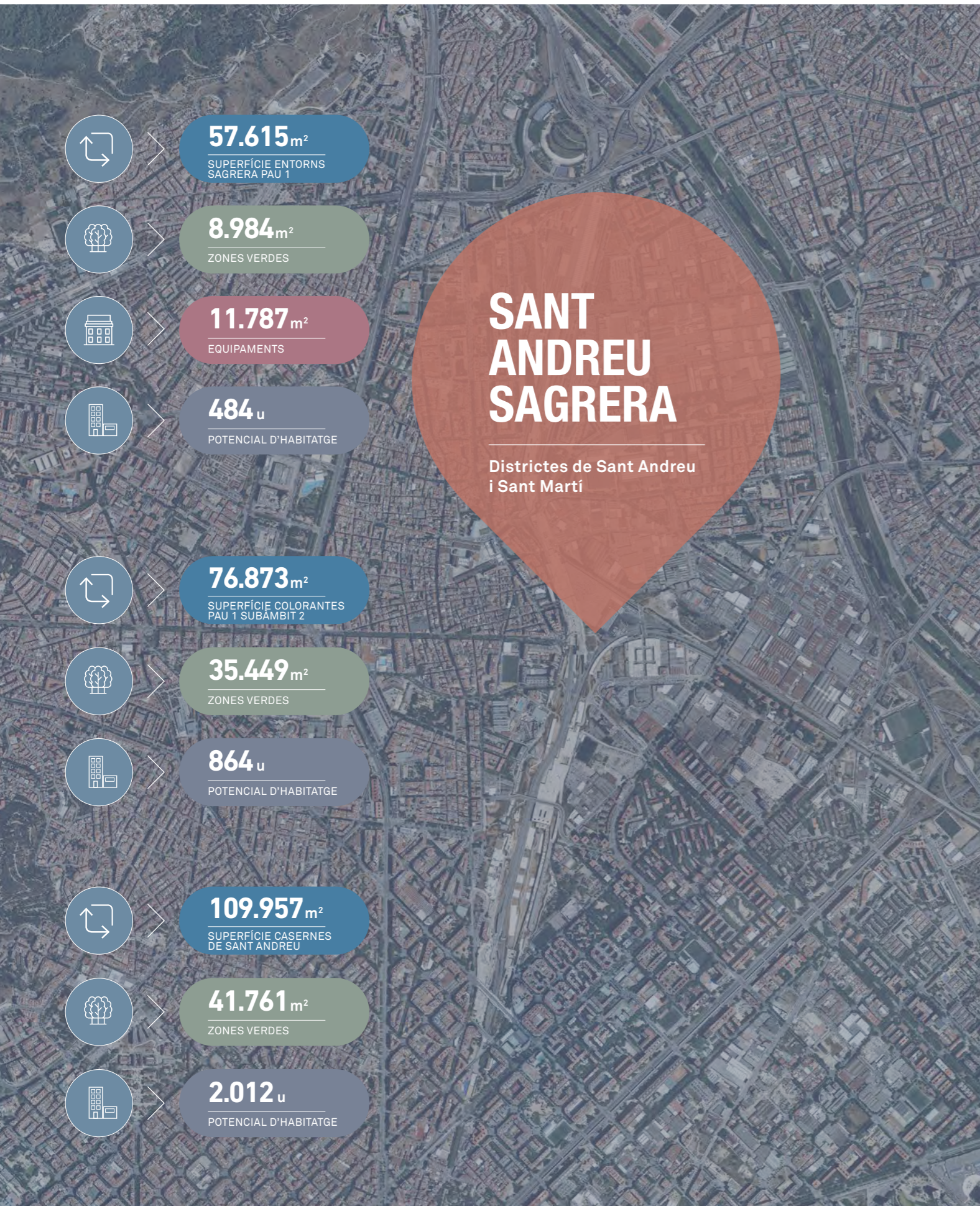
L'IMU s'ha encarregat de la urbanització d'aquest àmbit, què inclou la renovació completa de la xarxa de serveis — mitjana tensió, nous col·lectors, telecomunicacions— i comporta també l'extensió de la xarxa de recollida pneumàtica a tot el barri, així com la il·luminació amb tecnologia LED i l'adaptació dels pendents en seguiment de la normativa d'accessibilitat vigent.

En les darreres fases de la urbanització s'han anat incorporant nous criteris vinculats a la introducció del verd a la ciutat i a l'aprofitament de l'aigua de pluja amb l'objectiu de combatre l'efecte de l'illa de calor.

Així, s'ha pogut observar com augmentava la superfície permeable amb l'aparició de grans superfícies enjardinades amb

vegetació arbustiva i amb diferents espècies d'arbrat. D'altra banda, s'ha incorporat a la urbanització el sistema de drenatge sostenible consistent en la infiltració de les aigües de pluja, de les cobertes dels edificis i de la mateixa urbanització al freàtic atès que el subsòl del barri té les condicions òptimes per a aquesta funció en tractar-se de les sorres del delta del riu Besòs.





Sant Andreu Sagrera

Tipus d'actuació: Reparcel·lació per compensació i cooperació; gestió directa (SMU). Urbanització

Aquest macroprojecte abasta també els subàmbits següents: l'Estació de la Sagrera, Àmbits d'Entorns Sagrera, Renfe-Colorantes Casernes de Sant Andreu, Ampliació Centre Comercial de La Maquinista, i Sector Prim. L'operació global és una tasca complexa on s'impliquen tres administracions (Estat, autonòmica i local).

L'àmbit de la Sagrera de 164 hectàrees inclou els antics sòls ferroviaris i àrees adjacents, la transformació urbanística dels quals forma una part nuclear de l'actuació global, juntament amb les infraestructures i la creació de nous espais verds que es materialitzarà amb la creació d'un parc lineal sobre les infraestructures soterrades.



L'IMU intervén en la execució de la gestió de sòl i coordina les actuacions a portar a terme amb Barcelona Sagrera Alta Velocitat.

PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície Entorns Sagrera PAU1		57.615 m²
Vials		19.340 m ²
Zones verdes		8.984 m ²
Equipaments		11.787 m ²
Zona	Sòl	17.414 m ²
	Sostre (HPO)	47.459 m ² (16.083 m ²)
Nre. màx. Habitatges (HPO)		484 (201) u.

Superfície Colorantes PAU1 subàmbit 2		76.873 m²
Vials		23.398 m ²
Zones verdes		35.449 m ²
Equipament existent		42 m ²
Reserva sistemes		1.228 m ²
Ús ferroviari		4.569 m ²
Zona	Sòl	12.187 m ²
	Sostre (HPO)	76.870 m ² (20.755 m ²)
Nre. màx. Habitatges (HPO)		864 (259) u.

Superfície Casernes (SMU; PAU1 i PAU2)		109.957 m²
Vials		12.814 m ²
Zones verdes		41.761 m ²
Equipament existent		27.960 m ²
Habitatge dotacional		4.640 m ²
Zona	Sòl	22.782 m ²
	Sostre (HPO)	130.603 m ² (65.352 m ²)
Nre. màx. Habitatges (HPO)		1.632 (800) u.
Nre. d'habitatges dotacionals		380 u.



ACTUACIONS PRINCIPALS
SANT ANDREU SAGRERA



INDICADORS 2018

PAU1 d'Entorns Sagrera

Gestió de sòl	
Sòls alliberats	1.959 m ²
Clau urbanística	7b/ 5 (equipament i vial)
Enderrocs	fets

Colorantes, PAU1- subàmbit 2

Gestió de sòl	
Sòls alliberats	153 m ²
Clau urbanística	6b (espai lliure)
Indemnització pagada	196.440,12 €
Enderrocs	fets

Urbanització del parc d'Antoni Santiburcio

Urbanització		
Obra executada	Superfície	Cost
Parc d'Antoni Santiburcio	11.400 m ²	2,83 M€

Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

El 2018 Adif ha continuat amb les obres que executa: la llosa de fons, l'àmbit d'accessos a l'estació i el col·lector de Prim. També s'ha tancat el projecte bàsic de la futura estació de la Sagrera.

Pel que fa als àmbits de desenvolupament urbanístic, la situació és la següent:

- **PAU1 d'Entorns Sagrera:** redactat i tramitat el projecte d'urbanització, fase A per part de BSAV.
- **Colorantes, PAU1- subàmbit 2:** s'ha inscrit en el Registre de la Propietat la reparcel·lació i s'ha posat en marxa el projecte d'urbanització per part de BSAV.
- **Casernes de Sant Andreu:** al llarg del 2018 s'ha inscrit en el Registre de la Propietat el Projecte de reparcel·lació del PAU2 (Consorti de la Zona Franca). L'IMU va concloure a l'estiu les obres del parc d'Antoni Santiburcio i ja ha redactat el projecte executiu per urbanitzar dos nous espais lliures: la zona dels jocs infantils i la rambla dels equipaments. Aquesta actuació continuarà el 2019 amb l'execució de les obres. D'altra banda, el CZF continua amb la construcció del bloc de reallotjats.
- La **urbanització del parc d'Antoni Santiburcio** configura la gran zona verda central de les Casernes de Sant Andreu, entre el carrer Gran de Sant Andreu i els edificis amb façana al passeig de Torras i Bages. Proposa una gran font i zones verdes d'estada, tot definint el límit amb el carrer Gran de Sant Andreu mitjançant un talús verd i un recorregut per a vianants que arriba fins a la part alta del vial, i configurant-se com a mirador sobre el parc i el carrer.

- **Sector PRIM:** S'ha aprovat inicialment la Modificació del MPMG general metropolitana per a aquest àmbit.

Finalment, en aquest àmbit global, l'Ajuntament ha rescatat sis parcel·les destinades a habitatge públic de règim general: una a Entorns Sagrera, dues a Colorantes i tres a Casernes de Sant Andreu.

Estat actual de l'àmbit de les Casernes de Sant Andreu

Casernes de Sant Andreu té un potencial per a la construcció de més de 1.100 habitatges protegits (262 ja acabats). La gestió del sòl ha permès transmetre als titulars més d'11 solars condicionats per diversos convenis mitjançant els quals l'Ajuntament podrà gaudir-ne de 7 (gairebé 600 habitatges). Addicionalment a les obres del parc d'Antoni Santiburcio per tal de dotar dels serveis bàsics que permetin l'execució de les promocions als solars disponibles, **s'ha engegat el projecte Rambla d'Equipaments, que s'afegeix a la fase 1 de la xarxa d'infraestructures per a la recollida pneumàtica de residus urbans (RPRSU), ja acabada.**



RESIDÈNCIA-LANZAROTE

Districte de Sant Andreu

19.711 m²

SUPERFÍCIE DEL PAU

3.445 m²

ZONES VERDES

2.143 m²

EQUIPAMENTS

222 u

POTENCIAL D'HABITATGE

Residència-Lanzarote

Tipus d'actuació: Reparcel·lació per cooperació. Urbanització

L'IMU intervé en l'àmbit del Pla especial de reforma interior de les zones de remodelació a l'entorn dels carrers de Lanzarote i de la Residència des de l'any 2005, amb l'objectiu d'acabar la gestió de sòl i urbanitzar els espais lliures i vials de l'àmbit.

La urbanització parteix de la voluntat de pacificar els carrers a un sol nivell i d'aportar els màxims elements vegetals, augmentant les zones verdes drenants i arbòries tant en els carrers com a les places. Es combat així l'efecte d'illa de calor interposant, entre paviments i façanes, l'element vegetal que contribueix a millorar els nivells de CO2 de l'entorn, ja que fa de para-sol i filtre de la contaminació ambiental i acústica.



La urbanització, sense superfícies asfaltades, ha permès una illa pacificada plena de vegetació.





PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície PAU		19.711 m ²		
Vials	7.877 m ²	Zona	Sòl	6.246 m ²
Zones verdes	3.445 m ²		Sostre (HPO)	23.653 m ²
Equipaments	2.143 m ²	Nre. màx. d'habitatges (HPO)		222 u. (56 HPO per a afectats urb.)

INDICADORS 2018

Urbanització	Superfície	Cost
Obres finalitzades a l'àmbit	11.400 m ²	3.000.000 €

Enderrocs	Volum
Centre Castellano Leonés	11.100 m ³

Gestió de sòl

Possessió de la finca 'Centre Castellano Leonés (09/07/2018)	977,09 m ² (sòl) enderrocats
	1.232 m ² (sòl)
Lliurament de possessió finques resultants 3b i 4a (adjudicades a 2 particulars)	3.655 m ² (sostre hab. lliure)
	370,50 m ² (sostre HPO)
	1.002 m ² (sostre terciari)
Alliberat el sòl de la finca FR-ZV1 (adjudicada a l'Ajuntament)	1.838 m ² (sòl per a espai lliure – zona verda)

Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Es va obtenir la **possessió de la finca ocupada pel Centre Castellano-Leonés, la qual cosa va permetre executar l'enderroc de l'edifici que ocupava aquesta entitat.**

Es va lliurar la possessió, als privats, de dues finques resultants destinades majoritàriament a habitatge i va quedar totalment alliberat el sòl de la finca resultant adjudicada a l'Ajuntament de Barcelona, amb destí a espai lliure - zona verda.

Un cop acabat el **procés de gestió de sòl s'ha executat la urbanització dels carrers:** Lanzarote, Residència, Eiximenis i Valentí Iglésias, així com la zona verda resultant.

Amb **la urbanització a un sol nivell i amb la implantació de la màxima vegetació**, s'ha aconseguit una illa pacificada de trànsit local per a veïnat i serveis, que disposa d'un paviment extensiu a tota la superfície a base de llambordes (s'eviten així les superfícies asfaltades), que és apte tant per a la circulació de vianants com per a l'ocasional de vehicles.

Estat actual de l'àmbit

La transformació d'aquest àmbit s'ha completat amb l'acabament de les obres d'urbanització dels carrers i espais lliures al voltant dels solars alliberats. Tots els solars ja han estat transmesos als seus titulars, i cinc dels set destinats a habitatge resten en espera de començar les obres. Les promocions d'habitatge tenen l'obligació de destinar un 20% del sostre residencial a habitatge protegit (es preveu un total de 57 habitatges protegits).



LA TRINITAT VELLA

Districte de Sant Andreu

56.665 m²

SUPERFÍCIE DE L'ÀMBIT

22.479 m²

ZONES VERDES

488_u

POTENCIAL D'HABITATGE

La Trinitat Vella

Tipus d'actuació: Reparcel·lació per compensació. Expropiació. Urbanització

Aquest àmbit de transformació comprèn, entre d'altres, els terrenys de l'actual presó de la Trinitat Vella. Limita amb: la plana de Vallbona coincidint amb el carrer del Torrent de Perera; el carrer de Vicenç Montal incloent-hi la placeta que fa cantonada amb el carrer de Mossèn Epifani Lorda, l'últim tram del carrer del Pare Pérez del Pulgar; les façanes posteriors de l'illa compresa entre els carrers d'Ausona, de la Foradada i carrer de la Mare de Déu de Lorda; el carrer del Pare Manjón; la mitgera entre els carrers del Pare Pérez del Pulgar i del Torrent de Perera; el vial previst pel PGM, encara no executat, que dona continuïtat a la carretera de Ribes i finalment la ronda del Litoral.

L'Ajuntament va signar, amb la Generalitat de Catalunya, un conveni de presons que té com a objectius: activar la transformació urbanística i que l'Ajuntament adquireixi, per fer habitatge, les parcel·les resultants adjudicades a la Generalitat.

Es tracta d'un creixement principalment residencial amb una alta incidència en habitatge de protecció. Es reserva el sòl suficient per a equipaments i espais lliures per garantir que el desenvolupament de la proposta produeixi una basculació del barri cap a aquest nou pol, i d'aquesta manera se superi la situació marginal i degradada en què està actualment aquest sector. L'IMU tindrà un paper actiu en la transformació urbanística, que s'iniciarà d'acord amb la seqüència de desenvolupament recollida al Conveni amb la Generalitat.

La reurbanització modificarà els serveis viaris per garantir una bona accessibilitat, i donarà continuïtat a la trama de carrers del barri, salvant la topografia del turó on actualment resta una part del recinte penitenciari.

Per millorar les condicions d'accessibilitat de persones i bicicletes, cada vegada més exigents, ha estat necessari la redacció d'un planejament derivat que ajusta les rasants dels vials i espais lliures, i que limita al mínim la necessitat d'instal·lar escales mecàniques i elements no accessibles. Aquest Pla de millora urbana (PMU) per a l'ajust de rasants es va aprovar inicialment el desembre del 2018.

Transformació en un barri residencial amb habitatge principalment protegit, equipaments i espais lliures.





PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície de l'àmbit		56.665 m²
Vials		14.388 m ²
Zones verdes		22.479 m ²
Equipament existent		3.879 m ²
Habitatge dotacional		620 m ²
Zona	Sòl	15.299 m ²
	Sostre (HPO)	30.160 m ²
Nre. màx. Habitatges (HPO)		452 (407)u.
Nre. d'habitatges dotacionals		36 u.

INDICADORS 2018

Urbanització	Superfície
Redacció del projecte d'urbanització de l'àmbit de la presó ⁽¹⁾	48.109 m ²

(1) Previsió d'aprovació: finals 2019

Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Des de l'IMU s'ha treballat en el projecte d'urbanització de tot l'àmbit, i per tal de millorar l'accessibilitat, força complicada degut a la topografia del terreny, **s'ha tramitat paral·lelament un pla de millora urbana** que adapta les cotes dels nous vials i futurs edificis. Aquest pla es va aprovar inicialment a finals del 2018.

També s'ha començat des de l'IMU una actuació de regeneració urbana en els teixits que es mantenen.

Estat actual de l'àmbit

Aquesta actuació implica diverses administracions, dins del marc dels convenis urbanístics per a la remodelació del barri de la Trinitat Vella i el trasllat de la presó. Es determinen diversos mètodes de gestió en funció de si s'incorporen sòls de la presó (reparcel·lació), o es tracten dels antics blocs d'habitatges de l'IMHAB (expropiació).

Actualment s'han pogut transmetre els solars edificables inclosos dins de la reparcel·lació als seus titulars adjudicataris, i s'ha pogut enderrocar parcialment part de les construccions existents. La transformació d'aquesta zona es completarà amb el trasllat i l'enderrocament total de la presó de la Trinitat Vella, previst per a l'any 2021, que alliberarà l'espai per a nous equipaments i usos. L'execució de les obres d'urbanització de la primera fase han implicat la redacció i aprovació d'un nou instrument de planejament (actualment en aprovació inicial) amb vista a solucionar problemes d'alineacions i rasants de les noves edificacions. Quant a les promocions d'habitatge, l'IMHAB té previst l'inici, a finals del 2019, dels primers edificis d'habitatge protegit destinats a garantir un habitatge digne als veïns i les veïnes que viuen en edificis precaris sense les condicions bàsiques d'habitabilitat.



ÀMBIT 22@

Districte de Sant Martí

14.222m²

URBANITZACIÓ EXECUTADA

29.273m²

URBANITZACIÓ EN OBRES

Àmbit 22@

Tipus d'actuació: Pla especial d'infraestructures

Aquest àmbit de transformació urbanística abasta una superfície equivalent a 115 illes de l'Eixample.

La transformació es desenvolupa generalment mitjançant: plans de millora urbana (majoritàriament d'iniciativa privada) i projectes de reparcel·lació per compensació, que se segueixen a l'IMU des de la Direcció de Gestió Urbanística, la qual també executa algunes reparcel·lacions puntuals en la modalitat de cooperació. A la vegada, l'IMU s'encarrega, des de la Direcció de Projectes i Obres, d'executar els vials segons les directrius del Pla especial d'infraestructures (PEI 22@). Finalment, des de la Direcció de Serveis de Coordinació es fa un seguiment transversal, compaginant tant els agents interns implicats en el desenvolupament (infraestructures, projectes d'urbanització i fins les llicències) com els operadors privats. També s'atenen i canalitzen totes les iniciatives encaminades a la transformació urbanística.



L'IMU s'encarrega també de l'execució dels vials, segons les directrius del Pla especial d'infraestructures (PEI 22@)





Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

PEL QUE FA A PROJECTES I OBRES:

OBRES ACABADES:

- **Carrer de Bolívia** entre els carrers de Fluvià i de la Selva de Mar

Dins l'esquema de superilles, es tracta d'un vial interior d'illa, que, segons els criteris i les noves directrius d'intervenció a l'espai públic, ha de ser suport d'una naturalització més gran amb la maximització de la superfície proveïda de vegetació, que ho dreni tot. Se'n permet únicament la circulació dels vehicles de serveis i de trànsit local.

Superfície: 9.712 m²

Cost de les obres: 3.100.000 €

- **Carrer del Marroc** entre els carrers de Josep Pla i de Puigcerdà

Aquesta obra, juntament amb els trams executats anteriorment (entre els carrers de la Selva de Mar i de l'Agricultura), completa els vials que estaven pendents d'execució, en trobar-se dins d'àmbits privats. Marroc-Tànger-Alí Bei és un dels eixos de connectivitat del PEI 22@ que enllaça el barri amb el centre de la ciutat.

La urbanització permet el desenvolupament de promocions a banda i banda del carrer, en els terrenys que adquireixen la condició de solar, en dotar-los d'infraestructures i accessos.

Superfície: 3.600 m²

Cost: 1.400.000 €

- **Camí de Ca l'Isidret**

Es tracta d'un petit passatge que connecta el carrer del Perú amb Pere IV, i dona accés al nou edifici de l'IMHAB i a la residència per a gent gran del local de planta baixa.

Superfície: 910 m²

Cost de les obres: 151.000 €

OBRES EN CURS:

- **Can Alíer**, àmbit entre els carrers de Fluvià i Provençals, Pere IV i Veneçuela

La urbanització consisteix en la construcció del primer tram del parc lineal del carrer de Cristóbal de Moura com a eix pacificat, segons el Pla de mobilitat del 22@ amb una amplada que arriba gairebé als 40 metres entre façanes. La urbanització inclou els trams dels carrers de Fluvià i de Provençals entre els de Pere IV i de Veneçuela; trams que es plantegen pacificats, creant un gran espai enjardinat que envolta l'equipament de Can Alíer i les promocions de l'àmbit, en situar-se al centre d'una de les superilles del 22@.

El jardí lineal, al llarg del carrer de Cristóbal de Moura, enllaçarà el parc del Centre del Poblenou amb la rambla de Prim i el parc del Besòs, i crearà un nou eix de la xarxa verda.

Superfície: 21.000 m²

Pressupost adjudicat de les obres: 4.600.000 € (inclou Districlima)

- **Zona verda plaça de Dolors Piera** / plaça d'Isabel Vila

L'interior d'illa està configurat per dues places, una a cada banda de l'edifici que actualment construeix l'IMHAB al centre de l'àmbit. La zona verda proposada, què té abundant vegetació, s'ha configurat segons els criteris de màxima naturalització i foment de la biodiversitat. Es tracta d'un jardí interior, amb els diferents usos que la participació ciutadana ha proposat, com ara: horts urbans, jocs per a gent gran, pèrgoles...

Superfície: 8.273 m²

Cost de les obres: 1.800.000 €

PROJECTES APROVATS:

- **Ca l'Aranyó**, interior d'illa entre: la central de Districlima al carrer de Tànger; els carrers de Roc Boronat, de la Ciutat de Granada; i les edificacions amb façana a l'avinguda Diagonal.

La idea del parc és aportar un bosc verd a la ciutat, i està distribuït segons l'ordenació de dos elements bàsics: d'una banda, grans jardineres-bancs que contenen les plantacions, i, d'altra banda, uns camins de llamborda per circular. Aquests dos elements s'uneixen mitjançant àrees toves de sauló. Una gran plaça al centre dona entitat i organitza l'espai verd. Els camins proporcionen accés rodat al servei de manteniment del parc. En seguiment del planejament es proposa la continuïtat de pendents fent recorreguts adaptats des de l'avinguda Diagonal fins el carrer de Tànger.

Superfície: 10.936,58 m²

Pressupost estimat: 2.777.889,41 €

- **Carrer del Marroc** entre els carrers de l'Agricultura i de Josep Pla

Aquest tram enllaça els executats anteriorment al carrer del Marroc, i permet donar continuïtat a l'eix Marroc-Tànger-Alí Bei, que arriba fins a la ronda de Sant Pere, a l'Eixample, enllaçant el Poblenou amb el centre de la ciutat. L'amplada de la calçada està pensada per a un carril de bus i tres de circulació, un dels quals es pot substituir per un carril bici

unidireccional d'acord amb els darrers criteris de mobilitat. L'aigua de pluja de les voreres, de 4,60 metres d'amplada, es recull en un escocell lineal que enllaça l'arbrat d'alineació. L'acabament d'aquest tram del carrer permetrà posar en funcionament en el seu traçat definitiu les noves línies de bus de la xarxa ortogonal i, a la vegada, dotarà de serveis i accessos les promocions que es desenvolupin a cada façana del carrer.

Superfície: 4.593 m²

Pressupost estimat: 2.022.188,77 €

PROJECTES EN REDACCIÓ:

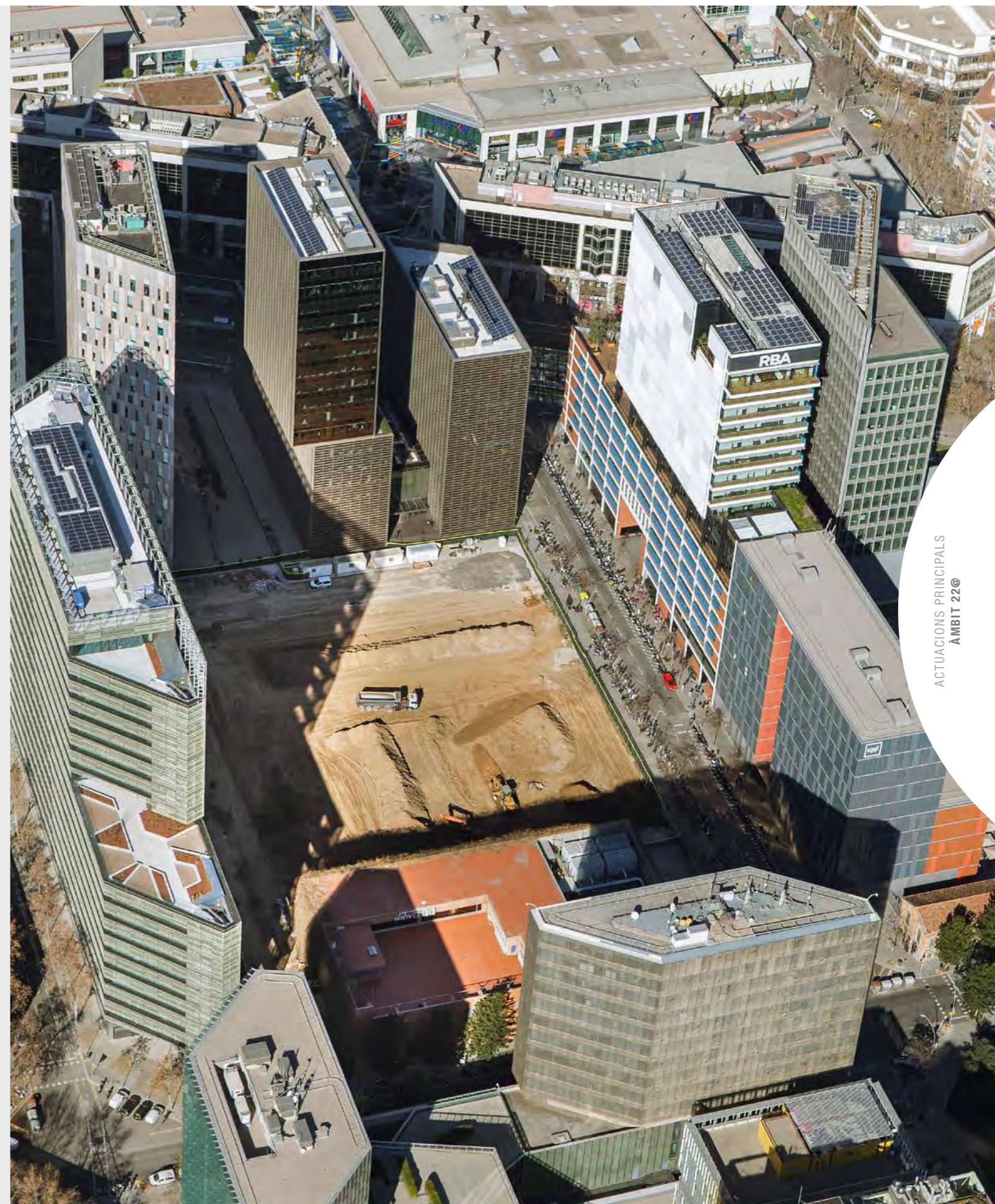
- **Carrer de Tànger**, entre Pamplona i Àvila, Àlaba i Àvila entre Bolívia i Sancho de Àvila

El projecte complementarà, segons conveni, la urbanització del PAU1 de Glòries Meridiana Sud i inclou el carrer de Tànger i trams dels carrers de Pamplona, d'Àlaba i d'Àvila entre els carrers de Bolívia i de Tànger. Donarà continuïtat a les rasants de l'entorn i a les infraestructures del PEI 22@. Es tracta d'un eix de connectivitat del PEI22 @ que enllaçarà amb els trams executats i en curs del carrer del Marroc, a l'altra banda de l'avinguda Diagonal

Superfície: 17.900 m²

Pressupost estimat: 7.500.000 €

Pendent de l'obtenció ITP per a aprovació.





INDICADORS 2018

Urbanització				
Estat	Vials	Zones Verdes	Superfície total	Cost/pressupost
Obres finalitzades	10.622 m ²	3.600 m ²	14.222 m ²	4.651.000 €
Obres en execució	21.000 m ²	8.273 m ²	29.273 m ²	6.400.000 €
Projectes aprovats	4.593 m ²	10.937 m ²	15.530 m ²	4.800.078 €
Projectes en redacció	43.900 m ²	20.000 m ²	63.900 m ²	25.550.000 €

Reparcel·lacions						
Aprovades definitivament	Superfície total (sòl)	Sòl clau 7@	Sòl clau 6b	Sòl clau 5	Sòl zona	Sostre zona (HPO)
Total	46.764 m ²	5.023 m ²	4.107 m ²	3.838,09 m ²	33.795,45 m ²	133.485,43 m ² (12.832,56 m ²)

- **Carrer dels Almogàvers**, entre Pamplona i Joan d'Àustria i carrer de Zamora entre Pere IV i Almogàvers

El tram del carrer dels Almogàvers, entre els de Joan d'Àustria i de Pamplona, serà el darrer pendent de dotació de les infraestructures del 22@. Tant el carrer dels Almogàvers com el de Zamora inclouran la xarxa de recollida pneumàtica que connectarà la futura central Ponent (situada al carrer de Zamora) amb la xarxa executada en el Sector Ponent del 22@, que necessita l'execució del tram projectat per tal d'entrar en funcionament.

Superfície: 10.000 m²

Pressupost estimat: 5.950.000 €

Pendent de l'obtenció ITP per a aprovació

- **Carrer de la Selva de Mar**, entre Perú i Pere IV

Comprèn el tram del carrer de la Selva de Mar entre els de Perú i de Pere IV, amb el qual acabaran les urbanitzacions als entorns dels àmbits d'Acciona i de l'Escocesa. És un eix de connectivitat vertical del PEI 22@.

Superfície: 16.000 m²

Pressupost estimat: 7.600.000 €

- **Can Ricart**

Comprèn l'espai interior entre els carrers de Bilbao, Espronceda, Perú i Marroc. Són eixos i espais interiors pacificats segons el Pla de mobilitat del 22@ que, juntament amb el desenvolupament urbanístic de Farggi, configuraran una gran peça de verd travessada pel carrer de Bolívia.

Superfície: 20.000 m²

Pressupost estimat: 4.500.000 €
(infraestructures executades)

PEL QUE FA LA GESTIÓ URBANÍSTICA:

Han entrat a tràmit quatre projectes de reparcel·lació, i a més se n'han aprovat definitivament altres quatre. El sòl reparcel·lat (amb aprovació definitiva) durant el 2018 ha estat de 46.764 m², dels quals 5.023 m² corresponen a sòl d'equipament, 4.107 m² a zones verdes i 3.838 m² a vials. Aquests àmbits reparcel·lats representen un sostre de 133.485 m², dels quals 12.833 m² estan destinats a habitatge públic protegit.

GLÒRIES

Districtes de l'Eixample i Sant Martí



201.174m²
SUPERFÍCIE ÀMBIT GLÒRIES



121.149m²
ZONES VERDES



17.785m²
EQUIPAMENTS



1.012_u
POTENCIAL D'HABITATGE

PARÀMETRES DEL L'ÀMBIT

Superfície àmbit Glòries				201.174 m ²
Vials	48.295 m ²	Zona	Sòl	13.945 m ²
Zones verdes	121.149 m ²		Sostre (HPO)	90.000 m ² (40.500 m ²)
Equipaments	17.785 m ²	Nre. màx. d'habitatges (HPO)		1.012 (506) u.

Superfície UA1 Glòries Meridiana Sud PAU1				38.658 m ²
Vials	3.414 m ²	Zona	Sòl	12.550 m ²
Zones verdes	22.562 m ²		Sostre (HPO)	65.319 m ² (19.587 m ²)
Equipaments	132 m ²	Nre. màx. d'habitatges (HPO)		816 (245) u.

Glòries

**Tipus d'actuació: Gestió directa.
Projecte de millora urbana**

Nova ordenació de l'àmbit al voltant d'un gran parc, projectat de resultes d'un concurs internacional. Inclou també l'àmbit de Glòries - Meridiana Sud. En conjunt és una operació complexa que genera: noves infraestructures (túnels), un intercanviador intermodal de transport públic, la creació de noves zones verdes, i incrementa el parc d'habitatge, del qual una part important és de titularitat pública.



Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Durant el 2018 s'ha avançat en les obres d'infraestructures i urbanització del parc. Pel que fa a l'IMU, **s'ha redactat el projecte d'urbanització d'una part del PAU1 de Glòries - Meridiana Sud**, d'acord amb un conveni vigent, i **s'ha començat a estudiar la gestió urbanística del PMU del sector privat que afecta l'àmbit nord de la plaça**. La coordinació de tota aquesta actuació es porta també des de l'IMU.

Estat actual de l'àmbit

Es troben en construcció els túnels i l'àmbit de la clariana del parc. Ha entrat en servei l'escola bressol del carrer de Cartagena i s'ha redactat el PMU del sector privat. Està aprovat el planejament de la peça pública d'habitatge, entre la Gran Via i el carrer de Casp, per als quals s'han sol·licitat les llicències d'obra. Pel que fa a Glòries - Meridiana Sud, s'ha redactat el projecte d'urbanització dels carrers de Tànger i d'Àlaba dins l'àmbit del PAU1.

04

Altres actuacions

El Polvorí

Districte de Sants-Montjuïc

Tipus d'actuació: Urbanització

Durant el 2018 s'ha dut a terme la **urbanització** que restava pendent al barri del Polvorí. Amb la finalització de la urbanització executada, s'acaba la remodelació dels espais lliures del barri. La dotació d'accessos i serveis ha donat la condició de solar a les darreres parcel·les edificables del barri del Polvorí.



INDICADORS 2018

Urbanització		
Obra executada	Superfície	Cost
Àmbit UA5	2.860 m ²	890.000 €



Hostafrancs

Districte de Sants-Montjuïc

Tipus d'actuació: Urbanització

S'ha iniciat l'obertura del carrer de la Diputació, que s'ha hagut de coordinar amb les obres de les edificacions amb front al vial. El projecte es planteja amb una configuració de semiplataforma —una sola vorera del costat de l'hotel per endreçar un previsible cordó de serveis— i la resta com a plataforma única davant de l'espai reservat a equipament, i aconseguir així un espai plaça al peu d'aquest. Observant l'entorn d'aquest nou vial es pot apreciar la seva vinculació a un recorregut pacificat que uneix la zona del Mercat d'Hostafrancs, els jardins de Ramon Aramon i Serra (recentment urbanitzats) i la zona comercial de Les Arenes.

INDICADORS 2018		
Urbanització		
Obra en curs	Superfície	Pressupost (€)
Diputació. Obertura del vial	3.110 m ²	830.000 €

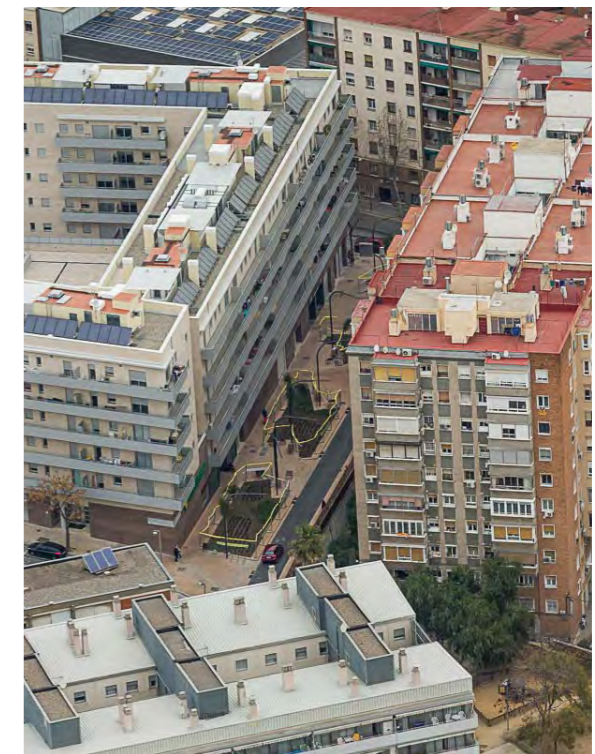


Turó de la Peira

Districte de Nou Barris

Tipus d'actuació: Urbanització

S'ha executat la urbanització del carrer d'Inca a l'Illa Q del Turó de la Peira. Aquest carrer resol, amb la seva urbanització, no només l'accés i els serveis del nou habitatge que ha acabat al mateix temps que la urbanització, sinó que alhora planteja l'increment de la densitat del verd respecte a la resta de vials de la remodelació del Turo de la Peira, en seguiment dels criteris d'urbanització del verd a la ciutat. Incorpora uns grans parterres que segreguen la circulació de vehicles i la dels vianants. Mitjançant una jardineria lineal, es resol també el desnivell entre el nou carrer i un edifici existent que es manté a l'altra façana del vial.



Porta

Districte de Nou Barris

Tipus d'actuació: Expropiació. Urbanització

S'ha executat la urbanització de la UA7 del barri amb una mínima superfície pavimentada entre els nous edificis i un gran parterre que limita amb la propietat confrontant. Es preserva el gran arbre existent que serveix de para-sol de la zona central, i s'intenta de nou que la superfície drenant i verda s'estengui a gran part de la superfície perquè millori el microclima del seu entorn.

INDICADORS 2018		
Urbanització		
Obra executada	Superfície	Cost
UA7 Barri de Porta Zona verda	4.000 m ²	355.000 €



INDICADORS 2018

Urbanització		
Obra executada	Superfície	Cost
Carrer de l'Inca. Turó de la Peira	1.860 m ²	550.000 €



4.3 Regeneració urbana

La Trinitat Vella

L'actuació de regeneració urbana de l'àmbit de la Trinitat Vella té com a objectiu desplegar una actuació integral en l'àmbit actuant tant sobre els edificis com sobre l'espai públic. Una de les finalitats fonamentals en la rehabilitació dels edificis és dotar els edificis de noves funcionalitats, sobretot en l'àmbit energètic.

Per dur a terme aquesta actuació, es declararà una àrea de conservació i rehabilitació que permeti la signatura de convenis amb les persones propietàries, perquè les actuacions de rehabilitació siguin licitades i executades per l'IMU.

L'àmbit d'actuació és el següent:



Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

Durant el primer semestre de l'any 2018 es va consensuar amb el districte i les associacions de veïns i veïnes l'àmbit d'actuació, partint de l'estudi d'àmbits vulnerables elaborat en el marc del Pla de barris. Durant el segon semestre es van fer diverses reunions amb els veïns i les veïnes

de l'àmbit per explicar el projecte i iniciar-ne la primera fase, que consisteix a conèixer l'estat de conservació dels edificis.

Per assolir l'objectiu de la regeneració, s'ha desplegat una campanya de comunicació a totes les persones propietàries dels edificis i s'ha assistit a totes les reunions de comunitats de propietaris i propietàries a fi d'autoritzar l'IMU a fer els informes tècnics per conèixer l'estat de conservació dels edificis. Finalment, s'han inclòs, fins a finals de desembre, un total de 35 edificis.

L'àmbit de regeneració inclou un total de:



La previsió d'inversió total és de 17,3 M€.

Per a la rehabilitació dels edificis es destinaran 13,5 M€, dels quals 6,75 M€ corresponen a l'aportació de subvencions i la resta a l'aportació de privats. Els 3,8 M€ restants es destinaran a la realització d'informes tècnics, projectes i obres en l'espai públic. Està previst que les primeres obres de rehabilitació s'iniciïn a finals del 2020 i durant un període de tres anys.

Sud-oest del Besòs

Rehabilitació de patologies estructurals i instal·lació d'ascensors

Aquesta actuació té com a objecte continuar amb la rehabilitació de les patologies estructurals que pateixen els edificis de l'àmbit i fomentar la instal·lació d'ascensors. Durant el 2018 l'IMU ha assumit en substitució de l'Institut Municipal de l'Habitatge i Rehabilitació la continuïtat en aquesta tasca. Aquesta actuació es va dur a terme conjuntament amb el Pla de barris que aporta fons econòmics i equips de gestió.

L'àmbit d'actuació és el següent:



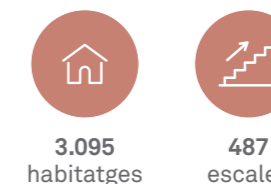
Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

El 2018 s'han elaborat 15 informes tècnics de l'edifici (ITE) en els edificis inclosos en el Pla de barris per conèixer l'evolució de les patologies d'aquests edificis. Aquests ITE s'han entregat a les comunitats de propietaris i propietàries i se'ls ha informat del seu contingut a fi de buscar l'acord amb aquestes comunitats per redactar els projectes d'obres i rehabilitar els edificis. Durant el 2019 està previst convocar ajuts per a la rehabilitació de finques afectades

per patologies estructurals i redactar els projectes d'obres de les finques en què sigui possible assolir un acord.

Paral·lelament, s'han fet reunions amb diverses finques que han manifestat el seu interès per instal·lar ascensors per tal d'assessorar les comunitats amb l'objectiu de facilitar els consensos. Tres comunitats han manifestat el seu interès i durant el 2019 se les assessorarà per tal que s'acullin als ajuts per a la instal·lació d'ascensors.

L'àmbit inclou un total de:



D'aquests habitatges queden pendents de rehabilitar 960, dels quals durant el 2018 s'han fet ITE en 15.

Quant als ascensors, està aprovat un pla de millora urbana que en regula la instal·lació per l'exterior, dels quals queden per instal·lar-ne 110. Al llarg del 2018, tres comunitats han mostrat la seva voluntat d'executar les obres.



La previsió d'execució és la següent:

	Blocs	Habitatges	Execució									
			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
1	D15-D16	96										
2	E1 a E6	264										
3	C11 a B17	204										
4	B15 a B17	110										
5	A11 a A16	288										
6	D1 a D14	491										
7	C7 A C10	140										
8	B8 A B10	105										
9	B5 A B7	105										
10	C1-C2	70										
11	C3-C4	70										
12	C5-C6	70										
13	B11 a B14	140										
14	A1 a A5	175										
15	B1 a B4	140										

■ Executat ■ En execució ■ Pendent execució

Canyelles

Rehabilitació de patologies estructurals

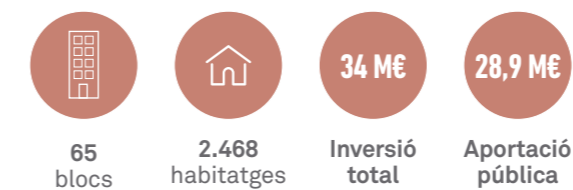
Aquesta actuació té com a objecte continuar amb la rehabilitació de les patologies estructurals que pateixen els edificis de l'àmbit. Durant el 2018 l'IMU ha assumit en substitució de l'Institut Municipal de l'Habitatge i Rehabilitació la continuïtat en aquesta tasca. Aquesta actuació es va iniciar el 2011 i es va dividir en 13 fases. Les fases 1 a 5 ja han estat acabades i la fase 6 està en execució. En aquesta actuació, els acords amb les comunitats de propietaris i propietàries els farà l'IMU i les obres les executa l'Agència de l'Habitatge de Catalunya. Les obres tenen un finançament públic del 85%, del qual l'Ajuntament de Barcelona aporta el 25% i la Generalitat de Catalunya el 60%. A més, les obres que entrin dins del concepte de patologies estructurals i que siguin complementàries d'aquestes són finançades al 85% per l'Ajuntament de Barcelona.

Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

El 2018 s'han iniciat les obres de la fase 6 que afecta un total de 491 habitatges amb una inversió d'execució d'obres de 5 M€.

S'han celebrat reunions amb les comunitats de la fase 7 per iniciar les obres el 2019.

L'àmbit inclou un total de:



D'aquests habitatges, se n'han rehabilitat ja un total de 962 amb una inversió de 14 M€, dels quals l'aportació pública és de 12 M€.

Baró de Viver

Instal·lació d'ascensors

Aquesta actuació té com a objecte la instal·lació d'ascensors en els edificis de l'àmbit. La majoria d'aquests ascensors es poden instal·lar per l'interior dels edificis, però en alguns casos caldrà instal·lar-los per l'exterior, per la qual cosa caldrà redactar un pla de millora urbana que ho reguli.

Actuacions desenvolupades al llarg del 2018

El 2018 l'IMU ha assumit les funcions que fins llavors desenvolupava l'Institut Municipal de l'Habitatge i Rehabilitació de Barcelona. Aquesta actuació es va dur a terme conjuntament amb el Pla de barris que aporta fons econòmics i equips de gestió.

Anteriorment al 2018 s'ha instal·lat un ascensor. Durant el 2018 s'han assolit acords amb tres comunitats de propietaris que iniciaran les obres el 2019. A més, s'han iniciat els treballs tècnics per a la redacció d'un pla de millora urbana que caldrà aprovar durant el 2019 per poder instal·lar ascensors per l'exterior en les finques en què no és possible la seva instal·lació per l'interior de l'edifici.

Indicadors relatius a les actuacions desenvolupades

Acords amb comunitats de propietaris i propietàries per instal·lar ascensors: tres ascensors interiors.

Inici dels treballs de redacció del Pla de millora urbana per aprovar el 2019.

Reunions amb quatre comunitats de propietaris més per instal·lar ascensors durant el 2019.

4.4 Fons europeus i Llei de barris

Gestió de l'Estratègia de desenvolupament urbà sostenible i integrat (EDUSI)



Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER)
Una manera de fer Europa



L'EDUSI es localitza en l'àmbit de l'eix Besòs, en el marc del Programa operatiu FEDER pluriregional d'Espanya 2014-2020 de la Comissió Europea (cofinançat amb el 50%), i gestionat pel Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques. **L'objectiu de l'Estratègia és millorar els indicadors de desigualtat social i urbana** dels barris de l'eix Besòs (amb una població potencialment beneficiària de 114.014 habitants).

S'ha treballat conjuntament amb operadors de l'Ajuntament aquelles operacions que poguessin impactar en algun dels quatre objectius temàtics (OT) del Programa operatiu de creixement sostenible, per valorar la seva elegibilitat: tecnologies de la informació (OT2),

economia baixa en emissió de carboni (OT4), conservar i protegir el medi ambient i promoure l'eficiència dels recursos (OT6) i promoure la inclusió social i lluitar contra la pobresa (OT9).

Entre elles, **s'ha executat** la construcció i fet la dinamització de: **el Casal de Barri de la Trinitat Nova** (1.876.00 €), **considerat "Bona practica d'actuació cofinançada" per la Direcció General de Fons Comunitaris**, i **el Casal de Barri de Torre Baró** (1.100.000 €).

Altres operacions significatives han estat: **la remodelació del pont de Sarajevo i la construcció dels carrils bici de l'àmbit**.

Temporalitat del projecte

Octubre 2018 – Desembre 2023

Pressupost total i subvenció

30M€ finançats al 50% pel FEDER

Estat d'execució el 31 desembre de 2018

Aprovat i justificat aproximadament 10% (3 M€)

Població potencialment beneficiària

114.014 habitants

UIA - GBG_AS2C "Adaptant escoles al canvi climàtic a través del blau, el verd i el gris"



És un programa que permet posar en marxa projectes pilots d'idees innovadores amb l'objectiu de **convertir les escoles, edificis especialment mal adaptats a la calor i que acullen població vulnerable, en refugis climàtics**. La transformació es pretén aconseguir a través de la introducció del blau (parcs d'aigua als patis), el verd (naturalització dels patis i entorns escolars) i elements d'arquitectura passiva.

Els socis que formen part d'aquest projecte són: ASPB, ISGLOBAL, Escola Vila Olímpica, ICTA-UAB, BCASA, CEB.

Hi participa una escola de cada districte, addicionalment a l'Escola Vila Olímpica, que ha estat implicada des de l'inici de la redacció del projecte.

Es proposa treballar amb escoles ja que afecta població vulnerable, els infants i la distribució de les escoles a la ciutat és de màxima capil·laritat, i són els equipaments públics amb més penetració a les dinàmiques comunitàries; així, qualsevol acció transformadora en elles té un efecte dominó, per la visibilitat, coneixença i inclusió al projecte educatiu.

El projecte **UIA 3a CONVOCATÒRIA "GBG_AS2C: GREEN, BLUE, GREY_ADAPTING SCHOOLS TO CLIMATE CHANGE"** ha estat acceptat al mes d'octubre, i, per tant, se n'han iniciat les etapes de modificació per tal de formular-lo segons els requeriments de la Comissió Europea, exercint la coordinació tècnica del projecte.

Temporalitat del projecte

Oct. 2018 - oct. 2021

Pressupost total i subvenció

5 M€ finançats al 80% pel FEDER

Estat d'execució el 31 desembre de 2018

En tràmit la modificació inicial del projecte



Projectes d'intervenció integral als barris (Llei de barris)

Les lleis de barris han estat presents al llarg del 2018 en els barris següents: el Bon Pastor, Baró de Viver, la Vinya-Can Clos-Plus Ultra i Raval sud.

Quant a la coordinació i gestió:

- S'ha fet el seguiment en la coordinació, el control justificatiu econòmic semestral, i la elaboració i entrega de les actes de lliurament mensuals de les Lleis de barris vigents.
- **S'ha fet el tancament operatiu de la Llei de barris de Bon Pastor-Baró de Viver** amb un pressupost de 17.250.000 € -justificat al 100 %- i un ingrés vinculat de 8.625.000 €.
- S'ha sol·licitat i aconseguit la pròrroga (fins al 2020) de les Lleis de barris de: La Vinya Can Clos Plus Ultra i Raval Sud.

Com a fites destacades tenim les següents:

- S'han analitzat els expedients de rehabilitació per poder ser inclosos en les lleis de barris.
- **El Bon Pastor-Baró de Viver:** s'ha executat la urbanització de les Cases Barates.
- **Raval sud:** s'han fet millores en aïllaments de façanes i cobertes, així com la reurbanització de la plaça de Josep M. Folch i Torres.
- **La Vinya-Can Clos-Plus Ultra:** s'ha reformat la nova plaça a la part alta de Can Clos, i s'han pagat expedients de rehabilitació d'elements comuns als edificis.

Coordinació fons europeus en l'Àrea d'Ecologia Urbana

En aquest àmbit s'identifiquen i analitzen possibles convocatòries de fons europeus, subvencions, licitacions i projectes, fent així la formulació i preparació de les propostes i l'expedient administratiu per a la seva presentació. A més, s'exerceix la coordinació tècnica dels projectes adjudicats i portats transversalment entre diferents àrees de l'Ajuntament.

S'han organitzat les reunions setmanals de coordinació entre els diferents implicats interessats en la convocatòria oportuna o per a la seva difusió. De cada una de les convocatòries identificades, s'ha elaborat una fitxa resum amb la informació rellevant per prendre la decisió de si hi ha interès en la presentació o no. En els projectes adjudicats, s'ha donat suport per al seu desenvolupament i la seva coordinació, si escau.

Els projectes o convocatòries es classifiquen, en funció de la fase en la qual es troben, amb el procés següent: en estudi, tramitant convocatòria, presentat i pendent de resolució, arxivat, en execució i executats.

Algunes fites destacables de l'any 2018:

RIS3CAT, 80 M€: la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona han signat un conveni per a l'execució de projectes en el marc de la RIS3CAT i RIS3BCN a través d'operacions cofinançades pel Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER). El conveni estableix tres programes de treball:

1. "Ecosistema emprenedor i innovador per al desenvolupament econòmic"
2. "Iniciativa de ciutat intel·ligent per al desenvolupament dels serveis públics urbans"
3. "Compra pública innovadora - Open Challenge".

Actualment aquest projecte es coordina des de la direcció d'inversions de l'Àrea de Presidència i Economia.

Projecte	Temporalitat del projecte	Pressupost total (subvenció 50 % Gencat)	Execució a 31/12/2018
Bon Pastor - Baró de Viver	2009-2018	17.250.000 €	17.250.000 €
La Vinya - Can Clos - Plus Ultra	2010-2020	12.000.000 €	10.578.440,21€
Raval Sud	2010-2020	15.000.000 €	8.384.387,24 €



4.5 Coordinació de projectes

Els coordinadors o coordinadores de projectes treballen en el desenvolupament dels processos en matèria urbanística - planejament, gestió urbanística, llicències, projectes i obres - per tal d'impulsar els projectes transversals des de l'òptica global d'ecologia, urbanisme i mobilitat, fent el seguiment de la redacció i l'execució dels diferents instruments urbanístics, coordinant actuacions publicoprivades i seguint el procés de transformació urbanística amb el territori, mitjançant l'establiment d'un vincle de proximitat entre l'Administració, a través del Districte, i el veïnat, persones propietàries, comerciants i entitats de la zona.

Es tracta de projectes **no executats per l'IMU**, però dels quals **els coordinadors o coordinadores de projecte en fan el seguiment i la coordinació**, i impliquen diferents operadors municipals.

A continuació es relacionen els projectes amb un breu resum:

Pla director de la Ciutadella (Ciutat Vella)

A partir de la recerca elaborada a Model Urbà, Barcelona Regional, per encàrrec municipal, ha desenvolupat el contingut programàtic i les estratègies que serviran de base al Pla director. S'han treballat quatre àmbits generalistes que són, d'una banda, el Parc Científic amb caràcter estratègic de ciutat, i d'altra banda, altres tres amb caràcter operatiu com són: el Parc de Ciutat, els Equipaments i els Entorns. Finalment s'hi ha afegit un nou àmbit, que sota l'epígraf Model de Governança preveurà la gestió operativa.

El document estrictament contindrà: la diagnosi actualitzada 2018-2019 de l'estat del parc en el seu entorn, les propostes concretes

(projectes i models de gestió) amb pressupost orientatiu i gestió i la proposta de governança. Hi seran presents com a condicions d'entorn els àmbits vinculats a: el sistema ferroviari, la Biblioteca Provincial, el Zoo i la zona de l'antic Mercat del Peix (Parlament, Pompeu Fabra, Adif).

Conjunt protegit (Ciutat Vella)

El districte de Ciutat Vella, com a gènesi de l'actual ciutat de Barcelona, i atenent la contínua transformació dels seus usos i activitats, ha promogut les línies de treball amb Patrimoni, Urbanisme i el mateix districte per:

- Impulsar la revisió del catàleg en el marc de la revisió a la ciutat. Des de Patrimoni s'han encarregat, com a prèvia documental: l'anàlisi de catàlegs i plans especials de patrimoni d'àmbit internacional i l'estudi comparatiu d'actuacions, i l'organització de taules de patrimoni en entorns històrics.
- Impulsar la revisió i actualització del planejament vigent. Des del districte es promourà un estudi previ de diagnosi.
- Impulsar la Comissió de Patrimoni, similar a la de l'Eixample. Des de Patrimoni es promourà, d'acord amb el districte, una proposta concreta.
- Estudiar alternatives jurídiques per a la protecció d'usos. Des del districte es promourà un estudi de diagnosi.
- Impulsar una interpretació restrictiva dels edificis amb qualificació patrimonial D.

La Model (l'Eixample)

A partir del dia 1 de gener de 2018 va ser efectiu el traspàs de titularitat d'aquest recinte de la Generalitat de Catalunya a l'Ajuntament de Barcelona. Des del primer moment va haver-hi la voluntat de dotar de contingut el recinte per tal d'incloure-hi activitats i usos. Tanmateix, atès l'estat del conjunt dels edificis i instal·lacions, es van iniciar els treballs amb un horitzó doble: l'immediat i a curt termini per a les activitats desenvolupades en un entorn en condicions, i el mitjà i a llarg termini per a la definició de les necessitats i els usos de futur.

En el primer cas s'ha desplegat un objectiu doble:

- Tenir un coneixement intrínsec del recinte i de les seves preexistències. A aquest efecte, s'han encarregat nombrosos estudis, dictàmens i aixecaments (geotècnic, històric, patrimonial, de patologies, estructural, clavegueram, instal·lacions, topogràfic, etc.).
- Dotar de les mínimes condicions d'acollida i salubritat la part del recinte visitable i en ús (noves oficines i serveis, legalització instal·lacions, minimització de riscos, etc.).

En el segon cas s'han determinat les necessitats i els usos definitius partint d'un equilibri entre verd, equipaments (educatius, esportius i de proximitat) i habitatge públic en relació amb l'entorn patrimonial i amb la seva memòria. El document de Pla director de la Model ho concreta i consensua amb els interlocutors municipals, i, també, ho participa amb la ciutadania perquè serveixi de base a una modificació del planejament (MPGM) i a la convocatòria d'un concurs de *masterplan* per al recinte.



La Sagrada Família (l'Eixample)

Una de les prioritats de l'actual equip de govern ha estat la regularització de les obres de construcció del temple; a aquest efecte, s'ha donat continuïtat durant tot l'any a la consecució i l'acord del planejament que ho faci possible. Això s'ha concretat en els documents següents: Acord de col·laboració (18-10-2018), MPGM (aprovació inicial: 14-11-2018) i Pla especial urbanístic integral (aprovació inicial 22-11-2018).

L'aprovació definitiva del planejament donarà peu a l'inici de la consecució de les preceptives llicències d'obres, activitats i espais públic que corresponguin. També s'ha començat a treballar en l'establiment d'un marc referencial ampli de l'entorn que tingui en compte els nous escenaris definits pel planejament vigent (mobilitat, urbanització, afectacions, comerç, convivència d'usos, etc.).

Interiors d'illa (l'Eixample)

La permanent necessitat d'esponjar l'Eixample, com la trama urbana més densa de la ciutat, ha tingut continuïtat des de fa anys en la recerca d'espais lliures. La recuperació dels interiors d'illa ha estat una alternativa reeixida, en forma de zones verdes o com a espais vinculats a equipaments o serveis. Durant l'any 2018 s'ha treballat en els àmbits següents: excinema Urgell (ja disposen de llicència), avinguda de Vilanova, 3-5 (en fase de gestió) i la coberta del Nacional (en fase de gestió); i en les obres següents: excinema Novetats (en curs), Muebles La Favorita (a punt d'acabar-se), excinema Niza (iniciada) i Palau Macaya (acabament a l'estiu del 2019). També s'ha elaborat amb el districte un document generalista de la situació actual i les estratègies de futur.

Espai Barça (les Corts)

L'any 2018 s'ha tramitat i aprovat l'MPGM de l'àmbit del FC Barcelona (aprovació definitiva 15-5-2018). A partir d'aquest moment es va iniciar la tramitació del projecte de reparcel·lació de beneficis i càrregues de l'àmbit (aprovació inicial: 5-12-2018) i la redacció i presentació del projecte d'urbanització vinculat (entrat a l'Ajuntament el 7-1-2019). D'altra banda, s'ha donat continuïtat als espais de participació i la comissió de seguiment ciutadana. Finalment s'han iniciat les gestions prèvies per a la tramitació, quan sigui possible, de les sol·licituds de llicències d'obres, activitats, espais públic i enderroc entre els serveis centrals d'urbanisme i el districte.

Park Güell (Gràcia)

A partir de la diagnosi i anàlisi de la situació actual, es confecciona un pla estratègic que, després d'un procés de treball amb la ciutadania, es concreta en una mesura de govern i es desenvolupa en un seguit d'encàrrecs a operadors municipals, entre ells l'IMU. El pla té un clar objectiu a l'hora d'implantar un model de governança específic: permetre l'equilibri entre la preservació patrimonial, el turisme i la ciutadania.

La tasca de l'IMU, a més de la coordinació del projecte, consisteix a fer-se càrrec de la constitució i gestió de la Secretaria Tècnica del Park Güell; la que amb una clara vocació transversal impulsarà el model de governança i les accions previstes al pla estratègic.

Centre d'acollida d'animals de companyia

La necessitat de trobar un nou espai per acollir els animals que per motius diversos es queden sense llar motiva la redacció d'un conveni urbanístic entre Montcada i Reixac, el Consorci del Besòs, el Consorci de Collserola i l'Ajuntament de Barcelona per fer efectiu el seu desenvolupament en uns espais titularitat de la Ciutat Comtal al municipi veí.

Coordinació i redacció d'una segona addenda al conveni inicial per concretar i millorar algunes actuacions en barris fronterers.

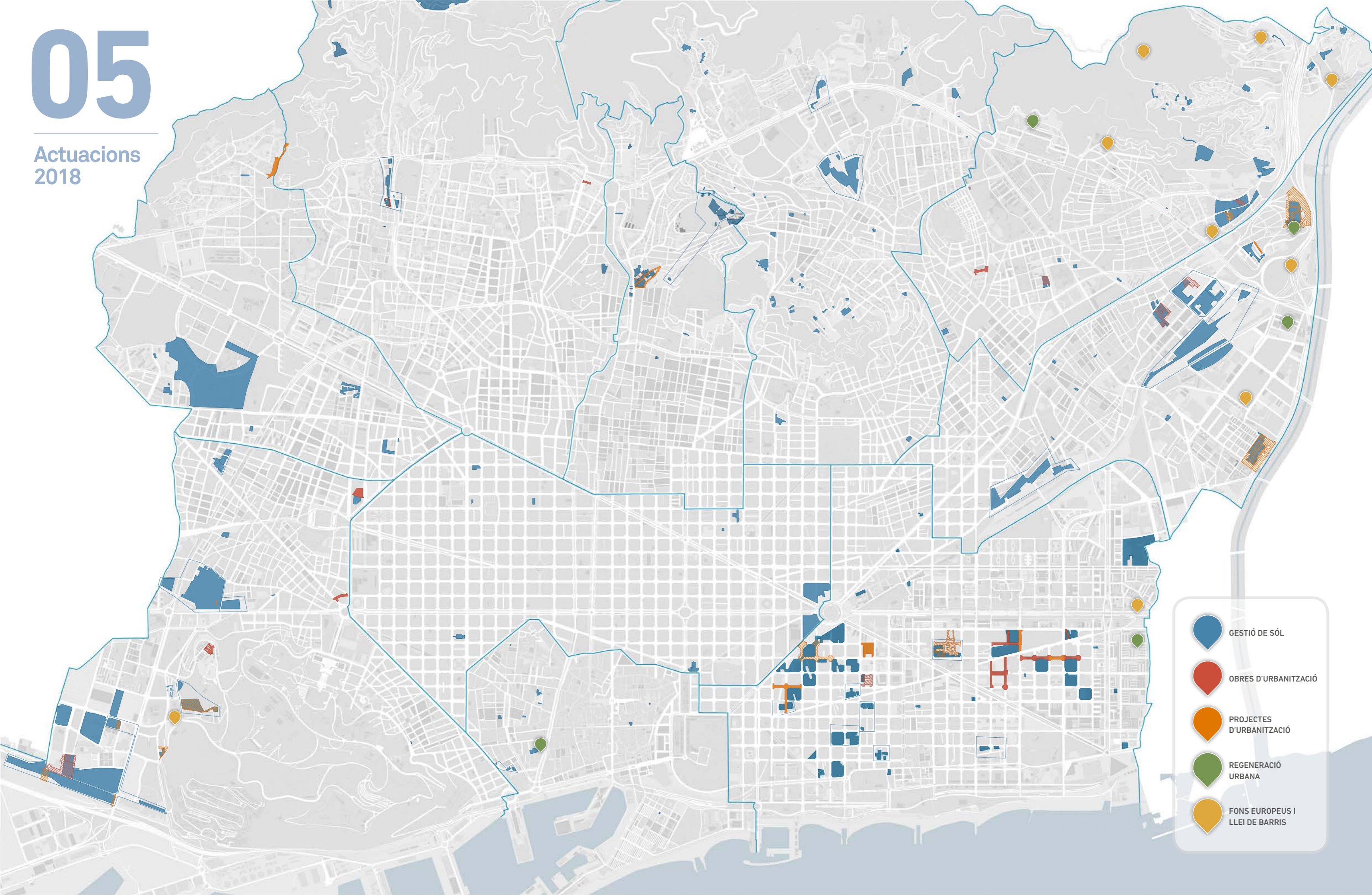
Llosa de la Vall d'Hebron (Horta-Guinardó)

La coordinació dels treballs de diagnosi, definició de model funcional i redacció d'una nova proposta d'ordenació han donat un nou impuls a la Llosa de la Vall d'Hebron com a nova àrea de centralitat pública al districte d'Horta-Guinardó amb el desenvolupament d'equipaments que ocuparan un sostre de 60.000 m², en què l'habitatge dotacional i el trasllat dels serveis de consultes externes de la Vall d'Hebron en són els principals motors.



05

Actuacions
2018



06

Indicadors d'activitat

6.1 Projectes i obres

INDICADORS DE PROJECTES I OBRES 2018

1 Volum actiu projectes d'urbanització/ obra ordinària		2018	
Projectes redactats		24	
Superfície projectes redactats (m ²)		304.441,46	
Import dels projectes redactats (PEC s/IVA)		80.477.556,76	
Projectes pendents d'aprovació definitiva a 31/12/2018		1	
Projectes aprovats definitivament		8	
Projectes licitables a 31/12/2018		23	
Superfície dels projectes licitables a 31/12/2018 (m ²)		856.147,84	
Import dels projectes licitables a 31/12/2018 (PEC s/IVA)		38.379.580,64	
Nombre àmbits de planejament		20	
2 Resultats dels projectes d'urbanització		2018	Mandat (juny 2015-2018)
2.2	Nombre d'obres en curs (u.) Sense tenir en compte les d'execució externa	5	
2.3	Superfície d'actuació de les obres en curs (m ²)	44.906,03	
2.4	Import adjudicat obres en curs (€)	8.722.318,62	
2.5	Import certificat obres en curs (€)	6.097.266,32	
% certificat de les obres en curs		69,90%	
2.6	Nombre d'obres finalitzades (u.)	10	33
Superfície d'actuació obres finalitzades (m²)		38.891,67	172.720,99
Superfície d'actuació vial (m ²)		25.158,27	
Superfície d'actuació zona verda (m ²)		11.757,37	
2.7	Import obres finalitzades (€)	10.422.285,14	35.580.793,97
2.8	Mòdul urbanització obra acabada (€/m²)	267,98	206
2.9	Nombre àmbits de planejament	9	
3 Volum actiu projectes d'enderroc		2018	
3.1	Total projectes d'enderroc (u.)	21	
3.2	Projectes d'enderroc en redacció (u.)	7	
3.3	Projectes d'enderroc redactats pendents d'executar (u.)	14	
3.4	Nombre àmbits de planejament	11	
4 Resultats de les obres d'enderroc		2018	Mandat
4.1	Obres d'enderroc en execució (u.)	6	
4.2	Obres d'enderroc finalitzades (u.)	8	27
4.3	Import obres d'enderroc executades (€)	780.694,39	1.985.988,02
4.4	Nombre àmbits de planejament	7	

6.2 Gestió de sòl: — expropiacions i reparcel·lacions

EXPROPIACIONS			
Indicadors de gestió de sòl per expropiació			
	2018	Mandat (juny 2015-2018)	
Indicadors de volum actiu			
1. Total d'expedients d'expropiació gestionats	457	802	
2. Expropiacions iniciades	131	486	
3. Expropiacions finalitzades	99	390	
4. Variació període (exps. iniciats - exps. finalitzats)	32	96	
Activitat de gestió			
1. Sòl adquirit (m²)	11.338	49.999	
2. Sòl alliberat (m²)	0	635	
3. Destí del sòl adquirit-alliberat (m²)	11.338	50.634	
<i>vial</i>	1.780	16.224	
<i>espais lliures</i>	7.031	28.155	
<i>equipament</i>	1.544	2.110	
<i>HPO</i>	983	4.145	
4. Import pagaments efectuats	30.077.869,92	78.616.066,20	
4.1 Pagament/consignació PIM	15.422.265,17	54.408.121,10	
4.2 Pagament/consignació llibre blanc	14.655.604,75	24.207.945,09	
4.3 Pagament aixecament dipòsits (no computa en el sumatori)	796.861	3.893.651	
5. Nombre d'actes signades	154	496	
6. Nombre d'unitats familiars desallotjades/ reallotjades	76/48	194/145	
7. Nombre d'activitats desallotjades	12	16	
Resultats de la transformació			
	Mandat		
	Objectiu	Assolit	% objectiu
1. Àmbits d'actuació	25	-	-
2. Destí del sòl a expropiar-alliberar	68.042	50.634	74%
<i>vial</i>	16.765	16.224	97%
<i>espais lliures</i>	40.509	28.155	70%
<i>equipament</i>	5.012	2.110	42%
<i>HPO</i>	5.755	4.145	72%
3. Sòl a adquirir	61.201	49.999	82%
4. Sòl a alliberar	6.841	635	9%
5. Nombre d'unitats familiars afectades/ a reallotjar	214/157	194/145	90,6%/92,3%
6. Nombre d'activitats afectades	20	16	80%

REPARCEL·LACIONS

Indicadors de volum actiu				Compensació	Cooperació							
1.	Expedients de reparcel·lació en tràmit			52	66							
1.1	En fase d'estudi i/o aprovació Estatuts i Bases			12	3							
1.2	En tràmit d'aprovació del Projecte de Reparcel·lació			21	5							
1.3	En tràmit d'execució del Projecte de Reparcel·lació			18	32							
1.4	Pendent Compte de liquidació definitiva			1	26							
	Total expedients reparcel·lació en gestió activa (sense incloure 1.4.)			51 (37)	40 (15)							
2.	Altres expedients vinculats a les reparcel·lacions			15	25							
2.1	Delimitació d'àmbits i/o modalitat d'actuació			3	0							
2.2	Operacions Jurídiques complementàries			8	22							
2.3	Ocupacions directes			0	2							
2.4	Convenis d'execució d'obra d'urbanització			4	1							
<i>() Entre parèntesi expedients del mandat</i>												
Activitat de gestió				Compensació	Cooperació							
1.	Nombre d'actes signades i compareixences			--	85							
2.	Import pagaments / consignacions			--	3.014.336 €							
3.	Nombre de requeriments de quotes efectuats			--	17							
4.	Import de quotes requerides			--	3.073.974 €							
5.	Nombre d'unitats familiars desallotjades			--	42							
6.	Nombre d'activitats desallotjades			--	5							
7.	Nombre de projectes inscrits			8	4							
8.	Nombre de comptes liquidació aprovats definitivament			0	0							
9.	Nombre d'assemblees Junes de Compensació			37	--							
<i>(-) indicador en el qual no s'aplica a aquella modalitat de reparcel·lació</i>												
Paràmetres de reparcel·lacions 2018				total	Compensació	Cooperació						
Total àmbit (m² sòl)				352.790,22	349.775,80	3.014,42						
Vial (m² sòl)				74.400,60	74.400,60	0,00						
Espais lliures (m² sòl)				43.810,04	43.621,04	189,00						
Equipaments (m² sòl)				27.252,99	24.238,57	3.014,42						
Habitatge protegit: Reg. Gral./ Esp. (m² sostre)				15.402,40	15.402,40	0,00						
Habitatge protegit: Reg. Concertat (m² sostre)				3.414,00	3.414,00	0,00						
HD7/Dotacional (m² sostre)				0,00	0,00	0,00						
Resultats de la transformació		Objectiu		En tràmit		Mandat						
						Assolit ⁽¹⁾						
						Compensació		Cooperació		total assolit (% objectiu)		
1.	Destí del sòl											
1.1.	Superfície total àmbit (m² sòl)	1.062.335,03	1.316.591,81	376.162,19	289.071,51	665.232,7 (63%)						
1.2.	Vial (m² sòl)	203.150,23	244.101,87	62.336,70	63.438,21	125.774,91 (62%)						
1.3.	Espais lliures (m² sòl)	267.668,55	315.620,89	139.894,64	70.735,83	210.630,47 (79%)						
1.4.	Equipaments (m² sòl)	134.192,22	163.373,51	50.953,19	71.509,66	122.462,85 (91%)						
1.5.	Hab. públic i dotacions (m² sostre)	363.627,81	473.377,22	182.895,72	156.208,70	339.104,42 (93%)						
<i>(1) Superfícies dels expedients de mandat amb AD o AU</i>												

07

Accions de millora funcional a l'organització

En el marc del procés de reorganització (IMU / Gerència Adjunta d'Urbanisme / Habitatge / Bagursa) desplegat al llarg del 2017 i coincidint amb la creació del nou organigrama de l'Institut Municipal d'Urbanisme (EPEL), la Gerència de l'IMU ha impulsat un projecte de millora funcional del nou Institut, partint de l'anàlisi i diagnòstic del model existent per tal de detectar els aspectes que manquen, que han patit desajustos o que han quedat obsolets i sobre els quals cal incidir per millorar l'eficàcia, eficiència i el benestar de les persones a l'hora de desenvolupar les seves responsabilitats professionals. En el projecte hi ha participat tot el personal de l'Institut.

7.1 Anàlisi i revisió del model funcional

Aquest diagnòstic i anàlisi ha estat desenvolupat a través d'un **procés participatiu** en el qual s'ha aprofitat el coneixement expert i el punt de vista de les **treballadores i els treballadors de l'organització**.

El conjunt de les aportacions s'han valorat i agrupat en aquests set projectes.

- a.** Organitzar dues accions de formació de caràcter transversal relacionades amb el desenvolupament i la millora de competències de **relació interpersonal** i d'eficàcia personal.
- b.** Impulsar un grup de treball per **recopilar, organitzar i facilitar l'accés a la informació** comuna.
- c.** Elaborar el **manual d'estil directiu de l'IMU**.
- d.** Elaborar un **procediment d'acollida, integració i sortida de personal** intern i col·laborador.
- e.** Impulsar un **sistema de sessions de transferència de coneixement**.
- f.** Impulsar un equip de millora per revisar i **simplificar els processos** clau (es considera assolit amb la integració de la gestió urbanística a les competències de l'IMU).
- g.** Impulsar un grup de treball per a la **distribució dels espais** (pendent de la decisió de canvi de seu de l'IMU).

7.2 Accions de millora dutes a terme

Al llarg del 2018 s'han treballat i implantat les **cinc accions de millora** que calia desenvolupar, tenint en compte que la simplificació de processos ja s'havia assolit amb la incorporació a l'IMU de totes les competències en matèria de gestió i que l'acció relativa a la millora en la distribució d'espais es traslladava al 2019, un cop aclarit el possible canvi de seu de l'IMU.

Els resultats de les cinc accions de millora desplegadas és el següent:

a. S'han organitzat dues accions de formació de caràcter transversal relacionades amb el desenvolupament i la millora de competències de relació interpersonal i d'eficàcia personal.

Objectiu: oferir recursos de caràcter formatiu en matèries relacionades amb la relació entre les persones i aquelles competències que són determinants en l'eficàcia personal.

Resultats assolits: s'han organitzat dues edicions (al juliol i al setembre) del curs Comunicació i relacions interpersonals, en les quals van participar un total de 32 persones (el 42% de la plantilla). El curs ha tingut una valoració global de 4,48/5 per part de les persones assistents.

b. S'ha impulsat un grup de treball per recopilar, organitzar i facilitar l'accés a la informació comuna.

Objectiu: dissenyar una manera de compartir, unificar, organitzar, emmagatzemar i accedir a la documentació de l'organització per poder-ne fer un ús transversal.

Feina feta:

- Assessorament del Sistema Municipal d'Arxius de Barcelona.
- Formació de l'equip de treball en el sistema d'arxius municipal.
- Anàlisi de la informació de l'IMU per reorganitzar.
- Valoració de l'import econòmic.
- Plec per a tractament de la documentació en preparació

c. S'ha elaborat el manual d'estil de comunicació directiva de l'IMU.

Objectiu: unificar criteris respecte als mínims que han de caracteritzar la manera de fer de tots aquells càrrecs amb responsabilitat sobre equips i persones.

Resultat assolit: s'ha elaborat el Manual d'estil de comunicació directiva de l'IMU que estableix els comportaments en quatre àmbits de comunicació. Així mateix, s'han resumit aquests compromisos en un decàleg, present a les sales de reunions i canals de comunicació interna.

Direcció d'equip

15 comportaments

Relació interpersonal

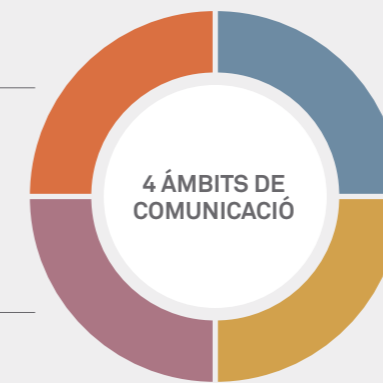
8 comportaments

Reunions

12 comportaments

Us de les TIC

11 comportaments



1. Mantenir un canal directe de comunicació amb l'equip per transmetre les directrius, conèixer les seves necessitats i reconèixer les aportacions de cadascú.



2. Transmetre les directrius de manera oportuna, clara, precisa, senzilla i amena.



3. Promoure la comunicació dins de l'equip de treball per facilitar les relacions interpersonals, la col·laboració i la transferència de coneixement expert entre les persones.



4. Prestar especial atenció al fet que es faci un ús del llenguatge constructiu, que enfoqui la part possibilista de l'assumpte que es tracta.



5. Afavorir la interacció autònoma i directa entre les persones de diferents equips per tal d'optimitzar els processos de treball, augmentar l'eficàcia en la resolució de les incidències i facilitar les relacions de col·laboració.



6. Programar les reunions de treball atenent, en la mesura del possible, la disponibilitat horària i els compromisos adquirits prèviament per les persones convocades.



7. Impulsar un sistema de reunions eficient i atent al valor que poden aportar-hi les persones que hi participen.



8. Garantir el dret a la desconnexió digital dels assumptes professionals de les persones fora del seu horari laboral, tret dels casos en que la urgència de la situació ho faci estrictament necessari.



9. Prioritzar la relació interpersonal cara a cara a la telemàtica.



10. Ser fàcilment accessibles i donar resposta, al més aviat possible, a tots els missatges.

d. Elaborar un procediment d'acollida, integració i sortida de personal intern i col·laborador.

Objectiu: establir els passos a seguir, els rols, les eines i les referències documentals necessàries per acollir, integrar o acomiadar les persones que han tingut una relació de treball o de col·laboració amb l'organització.

Resultats assolits: s'han establert els protocols d'acollida i sortida del personal.

- **Protocol per a l'acollida de personal**
 - Benvinguda
 - Integració
- **Protocol per a la sortida de personal**
 - Traspàs funcional
 - Transferència de coneixement
 - Valoració de l'empresa
 - Reconeixement a la persona

e. Impulsar un sistema de sessions de transferència de coneixement

Objectiu: desenvolupar la metodologia i establir els criteris de gestió d'un sistema que permeti el següent:

- Compartir el coneixement adquirit en el desenvolupament de projectes i serveis.
- Conèixer les característiques (objectius, impacte, utilitat, tipologia de persona usuària, perfils professionals, abast territorial, etc.) dels diferents serveis que es presten des de l'organització.

- Augmentar la visibilitat dels resultats dels àmbits, serveis, unitats i persones a tota l'organització.
- Conèixer i compartir els recursos d'informació i d'expertesa que posseeixen els diferents àmbits, serveis i unitats que componen l'organització.

Resultats assolits: s'han fet dues visites al barri de la Trinitat Nova, al novembre i desembre del 2018, amb l'assistència de 66 persones en total (de les 76 que formen part de la plantilla), i en les quals han intervingut els equips competents (gestió de sòl i projectes i obres) per explicar la tasca feta al llarg dels anys fins a assolir la transformació actual del barri. La valoració general per part de les persones assistents ha estat de 4,9/5.

A més de la presentació del projecte, es va fer una visita guiada a la Casa de l'Aigua de Nou Barris, on es va fer la presentació i una visita guiada a les obres d'urbanització.

Pel que fa a la comunicació interna, s'ha posat en marxa un butlletí (Us pot interessar, UPI) per informar el personal del progrés i resultats assolits amb els projectes implantats. Durant el 2018 s'han difós sis UPI.

Butlletí informatiu

Institut Municipal d'Urbanisme

Ajuntament de Barcelona

US POT INTERESSAR *núm. 4*
juny de 2018

Divendres passat, amb l'assistència de molts de vosaltres, vàrem tenir la xerrada introductòria del curs de formació 'La Comunicació i les Relacions Humanes'.



La trobada va comptar amb la participació d'en Manel Muntada, per a refrescar les conclusions del procés participatiu de l'any passat, i de n'Assumpció Salat que va fer una interessant exposició i presentació del curs, que ara posem a la vostra disposició.

A continuació, us traslladem la informació que n'Assumpció Salat ens ha fet arribar respecte del propòsit i contingut del curs, que posarem en marxa, per tal de que pugueu decidir si és del vostre interès assistir-hi i, de ser així, fer la vostra inscripció.

La Comunicació i les Relacions Humanes

Ès propòsit d'aquest curs entendre amb més profunditat el comportament humà, el nostre i el dels altres. Comprendre que les actituds reactives són en el fons una manera de pensar, sentir i actuar, en la que hem estat educats, que no ens porta sempre als resultats que anhelem en les nostres vides.

En el curs reflexionarem sobre nous coneixements i eines (una manera de pensar, sentir i actuar) per tal de poder tenir comportaments més efectius en la nostra vida personal i professional.

El curs s'adaptarà a totes les inquietuds i preguntes dels assistents.

Presentació del curs

La qualitat personal i entenent com les bases del caràcter que s'han de desenvolupar en l'ésser humà per poder després assolir altres objectius com la millora de la comunicació i les relacions amb els altres.

Treballar i desenvolupar la qualitat humana és la base per poder tenir qualitat dins dels nostres equips de treball.

Objectius:

- Descobrir la qualitat personal com a base de la qualitat dins de l'equip de treball i dins de la nostra vida personal.
- Saber autoavaluar les actituds i els comportaments propis, segons el nivell de maduresa o proactivitat.
- Desenvolupar la motivació i l'automotivació.

Continguts:

- Concepte de qualitat humana.
- El caràcter i la personalitat.

ajuntament.barcelona.cat/instituturbanisme

08

Dades econòmiques

RESUM D'ACTUACIONS D'INVERSIÓ.

L'execució d'aquest programa a l'any 2018 ha estat la següent:



Actuació	Import (€)
Àmbit Can Batlló- Magòria. Urbanització	2.686.506,42
Àmbit Marina de la Zona Franca. UA8 Reparcel·lació	1.822.876,46
Barri del Polvorí. Rehabilitació	773.807,92
Obertura C/Diputació, FA. Obres	192.950,72
Colònia Castells. Urbanització	26.922,73
Vores Via Augusta. Millores	33.193,93
Àmbit Vallcarca. Reparcel·lació	358.290,52
Vallcarca. Anella de Serveis	104.128,69
Àmbit Trinitat Nova. Urbanització	806.306,74
Expropiació PIM. Àmbit Trinitat Nova Fase3 lletra J	17.030,01
Expropiació PIM. Àmbit Trinitat Nova Fase3 lletra K	438.323,49
Àmbit presó Trinitat Vella. Millores	40.562,20
Àmbit Bon Pastor. Urbanització	23.318,76
Parc Casernes de Sant Andreu. Construcció	1.775.484,13
Àmbit Sant Andreu. Millores Recollida sòlids urbans	107.266,53
Pla Especial Infraestructures. Reparcel·lació econòmica 22@	6.453.549,94
Juntes de Compensació. Càrregues urbanístiques municipals	140.100,56
Expropiació PIM C.-Provença 420LI	456.333,90
Expropiació IPC. Londres/Villarroel/Paris	7.629.766,14
Expropiació PIM. C. Sant Medir, 38-40	1.200,75
Expropiació PIM. Àmbit Cobertura 3a fase sants-estació	2.327.786,59
Expropiació IPC. Conde del asalto 177 (nou de la rambla, 177)	245.547,81
Expropiació PIM. C. Buxó, 6	231.774,34
Expropiació PIM. Àmbit Fase I Colònia Castells	9.668.081,58
Expropiació IP. C. Pintor ribalta, 8	1.400.934,32
Expropiació PIM. Camí Molí de Vallvidrera 9-19	14.586,74
Expropiació PIM. C. Menor de Sarrià, 6-8	73.468,64
AA5 Hospital Militar-Farigola	200.020,18
Expropiació IP. C. C. Bolívar, 34-36	3.552.119,21
Expropiació IPC. Bolívar	597.640,10
Expropiació IP. C. Bolívar, 34-36, entresòl	37.657,84
Expropiació IP. C. Bolívar, 48	4.031,44
Exp. PIM. A. Tres Turons (Fase 0)	11.281,12
Expropiació PIM. c/Santa Rosalia, 91	53.746,22
Expropiació PIM. Marià Labèrnia-C. Mühlberg	30.411,49
Expropiació PIM. Pg. Font d'en fargues, 86-88	1.380.016,01
Expropiació PIM. C. Mühlberg 75-77-79	166.725,16
Expropiació PIM. C. Xiprer, 40-46	98.027,13



Actuació	Import (€)
Expropiació IPC.Sta.Rosalia,12	143.549,34
Expropiació IP.Pg.Vall d'Hebron	609.487,93
Expropiació IP.Ptge.Mulassa, 18	159.100,25
Expropiació PIM.Pg.Mirador de les Aigües (Tram 9è)	910,11
Expropiació IPC.Pruit,7	56.749,98
Expropiació IP.Ctra.d'Horta a Cerdanyola, 36b	22.040,97
UA1 MPGM C.Lepant i Lisboa	561.847,38
Illa Q Turó de la Peira. Urbanització	594.290,72
Expropiació PIM.C.Expropiació Pedraforca -Agudes PIM Carrer de les Agudes, 3-35	29.328,45
Colorants. Urbanització	173.727,43
Àmbit Sagrera. Reparcel·lació PAU1	83.627,23
Àmbit Sagrera. Fora àmbits	21.207,33
Àmbit Sancho d'Àvila	765.508,74
Expropiació PIM c. Madriguera 2lc-2ld	407.000,00
TOTAL INVERSIÓ EXECUTADA AMB FINANÇAMENT MUNICIPAL	47.610.152,32
Actuació	Import (€)
Àmbit Marina de la Zona Franca. UA8 Reparcel·lació	1.173,94
Vores Via Augusta. Millores	89.696,28
Pla Infraestructures. Reparcel·lació econòmica 22@	3.970,22
Àmbit Mare de Déu de Lorda. Reparcel·lació	20.770,17
Àmbit c. Arc del Teatre – c. Lancaster. Reparcel·lació	380.919,17
Àmbit Marina de la Zona Franca. Reparcel·lació	106.269,33
Àmbit Can Batlló. Reparcel·lació	1.087.522,92
Àmbit Hostafrancs. Reparcel·lació	181.459,62
PAU c. Foc, Av. Ferrocarrils i c. Mare de Déu del Port. Reparcel·lació	22.374,11
Àmbit c. Europa – c. Anglesola. Urbanització	74.129,21
Vores Via Augusta. Reparcel·lació	168.080,40
UA1 MPGM c. Lepant i Lisboa	813.205,69
Àmbit barri de Porta. Reparcel·lació UA7	243.109,31
Àmbit barri de Roquetes. Reparcel·lació	74.532,30
c. Lanzarote. Reparcel·lació	2.141.048,80
Colorants. Urbanització	233.862,52
Àmbit Sagrera. Reparcel·lació PAU1	40.984,25
TOTAL INVERSIÓ EXECUTADA AMB FINANÇAMENT EXTERN	5.683.108,24
TOTAL INVERSIÓ EXECUTADA	53.293.260,56

**BALANÇ DE SITUACIÓ CORRESPONENT A L'EXERCICI ACABAT EL 31 DE DESEMBRE DE 2018
(EXPRESSAT EN EUROS)**

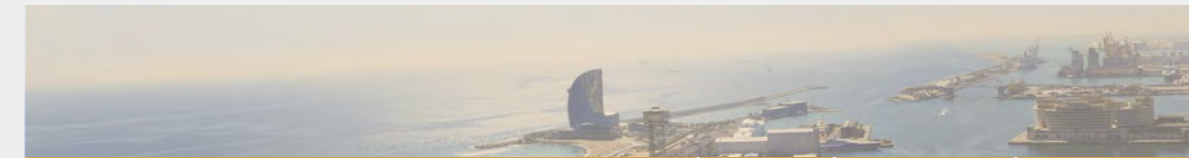


ACTIU	Notes	2018	2017
ACTIU NO CORRENT			
Immobilitzat intangible	6	3.370,32	
Patents, llicències, marques i similars		-	-
Aplicacions informàtiques		3.370,32	-
Immobilitzat material	7	63.274,43	3.086,42
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		63.274,43	3.086,42
Inversions financeres a llarg termini	8	-	-
Crèdits a tercers		-	-
Actius per impost diferit		-	-
TOTAL ACTIU NO CORRENT		66.644,75	3.086,42
ACTIU CORRENT			
Deutors comercials i altres comptes a cobrar		53.926.229,41	1.821.645,64
Clients entitats vinculades	8 i 14	24.208.047,11	1.821.645,64
Deutors varis	8	29.709.234,30	-
Personal	8	8.390,54	-
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	12	557,46	-
Inversions en entitats vinculades		-	806.634,68
Altres actius financers		-	806.634,68
Inversions financeres a curt termini	8	15.016.603,34	403.348,60
Altres actius financers		15.016.603,34	403.348,60
Periodificacions a curt termini		6.236,32	-
Efectiu i altres actius líquids equivalents		1.912.276,10	257.022,14
Tresoreria		1.912.276,10	257.022,14
TOTAL ACTIU CORRENT		70.861.345,17	3.288.651,06
TOTAL ACTIU		70.927.989,92	3.291.737,48



PATRIMONI NET I PASSIU	Notes	2018	2017
PATRIMONI NET			
Romanent	ECPN	2.580.957,98	2.501.823,91
Resultat de l'exercici	ECPN - 13 i 14	369.244,80	79.134,07
TOTAL PATRIMONI NET		2.950.202,78	2.580.957,98
PASSIU NO CORRENT			
Provisions a llarg termini	11	120.000,00	136.077,00
Altres provisions		120.000,00	136.077,00
Deutes a llarg termini	10	357.607,30	-
Altres passius financers		357.607,30	-
Periodificacions a llarg termini	10	75.225,00	-
TOTAL PASSIU NO CORRENT		552.832,30	136.077,00
PASSIU CORRENT			
DEUTES A CURT TERMINI	10	59.409.020,94	403.348,60
Altres passius financers		59.409.020,94	403.348,60
Creditors comercials i altres comptes a pagar		7.342.717,76	171.353,90
Proveïdors	10	35.908,54	79.066,92
Proveïdors, entitats vinculades	10 i 14	608.414,67	24.293,50
Creditors varis	10	774.809,26	5.764,11
Personal, remuneracions pendents de pagament	10	242.179,56	17.616,53
Passius per impost corrent	12	730,49	-
Altres deutes amb les Administracions Públiques	12	5.680.675,24	44.612,84
Periodificacions a curt termini	10	444.916,14	-
Provisions a curt termini	11	228.300,00	-
TOTAL PASSIU CORRENT		67.424.954,84	574.702,50
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		70.927.989,92	3.291.737,48

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CORRESPONENT A L'EXERCICI ACABAT EL 31 DE DESEMBRE DE 2018 (EXPRESSAT EN EUROS)



COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS	Notes	2018	2017
OPERACIONS CONTINUADES			
Import net de la xifra de negoci		916.830,88	-
Prestacions de serveis	12 i 14	916.830,88	-
Altres ingressos d' explotació		7.277.700,80	1.461.901,24
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	12 i 14	1.008.052,43	235.097,84
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	12 i 14	6.269.648,37	1.226.803,40
Despeses de personal	12	(-4.738.473,91)	(-563.858,10)
Sous, salaris i assimilats		(-3.784.608,68)	(-475.029,47)
Càrregues socials		(-953.865,23)	(-88.828,63)
Altres despeses d' explotació		(-3.042.557,79)	(-817.982,57)
Serveis exteriors		(-2.889.467,89)	(-817.982,57)
Tributs		(-153.089,90)	-
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials		-	-
Amortització de l' immobilitzat	5 i 6	(-38.294,72)	(-926,50)
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat		-	-
Altres Resultats		239,94	-
RESULTAT D' EXPLOTACIÓ		375.445,20	79.134,07
Ingressos financers			
De valors negociables i altres instruments financers		-	-
De tercers		8.001,29	-
Despeses financeres		(-13.176,00)	-
RESULTAT FINANCER		(-5.174,71)	-
RESULTAT ABANS D' IMPOSTOS		370.270,49	79.134,07
Impostos sobre beneficis	11	(-1.025,69)	-
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D' OPERACIONS CONTINUADES		369.244,80	79.134,07
RESULTAT DE L'EXERCICI		369.244,80	79.134,07

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES DE L'INSTITUT MUNICIPAL D'URBANISME DE BARCELONA EPEL CORRESPONENTS A L'EXERCICI 2018

I Introducció

Hem auditat els comptes anuals de l'**Institut Municipal d'Urbanisme de Barcelona EPEL**, que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2018, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data.

Aquesta auditoria ha estat realitzada en el marc del control financer de la Intervenció General l'Ajuntament de Barcelona definit en l'article 220 del Reial Decret Legislatiu 2/2004, de 5 de març, pel que s'aprova el text refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals.

El Consell d'Administració és responsable de la formulació dels comptes anuals de l'entitat d'acord amb el marc d'informació financera que es detalla a la nota 2.1. de la memòria adjunta i en particular d'acord amb els principis i criteris comptables, així mateix, és responsable del control intern que consideri necessari per permetre que la preparació dels esmentats comptes anuals estiguin lliures d'incorrecció material.

Els comptes anuals a què es refereix aquest informe van ser formulats pel Consell d'Administració en data 21 de març de 2019.

II Objectiu i abast del treball: Responsabilitat dels auditors

La nostra responsabilitat és emetre una opinió sobre si els comptes anuals adjunts expressen la imatge fidel, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria del sector públic. Aquestes normes exigeixen que planifiquem i executem l'auditoria per tal d'obtenir una seguretat raonable, encara que no absoluta, que els comptes anuals estan lliures d'incorrecció material.

Una auditoria comporta l'aplicació de procediments per obtenir evidència adequada i suficient sobre els imports i la informació recollida en els comptes anuals. Els procediments seleccionats depenen del judici de l'auditor, inclosa la valoració dels riscos d'incorrecció material en els comptes anuals. En efectuar aquestes valoracions del risc, l'auditor té en compte el control intern rellevant per a la preparació i presentació raonable per part del gestor de comptes anuals, a fi de dissenyar els procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat. Una auditoria també inclou l'avaluació de l'adequació dels criteris comptables i de la raonabilitat de les estimacions comptables realitzades pel gestor, així com l'avaluació de la presentació global dels comptes anuals.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per emetre la nostra opinió d'auditoria.



2

III Opinió

En la nostra opinió els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera de l'**Institut Municipal d'Urbanisme de Barcelona** a 31 de desembre de 2018, així com dels seus resultats i els seus fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular amb els principis i criteris comptables continguts en el mateix.

IV Paràgraf d'èmfasi

Cal assenyalar que, tal i com s'esmenta en la nota 1 de la memòria del Comptes Anuals, en data 19 de gener de 2017, la Comissió de Govern de l'Ajuntament de Barcelona va acordar la transformació de l'Organisme Autònom Municipal Institut d'Urbanisme de Barcelona en Entitat Pública Empresarial Local (EPEL). Així mateix, en data 14 de desembre de 2017, va adoptar els acords d'assignar amb efectes 1 de gener de 2018 a l'institut les tasques que en matèria d'urbanisme tenia assignades la societat Barcelona de Gestió Urbanística S.A. (BAGUR SA), declarant-se la successió d'empresa en la referida data i procedint a la subrogació del personal laboral que prestava els seus serveis a la societat, mantenint-se les condicions dels seus contractes, tant indefinits com temporals. Així mateix, es va acordar adscriure els recursos materials i econòmics que s'assignaven a BAGUR SA per al finançament de les seves despeses de funcionament i assignar a l'Institut les competències i funcions que venia desenvolupant l'Àrea d'ecologia, urbanisme i mobilitat, així com els recursos materials i econòmics que des de l'Ajuntament es venien assignant a l'esmentada Àrea.

Els comptes anuals de l'Organisme Autònom Local Institut Municipal d'Urbanisme de Barcelona corresponents a l'exercici finalitzat el 31 de desembre de 2017 van ser auditats per un altre auditor que va expressar una opinió favorable sobre ells en data 20 de març de 2018.

Barcelona, 22 de març de 2019

Faura-Casas, Auditors Consultors, S.L.



Pere Ruiz Espinós

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

FAURA-CASAS,
Auditors
Consultors, S.L.
2019 Núm.20/19/05947

FORMA
.....
.....
.....



3

An independent member of

BKR
INTERNATIONAL

Càrrega, 299, 6a, 08008 Barcelona Tel. 902 28 78 30 934 816 469 Pisco de la Castellana, 123, 9º C. 28046 Madrid Tel. 912 190 763
www.faura-casas.com faura-casas@faura-casas.com
Barcelona Madrid Múrcia

09

Recursos humans



Al tancament de l'exercici de l'any 2018, la plantilla de l'Institut està integrada per 76 persones



La relació del personal de l'Institut,
el 31 de desembre, és la següent:

Gerència

Josep M. de Torres Sanahuja
Saray Molins Pérez
M. Mercè Mainar Font
Mariona Pi Tàpies

Planejament urbanístic

Aranzazu García González
Glòria Pairó Sánchez
Sergio Montenegro de Paz
M. Carmen Fernández Antón
Teresa Riba Ventura

Direcció de Control de Gestió i Sistemes d'Informació

Glòria Oller Luengo
Héctor Eduardo Ayón Auhing
Carles Enric Coll Blanco
Núria Vera Jovani

Direcció de Serveis Jurídics i Secretaria

M. Camino Suárez García
Carme Badell Pau
Àngel García Ribas
Inma Ramírez Muñoz
José Piedrafita Quiroga

Direcció de Serveis Econòmics i Generals

Josep Badia Sánchez
M. Isabel Prat Peco
Juan José Seguí Coll
Vicente García Alonso
Lidia Rodríguez Fernández
Montserrat Llarch Berlanga
Maria Usón Manzana
Ma. Remedios Martínez Boza

Direcció de Coordinació de Projectes

M. Carmen Marzo Carpio
Joaquim Pascual Sangrà
Martí Abella Pere
Alejandro Montes Flotats
Yolanda Albuixech Matas
Jessica R. Jorge Jiménez
Pilar Santiago Trujillo

Departament de Coordinació de Projectes Europeus i Llei de Barris

Enric Cremades Pastor
Ana María Rodríguez López

Departament de Regeneració Urbana

Jordi Amela Abella

Direcció de Serveis d'Urbanisme

Francesc Arrabal Martínez
Francisco Panella Saquero
Ana María Rodríguez Martín

Direcció de Serveis de Gestió Urbanística

Jaume Vidal Pi
Montserrat Senar Ponte
Maria José Lluch Francés
Antonia Martín-Romo Arias
M. Pilar Sisó Escalona
Margarita Codina Balart
Yolanda Xartó Delgado

Departament d'Expropiacions

Aranzazu Martínez Redondo
Gisella Araujo Vera
Pedro Prado Izquierdo
Cristina Sánchez Martínez
Patricia Sánchez Serra
Javier Valdivia González

Departament de Reparcel·lacions

M. Lourdes Madir García
Josefina Argelés Tolo
Lourdes Canet Emeterio
José Manuel García Cordones
M. Elena Marco Muniesa
Mireia Navarro Fortuny
Maria Nogué Galindo
Àngel Serra Campos

Departament de Valoracions i Suport Tècnic

Jordi Augé Cuyàs
M. Lourdes Pellicer Llimós
Susana Calvo Botas
Bernardo González Martínez
Clara Pere García
Hèctor Rodal López
Cristina Yuste Bravo

Direcció de Serveis de Projectes i Obres

M. Dolors Febles Domenech
Núria Jardí Llorente
Gemma Sánchez Subirà
M. Lluïsa Gimeno Comas
Lluís Lamich Arocas
Daniel Maduell García
Marta Penna Andreu
Roberto Soto Fernández
Elisa Adrover Molins



**Ajuntament
de Barcelona**

IMU

**INSTITUT MUNICIPAL
D'URBANISME
DE BARCELONA**