

The background features a large graphic composed of several overlapping geometric shapes. On the left, there is a semi-circular area filled with diagonal red and white stripes. To the right, there are solid-colored shapes in shades of red, orange, dark green, and teal, arranged in a layered, overlapping fashion.

**IMU**

INSTITUT MUNICIPAL  
D'URBANISME  
DE BARCELONA

**Memòria  
Anual 2023**

## Govern corporatiu

# 01

---

**Presentació\_4**

**Estructura Organitzativa\_5**

Òrgans de Govern\_5

Organigrama\_6

**Missió i funcions\_7**

## Activitat 2023

# 02

---

**Activitat de l'IMU\_9**

**Actuacions urbanístiques\_11**

Principals àmbits en transformació\_11

Altres projectes i obres\_40

**Coordinació d'altres actuacions\_42**

**Fons Europeus i Llei de Barris\_44**

**Regeneració Urbana\_45**

**Mapa de les actuacions\_51**

## Informe estratègic

# 03

---

**Indicadors d'activitat 2023\_63**

Reparcel·lacions\_63

Expropiacions\_64

Projectes i obres\_64

Serveis a la ciutadania\_65

**Dades econòmiques\_66**

**Recursos Humans\_71**



# 01

## Govern corporatiu

---

**Presentació**

---

**Estructura Organitzativa**

---

**Missió i funcions**

---

# Presentació



L'Institut Municipal d'Urbanisme (IMU), adscrit a la Gerència d'Urbanisme de l'Àrea d'Urbanisme, Transició Ecològica, Serveis Urbans i Habitatge, és una entitat pública empresarial de caràcter local creada per l'Ajuntament de Barcelona. És l'instrument municipal responsable de la gestió i l'execució del planejament, de manera integral.

L'activitat urbanística de l'Institut comporta l'obtenció de sòl a través de la gestió de l'ordenament vigent i la urbanització dels espais vinculats a les actuacions urbanístiques. També forma part de la seva activitat el foment de la rehabilitació en àmbits de regeneració urbana. Aquesta activitat està vinculada als processos de transformació de la ciutat, i es desenvolupa de manera molt estreta amb els districtes i altres actors del territori.

La memòria del 2023 pretén mostrar la feina de gestió i execució realitzada aquest any però també pretén ser un primer volum dels que compondran les futures memòries del present mandat.

L'activitat de l'Institut ha estat especialment intensa en els grans sectors de transformació urbanística de la ciutat, en què destaca el desenvolupament del 22@, el nou barri de la Marina del Prat Vermell, la transformació de la Colònia Castells i nous parcs com el de Can Clos i Can Batlló, i amb les actuacions de regeneració urbana, on es combina la renovació de l'espai públic i la rehabilitació del parc d'habitatges. Tot plegat, amb el compromís de servei públic del personal que forma part de l'Institut.

Glòria Viladrich i González  
Gerent, Institut Municipal d'Urbanisme

# Estructura organitzativa

L'Institut Municipal d'Urbanisme (IMU), adscrit, des del juny de 2023, a la Gerència d'Àrea d'Urbanisme i Habitatge de l'Àrea d'Urbanisme, Transició Ecològica, Serveis Urbans i Habitatge (Gerència d'Urbanisme, de l'Àrea d'Ecologia, Urbanisme, Infraestructures i Mobilitat al mandat anterior), es configura com una entitat pública empresarial de caràcter local creada per l'Ajuntament de Barcelona i es constitueix com a instrument de descentralització funcional per a la prestació dels serveis públics municipals vinculats a les matèries que componen el seu objecte social, com a forma de gestió directa i en atenció a la potestat d'autoorganització de l'Ajuntament de Barcelona.

L'IMU desenvolupa, tramita i executa totes les actuacions que estiguin relacionades amb les actuacions urbanístiques que determinin els òrgans de govern municipals i que es derivin de l'aplicació de la normativa vigent.

Es configura com l'instrument municipal responsable de l'execució del planejament de manera integral, que, entre d'altres, també incorpora l'obra urbanitzadora en execució d'instruments de gestió urbanística, així com programes de regeneració urbana i de foment de la rehabilitació de conjunts urbans i àmbits de regeneració urbana.

## Òrgans de govern

Aquest 2023 ha estat un any de canvis degut a les eleccions municipals. Fins al 27/07/2023 els òrgans de govern de l'IMU eren els següents:

<b>La presidenta de l'Institut Municipal d'Urbanisme</b>	Janet Sanz Cid		
<b>La vicepresidenta</b>	Laia Bonet Rull		
<b>El Consell d'Administració (vocals)</b>	Lucía Martín González Jordi Coronas Martorell Jordi Martí Galbis Celestino Corbacho Chaves Eduardo Bolaños Rodríguez	Pablo Notario García Laia Grau Balagueró Javier Matilla Ayala Sonia Frias Rollón Roger Clot Duñach	Iván Marzá Viola Laia Núñez Calvet Javier Burón Cuadrado Pedro Prado Izquierdo <sup>(1)</sup> Margarita Codina Balart <sup>(1)</sup>
<b>La consellera delegada</b>	Laia Grau Balagueró		
<b>La secretària del Consell d'Administració</b>	M. Camino Suárez Garcia		
<b>El gerent</b>	David Martínez Garcia		

*(1) CCOO va designar la Sra. Cristina Sánchez Martínez en substitució de la Sra. Margarita Codina Balart com a representant dels treballadors.*

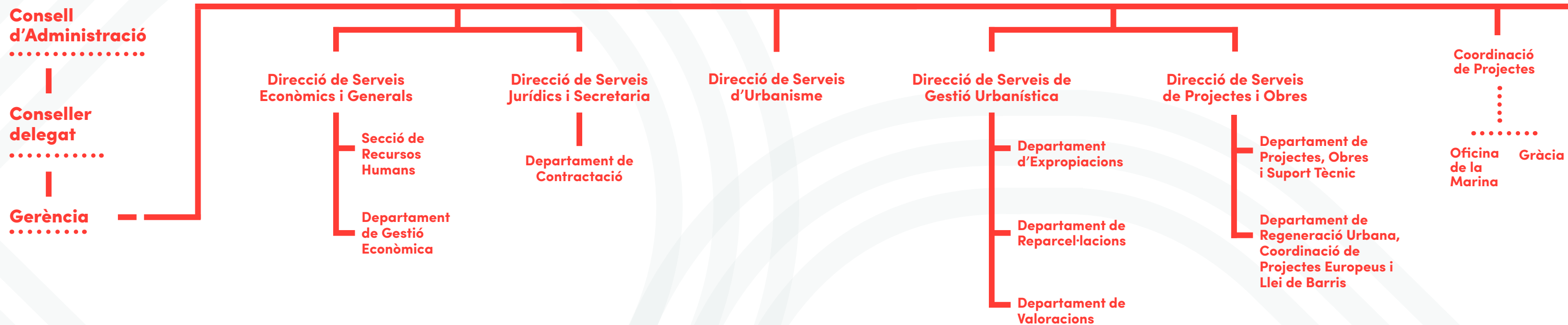
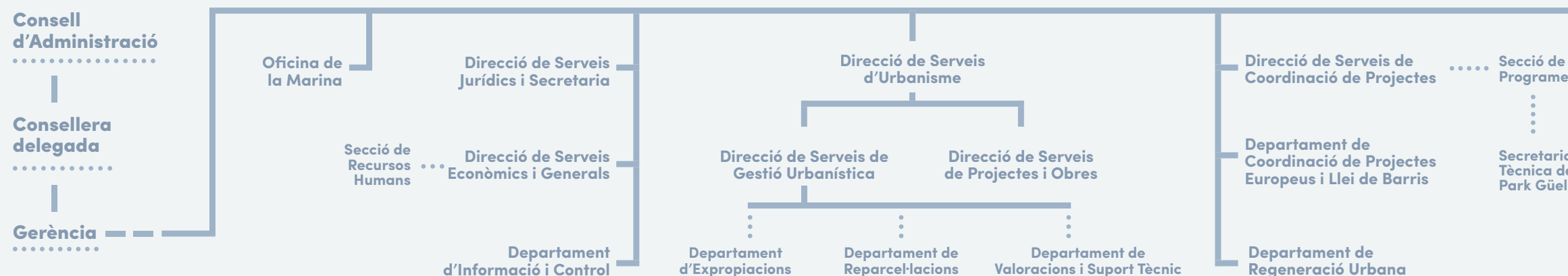
**A partir del 28/7/2023 la composició dels òrgans de govern és la següent:**

<b>La presidenta de l'Institut Municipal d'Urbanisme</b>	Ima. Sra. Laia Bonet Rull		
<b>El vicepresident</b>	Im. Sr. Albert Batlle Bastardas		
<b>El Consell d'Administració (vocals)</b>	Damià Calvet Valera Raquel Gil Eiroà Janet Sanz Cid Liberto Senderos Oliva Josep Maria Boronat i Pujals	Sonia Devesa Rius Joan Cambronero Fernández David Martínez Garcia Maria Buhigas San José Joan Ramon Riera Alemany	Bàrbara Pons Giner (2) Paula Boet Serrano (2) Michael Donaldson Carbón Albert Aixalà Blanch Cristina Sánchez Martínez
<b>El conseller delegat</b>	David Martínez Garcia		
<b>La secretària del Consell d'Administració</b>	M. Camino Suárez Garcia		
<b>La gerent</b>	Glòria Viladrich González		

*(2) La Sra. Bàrbara Pons Giner va ser substituïda per la Sra. Paula Boet Serrano des del 29/12/2023.*

# Organigrama

El primer Consell d'administració del nou mandat 2023-2027, que va tenir lloc el dia 9 d'octubre de 2023, va modificar l'estructura organitzativa per tal d'assolir una reorganització interna de les unitats administratives, per ajustar, millorar i racionalitzar el desenvolupament de les funcions respectives.



## Missió i funcions

En el marc del Programa d'actuació municipal extraordinari de resposta a la pandèmia de fer "Una ciutat més amable i segura dels barris i amb visió metropolitana", que definirà els eixos, objectius i actuacions principals que cal dur a terme fins al 2023 —sotmès a l'aprovació del Consell Municipal—, es fixen la missió i els objectius de l'Institut Municipal d'Urbanisme (IMU) dins l'eix 5, i es desenvolupen diverses línies estratègiques.

L'activitat urbanística duta a terme per l'IMU comporta fonamentalment: **l'obtenció de sòl** a través del desplegament de l'ordenament vigent en matèria de **gestió de sòl** i amb actuacions tant d'iniciativa pública com d'iniciativa publicoprivada; la **dotació de serveis**, i la **urbanització dels nous espais alliberats** i dels solars posats a disposició per a la promoció de nou habitatge i nous equipaments. També forma part de la seva activitat principal la participació en programes de foment de la rehabilitació de conjunts urbans i dels àmbits de **regeneració urbana** que es programin o delimitin a la ciutat, els quals duu a terme i gestiona de manera integral.

Aquestes actuacions van acompanyades de **l'activitat jurídica i econòmica** necessària per portar-les a terme, així com del seguiment i el control de gestió dels objectius corresponents mitjançant indicadors i altres sistemes d'informació periòdics.

Des de l'IMU també es duu a terme el control del **potencial de sòl destinat a la construcció d'habitatge** protegit i dotacional i es fa el seguiment de l'evolució de la seva transformació, des de l'etapa de planejament i la de gestió fins a la inscripció com a solar destinat a l'edificació i a sistemes urbanístics.

Dins l'àmbit de les seves funcions, l'Institut gaudeix de potestats administratives, entre les quals es poden destacar: formulació dels instruments de planejament i **aprovació** dels instruments de **gestió urbanística** quan exerceixi com a administració actuant; redacció, tramitació i execució dels **projectes d'urbanització i obres ordinàries** vinculats a actuacions urbanístiques; **requeriment i recaptació de quotes** urbanístiques; potestat d'autoorganització dins el marc dels seus estatuts i de les directrius municipals; recaptació dels ingressos de dret públic que tinguin atribuïts, i exempció d'impostos estatals, autonòmics i locals en els termes establerts en les lleis.

L'IMU té la condició de mitjà propi de l'Ajuntament de Barcelona, així com de les entitats que en depenen o hi estan vinculades i, per tant, aquestes li podran conferir encàrrecs de gestió regulats en la legislació en matèria de contractes del sector públic per dur a terme, de manera obligatòria, activitats relacionades amb el seu objecte social i consistents en prestacions pròpies dels contractes d'obres, subministraments, serveis, concessió d'obres i concessió de serveis.



# Activitat 2023 02

---

**Activitat de l'IMU**

---

**Actuacions urbanístiques**

---

**Coordinació d'altres actuacions**

---

**Fons Europeus i Llei de Barris**

---

**Regeneració Urbana**

---

**Mapa de les actuacions**

---



# Activitat de l'IMU

L'activitat de l'Institut es desenvolupa a partir de les funcions següents:

## Gestió urbanística

### Expropiacions:

Gestió dels àmbits de sòl pel sistema d'expropiació a partir de l'encàrrec i **finançament de l'Ajuntament**, previstos al Pla d'inversions municipals (PIM). L'actuació preveu la totalitat del procés d'expropiació a partir de l'aprovació inicial de la relació de béns i drets afectats, la tramitació dels expedients d'expropiació, l'abonament de les indemnitzacions corresponents i l'alliberament dels solars, acompanyat, si escau, de la urbanització de l'àmbit en procés de gestió, i acaba amb el lliurament al municipi dels solars amb la qualificació urbanística d'edificables o de sistemes.

### Reparcel·lacions per cooperació:

L'IMU executa la seva acció, a compte dels **propietaris adjudicatari a la cooperació**, actuant en la tramitació dels instruments de gestió, així com en la transformació del sòl de manera global fins a la posada a disposició dels respectius titulars dels solars alliberats, amb la qual cosa dona compliment al que preveu el planejament. Les funcions acaben una vegada transformat l'àmbit amb la liquidació de les càrregues d'urbanització i l'aixecament de les càrregues al Registre de la Propietat de les finques resultants, fixades en funció dels coeficients assignats a les finques resultants del projecte de reparcel·lació.

### Reparcel·lacions per compensació:

L'IMU actua dins de la **Junta de Compensació** constituïda, com a representant de l'Administració. A més de formar part de la Junta, s'encarrega de la gestió per tramitació i aprovació, en les seves diferents fases, del projecte de compensació, i també tutela l'execució del projecte d'equidistribució.

## Projectes i obres:

La transformació del sòl, bé sigui per la via de l'expropiació o de la reparcel·lació, necessita, en la majoria dels casos, obres d'urbanització per tal d'acabar el procés amb el lliurament al municipi dels solars amb la qualificació urbanística d'edificables o de sistemes o posar-los a disposició dels titulars i donar forma a l'espai públic resultant que estarà al servei de tots els ciutadans, per tal de donar compliment al que preveu el planejament i continuïtat urbana al territori.

Cal destacar, a més, que l'IMU intervé en el desenvolupament de les urbanitzacions que també porten associades les infraestructures de serveis als àmbits de transformació de la **Marina del Prat Vermell i del 22@ BCN**. Aquesta funció, executada directament pels serveis de l'IMU, es desenvolupa amb la implementació dels respectius plans especials d'infraestructures (PEI) que determinen el contingut de les obres i els projectes, així com la repercussió de les despeses que se'n deriven.

## Coordinació de projectes:

Determinats **projectes de ciutat**, estratègics per al sector requereixen la **intervenció d'un coordinador/a**, addicional a les funcions executades directament pels serveis urbanístics de l'IMU. La coordinació requereix un coneixement transversal del projecte i la interacció amb els agents públics, privats, econòmics, socials i les diferents àrees funcionals, que intervenen en el procés, amb la finalitat d'assolir el desenvolupament efectiu del conjunt que compon el projecte.

Dos clars exemples d'aquests projectes són: **la Sagrera i el barri de Vallcarca**, a més dels quals es poden destacar:

### Oficina de la Marina.

La Comissió de Govern del dia 17 de desembre de 2020 va aprovar crear l'Oficina de la Marina, per impulsar el desenvolupament urbanístic, social i econòmic de l'àmbit dels barris de la Marina i entorns. Aquesta oficina, adscrita a l'IMU, té una clara visió transversal i de coordinació de tots els operadors públics (Foment de Ciutat amb el Pla de Barris i Barcelona Activa amb Promoció Econòmica, entre d'altres) i privats, amb capacitat de desenvolupar l'impuls i la gestió directa de tots els aspectes urbanístics, però també d'altres de relacionats amb programes d'actuació econòmics i socials específics per a la Marina.

### Secretaria Tècnica del Park Güell.

L'aprovació del nou encàrrec 2023-2026 per la continuació del desenvolupament del Pla estratègic del Park Güell, sota la coordinació de la Secretaria Tècnica del Park Güell, consolida la seva funció com a instrument per a la gestió i coordinació dels diversos organismes municipals implicats en les diferents actuacions previstes pel Pla en aquest mandat. La Secretaria Tècnica del Park Güell respon a la necessitat de mantenir i millorar els mecanismes d'organització i coordinació, amb l'objectiu de progressar cap a un model de gestió més definitiu. Aquesta iniciativa reforça la valoració i experiència adquirides durant l'execució del primer encàrrec.

## Fons europeus, projectes integrals de barris i gestió EDUSI:

Gestió de projectes integrals cofinançats amb fons europeus FEDER, coordinació de fons europeus / subvencions de l'Àrea d'Ecologia, Urbanisme, Infraestructures i Mobilitat, i supervisió dels plans integrals de barri per controlar el seguiment econòmic.

## Programa de regeneració urbana:

Des del juny del 2017 i d'acord amb la reorganització municipal dels àmbits que afecten la rehabilitació d'habitatges es va crear el Departament de Regeneració Urbana, que té com a funció l'impuls de projectes de regeneració urbana en àmbits reduïts que impliquin actuacions sobre els edificis d'habitatges privats i actuacions en l'espai públic, sens perjudici que es coordinin aquestes actuacions amb altres àmbits socials i econòmics que suposin una millora global de l'àmbit d'actuació.

## Col·laboració amb altres ens

Al llarg de l'any 2023 l'Institut Municipal d'Urbanisme ha signat diversos convenis de col·laboració, entre els quals podem destacar els següents:

**Exp. 21ju299.** Modificació 1a addenda del conveni de col·laboració amb la Universitat Politècnica de Catalunya per a la creació de la Càtedra de Regeneració Urbana. Signat en data 09/03/2023.

**Exp. 21ju365.** Addenda de modificació de l'annex 1 del conveni de col·laboració en el marc del Màster d'Intervenció Sostenible a l'Entorn Construït, corresponent a la seva edició 2021-2022, programa impartit per l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Vallès. Signat en data 13/12/2023.

**Exp. 22ju555.** Conveni de col·laboració amb Universitat Politècnica de Catalunya en el marc del Màster d'Intervenció Sostenible a l'Entorn Construït (MISMec), corresponent a la seva edició 2023-24. Signat en data: 13/04/2023

**Exp. 23RU118.** Conveni amb la comunitat de propietaris i propietàries de la finca del carrer d'Alfons el Magnànim, 44, per a l'establiment dels drets i obligacions de les parts en el marc del desenvolupament del programa pilot de Regeneració Urbana, fase 2, que incorpora, entre d'altres, aquest immoble. Signat en data: 14/03/2023

**Exp. 22ju458.** Addenda al conveni amb Ecoenergies Barcelona Sud, Zona Franca i G.V. de l'Hospitalet SA, per al desplegament de la xarxa de climatització centralitzada a l'àmbit del sector 3 i entorns de la MpPGM per a l'ajust del Pla de la Marina del Prat Vermell, a la Zona Franca. Signat en data: 14/07/2023

**Exp. 21ju299.** Addenda de modificació de l'annex 1 del conveni de col·laboració amb la Universitat Politècnica de Catalunya, en el marc del Màster d'Intervenció Sostenible a l'Entorn Construït, corresponent a la seva edició 2021-2022, programa impartit per l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Vallès. Signat en data: 13/12/2023

**Exp. 23ju358.** Conveni amb la Junta de Compensació, relatiu a l'execució de les actuacions complementàries de descontaminació a la finca resultant vial A, del projecte de reparcel·lació del Pla de millora urbana de l'illa delimitada pels carrers Maresme, Puigcerdà, Cristóbal de Moura i Veneçuela. Signat: 27/12/2023

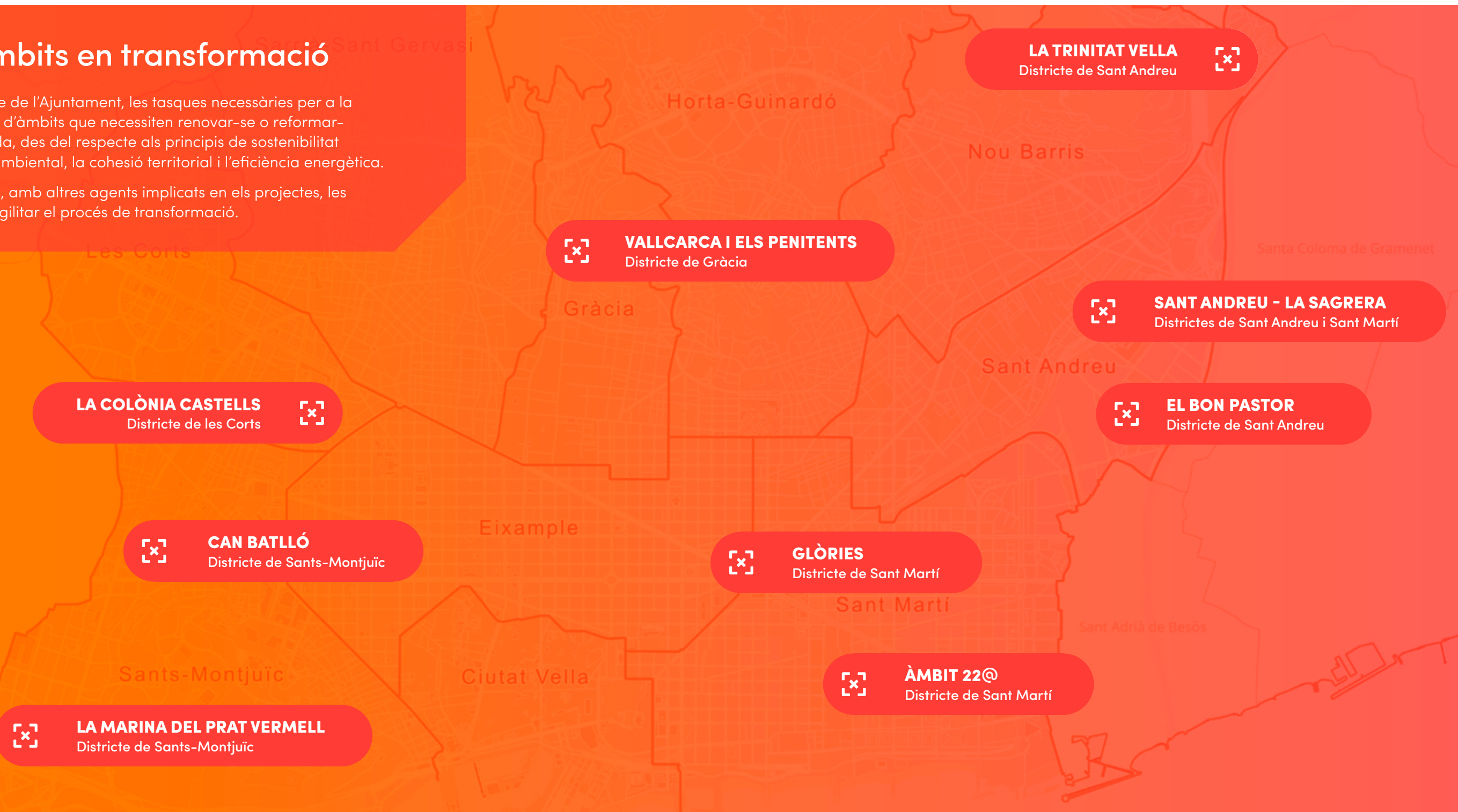


# Actuacions urbanístiques

## Principals àmbits en transformació

L'IMU executa, per compte de l'Ajuntament, les tasques necessàries per a la transformació urbanística d'àmbits que necessiten renovar-se o reformar-se d'una manera ordenada, des del respecte als principis de sostenibilitat econòmica, social i mediambiental, la cohesió territorial i l'eficiència energètica.

Igualment, l'IMU coordina, amb altres agents implicats en els projectes, les tasques necessàries per agilitar el procés de transformació.



# Àmbit 22@

## Districte de Sant Martí

### Pla especial d'infraestructures i gestió urbanística

El 22@ és un àmbit, de prop de 200 hectàrees, que té l'origen en la Modificació del Pla general metropolità per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou aprovat el 2000; està format per part dels sis següents: el Parc i la Llacuna del Poblenou, el Poblenou, Provençals del Poblenou, la Vila Olímpica del Poblenou, el Besòs i el Maresme, i Diagonal Mar i el Front Marítim del Poblenou.

La Modificació puntual del Pla general metropolità per un 22@ més sostenible i inclusiu, aprovada el **2022**, va permetre la planificació per construir una **ciutat mixta, de qualitat ambiental i que potencia la vida quotidiana i les activitats productives**. El 2023 es va complementar amb un nou **Pla especial d'infraestructures (PEI) 22@**, que reordena la disposició i immutació de les infraestructures en l'àmbit i el seu entorn, a més de determinar i concretar les càrregues econòmiques d'urbanització que suposarà la renovació d'infraestructures.

### Pla Especial d'Infraestructures



**284.852 m<sup>2</sup>**

Superfície urbanitzada PEI

**362.791 m<sup>2</sup>**

Pendent d'urbanitzar PEI



**330.534 m<sup>2</sup>**

Carrers

**226.131 m<sup>2</sup>**

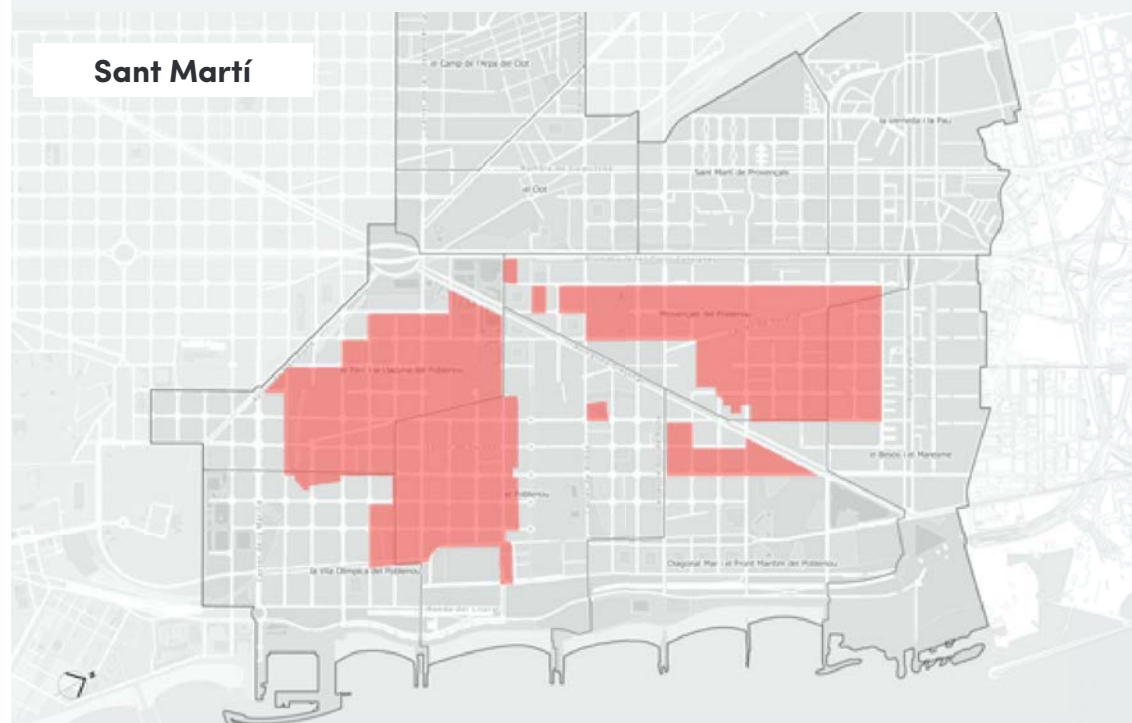
Eixos verds

**79.912 m<sup>2</sup>**

Eixos cívics

**11.066 m<sup>2</sup>**

Passatges



L'IMU gestiona i executa el Pla especial d'infraestructures (PEI) del 22@. El 2023 s'ha aprovat la modificació del PEI, que reordena la disposició i immutació de les infraestructures dins de tot l'àmbit.

## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

L'IMU gestiona de manera integral el desenvolupament del PEI 22@, el qual determina el contingut de les obres i els projectes, així com la repercussió de les despeses que se'n deriven. Quant a la gestió del sòl, l'Institut s'encarrega de les expropiacions, redacta i executa les reparcel·lacions en la modalitat de cooperació i tramita les reparcel·lacions per compensació que esdevenen dels plans de millora urbana.

## Activitat durant el 2023

### Gestió urbanística

Al llarg del 2023, s'han aprovat els projectes de reparcel·lació i els instruments de gestió següents:

- Operació jurídica complementària del PAU-2 del PMU de l'illa delimitada pels carrers Bolívia, Bac de Roda, Perú i prolongació virtual del carrer de Provençals.
- Estatuts i bases de la futura Junta de Compensació del PAU-7 de l'illa delimitada pels carrers de Pere IV, Pallars, Badajoz i passatge d'Iglésias.
- Projecte de reparcel·lació del PAU-1 del PMU de l'illa delimitada pels carrers Bolívia, Bac de Roda, Perú i prolongació virtual del carrer de Provençals (aprovació inicial).

### Urbanització

#### Obres d'urbanització acabades:

- **Carrer de Tànger (entre l'avinguda Meridiana i el carrer d'Àvila) i els carrers d'Àlaba i Pamplona (entre l'avinguda Meridiana i Sancho de Àvila).** Aquest any s'ha liquidat definitivament el contracte d'obres. El projecte complementa el del PAU 1 Glòries Meridiana Sud, urbanitza dos eixos de connectivitat (Tànger i Pamplona), dona continuïtat al carrer de Los Castillejos i urbanitza, com a eix pacificat, el carrer d'Àlaba. Tots, amb criteris de superilla.
- **Central de recollida pneumàtica 22@ ponent:** les obres van començar el gener del 2022, una vegada acabades les obres dels carrers d'Almogàvers i Zamora, que han fet l'extensió de xarxa troncal des de la central fins a la xarxa instal·lada anteriorment. S'han acabat les obres, la instal·lació resta pendent de la posada en marxa a falta de la finalització de l'auditoria de la xarxa instal·lada i l'adequació de trams malmesos durant els anys des de la seva instal·lació.

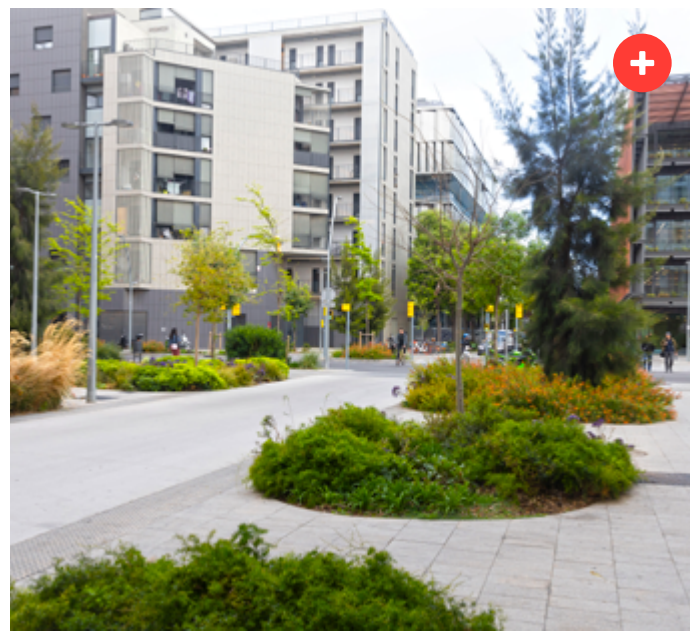
#### Obres d'urbanització en curs:

- **Carrers de Cristóbal de Moura i de Veneçuela (entre Josep Pla i Maresme) i carrer de Puigcerdà (entre Marroc i Pallars).** Primer projecte d'urbanització redactat seguint la MpPGM 22@. Urbanitza una superilla completa. Condicionat per la descontaminació del semivial del carrer Cristóbal de Moura, a càrrec de la Junta de Compensació. No es podrà executar en la seva totalitat degut a la no disponibilitat del sòl.
- **Zona verda sobre la central 22@ ponent:** l'obra s'executa en continuïtat amb l'acabament de la coberta de la central. Iniciada l'abril del 2023 queda afectada la plantació de la seva vegetació pel decret de sequera.
- **Carrer dels Almogàvers entre Roc Boronat i Badajoz:** nou tram de l'eix verd d'aquest carrer. Es preveu acabar el 2n trimestre del 2024.

Urbanització c. de Tànger



Urbanització c. d'Àlaba



Central de recollida pneumàtica



Urbanització c. dels Almogàvers



Urbanització c. de Cristóbal de Moura i de Veneçuela



### Projectes aprovats, pendents de licitació:

- **Carrer de Bolívia (entre Josep Pla i Maresme) i de Puigcerdà (entre Perú i Marroc):** aquest projecte dota d'infraestructures i urbanització l'entorn Metrovacesa i les promocions del PMU de l'illa compresa entre els carrers Perú, Pere IV, Josep Pla i Maresme.
- **Selva de Mar - Pere IV - Marroc.** Aquest projecte resol l'entorn de la cruïlla Marroc - Pere IV, dota de serveis del PEI i urbanització les promocions d'Acciona (al carrer de la Selva de Mar) i les de La Escocesa (al carrer del Marroc).
- **Can Ricart.** Projecte d'urbanització dels espais interiors de Can Ricart, comprès entre els carrers Marroc, Bilbao, Perú i Espronceda en el Districte de Sant Martí. Contempla el disseny dels espais públics, les infraestructures, la definició de rasants i l'enjardinament. Comprèn una superfície aproximada de 20.000 m<sup>2</sup>. El projecte ha estat aprovat definitivament el 20 de juliol un cop s'ha exposat a les comissions d'arquitectura i de patrimoni de la Generalitat de Catalunya en tractar-se d'un Bé cultural d'interès nacional. L'execució de les obres es farà per fases. L'execució de la Fase 1 és necessària per la propera primera ocupació (juny de 2024).

### Projectes d'urbanització en redacció d'executiu:

- **Carrer Badajoz, tram al llarg de l'àmbit 22@:** el projecte té l'objectiu de donar continuïtat i integrar la connexió de la xarxa de DHC de Districlima amb la nova central prevista al Front Marítim. S'està passant el protocol REPS.
- **Carrer de Cristóbal de Moura entre Selva de Mar i Josep Pla.**
- **Carrer de Pere IV entre Roc Boronat i Joan d'Àustria:** s'han fet tasques referents a la participació ciutadana i s'ha treballat conjuntament amb Model Urbà.
- **Connexió del carrer del Paraguai amb la rambla de Prim:** s'ha treballat en aquest projecte, necessari per a la mobilitat de l'àmbit 22@.
- **Carrer del Maresme en el límit oriental de l'àmbit 22@** (com a fora de l'àmbit): s'han fet tasques de participació ciutadana en aquest projecte. Aturat per Model Urbà.

Projecte d'urbanització Bolívia i Puigcerdà.



Projecte d'urbanització Selva de Mar, Pere IV, Marroc



Projecte d'urbanització Can Ricart



Indicadors

## Urbanització

### OBRES ACABADES

	SUPERFÍCIE	COST
Tànger, Pamplona, Àlaba i obra mecànica RSU	17.876 m <sup>2</sup>	5.713.514 €
Central de recollida pneumàtica 22@ Ponent	932 m <sup>2</sup>	6.364.231 €

### EN CURS

	SUPERFÍCIE	IMPORT ADJUDICAT
Cristóbal de Moura, Veneçuela i Puigcerdà	24.485 m <sup>2</sup>	5.999.057 €
Zona verda de superfície de la central 22@ ponent	1.985 m <sup>2</sup>	840.004 €
Eix verd Almogàvers entre Badajoz i Roc Boronat	7.890 m <sup>2</sup>	2.461.354 €

### PROJECTES APROVATS PENDENTS DE LICITACIÓ

	SUPERFÍCIE	PRESSUPOST
Bolívia i Puigcerdà. Illa Perú / Pere IV / Josep Pla i Maresme	21.240 m <sup>2</sup>	8.557.657 €
Selva de Mar, Pere IV, Marroc	23.235 m <sup>2</sup>	8.213.364 €
Antic recinte industrial de Can Ricart	17.923 m <sup>2</sup>	10.628.401 €

### EN REDACCIÓ DE PROJECTE EXECUTIU

	SUPERFÍCIE	PREVISIÓ
Badajoz, entre Bolívia i av. Icària	37.230 m <sup>2</sup>	11.075.925 €
Cristóbal de Moura entre Selva de Mar i Josep Pla	30.271 m <sup>2</sup>	12.766.370 €
Pere IV entre Roc Boronat i Joan d'Àustria	23.750 m <sup>2</sup>	7.065.625 €
Connexió del c. Paraguai amb la Rbla. Prim	3.300 m <sup>2</sup>	1.000.000 €
Maresme, entre Pere IV i Lluç. Límit oriental del 22@	41.560 m <sup>2</sup>	12.364.100 €

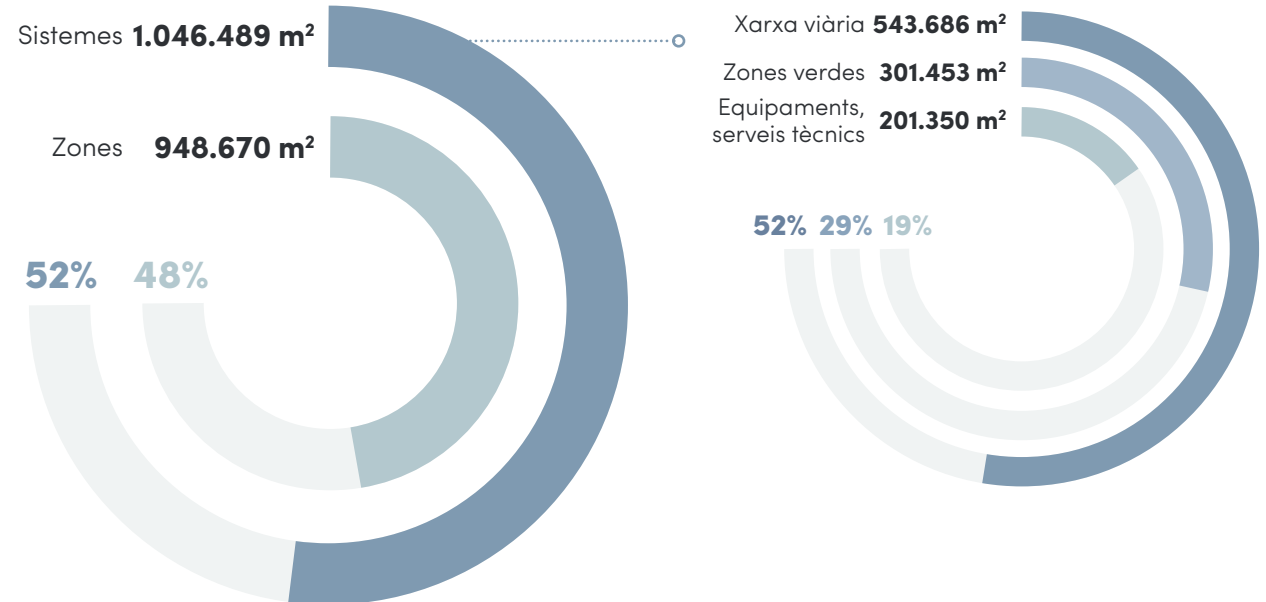


Paràmetres de l'àmbit

### Àmbit d'actuació. MPGM 22@ 2022

# 1.995.159 m<sup>2</sup>

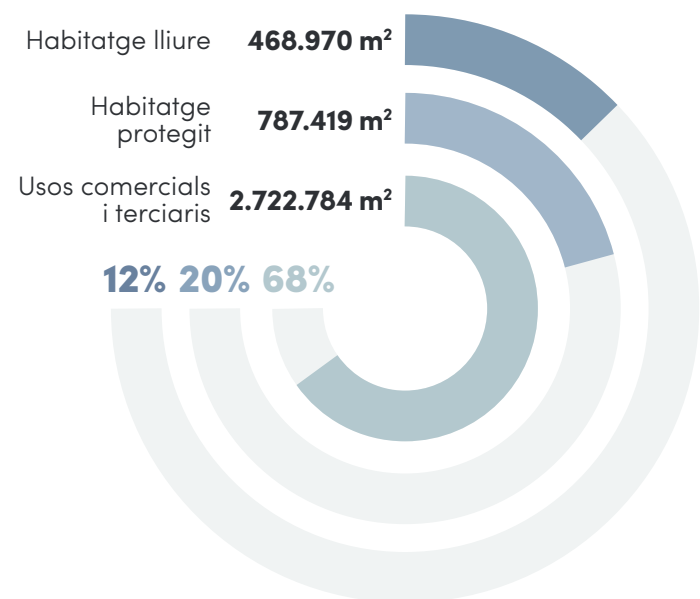
TOTAL SÒL



### Sostre edificable

# 3.979.173 m<sup>2</sup>

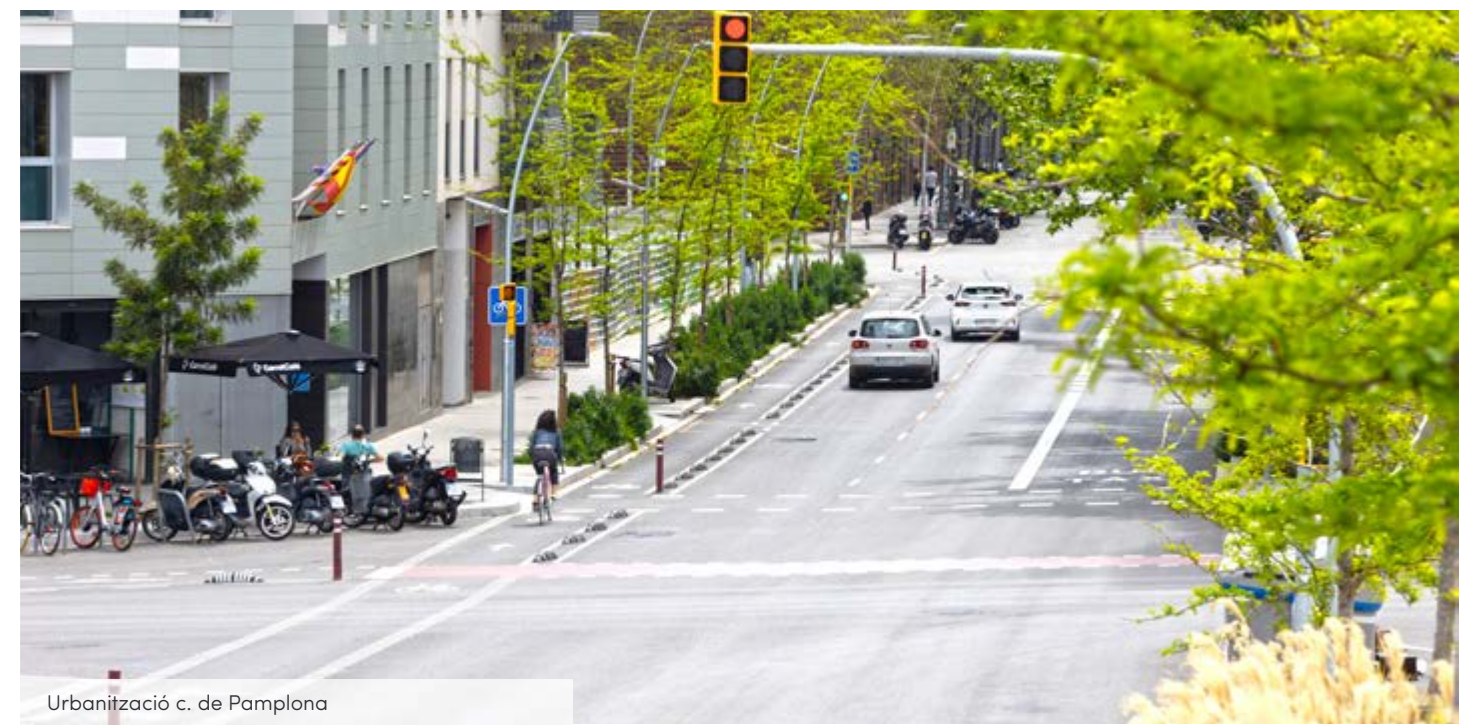
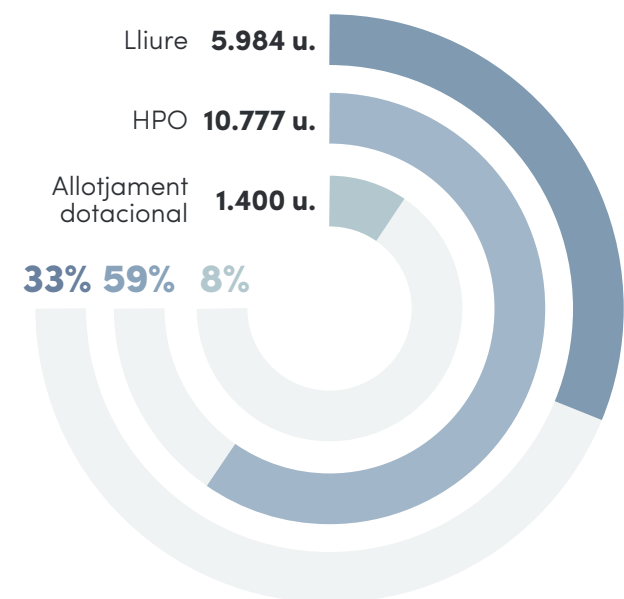
TOTAL SOSTRE



### Potencial d'habitatge

# 18.161 u.

TOTAL HABITATGE I A.DOTACIONAL



# La Marina del Prat Vermell

Districte de Sants-Montjuïc

Reparcel·lació per compensació i cooperació. Pla especial d'infraestructures

## El procés de transformació

La Marina del Prat Vermell va iniciar la seva transformació el juny del 2006 amb la primera Modificació del Pla general metropolità (MPGM). Diverses raons, de caire econòmic, van incidir en el desviament de les previsions inicials. Va ser necessària una actualització del Pla per reactivar-ne la transformació com per adaptar-lo als reptes actuals.

A principis del 2020 es va publicar l'aprovació del nou **Pla especial d'infraestructures** (PEI), que, partint de les propostes de la **Modificació puntual del Pla general metropolità** (aprovada definitivament el 2019), redueix la càrrega urbanística de cada sector i defineix altres modificacions del model d'infraestructures. Aquests fets han facilitat el desenvolupament de diversos sectors que esperaven aquestes aprovacions per començar a concretar els seus projectes.

**Es delimiten 14 sectors** dins d'àmbit general de 74,8 hectàrees, que inclouen principalment el sòl privat existent i que deixen fora la xarxa viària actual per garantir-ne una execució autònoma i progressiva. Els sectors es desenvolupen mitjançant plans urbanístics derivats (**PMU**) i pels projectes corresponents de reparcel·lació i d'urbanització.

El **PEI**, dut a terme per l'IMU, defineix les característiques principals de les xarxes infraestructurals i els serveis que s'hi volen implantar, a més de la programació econòmica temporal de les actuacions prioritàries i la definició de les càrregues d'urbanització.



**74,87** hectàrees

Àmbit total d'actuació



**134.714** m<sup>2</sup>

Zones verdes



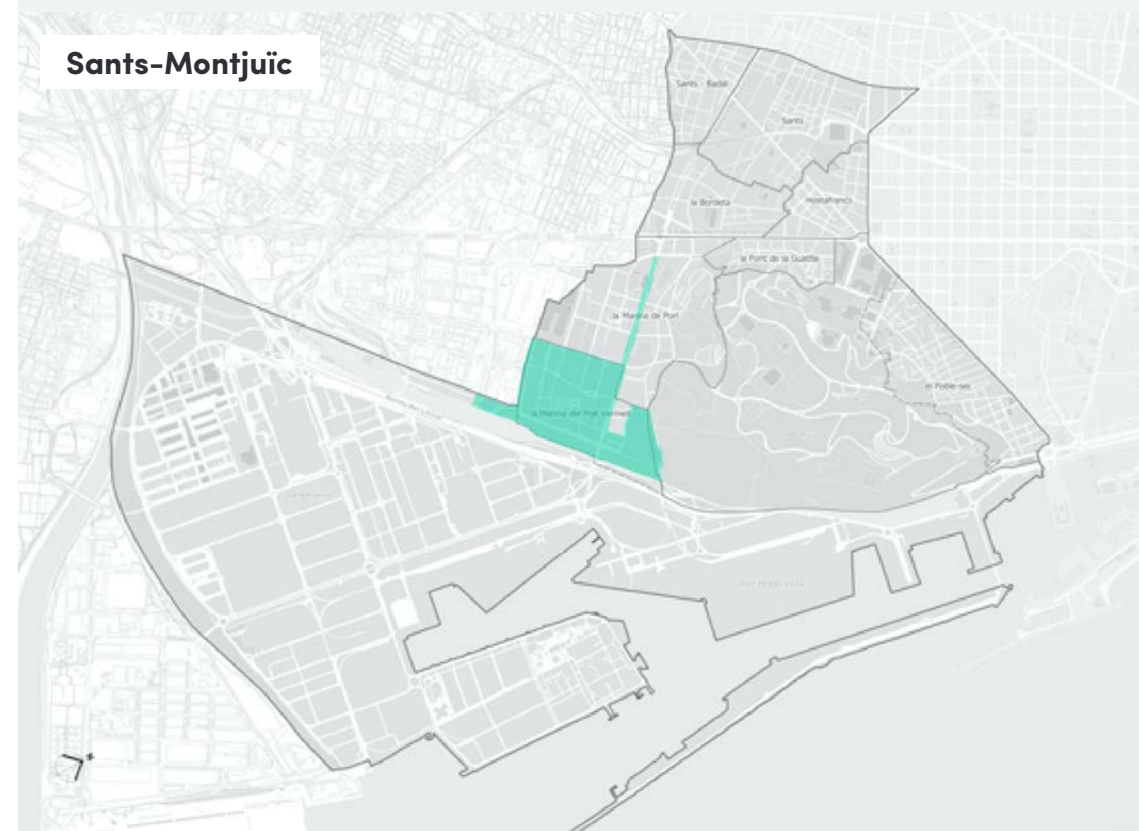
**111.503** m<sup>2</sup>

Sòl per a equipaments



**11.372** u.

Potencial d'habitatge i A. dotacional





## La gestió de l'IMU. L'Oficina de la Marina

L'Institut Municipal d'Urbanisme, mitjançant l'**Oficina de la Marina**, és l'interlocutor en el procés urbanístic, cosa que permet el seguiment de les fases de planejament i de configuració dels projectes necessaris per al seu desenvolupament. L'Oficina té la vocació de transcendir la gestió urbanística tradicional i definir una gestió de manera integrada, amb criteris de sostenibilitat ambiental i qualitat urbana. La seva activitat es desenvolupa en tres àmbits:

- **Urbanístic i ambiental:** vetlla per agilitzar els processos de planejament, gestió, edificació, urbanització i impuls d'infraestructures previstes al PEI, i les activitats. Impulsa les actuacions d'urbanització de zones verdes imputables als agents privats i la construcció d'edificis. Promou l'increment i la diversificació del verd urbà, la potenciació del transport públic envers el privat, l'afavoriment de la creació d'energia verda i l'optimització de la gestió de residus i del cicle urbà de l'aigua.
- **Econòmic i laboral:** la Marina té l'oportunitat de convertir-se en un pol econòmic de referència per a la ciutat metropolitana. Des de l'Oficina se'n promou un creixement inclusiu i sostenible amb programes que consolidin el barri com a pol tecnològic. Es potencia un teixit econòmic híbrid, amb el comerç de proximitat com a eix bàsic.
- **Social i comunitari:** es treballa activament per la integració dels nous habitants i el veïnat existent, amb programes per situar-hi estratègicament nous equipaments que tinguin en compte criteris socials i ambientals i fomentin un teixit comunitari actiu i el sentiment de pertinença al barri.

## Activitat durant el 2023

### Àmbit Urbanístic i mediambiental

Àmbit urbanístic i mediambiental: el planejament aprovat definitivament representa el **60,3% de l'àmbit de la modificació**. Aquest any s'ha analitzat el PMU del sector 1 (pendent de sotmetre'l a l'aprovació inicial) i s'ha aprovat inicialment el PMU de la peça HS/HD dels sectors 8 i 10.

**Sector 2:** s'han aprovat els projectes d'urbanització i reparcel·lació. Els promotors privats han sol·licitat les llicències d'obra de 263 habitatges (79 protegits) i de l'edifici d'activitat econòmica de 8.003 m<sup>2</sup> st. S'han avançat les connexions de clavegueram del sector. S'ha iniciat la redacció d'un conveni amb els propietaris de l'àmbit per l'execució (per part de l'IMU) de les obres del PEI conjuntament amb les d'urbanització de l'interior d'illa.

**Sector 3:** totes les promocions privades disposen de llicència d'edificació per a 681 hab. (194 protegits) i un edifici d'activitat econòmica (5.626 m<sup>2</sup> st). Dos edificis han acabat obres de 141 hab. (32 de protegits) i continua en construcció el de l'illa C amb 210 hab. (64 de protegits). S'han iniciat les obres de l'illa B amb 206 hab. (74 de preu concertat).

L'IMU ha executat la urbanització dels carrers perimetrals i d'acord amb el conveni subscrit amb la junta de compensació, continuen en obres els 7.397 m<sup>2</sup> de zones verdes a l'interior del Sector.

**Sector 6:** es troba en redacció el projecte de Reparcel·lació, i els corresponents Responsables d'Espai Públic (REP) estan informant del projecte d'urbanització.

**Sector 8: PAU 1:** l'IMHAB continua les obres de la promoció de 234 HPO.

**Sector 8 PAU 2:** s'ha executat l'ocupació directa dels sòls qualificats de vial al carrer del Ferro i s'ha iniciat l'enderroc de les naus que n'impedien l'obertura. Tot seguit es podrà urbanitzar el tram d'aquest vial entre les obres ja acabades i el carrer del Plom i permetrà el pas dels serveis bàsics, com l'electrificació des de la central del carrer dels Motors fins al Sector 3, així com el pas de la xarxa de fred i calor centralitzat (Ecoenergies) des de la central de la Fira fins a les promocions dels sectors que estan per sota del carrer del Plom

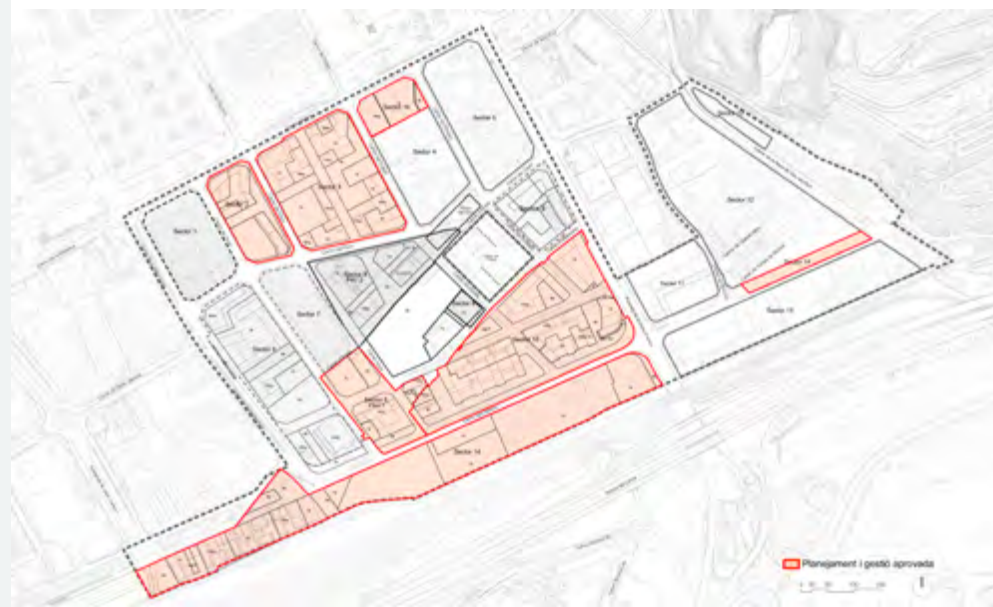
**Sector 9:** continuen els treballs de redacció dels projectes de reparcel·lació i d'urbanització.

**Sector 10:** ja hi ha 6 edificis acabats, un total de 410 hab. (200 de protegits). El 2023 han acabat les obres d'una promoció de l'IMHAB de 108 HPO i estan en fase final les de 72 allotjaments dotacionals. S'han atorgat les tres llicències de l'illa C per a la construcció de 344 hab. de privats (201 HPO). Es troben en tràmit les dues llicències d'Habitatge Metròpolis Barcelona per construir, en sòls cedits per l'Ajuntament, 63 HPO al carrer d'Ulldecona i 59 HPO al carrer de Cal Cisó.

**Sector 12:** en seguiment del recurs interposat per Santiveri, s'han realitzat les tasques necessàries: anàlisi de propostes d'ordenació i estudi de la viabilitat econòmica dels sectors pendents de transformació per aconseguir el desistiment del recurs.

**Sector 14:** s'ha concedit la llicència per a la "Nova Seu de la Fundació Pere Tarrés. Escola Universitària i Institut de Formació" i també s'ha concedit la llicència per a la reposició del punt verd. S'ha iniciat l'enderroc de les cases de la Renfe del carrer dels Motors i s'ha treballat per ubicar el centre de treball de Parcs i Jardins.

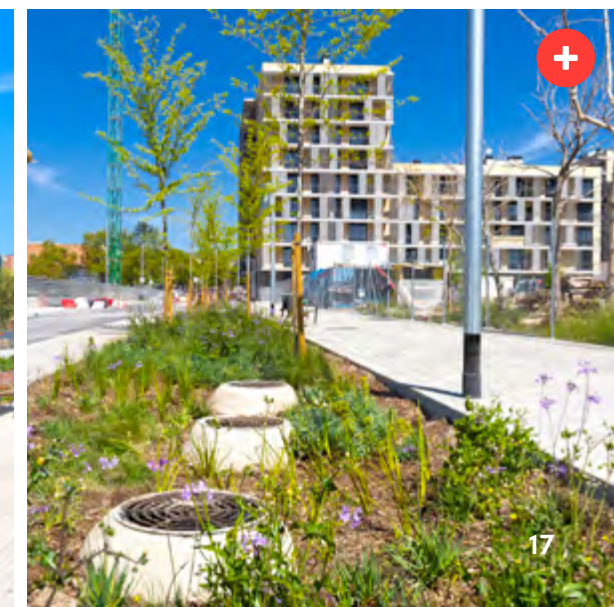
Sectors amb PMU i projecte de gestió aprovats



Urbanització Sector 3. Pg. de Francesc Candell



Urbanització Sector 3. c. del Ferro



### Altres actuacions:

**Zona Verda Central de la Marina (Parc de les Tretze Roses).** Les obres de la fase 1 del parc acabaran el març del 2024, s'ha realitzat la plantació de la jardineria, arbrat i el prat gran. Degut a les restriccions en el reg pel decret de sequera, aquestes poden veure's afectades en els mesos següents, en funció de l'evolució de la sequera.

En paral·lel a la urbanització, s'ha executat la pèrgola fotovoltaica que formarà part de l'àmbit del parc.

S'han executat les pistes esportives per substituir les existents a la zona on s'està construint el parc.

**Passeig de la Zona Franca:** s'ha portat a terme un procés participatiu per transformar-lo.

### Infraestructura:

**Subestació elèctrica:** s'ha tancat la part d'obra civil BZ, així com el desplegament de la xarxa elèctrica primària. Aquest any s'han pagat 3,12 MEUR a càrrec del PEI pels treballs executats. Continua el seguiment de l'execució del conveni amb ENDESA Distribució.

**Aigües regenerades.** S'ha aprovat el conveni de col·laboració entre l'IMU i Aigües de Barcelona, per a la concreció de la coordinació i les condicions del desenvolupament de la xarxa de subministrament d'aigua regenerada en l'àmbit de la Marina. BCASA i AMB continuen treballant amb l'ACA i Salut les condicions i els permisos necessaris per a la utilització de les aigües regenerades. S'ha implantat la xarxa al Sector 3.

**Ecoenergies.** El conveni preveu coordinar la instal·lació de la xarxa de climatització centralitzada i concretar les condicions del seu desplegament per part d'Ecoenergies. S'han aprovat les addendes corresponents als sectors 2 i 3. En el Sector 3 s'ha realitzat la implantació del servei simultàniament amb les obres d'urbanització. Continua la implantació de la xarxa troncal que permetrà connectar amb la planta regasificadora del Port, s'ha iniciat l'enderroc de les casetes de la Renfe que permetrà el pas de les conduccions. S'ha connectat la banda mar i muntanya de la xarxa a través del carrer del Ferro gràcies a l'ocupació directa de la parcel·la que impedia el pas per aquest vial.

## Àmbit econòmic

**Mercadet del diumenge:** s'han traslladat les 230 parades del "Mercadillo" de la Marina-Zona Franca als carrers dels Ferrocarrils Catalans i de la Mare de Déu de Port, entre Foc i Motors.

**Estudi de locals a la Marina del Prat Vermell:** l'objectiu d'aquest encàrrec és poder estudiar i planificar l'establiment d'activitat econòmica de proximitat als baixos comercials previstos als edificis de la Marina així com determinar possibles sectors per a la seva ocupació.

## Àmbit social i comunitari

Amb Foment de Ciutat s'ha posat en marxa el servei d'acompanyament al nou veïnat en la seva arribada a la Marina i de foment de les relacions comunitàries.

Es participa activament en diversos espais comunitaris com l'Eix de Cultura i Memòria de la Marina; Hàbits saludables, etc.

Continua la dinamització de les pistes esportives del barri i el programa "Juguem a les places de la Marina".

Explicació de la transformació del barri a diversos col·lectius tècnics, professionals i veïnals: Univesitat de la Sapienza - Roma, Màster de Gestió de Lima - Perú a la seu de l'Assoc. de Promotors de Catalunya, Assoc. Lambda Alpha International. Màster d'intervenció ambiental de la UB, ASPROSEAT, Biblioteques de la Marina, etc.

Comissió de seguiment de la Marina. Explicació de l'evolució de la transformació del barri. Participació en els consells de barri de la Marina.

Parc de les Tretze Roses



Parc de les Tretze Roses. Jardí del TEDUS



Pèrgola amb plaques fotovoltaïques al Parc



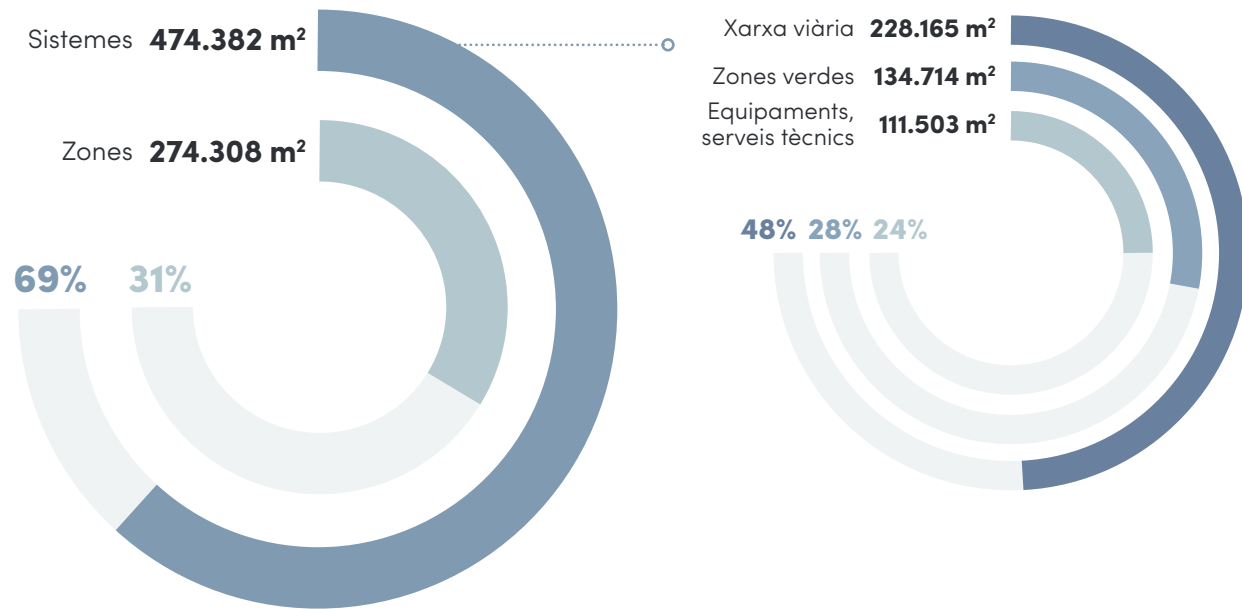
Plaça al c. de Cal Cisó



### Àmbit d'actuació. Modificació puntual PGM

**748.690 m<sup>2</sup>**

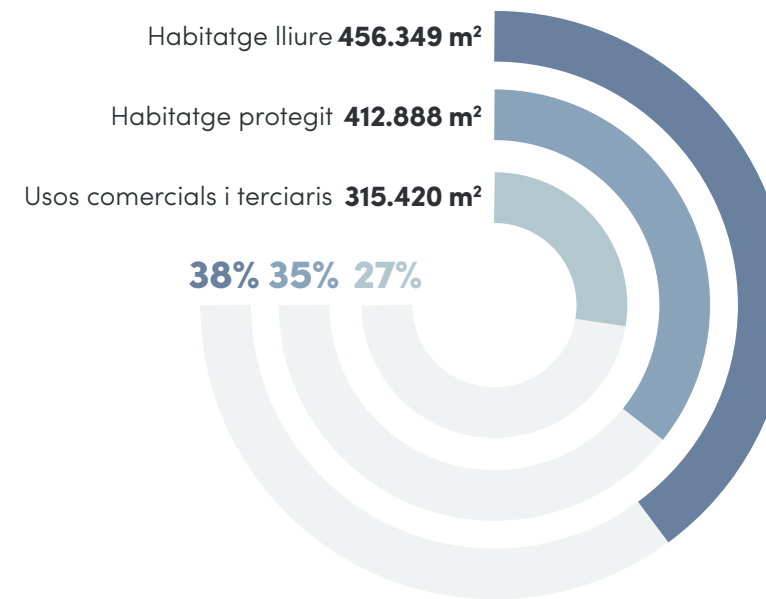
TOTAL SÒL



### Sostre edificable

**1.184.657 m<sup>2</sup>**

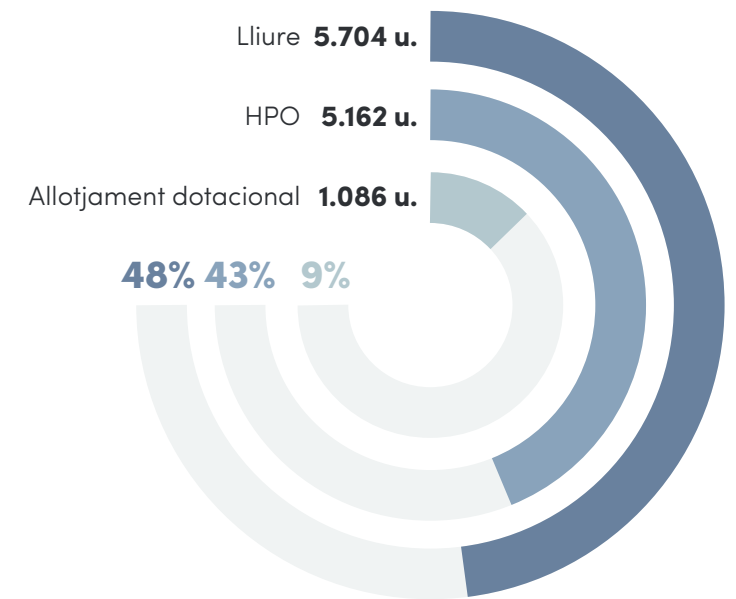
TOTAL SOSTRE



### Potencial d'habitatge

**11.952 u.**

TOTAL HABITATGE I A.DOTACIONAL



Cantonada c. d'Uldecona i Cal Cisó

### Urbanització

#### EN CURS

	SUPERFÍCIE	IMPORT ADJUDICAT
Sector 3. àmbit PEI zones verdes interiors	36.612 m <sup>2</sup>	9.281.410 €
Zona verda central fase 1	20.882 m <sup>2</sup>	3.733.867 €
Pèrgola plaques fotovoltaiques a la Z. V. central	31 m <sup>2</sup>	345.828 €
Pistes esportives provisionals		39.999 €

#### PROJECTES APROVATS I PENDENTS DE LICITAR

	SUPERFÍCIE	PRESSUPOST
Zona verda central fase 2	3.300 m <sup>2</sup>	884.151 €
Sector 14	2.971 m <sup>2</sup>	721.255 €
Àmbit del PEI, fase C	4.191 m <sup>2</sup>	1.475.425 €





## PMU I REPARCELLACIÓ APROVATS

	SECTOR 2	SECTOR 3	SECTOR 8 PAU 1	SECTOR 10	SECTOR 14
<b>SÒL</b>					
Xarxa viària	1.896 m <sup>2</sup>	6.517 m <sup>2</sup>	6.262 m <sup>2</sup>	21.226 m <sup>2</sup>	14.080 m <sup>2</sup>
Zones verdes	3.324 m <sup>2</sup>	7.397 m <sup>2</sup>	1.040 m <sup>2</sup>	11.522 m <sup>2</sup>	4.200 m <sup>2</sup>
Equipaments i SS tècnics	4.284 m <sup>2</sup>	7.048 m <sup>2</sup>	3.510 m <sup>2</sup>	191 m <sup>2</sup>	53.266 m <sup>2</sup>
Allotjament dotacional			414 m <sup>2</sup>	2.158 m <sup>2</sup>	1.874 m <sup>2</sup>
Ordenació volumètrica	7.709 m <sup>2</sup>	24.429 m <sup>2</sup>	9.343 m <sup>2</sup>	34.947 m <sup>2</sup>	25.755 m <sup>2</sup>
<b>Total sòl</b>	<b>17.213 m<sup>2</sup></b>	<b>45.391 m<sup>2</sup></b>	<b>20.569 m<sup>2</sup></b>	<b>70.044 m<sup>2</sup></b>	<b>94.676 m<sup>2</sup></b>

## PMU APROVAT

	SECTOR 6	SECTOR 9
	7.300 m <sup>2</sup>	2.172 m <sup>2</sup>
	7.195 m <sup>2</sup>	2.177 m <sup>2</sup>
	2.248 m <sup>2</sup>	3.000 m <sup>2</sup>
	21.256 m <sup>2</sup>	6.845 m <sup>2</sup>
	42.498 m <sup>2</sup>	14.194 m <sup>2</sup>

## SOSTRE EDIFICABLE

Habitatge lliure	14.748 m <sup>2</sup>	42.269 m <sup>2</sup>	12.200 m <sup>2</sup>	60.384 m <sup>2</sup>	50.832 m <sup>2</sup>
HPO	13.343 m <sup>2</sup>	38.243 m <sup>2</sup>	25.432 m <sup>2</sup>	54.634 m <sup>2</sup>	45.992 m <sup>2</sup>
Comercial i terciari	10.193 m <sup>2</sup>	29.261 m <sup>2</sup>	7.200 m <sup>2</sup>	41.736 m <sup>2</sup>	35.143 m <sup>2</sup>
<b>Total sostre</b>	<b>38.284 m<sup>2</sup></b>	<b>109.728 m<sup>2</sup></b>	<b>44.832 m<sup>2</sup></b>	<b>156.754 m<sup>2</sup></b>	<b>131.967 m<sup>2</sup></b>

	37.526 m <sup>2</sup>	12.081 m <sup>2</sup>
	33.952 m <sup>2</sup>	10.931 m <sup>2</sup>
	25.937 m <sup>2</sup>	8.350 m <sup>2</sup>
	97.415 m <sup>2</sup>	31.362 m <sup>2</sup>

## POTENCIAL D'HABITATGE I ALLOTJAMENTS DOTACIONALS

Lliure	184 u.	528 u.	152 u.	755 u.	635 u.
HPO	167 u.	478 u.	318 u.	673 u.	575 u.
Allotjament dotacional			36 u.	143 u.	62 u.
<b>Total habitatge i A.Dot.</b>	<b>351 u.</b>	<b>1.006 u.</b>	<b>506 u.</b>	<b>1.571 u.</b>	<b>1.272 u.</b>

	469 u.	151 u.
	425 u.	137 u.
	894 u.	288 u.

Projecte d'urbanització del Sector 14



Carrer d'Uldecona

# La Colònia Castells

Districte de les Corts

## Expropiació. Urbanització

Aquest àmbit de transformació urbana es correspon amb els terrenys que ocupaven des del final del segle XIX l'**antiga fàbrica Castells** de vernissos i xarols, **així com la seva colònia obrera**, delimitat per la travessera de les Corts i els carrers de Morales, de l'Equador i del Taquígraf Serra - Gelabert.

El procés de transformació va començar l'any **2003**, amb l'aprovació de l'MPGM del sector de la Colònia Castells, que concretava els usos del sòl i el traçat viari. Les persones afectades per les expropiacions van negociar un protocol d'actuació entre els anys **2004 i el 2007**. Fins al 2014 es van executar diverses expropiacions que van permetre disposar dels solars per a la construcció dels primers habitatges per a real·lotjats urbanístics i per els equipaments al carrer d'Entença. El tercer trimestre del 2016, fruit d'un treball de debat, diagnosi i decisions compartides amb el veïnat de la zona, **es va aprovar la definició de noves fases** d'expropiació i real·lotjament per tal d'alliberar el sòl d'acord amb una nova ordenació que inclou noves promocions d'habitatge per a persones real·lotjades i la creació d'habitatge social per a la ciutat, a més de nous equipaments i un gran parc central a l'illa compresa entre els carrers d'Entença i l'Equador.



**41.630 m<sup>2</sup>**

Àmbit total d'actuació  
MPGM



**17.125 m<sup>2</sup>**

Espais lliures públics



**2.478 m<sup>2</sup>**

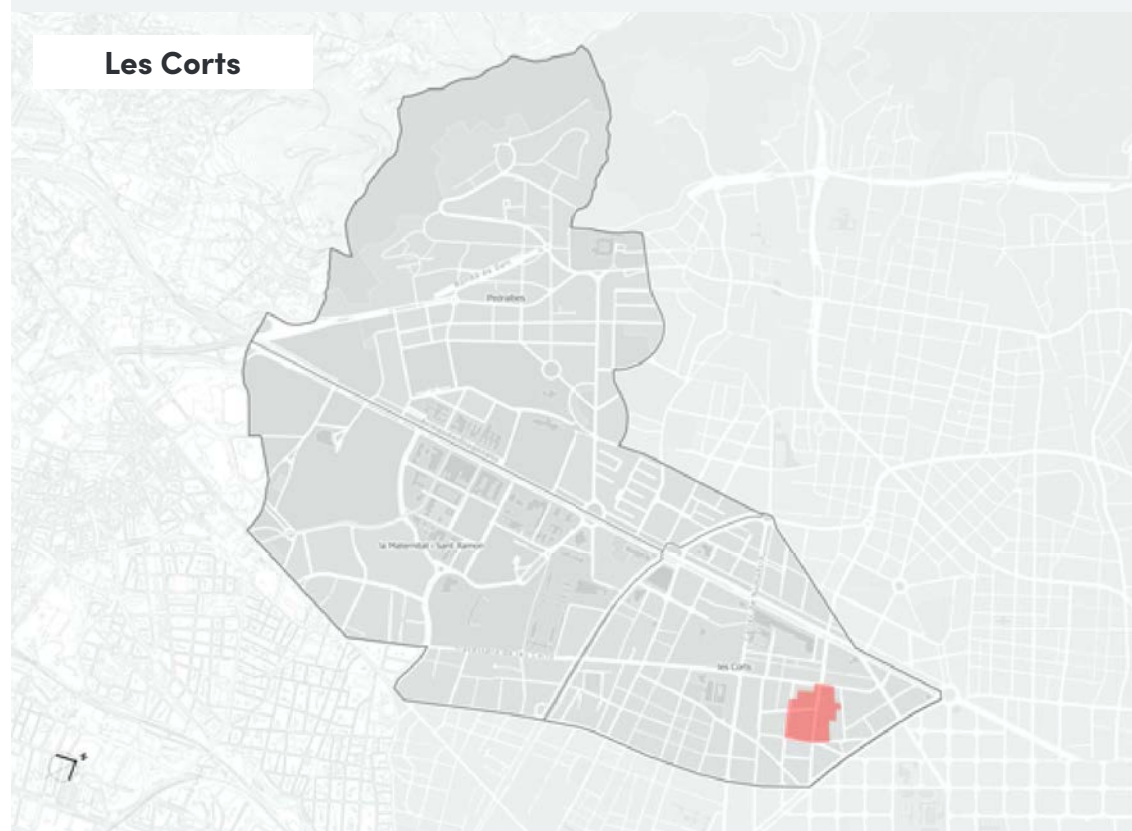
Equipaments



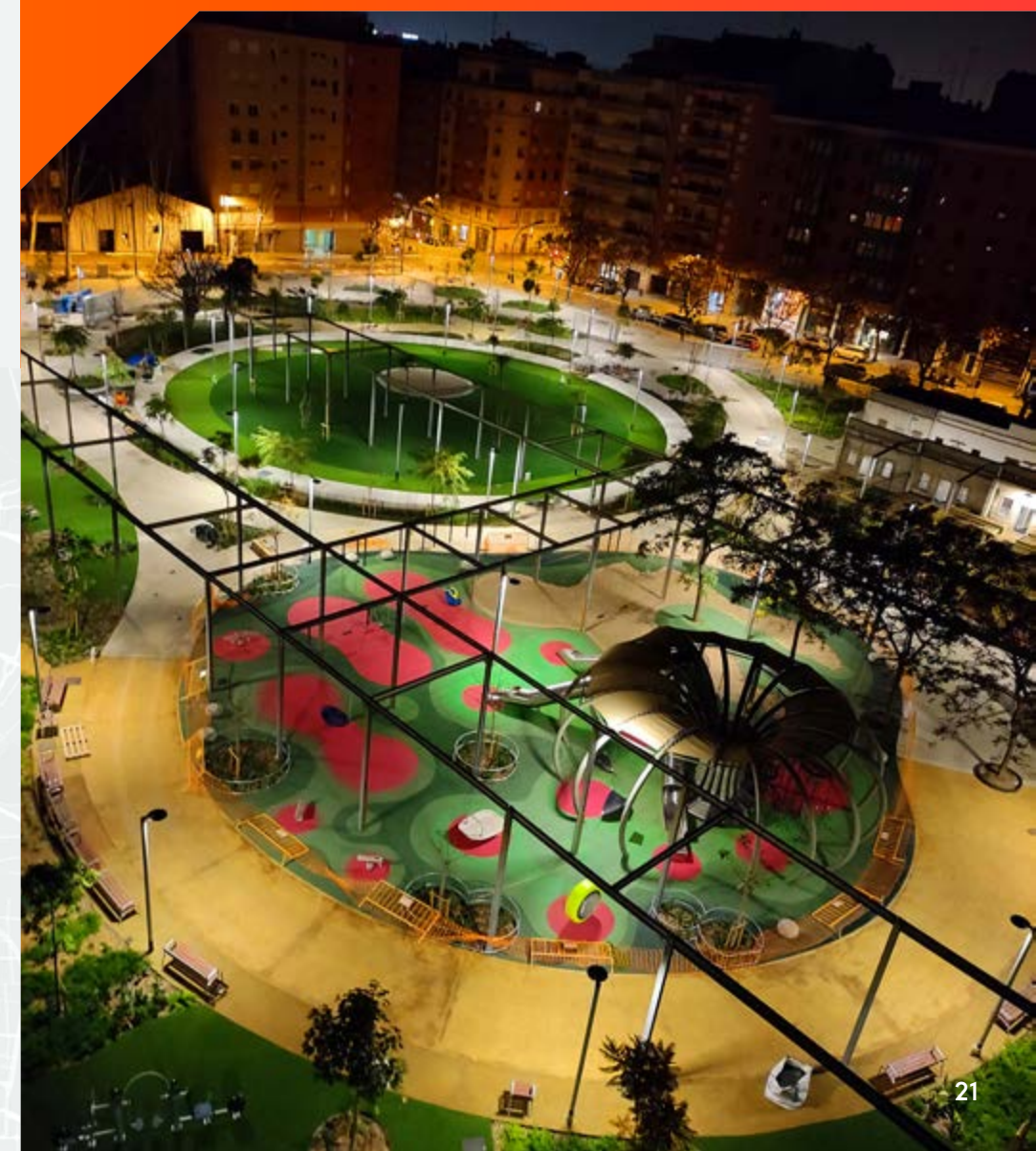
**388 u.**

Potencial d'habitatge

Les Corts



La zona verda està en fase final d'obres i acabarà el primer trimestre del 2024, aquests 9.602 m<sup>2</sup> de superfície es convertiran en el petit pulmó de l'antiga Colònia Castells.



## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

L'IMU porta a terme els processos expropiatoris i de reallotjament, així com la redacció i l'execució dels projectes d'urbanització. Aquesta gestió permetrà construir fins a 390 habitatges socials (92 ja acabats). La definició de noves fases d'expropiació, consensuada amb el veïnat, ha permès executar la **Fase I Nova**, per reubicar primer les famílies dels habitatges en condicions més precàries. La **Fase II Nova**, aquest any en execució, s'ha dividit en tres trams (A, B i C) per facilitar-ne la gestió.

## Activitat durant el 2023

### Gestió urbanística

Aquest any s'ha conclòs la tramitació del Projecte d'expropiació pel procediment de taxació conjunta de la Fase II Nova de la MPMG de la Colònia Castells, àmbit del carrer d'Entença comprès entre els carrers de Gelabert i Montnegre. Aquest procés es va iniciar amb la seva aprovació el juliol del 2021.

### Urbanització i enderroc

**Enderroc:** s'han executat la totalitat dels enderroc corresponents als immobles del tram A del projecte d'expropiació de la Fase II Nova, amb excepció de l'immoble del carrer de Montnegre, 44-46, que a petició del districte no es va enderrocar.

**Zona verda:** compresa entre els carrers de Montnegre, Equador, Taquígraf Serra i Entença: les obres d'aquest projecte d'urbanització es van iniciar el mes de juny del 2022 i acabaran el primer trimestre del 2024.

La superfície d'aquest petit pulmó verd de l'àmbit de la Colònia Castells és de 9.600 m<sup>2</sup>. El projecte, que recull les aportacions del veïnat, ha estat modificat al llarg de la seva execució, amb un increment de superfícies verdes, arbrat i mobiliari. Cal destacar els parterres que funcionaran com a grans sistemes de drenatge urbà sostenible (SUDS), infiltrant l'aigua de pluja i la gran pèrgola que reproduceix en planta el traçat dels antics vials interiors de la Colònia Castells. Es preveu conservar i rehabilitar una part dels habitatges de l'antiga colònia per mantenir la memòria històrica: en concret, una filera i part de la filera confrontant per conservar el traçat d'un vial del recinte al qual s'accedirà des del carrer del Montnegre.

Projecte del Nou Parc de la Colònia Castells



Vista aèria del Parc



Enderroc al c. d'Entença

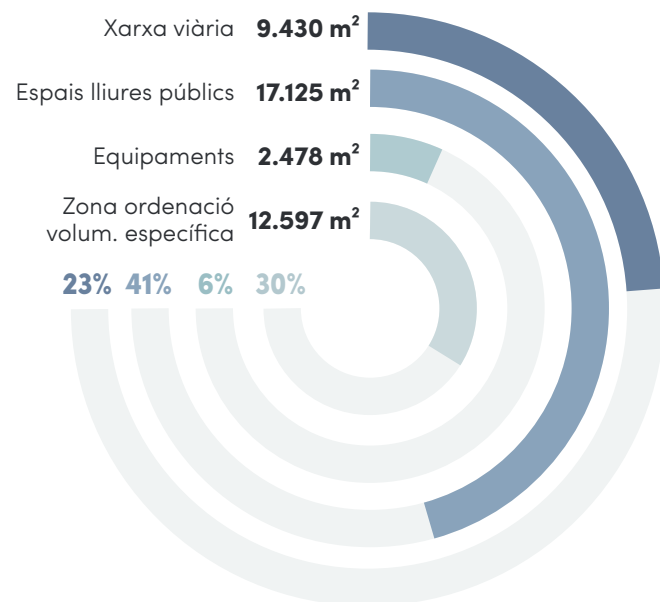


Paràmetres de l'àmbit

Sòl

**41.630 m<sup>2</sup>**

TOTAL SÒL

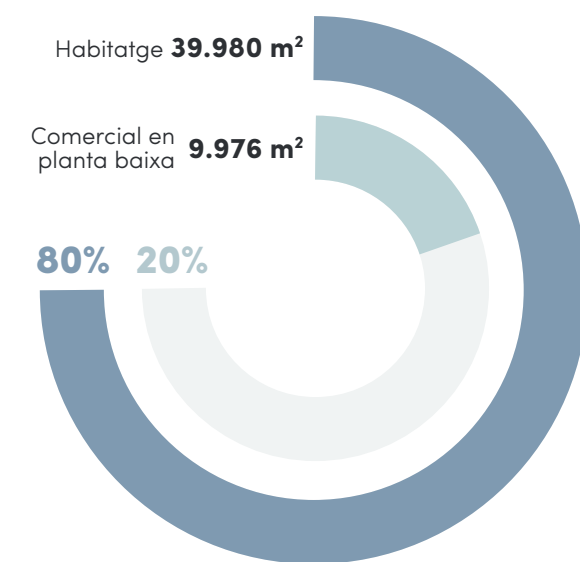


Parc de la Colònia Castells. Zona de jocs

Sostre edificable

**49.956 m<sup>2</sup>**

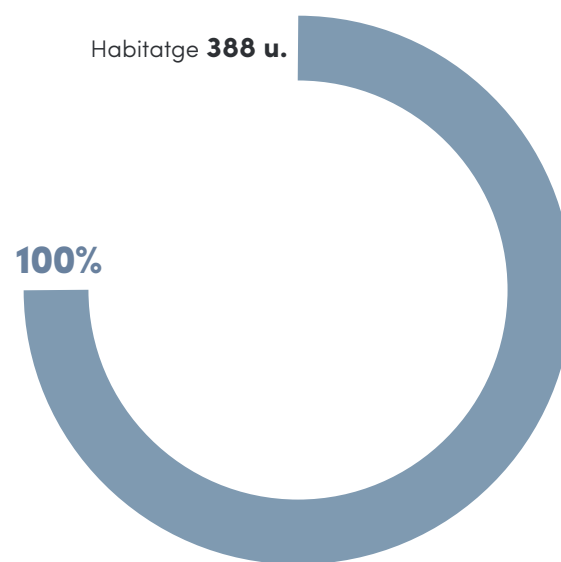
TOTAL SOSTRE



Potencial d'habitatge

**388 u.**

TOTAL HABITATGE



Indicadors

Urbanització

EN CURS

	SUPERFÍCIE	COST
Nou parc de Colònia Castells	9.602 m <sup>2</sup>	3.009.071 €

PROJECTES PENDENT D'APROVACIÓ DEFINITIVA

	SUPERFÍCIE	PREVISIÓ
Urbanització carrer d'Entença	9.633 m <sup>2</sup>	2.070.216 €

PROJECTES REDACTATS

	SUPERFÍCIE	PREVISIÓ
Urbanització dels c. Morales, Montnegre i plaça del Carme	4.488 m <sup>2</sup>	733.653 €

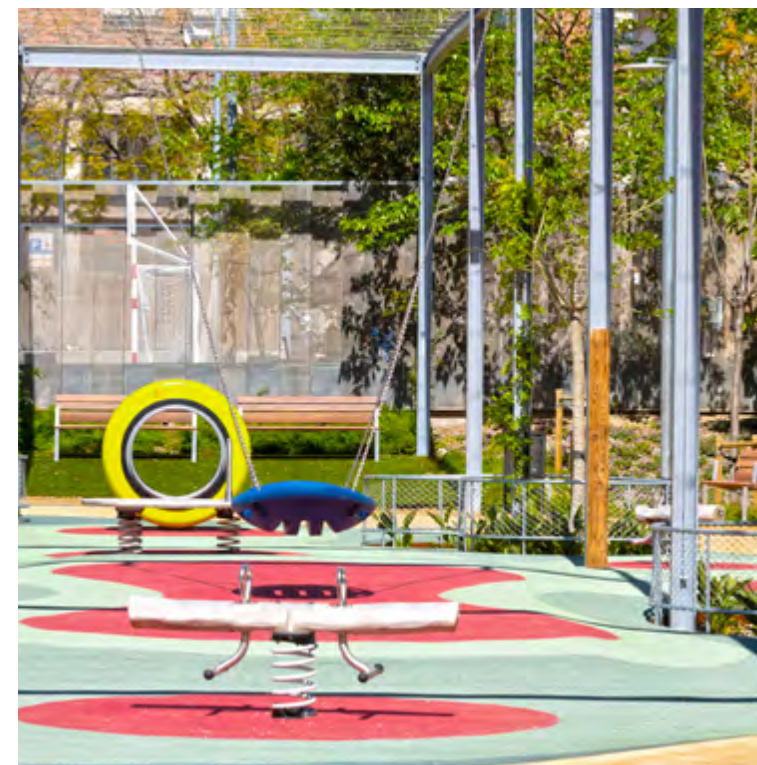
Enderrocs

EXECUTATS

	COST
Fase 2 Nova, tram A. Colònia Castells	374.795,13 €

PENDENT D'INICI

Fase 2 Nova, trams B i C.



Rehabilitació dels habitatges de l'antiga Colònia

# Can Batlló

Districte de Sants-Montjuïc

## Reparcel·lació per cooperació. Urbanització

Can Batlló abasta una superfície de gairebé 15 hectàrees entre els carrers de la Constitució i Parcerisa, la gran via de les Corts Catalanes i el carrer de Mossèn Amadeu Oller. La intervenció té inici amb la MPMG l'any 2002 i la concreció dels equipaments i zones verdes el 2006. El 2012 es va canviar la modalitat de gestió del sòl, de compensació per la de cooperació amb l'objectiu de desencallar-ne el desenvolupament. El 2017 es va produir un important pas endavant en la dinamització del recinte fabril i en la definició dels usos ciutadans que tindrà.

L'àmbit està dividit en 3 sectors al voltant d'una gran zona verda: el sector 1, on ja s'han construït diverses promocions d'habitatge, equipaments i projectes autogestionats; el sector 2, on es desenvoluparan diversos equipaments i majoritàriament s'hi fan les actuacions de conservació i rehabilitació de les naus de l'antic recinte fabril, i el sector 3 de Magòria, antiga estació i entorn, on hi ha previst construir nous edificis destinats a equipament esportiu, sanitari assistencial, tècnic administratiu i allotjament dotacional.



**139.200** m<sup>2</sup>

Àmbit total d'actuació



**1.687** u.

Potencial total d'habitatge

**81.448** m<sup>2</sup>

Superfície PAU 1

**1.141** u.

Potencial d'habitatge PAU 1

**31.002** m<sup>2</sup>

Superfície PAU 2

**314** u.

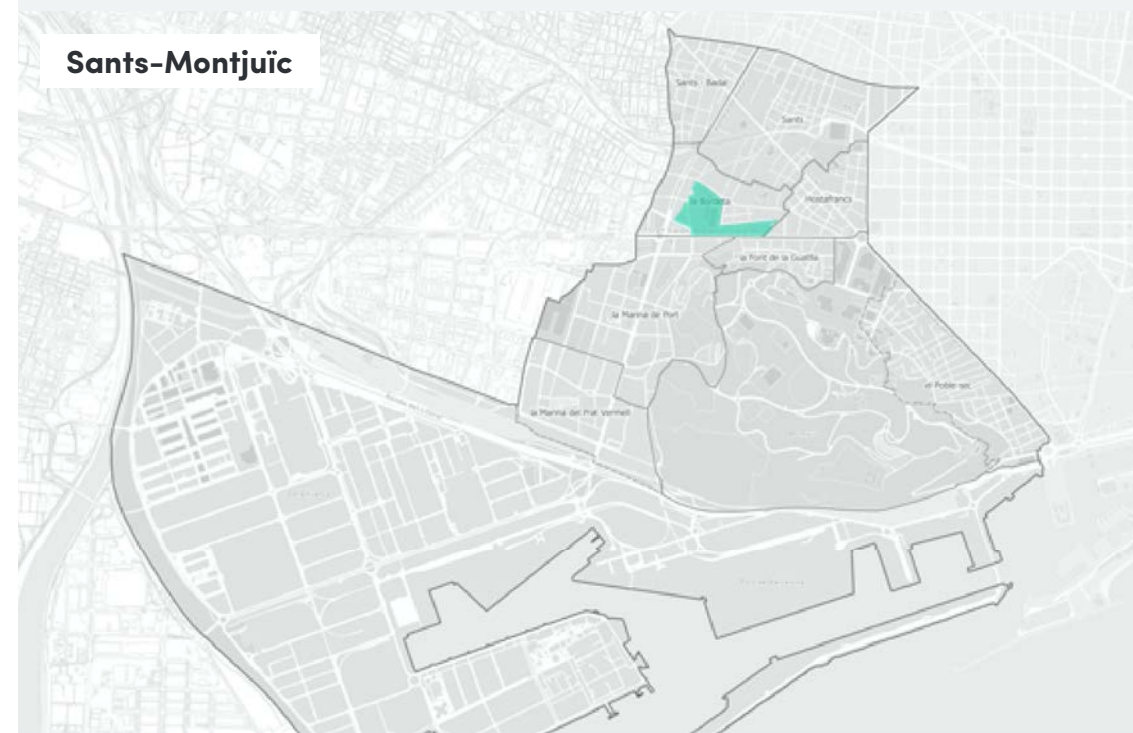
Potencial d'habitatge PAU 2

**26.750** m<sup>2</sup>

Superfície Sector 3 i fora d'àmbit

**232** u.

Potencial d'allotjament dotacional





## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

La intervenció per part de l'IMU (abans com a BAGURSA) va començar l'any 2011. El 2012 es va aconseguir canviar el sistema urbanístic, de compensació a cooperació, en acord amb la propietat per tal de desencallar la gestió i el desenvolupament d'aquest recinte.

L'any 2013 es van fer els primers enderrocs i es van posar a disposició del Patronat Municipal de l'Habitatge (avui IMHAB) els solars necessaris per impulsar els primers 52 habitatges protegits per a afectats urbanístics en dues promocions. L'IMU ha anat habilitant la resta de solars, cosa que ha permès continuar amb la construcció d'habitatges tant socials com de lliures per part de cooperatives i promotors privats: El recinte disposa de 245 habitatges protegits acabats i en resten per construir fins a 130 més i 200 allotjaments dotacionals.

## Activitat durant el 2023

### Gestió urbanística

Continua en tramitació l'OJC a què es va comprometre l'Ajuntament en el conveni aprovat en data 26 de novembre de 2020 amb Green Clover Capital, SL, per regularitzar el compte de liquidació provisional del projecte de reparcel·lació, a l'efecte de presentar-la al Registre de la Propietat i obtenir la cancel·lació registral total de l'afectació urbanística.

### Urbanització

#### Urbanització i altres:

**Zona verda del PAU 1 i PAU 2 (sector 1):** aquest 2023 continua en execució la primera fase d'urbanització. En trobar-se restes arqueològiques i una contaminació del subsol superior a l'esperada en el projecte, l'avanç de les obres no ha estat el previst inicialment i s'allargarà fins al juny del 2024. S'han enderrocat parcialment els blocs 12 i 9, per integrar-los i adaptar-los al nou parc. La segona fase de la urbanització abastarà els entorns de l'antic recinte industrial, que serà objecte de diferents obres de rehabilitació dels futurs equipaments. Sobre la coberta d'algunes naus s'emplaçaran plaques fotovoltaïques per generar energia tant de l'àmbit com de l'entorn.

Paral·lelament a la urbanització s'han executat les **obres de descontaminació dels sòls** de l'àmbit, que degut a la seva magnitud s'han hagut d'adjudicar en un contracte d'obres específic mitjançant procediment negociat.

La fase actual té una superfície d'uns **30.000 m<sup>2</sup>**, el projecte configura un espai obert, travessat per camins adaptats, disposats com a plataforma única (compatibles amb bicicletes i vehicles per a serveis), que uneixen tots els punts d'accés al parc des del seu perímetre. Disposarà d'hortos urbans, on es distribuïran jardineres de cultiu; àrees de callistènia, àrea de gossos, espais per a la pràctica d'esports, zones d'estada, jocs infantils, i jocs adaptats. Serà una superfície densament poblada amb masses arbustives i àrees de bosc, plantejada amb grans extensions de prat per a l'estada i la pràctica de l'esport.

Cal destacar la implementació de sistemes urbans de drenatge sostenible (SUDS) per tal de filtrar l'aigua de la pluja al subsol, de manera que permeti recarregar el freàtic, que és font de l'aigua per a reg i neteja del parc.

Projecte d'urbanització Can Batlló



Obres d'urbanització



Imatge virtual de la urbanització



Àrea de jocs infantils

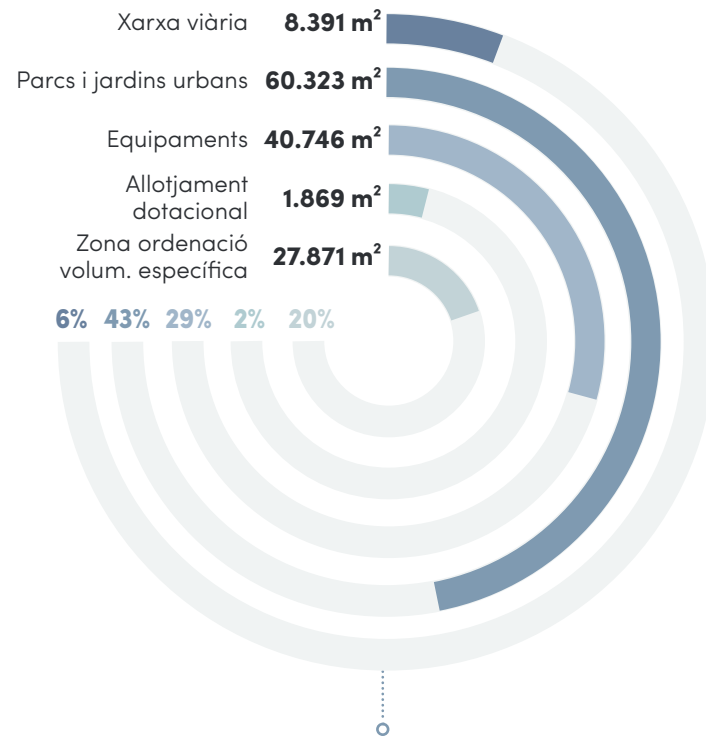


Paràmetres de l'àmbit

Sòl

**139.200 m<sup>2</sup>**

TOTAL SÒL

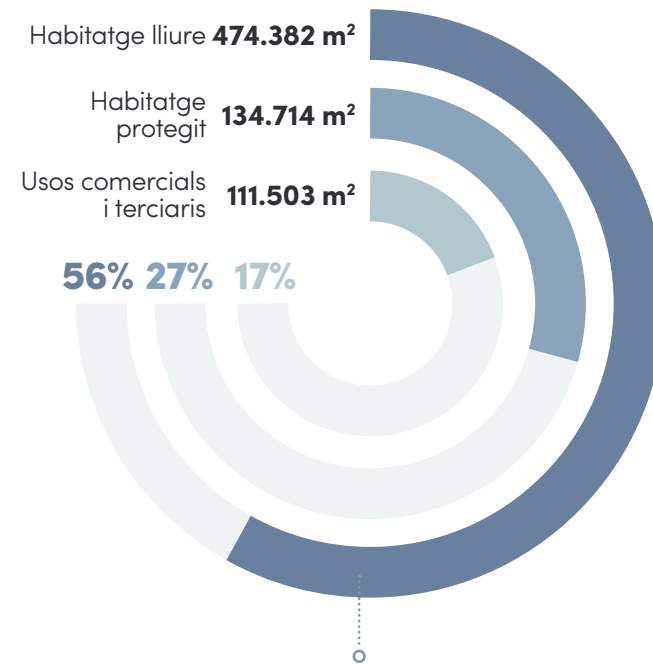


	PAU 1	PAU 2	SECTOR 3 I.F.A.
Xarxa viària	4.759 m <sup>2</sup>	632 m <sup>2</sup>	3.000 m <sup>2</sup>
Parcs i jardins urbans	45.935 m <sup>2</sup>	9.033 m <sup>2</sup>	5.355 m <sup>2</sup>
Equipaments	10.359 m <sup>2</sup>	16.409 m <sup>2</sup>	13.978 m <sup>2</sup>
Allotjament dotacional			1.869 m <sup>2</sup>
Zona ordenació volum. específica	20.395 m <sup>2</sup>	4.928 m <sup>2</sup>	2.548 m <sup>2</sup>
<b>TOTAL</b>	<b>81.448 m<sup>2</sup></b>	<b>31.002 m<sup>2</sup></b>	<b>26.750 m<sup>2</sup></b>

Sostre edificable

**1.184.657 m<sup>2</sup>**

TOTAL SOSTRE

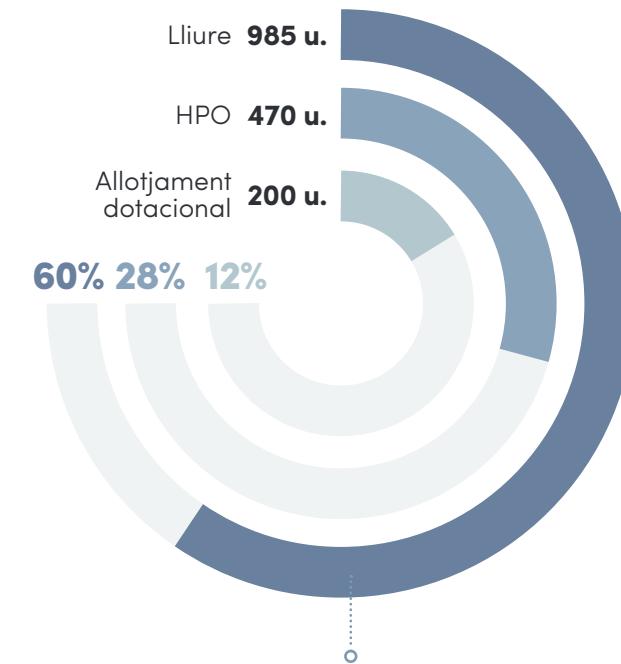


	PAU 1	PAU 2	SECTOR 3 I.F.A.
Habitatge lliure	53.667 m <sup>2</sup>	25.132 m <sup>2</sup>	
HPO	37.628 m <sup>2</sup>		
Equipament privat		23.316 m <sup>2</sup>	
<b>TOTAL</b>	<b>91.295 m<sup>2</sup></b>	<b>48.448 m<sup>2</sup></b>	

Potencial d'habitatge i allotjaments dotacionals

**1.655 u.**

TOTAL HABITATGE I A.DOT.



	PAU 1	PAU 2	SECTOR 3 I.F.A.
Lliure	671 u.	314 u.	
HPO	470 u.		
Allotjament dotacional			200 u.
<b>TOTAL</b>	<b>1.141 u.</b>	<b>314 u.</b>	<b>232 u.</b>



Obres d'urbanització de la zona verda de Can Batlló

Urbanització

EN CURS

	SUPERFÍCIE	COST
Fase 1 PAU 1 i 2. Zona Verda i descontaminació de terres	29.850 m <sup>2</sup>	17.077.366 €

PROJECTES APROVATS I PENDENTS DE LICITAR

	SUPERFÍCIE	PREVISIÓ
Fase 2 PAU 1 i 2. Zona Verda	19.049 m <sup>2</sup>	9.645.399 €

Enderrocs

EXECUTATS

	COST
Bloc 9. Can Batlló	399.296,52 €

Indicadors



# La Trinitat Vella

Districte de Sant Andreu

Reparcel·lació per compensació.  
Expropiació. Urbanització

Aquest àmbit té una **superfície de 56,6 hectàrees**, va ser definit per la modificació puntual del PGM (MpPGM) del 2012, que inclou els terrenys de la presó actual i els carrers limítrofs al recinte penitenciari, un nou vial i la ronda del Litoral. El territori s'ha dividit en tres àmbits: la **reparcel·lació** aprovada el 2017, de 26.911 m<sup>2</sup> del **sòl ocupat per la presó** i els sistemes del seu entorn; l'**expropiació** dels antics edificis del PMHB; finalment, l'illa delimitada pels carrers d'Ausona, de la Mare de Déu de Lorda i de la Foradada, on es delimita un **sector de millora urbana**. Tot això amb l'objectiu de **renovar** i dotar el barri de zones verdes i equipaments nous, tot modificant els serveis viaris per garantir-hi una òptima accessibilitat.

La transformació urbanística d'aquest barri es va activar amb el conveni de presons, entre l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya signat el 2017, mitjançant el qual el consistori es comprometia a cedir uns solars de la Zona Franca per a la construcció de nous centres penitenciaris i així disposar del sòl del centre de règim obert de la Trinitat Vella.

L'any 2019 es va aprovar un **projecte de millora urbana** redactat per l'IMU per millorar les condicions d'accessibilitat, mitjançant l'ajust de les rasants dels vials i espais lliures i limitar al mínim la necessitat d'instal·lar escales mecàniques i elements no accessibles.



**54.747 m<sup>2</sup>**

Superfície de l'àmbit PMU



**23.035 m<sup>2</sup>**

Parcs i jardins



**3.002 m<sup>2</sup>**

Sòl per a equipament



**407 u.**

Potencial d'habitatge



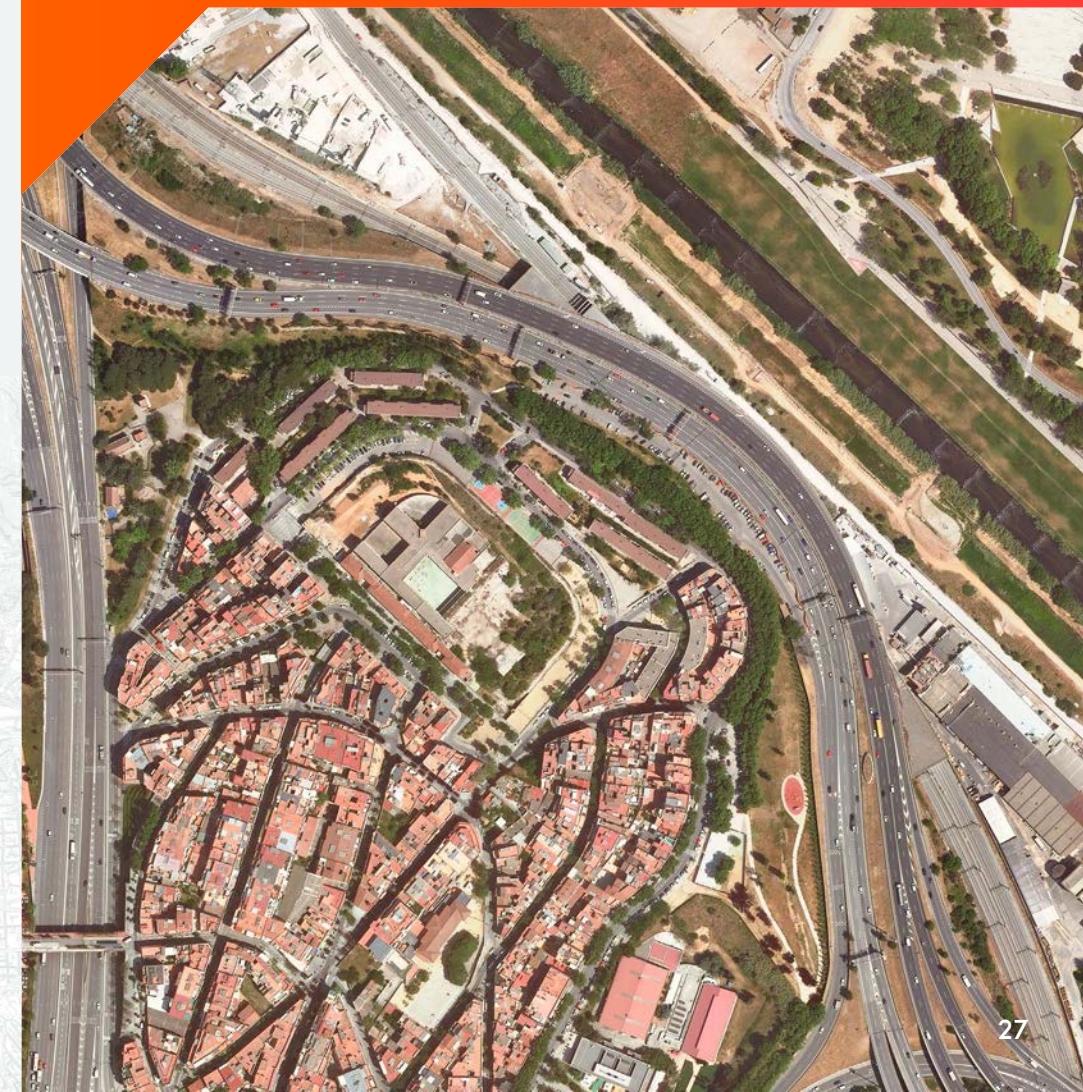
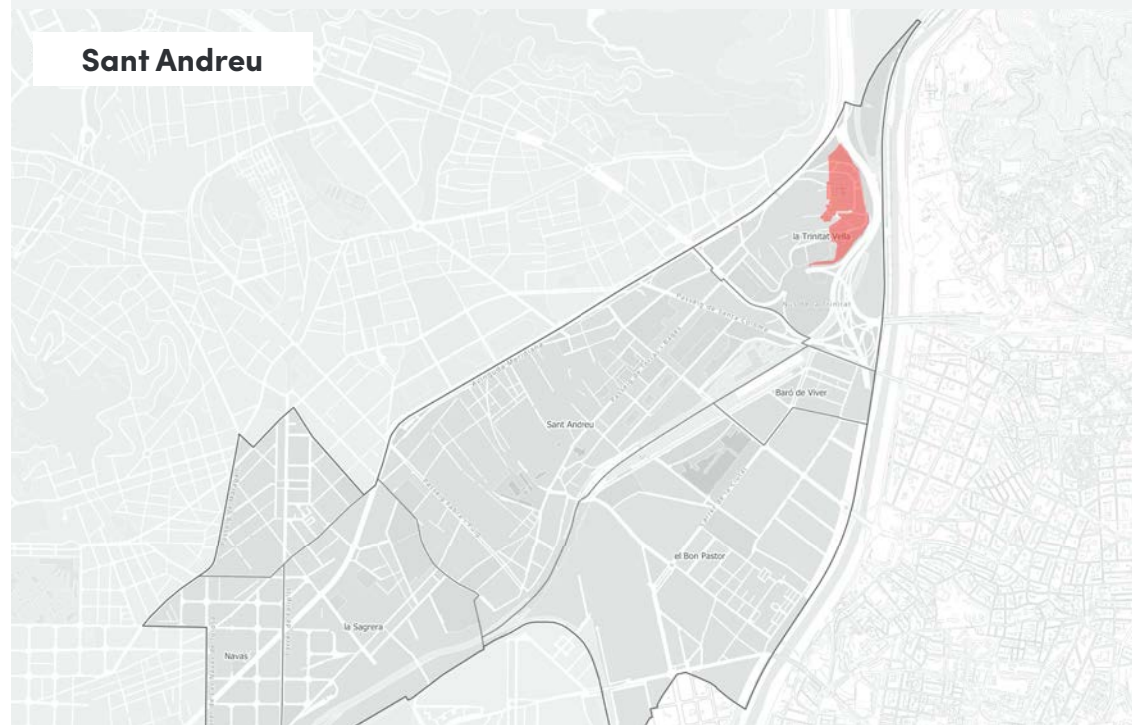
**14.082 m<sup>2</sup>**

Xarxa viària

**36 u.**

Potencial d'allotjament dotacional

Sant Andreu



## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

L'IMU exerceix de manera integral les tasques de coordinació i gestió de sòl en aquesta gran transformació urbanística, des de l'execució del projecte de reparcel·lació, la **futura expropiació i l'enderroc** dels blocs sense condicions bàsiques d'habitabilitat i la **urbanització** per dotar el barri de nous espais verds, places i un gran parc i per millorar-ne l'accessibilitat i la xarxa viària. Cal destacar la intervenció del programa de regeneració urbana que l'IMU ha engegat en el teixit urbà que es manté al voltant de l'àmbit de l'MpPGM.

L'execució de la urbanització es farà per fases i requereix unes tasques de coordinació amb l'IMHAB, que ja ha començat la construcció de les promocions que tindran com a prioritat el real·lotjament de les persones afectades urbanísticament per l'**expropiació** dels blocs d'habitatges precaris.

La transformació d'aquesta zona es completarà amb el trasllat i l'enderrocament total de la presó de la Trinitat Vella, que alliberarà l'espai per a nous equipaments, usos, obra urbanitzadora i habitatges.

## Activitat durant el 2023

### Urbanització

En aquest barri s'ha intervingut en 3 àmbits:

**Entorns del centre penitenciari:** s'ha aprovat definitivament el projecte d'urbanització de tot l'àmbit, l'execució del qual està vinculada als terminis de les promocions de l'IMHAB per coordinar accessos i serveis entre els edificis i les obres d'urbanització a càrrec de l'IMU. El 2023, l'IMHAB ha executat gran part de la promoció FR03 i ha iniciat la FR01. Aquests dos blocs d'habitatges són necessaris per real·lotjar-hi els afectats per les expropiacions previstes en l'àmbit.

**Zona de Trinitat Madriguera,** s'ha acabat l'actuació donant servei als nous solars d'habitatge en construcció o pendents de llicència. S'ha executat la urbanització del carrer de Torné (Trinitat-Madriguera), per la qual cosa s'ha convertit aquest vial en un eix cívic que connecta **el carrer de Galícia amb el carrer del Tossal**, i que inclou més verd, amb noves zones d'estada i un renovat mobiliari urbà. La urbanització resol el desnivell provocat per l'aparcament de la biblioteca Trinitat Vella (J. Barbero), així com els graons que en l'actualitat hi ha a les edificacions del carrer de Torné.

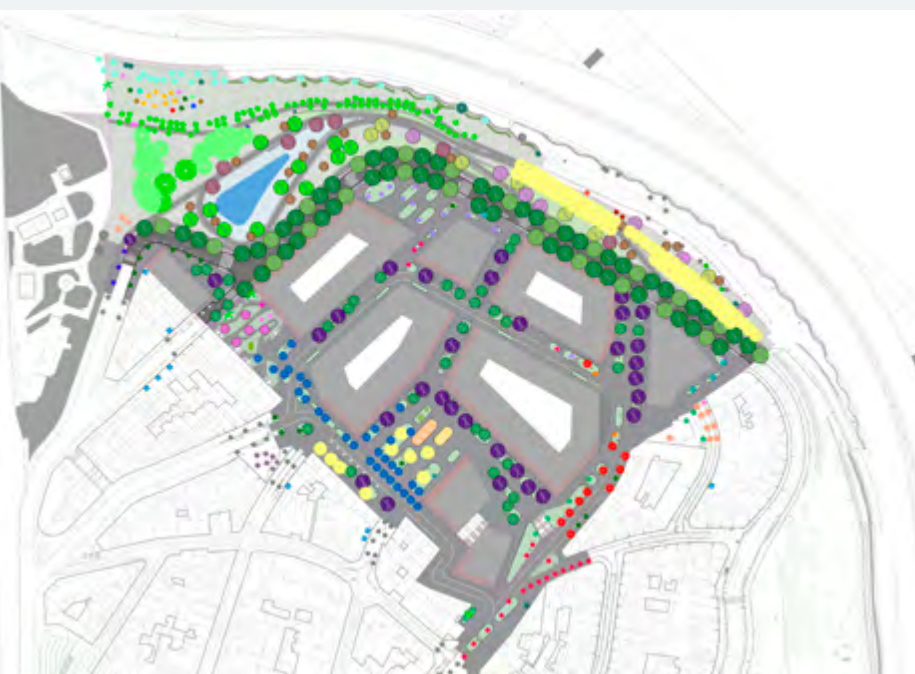
**Entorns de la via de Bàrcino i de la zona verda confrontant als equipaments:** del projecte aprovat el 2022, s'han licitat les obres corresponents (cua de viari) a la fase A' i es troben pendents d'inici el 2024. Amb aquest projecte es renovaran uns 260 metres lineals d'aquesta via històrica des del carrer de la Madriguera fins al Centre Esportiu Municipal Trinitat Vella. Aquest primer àmbit té una superfície de 4.759 m<sup>2</sup>, es compondrà d'un vial segregat amb un carril de circulació per banda, una vorera al costat de les edificacions d'1,80 m d'amplada (lliure d'arbrat o d'altres elements) i parterres seguits. Els aparcaments seran puntuals. Adjacent al vial es proposa un parterre vegetal que afegeix nous arbres als existents en l'àmbit.

Així també l'IMU ha començat una actuació de **regeneració urbana** en el teixit urbà que es manté.



Àmbit de regeneració urbana

Projecte d'urbanització de la Trinitat Vella



Projecte d'urbanització Plaça 01 a la Trinitat Vella



Vista general de la transformació de l'àmbit



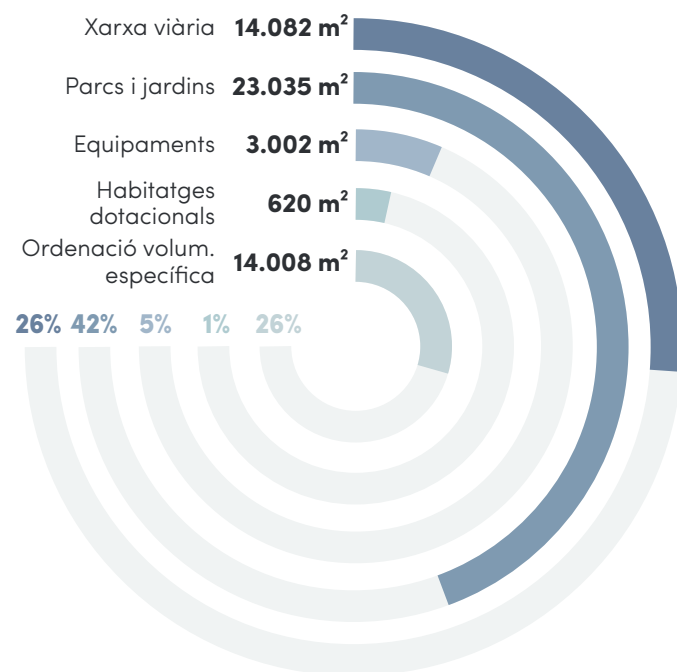
Paràmetres de l'àmbit

Indicadors

### Sòl

**54.747 m<sup>2</sup>**

TOTAL SÒL

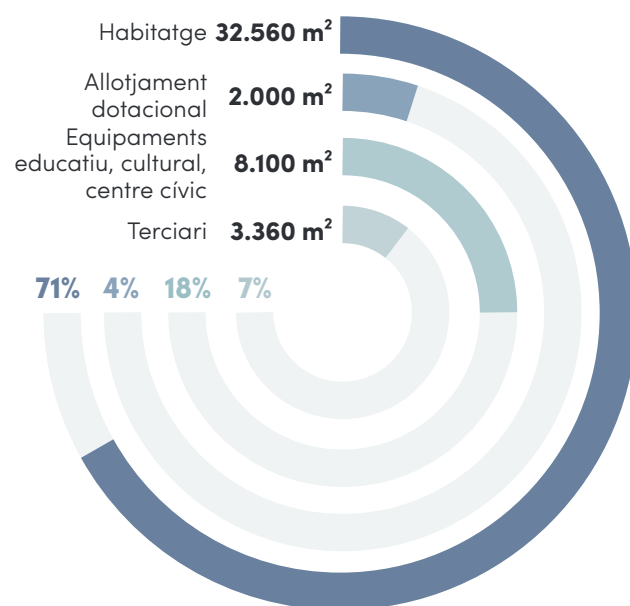


Projecte d'urbanització Plaça Central a la Trinitat Vella

### Sostre edificable

**46.020 m<sup>2</sup>**

TOTAL SOSTRE

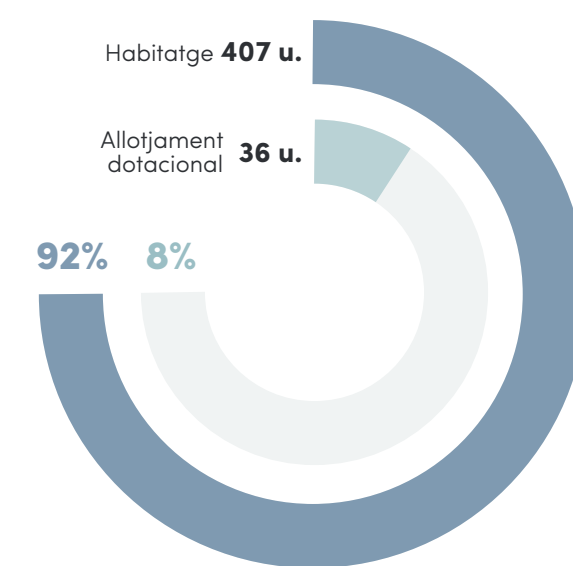


Urbanització del c. Torné

### Potencial d'habitatge

**443 u.**

TOTAL HABITATGE



### Urbanització

#### OBRES ACABADES

	SUPERFÍCIE	COST
Urbanització c. Torné	650 m <sup>2</sup>	349.429 €

#### PROJECTES APROVATS I PENDENTS DE LICITAR

	SUPERFÍCIE	PREVISIÓ
Projecte d'urbanització àmbit MPGM	40.739 m <sup>2</sup>	23.976.463 €
Via Bàrcino i àrea de jocs. Àmbit PRUB	36.088 m <sup>2</sup>	7.176.532 €

Projecte d'urbanització dels entorns de la via Bàrcino



# Vallcarca i els Penitents

Districte de Gràcia

Expropiació. Reparcel·lació per cooperació. Urbanització

La MPGM al barri de Vallcarca, aprovada l'any 2019, sorgeix de la interlocució entre l'Ajuntament, el veïnat, les entitats socials i els promotors privats. Aquest planejament va actualitzar els àmbits pendents de desenvolupar de l'antiga MPGM de l'av. Hospital Militar – Farigola, mitjançant la potenciació i optimització dels recursos existents en el barri, la millora de les infraestructures i l'adquisició de sòl per a ús públic i promoció d'habitatges socials, on es preveuen gairebé cent habitatges protegits, els equipaments de Can Carol i un futur nou ús per a la Fusteria. Cal destacar la sensibilitat amb el patrimoni històric i la voluntat de cohesió del conjunt amb l'objectiu de potenciar una forta identitat de barri al voltant d'un gran parc central.



**23.821** m<sup>2</sup>

Superfície de l'àmbit



**8.919** m<sup>2</sup>

Zones verdes



**375** m<sup>2</sup>

Sòl per a equipaments



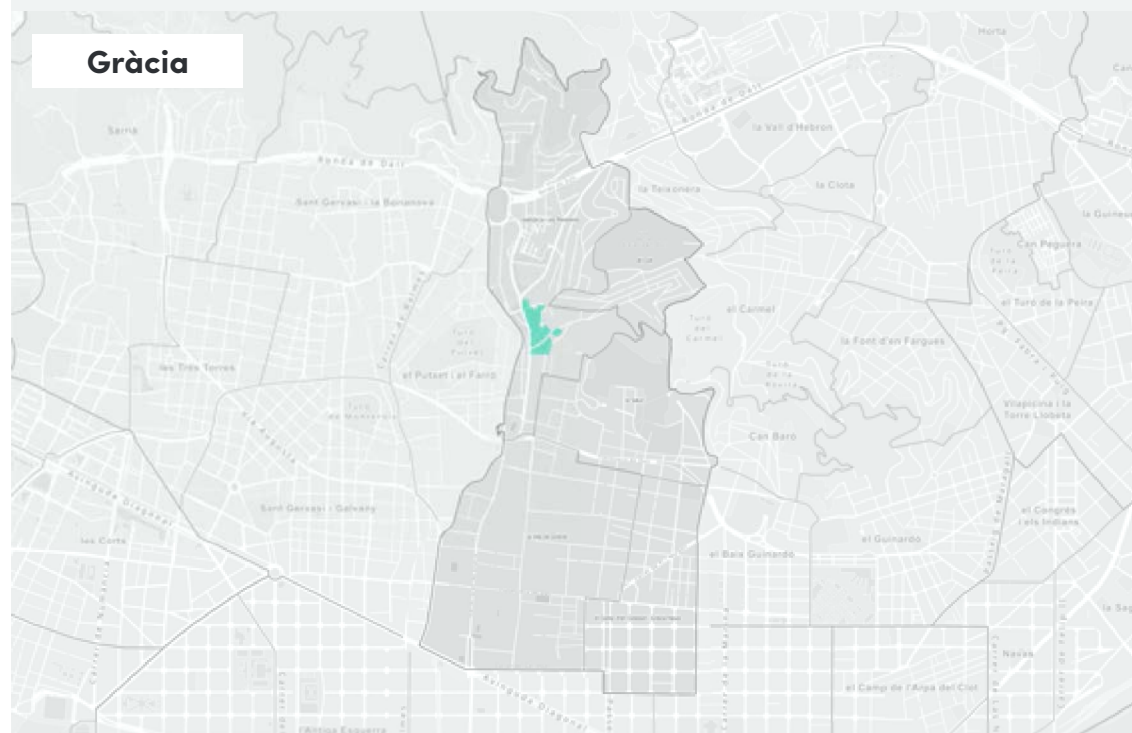
**6.363** m<sup>2</sup>

Xarxa viària



**468** u.

Potencial d'habitatge



# La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

L'IMU intervé en aquest àmbit executant les obres d'urbanització, la gestió del sòl i l'obtenció dels solars, amb l'objectiu de desenvolupar el nou model de barri, impulsat per l'Ajuntament i la participació veïnal. Aquestes tasques requereixen que l'Institut exerceixi una coordinació i interlocució permanent entre l'Administració i els agents privats i associatius implicats.

# Activitat durant el 2023

## Gestió urbanística

**PAU 1 de l'MPGM al barri de Vallcarca:** s'ha aprovat definitivament el projecte de reparcel·lació en la modalitat de cooperació i el projecte d'urbanització instrumental en la Comissió de Govern de 19 de gener de 2023.

**PAU 2 de l'MPGM al barri de Vallcarca:** s'ha redactat un nou projecte de reparcel·lació que facilitarà l'execució de les promocions d'habitatge (l'Ajuntament podrà obtenir gairebé un 30% del sostre edificable) resolent la configuració d'un nou complex immobiliari. Quant a l'equipament de La Fusteria, resta pendent de definir-ne l'ús i la volumetria en un futur pla especial. Es preveu portar el projecte de reparcel·lació a aprovació el 2024.

**Subàmbit A de la UA5 MpPGM Hospital Militar:** s'ha acordat l'adquisició de proindivisos, que permetrà adquirir sostre per part de l'Ajuntament per a la construcció de prop de 35 habitatges públics.

## Urbanització i altres

**Plaça de Can Carol:** l'IMU ha executat i acabat les obres dels entorns d'aquest equipament, amb la creació de una superfície pavimentada que facilitarà el recorregut pels vianants entre el carrer de la Farigola i el de Gustavo Bécquer. En acabar el 2023 les obres resten tan sols de la recepció definitiva.

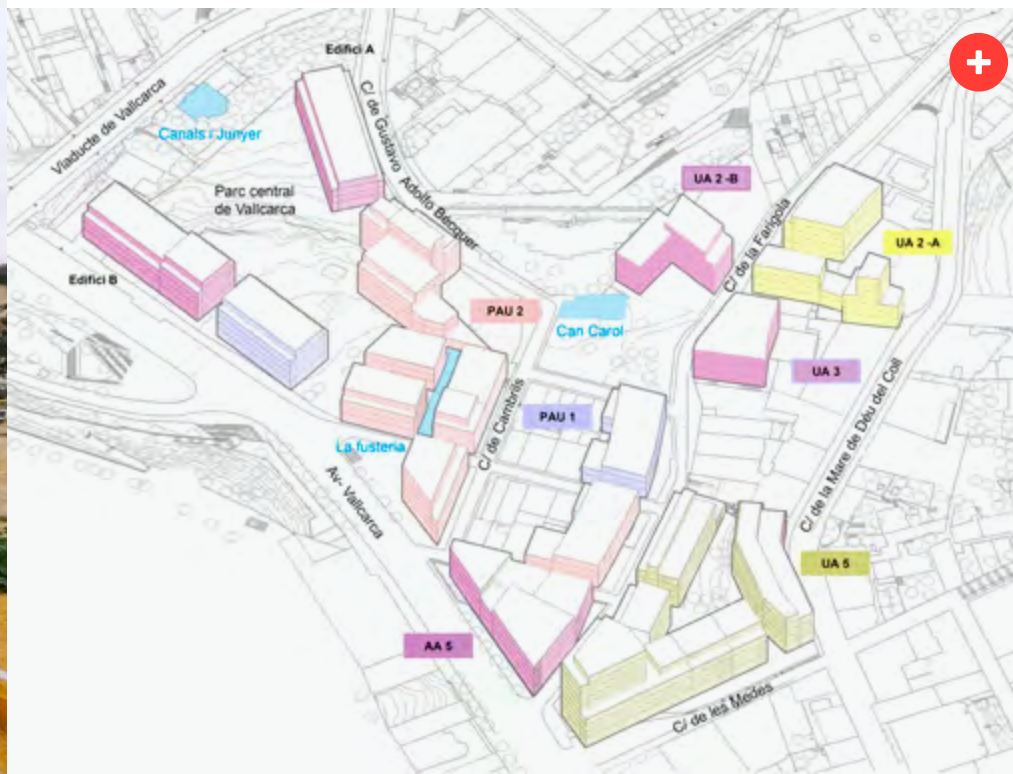
**Parc Central de Vallcarca:** s'ha redactat l'avantprojecte del parc per part de BIMSA amb concurs de tots els operadors municipals. Aquest document tindrà continuïtat durant el 2024 amb la redacció del projecte executiu.

**Habitatges socials:** fruit del conveni amb les entitats sense ànim de lucre (ESAL) es preveu la construcció, el 2024, de dues promocions per a 60 habitatges socials, la primera per part de Ruderal SCCL (Gustavo Bécquer, 13) i la segona per la Fundació Salas i Nou Lloc (Vallcarca 112). Ambdues al sòl de l'AA6, expropiada per l'IMU.

Urbanització de Can Carol



Àmbits de gestió a Vallcarca



Projecte d'urbanització Vies de Can Farigola. Anella de serveis.





Paràmetres dels àmbits en desenvolupament

**MPGM Vallcarca**

	PAU 1	PAU 2	AA5
<b>SÒL</b>			
Xarxa viària		361 m <sup>2</sup>	
Espais lliures públics	460 m <sup>2</sup>	911 m <sup>2</sup>	
Equipaments		187 m <sup>2</sup>	967 m <sup>2</sup>
Zona ordenació volum. específica	480 m <sup>2</sup>	2.307 m <sup>2</sup>	937 m <sup>2</sup>
Conservació estruct. urbana	585 m <sup>2</sup>	661 m <sup>2</sup>	
<b>Total sòl</b>	<b>1.525 m<sup>2</sup></b>	<b>4.427 m<sup>2</sup></b>	<b>1.904 m<sup>2</sup></b>
<b>SOSTRE EDIFICABLE</b>			
Habitatge	3.066 m <sup>2</sup>	8.736 m <sup>2</sup>	2.072 m <sup>2</sup>
Act. econòmica en PB	408 m <sup>2</sup>	938 m <sup>2</sup>	
<b>Total sostre</b>	<b>3.474 m<sup>2</sup></b>	<b>9.674 m<sup>2</sup></b>	<b>2.072 m<sup>2</sup></b>
<b>POTENCIAL D'HABITATGE</b>			
Habitatge	38 u.	108 u.	37 u.
<b>Total habitatge</b>	<b>38 u.</b>	<b>108 u.</b>	<b>37 u.</b>

**MPGM Av. Hospital Militar - Farigola**

	UA 2	RESTA UA 3	UA 5
<b>SÒL</b>			
Xarxa viària	153 m <sup>2</sup>	390 m <sup>2</sup>	355 m <sup>2</sup>
Espais lliures públics	575 m <sup>2</sup>	749 m <sup>2</sup>	357 m <sup>2</sup>
Equipaments		188 m <sup>2</sup>	
Zona ordenació volum. específica	1.098 m <sup>2</sup>	1.689 m <sup>2</sup>	3.056 m <sup>2</sup>
Conservació estruct. urbana			158 m <sup>2</sup>
<b>Total sòl</b>	<b>1.826 m<sup>2</sup></b>	<b>3.016 m<sup>2</sup></b>	<b>3.926 m<sup>2</sup></b>
<b>SOSTRE EDIFICABLE</b>			
Habitatge	5.012 m <sup>2</sup>	3.676 m <sup>2</sup>	11.642 m <sup>2</sup>
Act. econòmica en PB			
<b>Total sostre</b>	<b>5.012 m<sup>2</sup></b>	<b>3.676 m<sup>2</sup></b>	<b>11.642 m<sup>2</sup></b>
<b>POTENCIAL D'HABITATGE</b>			
Habitatge	62 u.	26 u.	137 u.
<b>Total habitatge</b>	<b>62 u.</b>	<b>26 u.</b>	<b>137 u.</b>



Indicators

**Urbanització**
**OBRES ACABADES**

	SUPERFÍCIE	COST
Can Carol	1.436 m <sup>2</sup>	277.408 €

**PROJECTES APROVATS I PENDENTS DE LICITAR**

	SUPERFÍCIE	PRESSUPOST
Vies de Can Farigola	8.027 m <sup>2</sup>	5.606.923 €
Zona verda UA5 i part UA3 MPGM Hospital Militar i del PMU Farigola	1.462 m <sup>2</sup>	673.061 €



Projecte d'urbanització de la Zona verda UA5 i part UA3





# Sant Andreu - la Sagrera

Districtes de Sant Andreu  
i Sant Martí

Reparcel·lació per compensació  
i cooperació; gestió directa (SMU).  
Urbanització

Aquest projecte de transformació abasta els àmbits urbanístics recollits en el conveni signat entre l'Estat, la Generalitat i l'Ajuntament de Barcelona, que té per objectes: la construcció d'un nou centre intercanviador modal de transports interurbans (l'estació de la Sagrera), la cobertura de les infraestructures ferroviàries que permetrà la creació d'un gran parc lineal des de la Trinitat fins al pont d'Espronceda (40 hectàrees) i la transformació dels teixits urbans circumdants. Aquesta intervenció té un potencial de població resident futura de fins a 30.000 habitats i la creació de 30.000 nous llocs de treball, així també es preveu que hi haurà un total de 13.000 nous habitatges (40% de protegits o allotjaments dotacionals).

La superfície d'intervenció de prop de 160 hectàrees s'ha dividit, per tal de facilitar-ne la gestió del sòl i les obres d'urbanització, en aquests grans àmbits: Estació Sagrera, Entorns Sagrera, Colorantes, Casernes de Sant Andreu, Renfe-Talleres, La Maquinista i Sector Prim.



**1.597.849 m<sup>2</sup>**

Superfície total



**500.709 m<sup>2</sup>**

Zones verdes



**386.125 m<sup>2</sup>**

Sòl per a equipaments i A. Dotacional



**635.044 m<sup>2</sup>**

Sostre ús comercial / terciari / hotelier / administratiu

**386.188 m<sup>2</sup>**

Sòl zones

**1.020.970 m<sup>2</sup>**

Sostre per a habitatge

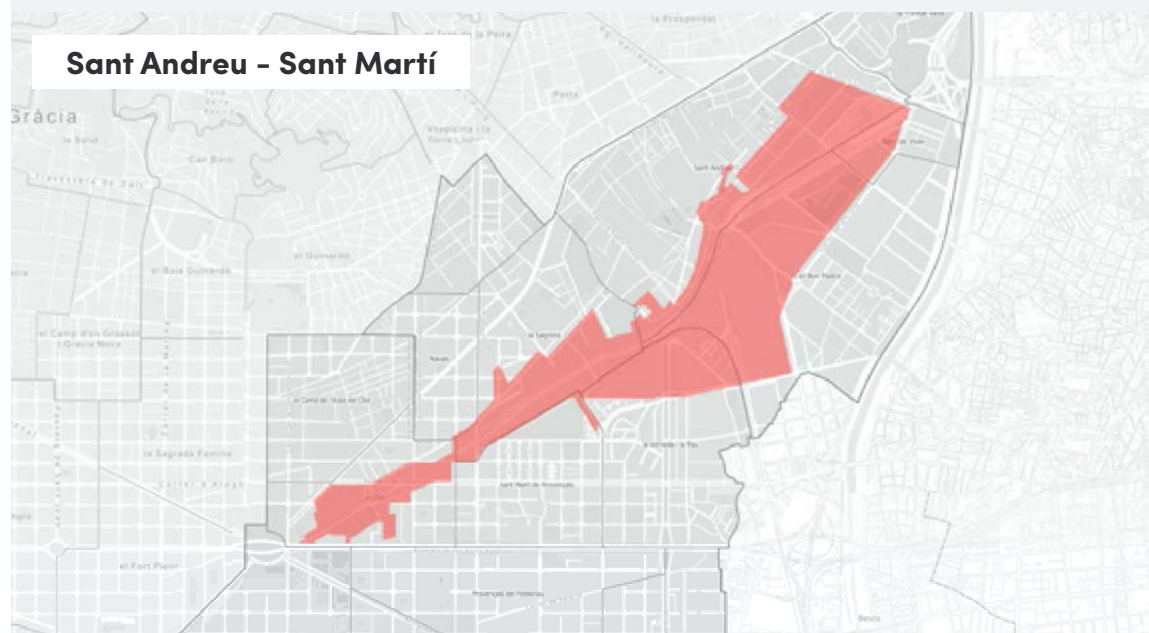


**459.798 m<sup>2</sup>**

Vies i sistemes ferroviaris

**12.928 u.**

Potencial d'habitatge



L'IMU porta a terme la transformació de les "Casernes de Sant Andreu" amb una superfície d'11 hectàrees per a usos residencials, equipaments i espais lliures.

## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

L'IMU és l'ens encarregat del seguiment de la gestió del sòl fins el seu acabament i exerceix la "coordinació" amb les altres administracions, el territori, els veïns i veïnes, promotors i altres agents, a més de la coordinació interna dins l'Ajuntament. Aquesta actuació abasta aspectes de diversa índole: des de les infraestructures, fins a xarxes de serveis i metabolisme energètic, passant per la transformació urbana, concreció del planejament, de la gestió urbanística, urbanitzacions i parc edificatori de les actuacions que cal portar a terme amb Barcelona Sagrera Alta Velocitat (BSAV). A l'àmbit de les Casernes s'encarrega dels projectes i l'execució de les obres d'urbanització.

## Activitat durant el 2023

### Gestió urbanística

**Sector Prim**, un cop aprovada la Modificació de Pla general metropolitana i resolt el concurs dels projectes d'urbanització dels vials i de les zones verdes, en aquest any s'ha començat a treballar en la redacció del projecte de reparcel·lació per cooperació, del PAU 1 d'aquest àmbit.

### Urbanització i altres

**Casernes de Sant Andreu:** l'IMU està executant les obres dels projectes d'urbanització segregats 8 i 10, que donen accés a l'edifici de l'IMHAB del carrer d'Antoni Santiburcio. Continuen en construcció algunes promocions d'habitatge de titularitat municipal. Aquestes obres ubicades a la part nord-oest del parc d'Antoni Santiburcio acabaran de donar entitat al parc. El projecte '8' permetrà obrir un nou vial entre el passeig de Torras i Bages i Gran de Sant Andreu, com a plataforma única i integrarà a l'espai els equipaments al voltant. El projecte '10' completarà la part del parc pendent d'urbanitzar a l'entorn dels nous habitatges promoguts per l'IMHAB a l'interior del parc.

l'IMHAB ha iniciat les obres de 56 allotjaments dotacionals a la parcel·la J del Sector de Millora Urbana.

**Estació Sagrera:** ja s'estan executant les estructures corresponents a la coberta, que es correspon amb el nivell del futur parc lineal. Aquest nivell que s'està cobrint es el de l'Alta Velocitat. Així mateix, s'ha treballat durant tot l'any en el projecte executiu de l'arquitectura i les instal·lacions de l'estació i dels parcs de Sant Martí i el de sobre coberta.

**Colorants PAU 1 - SA2:** les obres del projecte d'urbanització les executa BSAV, d'acord amb el conveni de col·laboració signat amb l'IMU. Durant el 2023 s'ha començat la segona fase que correspon a vials i zones verdes de l'àmbit.

Obres a l'Estació Sagrera



Avantprojecte d'urbanització a la Sagrera





	COLORANTES RENFE PAU1	ENTORNS SAGRERA PAU1	CASERNES DE SANT ANDREU (PAU2)	CASERNES DE SANT ANDREU (SMU)	PRIM (pend. de reparcel·lació)
<b>SISTEMES</b>	64.686 m <sup>2</sup>	40.201 m <sup>2</sup>	124.502 m <sup>2</sup>	124.502 m <sup>2</sup>	178.691 m <sup>2</sup>
Ferrovitari	4.569 m <sup>2</sup>	-	3.769 m <sup>2</sup>	3.769 m <sup>2</sup>	
Xarxa viària	23.398 m <sup>2</sup>	19.430 m <sup>2</sup>	14.251 m <sup>2</sup>	14.251 m <sup>2</sup>	75.607 m <sup>2</sup>
Zones verdes	35.449 m <sup>2</sup>	8.984 m <sup>2</sup>	74.587 m <sup>2</sup>	74.587 m <sup>2</sup>	69.015 m <sup>2</sup>
Equipaments/ Serveis tècnics	42 m <sup>2</sup>	11.787 m <sup>2</sup>	27.863 m <sup>2</sup>	27.863 m <sup>2</sup>	31.480 m <sup>2</sup>
Sistemes generals / Altres	1.228 m <sup>2</sup>	-	-	-	-
Allotjament dotacional	-	-	4.640 m <sup>2</sup>	4.640 m <sup>2</sup>	2.589 m <sup>2</sup>
<b>ZONES</b>	12.187 m <sup>2</sup>	17.414 m <sup>2</sup>	22.788 m <sup>2</sup>	22.788 m <sup>2</sup>	42.402 m <sup>2</sup>
Zona	12.187 m <sup>2</sup>	17.414 m <sup>2</sup>	22.788 m <sup>2</sup>	22.788 m <sup>2</sup>	42.402 m <sup>2</sup>
<b>Total sòl</b>	<b>76.873 m<sup>2</sup></b>	<b>57.615 m<sup>2</sup></b>	<b>147.290 m<sup>2</sup></b>	<b>147.290 m<sup>2</sup></b>	<b>221.093 m<sup>2</sup></b>
Habitatge lliure	48.428 m <sup>2</sup>	22.630 m <sup>2</sup>	65.251 m <sup>2</sup>	65.251 m <sup>2</sup>	130.124 m <sup>2</sup>
HPO	20.755 m <sup>2</sup>	25.083 m <sup>2</sup>	65.352 m <sup>2</sup>	65.352 m <sup>2</sup>	137.845 m <sup>2</sup>
Act. econòm. en PB	7.687 m <sup>2</sup>		11.730 m <sup>2</sup>	11.730 m <sup>2</sup>	29.785 m <sup>2</sup>
<b>Total sostre</b>	<b>76.870 m<sup>2</sup></b>	<b>47.713 m<sup>2</sup></b>	<b>142.333 m<sup>2</sup></b>	<b>142.333 m<sup>2</sup></b>	<b>297.754 m<sup>2</sup></b>
<b>POTENCIAL D'HABITATGE</b>					
Lliure	603 u.	281 u.	832 u.	832 u.	1.627 u.
HPO	258 u.	312 u.	800 u.	800 u.	1.723 u.
Allotjament dotacional			380 u.	380 u.	200 u.
<b>Total habitatge i A. Dot.</b>	<b>861 u.</b>	<b>593 u.</b>	<b>2.012 u.</b>	<b>2.012 u.</b>	<b>3.550 u.</b>


 Urbanització<sup>1</sup>

## EN CURS

	SUPERFÍCIE	PRESSUPOST
Casernes de Sant Andreu. Àmbit del c. d'Antoni Santiburcio	2.923,00 m <sup>2</sup>	1.206.290,93 €
Casernes de Sant Andreu. Entorns HPO a l'interior del parc A. Santiburcio	1.328,00 m <sup>2</sup>	

## PENDENT D'INICI

	SUPERFÍCIE	PRESSUPOST
Casernes de Sant Andreu. Entorns edifici bloc 10	388,00 m <sup>2</sup>	466.522 €

(1) Projectes a càrrec de l'IMU. La resta de projectes els desenvolupa BSAV.

Urbanització a les Casernes de Sant Andreu



# Glòries

## Districtes de l'Eixample i Sant Martí

### Gestió directa. Projecte de millora urbana

L'àmbit de les Glòries ha sigut objecte de debat urbà en moltes ocasions des de finals del segle XIX, tant per la seva centralitat urbana com per l'efecte dominant de les infraestructures implantades al territori. Fins al 2000 es desenvolupen diversos plans i projectes que configurarien l'aspecte actual de l'àmbit, d'entre els quals podem destacar el Teatre Nacional i nou Auditori, el CC Glòries i la Torre Agbar. El 2003 l'Ajuntament i les entitats veïnals van formar la Comissió de Seguiment del projecte de la plaça i el seu entorn, les conclusions de la qual es van recollir en el "Compromís per Glòries" del 2007 com a punt de partida de la Modificació del PGM que canvia el model existent d'anella viària i soterra el trànsit de la Gran Via per proposar l'ordenació al voltant d'un gran parc central urbà, amb una important reserva per a equipaments (Centre de Disseny HUB, Mercat dels Encants Vells, entre d'altres).

Fruit d'un concurs internacional engegat el 2013 es va proposar com a futur parc central l'anomenada "Canòpia Urbana", l'avantprojecte del qual es va millorar de manera consensuada amb les associacions veïnals.

La darrera modificació del PGM en l'àmbit de les Glòries data del 2017 i és un exercici que incorpora totes les aportacions dels agents i comissions implicades en el projecte des del 2007.

L'any 2021 es va aprovar un pla de millora urbana (PMU) per integrar-hi el parc de la Canòpia i els nous edificis i usos, amb l'objectiu de garantir una transició adequada entre el teixit de l'Eixample i el nou parc.

En aquest 2023 s'ha aprovat inicialment una nova MPGM amb l'objectiu de traslladar els sols i l'edificabilitat a un altre àmbit proper a la plaça, per tal d'incrementar la superfície destinada a espais lliures i equipaments comunitaris al voltant de l'Escola dels Encants, tot permetent un millor encaix del sòl i sostre traslladat a l'illa situada entre l'avinguda Diagonal, la gran via de les Corts Catalanes i el carrer de la Ciutat de Granada.



**42.252 m<sup>2</sup>**

Àmbit del PMU 2021



**26.436 m<sup>2</sup>**

Parcs i jardins



**8.294 m<sup>2</sup>**

Sòl per a equipaments



**562 u.**

Potencial d'habitatge



## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

L'Institut porta a terme les tasques que permetin el desenvolupament integral de la gestió del sòl del PMU del sector de planejament aprovat el 2021, que complementa la MPGM de 2017 i redefeix la imatge urbana de l'àmbit, de 4,2 hectàrees a l'àmbit nord de la plaça de les Glòries Catalanes. Una part important d'aquesta gestió és la distribució òptima del sostre per a la construcció d'habitatge protegit, per a real·lotjats, alhora que es fa una interlocució amb persones propietàries d'activitats afectades i els diversos agents que intervenen en la resta d'aquest àmbit.

## Activitat durant el 2023

### Gestió urbanística

Aquest 2023 s'ha aprovat el projecte de reparcel·lació en la modalitat de cooperació del PAU de Pla de millora urbana del sector de planejament de Glòries, a la banda muntanya de la plaça i se n'ha declarat la fermesa en via administrativa.

També s'ha aprovat provisionalment la MPGM que trasllada sol i sostre públic d'habitatge, des de l'àmbit anterior cap a l'àmbit "Edifici Ona", illa situada entre l'avinguda Diagonal, la gran via de les Corts Catalanes i el carrer de la Ciutat de Granada. Aquest pla té com a objecte l'increment de la superfície qualificada d'espais lliures (clau 6b) i d'equipaments comunitaris (clau 7b), a més de minimitzar l'impacte d'alçades del primer àmbit sobre els equipaments escolars.

### Altres

Continua el desenvolupament de l'actuació en diferents fronts: S'ha començat l'execució de les obres d'urbanització de les fases del parc pendents (Canòpia tramvia i Canòpia túnels), i s'han licitat les obres de la fase I de la urbanització de la Gran Via - Besòs sobre els túnels. També es troba en execució l'illa A d'habitatge públic (238 habitatges).

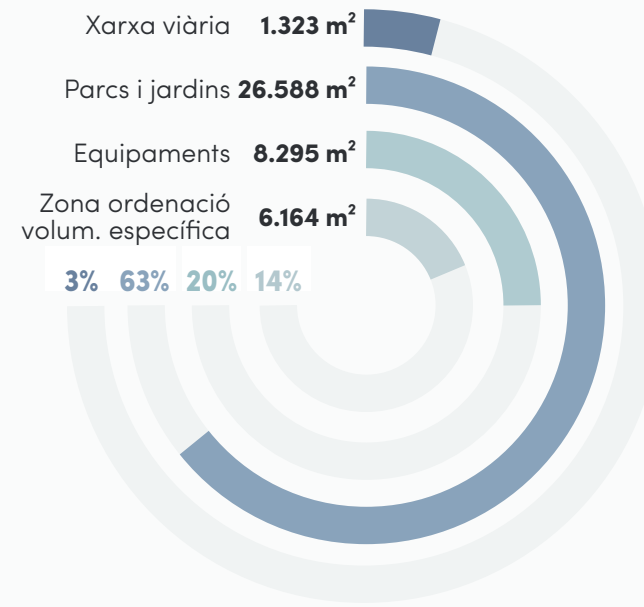


Paràmetres del Pla de millora urbana

### Sòl

**42.253 m<sup>2</sup>**

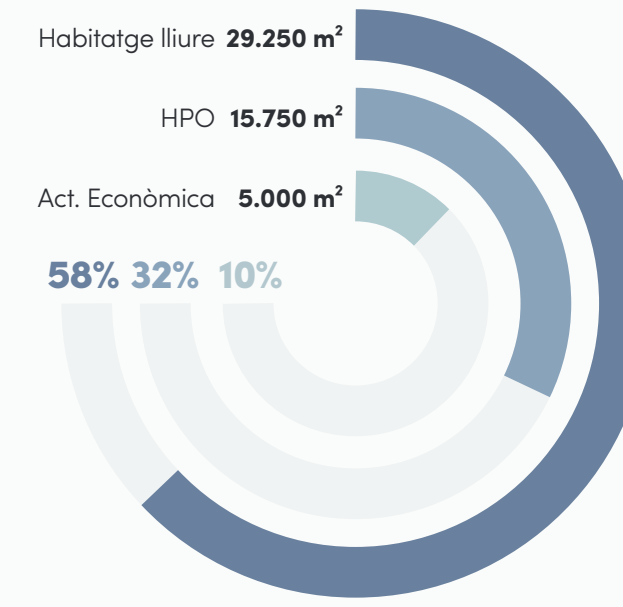
TOTAL SÒL



### Sostre edificable

**50.000 m<sup>2</sup>**

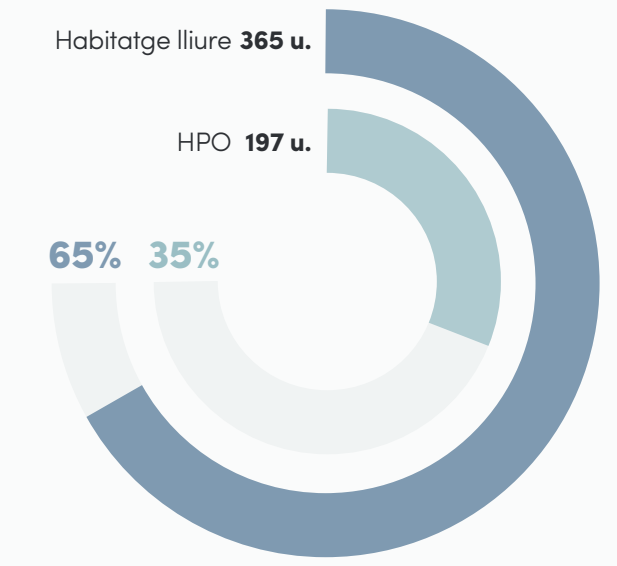
TOTAL SOSTRE



### Potencial d'habitatge

**562 u.**

TOTAL HABITATGE



# El Bon Pastor

Districte de Sant Andreu

## Urbanització

L'any 2002 es va aprovar la MPGM del 2002 per a la remodelació del barri del Bon Pastor amb l'objectiu d'ordenar la substitució de les antigues cases construïdes el 1929 per noves promocions d'habitatge social.

L'Institut Municipal d'Urbanisme s'encarrega de la urbanització d'aquest àmbit en compliment del Pla de millora Urbana aprovat el 2010. La transformació de l'espai públic inclou la renovació completa de la xarxa de serveis i comporta també l'extensió de la xarxa de recollida pneumàtica a tot el barri, així com la il·luminació amb tecnologia LED i l'adaptació dels pendents del barri. En les darreres fases de la urbanització s'han anat incorporant nous criteris vinculats a la introducció del verd a la ciutat; així, s'ha pogut observar com augmentava la superfície permeable amb l'aparició de grans superfícies enjardinades, incorporat el sistema de drenatge sostenible, atès que el subsol del barri està compost per sorres del delta del riu Besòs que hi donen les condicions òptimes per a aquesta funció.



184.055 m<sup>2</sup>

Superfície de l'àmbit



30.121 m<sup>2</sup>

Zones verdes



33.838 m<sup>2</sup>

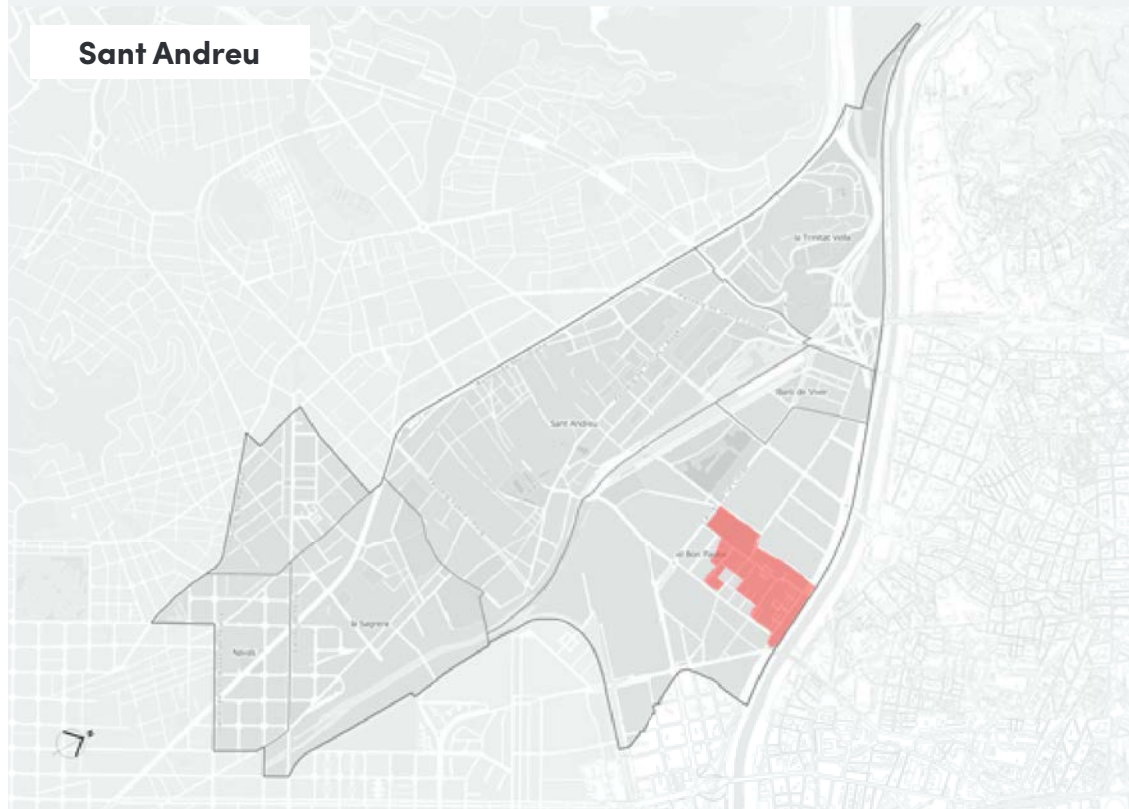
Sòl per a equipaments



900 u.

Potencial d'HPO

Sant Andreu



## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

La urbanització del barri per part de l'IMU es va iniciar l'any 2005. Al llarg del procés els projectes han incorporat tant les aportacions del veïnat com els nous criteris vinculats a la introducció del verd a la ciutat, tot augmentant la superfície permeable amb l'aparició de grans superfícies enjardinades, mitjançant la incorporació de sistemes urbans de drenatge sostenible (SUDS).

S'han anat generant, d'acord amb el planejament, els solars i les condicions per a la promoció de nous habitatges (el barri ja té més de 730 habitatges promoguts per l'IMHAB) i una millor connectivitat accessible per al veïnat. La darrera fase d'urbanització dona continuïtat a la configuració del concepte de macroilles en aquesta "illa urbana", amb una plaça central, nous espais amb jocs infantils, jocs de taula, àrea de pícnic i nou enjardinament. Les millores implantades fins ara pel que fa a urbanització comporten una importantíssima transformació urbana en aquest districte de la ciutat.

## Activitat durant el 2023

### Urbanització

El desenvolupament de les obres de la última fase del projecte d'urbanització està lligat a l'avanç de les obres d'edificació de les promocions de l'IMHAB. És així que el primer trimestre del 2023 va acabar la penúltima fase d'urbanització del barri, que dona continuïtat a les obres ja executades i proporcionarà accés i serveis als edificis destinats a habitatge social.

El projecte planteja una pacificació viària màxima i vegetació amb parterres drenants; a més, s'inicia el canvi de rasants que unirà el barri al balcó sobre l'eix del Besòs. El 2023, les obres al voltant de l'edifici H3 han estat interrompudes per l'aturada de la construcció de l'immoble, tot i que s'han pogut acabar el 4rt trimestre de l'any.

L'última fase s'executarà un cop enderrocades les últimes casetes baixes per part de l'IMHAB.

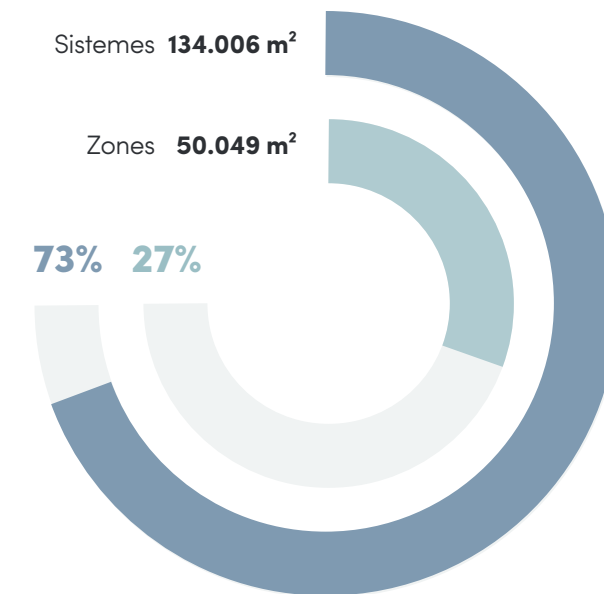


Paràmetres del planejament

### Sòl

**184.055 m<sup>2</sup>**

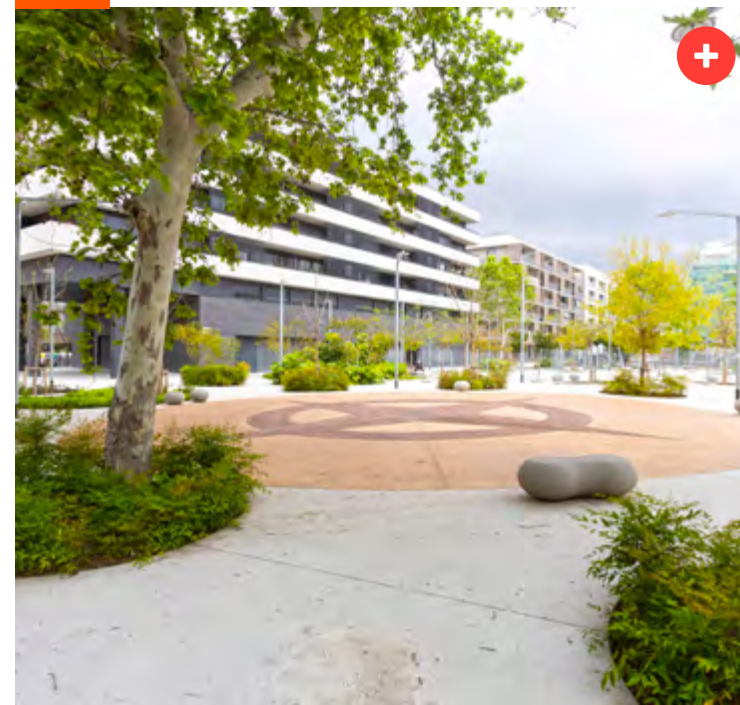
TOTAL SÒL



Sistemes	MPGM I PMU
Xarxa viària	70.047 m <sup>2</sup>
Zones verdes	30.121 m <sup>2</sup>
Equipaments	33.838 m <sup>2</sup>

Zones	MPGM I PMU
Ord. volum. específica	45.665 m <sup>2</sup>
Densificació urbana	1.089 m <sup>2</sup>
Industrial	3.295 m <sup>2</sup>

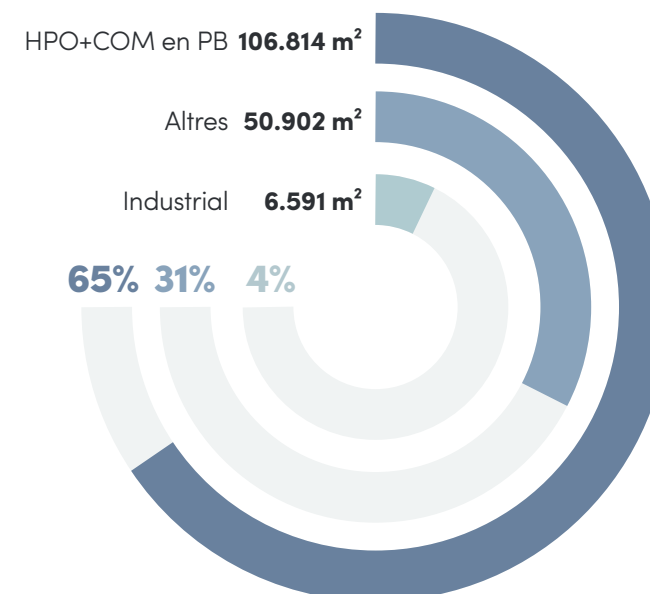
Urbanització fase F. Nova plaça



### Sostre edificable

**164.307 m<sup>2</sup>**

TOTAL SOSTRE



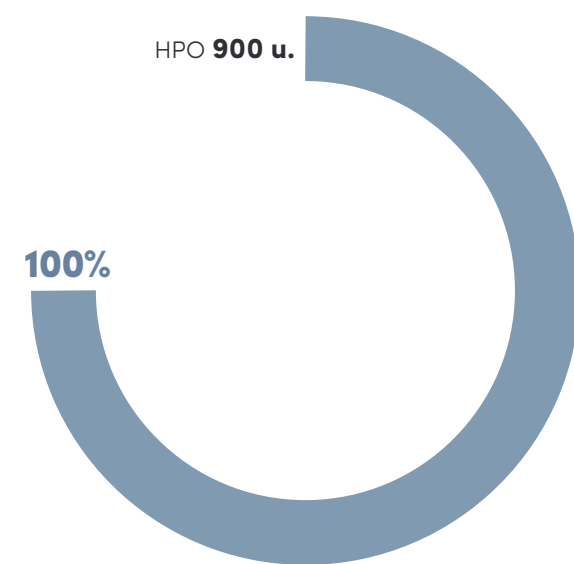
Zona de jocs infantils



### Potencial d'habitatge

**900 u.**

TOTAL HABITATGE



Indicadors

### Urbanització

#### OBRES ACABADES

	SUPERFÍCIE	IMPORT ADJUDICAT
Urbanització fase F1	20.891 m <sup>2</sup>	5.369.897 €

#### PROJECTES EN REDACCIÓ

	SUPERFÍCIE	PRESSUPOST
Urbanització fase F2	24.921 m <sup>2</sup>	13.590.506 €

# Altres projectes i obres



Urbanització de Can Clos i el seu entorn

**A més de les urbanitzacions en els àmbits de transformació destacats, l'IMU intervé també en altres territoris de la ciutat de menor superfície, d'entre els quals podem destacar els següents:**

## Obres acabades

### Arc del Teatre

S'han acabat les obres corresponents al projecte segregat del Projecte d'Urbanització UA1 Arc del teatre-Lancaster, dins l'àmbit del PMU de les finques 4 a 16 del carrer de l'Arc del Teatre i 14 a 22 del carrer de Lancaster.

### Enderrocs executats

Per l'execució dels diferents instruments de planejament, ha calgut enderrocar els àmbits al carrer de Pere IV, 410-414, i el carrer de la Marina, 122. També es troba pràcticament acabat l'enderroc corresponent a la UA1 PE de definició de volums, equipament i millora del sector delimitat pel carrer del Foc, carrer dels Ferrocarrils Catalans i carrer de la Mare de Déu de Port.

Urbanització de les Zones Verdes PAU 2 Sector 1 Torre Baró



## Obres en curs

### Torre Baró PAU 2

Aquest any continuen en execució les obres d'urbanització de zones verdes del PAU 2 Sector 1 del PERI de Torre Baró. La intervenció engloba dues zones d'actuació. La primera, en la intersecció entre els carrers de Castelldefels i Vacarisses, on s'ampliarà la calçada i es guanyarà amplitud per a les voreres, i se'n reduirà el desnivell per tal de millorar la connexió entre aquests dos carrers. Es procedirà a l'endrecament d'aquest sector del barri, que té una trama urbana desordenada i presenta una edificació força dispersa. Les obres també inclouen el condicionament i l'accessibilitat de les zones verdes i espais interiors.

La segona, correspon a una zona verda entre els carrers de Sant Feliu de Codines i del Brull, on es crea una comunicació entre els dos carrers per salvar la diferència de cotes entre el carrer de Sant Feliu de Codines, part baixa, i el carrer del Brull, part alta.

### Can Clos

Continuen les obres que transformaran Can Clos en un parc urbà per connectar-lo amb la resta del barri de la Marina i fusionar-lo amb la muntanya de Montjuïc. La superfície total de l'actuació és de prop de 24.000 m<sup>2</sup> i comprèn els carrers del Foc, dels Ferrocarrils Catalans (entre Foc i Alts Forns) i de les Diligències i el camí de Can Clos. Aquestes obres d'urbanització habilitaran els solars per construir-hi quatre edificis residencials, un dels quals serà per a habitatges de protecció oficial.

### Vores de via Augusta

S'han iniciat les obres de construcció de tres murs per a la delimitació de la part interior de l'illa de les finques corresponents als números 188,190 i 202 del carrer Major de Sarrià, corresponents a la UA1.



Projecte d'urbanització del PE Ferrocarrils Catalans

## Alguns projectes destacats, pendents d'inici

L'IMU ha gestionat 30 projectes d'urbanització al llarg del 2023, dels quals 21 ja tenen l'aprovació definitiva i licitaran les obres al llarg dels propers períodes. Destaquem els següents:

**Lepant - Lisboa:** el projecte d'urbanització es troba aprovat inicialment i pendent d'aprovació definitiva.

**PE Ferrocarrils Catalans.** Un cop executats els enderrocs es podran portar a terme les obres del projecte d'urbanització de l'àmbit delimitat pel carrer dels Ferrocarrils Catalans i els carrers de la Mare de Déu de Port i el de Vilageliu i Gavaldà. La superfície per urbanitzar és de 2.823 m<sup>2</sup>.

**La Trinitat Nova.** En aquest àmbit, l'IMU ha conclòs la gestió del sòl i tan sols resta pendent la urbanització de la zona verda central del nou barri. Es tracta de la zona verda compresa entre els carrers de Platja d'Aro, Palamós i S'Agaró. La previsió de l'IMU és fer la licitació de les obres en conjunt amb la zona verda confrontant (ja aprovada definitivament), una vegada que la promoció de l'IMHAB (bloc H) s'estigui acabant per dotar-la de serveis i accessos.





OBRES ACABADES	SUPERFÍCIE	COST
Urbanització Arc del Teatre	369,84 m <sup>2</sup>	84.756,19 €
Enderroc UA1 PE Av. Ferrocarrils Catalans		85.336,46 €
Enderroc Travessia de Sant Antoni, 12 - 12B		144.627,72 €
Enderroc c. Marina, 122		94.947,48 €
Enderroc c. Ferro, 2-4		42.400,03 €

OBRES EN CURS	SUPERFÍCIE	IMPORT ADJUDICAT
Urbanització PAU 2 Sector 1 Torre Baró	5.385,06 m <sup>2</sup>	997.238,93 €
Construcció de murs de contenció Via Augusta	114,96 m <sup>2</sup>	295.130,49 €
Urbanització Can Clos i el seu entorn	23.536,85 m <sup>2</sup>	5.210.137,31 €
Urbanització c. Cordelles	2.137,65 m <sup>2</sup>	324.875,34 €

PROJECTES PENDENTS D'INICI	SUPERFÍCIE	PRESSUPOST
Lepant - Lisboa	2.995,00 m <sup>2</sup>	1.015.500,94 €
PE Ferrocarrils Catalans	2.823,00 m <sup>2</sup>	581.755,68 €
Zona verda central Trinitat Nova	8.642 m <sup>2</sup>	1.990.845,00 €
Carrer de Palamós. Trinitat Nova	2.730 m <sup>2</sup>	575.377,00 €



Urbanització de les Zones Verdes PAU 2 Sector 1 Torre Baró

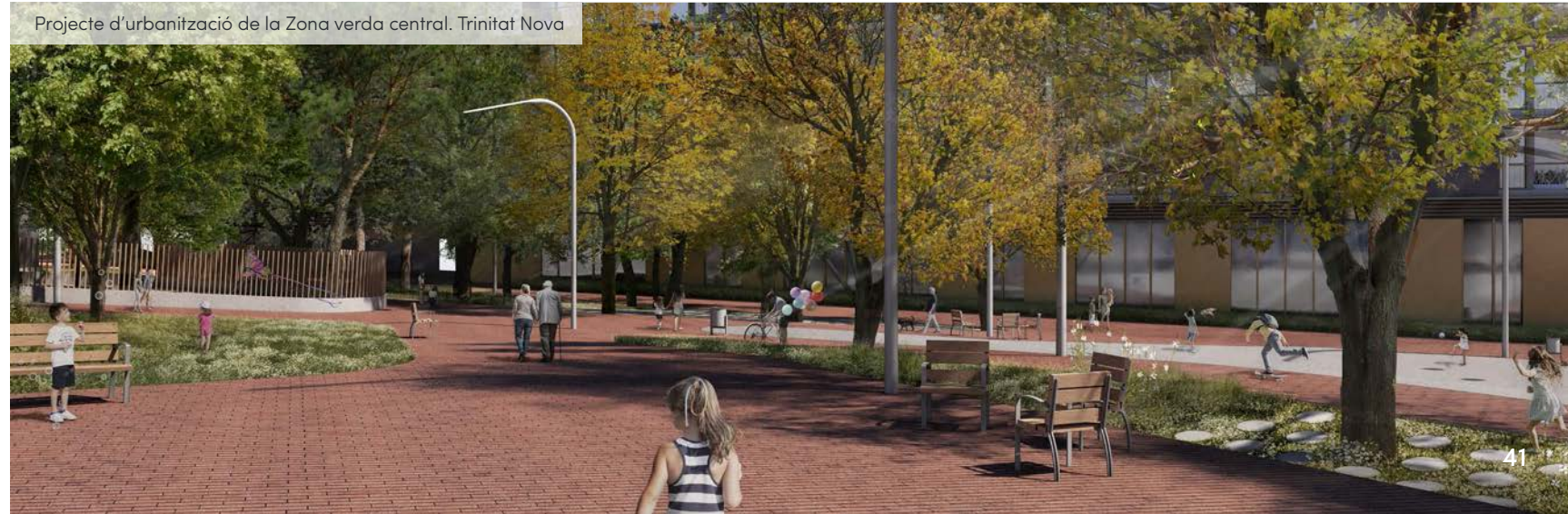


Urbanització de Can Clos i el seu entorn

Projecte d'urbanització de l'àmbit Lepant - Lisboa



Projecte d'urbanització de la Zona verda central. Trinitat Nova



# Coordinació de projectes de ciutat

Determinats **projectes de ciutat**, estratègics per al sector requereixen la **intervenció d'un coordinador/a**, addicional a les funcions executades directament pels serveis urbanístics de l'IMU. La coordinació requereix un coneixement transversal del projecte i la interacció amb els agents públics, privats, econòmics, socials i les diferents àrees funcionals, que intervenen en el procés, amb la finalitat d'assolir el desenvolupament efectiu del conjunt que compon el projecte.

Els projectes més destacats on s'ha intervingut aquest 2023 són:

## Districte de Sants-Montjuïc

### Estació de Sants

A partir del segon semestre del 2023, s'ha començat a coordinar l'operació de remodelació i transformació de l'estació de Sants i del seu entorn. Igual que passa a la Sagrera, a part de coordinar l'actuació dins l'àmbit municipal, cal fer una coordinació estreta amb l'Administrador d'Infraestructures Ferroviàries (ADIF).

Durant el 2023 ADIF ha redactat el projecte de la fase I que correspon a la reposició de la plaça dels Països Catalans, el seu entorn immediat i primeres modificacions de l'estació en la banda de la plaça dels Països Catalans. ADIF procedirà a tramitar-lo i licitar-lo al llarg del 2024.

Paral·lelament des de l'Ajuntament (BIMSA), s'han encarregat els projectes de vialitat del voltant. Alguns d'ells ja estan en execució d'obra; els altres, pendents d'inici d'obra i/o de redacció.

## Districte de l'Eixample

### Hospital Clínic

A partir del conveni signat a inicis de l'any 2023 per situar el nou Hospital Clínic a l'àmbit de les pistes universitàries de l'avinguda Diagonal, s'ha treballat en la concreció dels aspectes rellevants vinculats a aquest emplaçament, així com a l'emplaçament hospitalari actual a l'Eixample.

### CAP Fort Pienc

S'ha executat l'enderroc de la nau situada al carrer de Nàpols, 134-136 i s'ha estintolat la nau privada de Nàpols, 128-132, de manera que ha quedat alliberada la totalitat del solar. L'IMHAB ha iniciat la tramitació de la llicència d'obres per a l'edificació que allotjarà el CAP.

## Districte de Ciutat Vella

### CAP Gòtic

Un cop arribat a l'acord d'emplaçar el CAP a l'edifici de Pi i Sunyer, 8-10, BIMSA ha iniciat la primera fase de les obres per traslladar els serveis municipals a l'edifici de via Laietana, 8 i 10. Finalment tot l'edifici es destinarà a usos sanitaris i assistencials.

### CAP Raval Nord

S'ha aprovat definitivament l'ajust del Pla especial urbanístic i de millora urbana (PEUMU) simultàniament a la redacció del projecte bàsic del CAP d'acord amb els diferents operadors municipals implicats.

### CAP Barceloneta

S'han adquirit les finques situades al carrer dels Pescadors, 88-94 (antiga Clínica Barceloneta) i Pescadors, 82-86, per situar-hi el nou CAP.

### CAP Raval Sud Drassanes

CatSalut ha fet arribar un estudi previ per ampliar l'actual CAP a un espai lliure municipal lateral conjuntament amb una remodelació interior. S'ha començat a estudiar en conjunt aquesta alternativa.

### MACBA

S'ha avançat en la redacció del projecte, alhora que s'ha redactat i aprovat inicialment un pla especial integral i de millora urbana (PEIMU) per ajustar les alineacions de l'ampliació.

Plaça dels àngels. MACBA



Hospital Clínic



## Districte de Sarrià-Sant Gervasi

### Centre de Recerca de la Fundació La Caixa

Situat a la ronda de Dalt per sobre del CosmoCaixa, es tracta d'un nou centre de recerca d'uns 20.000 m<sup>2</sup>. El 2023 s'ha conclòs la tramitació dels projectes de reparcel·lació i urbanització, a més de les corresponents llicències d'obres i activitats que van possibilitar l'inici de les obres.

## Districte de les Corts

### Espai Barça

L'any 2023 ha donat continuïtat al conjunt de projectes i tràmits endegats pel club amb l'acabament d'alguns dels més transcendents a curt termini.

**Montjuïc:** uns cop concretats i signats els convenis es van tramitar les llicències i permisos per executar les obres d'adaptació que han possibilitat que el primer equip del FCB pugui disputar els seus partits a l'estadi.

**Les Corts:** el FCB ha obtingut la nova llicència d'obres/activitats amb el conjunt de modificacions de projecte que es van plantejar. Conseqüentment les obres de reforma i ampliació de l'estadi van iniciar-se el propassat més d'octubre. Prèviament el club havia tramitat i obtingut les llicències d'enderroc de la tercera graderia.

La nova urbanització del carrer de Menéndez y Pelayo va acabar-se el primer trimestre d'aquest any.

## Districte de Gràcia

### Park Güell

El Park Güell és un dels grans espais verds de la ciutat i actua com a espai públic des de fa més de noranta-cinc anys. Les seves infraestructures i serveis s'han anat adaptant a les necessitats canviants, a l'entorn i al context social, natural i patrimonial. Després de gairebé cent anys, s'ha considerat necessari revisar-ne l'estat, la gestió i el manteniment, i actualitzar-los, si cal.

El Pla director d'infraestructures i serveis es planteja com una oportunitat per redescobrir altres facetes de Gaudí relacionades amb les infraestructures i serveis que posen en sintonia el personatge amb unes visions més innovadores de la conservació del patrimoni i relacionen els valors culturals del lloc amb la seva dimensió ambiental.

El Pla estratègic 2018-2022 ha considerat la necessitat de fer una recerca, una identificació, una diagnosi i unes propostes noves de manteniment i una millora de les infraestructures i els serveis del Park des de la perspectiva de l'enllumenat, l'aigua, el clavegueram, la telefonia, les canalitzacions, el rec o la fibra, entre altres, així com de futures instal·lacions o infraestructures necessàries i de serveis, sempre tenint present la seva catalogació com a patrimoni mundial. Aquest Pla continuarà desenvolupant-se fins al 2026 amb l'objectiu de reduir la massificació, incrementar l'ús social i millorar el seu entorn.

## Districte de Sant Martí

### Antic Mercat del Peix

En l'àmbit de la Ciutadella del Coneixement és mancomunat entre diferents operadors (BIST, IBE i UPF) un nou centre de recerca. Durant l'any s'ha redactat i aprovat inicialment el projecte d'urbanització vinculant i s'han redactat els projectes bàsics.

### Teixits industrials del Besòs (Sant Andreu i Sant Martí)

El primer semestre del 2023, en continuïtat als estudis anteriors, es va redactar el Pla estratègic urbanístic per a la regeneració dels teixits productius del Besòs del municipi de Barcelona. Aquest document té la finalitat d'elaborar una diagnosi global de les potencialitats i els riscos de l'activitat productiva, així com la possibilitat de trobar confluències amb el món de l'acadèmia i la recerca. S'ha concretat en els polígons industrials del marge dret del Besòs: Bon Pastor, Torrent de l'Estadella, Montsolís (compartit amb Sant Adrià) i la Verneda.



Projecte d'urbanització al voltant de l'Espai Barça



Park Güell



Imatge virtual Mercat del Peix



## Fons europeus i Llei de barris

### Gestió de l'Estratègia de desenvolupament urbà sostenible i integrat (EDUSI)

L'EDUSI es localitza en l'àmbit de l'eix Besòs, en el marc del Programa operatiu FEDER pluriregional d'Espanya de la Comissió Europea. L'objectiu de l'estratègia és millorar els indicadors de desigualtat social i urbana dels barris de l'eix Besòs (població potencialment beneficiària de 114.014 habitants). El projecte té una temporalitat del 2016 fins al 2023, un pressupost total i subvenció de 30 M d'euros (finançats al 50% pel FEDER).

Aquest any s'ha justificat la urbanització de la plaça de les Dones com a "Bona pràctica d'actuació cofinançada".

### UIA-GBG\_AS2C "Adaptant escoles al canvi climàtic a través del verd, el blau i el gris"

Conegut com a projecte "Refugis climàtics", es porta a terme per part de l'Ajuntament de Barcelona i es desplega amb el suport i finançament FEDER en el marc de la tercera convocatòria del programa Urban Innovative Actions (UIA). Vol transformar les escoles per adaptar-les al canvi climàtic a partir de la introducció de solucions verdes (incorporant-hi arbres i plantes), blaves (punts d'aigua) i grises (elements d'ombra i ventilació). Com a prova pilot, el projecte transforma un total d'onze escoles.

El 2023 s'ha publicat informe de bona pràctica. Rebut el pagament del 30% de la subvenció segons previst de l'Informe Financial Claim 1. Per a l'Informe Financial Claim 2, es rep el pagament a l'Àrea d'Ecologia Urbana el 8/12/2023. El projecte "Refugis Climàtics" queda entre les 30 ciutats aspirants al Premi Guangzhou. S'ha presentat el projecte en diversos mitjans: el 7 de juny s'ha gravat un podcast sobre l'estudi "Making the transitions affordable for all"; entrevista de l'estudi Just Transitions; visita a l'Escola Rius i Taulet. Finalment, s'ha pogut participar a l'acte Salão Universidade Federal do Rio Grande do Sul 2023.

### Llei de barris

S'ha realitzat el tancament final de les memòries definitives dels projectes: Bon Pastor-Baró de Viver i La Vinya Can Clos Plus Ultra; està en elaboració la memòria del barri del Raval sud. Això permetrà justificar al 100% els dotze projectes aprovats per la Generalitat i que tenen com a beneficiari l'Ajuntament de Barcelona.

### Coordinació de fons europeus i subvencions en l'Àrea d'Ecologia Urbana

L'IMU identifica i analitza possibles convocatòries de fons europeus, subvencions, licitacions i projectes, per tal de formular i preparar les propostes i l'expedient administratiu per a la seva presentació. A més, s'exerceix la coordinació tècnica dels projectes adjudicats i portats transversalment entre diverses àrees del consistori.

Propostes en les quals l'IMU ha participat l'any 2023:

**EUI-IA.** S'ha presentat un projecte sobre housing per treballar sobre nous allotjaments temporals en àmbits de regeneració urbana. El projecte ha quedat desestimat.

**Hum(a)rell.** S'ha presentat un projecte amb Bolonya per al monitoratge de processos de regeneració urbana. S'ha desestimat i s'està estudiant la possibilitat de refer-lo.

**Timbered.** S'ha presentat un projecte sobre construcció en fusta en àmbits de regeneració urbana. El projecte ha quedat desestimat.

**Climres.** S'ha presentat un projecte sobre millora de les condicions climàtiques dels habitatges que ha estat aprovat i signat per Grand Agreement.

**Regreeneration.** S'ha presentat un projecte de regeneració d'espai públic de barris vulnerables mitjançant zones verdes que ha estat aprovat i signat per Grand Agreement.

# Regeneració urbana

La regeneració urbana vol aconseguir un desenvolupament urbà que transcendeixi les consideracions habituals de la rehabilitació, atès que dona solucions específiques per promoure la inclusió, l'ús eficient dels recursos, la mitigació i l'adaptació del canvi climàtic i la resiliència.



El Programa de regeneració urbana de Barcelona (PRUB) és una **estratègia global, unitària i multidisciplinària** d'actuacions que afecten tant edificis com teixits urbans, quan hi hagi situacions d'insuficiència o degradació dels requisits bàsics de funcionalitat, seguretat i habitabilitat de les edificacions, i tenen caràcter integrat en articular-hi **mesures socials, ambientals i econòmiques**.

## La gestió de l'Institut Municipal d'Urbanisme

L'IMU gestiona tant l'execució i coordinació del programa com la comunicació amb els potencials beneficiaris, en coordinació amb altres ens de l'Ajuntament. Des de l'any 2018, **l'Institut s'ha centrat en els objectius següents:**

### Millorar la qualitat del medi urbà:

**La rehabilitació energètica** és la mesura prioritària mitjançant la qual el PRUB pretén reduir les emissions contaminants i millorar l'eficiència en el consum energètic de les llars, incrementant el confort dels habitatges en els àmbits d'actuació.

**Afavorir l'ús eficient** dels recursos mitjançant la rehabilitació: reducció i aprofitament dels materials de rebuig.

Principals millores dels edificis dins dels àmbits d'actuació:

- Estructura, cobertes, façanes i tancaments.
- Sanejament de les instal·lacions de serveis.
- Retirada de cablejat de façanes. Soterrament de línies elèctriques.
- Rehabilitació energètica.
- Accessibilitat i mobilitat: rampes i ascensors. Estudi de balcons.
- Urbanització de l'entorn.

### Promoure la cohesió i el benestar social:

Des del juliol del 2023 es posa en marxa l'Oficina Tècnica de Regeneració Urbana (OTRU), que disposa de diversos equips: suport a Comunitats, Informació, Gestió, Tècnic, Jurídic i Coordinació.

Aquest és l'instrument mitjançant el qual l'IMU acompanya el veïnat en tot el procés d'implementació del programa. A més, el treball amb les comunitats veïnals s'implementa mitjançant mecanismes de participació:

- Taules de regeneració als barris, com a primer pas per crear un espai territorial d'informació, diàleg i seguiment dels projectes.
- Reunions amb les comunitats: per aconseguir la implicació i participació de les comunitats, transmetre una cultura de manteniment que farà perdurable el benestar assolit amb la implementació de les millores.
- Oficines territorials. Punts de referència al servei de la ciutadania, des d'on es fomenta la participació i s'ofereix suport en tot el procés.

## Implementació del programa

Primerament i per tal d'iniciar les actuacions en el territori, **el Govern Municipal ha d'aprovar un seguit de documents administratius:**

- Document de treballs preparatoris per a la delimitació d'un àmbit.
- Definició de l'Àrea de Conservació i Rehabilitació (ACR).

### La metodologia comuna d'implementació

- Presentació del programa a través de les taules informatives en el barri.
- Dinamització i acompanyament a les comunitats, a través de l'oficina tècnica de l'IMU, de les oficines territorials i els punts d'atenció i informació.
- Diagnosi de l'estat dels edificis: inspeccions tècniques i mesures cautelars si es detectessin patologies greus.

- Estudis i redacció dels projectes per a la rehabilitació d'edificis.
- Desenvolupament de les obres definides en el programa d'actuacions.
- Informació i gestió de subvencions específiques del PRUB.
- Urbanització de l'entorn, cultura del manteniment i llibre de l'edifici.

### Els convenis

Per al desenvolupament de les actuacions del programa es necessiten els següents convenis entre l'Institut Municipal d'Urbanisme i el veïnat:

- D'acceptació de la inspecció de la finca: permet a l'IMU fer una diagnosi i lliurar l'informe tècnic de l'estat de l'edificació a la comunitat.

- Per a la redacció del projecte de rehabilitació.
- Per a l'execució de les obres i si són necessaris, els real·lotjaments.

### Ajuts i sistema de pagaments

- Les obres disposen de subvencions específiques en el marc dels ajuts Next Generation.
- Per establir el sistema de pagament, l'IMU utilitzarà la figura de la reparcel·lació econòmica per cooperació (aplicada a la finca), que establirà les quotes que hauran d'abonar cadascun dels propietaris.

## Projectes i obres

Els projectes poden intervenir en els elements següents, en **funció de les característiques de cada edifici i àmbit**.

### Rehabilitació energètica

- Increment de l'aïllament tèrmic de les façanes.
- Renovació dels tancaments exteriors.
- Substitució de la coberta per una de millors prestacions energètiques.
- Instal·lació d'un nou parament pluvial al frontal amb aïllament tèrmic.
- Instal·lació de plaques solars a la coberta per a la generació d'energia elèctrica.
- Instal·lació de tendals a la façana.

### Rehabilitació estructural

- Reparació de totes les patologies estructurals existents.

### Accessibilitat

- Instal·lació d'un ascensor.
- Arranjament dels accessos i de la caixa d'escala.

### Creació d'espais semiprivats

- Instal·lació de balcons per donar solució a noves necessitats de l'habitatge.

### Renovació d'instal·lacions

- De la xarxa de sanejament i de les connexions a la xarxa general.

## Oficina tècnica de Regeneració Urbana

Des del juliol del 2023 es posa en marxa l'Oficina Tècnica de Regeneració Urbana, on se centralitzaran les tasques per a la implementació del programa. Es troba a la seu de l'IMU. Les principals funcions i els serveis que s'hi oferiran són:

### Suport a comunitats

Dinamitzar comunitats de veïns, marc de confiança, gestionar i resoldre els seus conflictes i assolir una sostenibilitat social i econòmica.

Coordinació i acompanyament en els processos de real·lotjament per obres.

### Informació

Informar les comunitats de veïns dels ERRP sobre el potencial actual de regeneració urbana i recollir la informació que se'n derivi d'aquesta interacció.

Informació dels diferents ajuts a les comunitats.

### Gestió

Tractament documental dels diferents expedients.

### Tècnic

Supervisió i seguiment de l'execució de les obres.

Assessorament d'eficiència energètica en edificació.

Recepció i informació de comunicacions de l'estat edificatori de les comunitats veïnals.

### Jurídic

Assessorament i assistència i suport en matèria de dret administratiu i contractació, dret civil i immobiliari, en matèria fiscal i tributària.

### Coordinació

Assistència i suport en la planificació i el seguiment integral de tots els aspectes de gestió relacionats amb la regeneració urbana.

### Oficines territorials

A cada àmbit es preveu implementar una oficina territorial, que s'ha de convertir en un espai referent per informar, dinamitzar i atendre les inquietuds veïnals en relació amb la implementació del programa. Oferirà una atenció propera a les persones del barri per part de personal coneixedor del territori i les seves característiques.

El 2023 estan en funcionament: l'oficina del Besòs-Maresme, la de la Trinitat Vella i la dels jardins de Massana.

Projecte c. d'Alfons el Magnànim, 44



## Àmbits territorials d'actuació

L'Institut Municipal d'Urbanisme ha redactat l'informe per constituir entorns residencials de rehabilitació programada (ERRP), el qual ha permès concretar els àmbits territorials d'actuació.

Actualment, són sis els barris on s'està implementant el programa, amb diferents graus d'execució, d'un total de 17 que estan recollits en el document ERRP. Aquests projectes en marxa són: el Besòs i el Maresme, Canyelles, la Trinitat Vella, Can Peguera, la Pau i els entorns dels jardins de Massana (el Congrés i els Indians).

Obra c. de Messina, 11



### El Besòs i el Maresme

Al districte de Sant Martí, aquest àmbit, antigament anomenat com a sud-oest del Besòs, està delimitat pel carrer de Lull, la rambla de Prim, el carrer de Bernat Metge i el límit amb el terme municipal de Sant Adrià de Besòs.

S'han aprovat, al juliol, els Polígons d'Actuació Urbanística (PAU) vinculats a l'ACR1, actualment hi ha 4 comunitats que es troben en procés de licitació; Epir 6, Marsala 6, Prada 12 i Alfons el Magnànim 44.

#### Les etapes administratives i el projecte

La Comissió de Govern de 21 de maig de 2020 va aprovar els treballs preparatoris per delimitar l'àmbit de regeneració urbana.

El gener del 2022 es va aprovar la declaració de **l'ACR 1** als carrers Messina 1-11, Epir 2-6, Rodes 2-6, Marsala 6-10 i Tarba 2-12.

El juny del 2022 es va aprovar la declaració de **l'ACR 2** als carrers d'Alfons el Magnànim 40-44, Tessàlia 2-6, Prada 2-12, Sàsser 2-6, Prada 2-12 i Benevent 2-6.

El juliol d'aquest any s'han aprovat els polígons d'actuació urbanística (PAU) vinculats a l'ACR 1.

En aquest barri, l'IMU està desenvolupant íntegrament el programa de regeneració urbana, a través de 10 comunitats considerades proves

Projecte c. d'Alfons el Magnànim, 44



pilot, per tal d'establir un model que permetrà implementar el programa a la resta d'àmbits de la ciutat.

El barri disposa d'una oficina territorial ubicada al Centre cívic del Besòs i el Maresme.

#### El programa d'inspeccions

Com a part de la implementació del programa, l'IMU ha dissenyat una **campanya d'inspecció tècnica que ha acabat el desembre del 2023** i ha permès el següent:

- Fer una diagnosi prèvia de la situació del parc d'habitatges.
- Definir les actuacions que caldrà dissenyar per regenerar la zona.
- Establir un ordre de prioritats en els edificis en situacions més delicades.

En aquest any s'ha compartit i lliurat al veïnat l'informe de conclusions de la campanya.

#### Les proves pilot

L'Institut Municipal d'Urbanisme ha engegat la intervenció al barri a 10 comunitats, en dos grups de proves pilot, que tenen com a objectiu ampliar la informació i depurar la metodologia del programa.

Proves pilot del grup 1

- c. de Messina, 11 (obres acabades al setembre)
- c. d'Epir, 6
- c. de Marsala, 6
- c. de Tarba, 4
- c. de Rodes, 6

Proves Pilot del Grup 2

- c. d'Alfons el Magnànim, 44
- c. de Sàsser, 6
- c. de Benevent, 6
- c. de Prada, 12
- c. de Tessàlia, 4

**El setembre del 2023 va acabar l'obra de Messina, 11.** La tramitació d'ajuts d'acord amb la convocatòria publicada el juliol del 2023 està en curs.

Un cop aprovats els PAU vinculats a l'ACR1, actualment hi ha 4 comunitats que es troben en procés de licitació d'obres: Epir 6, Marsala 6, Prada 12 i Alfons el Magnànim 44.

#### Oficina territorial

A l'oficina d'atenció al ciutadà al Centre Cívic del Besòs (rambla de Prim 82), un equip mixt d'informadors s'encarreguen d'atendre la ciutadania dues tardes a la setmana. Durant el segon semestre del 2024 es preveu obrir un nou espai d'atenció en l'àmbit.

### Les xifres de l'àmbit són:

32 ha

de superfície

24.660

habitants

85

blocs/torres  
aïllades  
d'habitatges

4.598

habitatges  
(203 es troben  
en comunitats)

39

locals  
comercials

## La Trinitat Vella

Aquest barri, al districte de Sant Andreu, es troba a l'extrem nord-est de Barcelona, entre el riu Besòs, la ronda de Dalt i l'avinguda Meridiana.

### El projecte

El programa de regeneració urbana té com a objectiu dur a terme una actuació integral, tant sobre els edificis —dotant-los de noves funcionalitats, sobretot en l'àmbit energètic— com en l'espai públic. L'any 2018, en col·laboració amb la UPC, es va engegar la prova pilot de l'àmbit.

La delimitació de l'àmbit va ser aprovada l'abril del 2021, la qual s'ha dividit en **5 fases/àmbits**; en les 4 primeres s'intervé en els blocs d'habitatges i en la 5a, en la urbanització de l'entorn.

### Estat actual del programa de regeneració:

S'han adherit al PRUB unes 44 comunitats

Fases 01 a 03: ja s'han assolit les inspeccions dels habitatges, cosa que ha permès:

- La redacció dels estudis i projectes, mitjançant conveni amb 7 comunitats. Aquests projectes s'estan revisant amb l'objectiu que l'impacte econòmic per als veïns sigui sensiblement menor. El 2024 es començarà el treball de cohesió comunitària per impulsar i facilitar la potencial execució d'obres.
- Prendre mostres per confirmar/descartar la presència de ciment aluminós i saber el grau d'afectació estructural. S'han executat 28 mesures cautelars. Resta pendent la fase 4, prevista per al 2024.

### Oficina territorial

El barri té una **oficina territorial** (ubicada al Centre cívic de la Trinitat Vella) i un servei d'atenció telefònica i presencial per als dubtes en relació amb el PRUB.

El Programa de regeneració urbana disposa d'un espai i d'un equip d'informadors mixt, ubicat al centre cívic de la Trinitat Vella, per atendre la ciutadania.



### Les xifres de l'àmbit són:

75

finques

432

habitants

39

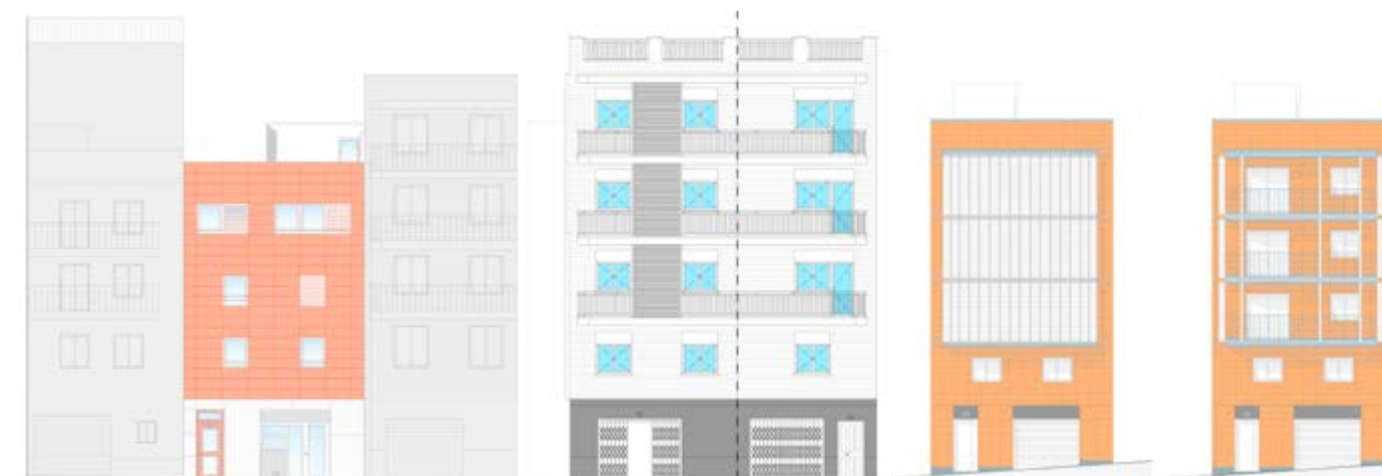
locals  
comercials

11.170 m<sup>2</sup>

de sòl urbà  
consolidat

22.533 m<sup>2</sup>

de vials i zones  
verdes





## Canyelles

Al districte de Nou Barris, aquest àmbit, creat com a polígon d'habitatges, es va inaugurar l'any 1978, i és l'hereu de la barriada de la Guineueta Vella, situada sobre les antigues terres de conreu de Can Guineueta.

### El projecte

L'IMU intervé en aquest barri amb l'objectiu de coordinar les actuacions de rehabilitació, per tal de resoldre, amb criteris energètics, els problemes de patologies en les façanes dels edificis.

La rehabilitació inicial es va pactar el 2012 en conveni entre l'antic PMHB (ara IMHAB) i el veïnat. Les obres, subvencionades pel Consorci de l'Habitatge, són executades per l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.

**Des de juliol del 2020, l'Institut Municipal d'Urbanisme passa a ser el coordinador** del programa de rehabilitació a Canyelles, A partir de la fase 7. La intervenció s'ha redefinit en 11 fases en lloc de les 15 inicials.

### Estat actual del programa de regeneració

- **Fase 7** (ja a càrrec de l'IMU): el 2023 ja han acabat les obres dels 4 blocs d'aquesta fase (162 habitatges). Es troben en tràmit els ajuts d'acord amb la convocatòria publicada el juliol del 2023.
- **Fase 8**: s'ha iniciat la tramitació d'ajuts d'aquesta fase (6 blocs amb 175 habitatges) i estan en procés de licitació les obres per part de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya.



## Les xifres de l'àmbit són:

# 6.925

habitants

# 65

blocs/torres aïllades d'habitatges

# 2.459

habitatges

## Jardins de Massana

Al districte de Sant Andreu i dins del barri del Congrés i els Indians es troba l'illa del grup d'habitatges de Can Massana, construïts l'any 1953 arran del Congrés Eucarístic a Barcelona. L'illa està delimitada pels carrers de: el Felip II, l'Espiga, Sant Pasqual Bailón i Cardenal Tedeschi.

### El projecte

L'IMU portarà a terme les actuacions de rehabilitació, l'acompanyament als veïns en tot el procés i en la tramitació els ajuts que se'n derivin de les obres. L'objectiu és una rehabilitació integral dels elements comuns en clau de millorar l'eficiència energètica. En aquest àmbit l'IMU estudiarà la possibilitat d'ubicar ascensors en aquelles finques que actualment no en tinguin.

El febrer d'aquest any es va presentar el programa a la comunitat veïnal, a través de la Taula de Regeneració de l'àmbit. Al desembre es va convocar una reunió informativa amb el veïnat d'aquest àmbit.

Estan en procés les inspeccions per definir la tipologia d'estructura dels balcons i acabar de redactar l'avantprojecte que ha de recollir el PMU.

### Oficina territorial

Hi ha una oficina d'atenció al ciutadà al Centre Cultural Can Clariana on un equip mixt d'informadors s'encarreguen d'atendre la ciutadania.

## Les xifres de l'àmbit són:

# 1,5 ha

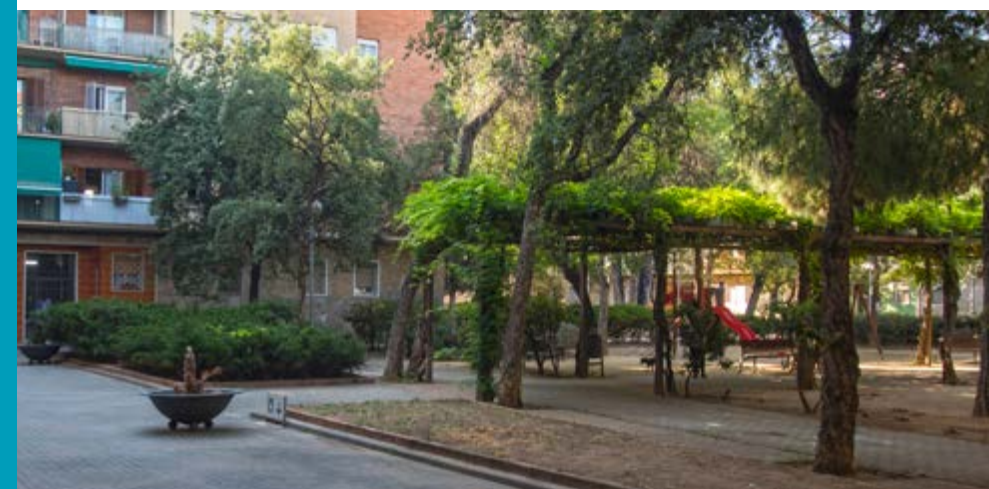
de superfície

# 1

edifici d'habitatges

# 372

habitatges (en 40 comunitats)



## Incorporació de nous àmbits

### Can Peguera

Al districte de Nou Barris, el barri de Can Peguera es troba entre el parc Central de Nou Barris i el del Turó de la Peira. El seu nom prové d'una antiga masia on fabricaven cola. Edificat a partir de l'any 1929, presenta una estructura d'habitatge unifamiliar, on l'espai públic situat davant els habitatges té una importància cabdal, gairebé com una prolongació del propi domicili.

#### L'activitat de l'IMU

En aquest àmbit, l'IMU realitzarà accions per a la dinamització i el seguiment del desenvolupament del PRUB en el camp social per tal d'informar el veïnat i coordinar les actuacions que l'IMHAB hi portarà a terme.



### La Pau

Al districte de Sant Martí, la Pau és un conjunt d'habitatges projectat el 1963 com a un enorme polígon d'habitatges a l'extrem est de la ciutat. Actualment conserva l'estructura inicial de zones verdes separades per petits camins. És el punt fronterer amb el municipi veí de Sant Adrià i està limitat per la rambla de Guipúscoa, la rambla de Prim, la gran via de les Corts Catalanes i el carrer d'Extremadura.

#### El projecte

L'Institut Municipal d'Urbanisme ha completat les tasques d'estudi que té en compte les principals deficiències del parc edificat, així com de l'entorn i les característiques socials, en col·laboració amb l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Vallès de la Universitat Politècnica de Catalunya.

Aquestes tasques permetran activar l'àmbit de PRUB el primer semestre de 2024.



Les xifres de l'àmbit són:

12 ha

de superfície

2.216

habitants

88

habitatges



Les xifres de l'àmbit són:

62

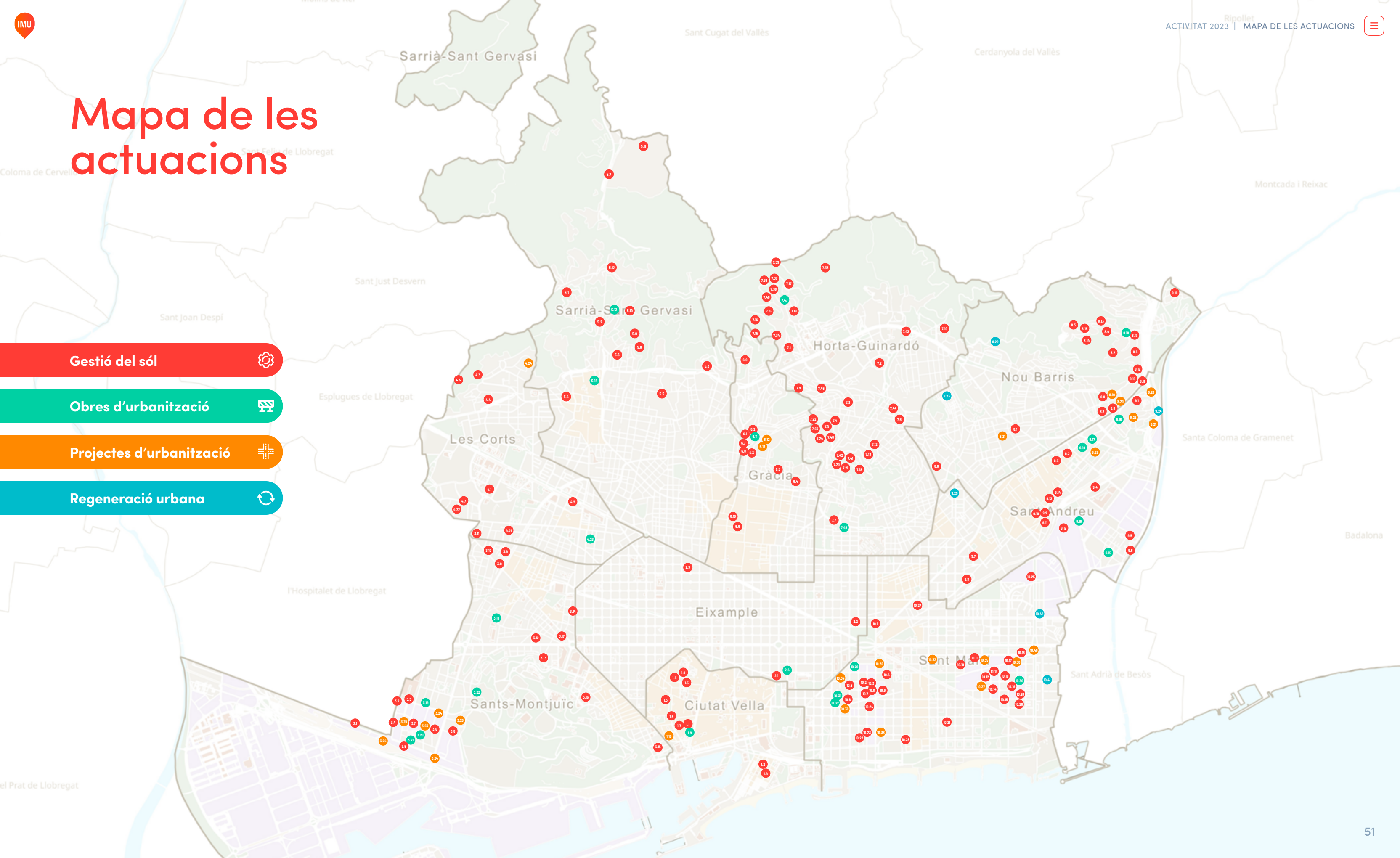
edificis

2.570

habitatges (107 comunitats veïnals)

# Mapa de les actuacions

- Gestió del sòl
- Obres d'urbanització
- Projectes d'urbanització
- Regeneració urbana



# Ciutat Vella

## Gestió del sòl



- 1.1 OJC PR cooperació. Arc del Teatre-Lancaster
- 1.2 Reversió. Atlàntida, 1-3
- 1.3 Expropiació. Sant Martí, 12
- 1.4 Expropiació. Doctor Giné i Partagàs
- 1.5 Expropiació. Àngels 3 i 5, Peu de la Creu 6 bis
- 1.6 Expropiació. Conde de Asalto 58
- 1.7 Expropiació. Est, 8
- 1.8 Expropiació. Convent dels Angels

## Obres d'urbanització

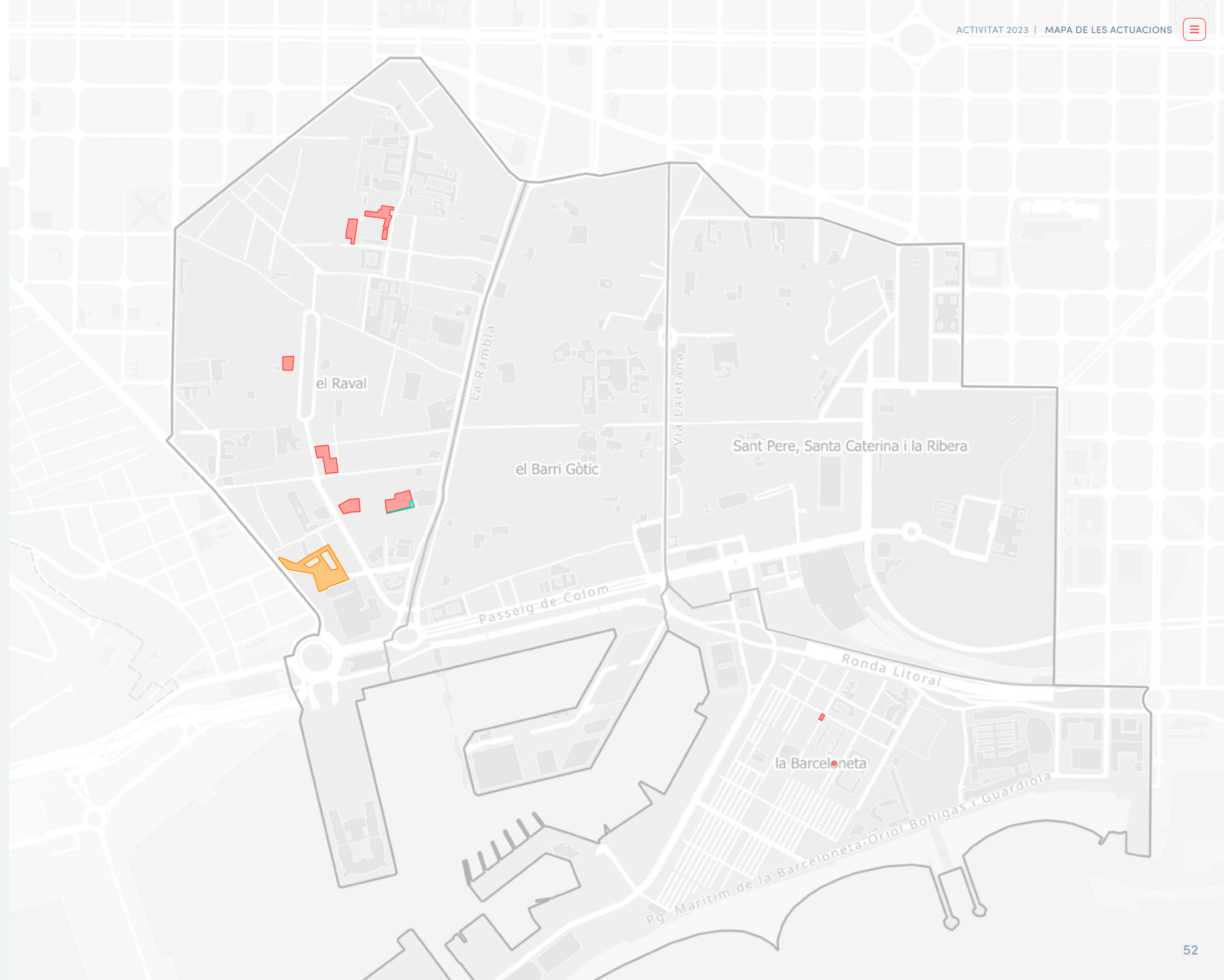


- 1.9 Obra acabada: Arc del Teatre - Lancaster. Segregat

## Projectes d'urbanització



- 1.10 Projecte redactat: illa Perecamps, Portal de Santa Madrona i Cid



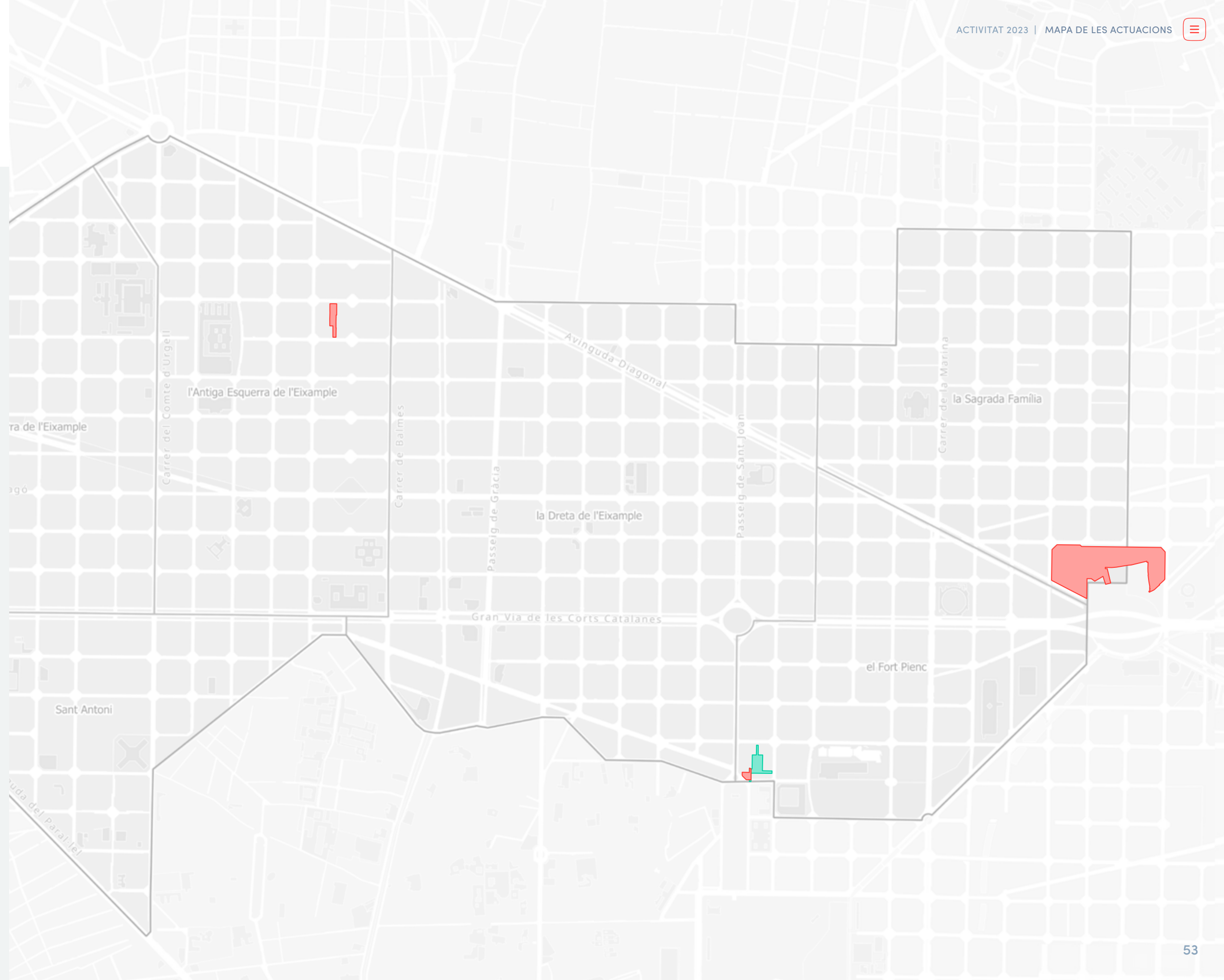
# L'Eixample

## Gestió del sòl

- 2.1 Ocupació directa sòls UA 4 MPMG Av Vilanova
- 2.2 PR cooperació. PAU PMU sector de planejament Glòries
- 2.3 Expropiació. Còrsega 238 i 240, Rosselló 195

## Obres d'urbanització

- 2.4 Projecte redactat: UA3 MPMG illa Av. Vilanova



# Sants- Montjuïc

## Gestió del sòl



- 3.1 OJC. PAU Àrea 1 MPGM c. Motors, 2-40 de la Zona Franca
- 3.2 Sector 1 de la MPV. Junta de compensació
- 3.3 PR compensació. Sector 2 de la MPV
- 3.4 Sector 6 de la MPV. EiBA
- 3.5 OJC. Sector 8 de la MPV
- 3.6 Sector 9 de la MPV. Junta de compensació
- 3.7 Ocupació directa c. del Ferro
- 3.8 PR cooperació. UA 1 PE Foc, Av. FC i M. de Dèu del Port
- 3.9 PR compensació. PAU A MPGM Joan de Sada
- 3.10 PR compensació. PAU B MPGM Joan de Sada
- 3.11 UA2 de PE Sants - Munné i Riera Blanca. Canvi a exprop.
- 3.12 PR cooperació. UA Sant Pere d'Abanto - Moianès i Homer
- 3.13 PR MPGM Sector Font de la Guatlla
- 3.14 OJC. UA C PERI Tarragona
- 3.15 PR compensació PAU Av. Paral·lel 25-37
- 3.16 Expropiació. Lleida 59
- 3.17 Expropiació IP. Mir Geribert 6

## Obres d'urbanització

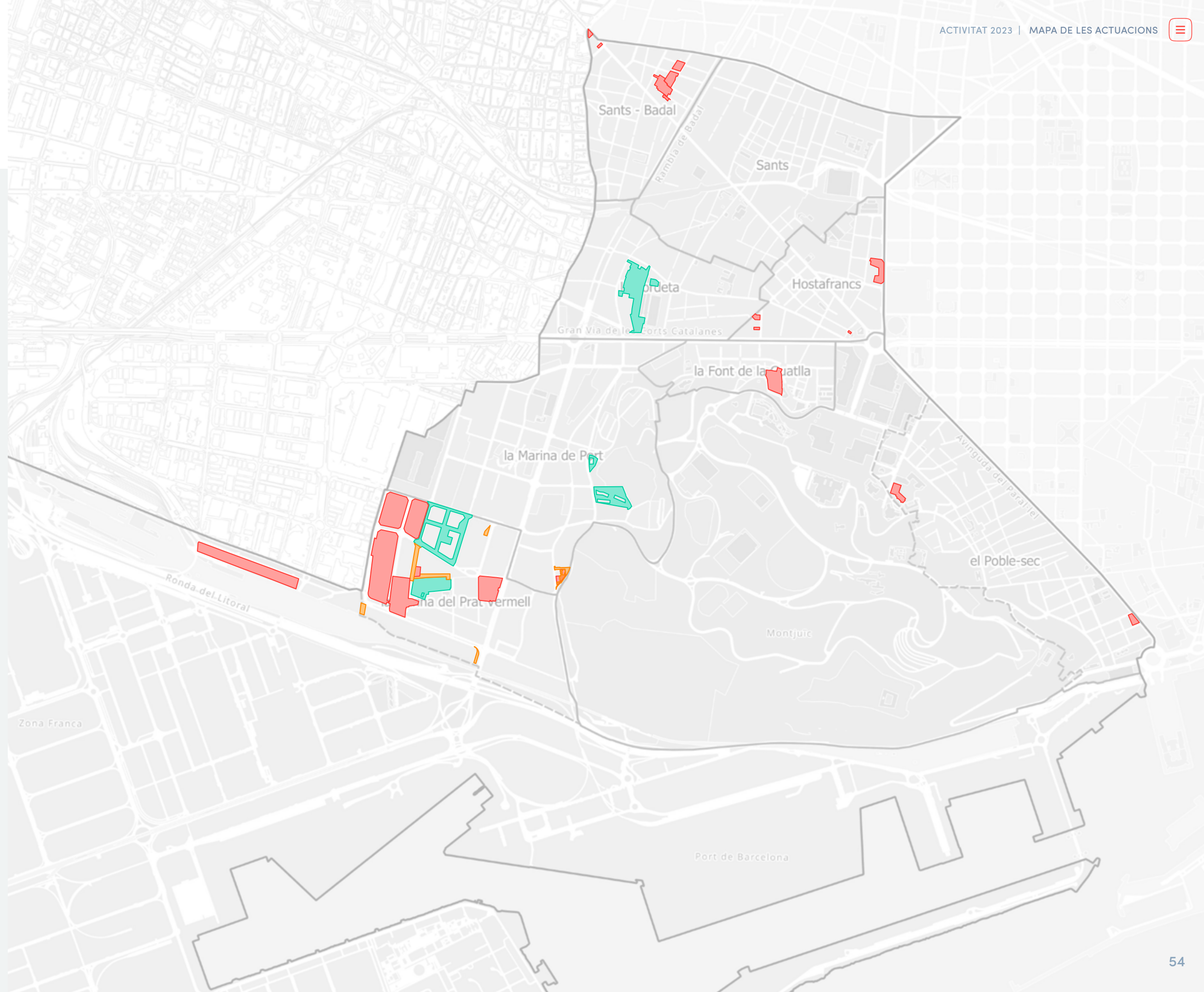


- 3.18 En obres: Can Batlló. Zona Verda fase 1
- 3.19 En obres: MPV. Sector 3
- 3.20 En obres: MPV. Fase 1 Zona Verda Central
- 3.21 En obres: MPV. Pèrgola plaques fotovoltaïques, Z.V. Central
- 3.22 En obres: Can Clos i el seu entorn

## Projectes d'urbanització



- 3.23 Projecte aprovat: MPV. Fase 2 Zona Verda Central
- 3.24 Projecte aprovat: MPV. Sector 14
- 3.25 Projecte aprovat: MPV. Pla Especial d'Infraestructures fase C
- 3.26 Projecte aprovat: Urbanització UA1 Ferrocarrils Catalans



# Les Corts

## Gestió del sòl

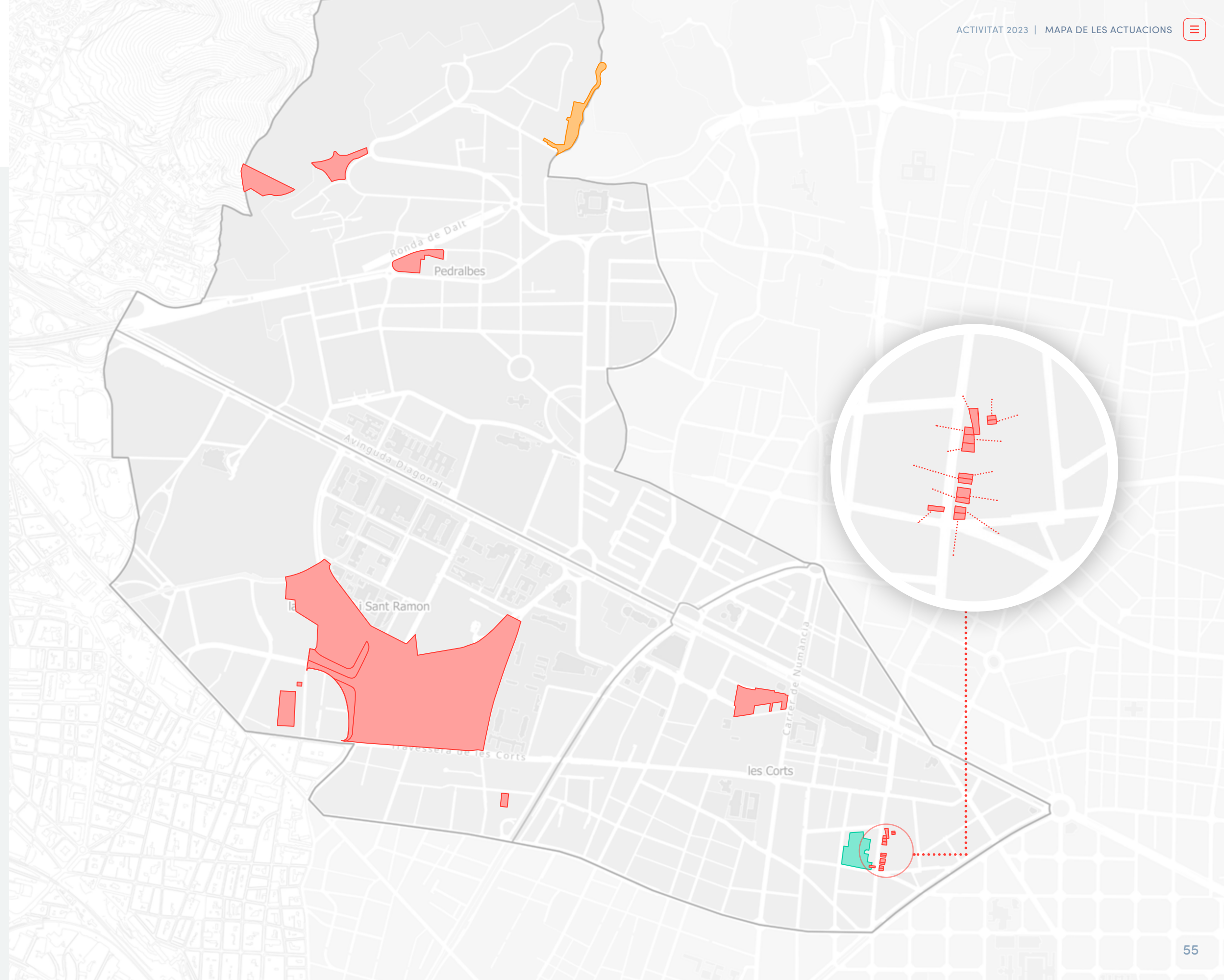
- 4.1 PR compensació PAU MPPGM FCB
- 4.2 OJC III. UA 1 MPMG Europa - Anglesola
- 4.3 MPR compensació AAD-1 MPMGM Camí de Finestrelles - Av. Pearson.
- 4.4 PAU1 Av. Esplugues, Doctor Joaquín Albarrán. EiBA
- 4.5 Expropiació. Camí de Finestrelles, 9-17
- 4.6 Expropiació. Cardenal Reig
- 4.7 Expropiació IP. Pintor Tapiró, 47C
- 4.8 Expropiació. Entença 264
- 4.9 Expropiació. Entença 258
- 4.10 Expropiació. Entença 278
- 4.11 Expropiació. Entença 252
- 4.12 Expropiació. Entença 280
- 4.13 Expropiació. Entença 250
- 4.14 Expropiació. Entença 262
- 4.15 Expropiació. Entença 256
- 4.16 Expropiació. Entença 276
- 4.17 Expropiació. Montnegre 44
- 4.18 Expropiació. Morales 24
- 4.19 Expropiació. Morales 26
- 4.20 Expropiació. Taquígraf Serra 37
- 4.21 Expropiació IP. Maria Barrientos, 10-12
- 4.22 Expropiació. Danubi 6-28

## Obres d'urbanització

- 4.23 En obres: Colònia Castells. Zona Verda

## Projectes d'urbanització

- 4.24 Projecte aprovat: Mare de Déu de Lorda fase 1



# Sarrià-Sant Gervasi

## Gestió del sòl

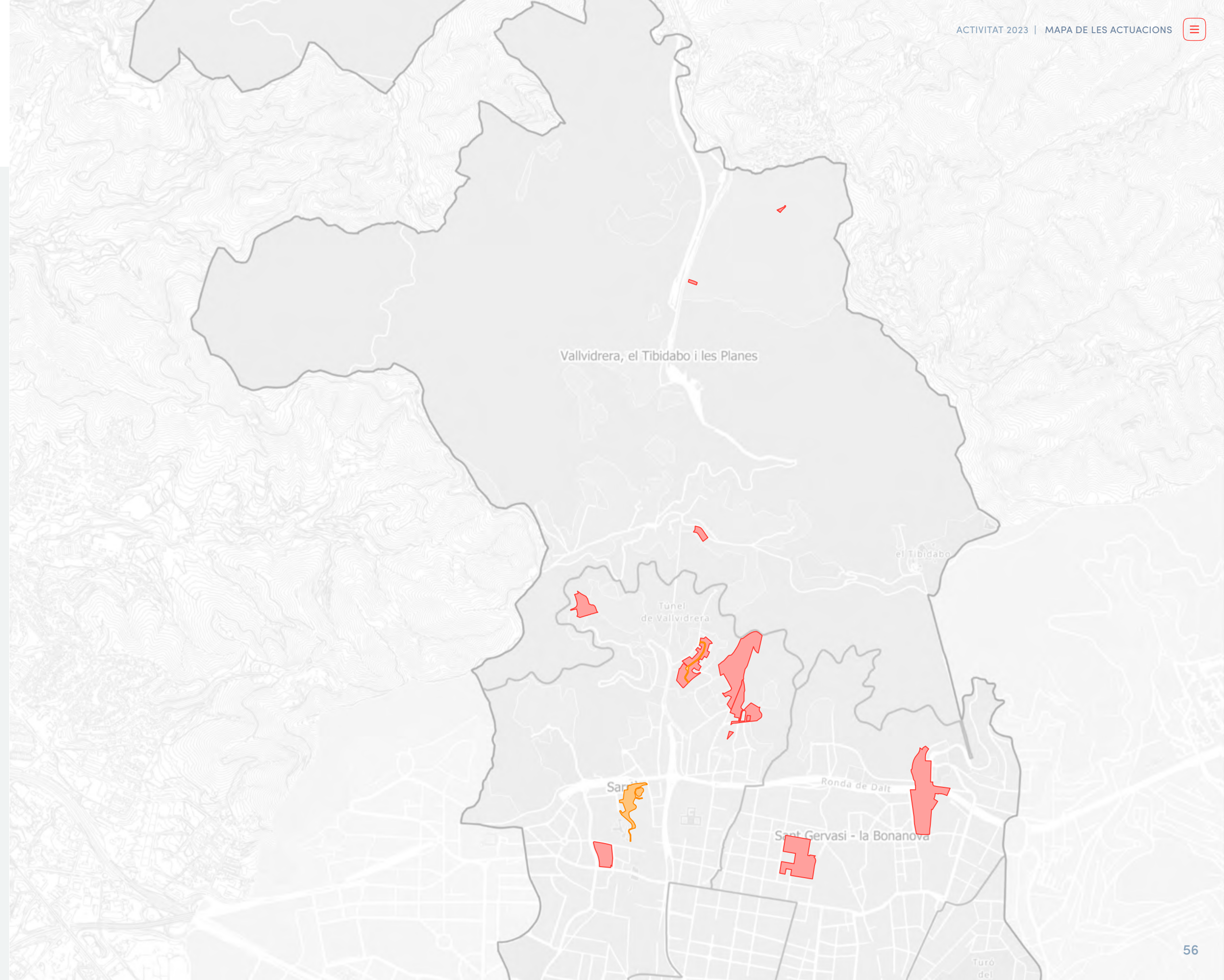


- 5.1 PAU camí de la Gírgola. EiBA
- 5.2 PR cooperació PAU Montclar. Delimitació
- 5.3 PR compensació. PAU MpPGM Centre de Recerca Biomèdica.
- 5.4 Regularització finques Pg. Reina Elisenda de Montcada i Ramon Miquel i Planas
- 5.5 PR compensació PAU PMU Vilana-Marquesa de Vilallonga. EiBA
- 5.6 Expropiació. Anglís 112-116
- 5.7 Expropiació. Major del Rectoret, 29
- 5.8 Expropiació. Pomaret, 106-108
- 5.9 Expropiació. Plantada, 37
- 5.10 Expropiació. Ptge. Bonavista, 13
- 5.11 Expropiació. Major del Rectoret, 140
- 5.12 Expropiació. Alberes 26-34

## Projectes d'urbanització



- 5.13 Projecte aprovat: c. de Montclar
- 5.14 Projecte aprovat: Parc Torrent de les Monges fase 2





# Gràcia

## Gestió del sòl



- 6.1 PR cooperació. PAU1 MPGM Vallcarca
- 6.2 PR cooperació. PAU2 MPGM Vallcarca
- 6.3 MPR cooperació. UA 5 MPGM Hospital Militar. Subàmbit A
- 6.4 PR compensació. PE Mare de Déu de la Salut Escorial
- 6.5 Expropiació. Av. Santuari de Sant Josep de la Muntanya 31
- 6.6 Expropiació. Travessia de Sant Antoni 12, 12B
- 6.7 Expropiació. Farigola 3
- 6.8 Expropiació. Av. Vallcarca 86-88
- 6.9 Expropiació IP. Enric Clarassó, 18
- 6.10 Expropiació. Trv. de Sant Antoni, 24

## Obres d'urbanització

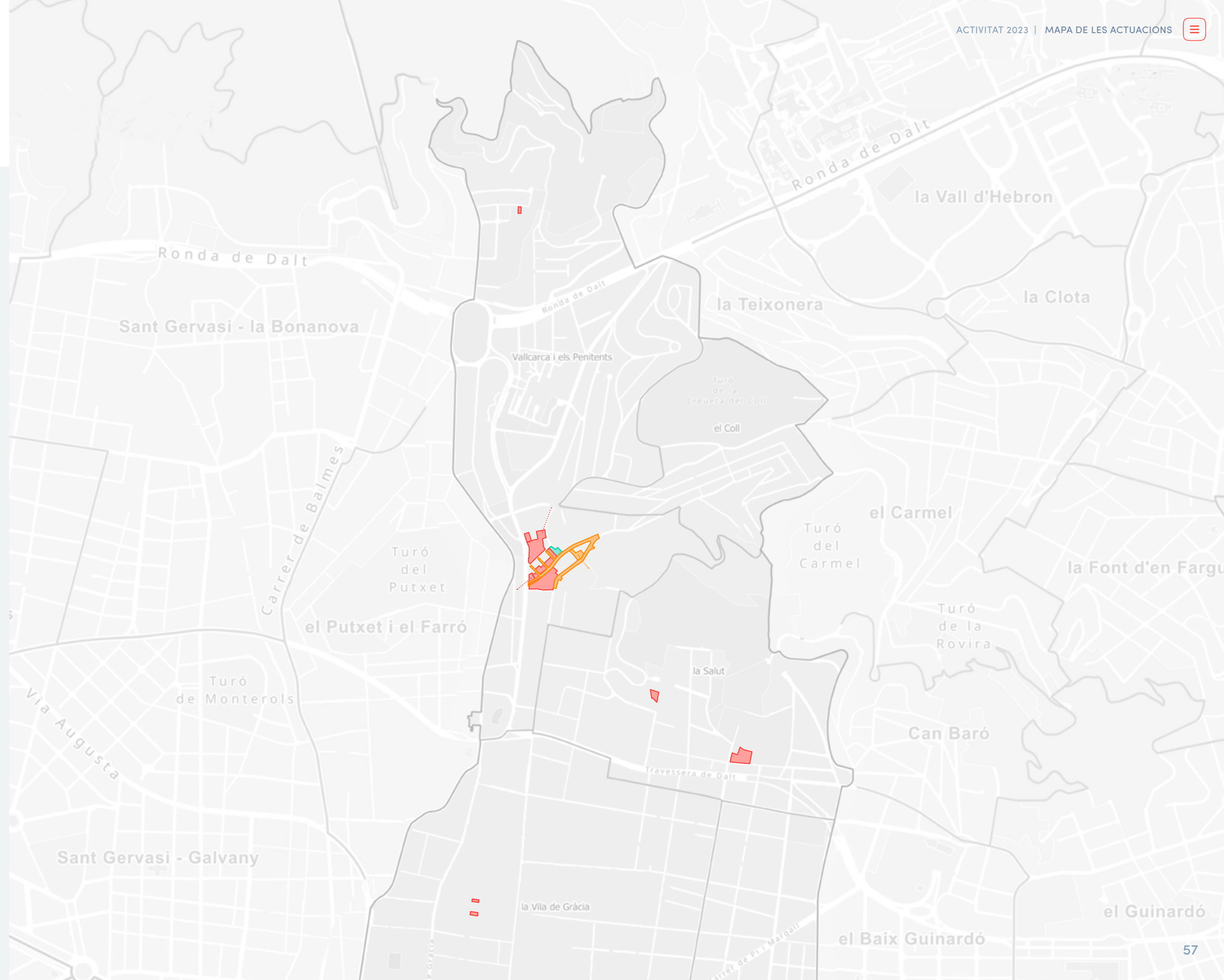


- 6.11 Obra acabada: Can Carol

## Projectes d'urbanització



- 6.12 Projecte aprovat: Anella Viària de Can Farigola
- 6.13 Projecte aprovat: Zones verdes. UA3 Hospital Militar fase 2

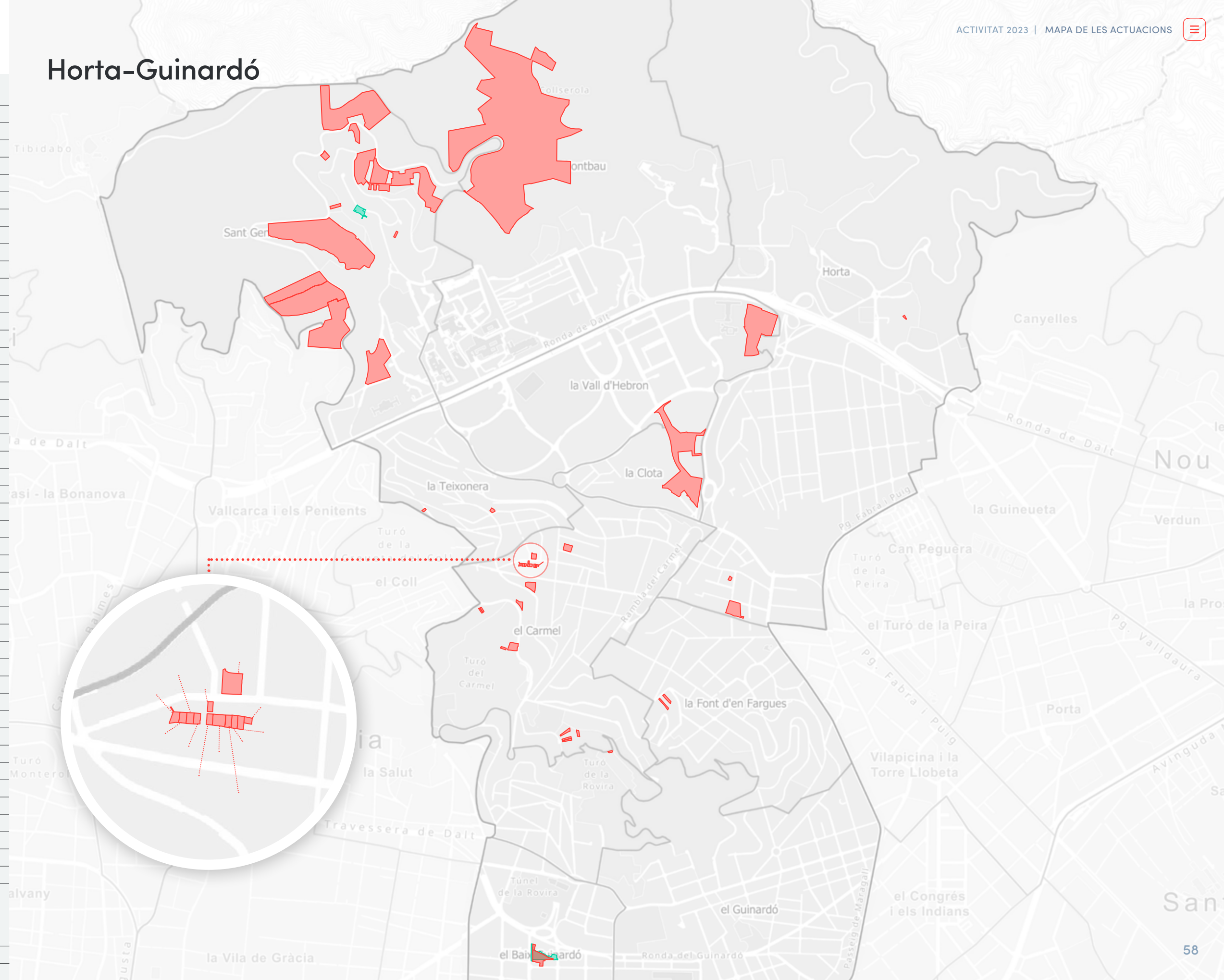


### Gestió del sòl



- 7.1 PR compensació. TR MPMG Sinai, Natzaret i Samaría
- 7.2 PR compensació. PAU MpPGM 2021 La Clota reordenació
- 7.3 PR compensació. PAU PMU sector S.05. Carmel i entorns
- 7.4 PR compensació. PAU PMU Sector S.09. Carmel i entorns
- 7.5 PR compensació. PAU PMU Sector S.08. Carmel i entorns
- 7.6 PR compensació. PAU 1 MpPGM Llobregòs - Can Mateu
- 7.7 PR cooperació. UA 1 MPMG entorns dels carrers Lepant i Lisboa
- 7.8 Expropiació IP. Sigüenza 98-102
- 7.9 Expropiació IP. Castellbisbal 58
- 7.10 Expropiació IP. Logronyo 34
- 7.11 Expropiació IP. Sigüenza, 101
- 7.12 Expropiació. Montserrat de Casanovas, 145
- 7.13 Expropiació IP. Montserrat de Casanova 151
- 7.14 Expropiació. Ptge. Sigüenza 93
- 7.15 Expropiació. Ctra. Sant Cugat 129-135 i 150
- 7.16 Expropiació. Ctra. Sant Cugat 137-141
- 7.17 Expropiació. Ctra. Sant Cugat 202-206
- 7.18 Expropiació. Marià Labèrnia, 60
- 7.19 Expropiació. Canovelles, 7-11
- 7.20 Expropiació. Mühlberg, 75
- 7.21 Expropiació. Mühlberg, 77
- 7.22 Expropiació. Ceuta, 86
- 7.23 Expropiació. Ceuta, 84
- 7.24 Expropiació IP. Marsans i Rof, 9
- 7.25 Expropiació. Ptge. Sigüenza 97
- 7.26 Expropiació. Ptge. Sigüenza 111
- 7.27 Expropiació. Ptge. Sigüenza 91
- 7.28 Expropiació. Ptge. Sigüenza 95
- 7.29 Expropiació. Ptge. Sigüenza 89C
- 7.30 Expropiació. Ptge. Sigüenza 105
- 7.31 Expropiació. Ptge. Sigüenza 107
- 7.32 Expropiació. Ptge. Sigüenza 109
- 7.33 Expropiació. Ptge. Sigüenza 101
- 7.34 Expropiació. Ctra de Sant Cugat, 107-123 i 125-127
- 7.35 Expropiació. Ctra de Sant Cugat, 234-236
- 7.36 Expropiació. Ctra de Sant Cugat, 174-178
- 7.37 Expropiació. Ctra de Sant Cugat, 186-188
- 7.38 Expropiació. Ctra de Sant Cugat, 208 I
- 7.39 Expropiació. Ctra de Sant Cugat, 231-235 i 241
- 7.40 Expropiació. Cànoves 63
- 7.41 Expropiació IP. Turó de la Rovira 29
- 7.42 Expropiació IP. Mühlberg, 69
- 7.43 Expropiació. Pg. Vall d'Hebron 264-266
- 7.44 Expropiació IP. Alighieri 15
- 7.45 Expropiació. Rosalia 91
- 7.46 Expropiació. Santuari 80-82

# Horta-Guinardó



### Obres d'urbanització



- 7.47 Projecte aprovat: UA1 PE sector Sant Genís dels Agudells
- 7.48 Projecte redactat: Lepant - Lisboa UA 1

# Nou Barris

## Gestió del sòl

- 8.1 OJC. UA 10 PERI de Porta
- 8.2 Expropiació. Balenyà 1
- 8.3 Expropiació. Castellví 1
- 8.4 Expropiació IP. Av. Escolapi Càncer, 91
- 8.5 Expropiació IP. Av. Vallbona, 71
- 8.6 Expropiació. Santa Fe 2B
- 8.7 Expropiació. Platja d'Aro 14
- 8.8 Expropiació. Llosa 8
- 8.9 Expropiació. Palamos 61
- 8.10 Expropiació IP. Aiguablava, 102U
- 8.11 Expropiació IP. Av. Vallbona, 82-90
- 8.12 Expropiació IP. Av. Vallbona, 82U
- 8.13 Expropiació IP. Av. Escolapi Càncer 76
- 8.14 Expropiació IP. Bellprat 9
- 8.15 Expropiació IP. Castell d'Argençola 52
- 8.16 Expropiació IP. Pg del Cimal, 35
- 8.17 Expropiació IP. Palau-solità, 82 -84

## Obres d'urbanització

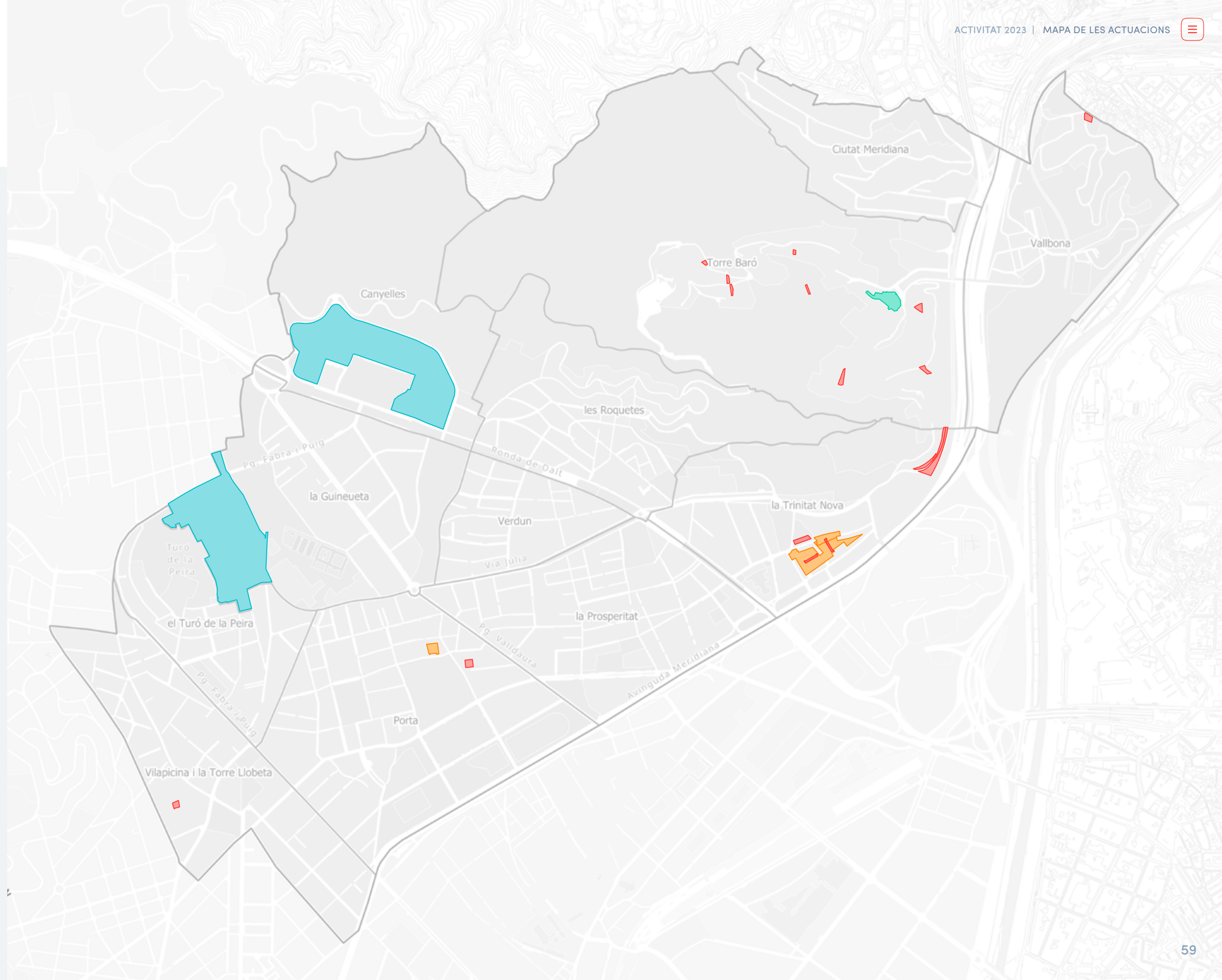
- 8.18 En obres: Torre Baró. Zones Verdes PAU 2 Sector 1

## Projectes d'urbanització

- 8.19 Projecte aprovat: Trinitat Nova. C. de Palamós
- 8.20 Projecte aprovat: Trinitat Nova. Z.V. Central i entorns edifici G
- 8.21 Projecte redactat: Porta UA 10

## Regeneració urbana

- 8.22 R.U. Canyelles
- 8.23 R.U. Can Peguera





# Sant Andreu

## Gestió del sòl



- 9.1 PR compensació. MpPGM Trinitat Vella
- 9.2 PR compensació. UA 4 PE entorn del c. Campeny
- 9.3 PR compensació. UA 5 PE entorn del c. Campeny. EiBA
- 9.4 PR compensació. MpPGM sector Sant Andreu-Sagrera, La Maquinista
- 9.5 PR cooperació. PAU 3 UAB Bon Pastor
- 9.6 PR cooperació. PAU 4 UAB Bon Pastor
- 9.7 PR cooperació. MpPGM Primer Cinturó UA13
- 9.8 Ocupació directa. c. Pont del Treball Digne. PAU2 PMU Entorn Sagrera.
- 9.9 Expropiació IP. Virgili, 99
- 9.10 Expropiació IP. Virgili, 97 - 97B
- 9.11 Expropiació. Roquetes 9
- 9.12 Expropiació. Torrent d'Estadella 35
- 9.13 Expropiació. Pont, 6
- 9.14 Expropiació. Pont, 8-12

## Obres d'urbanització



- 9.15 Obra acabada: Bon Pastor fase F
- 9.16 Obra acabada: c. de Torné
- 9.17 En obres: Casernes de Sant Andreu. Segregat 8
- 9.18 En obres: Casernes de Sant Andreu. Segregat 10
- 9.19 En obres: c. de Cordelles

## Projectes d'urbanització

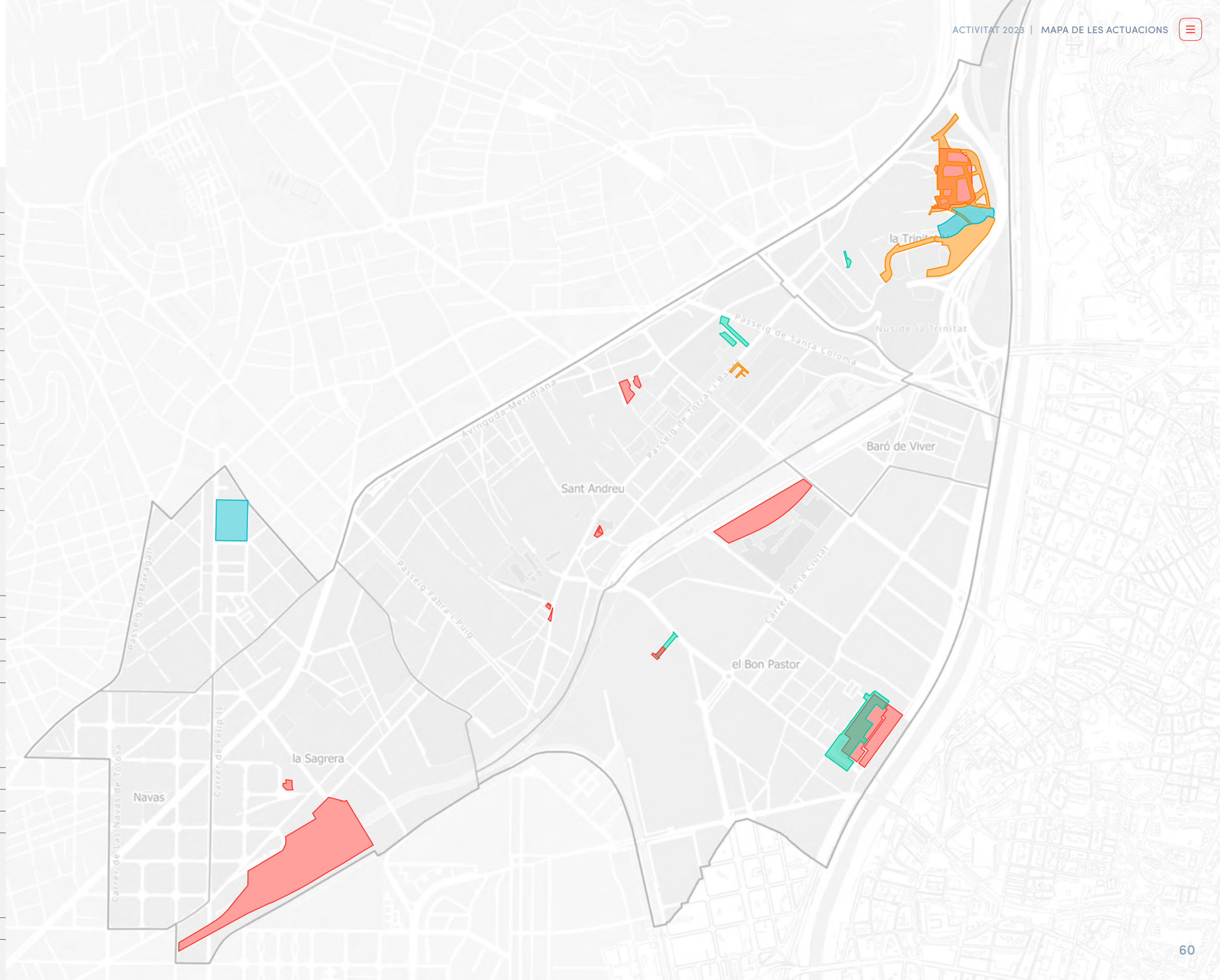


- 9.20 Projecte aprovat: Entorns Presó Trinitat Vella
- 9.21 Projecte aprovat: Via Bàrcino i Àrea de Jocs
- 9.22 Projecte aprovat: Cua del Viari. Via Bàrcino
- 9.23 Projecte aprovat: Casernes de Sant Andreu. Entorns edifici 10

## Regeneració urbana

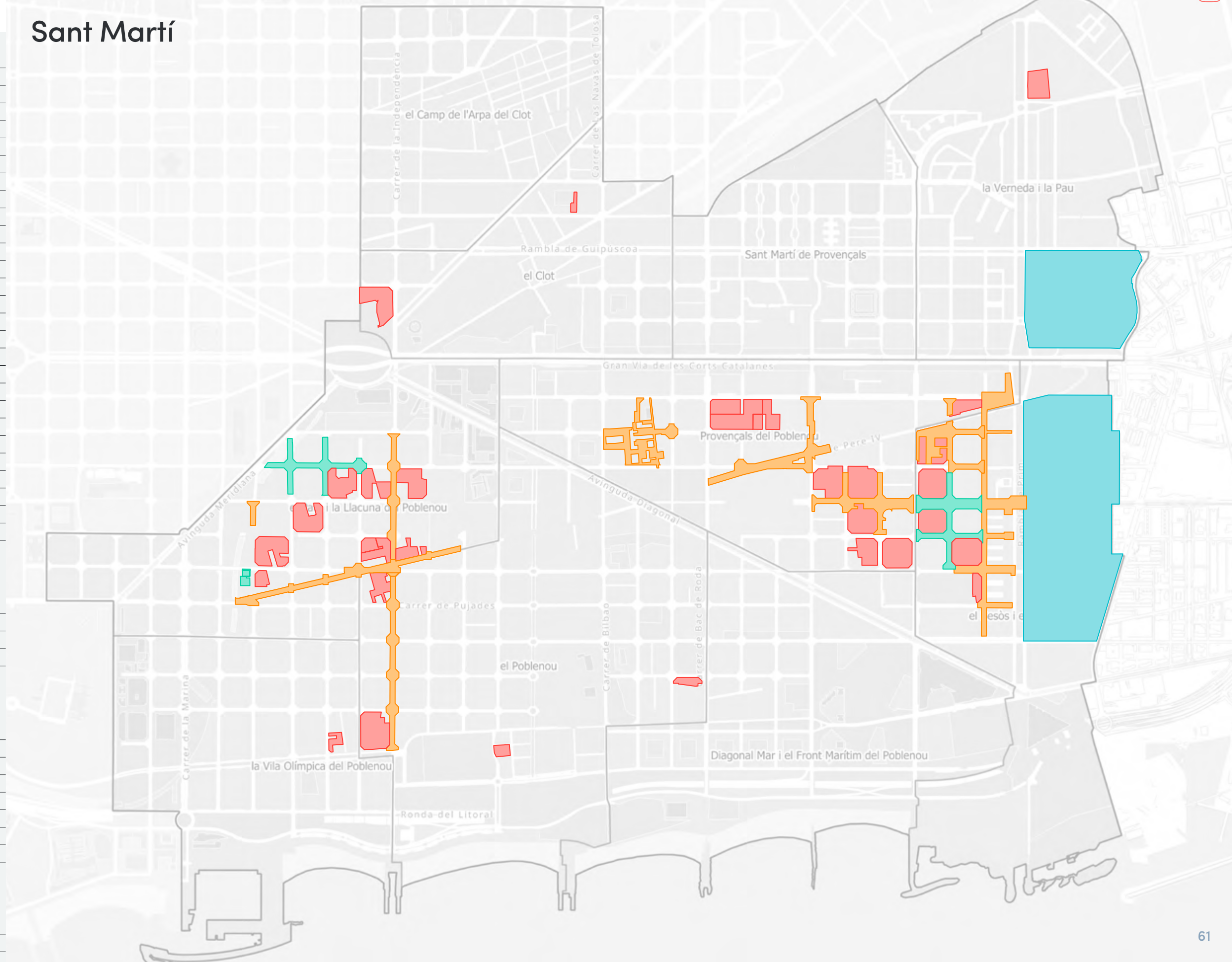


- 9.24 R.U. La Trinitat Vella
- 9.25 R.U. Jardins de Massana





# Sant Martí



## Gestió del sòl



- 10.1 PR cooperació. PAU PMU sector de planejament Glòries
- 10.2 PR compensació. PAU 1 PMU Tànger- Àlaba, Sancho d'Àvila i Àvila. EiBA
- 10.3 OJC. PAU PMU illa 2004
- 10.4 PR compensació. UA2 illa Fàbrica Pons. CLD
- 10.5 PR compensació. PMU Galetes Viñas
- 10.6 PR compensació. PAU PMU illa Zapp
- 10.7 PR compensació. PAU2 PMU Àvila-Almogàvers-Badajoz-Pere IV
- 10.8 PR compensació. PAU1 PMU Àvila-Almogàvers-Badajoz-Pere IV. CLD
- 10.9 PR compensació. PAU 1 PMU Illa Balius
- 10.10 PR compensació. PAU1 PMU Super Illa. EiBA
- 10.11 OJC. PAU2 PMU Super Illa
- 10.12 PR compensació. Illa Cristóbal de Moura-Treball-Selva de Mar-Marroc. EiBA
- 10.13 PR compensació. Illa Illa Nubiola
- 10.14 PR compensació. PMU illa Cristobal de Moura-Agricultura-Pallars-Treball
- 10.15 OJC. Illa Veneçuela-Josep Pla-Pallars-Agricultura
- 10.16 PR compensació. Subsector 2 PERI Perú-Pere IV. EiBA
- 10.17 PR compensació. Subsector 4 PERI Perú, Pere IV
- 10.18 PR compensació. Subsector 6 PERI Perú, Pere IV
- 10.19 PR compensació. PAU PMU Illa Esteve
- 10.20 PR compensació. PAU PMU Illa Agbar
- 10.21 PR compensació. MPMU UA2 MPGM Front Marítim del Poblenou
- 10.22 OJC. PAU 3 PMU Àlaba-Doctor Trueta-Àvila-av. Icària
- 10.23 PR compensació. PA PMU illa La Sibèria
- 10.24 PR compensació. PAU 7 Passatge Trullàs. EiBA
- 10.25 Ocupació directa Rbla. Prim 258. Sector Prim
- 10.26 Expropiació. Maresme 37-57
- 10.27 Expropiació. València 655
- 10.28 Expropiació. Fernando Poo 10

## Obres d'urbanització



- 10.29 Obra acabada: c. de Tànger; Pamplona i Àlaba
- 10.30 En obres: c. de Puigcerdà, Cristóbal de Moura i Veneçuela
- 10.31 En obres: Central de Recollida Pneumàtica de Residus Urbans 22@ Ponent
- 10.32 En obres: Zona Verda sobre la central de RPRM 22@ ponent

## Projectes d'urbanització



- 10.33 Projecte aprovat: Can Ricart
- 10.34 Projecte aprovat: c. de Zamora
- 10.35 Projecte aprovat: c. de la Selva de Mar (Perú/ Pere IV)
- 10.36 Projecte aprovat: àmbit Bolívia - Puigcerdà
- 10.37 Projecte redactat: c. de Cristóbal de Moura, Agricultura i Treball
- 10.38 Projecte redactat: c. de Badajoz (Bolívia/ Av. Icària)
- 10.39 Projecte redactat: c. de Pere IV (Roc Boronat/ Joan d'Àustria)
- 10.40 Projecte redactat: c. del Maresme

## Regeneració urbana



- 10.41 R.U. El Besòs i el Maresme
- 10.42 R.U. La Pau

# Informe estratègic 03

Indicadors d'activitat 2023

Dades econòmiques

Recursos Humans



# Indicadors d'activitat 2023



## Reparcel·lacions

### INDICADORS DE VOLUM ACTIU (DESEMBRE DEL 2023)

	COMPENSACIÓ	COOPERACIÓ
<b>1. Expedients de reparcel·lació en tràmit</b>	<b>74</b>	<b>0</b>
1.1 En fase d'estudi o aprovació dels estatuts i bases	9	0
1.2 En tràmit d'aprovació del Projecte de reparcel·lació	21	0
1.3 En tràmit d'execució del Projecte de reparcel·lació	31	0
1.4 Pendent el compte de liquidació definitiva	13	0
<b>Total d'expedients de reparcel·lació en gestió activa (sense incloure-hi 1.4.)</b>	<b>61 (32)</b>	<b>19 (11)</b>
<b>2. Altres expedients vinculats a les reparcel·lacions</b>	<b>7</b>	<b>15</b>
2.1 Delimitació d'àmbits o modalitat d'actuació	0	2
2.2 Operacions jurídiques complementàries	5	8
2.3 Ocupacions directes	0	5
2.4 Convenis d'execució d'obra d'urbanització	2	0

Les xifres entre parèntesis corresponen a expedients del mandat

### ACTIVITAT DE GESTIÓ (TOTAL DEL 2023)

	COMPENSACIÓ	COOPERACIÓ
1. Nombre d'actes signades i compareixences	2	17
2. Import pagaments/consignacions (€)	174.017,33	308.087
3. Nombre de requeriments de quotes efectuats	9	14
4. Import de quotes requerides (€)	37.213.994,21	29.696.233
5. Nombre d'unitats familiars desallotjades	2	73
6. Nombre d'activitats desallotjades	4	21
7. Nombre de projectes inscrits	6	1
8. Nombre de comptes de liquidació aprovats definitivament	1	0
9. Nombre d'assemblees de juntes de compensació	36	--

Els dos guionets (--) signifiquen que l'indicador no s'aplica a aquella modalitat de reparcel·lació

### RESULTATS DE LA TRANSFORMACIÓ

	DEL MANDAT	ASSOLIT MANDAT	%
<b>1. Destinació del sòl</b>			
1.1. Superfície total de l'àmbit (m <sup>2</sup> sòl)	278.831,73	45.124,30	16%
1.2. Via (m <sup>2</sup> sòl)	23.569,54	3.969,99	17%
1.3. Espais lliures (m <sup>2</sup> sòl)	126.401,42	13.978,31	11%
1.4. Equipaments (m <sup>2</sup> sòl)	21.038,01	3.237,00	15%
1.5. Habitatge públic i dotacions (m <sup>2</sup> sostre)	6.635,00	6.635,00	100%
1.6. Zones (m <sup>2</sup> )	101.376,76	17.304,00	17%
1.7. Habitatge social (m <sup>2</sup> sostre)	65.808,18	138.280,91	210%

## Expropiacions

INDICADORS DE VOLUM ACTIU	2023	MANDAT 2023-2027
<b>Total d'expedients d'expropiació</b>		
1. Expropiacions iniciades (u.)	17	7
2. Expropiacions acabades (u.)	148	41
3. Variació del període (expropiacions iniciades - expropiacions acabades)	-131	-34

ACTIVITAT DE GESTIÓ	2023	MANDAT 2023-2027
1. Sòl adquirit (m <sup>2</sup> )	11.252	10.934
1.1 Vials	52	52
1.2 Espais lliures	8.346	8.346
1.3 Equipament	2.195	2.195
1.4 HPO	659	341
2. Sòl alliberat (m <sup>2</sup> )	0	0
3. Import dels pagaments-dipòsits efectuats	22.115.344	16.658.953
3.1 Pagament-Dipòsit PIM (€)	10.896.366	9.531.304
3.2 Pagament-Dipòsit Llibre Blanc (€)	11.218.978	7.127.649
3.3 Pagament aixecament dipòsits (no computa en el sumatori) (€)	769.474	515.183
4. Nombre d'actes de pagament signades	123	48
5. Nombre d'unitats familiars desallotjades o reallotjades	26	0
6. Nombre d'activitats desallotjades	2	0

RESULTATS DE LA TRANSFORMACIÓ (2019-2023)	OBJECTIU (mandat actual)	ASSOLIT MANDAT (acumulat)
1. Àmbits d'actuació	12	-
2. Sòl per adquirir (m <sup>2</sup> )	32.709	33,43%
2.1 Via	2.046	2,54%
2.2 Espais lliures	26.552	31,43%
2.3 Equipament	3.770	58,22%
2.4 HPO	341	100,00%
4. Sòl per alliberar (m <sup>2</sup> )	2.496	0,00%
5. Nombre d'unitats familiars afectades / per reallotjar - vulnerables	2	0,00%
6. Nombre d'activitats afectades	15	0,00%

## Projectes i obres

1 VOLUM ACTIU PROJECTES D'URBANITZACIÓ/ OBRA ORDINÀRIA	2023
1.1 Total projectes gestionats llarg del 2023. (u.)	20
1.2 Projectes en redacció durant l'any (u.)	10
1.3 Superfície dels projectes en redacció durant l'any (m <sup>2</sup> )	185.311,66
1.4 Imports dels projectes en redacció durant l'any (PEC s/iva)	60.566.050,41
1.5 Projectes licitables el desembre de 2023 (u.)	21
1.6 Superfície projectes licitables el desembre de 2023 (m <sup>2</sup> )	219.963,54
1.7 Imports dels projectes licitables el desembre de 2023 (PEC s/iva)	91.435.243,44
1.8 Projectes aprovats definitivament al llarg del 2023 (u.)	9
1.9 Projectes pendents d'A.D. el 30/12/2023 (u.)	1
1.10 Nombre d'àmbits de planejament	20

2 RESULTAT DELS PROJECTES D'URBANITZACIÓ	2023
2.1 Nombre d'obres en curs al des.-2023 (u.) Sense tenir en comptes les d'execució externa	17
2.2 Superfície d'actuació de les obres en curs el desembre de 2023 (m <sup>2</sup> sòl)	199.492,31
2.3 Import adjudicat obres en curs (€)	57.812.700,23
2.4 Import certificat obres en curs (€) any 2023	30.893.750,21
% Certificat de les obres en curs	71,14%
2.5 Nombre d'obres finalitzades (u.)	3
Superfície d'actuació obres finalitzades (m <sup>2</sup> )	36.801,54
Superfície d'actuació viària (m <sup>2</sup> )	32.556,04
Superfície d'actuació zona verda (m <sup>2</sup> )	4.245,50
2.6 Import obres finalitzades (€)	12.294.967,45
2.7 Mòdul d'urbanització d'obra acabada (€/m <sup>2</sup> )	281,87
2.8 Nombre àmbits de planejament	13

3 VOLUM ACTIU DE PROJECTES D'ENDERROC	2023
3.1 Total projectes d'enderroc (u.)	13
3.2 Projectes d'enderroc en redacció (u.)	1
3.3 Projectes d'enderroc redactats pendents d'executar (u.)	12
3.4 Nombre àmbits de planejament	10

4 RESULTAT DE LES OBRES D'ENDERROC	2023
4.1 Obres d'enderroc en execució (u.)	7
4.2 Obres d'enderroc finalitzades (u.)	4
4.3 Import obres d'enderroc executades (€)	1.052.320,45
4.4 Nombre àmbits de planejament	10



# Serveis a la ciutadania: IRIS i web de l'IMU

## Web IMU



El web de l'IMU, mitjançant el qual es poden donar a conèixer les tasques i els àmbits en què actua l'Institut, ha rebut un total de 31.034 visites, amb una mitjana de 2.580 visites mensuals.

[ajuntament.barcelona.cat/instituturbanisme/ca](http://ajuntament.barcelona.cat/instituturbanisme/ca)

## IRIS

L'IRIS és el sistema informàtic per a la gestió de les comunicacions dels ciutadans sobre els temes que gestiona l'IMU que poden ser en forma d'incidències, reclamacions, queixes, suggeriments, peticions de servei, consultes web i agraïments.

Des de l'IMU es dona resposta als temes següents:

- Obres d'urbanització que es porten a terme des de l'IMU.
- Consultes sobre afectacions urbanístiques i projectes de reparcel·lació en els àmbits de gestió.
- Consultes sobre l'EDUSI, gestió de l'Estratègia de desenvolupament urbà sostenible i integrat.

L'any 2023 l'Institut ha rebut un total de **244 fitxes** (mitjana mensual de 20 fitxes), de les quals 130 han estat gestionades per direccions i departaments de l'IMU (54 de Projectes i Obres, 71 amb Gestió de Sòl i 5 referents a l'EDUSI, Llei de Barris i Regeneració Urbana) i 114, amb altres operadors de l'Ajuntament. La mitjana del temps de resposta ha estat de 10 dies.

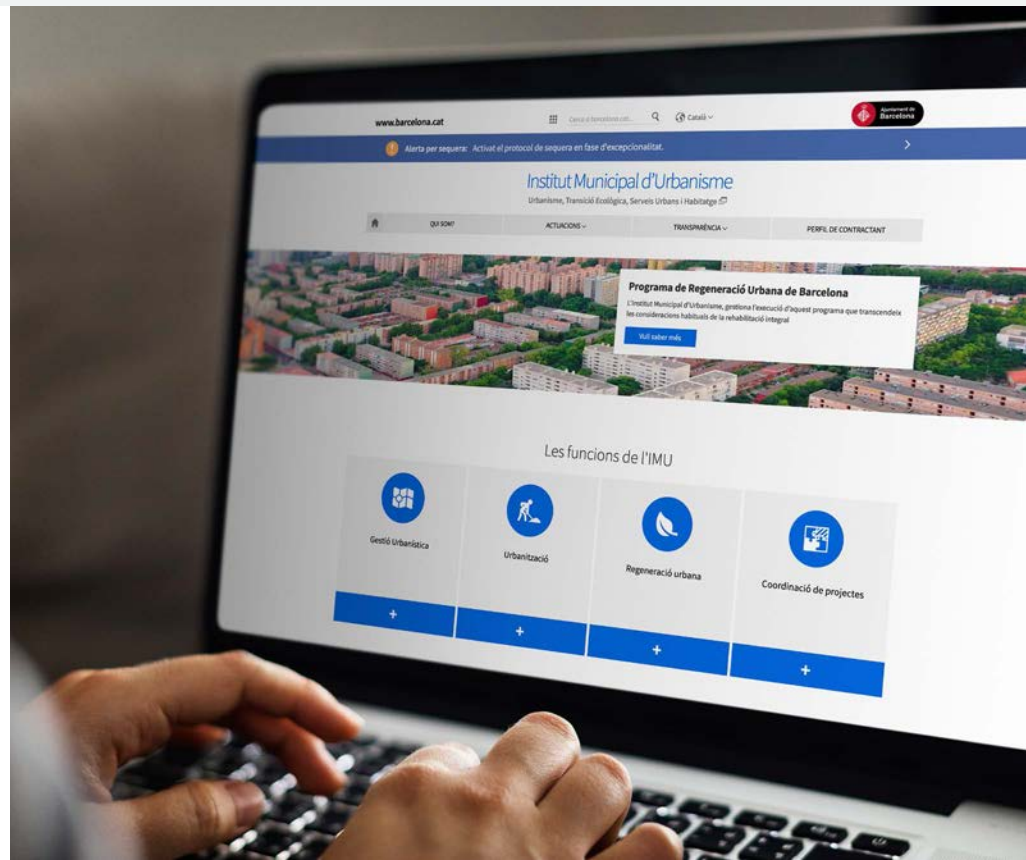


# 31.034

Total visites 2023

# 2.586

Mitjana mensual de visites



## Gestió dels IRIS

# 244

Total fitxes gestionades 2023



Temps mitjà de resposta **10 dies**

# 54

Obres i projectes

# 71

Gestió del sòl

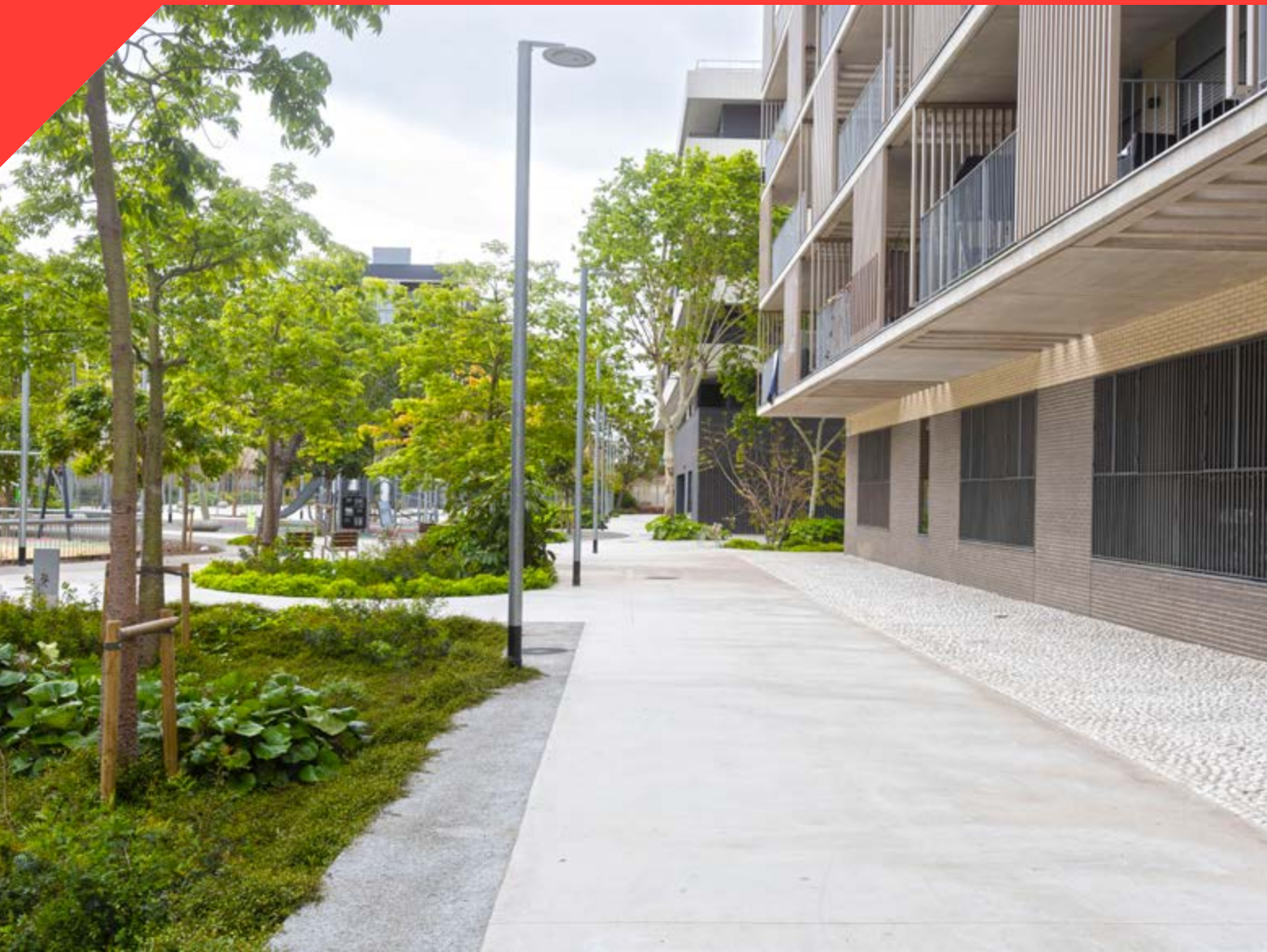
# 5

EDUSI, Llei de barris i Regeneració Urbana

# 114

Gestionades amb altres operadors de l'Ajuntament

# Dades econòmiques



## Resum d'actuacions d'inversió

L'any 2023, l'execució d'aquest programa ha estat la següent (en euros):

ACTUACIÓ	IMPORT (€)
Enderroc c. Nàpols lateral Bingo Billares. Enderroc	347.134,98
Àmbit Can Batlló- Magòria. Urbanització	6.268.036,66
Colònia Castells Urbanització	2.493.034,27
Vores Via Augusta. Millores	253.391,53
Urbanitzacions UAs Zones Verdes i vials dins àmbit. Vallcarca	369.283,25
Àmbit Mare de Déu de Lorda. Reparcellació	582,01
Àmbit Bon Pastor. Urbanització.	828.574,29
Parc Casernes de Sant Andreu. Urbanització	1.296.476,02
PAU 1 Únic Sector 1 (Prim/Canyelles). Urbanització	75.562,98
Urbanització c. Torrent d Estadella,35	367.323,87
C. Torné. Urbanització	451.486,94
Regeneració Urbana. Via Bàrcino	4.719,00
Tres Turons. Fase 0	424,71
Expropiació PIM. C. Rosselló, 195 i Còrsega, 238-240	3.726,80
Àmbit Cobertura de Sants. Expropiació	7.295,71
Expropiació PIM. C. Aviador Ruiz de Alda, 26 i 29	54.460,73
Expropiació PIM. Àmbit Fase I nova Colònia Castells	2.945.597,15
Àmbit Ptc colònia castells fase II nova	680.449,57
Expropiació PIM. C. Danubi 6 - 28	1.305.978,36
Expropiació PIM. C. Danubi 6 - 28 Local C	829.202,12
Expropiació PIM. Av. Pedralbes, 46lx-48lx	2.312,31
Expropiació IP. C. Marmellà 5-7	1.768.525,75
Expropiació PIM. AA 5 Hospital Militar - Farigola	87.011,20
Expropiació PIM. Trv. Sant Antoni 12	190.885,40
Expropiació IP. C. Enric Clarasó 18	17.607,28
Expropiació PIM. C. Fastenrath 91 i 93-97	823,18
Expropiació PIM. C. Ceuta 78 a 86 i Santuari 40	314.009,55
Expropiació PIM. Ptge. Sigüenza, 93,95,97-99	144.357,92
Expropiació PIM. Ptge. Sigüenza, 89c, 91 i 101 a 111-113	1.140.573,90
Expropiació IP. C. Mühlberg, 69	193.098,00

ACTUACIÓ	IMPORT (€)
Expropiació IP. C. Sant Dalmir, 42	14.416,66
Expropiació IP. C. Tenerife, 28	55.103,94
Expropiació IP. C. Olván, 38	104.000,00
Expropiació IP. C. Budapest 13.i	411.814,42
Expropiació IP. C. Budapest 9-13	388.299,43
Expropiació IP. C. Budapest 5-7	533.610,21
Expropiació IP. C. del Penyal, 63-65	296.624,62
Expropiació IP. Sant Crispí, 32	652.686,37
Expropiació PIM. Àmbit Trinitat Nova fase 3 - k	155.556,11
Expropiació PIM. C. Balenyà, 1	301.533,68
Expropiació IP. Av. Via Favència, 281	51.612,56
Expropiació IP. C. Petrarca, 35	508.312,17
Expropiació IP. C. Torrent de Tapioles, 10	285.512,45
Expropiació IP. C. Torrent de Tapioles, 12	932.296,32
Expropiació IP. C. Torrent de Tapioles, 14	375.919,52
Expropiació IP. Av. Puig de Jorba, 57	439.114,19
Expropiació IP. C. Maresme 154-156	1.362.682,98
Àmbit Marina de la Zona Franca. UA8 Reparcel·lació	113.796,95
Subàmbit A MpPGM UA 5 i UA 3 Hospital Militar. Reparcel·lació	6.338.839,19
Trinitat Vella. Presó. Millores	186.713,29
Àmbit Sagrera Reparcel·lació PAU1. Fora àmbit	496.116,76
Besòs. Regeneració Urbana	1.892.117,11
Nova seu Institut Municipal d'Urbanisme	191.020,41
Sector Planejament de Glòries. Projecte Reparcel·lació	8.798.560,45
Regeneració urbana Besòs. Proves pilot fases 1 i 2	62.992,39
MPGM Av Illa Vilanova, Roger Flor, Alí Bei i passeig de Sant Joan	11.404,25
Pla Especial Infraestructures. 22@	971.333,58
Càrrega Municipal Juntes de Compensació. Càrrega Municipal Juntes de Compensació	1.166.800,75
Enderrocs expropiacions	270.739,98
<b>TOTAL INVERSIÓ EXECUTADA AMB FINANÇAMENT MUNICIPAL</b>	<b>49.972.725,02</b>

ACTUACIÓ	IMPORT (€)
Carrer de Montclar. Urbanització	2.460,54
UAs Porta. Urbanització	53.097,66
Can Portabella. Gestió del sòl	75.750,36
PAU 1 Únic Sector 1 (Prim/Canyelles). Urbanització	6.092,51
Reparcel·lació Pau1 Drassanes	137.172,34
Àmbit c. Arc del Teatre -Lancaster. Reparcel·lació	105.684,37
Àmbit Alí Bei. Reparcel·lació Illa Av av. Vilanova / Roger Flor / Alí Bei / Ppg. Sant Joan	22.415,86
Àmbit Marina de la Zona Franca. Reparcel·lació	15.177.411,85
Àmbit Can Batlló. Reparcel·lació	3.629.259,90
UA c. Foc, Avc. Ferrocarrils Catalans i c. de la Mare de Déu del Port. Reparcel·lació	422.059,17
Can Clos. Reparcel·lació	3.939.013,52
Àmbit Marina de la Zona Franca UA8-2.Reparcel·lació	4.207,17
UA C PERI del c. Tarragona. Reparcel·lació	1.611,01
Àmbit Vallcarca. Reparcel·lació	10.207,50
Sector 1 - PAU 2 Torre Baró	551.270,81
Colorants. Urbanització	3.514.780,49
Àmbit pl. Glòries. Reparcel·lació	62.717,99
Àmbit Sagrera. Reparcel·lació PAU 1	197.257,89
Àmbit Parc del Centre del Poblenou. Reparcel·lació	1.337,06
Pla Especial Infraestructures. 22@	7.774.418,34
<b>TOTAL INVERSIÓ EXECUTADA AMB FINANÇAMENT EXTERN</b>	<b>35.688.226,34</b>
<b>TOTAL INVERSIÓ EXECUTADA</b>	<b>85.660.951,36</b>

El resum de la inversió del 2023 es reflecteix en el quadre d'indicadors que s'acompanya. L'INSTITUT Municipal d'Urbanisme ha invertit 85.661 milers d'euros, dels quals 49.973 milers corresponen a inversió municipal i 35.688 milers d'euros a finançament extern.

INDICADORS GENERALS DEL NIVELL D'ACTIVITAT	2021	2022	2023
Plantilla mitjana	71	74	73
Inversió	69.007	61.428	85.661
Pròpia	0	15	0
Per compte de l'Ajuntament	52.332	38.194	41.064
Llibre Blanc / IP	2.919	3.728	8.062
Per cooperació	13.711	19.273	35.688
Interessos expropiacions Capítol IV	45	218	784
Ajuts no activables Capítol VII			63
Resultat comptable	-1.309	-246	55
Cash flow	-1.289	-230	67,5

Imports en milers d'euros

**Inversió municipal** **49.973** milers d'€

**Finançament extern** **35.688** milers d'€

 **85.661** milers d'€  
Total inversió executada



<b>ACTIU</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>ACTIU NO CORRENT</b>		
Immobilitzat intangible	0	0
Patents, llicències, marques i similars	-	-
Aplicacions informàtiques	-	-
<b>Immobilitzat material</b>	<b>15.960,49</b>	<b>28.473,25</b>
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	15.960,49	28.473,25
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	-	-
Crèdits a tercers	-	-
<b>Actius per impost diferit</b>	<b>7.005,57</b>	<b>7.143,67</b>
<b>TOTAL ACTIU NO CORRENT</b>	<b>22.966,06</b>	<b>35.616,92</b>
<b>ACTIU CORRENT</b>		
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>99.393.706,36</b>	<b>89.621.483,56</b>
Clients entitats vinculades	68.111.817,71	56.778.915,96
Deutors varis	31.273.776,03	32.827.848,08
Personal	843,4	10.778,65
Actius per impost corrent	0,44	629,2
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	7.268,78	3.311,67
<b>Inversions en entitats vinculades</b>	-	-
Altres actius financers	-	-
<b>Inversions financeres a curt termini</b>	<b>14.208.742,00</b>	<b>15.530.087,83</b>
Altres actius financers	14.208.742,00	15.530.087,83
<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>0</b>	<b>9.576,85</b>
<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>	<b>3.008.447,81</b>	<b>1.471.007,23</b>
Tresoreria	3.008.447,81	1.471.007,23
<b>TOTAL ACTIU CORRENT</b>	<b>116.610.896,17</b>	<b>106.632.155,47</b>
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>116.633.862,23</b>	<b>106.667.772,39</b>

Imports en euros

<b>PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PATRIMONI NET</b>		
Romanent	82.022,27	328.233,02
Resultat de l'exercici	55.076,64	(-)246.210,75
<b>TOTAL PATRIMONI NET</b>	<b>137.098,91</b>	<b>82.022,27</b>
<b>PASSIU NO CORRENT</b>		
<b>Provisions a llarg termini</b>	-	-
Altres provisions	-	-
<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>825.806,88</b>	<b>239.638,79</b>
Altres passius financers	825.806,88	239.638,79
<b>Periodificacions a llarg termini</b>	<b>100.670,87</b>	-
<b>TOTAL PASSIU NO CORRENT</b>	<b>926.477,75</b>	<b>239.638,79</b>
<b>PASSIU CORRENT</b>		
<b>Deutes a curt termini</b>	<b>103.630.997,41</b>	<b>89.621.483,56</b>
Altres passius financers	103.630.997,41	56.778.915,96
<b>Deutes amb entitats vinculades</b>	<b>352.892,82</b>	<b>32.827.848,08</b>
<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>11.318.064,76</b>	<b>10.778,65</b>
Proveïdors	551,71	629,2
Proveïdors, entitats vinculades	0	3.311,67
Creditors varis	1.884.169,28	-
Personal, remuneracions pendents de pagament	308.635,52	-
Passius per impost corrent	-	15.530.087,83
Altres deutes amb les Administracions Públiques	9.124.708,25	15.530.087,83
<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>52.523,88</b>	<b>9.576,85</b>
<b>Provisions a curt termini</b>	<b>215.806,70</b>	<b>1.471.007,23</b>
<b>TOTAL PASSIU CORRENT</b>	<b>115.570.285,57</b>	<b>106.346.111,33</b>
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>116.633.862,23</b>	<b>106.667.772,39</b>

Imports en euros

<b>COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>		
Import net de la xifra de negocis	395.683,81	277.810,34
Prestacions de serveis	395.683,81	277.810,34
<b>Altres ingressos d' explotació</b>	<b>8.142.540,97</b>	<b>6.658.065,21</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	-	-
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	8.142.540,97	6.658.065,21
<b>Despeses de personal</b>	<b>(-)5.101.020,90</b>	<b>(-)4.836.582,23</b>
Sous, salaris i assimilats	(-)4.043.218,91	(-)3.839.576,44
Càrregues socials	(-)1.057.801,99	(-)997.005,79
<b>Altres despeses d' explotació</b>	<b>(-)3.556.347,50</b>	<b>(-)2.331.145,41</b>
Serveis exteriors	(-)3.585.993,16	(-)2.281.294,45
Tributs	29.645,66	(-)49.850,96
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-	-
<b>Amortització de l' immobilitzat</b>	<b>(-)12.512,76</b>	<b>(-)15.917,25</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deterioraments i pèrdues	-	-
Resultats per alienacions i altres	-	-
<b>Altres Resultats</b>	<b>(-)25,00</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT D' EXPLOTACIÓ</b>	<b>(-)131.681,38</b>	<b>(-)247.769,34</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>187.463,12</b>	<b>2.257,67</b>
De valors negociables i altres instruments financers	-	-
De tercers	187.463,12	2.257,67
<b>Despeses financeres</b>	<b>(-)567,00</b>	<b>(-)1.316,15</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>186.896,12</b>	<b>941,52</b>
<b>RESULTAT ABANS D' IMPOSTOS</b>	<b>55.214,74</b>	<b>(-)246.827,82</b>
Impostos sobre beneficis	(-)138,10	617,07
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D' OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>55.076,64</b>	<b>(-)246.210,75</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>55.076,64</b>	<b>(-)246.210,75</b>

Imports en euros

## Estat d'ingressos i despeses reconeguts

### Resultat del compte de pèrdues i guanys

2023	2022
<b>55.076,64</b>	<b>(-)246.210,75</b>

### TOTAL D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUDES

2023	2022
<b>55.076,64</b>	<b>(-)246.210,75</b>

## Estat total de canvis en el patrimoni net

	<b>Romanent</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Saldo inicial de l'exercici 2022</b>	<b>1.636.889,13</b>	<b>(-)1.308.656,11</b>	<b>328.233,02</b>
Total ingressos i despeses reconegudes	-	(-)246.210,75	(-)246.210,75
Aplicació del resultat	(-)1.308.656,11	1.308.656,11	-
<b>Saldo final de l'exercici 2022</b>	<b>328.233,02</b>	<b>(-)246.210,75</b>	<b>82.022,27</b>
<b>Saldo inicial de l'exercici 2023</b>	<b>328.233,02</b>	<b>(-)246.210,75</b>	<b>82.022,27</b>
Total ingressos i despeses reconegudes	-	55.076,64	55.076,64
Aplicació del resultat	(-)246.210,75	246.210,75	-
<b>Saldo final de l'exercici 2023</b>	<b>82.022,27</b>	<b>55.076,64</b>	<b>137.098,91</b>

# Recursos Humans

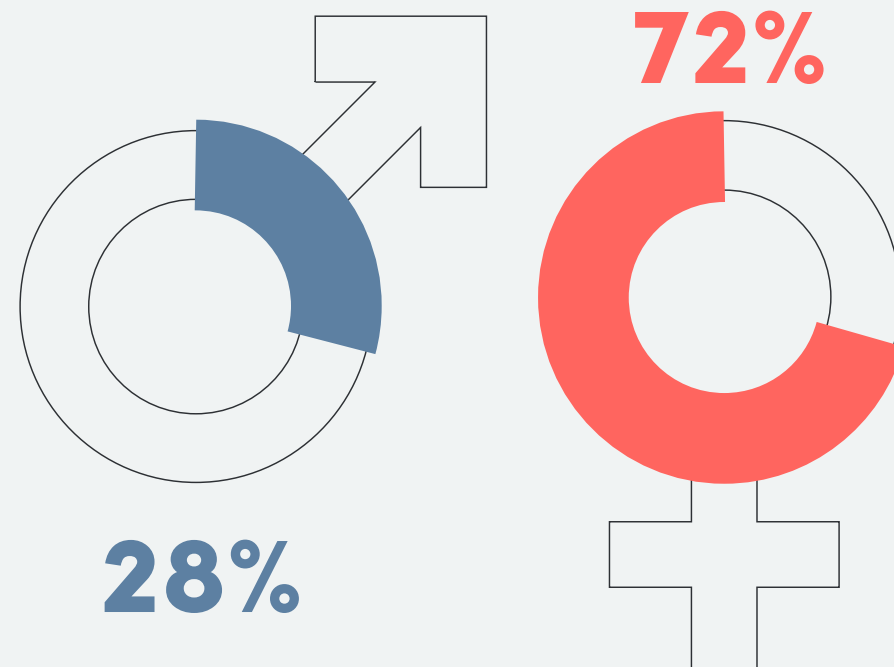
Al tancament de l'exercici 2023, la plantilla de l'Institut està integrada per 72 persones



**72** Persones

Total plantilla

En l'exercici 2023 l'IMU ha tingut 1 persona en plantilla amb grau de discapacitat més gran o igual al 33%.



	Personal funcionari Homes / Dones	Personal fix Homes / Dones	Total Homes / Dones
Personal directiu	2 / 2	2 / 1	4 / 3
Personal titulat/tècnic/administratiu	11 / 27	5 / 20	16 / 47
Personal auxiliar	0 / 1	0 / 1	0 / 2
<b>TOTAL</b>	<b>13 / 30</b>	<b>7 / 22</b>	<b>20 / 52</b>

La relació del personal de l'Institut, el desembre de 2023, és la següent:



<b>Gerència</b>	Glòria Viladrich González Héctor Ayón Auhing Mariona Pi Tàpias Saray Molins Pérez M. Mercè Mainar Font
<b>Oficina de la Marina</b>	Aurora López Corduente Arantzazu García González
<b>Direcció de Serveis Jurídics i Secretaria</b>	M. Camino Suárez García Lourdes Madir Garcia Carme Badell Pau Inmaculada Ramírez Muñoz José Piedrafita Quiroga
<b>Direcció d'urbanisme</b>	Francisco Arrabal Martínez Ana Maria Rodríguez Martín
<b>Direcció de Serveis Econòmics i Generals</b>	Josep Badia Sánchez Núria Vera Jovani
<b>Secció de Recursos Humans</b>	Lidia Rodríguez Fernández
<b>Departament de Gestió Econòmica</b>	Maribel Prat Peco Vicente García Alonso M. Carmen Fernández Antón Montserrat Llarch Berlanga Pilar Santiago Trujillo

<b>Departament de Contractació</b>	Juan José Seguí Coll Yolanda Albuixech Matas Remedios Martínez Boza María Usón Manzana
<b>Direcció de Serveis de Gestió Urbanística</b>	Jaume Vidal Pi Antonia Martín Romo M. José Lluch Francés M. Pilar Siso Escalona Margarita Codina Balart Yolanda Xartó Delgado
<b>Direcció de Serveis de Coordinació de Projectes</b>	M. Carmen Marzo Carpio Joaquim Pascual Sangrà
<b>Direcció de Serveis de Projectes i Obres</b>	Lluís Lamich Arocas Marta Penna Andreu Roberto Soto Fernández Núria Jardí Llorente Gemma Sánchez Subirà Maria Redondo González Blai Collado Botigué Elisa Adrover Molins Carles Coll Blanco
<b>Dep. de Regeneració Urbana, Coord. Projectes Europeus i Llei de Barris</b>	Enrique Cremades Pastor Daniel Maduell Garcia Ana Maria Rodríguez López Glòria Pairó Sánchez Àngel Garcia Ribas Teresa Riba Ventura Jessica Jorge Jiménez

<b>Departament de Reparcel·lacions</b>	Josefina Argelés Toló Silvia Castro Serres Eva Villar Álvarez M. Elena Muniesa Marco Mireia Navarro Fortuny Judith Zapata Hernández Gisela Araujo Vera
<b>Departament d'expropiacions</b>	Pedro A. Prado Izquierdo M. Aranzazu Martínez Redondo Berta Merino Sánchez Cristina Sánchez Martínez Sandra López Pérez Patricia Serra Sánchez
<b>Departament de Valoracions i Suport Tècnic</b>	Cristina Yuste Bravo M. Lourdes Pellicer Llimós Susana Calvo Bota Fco. Javier Fraga Cadórniga Bernardo González Martínez Clara Pere Garcia Sergio Montengro de Paz Maria Victoria Pagán Betorz

## Han sigut baixes durant el 2023:

### Per adscripció a l'Àrea d'Urbanisme

David Martínez García  
Pau Planelles Oliva

### Per jubilació

Dolors Febles Domènech  
Lourdes Canet Emeterio  
Jordi Augé Cuyàs

### Per excedència forçosa

Alejandro Montes Flotats



[ajuntament.barcelona.cat/instituturbanisme](http://ajuntament.barcelona.cat/instituturbanisme)



Ajuntament  
de Barcelona