

Hoja de ruta

para la reactivación económica
de Les Corts 2022–2023



Ajuntament de
Barcelona

Districte de
les Corts

 Barcelona
Activa

**Hoja de ruta
para la reactivación económica
de Les Corts 2022–2023**

—
Julio 2022

Presentación

Vivimos el tiempo de las ciudades y las regiones metropolitanas. Pero en esta perspectiva amplia, no podemos perder de vista la realidad más próxima, que es la de nuestros barrios y distritos.

En un contexto global lleno de incertidumbres, sobre todo a causa de la crisis provocada por la pandemia y también por las dificultades generadas a raíz de la situación de guerra en Ucrania, esta Medida de gobierno quiere aportar certezas en clave local, poniendo el foco en la realidad del distrito de Les Corts, un territorio lleno de posibilidades. Sobre todo, pensamos en la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía como gran prioridad.

Nuestro principal objetivo es favorecer, acelerar y potenciar la reactivación económica de Les Corts. Queremos hacerlo de la mano del rico tejido económico y social del Distrito: empresas, comercios de proximidad, centros comerciales, iniciativas culturales de ámbito de ciudad, grandes clubs deportivos, establecimientos hoteleros... porque tenemos muy claro que sumar esfuerzos con este potente ecosistema es absolutamente estratégico para garantizar el impulso económico, comercial y turístico de los barrios del Distrito.

Queremos establecer una Hoja de ruta compartida que enriquezca y potencie muchas de las iniciativas y proyectos que se llevan a cabo en Les Corts. Y lo haremos de forma alineada con la agenda económica de la ciudad, para lograr una Barcelona con una economía más diversificada y, sobre todo, más competitiva, sostenible y equitativa.

Además, todo ello es coherente con el trabajo que estamos llevando a cabo desde el inicio del mandato en los barrios del Distrito, cuando pusimos en marcha la Medida de gobierno “Apoyo al comercio y servicios de proximidad 2020–2023”, para favorecer y potenciar las acciones de promoción económica en materia de apoyo al tejido comercial.

En este sentido, quiero destacar que la nueva Medida de gobierno que os presentamos ahora complementará las líneas de trabajo que teníamos en marcha y también añadirá algunas de nuevas. Reforzaremos todo el trabajo transversal que se está llevando a cabo con el resto de sectores del territorio, a nivel cultural, deportivo, comercial, tecnológico... y, sobre todo, lo continuaremos enfocando desde una perspectiva inclusiva, poniendo a las personas en el centro.

Seguiremos dando respuesta a las necesidades de las personas más vulnerables, luchando contra las desigualdades para hacer de Les Corts un territorio con más oportunidades dentro de una Barcelona mejor para todo el mundo.



Jaume Collboni
Primer Teniente de Alcaldía
de Economía, Trabajo,
Competitividad y Hacienda



Joan Ramon Riera Alemany
Concejales del Distrito de
Les Corts

Índice

1. Introducción	5
2. Perfil socioeconómico del distrito de Les Corts	7
3. Líneas estratégicas e indicadores de entorno	16
4. Objetivos específicos e indicadores de impacto/actuación	18
LE1. Les Corts, economía desde el territorio	18
LE2. Les Corts reactiva su comercio	24
LE3. Les Corts financia proyectos que dinamizan la economía del Distrito	26
LE4. Les Corts trabaja con calidad	29
LE5. Les Corts y la economía de la ciudad	31
5. Recursos económicos	33
6. Gobernanza y seguimiento	34
7. Cuadro resumen: 5 líneas estratégicas — 9 objetivos	36

01. Introducción

A raíz de la crisis económica provocada por la pandemia, el Ayuntamiento de Barcelona definió y ejecutó una estrategia transversal de recuperación económica para hacer frente a la situación económica poscrisis, que involucra al conjunto de la organización municipal. Se han puesto en marcha varias medidas de reactivación económica para mantener el tejido empresarial de la ciudad, fomentar el empleo con medidas específicas encaminadas a proteger el empleo y el trabajo como valor esencial, y fomentar de manera prioritaria el consumo local para la reactivación económica. En definitiva, aprovechar esta crisis como una oportunidad para avanzar hacia un modelo socialmente justo, ambientalmente responsable y con impacto en el bienestar de las personas. Estas medidas se enmarcan en el horizonte transformador de la nueva agenda económica para Barcelona: *Barcelona Green Deal*. Una síntesis de estas medidas se encuentra recogida en la guía [Barcelona nunca se detiene. Guía práctica de servicios. 82 medidas para la reactivación económica](#).

Es en este contexto, el de la necesidad de reactivar la economía en el territorio, en el que se enmarca la Hoja de ruta para la reactivación económica de Les Corts 2022–2023, que plantea como objetivo global recuperar y fortalecer la economía del Distrito a dos años vista, a partir de un escenario como el actual, que todavía presenta algunas incertidumbres pese a la evidente recuperación económica en el 2021 en términos de reducción del paro registrado, el aumento del índice de recuperación comercial o el aumento del número de empresas constituidas, entre otros.

Esta Hoja de ruta apuesta por el desarrollo económico de proximidad, un modelo de promoción económica que parte de los activos y de las necesidades del territorio, que quiere minimizar la distancia entre ciudadanía y recursos públicos, y que se concibe a partir de un enfoque de economía plural y centrada en las personas.

La vocación de la presente Hoja de ruta 2022–23 es integrar el conjunto de acciones de desarrollo económico impulsadas por el Ayuntamiento y los actores del territorio, con el fin de contribuir a resolver los retos que tiene por delante el Distrito y reducir las desigualdades socioeconómicas entre sus barrios.

Por lo tanto, la presente Hoja de ruta se alinea y se complementa con las diferentes medidas y planes aprobados por el Distrito en materia de promoción económica.

La Hoja de ruta va alineada con el PAD, el [Plan de actuación de Distrito para los años 2020–2023](#), concretamente con el Eje 1, “Recuperar la economía haciéndola más fuerte, más resiliente y más diversificada”. Uno de los puntos incluidos en este Eje de trabajo es la **constitución de la Unidad de Promoción Económica (UPE)** para el distrito de Les Corts. **La UPE es un espacio de diseño, coordinación, gestión, implementación y evaluación de políticas y acciones de promoción económica, compartida entre Distrito y Barcelona Activa.** Tiene como objetivo mejorar el impacto de las políticas de promoción económica en el territorio. **La UPE será el espacio de gobernanza de la Hoja de ruta.**

Desde su vocación integradora, esta Hoja incorpora las diferentes medidas de promoción del comercio contempladas en la [Medida de gobierno “Apoyo al comercio y servicios de proximidad. Distrito de Les Corts. 2020–2023”](#), así como las medidas referentes a la inserción laboral de personas con diversidad funcional previstas en la [Medida de gobierno “Les Corts más inclusivo. Les Corts: Territorio Socialmente Responsable 2020–2023”](#).

En el periodo 2022–2023 centraremos los esfuerzos en generar reactivación económica en Les Corts. Lo haremos a partir de una planificación que consta de **cinco líneas estratégicas** y **nueve objetivos**, que a su vez se desglosan en acciones concretas con impacto en el territorio. Estas acciones se irán actualizando a lo largo de los dos años a partir de las iniciativas municipales que puedan ir surgiendo, también por parte de los actores del Distrito.

Esta Hoja de ruta se ha elaborado de forma conjunta entre el equipo de gobierno del Distrito de Les Corts, la Dirección de Servicios a las Personas y al Territorio del Distrito de Les Corts y Barcelona Activa, y se prevé su presentación como Medida de gobierno en el Pleno de julio del 2022.

02. Perfil socioeconómico del distrito de Les Corts

Con 81.576 habitantes a 1 de enero de 2021, Les Corts **es el distrito con menor población en Barcelona, donde habitan el 4,9 % de las personas residentes en la ciudad**. La población del Distrito **ha disminuido ligeramente (en un -1,3 %) respecto al 2020**, como también ha sucedido en el conjunto del municipio (-0,4 %). **El peso de la población con nacionalidad extranjera sobre la del Distrito** ha aumentado 0,3 puntos porcentuales y se sitúa en el **14,8 %**, porcentaje muy inferior al de Barcelona (22,4 %).

En referencia a los indicadores del nivel educativo, **Les Corts destaca por tener una población cualificada, con un porcentaje de residentes con estudios universitarios (45,1 %)** que supera en más de 11 puntos el de Barcelona. En el 2021 continuó la mejora del nivel formativo en el Distrito, con un aumento del porcentaje de población con estudios universitarios o CFGM y una disminución del peso de la población con estudios primarios, que también se observan en el conjunto de la ciudad.

Indicadores demográficos y socioeconómicos de Les Corts

Indicadores	Les Corts	Barcelona	Peso s/ Barcelona
Población			
Población (a 1 de enero de 2021, según padrón)	81.576	1.660.314	4,9 %
% Incremento interanual de población (2021/2020)	-1,3 %	-0,4 %	
% Población con educación universitaria (2021)	45,1 %	33,9 %	6,5 %
% Población sin estudios o estudios primarios (2021)	10,8 %	17,3 %	3,1 %
% Población extranjera sobre el total (2021)	14,8 %	22,4 %	18,4 %
Entorno socioeconómico			
Salario medio (2019)	41.548	31.076	
Personas atendidas por los servicios sociales municipales (% s/población 2020)	4,0 %	5,7 %	3,5 %
% Hogares con privación material severa (2019)	1,8	5,9	
Precio de compra de viviendas de segunda mano (IV trim. 2021).	4.775	3.932	
Alquiler de la vivienda (alquiler medio mensual en €/mes, III trim. 2021).	1.080,3	932,3	
Renta disponible de los hogares por habitante (2018)	27.992	21.484	
Índice renta disponible de los hogares por habitante (2018)	130,3	100,0	

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento de Barcelona, a partir de datos del Departamento de Estadística y Difusión de Datos municipal.

Con respecto a los indicadores de entorno socioeconómico, Les Corts tiene una renta disponible de los hogares por habitante de 27.992 €/año, que lo sitúa como el **segundo distrito con mayor renta per cápita de la ciudad**, superando la media en un 30,3 % y solo por debajo de Sarrià-Sant Gervasi. **El salario medio (41.548 €/año) es superior al del conjunto de la ciudad** en más de 10.000 euros (un 33,7 %), y el porcentaje de hogares en situación de privación de material severa es 4,1 puntos inferior a la media de Barcelona.

El número de personas atendidas por los servicios sociales municipales representa un 4 % de la población total del Distrito en el 2020 (3.308 personas) y —a pesar de haber aumentado con respecto al 2019—, es inferior al del conjunto de Barcelona (5,7 %), que experimenta un crecimiento interanual notable por el impacto de la pandemia. Con respecto al mercado inmobiliario, tanto el **precio de alquiler de la vivienda como el precio de oferta de la vivienda de segunda mano del Distrito son superiores a la media de la ciudad**, pero en el 2021 disminuyen un -5,5 % y un -4,4 %, respectivamente, en términos interanuales, una reducción superior a la del conjunto de Barcelona.

Indicadores laborales y económicos de Les Corts

Indicadores	Les Corts	Barcelona	Peso s/ Barcelona
Mercado de trabajo			
Paro registrado	2.401	63.383	3,8 %
Peso paro registrado (% s/población 16–64 años, setiembre 2021)	4,8 %	5,8 %	
Perfil del paro registrado (% s/total Distrito)			
Hombres	43,0 %	44,9 %	
Mujeres	57,1 %	55,1 %	
Menores de 30 años	9,4 %	10,7 %	
Mayores de 45 años	62,1 %	58,7 %	
Paro de larga duración	53,4 %	54,3 %	
Demandantes de empleo no desempleados/as (diciembre 2021)	1.033	25.025	4,1 %
Peso demandantes de empleo no desempleados/as (% s/población 16–64 años (setiembre 2021))	2,1 %	2,3 %	
Actividad económica y comercial			
Locales activos en planta baja (2019)	2.978	61.558	4,8 %
% Locales sin actividad (2019)	4,5 %	4,4 %	
Número de agentes económicos (2020)	12.547	189.447	6,6 %
Número de empresarios/as individuales (2020)	2.786	57.176	4,9 %
Índice de recuperación comercial (diciembre 2021)	109,7	107,8	
Tasa de actividad emprendedora de autónomos/as (% s/pobl. 16–64 años, 2019)	3,9	4,1	

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento a partir de datos del Departamento de Estadística, la Oficina Municipal de Datos y el Área de Derechos Sociales del Ayuntamiento de Barcelona.

Mercado de trabajo

Las **2.401 personas registradas como desempleadas en Les Corts en diciembre del 2021** representan el 3,8 % de este colectivo en Barcelona. El **descenso interanual del -31,9 %** (y una reducción de 1.124 personas) con respecto al mismo mes del 2020 muestra una **clara reactivación del mercado laboral en el Distrito, en línea con la recuperación del indicador en el conjunto de la ciudad (-32,5 %)**.

El 57,1 % de la población desempleada en el Distrito son mujeres —dato similar a la media de Barcelona—, y un 16,4 % es de nacionalidad extranjera, un porcentaje inferior al de la ciudad (20,3 %). **El 62,1 % de las personas en situación de paro son mayores de 45 años y el 53,4 % hace más de un año que está en esta situación**, con un peso preponderante de estos colectivos que se observa también en el conjunto de Barcelona (58,7 % y 54,3 %, respectivamente).

Perfil del paro registrado en Les Corts. Diciembre 2021

Les Corts	Número	% sobre total	Variación interanual
Total paro registrado	2.401	100,0 %	-31,9 %
Sexo			
Hombres	1.032	43,0 %	-46,7 %
Mujeres	1.370	57,1 %	-13,8 %
Edad			
<25 años	69	2,9 %	-63,9 %
25–29 años	157	6,5 %	-54,0 %
30–44 años	685	28,5 %	-42,5 %
>=45 años	1.490	62,1 %	-17,3 %
Duración			
Hasta 6 meses	913	38,0 %	1,1 %
De 6 a 12 meses	206	8,6 %	-83,0 %
Más de 12 meses	1.282	53,4 %	-9,1 %
Población extranjera	393	16,4 %	-43,9 %

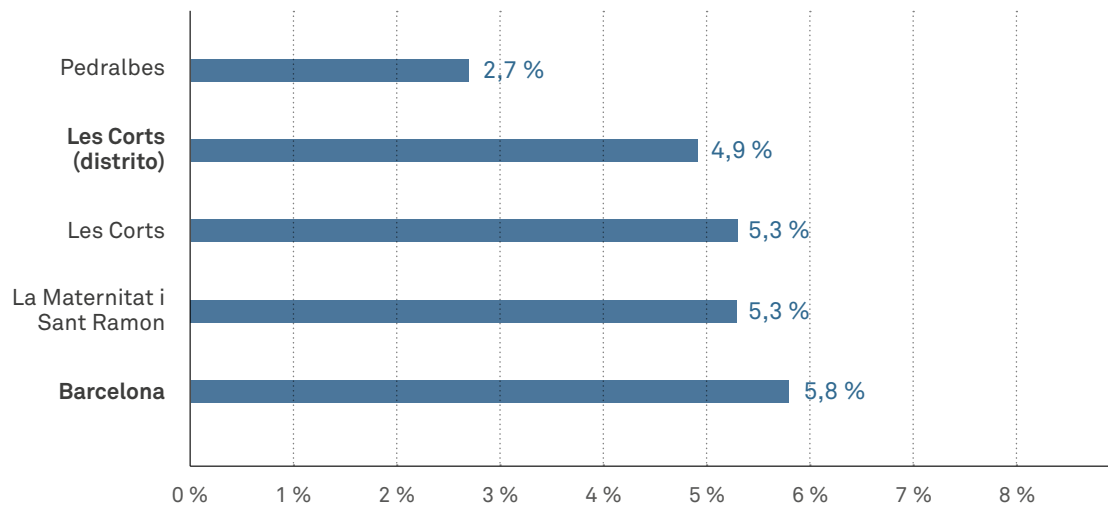
Fuente: Departamento de Gerencia de Empleo, Empresa y Turismo del Ayuntamiento de Barcelona, según datos del Departamento de Estadística del Ayuntamiento de Barcelona.

El porcentaje de mujeres dentro del paro registrado está por encima de la media de la ciudad (55,1 %) en todos los barrios de Les Corts. Destaca —con el mayor grado de feminización del paro— el de la Maternitat i Sant Ramon (57,7 %), que supera en 2,6 puntos porcentuales la media barcelonesa, mientras que Pedralbes (56,8 %) y Les Corts (56,7 %) se sitúan cerca de la media del Distrito.

En todos los barrios de Les Corts hay una muy notable incidencia del paro de larga duración —aunque inferior a la media de Barcelona (54,3 %)—, y destacan **Les Corts (53,7%) y la Maternitat i Sant Ramon (52,8 %)** como los barrios con mayor y menor incidencia de esta situación.

El peso del paro registrado sobre la población adulta del Distrito es del 4,9 % a diciembre del 2021 —0,9 puntos porcentuales inferior a la media barcelonesa—. **Todos los barrios alcanzan valores inferiores a la media de la ciudad (5,8 %)** y Pedralbes (2,7 %) es el único barrio que también se encuentra por debajo de la del Distrito.

Peso del paro registrado sobre la población entre 16–64 años (% s/total). Diciembre 2021

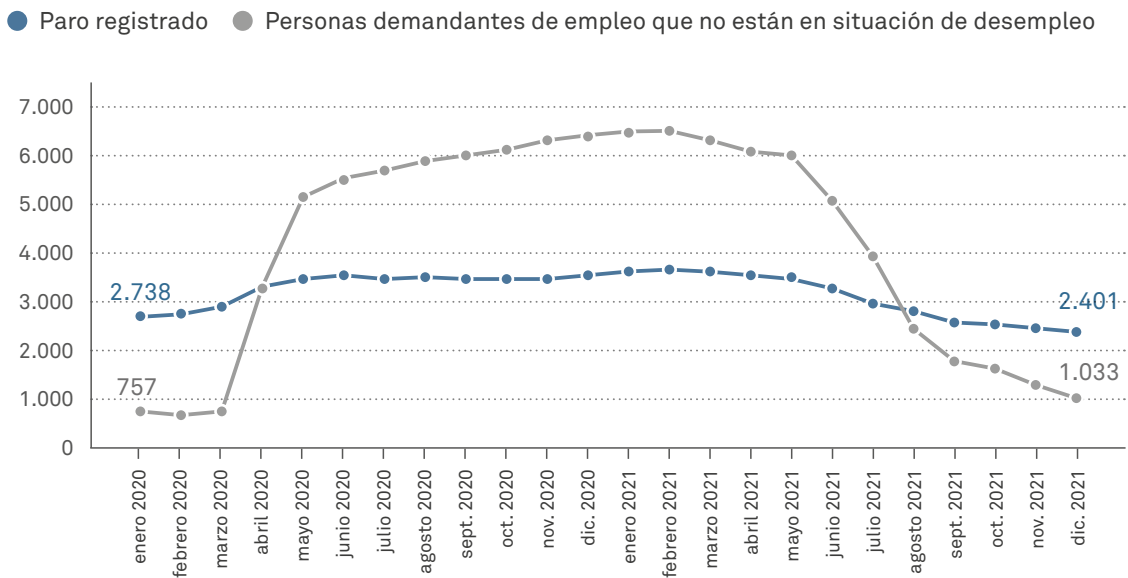


Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica, a partir de datos del Departamento de Estadística y Difusión de Datos municipal.

El número de **personas demandantes de empleo no desempleadas**¹ en el distrito de Les Corts fue de 1.033 a diciembre del 2021 —4,1 % del total de la ciudad—, y ha disminuido en 5.381 personas con respecto al mismo mes del 2020. **El conjunto de demandantes de empleo** (suma de la población en situación de paro y de las personas demandantes de empleo no desocupadas) **supone el 6,9 % de la población de entre 16 y 64 años en el distrito de Les Corts**, mientras que en el conjunto de Barcelona es del 8,1 %, datos claramente inferiores a los de meses atrás, que reflejan la reactivación en la que está inmerso el mercado de trabajo en la ciudad. En diciembre del 2021, el número de personas trabajadoras demandantes de empleo no desocupadas fue inferior al paro registrado, de manera que estos indicadores vuelven a su comportamiento habitual, que se había visto alterado durante la pandemia.

¹ Las personas demandantes de empleo no desempleadas incluyen, entre otras, a las personas trabajadoras que han sido afectadas por ERTE durante la crisis sanitaria y económica actual. Por lo tanto, es un indicador clave en estos momentos para comprobar cómo evoluciona la situación en el mercado laboral.

Evolución del paro registrado y las personas demandantes de empleo que no están en situación de paro en Les Corts. Enero 2020–diciembre 2021



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica, a partir de datos del Departamento de Estadística y Difusión de Datos municipal.

Tejido productivo

Les Corts es el distrito menos poblado de la ciudad, ya que reside en él el 5 % de la población de la ciudad. Por otra parte, se ubican el 6,6 % de las actividades económicas de Barcelona y el Distrito se caracteriza por el **tejido y potencial del sector terciario avanzado**, y por el hecho de ser, con diferencia, **el principal polo financiero de la ciudad, con el 15,9 % de las actividades financieras de Barcelona**. También destaca por el **peso relativo elevado de los servicios a las empresas y de las actividades inmobiliarias**, mientras que el peso del sector del transporte, el manufacturero, el de comercio y de la hostelería quedan ligeramente por debajo de la media de Barcelona.

En el 2020, en el Distrito había ubicados un total de **12.547 agentes económicos**, que representan el **6,6 %** del tejido productivo de la ciudad. Del total de agentes económicos de Les Corts, un **22,2 % son empresarios y empresarias individuales** —peso relativo inferior a la media barcelonesa (30,2 %)—, y **casi el 80 % son empresas y sociedades**, 8 p. p. más que en el conjunto de la ciudad.

Número de agentes económicos según tipología de empresa. 2020

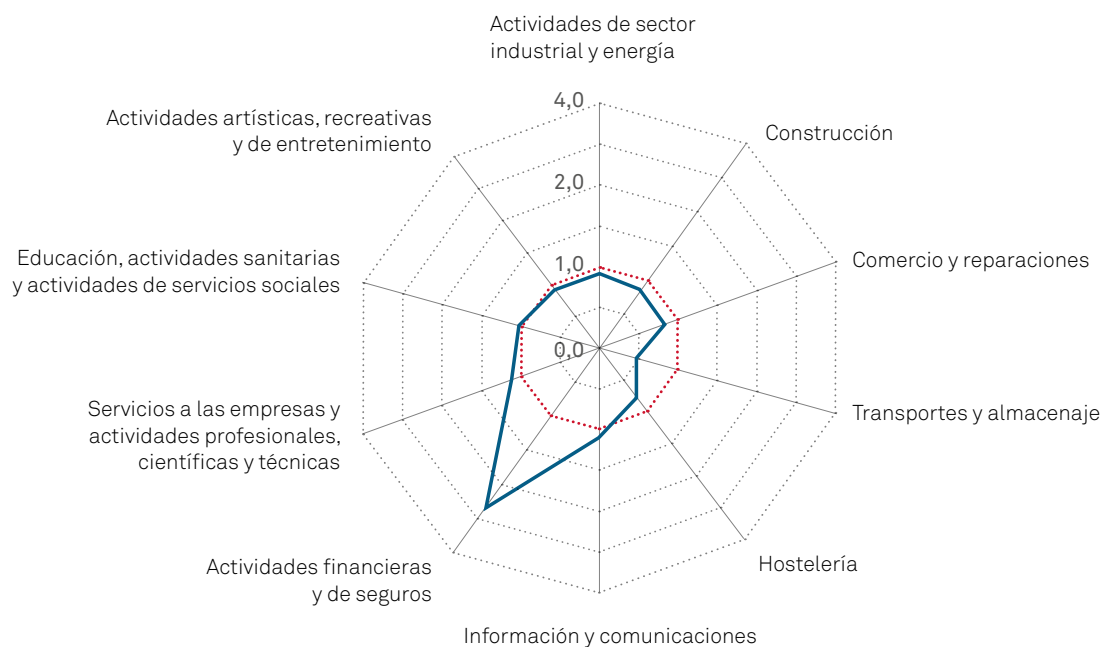
	Les Corts	Barcelona	Peso s/ Barcelona (%)	Peso s/ Les Corts (%)
Empresas	9.761	132.271	7,4 %	77,8 %
Empresarios/as individuales	2.786	57.176	4,9 %	22,2 %
Agentes económicos	12.547	189.447	6,6 %	100,0 %

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento, a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

En términos absolutos, las actividades predominantes en el Distrito son las actividades inmobiliarias y los servicios a las empresas —con aproximadamente un 19 % del total cada una de ellas— y el comercio, con un 18,1 % de las actividades del Distrito.

En términos de especialización (Barcelona=1), Les Corts destaca por la concentración de **actividades vinculadas al sector financiero y los seguros (2,4)**, con coeficientes muy por encima de 1 y siendo el distrito puntero en este ámbito. Siguen por encima de 1 **las actividades vinculadas a la información y comunicaciones, servicios a las empresas, actividades profesionales, científicas y técnicas y educación, actividades sanitarias y servicios sociales**, con valores superiores a 1. Por otra parte, el Distrito no muestra especialización relativa en transporte y almacenaje (0,5).

Índice de especialización por sectores de Les Corts (Barcelona=1). 2020



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento, a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

Les Corts es un distrito económicamente muy dinámico, con un tejido basado en el sector de los servicios con alto valor añadido —centros de negocios, conocimiento e investigación...—, el comercio y la hostelería. Estructurado en torno a la Diagonal, Les Corts es una de las puertas de entrada a Barcelona y eje articulador de una nueva centralidad comercial y de negocios.

El Distrito dispone de una amplia oferta de equipamientos para reuniones y congresos (Palacio de Congresos) y de una oferta hotelera de calidad, así como equipamientos para acoger eventos (culturales, deportivos, etc.) de tipo masivo, con instalaciones deportivas de proyección internacional (Club de Polo, FCB) y una importante oferta museística (Palacio de Pedralbes). También está dotado de grandes equipamientos de investigación y universidades —Campus Universitario, Parque Científico, Recinto Maternitat, ESADE, IESE—, a la vez que dispone de uno de los grandes nodos comerciales de la ciudad sobre el eje Diagonal, L’Illa Diagonal, y es el distrito de la sede de grandes entidades financieras de la ciudad (La Caixa).

Fruto de esta especialización, en el Distrito se ubican actividades de alto valor añadido. Si se agrupan las actividades según el nivel de conocimiento y tecnología, se observa que en Les Corts **se ubica un 8,2 % de las actividades intensivas en conocimiento y tecnología de Barcelona, y cerca de un tercio (el 32,4 %) de las actividades ubicadas en el Distrito son intensivas en conocimiento y tecnología**, un peso que **supera en 6 puntos la media de la ciudad**.

Agentes económicos en el Distrito según intensidad de conocimiento y tecnología. 2020

	Les Corts	Barcelona	Peso s/ Barcelona (%)	Peso s/ Les Corts (%)
Actividades industriales de tecnología alta	40	406	9,9 %	0,3 %
Actividades industriales tecnología media alta	88	1.091	8,1 %	0,7 %
Servicios intensivos en conocimiento y tecnología punta	621	7.795	8,0 %	4,9 %
Total actividades de alto contenido tecnológico	749	9.292	8,1 %	6,0 %
Servicios intensivos en conocimiento	3321	40.388	8,2 %	26,5 %
Total actividades intensivas en conocimiento y tecnología	4.070	49.680	8,2 %	32,4 %
Resto de actividades	8.477	139.767	6,1 %	67,6 %
Total	12.547	189.447	6,6 %	100 %

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

Destaca también la gran movilidad y rotación de las actividades económicas, tanto en el Distrito como en el conjunto de la ciudad. **El 70,6 % de las actividades económicas del Distrito se han dado de alta después del 2000, y un 43,8 %, después del 2010.**

Número de agentes económicos según fecha de constitución. 2020

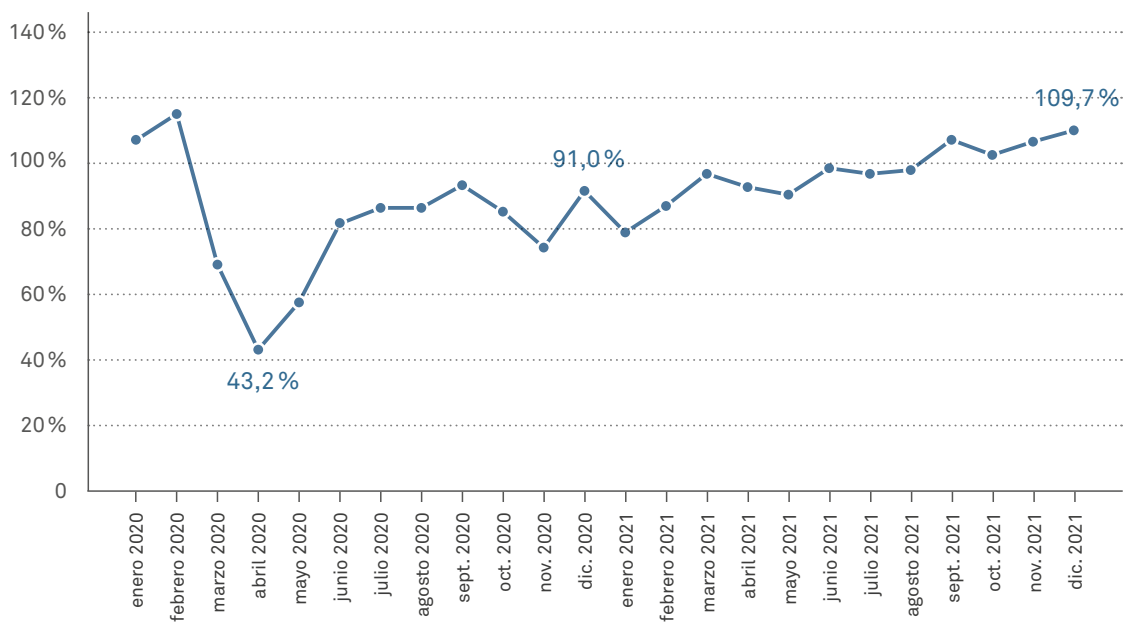
	Les Corts	Barcelona	Peso s/Les Corts (%)	Peso s/ Barcelona (%)
Hasta 1980	462	5.697	3,7 %	3,0 %
De 1981 a 1990	952	11.171	7,6 %	5,9 %
De 1991 a 2000	2.132	30.510	17,0 %	16,1 %
De 2001 a 2010	3.362	49.878	26,8 %	26,3 %
De 2011 a 2020	5.496	90.192	43,8 %	47,6 %
No consta	143	1.999	1,1 %	1,1 %
Total	12.547	189.447	100 %	100 %

Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica a partir de los datos de INFORMA D&B e Inatlas.

Actividad comercial en Les Corts

Según datos facilitados por el BBVA a partir del valor de las transacciones con terminales TPV, **el índice de recuperación comercial de Les Corts en diciembre del 2021 es del 109,7%** (tomando como referencia 100 en el 2019), cifra que representa el valor más alto desde el inicio de la pandemia y el cuarto registro mensual consecutivo superior al 100%. Como ha sucedido a lo largo de toda la crisis de la COVID-19, el valor de este indicador en el Distrito se mantiene por encima de la media de la ciudad, que el mismo mes se sitúa en el **107,8%**.

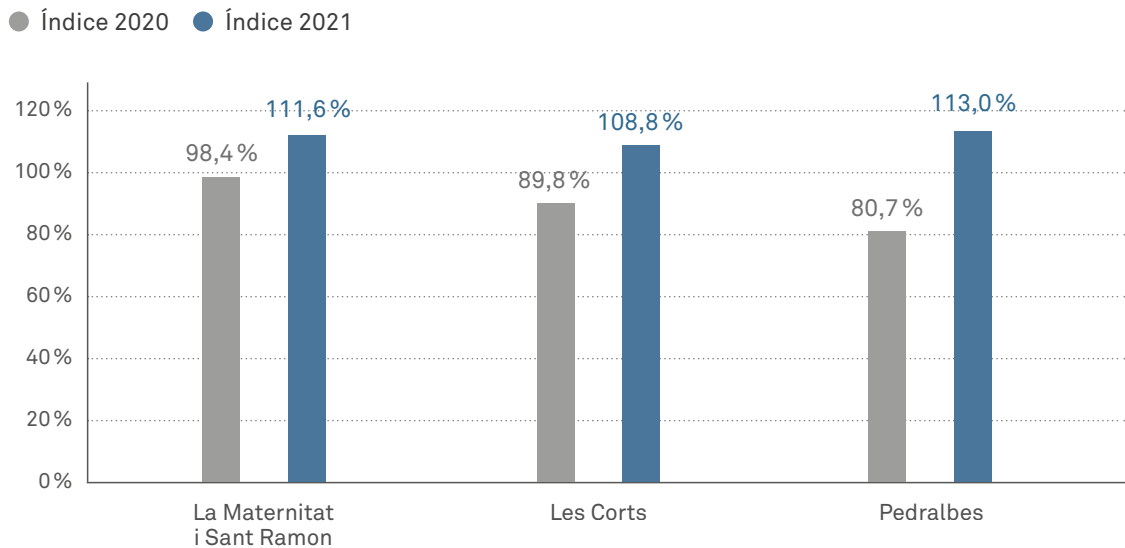
Índice de recuperación comercial en Les Corts (año base=2019). Enero 2020–diciembre 2021



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento de Barcelona, a partir del Ayuntamiento de Barcelona (2021): Consumo Privado en Barcelona, Oficina Municipal de Datos, Barcelona, Versión 2.1.

El análisis territorial deja entrever pocas diferencias significativas entre los índices de los diversos barrios del Distrito. Así, en diciembre del 2021 **encabeza la reactivación de la actividad comercial el barrio de Pedralbes —con un Índice de recuperación comercial del 113,0%—**, y lo siguen **la Maternitat i Sant Ramon (111,6%) y Les Corts (108,8%)**. En todos ellos se observa una clara progresión con relación al 2020 —con aumentos interanuales del índice de recuperación que en algunos casos superan los 20 puntos—, y hay que destacar la evolución de Pedralbes, que en el 2020 tenía el índice de recuperación comercial más bajo de los barrios del Distrito y actualmente es el que encabeza la recuperación.

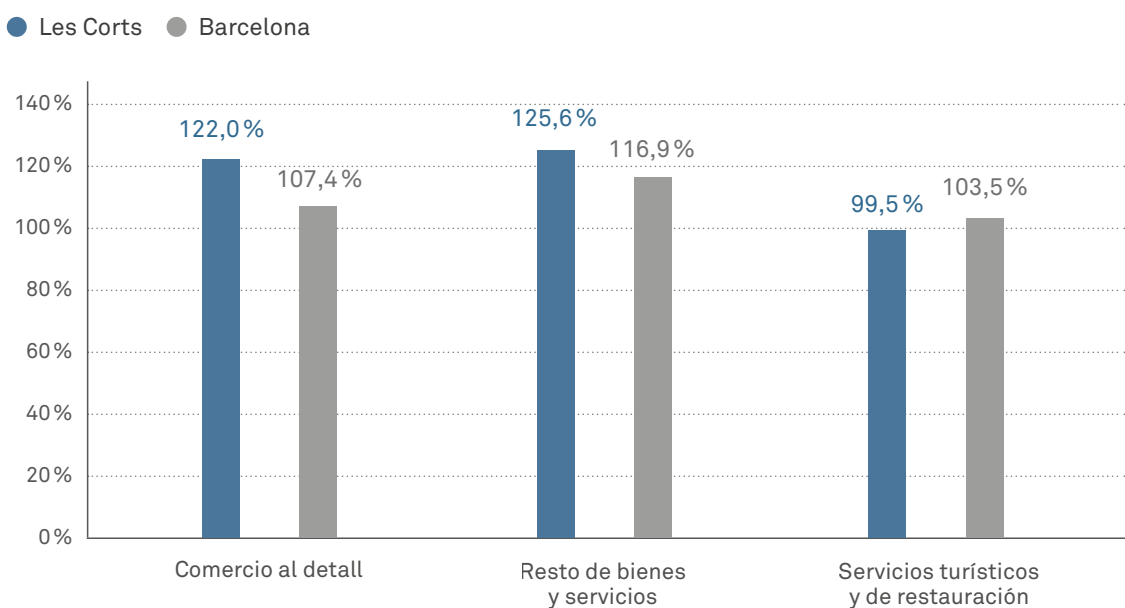
Índice de recuperación comercial por barrios — Les Corts (año base 2019=100). Diciembre 2021



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento de Barcelona, a partir del Ayuntamiento de Barcelona (2021): Consumo Privado en Barcelona, Oficina Municipal de Datos, Barcelona, Versión 2.1.

Con respecto a los grandes sectores de actividad en planta baja, en diciembre del 2021 destacaba muy notablemente la recuperación en el Distrito del sector el **resto de bienes y servicios (125,6%)** y el **comercio al detalle (122,0%)**, que en los dos casos supera la media de la ciudad (116,9% y 107,4%, respectivamente). Por otra parte, los **servicios turísticos y de restauración (99,5%)** se encuentran ligeramente por debajo de los niveles del 2019 y también de la media de Barcelona.

Índice de recuperación comercial por grandes sectores (diciembre 2019=100). Diciembre 2021



Fuente: elaboración del Departamento de Estudios de la Gerencia de Economía, Recursos y Promoción Económica del Ayuntamiento de Barcelona, a partir del Ayuntamiento de Barcelona (2021): Consumo Privado en Barcelona, Oficina Municipal de Datos, Barcelona, Versión 2.1.

03. Líneas estratégicas e indicadores de entorno

El presente documento se estructura a través de cinco líneas estratégicas que marcan las prioridades del Distrito para la recuperación económica en el periodo 2022–2023, que se despliegan a lo largo del apartado 4.

En este sentido, las líneas estratégicas y los objetivos de la Hoja de ruta están en consonancia y complementan e integran las Medidas de gobierno mencionadas: la [Medida de gobierno “Apoyo al comercio y servicios de proximidad. Distrito de Les Corts. 2020–2023”](#) y [Medida de gobierno “Les Corts más inclusivo. Les Corts: Territorio Socialmente Responsable 2020–2023”](#).

En línea con lo que establece el PAD, se hará énfasis en esta Hoja de ruta, entre otras, en actuaciones en el ámbito del empleo juvenil, el emprendimiento social, el fomento del comercio de proximidad y la inclusión social y laboral de personas con diversidad funcional. También, fruto de las diferentes iniciativas detectadas en el territorio, se trabajará por el impulso de la economía verde y circular, con actuaciones en el ámbito del consumo y alimentación sostenible, que darán continuidad a las acciones iniciadas en el 2021 en el marco de la Capitalidad de la Alimentación Sostenible 2021 de la ciudad de Barcelona. Del mismo modo, se trabajará para la visibilización y sensibilización de iniciativas de emprendimiento social y de Economía Social y Solidaria. Finalmente, se actuará a través de las políticas activas de empleo para fortalecer y dar oportunidades a las personas en situación de paro vecinas del Distrito, así como en la implementación y el apoyo de todo programa dirigido a aquellos colectivos del Distrito que sufran situación de vulnerabilidad.

Para la gestión, el seguimiento y la coordinación de las acciones incluidas en la Hoja de ruta se probará un nuevo modelo de gobernanza: las **Unidades de Promoción Económica** del Distrito, un espacio que tiene como objetivo contribuir a la coordinación e integración de las políticas de promoción económica en el Distrito, así como mejorar el impacto de estas. El espacio de trabajo operativo a nivel de Distrito, vinculado a la UPE, será el Núcleo Operativo, donde participan los equipos técnicos de Barcelona Activa y de la Dirección de Servicios a las Personas y al Territorio del Distrito.

Para medir el impacto, hemos diseñado una serie de **indicadores de entorno**. Estos indicadores son unidades de medida para monitorizar la evolución del desarrollo socioeconómico de Les Corts durante los años de implementación de la Hoja de ruta, unos indicadores que harán posible levantar la mirada para hacer una valoración más amplia, más allá de la prevista en los indicadores asociados a cada objetivo contemplado y, así, ir evaluando cómo evoluciona la situación socioeconómica en el Distrito.

Líneas estratégicas	Indicadores de entorno
LE1. Les Corts, economía desde el territorio	<p>Evolución de la renta tributaria.</p> <p>Evolución de la privación material severa.</p>
LE2. Les Corts reactiva su comercio	<p>Índice de recuperación comercial en el Distrito.</p> <p>Evolución del tique de compra.</p>
LE3. Les Corts financia proyectos que dinamizan la economía del Distrito	<p>Evolución de los proyectos financiados mediante la convocatoria <i>Impulsem el que fas</i> y <i>Enfortim l'Economia Social i Solidària</i>, en comparación con la evolución del resto de distritos.</p>
LE4. Les Corts trabaja con calidad	<p>Evolución del número de vecinos y vecinas en situación de paro en el Distrito.</p> <p>Evolución del peso de la población en situación de paro sobre el total de población entre 16 y 64 años en el Distrito.</p> <p>Evolución del peso de la población solicitante que no está en situación de paro sobre el total de población entre 16 y 64 años en el Distrito.</p> <p>Evolución del salario medio en el Distrito.</p>
LE5. Les Corts y la economía de la ciudad	<p>Evolución de la renta tributaria.</p>

04. Objetivos específicos e indicadores de impacto/resultado

A continuación se exponen las **cinco líneas estratégicas** sobre las que actuará la Hoja de ruta de Les Corts para la reactivación económica 2022–2023, dando cabida a los diferentes proyectos/acciones que o bien se están proyectando, o bien se encuentran en un estadio de implementación inicial. A lo largo del periodo de implementación de la Hoja de ruta se pueden ir incorporando nuevos proyectos y nuevas acciones que puedan surgir en estos dos años y que respondan a las líneas estratégicas planteadas. En este sentido, es necesario tener presente que la situación actual y las incertidumbres futuras exigirán la creación de respuestas a medida de las circunstancias.

Las líneas estratégicas del plan se concretan en **nueve objetivos**, cuya consecución será evaluada a través de **26 indicadores** vinculados a esos objetivos.

En relación con los indicadores, cabe mencionar que, cuando no se explicita lo contrario, estos se refieren a todo el periodo de ejecución de la Hoja de ruta, del 2022 al 2023, y se explicarán los que tienen carácter anual.

LE1. LES CORTS, ECONOMÍA DESDE EL TERRITORIO

Fomentar la economía de proximidad es clave a la hora de plantear el desarrollo socioeconómico de un territorio. Hay que dar apoyo a las actividades económicas que están arraigadas en el territorio y que, por lo tanto, conocen sus necesidades y realidades, y a las que impliquen una economía diversa y la capacidad para adaptarse, priorizando aquellas iniciativas que contribuyen a reducir la fractura de desigualdades socioeconómicas entre territorios y las que son complementarias al conjunto de políticas públicas de promoción económica.

Objetivo 1.

Apoyar la consolidación de iniciativas socioeconómicas ya existentes en el Distrito, así como apoyar y acompañar las que puedan surgir, con el objetivo de procurar su viabilidad, estableciendo sinergias entre los diferentes agentes

Este objetivo hace referencia a impulsar y apoyar, mediante las herramientas correspondientes, iniciativas socioeconómicas, empresariales o de emprendimiento del distrito de Les Corts que ya existen o que se valoran como necesarias que existan, iniciativas que pueden reactivar económicamente el Distrito en clave de proximidad, ya sea porque responden a necesidades del territorio, porque aprovechan sus activos o porque nacen del liderazgo de personas o actores económicos implicados en el desarrollo del territorio.

Proyectos/Acciones

- **Difundir y facilitar el acceso a los recursos de emprendimiento y empresas de Barcelona Activa** para dar respuesta a las iniciativas socioeconómicas y empresariales que existan o surjan del territorio a partir de la figura de la persona referente de proximidad de Barcelona Activa en el Distrito, que centralizará y apoyará la articulación de las diversas demandas e iniciativas.

- **Detección de iniciativas económicas y apoyo en su desarrollo y consolidación**, tanto las que son fruto de una actividad económica tradicional como las de carácter de Economía Social y Solidaria o con vertiente comunitaria, ya estén en estado incipiente, ya estén en marcha y necesiten una reorientación o reactivación empresarial. Esta actividad se realizará mediante espacios de participación del Distrito o mediante la prospección de iniciativas.
- **Amunt persianes!**

La estrategia *Amunt persianes!* 2021–2023 que impulsa el Ayuntamiento de Barcelona tiene por objetivo la dinamización de locales de planta baja para reducir el número de locales vacíos en la ciudad y fomentar un empleo sostenible. Incluye diferentes medidas que se empezaron a implementar en el 2021 y que se irán desplegando progresivamente hasta el 2023. En abril del 2021 se presentó como Medida de gobierno *Amunt persianes!* Las medidas concretas que incluye la estrategia son:

Medida 1. Creación de un observatorio de LPB.

Medida 2. Nuevas ayudas económicas para la instalación en LPB vacíos: *Impulsem el que fas*.

Medida 3. Bajos de Protección Oficial (BPO): creación de una cartera pública de LPB. El presupuesto para el proceso de compra es de 16 millones de euros.

Medida 4. Creación de una bolsa de alquiler de LPB: está previsto implementar esta medida mediante incentivos a propietarios/as y a personas arrendatarias.

Medida 5. Recursos para prevenir nuevos LPB vacíos: *Creafeina*, *Rethinking*, asesoramiento en ayudas y financiación COVID-19 y Servicios de orientación y acompañamiento a la empresa de Barcelona Activa.

Para más información sobre *Amunt persianes!*:

<https://www.barcelonactiva.cat/es/amuntpersianes>

Indicadores

- ➔ Mantener los niveles de participación del vecindario de Les Corts en los servicios de Emprendimiento y Empresas de Barcelona Activa.
- ➔ Implementación de la estrategia *Amunt persianes!* en el distrito de Les Corts según el calendario previsto.
- ➔ Número de proyectos financiados anualmente en la modalidad 1 de la convocatoria de subvenciones *Impulsem el que fas*: financiar un mínimo de un proyecto anual correspondiente a dicha modalidad.
- ➔ Número de locales incluidos en la bolsa de alquiler, indicador que en este momento no puede cuantificarse.

Objetivo 2. Sensibilización y visibilización de las iniciativas relacionadas con la Economía Social y Solidaria

Este objetivo se materializará mediante acciones de divulgación y sensibilización sobre los valores de la Economía Social y Solidaria (ESS) en los centros educativos y el apoyo económico a proyectos de ESS.

Proyectos/Acciones

- **Proyecto de aprendizaje-servicio**

Este proyecto se diseñará entre Distrito, Barcelona Activa y el Centro de Recursos Pedagógicos (CRP) de Les Corts, ya que en el marco de los programas de innovación pedagógica que llevan a cabo trabajan proyectos específicos de Economía Social y Solidaria. En concreto, se implementará un proyecto diseñado conjuntamente entre Distrito, Barcelona Activa y el CRP con las entidades de ESS del Distrito, que implique al alumnado de los centros educativos de Les Corts **mediante actividades de aprendizaje-servicio**. De este modo, se sensibilizará y se darán a conocer las prácticas y valores de la ESS entre el alumnado de Les Corts y se fomentará la visibilización y el trabajo en red de las entidades de ESS de Les Corts.

En paralelo, se fomentará la presentación de proyectos a convocatorias que contemplen el apoyo a iniciativas de ESS como, por ejemplo, la **convocatoria *Enfortim l'ESS* o *Impulsem el que fas***, entre otros.

- **Convocatoria de subvenciones *Enfortim l'ESS***

En el 2021, en Les Corts se presentaron y financiaron cinco proyectos en la convocatoria *Enfortim l'ESS*, con un volumen presupuestario total de 32.600 €. Les Corts es de los distritos donde menos proyectos se presentan a dicha convocatoria, aspecto que se repite en otras convocatorias. Por lo tanto, **hay que reforzar las acciones de acercamiento y asesoramiento a la población y al tejido empresarial y asociativo de las convocatorias de subvenciones *Enfortim l'ESS* e *Impulsem el que fas*, así como de todas aquellas que contemplen financiación a iniciativas relacionadas con la ESS.**

Indicadores

- ➔ Diseño e implementación de un proyecto de visibilización y sensibilización en ESS en los centros educativos, que incluya acciones de aprendizaje-servicio.
 - Número de entidades de ESS implicadas en el diseño e implementación del proyecto. Participarán entre dos y cuatro entidades en el diseño e implementación del proyecto.
 - Número de centros educativos en que se realiza la acción. La acción se llevará a cabo en entre uno y tres centros educativos.
- ➔ Número de acciones de difusión y orientación sobre la convocatoria *Enfortim l'ESS*. Se hará, como mínimo, una acción de difusión y orientación grupal anual.
- ➔ Número de proyectos financiados en la convocatoria *Enfortim l'ESS* 2022 y 2023. Se financiarán un mínimo de cinco proyectos anuales.

Objetivo 3.

Promover Les Corts como Territorio Socialmente Responsable

Les Corts destaca por ser un territorio donde se implementan muchos proyectos, acciones y programas destinados a fomentar la inclusión social de personas en situación de vulnerabilidad, en concreto, de personas afectadas por algún tipo de diversidad funcional. Estos programas se impulsan desde el Distrito de Les Corts, conjuntamente con otros actores del territorio: empresas, entidades del Tercer Sector y ejes comerciales. Barcelona Activa, como agencia de promoción económica del Ayuntamiento, también ha desarrollado un rol activo al respecto. La pandemia ha dificultado la actividad de estos espacios y con esta Hoja de ruta se pretende contribuir a su reactivación.

Durante el 2020, el Distrito constituyó la Mesa de Responsabilidad Social Corporativa, formada por empresas, asociaciones y entidades del territorio, y en cuyo marco se trabajaron proyectos vinculados a este ámbito.

Los programas e iniciativas relacionadas con la inclusión de personas con discapacidad desarrolladas hasta el momento se enmarcan en las mencionadas medidas de gobierno: [Medida de gobierno “Apoyo al comercio y servicios de proximidad. Distrito de Les Corts. 2020–2023”](#), concretamente con la línea específica 4, “Inclusión y responsabilidad social”, y con la [Medida de gobierno “Les Corts más inclusivo. Les Corts: Territorio Socialmente Responsable 2020–2023”](#). No obstante, en esta Hoja de ruta se pretende visibilizar y fomentar las iniciativas ya existentes, así como otras que se encuentran en fase embrionaria y que no acaban de ubicarse en estas dos medidas.

El distrito de Les Corts cuenta con dos espacios desde donde se diseñan y se implementan los programas y acciones relacionadas con la inclusión de personas con discapacidad y con el fomento de Les Corts como Territorio Socialmente Responsable:

- **Grupo de trabajo por la inclusión:** espacio conformado por el Distrito de Les Corts, que gestiona el espacio y entidades de personas con discapacidad.
- **Espacio 20+20+20:** espacio de encuentro anual entre Distrito de Les Corts, Instituto Municipal de Personas con Discapacidad, Barcelona Activa, entidades del Tercer Sector, empresas, entidades y asociaciones del Distrito, que tiene como objetivo fomentar el intercambio de información y el trabajo conjunto y colaborativo para hacer de Les Corts un Territorio Socialmente Responsable.

Ambos espacios están impulsados por el Distrito de Les Corts y el Instituto Municipal de Personas con Discapacidad.

Proyectos/Acciones

Las iniciativas y proyectos que se implementarán, y a los que se dará apoyo para potenciar Les Corts como Territorio Socialmente Responsable, son los siguientes:

- **Proyecto Ludoteca Inclusiva**

Este proyecto tiene como objetivo hacer de la Ludoteca Guitard un equipamiento accesible para todo el mundo, poniendo especial énfasis en las personas con diversidad funcional, tanto niños y niñas como familiares. El proyecto propuesto desde el Distrito de Les Corts y el Instituto Municipal de Personas con Discapacidad ha contado con el apoyo de la Agenda 2030 del Ayuntamiento de Barcelona y la Fundación Mobile World Capital. A través de esta fundación se abrió una convocatoria para la presentación de ideas y proyectos que hicieran posible el objetivo, a través de la aplicación de la tecnología en el ámbito lúdico y del juego. El/la adjudicatario/a de este concurso desarrollará la prueba piloto a partir de septiembre de este año y hasta el mes de enero del 2023, cuando se evaluarán los resultados del proyecto. En la actualidad se está definiendo y concretando cuál será la tecnología y aplicaciones que harán posible esta accesibilidad universal de la Ludoteca Guitard.

- **Proyecto “Comercio y turismo responsable e inclusivo”**

Proyecto destinado a singularizar el sector comercial y turístico del Distrito como un sector inclusivo, accesible y responsable. Cuenta con la participación de hoteles (NH, Melià), ejes comerciales, centros comerciales (L’Illa Diagonal, El Corte Inglés) y entidades de personas con discapacidad. Ha estado parado durante el 2020 y el 2021 a causa de la pandemia y de cara al 2022 se pretende revitalizar y conseguir la participación de otros operadores como, por ejemplo, el sector de la restauración, el FC Barcelona o el Monasterio de Pedralbes.

- **Proyectos del ámbito de la cultura y el deporte**

Dada la presencia en el Distrito de entidades deportivas y culturales de envergadura, se pretende poner en marcha una línea de actuación relacionada con la inclusión social y laboral de personas con discapacidad a través de actividades relacionadas con el deporte y la cultura.

A estas iniciativas se podrán añadir otras que puedan surgir a lo largo de estos dos años.

Indicadores

- ➔ Proyecto Ludoteca Inclusiva: prueba piloto realizada.
- ➔ El proyecto “Comercio y turismo responsable e inclusivo” consigue sumar a tres operadores más, relacionados con el ámbito cultural, deportivo o de la restauración.
- ➔ A lo largo del periodo de implementación de la Hoja de ruta se iniciarán dos iniciativas relacionadas con la inclusión social de personas con discapacidad a través del deporte y la cultura.

Objetivo 4.

Promover Cristalleries Planell como espacio de referencia para el fomento y la articulación coordinada de la promoción económica en el Distrito en el marco de la Agenda 2030

Se apuesta por que el espacio Cristalleries Planell se convierta en un lugar de referencia en acciones y proyectos de promoción económica en el Distrito.

Proyectos/Acciones

- Ubicación de los diferentes **programas de empleo (políticas activas de empleo)** en Cristalleries Planell. Los programas en concreto se detallarán en la LE4.
- Ubicación de un espacio quincenal de atención presencial del **Punto de Defensa de los Derechos Laborales (PDDL)** en Cristalleries Planell. Los Puntos de Defensa de los Derechos Laborales han sido un recurso muy demandado a lo largo del 2020 y el 2021 (con relación a la crisis económica vinculada a la pandemia) y muy bien valorado. Además, **una de las líneas de especialización de los PDDL es la de los cuidados a personas dependientes**. Teniendo en cuenta que Les Corts es el distrito más envejecido de Barcelona (26,2 % de población de 65 años y más en el 2020) y donde, por lo tanto, trabajan muchas personas en el cuidado de personas mayores, se considera que un punto de atención presencial de los PDDL es un valor añadido para el Distrito. Además, en Les Corts también hay una presencia importante de entidades que trabajan en la inclusión de personas con diversidad funcional.
- Estudiar la posibilidad de ubicar **recursos dirigidos al emprendimiento**. Puesto que en el Distrito se concentran una gran cantidad de centros de enseñanza superior y que una de las opciones profesionales del alumnado que finaliza sus estudios es el emprendimiento, se considera adecuado procurar que en Cristalleries Planell se ubiquen periódicamente algunos de los recursos destinados al asesoramiento en emprendimiento y para la empresa.

Indicadores

- ➔ Número de programas o servicios de empleo ubicados en Cristalleries Planell.
- ➔ Número de personas atendidas. Se atenderá a un mínimo de 600 personas del Distrito en los programas y servicios de empleo cada año.
- ➔ Número de personas atendidas por parte del Punto de Defensa de los Derechos Laborales. Se atenderá a un mínimo de 50 personas anualmente.
- ➔ Número de acciones para el emprendimiento y la empresa en Cristalleries Planell.

LE2. LES CORTS REACTIVA SU COMERCIO

Esta línea estratégica nos remite en primera instancia a la [Medida de gobierno “Apoyo al comercio y servicios de proximidad. Distrito de Les Corts. 2020–2023”](#).

La Medida de gobierno nace con el espíritu de reactivar, impulsar y consolidar el tejido comercial y económico del distrito de Les Corts tras el impacto de la crisis sanitaria. Es, también, una oportunidad para ayudar a consolidar un comercio que tenga capacidad de adaptación y de respuesta a situaciones futuras, impulsando al mismo tiempo el papel de las asociaciones de comerciantes.

Quiere preservarse el importante valor que representa el tejido comercial de proximidad en el Distrito, tanto respecto a su vertiente económica como social. En este sentido, se pretende contribuir a la consolidación y fortalecimiento del asociacionismo comercial del Distrito, que actualmente cuenta con cinco ejes y asociaciones comerciales (Eje comercial Sants-Les Corts, Asociación de concesionarios del Mercado de Les Corts, Asociación de comerciantes Mirall de Pedralbes, Asociación 08028 Les Corts Comerç y Asociación de comerciantes y empresarios Cor de Les Corts) y a las que es necesario dar apoyo para la ampliación de su alcance y del número de comercios asociados.

Asimismo, también incluye plantear acciones de dinamización comercial que sean innovadoras para responder al reto de que las nuevas realidades de consumo, que ya se perfilaban con fuerza antes de la crisis de la COVID-19, también estén incorporadas cuando pensamos en cómo dinamizar el tejido comercial.

Objetivo 5.

Dar apoyo al despliegue de las acciones de la Medida de gobierno de Comercio de Les Corts

El objetivo de la Medida de gobierno es activar medidas y acciones para reactivar y ayudar a mantener la actividad y sostenibilidad económica y ocupacional de nuestro tejido comercial a través de acciones de formación, asesoramiento o comunicación, entre otras.

Se articula en torno a cinco líneas estratégicas que contienen, a la vez, cinco objetivos generales y 15 medidas en concreto.

Proyectos/Acciones

- **Implementación de acciones que ayuden a incrementar la solidez y el atractivo de la oferta comercial y de los servicios del territorio**, mejorando la calidad y el valor percibido, y fomentando a la vez la transición hacia nuevos modelos de venta y distribución.

En este sentido, se implementarán las diferentes acciones contempladas en la Medida de gobierno. A continuación se presentan las líneas estratégicas y las acciones.

→ **LE1. Reactivación del comercio de proximidad ante la crisis económica provocada por la COVID-19**

- 1.1 Información de medidas para la adecuación a la normativa.
- 1.2 Comunicación Administración-Distrito y agentes.
- 1.3 Información, asesoramiento, ayudas y subvenciones a las actividades empresariales para garantizar la liquidez económica.
- 1.4 Hacer difusión del programa “Transmisión empresarial” para el asesoramiento personalizado a comerciantes que quieren ceder su negocio, y que les ofrece apoyo en la valoración, la negociación y el cierre del acuerdo con la nueva persona propietaria.

→ **LE2. Reafirmación y preservación del comercio como elemento vertebrador de la vida comunitaria**

- 2.1 Comercio y comunidad.
- 2.2 Iniciativas de preservación del comercio.

→ **LE3. Profesionalización, competitividad, innovación y transformación digital**

- 3.1 Fomentar la profesionalización del comercio a través de acciones de acompañamiento y formación.
- 3.2 Aumentar la competitividad del comercio a través del acceso a plataformas de contratación especializadas y abrir nuevos mercados.

→ **LE4. Inclusión y responsabilidad social**

- 4.1 Consolidar el Grupo motor de Comercio y Turismo socialmente responsable e inclusivo.
- 4.2 Fomentar la adaptabilidad de los comercios y evitar barreras arquitectónicas.
- 4.3 Fomentar el acceso al trabajo de los colectivos vulnerables.
- 4.4 Impulsar las economías verdes y comunitarias.

→ **LE5. Gobernanza**

- 5.1 Seguir apoyando la autoorganización comercial.
- 5.2 Proyección de las acciones que se hacen a través de un apartado específico de comercio en la web del Distrito.
- 5.3 Espacios de gobernanza en el Distrito.

Se pueden consultar con más detalle las acciones incluidas en la Medida de gobierno “Apoyo al comercio y servicios de proximidad. Distrito de Les Corts. 2020–2023” en este enlace:

<https://ajuntament.barcelona.cat/lescorts/sites/default/files/documentacio/bb-mesura-govern-de-suport-al-comerc.pdf>

• **Refuerzo en la difusión y acercamiento al comercio del programa *Comerç a punt***

El programa ***Comerç a punt***, de asesoramiento personalizado a comercios de Barcelona, está contemplado en la Medida de gobierno mencionada en el anterior punto, en concreto en la línea estratégica 3. Para fomentar el asociacionismo comercial, la mejora de la competitividad del comercio y prevenir la desertificación comercial, se realizará un refuerzo en la difusión y acercamiento del programa al comercio local de la mano de las asociaciones comerciales del territorio, con el fin de unir esfuerzos y que la difusión de *Comerç a punt* también se pueda aprovechar para darse a conocer en nuevos comercios.

Indicadores

- ➔ Número de acciones hechas, con respecto a las 15 establecidas en la Medida de gobierno. Se llevarán a cabo un mínimo de cinco acciones contempladas en la Medida de gobierno.
- ➔ Número de comercios asesorados en el marco del Programa *Comerç a punt* en el distrito de Les Corts. Se atenderán a un mínimo de 14 comercios.
- ➔ Número de acciones de difusión y acercamiento del programa *Comerç a punt* a comercios del Distrito. Se llevarán a cabo un mínimo de dos acciones.

LE3. LES CORTS FINANCIA PROYECTOS QUE DINAMIZAN LA ECONOMÍA DEL DISTRITO

La diversidad en la actividad económica de Les Corts y la riqueza de la actividad vecinal, social y comunitaria son un activo de donde surgen a menudo iniciativas socioeconómicas, muchas de ellas impulsadas a veces por entidades que difícilmente podrían sacar adelante estas iniciativas sin el apoyo financiero público.

En este sentido, programas que contemplen un apoyo económico y acompañamiento técnico son una gran oportunidad para el territorio.

Objetivo 6.

Promover y financiar proyectos que contribuyan a la promoción de la economía en los barrios del Distrito desde el propio territorio.

Impulsem el que fas es el instrumento más potente que tenemos para conseguir hacer realidad este objetivo. Estas subvenciones van dirigidas a proyectos arraigados en el territorio que, desde la complementariedad con programas y servicios municipales, fomentan el empleo, el emprendimiento y la empresa, la instalación de actividad económica en plantas bajas vacías, la Innovación Socioeconómica, el turismo responsable, la innovación social y digital y los modelos agroalimentarios sostenibles.

Aparte de las condiciones económicas de financiación, una de sus singularidades es que cada proyecto cuenta con la figura de un/a técnico/a de desarrollo de proximidad que hace seguimiento del proyecto y acompañamiento a la entidad.

Proyectos/Acciones

Se citan algunas de las propuestas de actuación, pudiéndose incorporar otras a lo largo del tiempo y en función del contexto y las necesidades detectadas:

- Difusión entre las entidades del Distrito de los programas de subvenciones **Impulsem el que fas**, destinados a proyectos que trabajen en la mejora socioeconómica del territorio.

Uno de los instrumentos de financiación municipal para dar apoyo a proyectos que dinamicen la economía de proximidad de barrios y distritos es la convocatoria anual de subvenciones **Impulsem el que fas**. Una de las singularidades de este instrumento es que el porcentaje financiable puede llegar hasta el 80 %, con unos máximos que han ido de los 40.000 euros a los 50.000 euros, que la entidad recibe en el momento de la resolución definitiva, así como un sistema de seguimiento y evaluación durante todo el proceso. Desde su primera edición en el 2017 hasta la actualidad los indicadores de este tipo de financiación han sido los siguientes:

Anualidad	Proyectos subvencionados implementados en el distrito de Les Corts	Presupuesto total financiado
2017*	2	35.844 €
2018*	2	22.050 €
2019*	4	109.485 €
2020*	2	56.140 €
2021	1	14.000 €

* En los enlaces a los diferentes años se pueden consultar los mapas y los proyectos de las diferentes convocatorias.

Desde su primera edición en el 2017 hasta la convocatoria 2021, se han financiado un total de 11 proyectos implementados en Les Corts, con un presupuesto total financiado de 237.519 euros.

- Acciones de **asesoramiento técnico a entidades y empresas** para la presentación de proyectos a la convocatoria.

Les Corts es de los distritos donde se presentan y, por lo tanto, también se financian menos proyectos en el marco de la convocatoria *Impulsem el que fas*. En consecuencia, es necesario **poner en marcha acciones de difusión y acercamiento de la convocatoria a entidades, personas y comercios del Distrito**, así como **asesorar en la presentación del diseño técnico de los proyectos**.

Indicadores

- ➔ Número de acciones de difusión y asesoramiento hechas. Se llevarán a cabo entre una y tres acciones de difusión y asesoramiento (tanto individual como grupal) anualmente.
- ➔ Número de proyectos financiados en la convocatoria *Impulsem el que fas* 2022 y 2023 y volumen presupuestario. Se financiarán un mínimo de dos proyectos cada año.

Objetivo 7.

Detectar y acompañar nuevas iniciativas de desarrollo local que impulsen la economía del Distrito

Se llevará a cabo una tarea de detección e identificación de proyectos e iniciativas incipientes que tengan como objetivo la dinamización socioeconómica de los barrios de Les Corts desde una perspectiva de sostenibilidad y proximidad, y que pongan en el centro las necesidades de las personas y del territorio. Se asesorará estas iniciativas sobre los diferentes recursos y servicios de los que dispone Barcelona Activa y el Distrito de Les Corts, y que puedan contribuir al desarrollo de la iniciativa.

Proyectos/Acciones

• Identificación de activos del Distrito

Se han identificado una serie de activos del Distrito que generan actividad económica, tanto desde proyectos embrionarios como actividad económica consolidada y con un volumen económico muy importante. Hay que tener en cuenta estos activos, ya que pueden convertirse en elementos aceleradores o que amplíen el alcance de iniciativas socioeconómicas o programas de intervención social. Los principales activos identificados son:

- **El Ateneo de Fabricación:** espacio destinado a ofrecer herramientas y tecnología, en especial relacionada con la fabricación 3D, para la producción de prototipos. En el Ateneo se agrupan personas con proyectos creativos, algunos de los cuales tienen voluntad de convertirse en proyectos de autoempleo. Además, es un recurso con mucho valor para el Distrito y del que se pretende reforzar su vertiente inclusiva y comunitaria.

- **El proyecto “Comercio y Turismo responsable e inclusivo”:** aunque este proyecto ya sido expuesto, se menciona en este apartado, ya que proporciona la posibilidad de establecer mecanismos y protocolos de intermediación de ofertas laborales destinados a favorecer la contratación de personas en situación de vulnerabilidad o con especial dificultad de acceso al mercado laboral que residen en el Distrito.
- **Las universidades:** desde Barcelona Activa se colabora tanto con la UB como con la UPC en acciones de acompañamiento al emprendimiento y de mejora de la empleabilidad del alumnado. Además, en el Distrito también se ubican dos universidades privadas (IESE y ESADE) donde se imparten estudios relacionados con los negocios y la dirección de empresas, lo que representa un activo para el fomento del emprendimiento en el Distrito. Tener las universidades ubicadas en el Distrito implica un potencial específico y que hay que aprovechar para su dinamización socioeconómica.

También se otorgará especial atención a la evolución y desarrollo de la **Mesa Campus Sur**, con el fin de incidir y potenciar los elementos relacionados con el desarrollo socioeconómico del territorio.

- **Acompañar y poner en relación con otros recursos o agentes** las iniciativas de futuro que se encuentren en estado embrionario para que puedan desarrollarse.

Indicadores

- ➔ Número de proyectos relacionados con los activos del Distrito acompañados y asesorados. Se asesorarán entre dos y cuatro proyectos en el periodo de implementación de la Hoja de ruta.
- ➔ Número de recursos o servicios a los que se deriva el proyecto. Se derivará, en función de las necesidades de los proyectos, entre uno y tres recursos en global.

LE4. LES CORTS TRABAJA CON CALIDAD

Tal como se ha comentado en anteriores apartados, la situación sociolaboral de la población del distrito de Les Corts se caracteriza por:

- El peso del paro registrado es del 4,9 % en diciembre del 2021 —0,9 puntos porcentuales inferior a la media barcelonesa—. Todos los barrios alcanzan valores inferiores a la media de la ciudad (5,8 %) y Pedralbes (2,7 %) es el único barrio que también se encuentra por debajo de la del Distrito.
- Feminización del paro: el 57,1 % de la población en situación de paro en el Distrito son mujeres (dato similar a la media de Barcelona).
- Importancia del paro en personas mayores de 45 años: el 62,1 % de las personas en situación de paro son mayores de 45 años.
- Importancia del paro de larga duración: el 53,4 % de las personas en situación de paro hace más de un año que está en esta situación.

En el conjunto de Barcelona se observa también que estos colectivos tienen una presencia importante (58,7 % y 54,3 %, respectivamente).

- Reactivación del mercado laboral en el Distrito: descenso interanual de la tasa de paro del -31,9 % (y una reducción de 1.124 personas) con respecto al mismo mes del 2020. Este dato está en consonancia con la recuperación del indicador en el conjunto de la ciudad (-32,5 %).

Aunque comparativamente con otros distritos la presencia del paro en Les Corts no es de las más altas, hay que trabajar para reforzar la empleabilidad de las personas del Distrito que en mayor medida se ven afectadas por el paro. En este sentido, en el marco del PAD 2020–2023, en concreto en el eje 1, “Recuperar la economía haciéndola más fuerte, más resiliente y más diversificada”, se contemplan medidas de mejora de la empleabilidad y el fomento del empleo de colectivos con especiales dificultades de acceso al mercado de trabajo como, por ejemplo, la juventud: 04.1.3.2. Implementación del Plan de fomento del empleo juvenil (2020–2023). Los objetivos y acciones propuestas en esta Línea van en este sentido.

Objetivo 8.

Fomentar la mejora de la empleabilidad para promover el acceso de calidad al mercado de trabajo de las personas del Distrito

Con el acento en la lucha contra el paro y la precariedad laboral, la mejora de la calidad del empleo y la cohesión social, se enmarcan las acciones contempladas en este objetivo.

Se actuará en la promoción del empleo de calidad para todo el mundo y en el acompañamiento a las personas en los procesos de mejora de su empleabilidad, de búsqueda de empleo y de adaptación continua a los cambios tecnológicos y del mercado de trabajo.

En consecuencia, se quiere promover y facilitar a los vecinos y las vecinas de Les Corts el acceso a los servicios y recursos ocupacionales que, de forma centralizada, ofrece Barcelona Activa a toda la ciudad, así como seguir trabajando en los servicios ubicados en el mismo territorio.

Es en este sentido en el que Cristalleries Planell se convierte en el espacio de referencia para la promoción económica y el empleo del distrito de Les Corts.

Durante el 2021 estuvieron ubicados diferentes programas de empleo de Barcelona Activa, y es a partir del 2022 cuando encontraremos los siguientes programas y servicios de empleo de Barcelona Activa:

- Programa *Pròxim*: programa de inserción sociolaboral para personas migradas con requisitos para regularizarse.
- Programas de Empleo Inclusivo: programas de empleo transversales y a medida para varios colectivos de personas en situación de paro con necesidades específicas o en situación de vulnerabilidad.
- Servicio de asesoramiento laboral para jóvenes.
- Servicio de asesoramiento laboral para adultos.
- Punto de Defensa de los Derechos Laborales: servicio de información y asesoramiento laboral en derechos laborales.

En este nuevo equipamiento también se ubicará la persona referente del Distrito de la Dirección de Proximidad de Barcelona Activa para facilitar el despliegue de las acciones de esta Hoja de ruta.

Proyectos/Acciones

- Desarrollo de las acciones necesarias para definir una **estrategia conjunta entre el Distrito y Barcelona Activa en el ámbito del empleo**.

Para que los diferentes programas y recursos ubicados en Les Corts lleven a cabo una intervención coherente y adaptada a las necesidades y la realidad del Distrito, es necesario que Barcelona Activa y el Distrito se doten de una estrategia conjunta para la implementación de estos programas. Esta estrategia pasa por, tal como se ha apuntado antes, convertir Cristalleries Planell en el espacio de referencia de estos programas, entre otros aspectos.

Acercar y hacer llegar a las personas residentes del Distrito los servicios y recursos ocupacionales existentes, tanto los ubicados en Les Corts como en el resto de la ciudad. Hay que planificar y ejecutar una buena campaña de difusión de los recursos antes mencionados para que lleguen a las personas interesadas.

- **Formación en TIC.** Les Corts dispone de una importante oferta formativa en el ámbito de las TIC, formaciones que se llevan a cabo en la Antena Cibernàrium de la Biblioteca Montserrat Abelló, un espacio que funciona también como **Antena Maker**. Se velará por la difusión y ampliación de estos tipos de formaciones.
- **Impulso de acciones de empleo específicas en clave territorial**, teniendo en cuenta los diferentes agentes del Distrito. Durante el despliegue de esta Hoja de ruta se identificarán proyectos de inserción laboral surgidos del territorio que den respuesta a las necesidades de las personas en busca de trabajo o con dificultades de inserción, y se dará apoyo a estas iniciativas para su consolidación. Se dará especial importancia a los **Proyectos Integrales con Contratación (PIC)** y a la oportunidad para la mejora de la empleabilidad de la persona que representan.

- **Fomento de la RSC entre las empresas del Distrito.** Fomento de prácticas de responsabilidad social en las empresas del Distrito, activando la contratación de personas en situación de vulnerabilidad o con especiales dificultades para la incorporación al mercado laboral, residentes en el Distrito, mediante la intermediación de ofertas con Barcelona Activa o a través del EAL (Equipo de Asesoramiento Laboral). Proyectos como “Comercio y Turismo responsable e inclusivo” pueden representar un marco donde poder intermediar ofertas con los hoteles y comercios participantes.

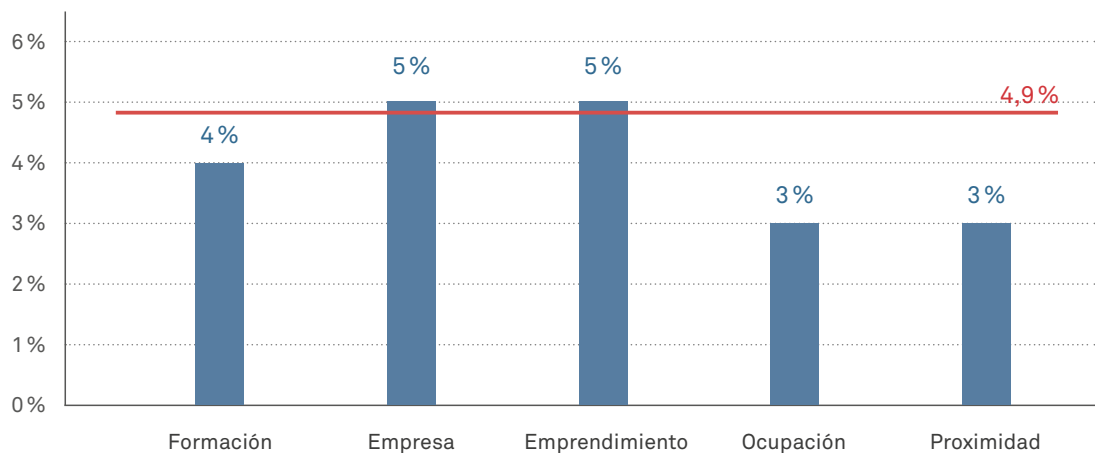
Indicadores

- ➔ Número de programas o servicios de empleo implementados en Les Corts (2022 y 2023). Se implementarán un mínimo de dos programas de empleo en el Distrito (anualmente) o se establecerá como mínimo un servicio de orientación laboral.
- ➔ Número de personas usuarias participantes en los programas de empleo. Se mantendrá el mínimo de personas atendidas en el 2021 (600 personas).
- ➔ Número de personas participantes en actividades formativas en TIC en Les Corts.
- ➔ Número de iniciativas de inserción laboral identificadas y a las que se ha asesorado. Se asesorará un mínimo de una iniciativa o un proyecto.
- ➔ Número de ofertas intermediadas. A lo largo del periodo de implementación de la Hoja de ruta se intermediarán entre 20 y 30 ofertas que favorezcan la inserción de personas residentes en Les Corts.

LE5. LES CORTS Y LA ECONOMÍA DE LA CIUDAD

En un análisis de cuál ha sido el uso que el vecindario de Les Corts les ha dado a los recursos de promoción económica de Barcelona Activa durante el 2021, ya sean los recursos y servicios que están en el mismo Distrito o en el resto de equipamientos de la ciudad, se constata lo siguiente, teniendo presente que el peso de la población del Distrito en la ciudad 2021 era del 4,9%:

- A lo largo del 2021 se ha atendido a **1.317 personas** del distrito de Les Corts, que representan el **3% de las personas atendidas por Barcelona Activa** residentes en Barcelona ciudad para ese mismo año.
- Las **líneas de actuación con más participación han sido: Empresa y Emprendimiento, seguido de Talento Digital y, con menor participación, Empleo y Proximidad.** Sin embargo, el número de personas participantes en programas de Empleo ha aumentado considerablemente con respecto a otros años, fruto de la crisis económica derivada de la COVID-19: en el 2020 participaron 570 personas, mientras que en el 2021 lo hicieron 614 personas (variación del 8%). Hay que trabajar para que esta tendencia se mantenga, teniendo en cuenta que por el perfil socioeconómico del Distrito habrá líneas de actuación más necesarias que otras.



Objetivo 9.

Mantener e incrementar el nivel de participación de las personas y de las entidades del Distrito en acciones y actividades que faciliten la mejora y dinamización de la economía local, así como promover la participación en nuevas acciones y programas

Teniendo en cuenta los datos de participación en las diferentes líneas de actividad de Barcelona Activa, resulta imprescindible promover la participación de las personas residentes del Distrito en aquellos recursos y programas donde su vecindario participa con menos frecuencia, siempre que haya necesidad.

Proyectos/Acciones

En esta nueva Hoja de ruta se plantea trabajar para fortalecer la visibilidad de los servicios y detectar necesidades de los barrios y de los diferentes colectivos, trabajando para fortalecer la coordinación entre agentes y entidades del territorio y Barcelona Activa.

- **Acciones para el acercamiento de programas y servicios de Barcelona Activa.**

Una parte significativa de las diferentes acciones contenidas a lo largo de esta Hoja de ruta implican en menor o mayor medida fomentar la participación del vecindario en los servicios regulares de Empresa, Emprendimiento, Empleo y Talento digital de Barcelona Activa.

En este sentido, se trabajará para incrementar la participación del vecindario en aquellas líneas de actuación con menos participación: Empleo, Talento digital y Proximidad, así como en acciones de apoyo a la Economía Social y Solidaria.

Indicador

- ➔ Número de personas participantes en recursos y servicios de Barcelona Activa. Incrementar los niveles de participación alcanzados en el 2021 en los ámbitos de Empleo, Proximidad y Talento digital, y mantener el nivel de participación en el ámbito de Empresa y Emprendimiento.

05. Recursos económicos

Los recursos económicos asociados a la ejecución del conjunto de acciones contenidas en la Hoja de ruta serán, como mínimo, de 2.260.000 euros para el periodo 2022–2023. Sin embargo, estos recursos podrán ser objeto de modificaciones en función de dos factores:

1. El uso de los servicios de Barcelona Activa por parte del vecindario de Les Corts.
2. Las disponibilidades municipales presupuestarias anuales.

o6. Gobernanza y seguimiento

La implementación de la Hoja de ruta para la reactivación económica 2022–2023 en el distrito de Les Corts se acompaña de la definición de un modelo de gobernanza en todo el proceso: elaboración, puesta en marcha, seguimiento y evaluación.

Para llevar a cabo el despliegue de las líneas estratégicas y las actuaciones en las que se basa esta Hoja de ruta, es básica la participación de todos los agentes del sector de promoción económica del Distrito y de Barcelona Activa, así como la cooperación entre estos y los agentes del territorio.

En este sentido, la situación actual nos obliga también a hacer una revisión continua y adaptar tanto las medidas que se pretenden llevar a cabo como las que ya están implantadas.

En el caso del distrito de Les Corts, la gestión y gobernanza de la Hoja de ruta se articula mediante la **Unidad de Promoción Económica (UPE)**. Tal como se ha comentado en la introducción, la **UPE es el espacio de diseño, gestión, implementación y evaluación de políticas y acciones de promoción económica en el Distrito, espacio compartido entre Distrito y Barcelona Activa**. El diseño de esta Hoja de ruta surge de la UPE del Distrito. **La UPE se ha dotado de unos espacios de gobernanza** y será desde estos espacios desde donde se hará el seguimiento, evaluación y actualización de la Hoja de ruta. Los espacios de gobernanza son los siguientes:

Espacio de Liderazgo (estos espacios se articulan a través de la UPE)

Núcleo Operativo de la Unidad de Promoción económica de Les Corts, formado por los equipos técnicos de Distrito y Barcelona Activa y que se reúne con una periodicidad mensual.

Mesa de Promoción Económica: espacio bimensual de encuentro entre las personas que forman los Núcleos operativos y los diferentes Operadores Municipales, que tiene como objetivo compartir información y adaptar programas a nivel de ciudad a la realidad de los Distritos y convertirse en un espacio integrado de cocreación de propuestas de promoción económica. Los Operadores Municipales que participan son: Dirección de Servicios de Comercio, Restauración y Consumo, Dirección de Turismo e Industrias Creativas, Instituto Municipal de Mercados de Barcelona, Dirección de Servicios de Economía Cooperativa Social y Solidaria y Política Alimentaria.

Espacio Distrito: espacio de encuentro entre el Núcleo Operativo y las Direcciones y Consejerías implicadas en la Hoja de ruta, cuyo objetivo es valorar, actualizar y mejorar la estrategia adoptada en la Hoja de ruta. Se reúne con periodicidad trimestral.

Espacios de coproducción y cocreación

Se generarán grupos de trabajo cuando sea necesario para trabajar propuestas de actuación específicas, tanto con respecto al equipo técnico del Núcleo operativo como con respecto a los que surjan del tejido asociativo, grupos municipales u otras entidades vinculadas a la promoción económica.

Espacios de rendición de cuentas

Desde la óptica de espacios de rendición de cuentas, en estos espacios se informa periódicamente del estado de ejecución del Plan: se incentiva que los y las agentes que participen evalúen el grado de cumplimiento de las líneas estratégicas, al tiempo que se hace un seguimiento de la implementación de los proyectos y se recogen propuestas.

Estos espacios, impulsados desde el Distrito, son los siguientes:

- Consejo de Economía, Hacienda y Comercio: espacio que cuenta con la participación del/de la concejal, los equipos técnicos del Distrito y las asociaciones y ejes comerciales.
- Mesa de Comercio: espacio dinamizado por el Distrito, donde participan los diferentes ejes comerciales y los diferentes grupos políticos.

07. Cuadro resumen: 5 líneas estratégicas — 9 objetivos

Líneas estratégicas	Objetivos
LE1. Les Corts, economía desde del territorio	Objetivo 1. Dar apoyo a la consolidación de iniciativas socioeconómicas ya existentes en el Distrito, así como apoyar y acompañar las que puedan surgir, con el objetivo de procurar su viabilidad, estableciendo sinergias entre los diferentes agentes.
	Objetivo 2. Sensibilización y visibilización de las iniciativas relacionadas con la Economía Social y Solidaria.
	Objetivo 3. Promover Les Corts como Territorio Socialmente Responsable.
	Objetivo 4. Promover Cristalleries Planell como espacio de referencia para el fomento y la articulación coordinada de la promoción económica en el Distrito en el marco de la Agenda 2030.
LE2. Les Corts reactiva su comercio	Objetivo 5. Dar apoyo al despliegue de las acciones de la Medida de gobierno de Comercio de Les Corts.
LE3. Les Corts financia proyectos que dinamizan la economía del Distrito	Objetivo 6. Promover y financiar proyectos que contribuyan a la promoción de la economía en los barrios del Distrito desde el propio territorio.
	Objetivo 7. Detectar y acompañar nuevas iniciativas de desarrollo local que impulsen la economía del Distrito.
LE4. Les Corts trabaja con calidad	Objetivo 8. Fomentar la mejora de la empleabilidad para promover el acceso de calidad al mercado de trabajo de las personas del Distrito.
LE5. Les Corts y la economía de la ciudad	Objetivo 9. Mantener e incrementar el nivel de participación de las personas y de las entidades del Distrito en acciones y actividades que faciliten la mejora y dinamización de la economía local, así como promover la participación en nuevas acciones y programas.

