

B6

	Ajuntament de Barcelona
Districte de les Corts	
Secretaria Tècnica Jurídica	
ENTRADA núm.	27/04/2016
SORTIDA núm.
Data:	11.4.16

CORESPONSABILITAT SOCIAL DELS GRANS CLUBS ESPORTIUS

MESURA DE GOVERN
DISTRICTE DE LES CORTS

Abril 2016

"un proverbi africà diu que per anar més ràpid és millor anar sol; i que per anar més lluny, és millor anar acompanyat"

INDEX

1 – INTRODUCCIÓ

2 – JUSTIFICACIÓ DE LA MESURA

3 – OBJECTIUS

4 – A QUI ENS ADRECEM

5 – LA XARXA TERRITORIAL

6 – METODOLOGIA DE TREBALL

7 – ÀMBITS D'INTERVENCIÓ

8 – CALENDARI DE TREBALL

1 – INTRODUCCIÓ

L'esport és un dels pràctiques culturals més esteses a la nostra ciutat i és alhora una oportunitat molt valuosa per promocionar la salut pública a Barcelona; la visió de la universalització de la pràctica esportiva ens dona eines per entendre l'esport des de la creació d'oportunitats i no des de la òptica de generació de negoci o d'atracció de turisme.

Barcelona compta amb un gran nombre d'esdeveniments importants a la ciutat i creiem que aquests esdeveniments han d'aprofitar-se per reforçar l'esport de base i tot el teixit associatiu amb el treball conjunt amb els grans clubs amb que compta el districte de Les Corts.

No cal més que fer un anàlisi general del territori del Districte de Les Corts per adonar-se'n de la riquesa esportiva i la implantació al territori de grans clubs esportius. Alguns d'ells són FC Barcelona, RC Polo, RC Tennis Barcelona, David Lloyd Club Turó, CE Laietà i CE Mediterrani, clubs que destaquen per la seva activitat esportiva d'alt nivell qualitatiu, pel reconeixement de la seva excel·lència amb tornejos i campionats referents a tot el món i per la extensió que suposa a nivell superfície del territori del Districte.

En la taula 1 i la imatge posterior, podem veure la superfície total dels 6 grans clubs que participen inicialment en la mesura, i l'ocupació dels mateixos en relació a la superfície total del districte de les Corts.

CLUB	ADREÇA	SUP. SOLAR	SUP. CONSTRUIDA
F Club Bcn	TRAV CORTS 73-129	148.685 m2	208.845 m2
RC POLO	AV DOCTOR MARAÑÓN	204.067 m2	53.234 m2
RC TENNIS BCN	C BOSCH I GRIMPERÀ 5-13	23.741 m2	17937,7 m2
DAVID LLOYD CLUB TURÓ	AV DIAGONAL 637	20.694 m2	14.373 m2
CE LAIETÀ	C PINTOR RIBALTA 2-8	22.854 m2	13.245 m2
CE MEDITERRANI	C REGENT MENDIETA 14-20	710 m2	3187,4 m2

Taula 1: Superfície total dels clubs participants

generar un un impacte temporal i territorial, que conjugui al mateix moment amb les necessitats d'accés a l'esport dels col·lectius en risc d'exclusió social.

En la línia tots els aspectes exposats amb anterioritat, podríem destacar els següents eixos vertebradors que fonamenten la mesura de govern:

- 1) L'harmonització d' interessos i la corresponsabilitat social
- 2) El potencial diferenciat del districte de Les Corts en equipaments esportius privats
- 3) La coordinació de l'aportació directa dels clubs al territori amb projectes de qualitat
- 4) Diversitat de pràctiques i esports amb clubs que combinen experiència i alta qualitat tant en resultats com en serveis esportius.

2 – JUSTIFICACIÓ DE LA MESURA

Extreure les millors pràctiques dels avenços en matèria de Responsabilitat Social Empresarial (RSE) sota el concepte de “Coresponsabilitat Social Empresarial”, és la base fonamental de la mesura. Aquests concepte que ens parla del treball conjunt entre els diferents sectors de la societat per aconseguir desenvolupar iniciatives sostenibles sobretot a mitjà i llarg termini.

Específicament, es posa èmfasi en el cas de la interacció entre el Sector Privat-Estat per a aquesta fi, per transmetre que les empreses puguin sentir-se acompanyades pel Municipi des de la proximitat, des del moment de formular i implementar els seus projectes de RSE, ja que aquest últim disposa d'una visió bastant integral de les necessitats del territori en diferents sectors.

L'Esport és un dels àmbits en els que el treball compartit i les accions desenvolupades aporten valor a totes les parts. El projecte Special Hockey amb el RC Polo de Barcelona, el grup de Gimnàstica Rítmica i la Cursa d'Orientació entre escoles d'educació especial i escola ordinària són un exemple de bones pràctiques que justifiquen la importància de la pràctica esportiva i l'activitat física en diversos col·lectius.

Pensem que l'esport és un dels sectors més estratègics amb els que compta el Districte, i és per aquesta raó que la Mesura de Govern que desenvolupen a continuació, pretén aprofundir en aquesta fórmula de treball compartit i col·laboratiu, amb el mateix objectiu d'apropar i donar resposta a les necessitats que tenen les entitats que treballen amb els col·lectius en risc d'exclusió social, centrant l'acció en els grans operadors esportius del Districte. Parlem dels clubs i entitats, moltes d'elles centenàries, amb una trajectòria esportiva i social molt important tant a nivell nacional com internacional. A més d'ells, el Districte i l'Institut Barcelona Esports també acompanyaran en el procés per fer d'aquesta una bona pràctica que pugui estendre's arreu de la ciutat.

Per acabar, assenyalar un aspecte important; aquesta Mesura no pretén excloure, ni deixar fora a la resta d'entitats esportives del Districte que també estan realitzant una tasca social molt important dins dels barris. Es tracta de l'inici d'un treball que a partir de l'acció amb els grans clubs pugui estendre's també de forma progressiva, en la mida que sigui possible, a la resta d'entitats i clubs que ho vulguin portar endavant.

3 – OBJECTIUS

Els objectius que ens plantegem des de la Mesura, s'orienten a posar en valor aspectes clau en el treball compartit entre els grans clubs esportius del territori, les entitats socials i el mateix Districte.

Volem parlar de *diàleg, consens, compromís, responsabilitat, confiança, respecte, transparència, innovació i participació*;

Aquests conceptes, recollits en la mesura, són els que han de guiar el procés de treball conjunt, i que queden recollits en aquesta proposta d'objectius, definits a continuació:

a) Sobre els esdeveniments esportius de gran impacte

- Treballar perquè els esdeveniments dels clubs siguin sostenibles socialment i ambientalment, juntament amb el amb el Consell de l'Esport Escolar de Barcelona, reconeixent-ne l'experiència i apostant pel seu lideratge en la generació de polítiques esportives.
- Assegurar que produeixin arrelament al districte, i afavoreixin una formació específica de qualitat dirigida al professorat d'educació física i en una campanya d'introducció d'aquest esport a les escoles i els instituts del districte.

b) Sobre l'efecte a territori de las accions de C-RSC

- Promoure l'establiment d'aliances estratègiques entre els grans clubs esportius del territori i les entitats socials, en l'abordatge i impuls d'accions i projectes que contribueixin a fer de les Corts un districte més inclusiu, responsable i sostenible.
- Impulsar iniciatives que promoguin la universalització de l'esport i l'accés a la participació activa de col·lectius amb risc d'exclusió social.
- Facilitar espais de trobada i intercanvi entre els agents esportius i socials, per tal de plantejar conjuntament els possibles reptes i necessitats, a les quals donar resposta i atenció.
- Donar suport i fomentar l'adopció per part dels clubs d'una concepció més àmplia del treball col·laboratiu per avançar i aprofundir en diferents àmbits.

- Enfortir el rol de les entitats esportives com actors claus en el treball social que es faci en el territori.
- Realitzar amb els grans clubs esportius campanyes de sensibilització per la cohesió social, amb l'esport com a instrument per la socialització i promotor de la igualtat.

4 – A QUI ENS ADRECEM

Els agents que intervenen en el desenvolupament de la Mesura de Govern “Coresponsabilitat social dels grans clubs esportius”, tal i com hem comentat amb anterioritat són:

A. El grans clubs esportius del Districte: FC Barcelona, RC Polo, RC Tennis Barcelona, David Lloyd Club Turó, CE Laietà i CE Mediterrani.

L’atribut de grans clubs ve donat pel seu potencial esportiu i volum social. Es tracta d’entitats amb molts anys d’història i arrelament al barri, que a més, tenen darrere un nombre molt important d’esportistes i associats amb diferents seccions esportives, que fa que siguin entitats de referència a nivell de ciutat i amb reconeixement nacional i internacional.

D’acord amb aquest potencial, són institucions que, en alguns casos i des dels seus programes de RSC, ja estan realitzant accions adreçades a entitats socials i a projectes de promoció esportiva i social.

B. Entitats i col·lectius socials del Districte: entitats que treballen amb persones en situació de risc d’exclusió social tant des de l’àmbit de la prevenció com de la sensibilització i la intervenció directa.

Estem d’acord que l’àmbit social és molt ampli, però entenem que l’acció, en aquest cas, es centra en aquells projectes o activitats que fan referència al suport de persones en situació de risc o exclusió social o vulnerabilitat.

Parlem de persones amb discapacitat, persones amb problemàtica social derivada de malaltia mental, gent gran, persones en situació de privació de llibertat, persones immigrades, infància, adolescència i joventut, persones en situació d’atur de llarga durada, etc.

Totes aquestes tipologies, a través del conjunt d’entitats del Districte que treballen amb elles, són susceptibles de participar de les propostes que es puguin generar del treball compartit amb les entitats esportives i l’Ajuntament de Barcelona.

C. Ajuntament de Barcelona: des de l’administració local, el Districte de les Corts assumeix el lideratge de l’impuls de la Mesura, i actua, inicialment, com a coordinador del treball entre les parts: clubs i entitats. A més, i d’acord a la naturalesa dels participants i del contingut de les propostes, la Mesura compta també amb el suport de l’Institut Barcelona Esports.

5 – LA XARXA TERRITORIAL

El treball col·laboratiu i les aliances entre els diferents agents que conformen el territori per tal de donar resposta als reptes que se'ns plantegen, són cada vegada més freqüents.

En l'actualitat moltes de les grans accions a desenvolupar o necessitats a les que atendre no poden ser abordades sense una intensa relació entre els diferents membres que formen part d'una comunitat.

Aquestes col·laboracions poden produir-se a diferents nivells, i el cert és que en els darrers anys han anat evolucionant i manifestant-se de diverses maneres. Des de les pures col·laboracions filantròpiques en les que unes organitzacions fan donació a altres de diners, material, etc. fins aquelles en que les accions comencen a experimentar una certa integració organitzacional.

La proposta de treball que plantegem s'orienta més cap aquesta darrera opció, encara que tota la resta d'accions són perfectament vàlides i probablement de gran ajut en la solució de moltes de les demandes i necessitats de determinats col·lectius.

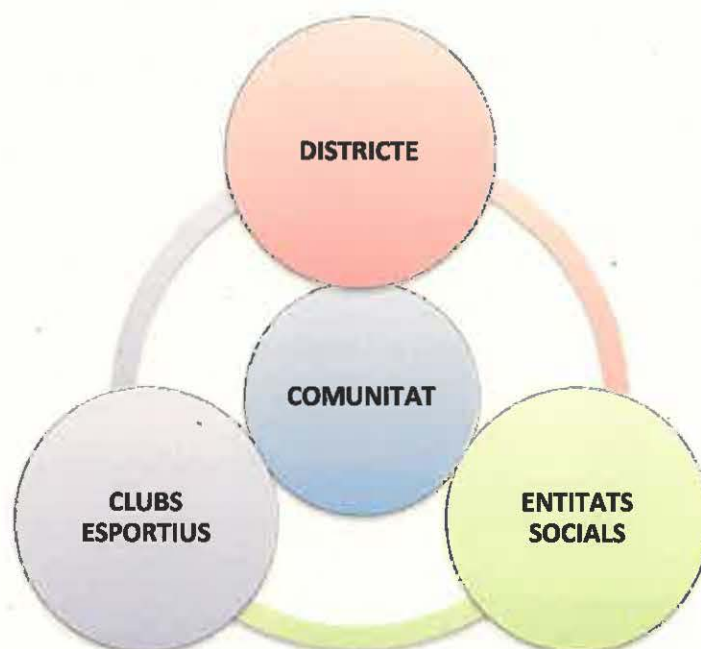
Entenem per treball col·laboratiu:

- donar resposta conjunta a necessitats i reptes, a partir del treball compartit entre els agents, en aquest cas, del territori.
- co-producció de projectes compartits.
- sumar recursos per assolir un objectiu comú.
- estar disposat a renunciar a una part d'un mateix per aconseguir un resultat més gran amb la participació d'un altre.
- innovar.

En els cas dels clubs esportius que participen d'aquesta mesura, tots ells estan fent accions diverses des dels seus programes de RSC, cap organitzacions socials del Districte, de ciutat i altres.

La proposta que volem desenvolupar, va més enllà del concepte particular de la RSC (Responsabilitat Social Corporativa) de cada entitat, per passar al concepte del TSR (Territori Socialment Responsable) com a model i estratègia de treball territorial, per tal de facilitar a tots els seus agents la identificació dels aspectes més rellevants a tractar, les millors aliances i les millors pràctiques que poden aportar millors rendiments socials a totes les parts.

Aquest plantejament vol posar especial èmfasi en els processos de diàleg entre les diferents parts i les estratègies de col·laboració orientades a trobar solucions que generin valor per a tothom.



Gràfic 1: Treball en xarxa al districte de les Corts

6 – METODOLOGIA DE TREBALL

Els sis clubs esportius que participen de la Mesura comparteixen molts punts en comú: el foment de la promoció esportiva, la competició, l'atenció als seus socis i abonats, etc. De tota manera cal tenir present que són entitats molt diferents atenent al seu volum, tipologia d'instal·lacions i pràctiques esportives.

Per aquesta raó, i malgrat els punts coincidents, la proposta de metodologia de treball amb ells es planteja a dos nivells:

a. Un primer nivell: El treball conjunt

Amb tots els clubs i l'Ajuntament per fixar criteris comuns d'intervenció, alineació d'estratègies, àmbits d'interès, abordatge conjunt en les accions, i donar-los informació sobre la realitat d'algunes de les entitats socials del districte així com d'algunes de les necessitats ja detectades.

Un exemple d'aquesta col·laboració és la relació entre el FC Barcelona i la Federació Dincat que aquest any realitzaran conjuntament la cursa per la paràlisi cerebral, aquesta relació ha estat possible al detectar la necessitat i la voluntat dels agents des del districte i posant-los a treballar conjuntament.

Aquest mateix espai servirà també per fer retorn i avaluar els procediments que s'estableixin, els resultats obtinguts fruit de les accions desenvolupades, i la revisió i programació de nous criteris o noves accions.

b. Un segon nivell: Plans de treball específics

Per abordar principalment:

- els interessos i necessitats particulars de cadascun
- el desenvolupament de projectes específics, d'acord a la naturalesa de cada club
- suport en la definició i plantejament de propostes

Què estem plantejant als clubs esportius:

- iniciar un procés de treball en el que poder explorar conjuntament possibles àrees d'interès, fórmules de col·laboració, etc.
- conèixer els interessos de cada un d'ells en relació a les accions de caire social que ja realitzen i veure com fer-les compatibles amb les necessitats que plantegin les entitats i les que es facin des del Districte.
- participar en les diferents propostes i iniciatives que s'impulsin des del territori.

Un cop realitzat amb els clubs el treball previ de **diagnosi** i coneixement serà el moment d'establir els vincles amb les entitats socials per identificar quines són les seves demandes i necessitats. Malgrat que moltes d'elles les tenen perfectament identificades, caldrà donar-los suport en la definició i concreció de les mateixes.

A partir de la diagnosi d'interessos i necessitats, des del districte s'organitzarien taules de **treball conjunt** amb l'objectiu d'elaborar línies estratègiques comunes i projectes que es puguin abordar de forma global.

En el mateix moment, es treballaria de forma individualitzada amb els clubs per a crear un **pla de treball específic** per cada club, atenent a la diversitat dels mateixos.

Finalment es plantejaria la creació d'una **comissió anual** que garanteixi el rendiment de comptes amb el districte però també amb la ciutadania.

La metodologia ens hauria de portar a que el procés de treball entre els agents evolucionés d'aquesta manera:

1ª fase – Recollida dels interessos, necessitats, demandes i actuacions que s'estan fent en aquests moments per part dels agents del territori. Fase diagnòstica i de coneixement.

2ª fase – Creació de les taules de treball. Primeres trobades i aproximacions.

3ª fase – Definició del pla de treball a seguir amb cada un dels clubs.

4ª fase – Realització de les primeres accions.

5ª fase – Seguiment del treball executat. Anàlisi del que s'ha desenvolupat a través dels plans de treball.

7 – ÀMBITS D'INTERVENCIÓ

Les opcions de col·laboració entre agents són diverses, i el fet de compartir l'àmbit territorial pot afavorir l'entesa i la concreció de propostes entre uns i altres en un futur proper.

A partir de l'experiència dels propis clubs i també les entitats socials, i les tendències en els models de relació, es poden plantejar diverses opcions i possibilitats de treball conjunt.

Totes aquestes opcions són perfectament vàlides i necessàries en tant en quant donen resposta o satisfan les necessitats de les parts. Des de les de tipus filantròpic fins les de tipus més integratiu on les organitzacions (en aquest cas els clubs esportius) tenen incorporada aquesta col·laboració com una línia estratègica de la seva acció.

Tal i com hem indicat anteriorment, es tracta que les diferents propostes que es puguin dur a terme permetin *"guanyar"* a totes les parts que intervenen (en aquest cas l'entitat esportiva, l'entitat social i també la mateixa comunitat/territori).

Com pot participar una entitat esportiva del territori? Què pot aportar?

- primerament coneixent les entitats socials que treballen en el seu entorn
- participant de les accions que proposin (model filantròpic) avançant cap a l'objectiu d'universalitzar l'esport, donant oportunitats
- posant a disposició de l'entitat algun dels seus recursos: materials, espais, serveis, campanyes, etc.
- desenvolupament de programes de promoció esportiva en el territori
- participació en activitats organitzades o promogudes des del Districte
- participació en activitats organitzades per les entitats socials
- identificant possibles llocs de treball i facilitant la inserció laboral d'alguns dels col·lectius (foment de la contractació responsable)
- incorporant les compres i serveis realitzats a través de Centres Especials de Treball o Centres Ocupacionals vinculats a les entitats socials del territori
- aplicant polítiques de gènere a la seva institució i en el desenvolupament dels seus programes

Com pot participar una entitat social del territori? Què pot aportar?

- oferint a l'entitat esportiva formació en temes relacionats amb la seva missió
- programes de voluntariat en la mateixa entitat social pel personal del club esportiu
- treballant conjuntament per vehicular l'ajuda que el club esportiu està disposat a fer
- donant difusió entre els seus usuaris / destinataris / i a través dels seus mitjans de comunicació del suport rebut per part de l'entitat esportiva
- ajudant a modificar, revisar o adaptar productes o serveis dels que poden oferir les entitats esportives o fins i tot pensar-ne de nous

Com pot participar l'Ajuntament (Districte i IBE)? Què pot aportar?

- donant ressò i divulgació a les bones pràctiques realitzades pels agents tant a nivell intern (mateix Ajuntament) com a nivell extern (agents externs, altres administracions, mitjans de comunicació, etc.)
- facilitant espais de contacte i intercanvi entre les parts
- participant en els projectes, a través dels recursos a l'abast del municipi

Aquesta relació de propostes per iniciar el treball conjunt, té la voluntat de buscar noves formes de relacionar-nos i aportar valor als diferents projectes impulsats pels agents, amb el valor afegit de la dimensió territorial i la proximitat entre ells.

Reiterem que es tracta d'un procés en el que caldrà:

- identificar necessitats, explicar-les i compartir-les per tal de cercar-hi possibles solucions
- dissenyar conjuntament nous reptes d'interès per a les dues parts
- abordatge d'aquests reptes des de la innovació social

8 – CALENDARI DE TREBALL

Inicialment es proposa un calendari de treball en el curt i mig termini per tal d'assolir les fites plantejades en la Metodologia de treball i els Àmbits d'intervenció.

ABRIL 2016

- Presentació en els clubs esportius del projecte a desenvolupar	Clubs esportius IBE Districte
- Redacció de la Mesura de Govern	IBE Districte

MAIG 2016

- Presentació de la Mesura en els Clubs participants	Clubs Esportius IBE Districte
- Presentació de la Mesura en el Plenari de Districte	Districte
- Primera taula de treball conjunta per explorar possibles àrees d'interès comunes, estratègies de treball, possibles projectes a desenvolupar....	Clubs esportius IBE Districte
- Inici del treball individualitzat amb alguns dels clubs que intervenen en el projecte	Clubs esportius IBE Districte
- Identificació entitats socials participants en el projecte. - Identificació / concreció de possibles necessitats i àrees d'interès a treballar	IBE Districte Entitats socials

JUNY 2016

- Elaboració d'un primer document de possibles propostes a treballar, amb entitats destinatàries i calendari - Mapa amb les possibles col·laboracions pel curs 2016 – 2017	IBE Districte
---	------------------

<ul style="list-style-type: none"> - Primeres reunions entre agents per a validació i concreció de les propostes 	Clubs esportius Entitats socials IBE Districte
---	---

SETEMBRE 2016

<ul style="list-style-type: none"> - Reunió amb els clubs: represa del projecte - Establiment calendari de treball pel curs/temporada - Pla de treball amb les entitats corresponents per inici de processos 	Clubs esportius IBE Districte
---	-------------------------------------

<ul style="list-style-type: none"> - Reunió amb els clubs: represa del projecte - Establiment calendari de treball pel curs/temporada - Pla de treball amb les entitats corresponents per inici de processos 	Entitats socials IBE Districte
---	--------------------------------------

<ul style="list-style-type: none"> - Inici reunions bilaterals entre agents per treballar en les accions acordades 	Clubs esportius Entitats socials IBE Districte
---	---

OCTUBRE 2016

<ul style="list-style-type: none"> - Manteniment de les reunions entre agents - Treball de continuïtat d'acord a la programació establerta 	Clubs esportius Entitats socials IBE Districte
--	---