



Ajuntament  
de Barcelona

**PREVISIÓ DE TANCAMENT DEL COMPTE DE  
PÈRDUES I GUANYS I BALANÇ A 31/12/2021**



| ESTAT DE PREVISIÓ D'INGRESSOS I DESPESES CORRESPONENTS ALS EXERCICIS |                        |                        |
|--|------------------------|------------------------|
| 2021 (PREVISIÓ) I 2020 (TANCAMENT)                                   |                        |                        |
| (en euros)   |                        |                        |
|  | (Deure) Haver<br>2021  | (Deure) Haver<br>2020  |
| <b>A) OPERACIONS CONTINUADES</b>                                     |                        |                        |
| <b>1. Import net de la xifra de negocis</b>                          | <b>4.381.874,43</b>    | <b>2.925.093,95</b>    |
| a) Vendes  | 36.264,10              | 26.875,66              |
| b) Prestacions de serveis  | 4.345.610,33           | 2.898.218,29           |
| <b>4. Aprovisionaments</b>   | <b>-3.000,00</b>       | <b>-3.845,35</b>       |
| a) Consum de mercaderies   | -3.000,00              | -3.845,35              |
| <b>5. Altres ingressos d'explotació</b>                              | <b>137.439.319,35</b>  | <b>140.523.036,21</b>  |
| a) Transferències corrents   | 128.921.578,71         | 135.996.696,81         |
| Ajuntament de Barcelona  | 128.121.578,71         | 135.065.696,81         |
| Altres transferències  | 800.000,00             | 931.000,00             |
| b) Transferències de capital   | 8.517.740,64           | 4.526.339,40           |
| Ajuntament de Barcelona  | 6.899.703,66           | 3.594.265,86           |
| Altres transferències  | 1.618.036,98           | 932.073,54             |
| <b>6. Despeses de personal</b>                                       | <b>-21.816.388,67</b>  | <b>-21.673.069,94</b>  |
| a) Sous i salaris  | -17.453.110,94         | -17.043.535,84         |
| b) Càrregues socials   | -4.363.277,73          | -4.629.534,10          |
| <b>7. Altres despeses d'explotació</b>                               | <b>-120.808.408,71</b> | <b>-126.238.671,44</b> |
| a) Serveis exteriors   | -47.244.718,71         | -45.577.967,66         |
| b) Tributs   | -15.000,00             | -12.792,19             |
| d) Transferències corrents   | -65.855.430,06         | -75.957.414,84         |
| e) Transferències de capital   | -7.693.259,94          | -4.690.496,75          |
| <b>8. Amortització de l'immobilitzat</b>                             | <b>-403.396,40</b>     | <b>-435.321,48</b>     |
| <b>10. Excessos de provisions</b>                                    | <b>0,00</b>            | <b>19.090,91</b>       |
| <b>13. Altres resultats</b>  | <b>0,00</b>            | <b>50.031,14</b>       |
| <b>A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (1+4+5+6+7+8+13)</b>                   | <b>-1.210.000,00</b>   | <b>-4.833.656,00</b>   |
| <b>14. Ingressos financers</b>                                       | <b>25.500,00</b>       | <b>65.071,12</b>       |
| a) De participacions en instruments de patrimoni                     | 25.500,00              | 39.060,00              |
| b) De valors negociables i altres instruments financers de tercers   | 0,00                   | 26.011,12              |
| <b>15. Despeses financers</b>  | <b>0,00</b>            | <b>-113,43</b>         |
| b) Per deutes amb tercers  | 0,00                   | -113,43                |
| <b>17. Diferències de canvi</b>                                      | <b>0,00</b>            | <b>-476,37</b>         |
| <b>A.2 RESULTAT FINANCER (14+15+17+18)</b>                           | <b>25.500,00</b>       | <b>64.481,32</b>       |
| <b>A.3 RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)</b>                       | <b>-1.184.500,00</b>   | <b>-4.769.174,68</b>   |
| <b>19. Impost sobre beneficis</b>                                    | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>            |
| <b>A.5 RESULTAT DE L'EXERCICI (A.3+19)</b>                           | <b>-1.184.500,00</b>   | <b>-4.769.174,68</b>   |



| INSTITUT DE CULTURA DE BARCELONA  |                      |                      |   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| BALANÇOS AL 31 DE DESEMBRE DE 2021 (previsió) I 2020 (tancament) en euros |                      |                      |   |                      |                      |
|   | 2021                 | 2020                 |   | 2021                 | 2020                 |
| <b>A) ACTIU NO CORRENT (I+II+III+IV+V)</b>                                | <b>2.104.549,56</b>  | <b>2.385.495,75</b>  | <b>A) PATRIMONI NET (A-1+A-3)</b>                   | <b>42.414,08</b>     | <b>1.272.856,27</b>  |
| <b>I. Béns del patrimoni històric, artístic i cultural</b>                | <b>1.162.032,28</b>  | <b>1.162.032,28</b>  | <b>A-1) Fons Propis (V+VII)</b>                     | <b>42.414,08</b>     | <b>1.226.914,08</b>  |
| <b>II. Immobilitzat intangible</b>  | <b>367.917,07</b>    | <b>438.917,07</b>    | <b>V. Resultats d'exercicis anteriors</b>           | <b>1.226.914,08</b>  | <b>5.996.088,76</b>  |
| 5. Aplicacions informàtiques  | 367.917,07           | 438.917,07           | <b>VII. Resultat de l'exercici</b>                  | <b>-1.184.500,00</b> | <b>-4.769.174,68</b> |
| <b>III. Immobilitzat material</b>   | <b>567.080,21</b>    | <b>731.084,21</b>    |   |                      |                      |
| 2. Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat                          | 567.080,21           | 731.084,21           | <b>A-3) Subvencions, donacions i llegats rebuts</b> | <b>0,00</b>          | <b>45.942,19</b>     |
| <b>IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini</b>   | <b>0,00</b>          | <b>45.942,19</b>     | <b>B) PASSIU NO CORRENT (I)</b>                     | <b>0,00</b>          | <b>43.735,54</b>     |
| 1. Instruments de patrimoni   | 0,00                 | 45.942,19            | <b>I. Provisions a llarg termini</b>                | <b>0,00</b>          | <b>43.735,54</b>     |
| <b>V. Inversions financeres a llarg termini</b>                           | <b>7.520,00</b>      | <b>7.520,00</b>      | 4. Altres provisions                                | 0,00                 | 43.735,54            |
| 5. Altres actius financers  | 7.520,00             | 7.520,00             |   |                      |                      |
| <b>B) ACTIU CORRENT (III+V+VI+VII)</b>                                    | <b>30.433.740,41</b> | <b>37.270.677,87</b> | <b>C) PASSIU CORRENT (I+IV+VI)</b>                  | <b>32.495.875,89</b> | <b>38.339.581,81</b> |
| <b>III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>                  | <b>27.664.084,00</b> | <b>33.493.934,38</b> | <b>I. Provisions a curt termini</b>                 | <b>0,00</b>          | <b>77.000,00</b>     |
| 1. Clients per vendes i prestacions de serveis                            | 1.100.000,00         | 2.728.932,30         | 4. Altres provisions                                | 0,00                 | 77.000,00            |
| 2. Clients, empreses del grup i associades                                | 25.814.084,00        | 30.023.029,70        | <b>II. Deutes a curt termini</b>                    | <b>525.875,89</b>    | <b>221.838,57</b>    |
| 4. Personal   | 12.000,00            | 13.266,28            | 3. Altres deutes a curt termini                     | 525.875,89           | 221.838,57           |
| 6. Altres crèdits amb Administracions Públiques                           | 738.000,00           | 728.706,10           |   |                      |                      |
| <b>V. Inversions financeres a curt termini</b>                            | <b>25.000,00</b>     | <b>1.200,00</b>      | <b>IV. Creditors comercials i altres comptes</b>    | <b>30.210.000,00</b> | <b>31.737.239,75</b> |
| 5. Altres actius financers  | 25.000,00            | 1.200,00             | 1. Proveïdors                                       | 27.750.000,00        | 29.031.115,55        |
| <b>VI. Periodificacions a curt termini</b>                                | <b>1.213.000,00</b>  | <b>2.028.694,63</b>  | 2. Proveïdors empreses del grup i associades        | 300.000,00           | 397.069,51           |
| <b>VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>                   | <b>1.531.656,41</b>  | <b>1.746.848,86</b>  | 4. Personal (Remuneracions pendents de pagament)    | 1.200.000,00         | 1.312.202,78         |
| 1. Tresoreria   | 1.531.656,41         | 1.746.848,86         | 6. Altres deutes amb Administracions Públiques      | 960.000,00           | 996.851,91           |
| <b>TOTAL ACTIU</b>  | <b>32.538.289,97</b> | <b>39.656.173,62</b> | <b>VI. Periodificacions a curt termini</b>          | <b>1.760.000,00</b>  | <b>6.303.503,49</b>  |
|   |                      |                      | <b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>                 | <b>32.538.289,97</b> | <b>39.656.173,62</b> |



Ajuntament  
de Barcelona

**PREVISIÓ DE TANCAMENT DEL COMPTE DE  
PÈRDUES I GUANYES I BALANÇ A 31/12/2022**



| <b>ESTAT DE PREVISIÓ D'INGRESSOS I DESPESES CORRESPONENTS ALS EXERCICIS</b> |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>2022 (PRESSUPOST) I 2021 (PREVISIÓ DE TANCAMENT)</b>                     |                        |                        |
| <b>(en euros)</b>   |                        |                        |
|   | <b>(Deure) Haver</b>   | <b>(Deure) Haver</b>   |
|   | <b>2022</b>            | <b>2021</b>            |
| <b>A) OPERACIONS CONTINUADES</b>  |                        |                        |
| <b>1. Import net de la xifra de negocis</b>                                 | <b>4.493.050,00</b>    | <b>4.381.874,43</b>    |
| a) Vendes   | 39.850,00              | 36.264,10              |
| b) Prestacions de serveis   | 4.453.200,00           | 4.345.610,33           |
| <b>4. Aprovisionaments</b>  | <b>-3.000,00</b>       | <b>-3.000,00</b>       |
| a) Consum de mercaderies  | -3.000,00              | -3.000,00              |
| <b>5. Altres ingressos d'explotació</b>                                     | <b>135.099.029,25</b>  | <b>137.439.319,35</b>  |
| a) Transferències corrents  | 127.461.175,25         | 128.921.578,71         |
| Ajuntament de Barcelona   | 126.596.175,25         | 128.121.578,71         |
| Altres transferències   | 865.000,00             | 800.000,00             |
| b) Transferències de capital  | 7.637.854,00           | 8.517.740,64           |
| Ajuntament de Barcelona   | 7.637.854,00           | 6.899.703,66           |
| Altres transferències   | 0,00                   | 1.618.036,98           |
| <b>6. Despeses de personal</b>  | <b>-23.640.826,44</b>  | <b>-21.816.388,67</b>  |
| a) Sous i salaris   | -18.912.661,15         | -17.453.110,94         |
| b) Càrregues socials  | -4.728.165,29          | -4.363.277,73          |
| <b>7. Altres despeses d'explotació</b>                                      | <b>-115.498.752,81</b> | <b>-120.808.408,71</b> |
| a) Serveis exteriors  | -41.978.558,71         | -47.244.718,71         |
| b) Tributs  | -15.000,00             | -15.000,00             |
| d) Transferències corrents  | -65.867.340,10         | -65.855.430,06         |
| e) Transferències de capital  | -7.637.854,00          | -7.693.259,94          |
| <b>8. Amortització de l'immobilitzat</b>                                    | <b>-450.000,00</b>     | <b>-403.396,40</b>     |
| <b>A.1) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (1+4+5+6+7+8)</b>                             | <b>-500,00</b>         | <b>-1.210.000,00</b>   |
| <b>14. Ingressos financers</b>  | <b>500,00</b>          | <b>25.500,00</b>       |
| b) De valors negociables i altres instruments financers de tercers          | 500,00                 | 25.500,00              |
| <b>A.2 RESULTAT FINANCER (14)</b>   | <b>500,00</b>          | <b>25.500,00</b>       |
| <b>A.3 RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (A.1+A.2)</b>                              | <b>0,00</b>            | <b>-1.184.500,00</b>   |
| <b>A.5 RESULTAT DE L'EXERCICI (A.3)</b>                                     | <b>0,00</b>            | <b>-1.184.500,00</b>   |



| INSTITUT DE CULTURA DE BARCELONA  |                      |                      |   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| BALANÇOS AL 31 DE DESEMBRE DE 2022 I 2021 (previsió en euros)           |                      |                      |   |                      |                      |
|   | 2022                 | 2021                 |   | 2022                 | 2021                 |
| <b>A) ACTIU NO CORRENT (I+II+III+IV+V)</b>                              | <b>2.149.552,28</b>  | <b>2.104.549,56</b>  | <b>A) PATRIMONI NET (A-1+A-3)</b>                   | <b>42.414,08</b>     | <b>42.414,08</b>     |
| <b>I. Béns del patrimoni històric, artístic i cultural</b>              | <b>1.162.032,28</b>  | <b>1.162.032,28</b>  | <b>A-1) Fons Propis (V+VII)</b>                     | <b>42.414,08</b>     | <b>42.414,08</b>     |
| <b>II. Immobilitzat intangible</b>                                      | <b>390.000,00</b>    | <b>367.917,07</b>    | <b>V. Resultats d'exercicis anteriors</b>           | <b>42.414,08</b>     | <b>1.226.914,08</b>  |
| 5. Aplicacions informàtiques  | 390.000,00           | 367.917,07           | <b>VII. Resultat de l'exercici</b>                  | <b>0,00</b>          | <b>-1.184.500,00</b> |
| <b>III. Immobilitzat material</b>                                       | <b>590.000,00</b>    | <b>567.080,21</b>    | <b>A-3) Subvencions, donacions i llegats rebuts</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 2. Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat                        | 590.000,00           | 567.080,21           | <b>B) PASSIU NO CORRENT (I)</b>                     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>IV. Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>I. Provisions a llarg termini</b>                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Instruments de patrimoni   | 0,00                 | 0,00                 | 4. Altres provisions                                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>V. Inversions financeres a llarg termini</b>                         | <b>7.520,00</b>      | <b>7.520,00</b>      | <b>C) PASSIU CORRENT (I+IV+VI)</b>                  | <b>29.800.000,00</b> | <b>32.495.875,89</b> |
| 5. Altres actius financers  | 7.520,00             | 7.520,00             | <b>I. Provisions a curt termini</b>                 | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>B) ACTIU CORRENT (III+V+VI+VII)</b>                                  | <b>27.692.861,80</b> | <b>30.433.740,41</b> | 4. Altres provisions                                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>                | <b>25.390.000,00</b> | <b>27.664.084,00</b> | <b>II. Deutes a curt termini</b>                    | <b>650.000,00</b>    | <b>525.875,89</b>    |
| 1. Clients per vendes i prestacions de serveis                          | 1.000.000,00         | 1.100.000,00         | 3. Altres deutes a curt termini                     | 650.000,00           | 525.875,89           |
| 2. Clients, empreses del grup i associades                              | 23.650.000,00        | 25.814.084,00        | <b>IV. Creditors comercials i altres comptes</b>    | <b>28.270.000,00</b> | <b>30.210.000,00</b> |
| 4. Personal   | 10.000,00            | 12.000,00            | 1. Proveïdors                                       | 25.850.000,00        | 27.750.000,00        |
| 6. Altres crèdits amb Administracions Públiques                         | 730.000,00           | 738.000,00           | 2. Proveïdors empreses del grup i associades        | 200.000,00           | 300.000,00           |
| <b>V. Inversions financeres a curt termini</b>                          | <b>20.000,00</b>     | <b>25.000,00</b>     | 4. Personal (Remuneracions pendents de pagament)    | 1.270.000,00         | 1.200.000,00         |
| 5. Altres actius financers  | 20.000,00            | 25.000,00            | 6. Altres deutes amb Administracions Públiques      | 950.000,00           | 960.000,00           |
| <b>VI. Periodificacions a curt termini</b>                              | <b>1.100.000,00</b>  | <b>1.213.000,00</b>  | <b>VI. Periodificacions a curt termini</b>          | <b>880.000,00</b>    | <b>1.760.000,00</b>  |
| <b>VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>                 | <b>1.182.861,80</b>  | <b>1.531.656,41</b>  | <b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>                 | <b>29.842.414,08</b> | <b>32.538.289,97</b> |
| 1. Tresoreria   | 1.182.861,80         | 1.531.656,41         |   |                      |                      |
| <b>TOTAL ACTIU</b>  | <b>29.842.414,08</b> | <b>32.538.289,97</b> |   |                      |                      |



Ajuntament  
de Barcelona

**BASES UTILITZADES PER AVALUAR INGRESSOS I**  
**DESPESES**



## **BASES D'EXECUCIÓ D'INGRESSOS I DESPESES. EXERCICI 2022**

### **INGRESSOS**

Els ingressos propis previstos per a l'exercici 2022 s'emmarquen encara amb un context de contenció i prudència a l'espera que es puguin anar recuperant els aforaments i les condicions d'accés a les diferents activitats a mesura que les condicions epidemiològiques ho permetin.

D'altra banda però, els acords de capitalitat permetran incrementar els recursos de forma considerable. Tot i que s'espera rebre també algun finançament de fons europeus, aquests no s'han pressupostat.

### **TRANSFERENCIES CORRENTS**

La transferència corrent de l'Ajuntament de Barcelona per a l'exercici 2022 està prevista per un import de 126.596.175,25 euros (119.740.041,62 euros pressupostats inicialment en l'exercici al 2021), import que suposa un increment del 5,6% respecte el pressupost aprovat per a l'exercici 2021.

Aquest increment es deu a l'aportació pel conveni de capitalitat per a l'exercici 2022 per valor de 5.615.000,00 euros i a 80.000,00 per les despeses assumides per l'ICUB de la Biblioteca Josep Benet del districte de Sant Martí situada dins de l'edifici del DHUB i per alguns programes executats per l'IMEB que ara passaran a desenvolupar-se per l'ICUB.

Aquesta aportació corrent també contempla l'increment salarial informat per a l'exercici 2022 del 0,9% tant per la plantilla de l'ICUB com per les plantilles dels consorcis culturals que consoliden amb l'Ajuntament de Barcelona amb una xifra de 976.102,36 euros.

La previsió de l'aportació corrent de l'Ajuntament representa un 86% del pressupost gestionat per l'ICUB.

L'ICUB també rep aportacions corrents d'altres entitats per un import previst per a l'exercici 2022 de 865.000,00 euros. Aquestes aportacions col·laboren en el finançament de programes com el Grec Festival de Barcelona, que rep aportació de l'OSIC (Oficina Suport Iniciativa cultural) amb un import de 100.000,00 euros, Festival Dansa Quinzena Metropolitana, amb aportacions de la Diputació de Barcelona i de l'AMB (Autoritat Metropolitana de Barcelona) per imports de 400.000,00 i 200.000,00 euros respectivament i el finançament també per part de l'OSIC del Centre d'Art de la Fabra i Coats per un import de 165.000,00 euros.

La xifra prevista per aquestes aportacions al tancament de l'exercici 2021 és de 800.000,00 euros.





## **TRANSFERENCIES DE CAPITAL**

L'aportació per transferència de capital ascendeix per a l'exercici 2022 a 7.637.854,00 euros.

En aquesta xifra s'inclou una aportació plurianual per un import de 3.340,658,91 euros per a la rehabilitació conjuntament amb la Generalitat de Catalunya de tres equipaments culturals ( Consorci del Museu de Ciències Naturals de Barcelona, Consorci del Mercat de les Flors i el Consorci de l' Auditori i l'Orquestra) en el marc de la convocatòria de subvencions PO FEDER de Catalunya 2014-2020 per a equipaments museístics.

La resta d'aportació per transferència de capital, 4.297.195,09 euros permetrà donar continuïtat a programes específics de suport a equipaments culturals, consorcis i fundacions, així com les convocatòries de suport infraestructural al sector.

## **IMPORT DE LA XIFRA DE NEGOCIS**

La previsió d'ingressos propis per a l'exercici 2022 s'estima prudentment en 4.493.050,00 euros, xifra que tot i no arribar al valor similar als exercicis anteriors al període afectat per la pandèmia Covid 19, si incrementa respecte l'import previst pel tancament de l'exercici 2021 (4.381.874,43 euros).

En concret, dins de l'epígraf d' "import net de la xifra de negocis" es detallen els següents conceptes:

**ENTRADES DE MUSEUS I ACTIVITATS:** Aquest concepte recull el gruix dels ingressos propis de l'ICUB ja que correspon als ingressos generats per les entrades a les exposicions permanents, temporals així com tallers i activitats que organitzen els diferents museus.

Per al 2022 es preveu uns ingressos per vendes d'entrades i per activitats per un import de 1.559.200,00 euros ( 939.636,36 euros previstos pel tancament del 2021), xifra que suposa un increment del 66 %.

**PATROCINIS PUBLICITARIS:** Correspon als ingressos obtinguts com a contraprestació publicitària en les diferents activitats que organitza l'institut. Es manté pràcticament el valor de l'exercici anterior amb una estimació per import de 1.470.000,00 € (1.300.000,00 euros previstos en el tancament de l'exercici 2021).

**LLOGUERS I CONCESSIONS:** Correspon als ingressos obtinguts en concepte de cànon per les botigues i cafeteries als espais del Castell de Montjuïc, Museu del Disseny, Museu d' Història de Barcelona, el restaurant durant del Grec Festival de Barcelona, així com les barres de begudes durant la realització de les diferents festes de ciutat, destacant les festes de la Mercè.

També s'obtenen ingressos per la cessió temporal d'espais dels diferents centres gestionats des de l'ICUB, per les residències estables a Fabra i Coats i pel lloguer de la finca al carrer de les Flors on s'ubica el Teatre del Tantarantana.

La xifra es preveu en 220.000,00 euros per a l'exercici 2022 molt similar als 228.464,70 previstos en el tancament del 2021.



**TAQUILLATGE I EXPLOTACIÓ D'ESPECTACLES:** Els ingressos per aquest concepte corresponen a les vendes d'entrades dels espectacles que s'exhibeixen en els festivals organitzats per l'ICUB tals com el Grec Festival de Barcelona principalment, la Quinzena Dansa Metropolitana, així com festivals literaris entre altres. La previsió per aquest concepte és de 348.000 euros. (298.000,00 previstos en el tancament de l'exercici 2021).

**ALTRES INGRESSOS:** Correspon a diferents ingressos; entre ells la repercussió de consums de serveis energètics a centres consorciats, refacturacions per a les despeses del lloguer d'espais dels museus, i ingressos per patrocini.

En relació a aquests darrers ingressos, s'han considerat unes previsions molt prudentes per import de 262.500,00 euros tot i que s'espera al llarg de l'exercici poder consolidar patrocinadors nous i mantenir imports dels patrocinadors habituals en les diferents activitats que organitza l'entitat. Es preveu també aconseguir algun ingrés de patrocinadors mitjançant el conveni de col·laboració amb la Fundació Barcelona Cultura.

La xifra prevista per aquest epígraf per al pressupost 2022 és de 846.500,00 euros. En la previsió de tancament de l'exercici 2021 la xifra ascendeix a 1.561.679,45 euros, en els que s'inclou l'aportació de 700.000,00 euros efectuada en concepte de cànon per l'ús de la marca de la candidatura de l'esdeveniment Manifesta15B.

**VENDA D'ARTICLES:** Correspon als ingressos obtinguts per les vendes a les botigues que es gestionen directament els museus. Es preveuen uns ingressos de 39.850,00 euros (36.264,10 previstos en el tancament del 2021).

**FOTOCÒPIES I REPRODUCCIONS:** Correspon als ingressos que l'Arxiu Històric i l'Arxiu Fotogràfic realitzen per aquest concepte per un import pressupostat per 8.000,00 euros (15.736,60 euros en el 2021).

**COMISSIONS VENDA D'ENTRADES:** Són les comissions que es repercuteixen als operadors per la venda d'entrades a les taquilles de l'entitat si aquest carrega import al comprador. S'ha estimat una previsió per al 2022 de 1.500,00 euros ( import de tancament previst de 2.093,22 euros).

## **INGRESSOS FINANCERS**

Correspon als ingressos per interessos bancaris. S'estima una previsió de 500 euros, mateixa xifra estimada pel tancament del 2021.

En el pressupost del 2022, no s'estima cap ingrés per instruments del patrimoni amb empreses del grup per haver liquidat la participació en la societat BCN Emprèn S.C.R. en liquidació. (Estimació pel tancament de l'exercici 2021 per import de 25.000,00 euros).



## **DESPESES**

### **DESPESES DE PERSONAL**

La previsió de despesa per a l'exercici 2022 ascendeix a 23.640.826,44 euros (23.060.000,17 euros pressupostats inicialment per a l'exercici 2021) que representa un 17 % del pressupost i inclou tant els costos del personal d'estructura de l'ICUB així com una previsió per cobrir les diferents campanyes per activitats. Es preveu també dins d'aquesta quantitat assumir part de les vacants estructurals existents en l'actualitat.

Per a l'exercici 2022 s'ha previst un increment retributiu del 0,9% segons directrius de la Gerència de Persones i Desenvolupament Organitzatiu.

La proposta de la plantilla per enguany amb 380 persones previstes, incrementa en una persona respecte la proposta de plantilla del 2021.

### **ALTRES DESPESES D' EXPLOTACIÓ**

El volum total ascendeix a 41.993.558,71 euros xifra que representa un 30% del pressupost.

En aquest epígraf s'inclouen les despeses vinculades al funcionament ordinari de l'ICUB, a tall d'exemple manteniment variis, subministraments, vigilància i seguretat i neteja, com aquelles derivades de l'organització i comunicació dels diferents actes i activitats culturals ja sigui des dels Museus, Centres d'Art i centres cívics com aquelles despeses vinculades a tots els programes de l' ICUB com ara les festes populars i festivals de la ciutat.

Es seguirà treballant en racionalitzar la despesa en la mesura que la previsió d'ingressos encara no assoleixi els nivells d'anys anteriors.

Com a novetats de cara a l'exercici 2022 es realitzarà un nou festival de gèneres fantàstics, alhora que no es realitzarà el festival de novel·la històrica. Enguany tornarà a realitzar-se la Biennial del Pensament i es seguirà desplegant el Pla de drets culturals. Barcelona Districte Cultural, el cicle de cultura de proximitat seguirà ampliant progressivament el projecte tant en nombre de centres implicats, en aquesta edició 32 equipaments dels 10 districtes, com de funcions programades. Per altre banda les activitats de l'àmbit de ciència han quedat assumides per l'Àrea de Cultura, Educació, Ciència i Comunitat.

### **TRANSFERENCIES CORRENTS**

L' import previst per a l'exercici 2022 és de 65.867.340,10 euros xifra que representa un 47% del pressupost.

Com a principals conceptes s'inclouen:

- 1) **Transferències als Consorcis i Fundacions** culturals de la ciutat per un import de 56.672.558,17 euros.

Tal i com es preveu en els bases d'execució de l' Ajuntament de Barcelona, les despeses derivades de compromisos de l'ajuntament com a patró o membre de

diferents consorcis, patronats i fundacions de caràcter cultural, es consignaran a l'ICUB.

Per als consorcis del grup ajuntament (Consorti del Museu de Ciències Naturals de Barcelona, Consorti del Mercat de les Flors, Consorti de l' Auditori i l' Orquestra, Consorti de Biblioteques de Barcelona i Consorti Museu d'Art contemporani de Barcelona) s'incorpora un increment salarial del 0,9%.

El detall de les aportacions per entitats és el següent:

| <b>ENTITATS QUE CONSOLIDEN AJUNTAMENT BCN</b>                     | <b>Pressupost 2022</b> |
|---|------------------------|
| CONSORCI MUSEU DE CIENCIES NATURALS DE BCN                        | 7.867.349,14           |
| CONSORCI MUSEU D'ART CONTEMPORANI BCN                             | 4.605.486,47           |
| CONSORCI DE L'AUDITORI I L'ORQUESTRA                              | 10.432.086,38          |
| CONSORCI DE L'AUDITORI I L'ORQUESTRA. BANDA MUNICIPAL             | 512.817,52             |
| CONSORCI DE BIBLIOTEQUES DE BARCELONA                             | 16.367.962,14          |
| FUNDACIÓ JULIO MUÑOZ I RAMONET                                    | 514.169,00             |
| CONSORCI DEL MERCAT DE LES FLORS                                  | 2.226.577,16           |
| CONSORCI DEL MERCAT DE LES FLORS. EL GRANER                       | 295.064,00             |
| INSTITUT MUNICIPAL D'INFORMÀTICA                                  | 450.000,00             |
| <b>SUBTOTAL ENTITATS CONSOLIDEN AJUNTAMENT BCN</b>                | <b>43.271.511,81</b>   |
| <b>ALTRES CONSORCIS</b>   |                        |
| CONSORCI DE LES DRASSANES REIALS I MUSEU MARÍTIM                  | 71.583,50              |
| CONSORCI MUSEU NACIONAL D'ART DE CATALUNYA                        | 2.024.768,62           |
| CONSORCI CENTRE DE CULTURA CONTEMPORÀNIA DE BARCELONA             | 2.242.945,74           |
| CONSORCI PER A LA NORMALITZACIÓ LINGÜÍSTICA                       | 1.359.399,00           |
| CONSORCI DEL PLA DE REHABILITACIÓ I EQUIPAMENT DE TEATRES DE BCN. | 112.000,00             |
| <b>SUBTOTAL ALTRES CONSORCIS</b>                                  | <b>5.810.696,86</b>    |
| <b>ALTRES FUNDACIONS</b>  |                        |
| FUNDACIÓ GRAN TEATRE DEL LICEU                                    | 2.244.118,46           |
| FUNDACIÓ JOAN MIRÓ. CENTRE D'ESTUDIS D'ART CONTEMPORANI           | 710.018,69             |
| FUNDACIÓ ANTONI TÀPIES  | 511.410,06             |
| FUNDACIÓ BIBLIOTECA PÚBLICA ARÚS                                  | 240.210,07             |
| FUNDACIÓ ORFEÓ CATALÀ (CONSORCI PALAU DE LA MÚSICA CATALANA)      | 441.655,20             |
| FUNDACIÓ JOAN BROSSA  | 144.900,00             |
| FUNDACIÓ TEATRE LLIURE  | 3.298.037,02           |
| <b>SUBTOTAL ALTRES FUNDACIONS</b>                                 | <b>7.590.349,50</b>    |
| <b>TOTAL APORTACIONS CONSORCIS I FUNDACIONS</b>                   | <b>56.672.558,17</b>   |



- 2) **Subvencions a entitats**, ja sigui mitjançant la convocatòria general de l'Ajuntament o bé amb altres convocatòries.

La xifra estimada per les subvencions corrents per a l'exercici 2022 ascendeix a 5.304.636,00 euros (5.235.136,00 euros en el 2021) distribuïts en dos àmbits diferents; "cultura" i "cultura i educació".

A l'àmbit de cultura es dona continuïtat als programes de les arts escèniques, les arts visuals, cinemes i audiovisuals, música, sales de música i sales de teatre, lletres, llibreries i promoció a la lectura així com els programes; Memòria Històrica i "Plataformes i Agents articuladors de la cultura que pretén agrupar les subvencions que ja s'atorguen a associacions i gremis sectorials de la cultura.

A l'àmbit de cultura i educació es subvencionen els projectes de practica i aprenentatge, procés de creació artística, foment i divulgació i recerca i coneixement.

### 3) Subvencions nominatives

El detall de les subvencions nominatives estimades pel 2022 amb un import total de 3.073.302,73 euros és el següent:

| <b>SUBVENCIONS NOMINATIVES</b>   | <b>Pressupost 2022</b> |
|--|------------------------|
| CONSELL DE LA JUVENTUT DE BARCELONA  | 24.075,00              |
| CONSORCI DE L'AUDITORI I L'ORQUESTRA.PROGRAMA APROPA CULTURA                                     | 30.562,00              |
| ASSOCIACIÓ PER L'ESTUDI DEL MOBLE  | 17.581,20              |
| FUNDACIÓ SOLIDARITAT UB.   | 57.960,00              |
| FOMENT DE LES ARTS I DEL DISSENY (FAD)   | 67.620,00              |
| PROMOCIÓ EDUCACIÓ FAMÍLIES   | 125.580,00             |
| ASSOCIACIÓ EXPANSIÓ DE LA XARXA OBERTA (XARXA DE RÀDIO COMUNITÀRIES )                            | 48.300,00              |
| ASSOCIACIÓ CULTURAL DE COMUNICACIÓ AUDIOVISUAL COMUNITÀRIA                                       | 64.722,00              |
| CONFEDERACIÓ SARDANISTA DE CATALUNYA   | 88.872,00              |
| FEDERACIÓ ENTITATS DE CULTURALS POPULAR I TRADICIONAL DE BARCELONA VELLA.LA CASA DELS ENTREMESOS | 38.157,00              |
| COORDINADORA DE COLLES CASTELLERES   | 125.000,00             |
| FEDERACIÓ CATALANA TRES TOMBS  | 23.184,00              |
| ASSOCIACIÓ CULTURAL TRADICIO MUSICAL   | 49.749,00              |
| ASSOCIACIÓ D'EDITORS EN LLENGUA  | 99.015,00              |
| ASSOCIACIÓ PROMOCIÓ C.C. DONES FCA. BONNEMAISON  | 28.980,00              |
| CENTRE INTERNACIONAL DE MÚSICA ANTIGA  | 28.980,00              |
| CIUTAT GOVERNS LOCALS UNITS  | 15.456,00              |
| FUNDACIÓ PAU CASALS  | 33.810,00              |
| CASA ÀSIA  | 19.320,00              |
| UNIVERSITAT DE BARCELONA. FESTIVAL BARCELONA PENSA   | 6.000,00               |
| ATENEU BARCELONÈS  | 140.070,00             |
| <b>SUBTOTAL</b>  | <b>1.132.993,20</b>    |
| <b>FÀBRQUES DE CREACIÓ</b>   |                        |
| ASSOCIACIÓ BIDÓ DE NOU BARRIS.   | 99.498,00              |
| ASSOCIACIÓ CULTURAL DESENV. ACTIVITATS COREOGRÀFIQUES. LA CALDERA                                | 217.765,38             |
| ASSOCIACIÓ IDEES EMA. LA ESCOCESA  | 116.886,00             |
| ASSOCIACIÓ PROFESSIONALS CIRC DE CATALUNYA   | 227.010,00             |
| TANTARANTANA TEATRE, S.L.  | 186.913,27             |
| FUNDACIÓ PRIVADA AAVC. HANGAR  | 252.435,12             |
| FUNDACIÓ SALA BECKETT  | 495.558,00             |
| FUNDACIÓ PRIVADA JOAN BROSA  | 155.873,76             |
| FUNDACIÓ PRIVADA LA SAGRERA. NAU IVANOW  | 188.370,00             |
| <b>SUBTOTAL</b>  | <b>1.940.309,53</b>    |
| <b>TOTAL NOMINATIVES</b>   | <b>3.073.302,73</b>    |



#### **4) Convenis amb diferents entitats culturals**

L' Institut de cultura també realitza altres aportacions a entitats mitjançant convenis de col·laboració o atorga diferents premis culturals. La xifra prevista per aquest concepte és de 816.843,20 euros.

Podríem destacar les aportacions a entitats pel projecte En Residència així com els premis literaris Montserrat Roig i Carme Montoriol i els premis Ciutat de Barcelona.

### **TRANSFERENCIES DE CAPITAL**

La previsió de despesa es preveu en 7.637.854,00 euros xifra que representa a un 5% del pressupost, xifra que incrementa respecte exercicis anteriors.

D'aquesta aportació cal destacar que es destinen 3.340.658,91 euros a finançar els projectes d'inversió aprovats ja en l'exercici 2021 per la convocatòria de subvencions PO FEDER de Catalunya 2014-2020 per a equipaments museístics per al Consorci del Museu de Ciències Naturals de Barcelona, el Consorci de l'Auditori i l'Orquestra i el Consorci del Mercat de les Flors.

L'aportació restant, per valor de 4.297.195,09 euros es destinarà a altres transferències a Consorcis i fundacions culturals de les quals forma part l'Ajuntament de Barcelona. En destaca una aportació prevista de 800.000,00 euros en concepte de rehabilitació de determinats elements patrimonials de les finques adscrites a la Fundació Julio Muñoz i Ramonet.

Una altre part important, 770.000,00 euros, esta previst que es destini a subvencions de capital per mitjà de convocatòries obertes o per mitjà de convenis de col·laboració amb entitats.

La finalitat de les convocatòries de subvencions són per a la rehabilitació i equipament tècnic d'espais amb base associativa, per a la convocatòria de rehabilitació i dotació d'equipament tècnic d'espais privats de creació i experimentació cultural, llibreries i sales de cinemes, la convocatòria per a inversions per a estudis d'impacte acústic, la instal·lació de limitadors i per a la rehabilitació i dotació d'equipaments tècnics per les sales de música en viu i per la convocatòria per a projectes i/o equipaments amb voluntat d'experimentació i innovació (TIC).

I per últim, es cobreix la despesa per inversió pròpia que es deriva del Pla de Sistemes de l'ICUB amb una aportació de 600.000,00 euros.

La previsió doncs de despesa per transferència de capital per a l'exercici 2022 és la següent;



|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>APORTACIONS A CONSORCIS I FUNDACIONS</b>   | <b>900.000,00</b>   |
| Consorti Gran Teatre del Liceu  | 100.000,00          |
| Fundació Julio Muñoz i Ramonet  | 800.000,00          |
| <b>ALTRES APORTACIONS FEDER</b>   | <b>3.340.658,91</b> |
| Consorti del Mercat de les Flors  | 203.436,65          |
| Consorti del Museu de Ciències Naturals de Barcelona  | 1.395.054,99        |
| Consorti de l'Auditori i l'Orquestra de Barcelona   | 1.742.167,27        |
| <b>CONVOCATÒRIES SUBVENCIONS</b>  | <b>770.000,00</b>   |
| Convocatòries Ateneus   | 200.000,00          |
| Convocatòria per a la rehabilitació i dotació d'equipament tècnic d'espais privats de creació i experimentació cultural , llibreries i sales de cinemes                             | 220.000,00          |
| Convocatòria per a inversions per a estudis d'impacte acústic , la instal.lació de limitadors i per la rehabilitació i dotació d'equipaments tècnics per les Sales de música en viu | 250.000,00          |
| Convocatòria en Tecnologies i Comunicació (TIC)   | 100.000,00          |
| <b>ALTRES TRANSFERÈNCIES A TERCERS</b>  | <b>2.627.195,09</b> |
| Orgue Sant Felip Neri   | 50.000,00           |
| Seguiment Pla de Sistemes ICUB  | 600.000,00          |
| Altres convenis   | 1.977.195,09        |
| <b>TOTAL CAPITOL VII</b>  | <b>7.637.854,00</b> |

## PLA D'INVERSIONS

Les inversions previstes l' Institut de Cultura de Barcelona que són activables per l' Ajuntament de Barcelona a través del PIM són les següents:

| <b>Previsió inversions activables per l'Ajuntament de Barcelona</b> |   | <b>PREVISIÓ 2022</b> |
|---|---|----------------------|
| P.11.6104.01  | Equipaments culturals. Manteniment i millores                   | 1.533.400,00         |
| P.01.6197.01  | Centre d'art la Capella. Millores                               | 300.000,00           |
| P.01.6198.01  | MUHBA. Millores seguretat, impermeabilització i museografia     | 305.000,00           |
| P.04.6058.01  | Monestir de Pedralbes. Pla de Restauració i Conservació         | 1.400.000,00         |
| P.08.6163.01  | Equipament Casa de l'Aigua. Bucs d'assaig musical i museografia | 650.000,00           |
| <b>TOTAL</b>  |   | <b>4.188.400,00</b>  |

A part, en el PIM la previsió en despesa en inversió en l'àmbit cultura de l' Ajuntament per al 2022 és la següent:

| <b>ÀREA</b>  | <b>CODI</b>  | <b>DESC. PROJECTE. ACTUACIÓ</b>   | <b>PREVISIÓ 22</b>   |
|--------------|--------------|---|----------------------|
| CULTURA      | P.11.6263.01 | Gran manteniment biblioteques. Gran manteniment biblioteques                                | 614.500,00           |
|              | P.11.7078.01 | Conveni de capitalitat cultura i ciència. Transferència de capital                          | 5.000.000,00         |
|              | P.01.6147.02 | Casa Padellàs. Reforma  | 3.019.374,04         |
|              | P.01.6162.02 | Rehabilitació Edifici antic "Borsí". Rehabilitació  | 285.337,96           |
|              | P.01.6194.01 | Museu Marés. Rehabilitació  | 371.000,00           |
|              | P.01.6196.01 | Palau de la Virreina. Rehabilitació   | 360.000,00           |
|              | P.02.6077.03 | Centre cívic i espai gent gran Sagrada Família. Rehabilitació i millora                     | 6.100.000,00         |
|              | P.02.6148.01 | Biblioteques Districte Eixample. Manteniment  | 210.000,00           |
|              | P.02.6127.01 | Palau Mas Riera. Adequació  | 200.000,00           |
|              | P.06.7005.02 | Centre Cultural Antic Consolat de Dinamarca. Rehabilitació **Casal de barri Canals i Júnyer | 568.000,00           |
|              | P.06.6107.01 | Biblioteques Districte de Gràcia. Gran Manteniment  | 223.000,00           |
|              | P.07.6149.01 | Biblioteques Districte Horta-Guinardó. Gran manteniment                                     | 52.500,00            |
|              | P.04.6006.03 | Casa Hurtado. Rehabilitació   | 350.000,00           |
|              | P.09.6113.02 | Fabra i Coats. Rehabilitació (1)  | 2.301.102,00         |
|              | P.09.6169.01 | Canòdrom Sant Andreu. Actuacions de millora i tancaments                                    | 700.000,00           |
|              | P.09.6170.01 | Centre Cultural Nau 30. Rehabilitació   | 100.000,00           |
|              | P.09.6192.01 | Pla de barris Cases barates Bon Pastor. Rehabilitació                                       | 1.480.000,00         |
|              | P.10.6119.02 | Fabrica de creació La Escocesa. Rehabilitació Nau Foseco                                    | 2.500.000,00         |
|              | P.10.6119.04 | Fabrica de creació La Escocesa. Nau Shild   | 365.467,13           |
|              | P.10.6211.01 | Masia Can Miralletes. Rehabilitació   | 250.000,00           |
|              | P.10.6212.01 | Nau Pallars. Rehabilitació  | 50.000,00            |
|              | P.03.6048.09 | Castell de Montjuïc. Mesures de seguretat baluards i terrassa                               | 250.850,00           |
|              | P.05.6011.02 | Equipaments Pl. Sarrià. Construcció **Biblioteca  | 7.999.505,63         |
|              | P.05.6095.01 | Equipaments Culturals de Sarrià-Sant Gervasi. Millores                                      | 150.000,00           |
| <b>TOTAL</b> |              |   | <b>33.500.636,76</b> |

L' inversió pròpia prevista a executar durant l'exercici 2022 és de 600.000 euros, finançada amb la transferència de capital rebuda per l'Ajuntament.

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| <b>Inversió pròpia.</b>        | <b>600.000,00</b> |
| <b>Inmobilitzat intangible</b> | <b>281.500,00</b> |
| Aplicacions informàtiques      | 281.500,00        |
| <b>Inmobilitzat material</b>   | <b>318.500,00</b> |
| Instal·lacions tècniques       | 60.000,00         |
| Mobiliari                      | 12.000,00         |
| Equips informàtics             | 241.500,00        |
| Altres immobilitzat material   | 5.000,00          |





Ajuntament  
de Barcelona

## **Memòria Exercici 2022**



## **Institut de Cultura de Barcelona**

### **Naturalesa de l'entitat**

L'Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) és l'organisme que té la responsabilitat de la gestió municipal en matèria de cultura de l'Ajuntament de Barcelona.

L'ICUB s'emmarca dins la sisena Tinència d'Alcaldia de Cultura, Educació, Ciència i Comunitat; el tinent d'alcalde, Jordi Martí, és el president de l'Institut.

### **Objectius per al 2022**

El proper any 2022 continuarà marcat per les conseqüències de la pandèmia encara greus també per a la cultura i, per tant, per la necessitat de posar esforços i recursos al suport al teixit cultural.

El 2022 ha de ser l'any també del desplegament del Pla de Drets Culturals, presentat l'abril passat, i que proposa l'elaboració i presentació de 9 mesures, algunes de les quals que ja s'hauran presentat el 2021 però que s'hauran de concretar en accions i projectes durant el 2022, altres que s'hauran d'elaborar, presentar i engegar durant el 2022 i altres que caldrà treballar per presentar-les el 2023. Per tant, l'any 2022 és crític per poder desenvolupar aquest pla que representa un punt d'inflexió en el plantejament de la política cultural municipal per com entén la cultura d'una ciutat com Barcelona o els drets són l'eix central.

Aquests objectius s'espera que es puguin portar a terme amb els recursos municipals previstos però també gràcies a l'increment dels ingressos propis amb l'esperada tornada a la normalitat de l'activitat cultural, que permeti el desenvolupament de les activitats amb uns aforaments i condicions d'accés millors que aquests dos últims anys de crisi de la covid19. Però també s'espera que hi hagi un increment de finançament pels acords de capitalitat i per les ajudes dels fons europeus per a la recuperació de la crisi.

Per aquest motiu, i en funció de les directrius pressupostàries que s'estableixin des del govern municipal, l'activitat de l'Institut per al 2022 es resumiria en:



### **Seguiment i impuls de mesures de suport al teixit cultural.**

Des de l'Ajuntament es va donar una resposta immediata al teixit cultural per la crisi de la covid19 amb un primer paquet de mesures de suport el maig del 2020 però que van continuar amb dos paquets més que s'han anat desenvolupant al llarg de l'any i que sobretot es tradueixen en línies d'ajut econòmic (a través de diferents convocatòries de subvencions i el nou programa de beques) i amb el manteniment i creació de nous programes i activitats culturals a la ciutat, tot i les dificultats d'aforaments i condicions, per tal que es pogués continuar mantenint el màxim possible la contractació de professionals dels diferents àmbits de la cultura: artistes, tècnics, experts, etc o professionals d'altres àmbits però que treballen per a la cultura (sectors de serveis de seguretat, neteja, manteniments, transports, etc).

Aquestes línies d'ajuts per a la recuperació econòmica del teixit cultural hauran de continuar el 2022 encara que no sigui a través de mesures específiques. Però es farà un esforç per dotar de recursos el programa de subvencions, a través de les diferents convocatòries de subvencions, i amb la continuació del nou programa de beques ja que ha tingut no només una demanda molt important sinó també per la petició de diferents agents culturals de la necessitat de continuar-ho.

Pel que fa a les **convocatòries de subvencions per al 2022** es preveu que es continuï ajudant al teixit cultural de la ciutat amb les convocatòries anuals de subvencions (convocatòria general, per a projectes puntuals, inversions per als equipaments culturals, etc). Pel que fa al **programa de beques**, a finals del 2021 es preveu que surti la nova convocatòria que en aquesta nova edició es centrarà en donar suport sobretot a creadors i creadores de la ciutat.

També i en relació als objectius anteriors, i com element clau com a recurs per al teixit cultural, és l'empenta en objectius i recursos a la nova línia de l'Oficina Ciutadana de la Cultura i l'obertura de La Virreina **com a centre cultural obert a la ciutat**.

Actualment, el Palau de la Virreina és l'equipament que acull bona part de les Oficines de gestió i funcionament de l'Institut de Cultura de Barcelona, i el programa públic de la Virreina Centre de la Imatge. També s'hi presten tot un seguit de serveis i propostes culturals que fins ara havien estat fragmentats i dispersos. Amb el nou plantejament es vol fer una proposta de gestió que li doni coherència, visió integral i més obertura a la ciutadania i al teixit cultural de la ciutat. S'incrementaran els serveis d'assessorament, els espais de trobada per a les persones i entitats, el programa d'activitats i la vinculació estreta amb el desenvolupament de la Línia Cultural Rambla.



### **Desplegament del Pla de Drets Culturals “Fem Cultura”.**

Presentat al plenari l'abril del 2021 aquest pla pioner inclou 9 mesures i 100 accions específiques per implementar noves polítiques públiques per reconèixer i eixamplar els drets culturals a Barcelona

Amb aquest pla, l'Ajuntament situa els drets culturals a l'altura d'altres drets fonamentals, des d'una perspectiva en què els vincles entre cultura i educació, cultura i tecnologia, cultura i innovació, i cultura i ciència constitueixin espais estratègics de projecció i de futur i, alhora, reforcin la vida democràtica de la ciutat

L'Ajuntament invertirà un pressupost de 68,7 milions d'euros per desplegar el programa d'accions previstes fins el 2023, dels quals se n'han previst 21,3 milions per al 2022.

El Pla de drets culturals impulsat per la 6a Tinència d'Alcaldia s'ha començat a desplegar el 2021 amb la presentació el 2021 de les 3 primeres mesures que durant el 2022 hauran d'anar concretant les accions i portar-les a terme i s'hauran d'anar elaborant i presentant la resta amb la cooperació i participació del teixit cultural de la ciutat.

Les mesures que proposa el pla són:

1. Cultura als barris i acció comunitària
2. Cultura de base i sectors culturals
3. Cultures populars
4. Cultura i educació
5. Cultura feminista
6. Cultura i espai públic
7. Innovació cultural i drets digitals
8. Museus i el patrimoni cultural de la ciutat
9. Biblioteques

### **Programació cultural: assegurar l'activitat cultural oberta, de qualitat i segura i nous projectes**

L'Institut de Cultura continuarà treballant el 2022 perquè no pari l'activitat cultural de la ciutat, encara que hi puguin haver nous moments de crisi per la covid19. S'ha demostrat durant aquests dos anys que es pot fer una bona programació, oberta, de qualitat i segura: els centres cívics amb el programa Barcelona Districte Cultural i la realització de tallers i activitats, les biblioteques adaptant-se en cada moment a les possibilitats que hi havia per poder garantir la



lectura, també digital, i els espais segurs a la ciutadania, els museus de la ciutat oferint activitats, serveis i espais sobretot al públic local.

I amb un esforç important, que continuarà el 2022, per a la programació directa d'esdeveniments públics com la Mercè, el festival Grec, els festivals literaris, la Quinzena de Dansa que va afegint ciutats de l'entorn de Barcelona (el 2022 es preveu que s'hi afegixin dues ciutats). Aquestes activitats es continuaran pensant i treballant amb l'objectiu que siguin activitats obertes, en la mesura que sigui possible descentralitzades al conjunt de barris de la ciutat.

El 2022 serà també un any en el que es proposarà una nova edició de la Biennial de Pensament i la consolidació de programes que van néixer durant la pandèmia com la continuació del nou festival "42 de Gèneres fantàstics de Barcelona" que s'ha de presentar aquest mes de novembre per primera vegada.

### **Nous projectes estratègics**

Finalment, hi ha dos projectes estratègics per a la cultura de la ciutat que seran clau durant el 2022. Un és la realització el 2024 de la 15a edició del projecte Manifesta, un projecte liderat per Barcelona però que implicarà un treball conjunt amb diferents ciutats metropolitanes i que té com objectiu repensar el nostre món mitjançant la creativitat artística i el compromís social. El 2022 serà l'any en que s'hauran de definir estratègies, programa i funcionament del projecte.

Emmarcat en el Pla de Drets Culturals de Barcelona, com a 14a acció de la seva 2a mesura: Cultura de base i sectors culturals: dret a la creació, l'experimentació, la recerca i la producció cultural, s'està treballant en el segon projecte estratègic, el projecte REC Cultural, liderat per l'ICUB, té per objectiu promocionar el consum cultural local, així com revitalitzar i reforçar el teixit cultural de la ciutat, en un context de vulnerabilitat agreujat per la pandèmia covid, a través d'un sistema de bonificacions i canalització d'ajudes en moneda ciutadana digital REC. El projecte s'engega com a prova pilot en els barris de Sants i Poble-Sec a la tardor de 2021 i finalitzarà al desembre de 2022.

### **Finançament i organització**

Quant a l'àmbit organitzatiu de l'ICUB, un cop cobertes al segon semestre de l'any 2021 les vacants del departament de Projectes Arquitectònics, la direcció del Museu Marès, la Direcció d'Innovació, Coneixements i Arts Visuals, i la Direcció del Born CCM, durant el 2022 es treballarà per cobrir les vacants de la direcció del Museu Etnològic i de Cultures del Món, la de



cap de departament de l'Arxiu Fotogràfic, del departament d'Arqueologia, i del departament de Projectes Estratègics, deixant coberts tots els llocs de direcció i comandaments.

Així mateix, es continuarà dotant els llocs de treball que anualment queden vacants (jubilacions, promocions, mobilitat, etc.) per cobrir-los mitjançant la seva provisió reglamentària convocant els processos de selecció pertinents.

Es seguiran observant les instruccions de la Gerència Municipal quant a presencialitat dels empleats i empleades, i es continuarà amb el manteniment de les mesures de protecció i prevenció de riscos laborals corresponents pel Covid-19, per garantir la prestació dels serveis públics i al mateix temps vetllar per la salut de les persones treballadores de l'Institut de Cultura de Barcelona.

Es continua treballant conjuntament per liderar les polítiques culturals a la ciutat, així com amb la direcció compartida amb l'IMEB, per anar consolidant i treballant per donar impuls als programes d'educació i cultura i activitats extraescolars i d'ensenyaments artístics fora de l'horari lectiu, i en aquest sentit amb el procés d'assumpció de nous programes, el darrer trimestre del 2021 hem incorporat 3 persones, provinents de l'equip de l'IMEB a la Direcció de Cultura i Educació als barris.

Pel que fa als Consorci i Fundacions es continuarà treballant amb ells, modulant la temporalitat de les aportacions a efectuar tenint en compte les seves necessitats de liquiditat.



Ajuntament  
de Barcelona

## **ANNEX DE PERSONAL**



**Ajuntament  
de Barcelona**

**Gerència de Persones i Desenvolupament  
Organitzatiu  
Direcció d'Organització i Planificació  
Departament de Gestió Econòmica i Planificació**

C/ L'Escar, 1, 2a planta  
08039 Barcelona  
Fax 93 402 77 74

En aplicació dels criteris harmonitzadors de recursos humans en l'àmbit dels organismes autònoms, entitats públiques empresarials i societats mercantils dependents de l'Ajuntament de Barcelona (aprovat per la Comissió de Govern de 13 de maig de 2009) en el seu punt quart, la Gerència de Persones i Desenvolupament Organitzatiu emet informe sobre la plantilla pressupostària presentada per

Institut de Cultura de Barcelona

La proposta de plantilla que s'annexa estableix per l'any 2022 un total de 380 places, el que representa un increment d'una plaça (0,26 %) respecte a la plantilla aprovada l'any 2021 que era de 379 places.

L'increment d'aquesta plaça es degut a que durant l'any 2021 s'han dut a terme trasllats de posicions entre l'Ajuntament, l'IMEB i l'ICUB, entre d'altres, el canvi d'adscripció del Programa de Ciència que ha passat de l'Institut de Cultura a l'Àrea de Cultura, Educació, Ciència i Comunitat o el trasllat a l'ICUB de la Direcció de Cultura i Educació als Barris, procedent de l'IMEB.

Com a conseqüència d'aquests moviments s'ha produït un increment d'una posició a l'Institut de Cultura de Barcelona.

Per tot l'exposat, aquesta Gerència informa aquesta plantilla de forma favorable, condicionada a l'aprovació de la corresponent consignació pressupostària.

I per deixar-ne constància a tots els efectes.



**Ajuntament  
de Barcelona**

Javier Pascual Gurpegui  
- DNI 46570705Y (SIG)  
2021.09.22 11:47:18  
+02'00'

Javier Pascual Gurpegui  
Gerent de Persones i Desenvolupament  
Organitzatiu



INSTITUT DE CULTURA DE BARCELONA – Evolució de la plantilla  
per categories

| ESCALA                                 | SUBESCALA                          | CODI | CATEGORIA                        | 2020       | 2021       | 2022       |
|--|------------------------------------|------|----------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>ESCALA D'ADMINISTRACIÓ GENERAL</b>  |                                    |      |                                  |            |            |            |
|  |                                    | 1010 | Tècnica d'Administració gral.    | 3          | 1          | 1          |
|  |                                    | 1020 | Gestió d'administració gral.     | 55         | 56         | 41         |
|  |                                    | 1030 | Administrativa                   | 62         | 60         | 58         |
|  |                                    | 1040 | Auxiliar                         | 38         | 39         | 39         |
|  |                                    | 1050 | Subalterna                       | 2          | 2          | 1          |
| <b>ESCALA D'ADMINISTRACIÓ ESPECIAL</b> |                                    |      |                                  |            |            |            |
|  | <b>CLASSE DE TÈCNICS SUPERIORS</b> |      |                                  |            |            |            |
|  |                                    | 2011 | TS Arquitectura                  | 1          | 1          | 1          |
|  |                                    | 2110 | TS Medicina                      |            |            |            |
|  |                                    | 2114 | Professor/a superior Orq.i Banda | 50         | 50         | 52         |
|  |                                    | 2310 | TS Art i Història                | 60         | 62         | 70         |
|  |                                    | 2311 | TS Arxivística                   | 8          | 10         | 11         |
|  |                                    | 2511 | TS Professors Educació Secund.   | 6          | 6          | 5          |
|  |                                    | 2512 | TS Psicologia                    |            |            |            |
|  |                                    | 2513 | TS Pedagogia                     | 1          | 1          | 1          |
|  |                                    | 2610 | TS Informació                    | 15         | 16         | 18         |
|  |                                    | 2710 | TS Dret                          | 5          | 7          | 7          |
|  |                                    | 2711 | TS Gestió                        | 36         | 35         | 37         |
|  |                                    | 2810 | TS Economia                      | 3          | 3          | 4          |
|  | <b>CLASSE DE TÈCNICS MITJANS</b>   |      |                                  |            |            |            |
|  |                                    | 2021 | TM Arquitectura                  | 4          | 4          | 3          |
|  |                                    | 2022 | TM Enginyeria                    | 3          | 3          | 5          |
|  |                                    | 2120 | TM Sanitat                       | 0          | 0          |            |
|  |                                    | 2521 | Mestres                          | 1          | 0          |            |
|  |                                    | 2523 | TM Educadors Escoles Bressol     | 1          | 1          | 1          |
|  |                                    | 2821 | TM Treball Social                | 2          | 2          | 6          |
|  |                                    | 2822 | TM Educació Social               | 2          | 2          | 1          |
|  |                                    | 3020 | TM Biblioteconomia               | 11         | 9          | 9          |
|  | <b>CLASSE DE TÈCNICS AUXILIARS</b> |      |                                  |            |            |            |
|  |                                    | 2032 | TA de suport logístic            | 2          | 2          | 1          |
| <b>GUARDIA URBANA</b>                  |                                    |      |                                  |            |            |            |
|  |                                    | 5040 | Caporal GU                       |            |            |            |
|  |                                    | 5041 | Agent GU                         | 1          | 1          | 1          |
| <b>TASQUES DE SUPORT</b>               |                                    |      |                                  |            |            |            |
|  |                                    | 2042 | Mestre/Capatas                   |            |            |            |
|  |                                    | 2045 | Auxiliar de suport logístic      | 6          | 6          | 7          |
|  |                                    | 2050 | Ajudants d'Oficis                | 1          | 0          |            |
| <b>TOTAL</b>                           |                                    |      |                                  | <b>379</b> | <b>379</b> | <b>380</b> |

ORGANISME: INSTITUT DE CULTURA DE BARCELONA

PROPOSTA PLANTILLA PRESSUPOSTÀRIA 2022

|   |  |      | A=B+E-F                       |                               | (B)=(c)+(d)                              |                         | (c) |   | (d)  | (E)   | (F)               |                         |  |                            |
|---|--|------|-------------------------------|-------------------------------|--|-------------------------|-----|---|--|-------|-------------------|-------------------------|--|----------------------------|
| Codi  | Categoria                              | Grup | Plantilla<br>aprovada<br>2021 | Proposta<br>plantilla<br>2022 | Situació<br>plantilla<br>a<br>30/09/2020 | Plantilla fixa<br>FN/CS | CL  | Personal<br>interí<br>estructural<br>IN | Personal<br>laboral<br>temporal<br>estructural | Total | Reserves<br>plaça | Vacants<br>estructurals | Previsió<br>jubilacions<br>2021<br>(01/10-31/12) | OPO<br>pendent<br>execució |
| <b><u>COSSOS D'HABILITACIÓ NACIONAL</u></b>   |  |      |                               |                               |  |                         |     |   |  |       |                   |                         |  |                            |
| 0110  | Secretaria                             | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 0111  | Intervenció                            | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 0113  | Tresoreria                             | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 0117  | Intervenció adjunta                    | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| <b><u>ESCALA D'ADMINISTRACIÓ GENERAL</u></b>  |  |      |                               |                               |  |                         |     |   |  |       |                   |                         |  |                            |
| 1010  | Tècnica d'Administració General        | A1   | 1                             | 1                             | 1  | 1                       |     |   |  | 1     |                   |                         |  |                            |
| 1020  | Gestió d'Administració General         | A2   | 56                            | 41                            | 40                                       | 26                      | 4   | 9                                       | 1  | 40    |                   | 1                       |  |                            |
| 1030  | Administrativa                         | C1   | 60                            | 58                            | 51                                       | 46                      | 4   | 1                                       |  | 51    |                   | 7                       |  |                            |
| 1040  | Auxiliar                               | C2   | 39                            | 39                            | 37                                       | 15                      | 1   | 20                                      | 1  | 37    |                   | 2                       |  |                            |
| 1050  | Subalterna                             | E    | 2                             | 1                             | 1  | 1                       |     |   |  | 1     |                   |                         |  |                            |
| <b><u>ESCALA D'ADMINISTRACIÓ ESPECIAL</u></b> |  |      |                               |                               |  |                         |     |   |  |       |                   |                         |  |                            |
| <b><u>CLASSE DE TÈCNICS SUPERIORS</u></b>     |  |      |                               |                               |  |                         |     |   |  |       |                   |                         |  |                            |
| 2011  | TS Arquitectura                        | A1   | 1                             | 1                             | 1  | 1                       |     |   |  | 1     |                   |                         |  |                            |
| 2012  | TS Enginyeria                          | A1   |                               |                               |  |                         |     |   |  |       |                   |                         |  |                            |
| 2015  | TS SPEIS                               | A1   |                               |                               |  |                         |     |   |  |       |                   |                         |  |                            |
| 2110  | TS Medicina                            | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 2111  | TS Veterinària                         | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 2112  | TS Farmàcia                            | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 2114  | Professor/a superior orquestra i banda | A1   | 50                            | 52                            | 52                                       |                         | 35  |   | 17   | 52    |                   |                         |  |                            |
| 2115  | TS en salut pública                    | A1   |                               |                               |  |                         |     |   |  |       |                   |                         |  |                            |
| 2210  | TS Ciències                            | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 2310  | TS Art i Història                      | A1   | 62                            | 70                            | 63                                       | 49                      |     | 13                                      | 1  | 63    |                   | 7                       |  |                            |
| 2311  | TS Arxivística                         | A1   | 10                            | 11                            | 11                                       | 7                       |     | 4                                       |  | 11    |                   |                         |  |                            |
| 2410  | Catedràtic de Música                   | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |
| 2412  | Professor d'Orquestra i Banda          | A1   |                               | 0                             | 0  |                         |     |   |  | 0     |                   |                         |  |                            |

|                                    |                                      |    |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
|------------------------------------|--------------------------------------|----|----|----|----|----|---|----|---|----|--|---|--|
| 2413                               | Professor de Música                  | A1 |    | 0  | 0  |    |   |    | 0 |    |  |   |  |
| 2511                               | TS Professors Educació Secundària    | A1 | 6  | 5  | 5  | 5  |   |    | 5 |    |  |   |  |
| 2511C                              | Catedràtic/a Ensenyament Secundari   | A1 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2511M                              | Professor/a d'Arts Plàstiques        | A1 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2512                               | TS Psicologia                        | A1 |    | 0  | 0  |    |   |    | 0 |    |  |   |  |
| 2513                               | TS Pedagogia                         | A1 | 1  | 1  | 1  |    |   | 1  | 1 |    |  |   |  |
| 2610                               | TS Informació                        | A1 | 16 | 18 | 18 | 5  | 1 | 11 | 1 | 18 |  |   |  |
| 2710                               | TS Dret                              | A1 | 7  | 7  | 6  | 2  |   | 4  |   | 6  |  | 1 |  |
| 2711                               | TS Gestió                            | A1 | 35 | 37 | 33 | 19 | 2 | 12 |   | 33 |  | 4 |  |
| 2811                               | TS Economia                          | A1 | 3  | 4  | 3  | 3  |   |    |   | 3  |  | 1 |  |
| 2812                               | TS Sociologia                        | A1 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2910                               | TS Estadística                       | A1 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2913                               | TS en Informàtica                    | A1 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| <u>CLASSE DE TÈCNICS MITJANS</u>   |                                      |    |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2021                               | TM Arquitectura                      | A2 | 4  | 3  | 2  |    |   | 1  | 1 | 2  |  | 1 |  |
| 2022                               | TM Enginyeria                        | A2 | 3  | 5  | 4  | 1  |   | 3  |   | 4  |  | 1 |  |
| 2025                               | TM SPEIS                             | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2120                               | TM Sanitat                           | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2121                               | TM Infermeria                        | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2125                               | TM en Infermeria del SPEIS           | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2520                               | TM Educació                          | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2521                               | Mestres                              | A2 |    | 0  | 0  |    |   |    |   | 0  |  |   |  |
| 2522                               | TM Professors/es Tècnics/ques FP     | A2 |    | 0  | 0  |    |   |    |   | 0  |  |   |  |
| 2522M                              | Mestres de Tallers d'Arts Plàstiques | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2523                               | TM Educadors Escoles Bressol         | A2 | 1  | 1  | 1  | 1  |   |    |   | 1  |  |   |  |
| 2821                               | TM Treball Social                    | A2 | 2  | 6  | 6  | 4  | 1 |    | 1 | 6  |  |   |  |
| 2822                               | TM Educació Social                   | A2 | 2  | 1  | 1  | 1  |   |    |   | 1  |  |   |  |
| 2823                               | TM Logopèdia                         | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2920                               | TM Estadística                       | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2921                               | TM en Estadística                    | A2 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 3020                               | TM en Biblioteconomia                | A2 | 9  | 9  | 9  | 9  |   |    |   | 9  |  |   |  |
| <u>CLASSE DE TÈCNICS AUXILIARS</u> |                                      |    |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |
| 2032                               | TA de suport logísitc                | C1 | 2  | 1  | 1  |    |   |    | 1 | 1  |  |   |  |
| 2130                               | TA Sanitat                           | C1 |    | 0  | 0  |    |   |    |   | 0  |  |   |  |
| 2134                               | TA sociosanitària de residències     | C1 |    |    |    |    |   |    |   |    |  |   |  |

|                                     |                                |    |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
|-------------------------------------|--------------------------------|----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|-----|---|----|---|
| 2430                                | TA de gestió i salut           | C1 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 2530                                | TA Educació                    | C1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 2531                                | TA Educació i Puericultura     | C1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 2630                                | TA de laboratori               | C1 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 2930                                | TA Informàtica                 | C1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| <b>GUÀRDIA URBANA</b>               |                                |    |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 5010                                | Superintendente Major GU       | A1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5011                                | Intendente Major GU            | A1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5012                                | Intendente GU                  | A1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5020                                | Inspectora GU                  | A2 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 5030                                | Sotsinspecció GU               | C1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5031                                | Sergenta GU                    | C1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5040                                | Caporals GU                    | C2 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5041                                | Agent GU                       | C2 | 1   | 1   | 1   | 1   |    |    | 1  |     |   |    |   |
| <b>SERVEI D'EXTINCIÓ D'INCENDIS</b> |                                |    |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 5130                                | Sotsoficiala SPEIS             | C1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5131                                | Sergenta SPEIS                 | C1 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5140                                | Caporals SPEIS                 | C2 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5141                                | Bombers SPEIS                  | C2 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 5142                                | Caporal C1 SPEIS               | C1 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 5143                                | Bombers C1 SPEIS               | C1 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 5145                                | Bombers accés SPEIS            | C2 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| <b>TASQUES DE SUPORT</b>            |                                |    |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 2042                                | Mestre/capatàs                 | C2 |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 2045                                | Auxiliar de suport logistic    | C2 | 6   | 7   | 7   |     |    | 7  | 7  |     |   |    |   |
| 2049                                | Auxiliar de laboratori         | C2 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 2050                                | Ajudants d'oficis (a extingir) | E  |     | 0   | 0   |     |    |    | 0  |     |   |    |   |
| 6042                                | Conductor/a                    | C2 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
| 6045                                | Cuiner                         | C2 |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    |   |
|                                     |                                |    | 379 | 380 | 355 | 355 | 48 | 79 | 31 | 355 | 0 | 25 | 0 |
|                                     |                                |    |     |     |     |     |    |    |    |     |   |    | 0 |