

Pressupost 2022

Foment de Ciutat

Octubre de 2021

FOMENT
DE CIUTAT



Ajuntament de
Barcelona

INDEX

1. Presentació	3
2. Compte de pèrdues i guanys: previsió de tancament 2021 i pressupost 2022	5
3. Balanç de situació: previsió tancament 2021 i pressupost 2022	6
4. Memòria de l'exercici 2022	7
a. Desenvolupament, execució i coordinació de plans integrals de territori o plans integrals d'Àrees	7
El Pla de Barris	7
Vilaveïna	11
Compra i activació locals: BPO Ciutat	13
Dinamització social d'àmbits en transformació urbana	14
b. Transformació urbana del Districte de Ciutat Vella	17
c. Tasques operatives de Foment de Ciutat	22
5. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses	24
6. Plantilla prevista i massa salarial	26

1. Presentació

Després d'haver treballat durant el 2021 per impulsar els encàrrecs de Foment de Ciutat adaptant-los a les necessitats derivades de l'impacte de la pandèmia, al 2022, seguirem treballant posant l'accent en combatre l'emergència social, especialment en els territoris i col•lectius més vulnerables.

Cal posar en valor els principals projectes integrals de l'empresa, com son el Pla de Barris i Vilaveïna, un lluita contra les desigualtats a la ciutat, treballant en diversos barris des d'una visió global i interdisciplinària i l'altre es focalitza en una visió integral de les cures i en els nostres entorns de vida com a element que cuida.

La societat desenvolupa altres programes que responen a aquest objecte i que es descriuen en el present document. Pel recorregut històric de la societat i la forta vinculació i coneixement territorial, Foment de Ciutat continua tenint com un dels eixos principals, la gestió de projectes del Districte de Ciutat Vella, com la Rambla, el Pou de la Figuera o el Pla de Dintres.

Aquestes són les grans línies d'intervenció de la societat i que determinen el contingut del pressupost 2022.

El pressupost 2022 s'emmarca dins de l'escenari pressupostari a mitjà termini de l'Ajuntament de Barcelona que preveu el compliment tant dels objectius procedents de la Llei Orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera (LOEPSF) com dels objectius financers propis.

Objectius d'Estabilitat Pressupostària, Deute Públic i Regla de la Despesa de les Corporacions Locals

Exercici		Objectiu EP	Objectiu Deute Públic	Objectiu Regla de Despesa
2020	(1)	0,0%	2,0%	2,9%
2021	(1)	0,0%	2,0%	3,0%
2022	(1)	0,0%	1,9%	3,2%
2023	(1)	0,0%	1,8%	3,3%

(1) Acords del Consell de Ministres celebrats l'11 de febrer de 2020:

- ACORD pel que s'estableixen els objectius d'estabilitat pressupostària i de deute públic per al conjunt d' Administracions Públiques i cadascú dels seus subsectors per a l'any 2021 i per al període 2021-2023 per a la seva remissió a les Corts Generals, i es fixa el límit de la despesa no financera del pressupost de l'Estat per a 2020.

El Congrés dels Diputats, el 27 de febrer i el Senat el 4 de març aproben els objectius d'estabilitat pressupostària i deute públic de 2020, així com la senda d'estabilitat pel període 2021-2023, presentats pel Govern.

Objectius propis Ajuntament de Barcelona
Dèficit zero en termes de capacitat o necessitat de finançament
Sostenibilitat: deute financer inferior al 60 % dels ingressos corrents.
Capacitat d'inversió: estalvi brut equivalent a com a mínim el 15 % dels ingressos no financers, en termes SEC.
Liquiditat: garantir el pagament a 30 dies als proveïdors

No obstant això, amb l'objectiu de facilitar la recuperació econòmica de la crisi post-pandèmica, a l'exercici 2022 continua la suspensió temporal de les normes fiscals.

2. Comptes de pèrdues i guanys: previsió de tancament i pressupost 2022

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (expressat en euros)

	PREVISSIÓ A 31/12/2021	PREVISSIÓ A 31/12/2022
Altres ingressos d'explotació	12.056.075	3.948.346
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	31.040	32.000
Subvencions d'explotació incorporades a l'exercici (*)	12.025.035	3.916.346
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Municipal)	2.884.163	2.884.163
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Municipal) (actuacions Pla de Barris)(**)	8.210.350	-
- Ajuntament de Barcelona-(Gerència Drets Socials)	-	100.000
Total transferència corrent Gerència Municipal	11.094.513	2.984.163
- Ajuntament de Barcelona- (Ecologia Urbana)	930.522	932.183
Total transferència corrent Gerència d'Ecologia	930.522	932.183
Despeses de personal	(2.838.893)	(2.847.615)
Retribucions	(2.235.893)	(2.239.188)
Seguretat social	(603.000)	(608.427)
Altres despeses d'explotació	(9.167.827)	(1.060.026)
Serveis exteriors	(9.154.827)	(1.047.026)
- Lloguers	(42.000)	(43.000)
- Treballs tècnics i estudis	(85.263)	(85.000)
- Assegurances	(5.676)	(5.676)
- Serveis externs	(8.746.561)	(626.350)
- Subministraments aigua i energia	(33.000)	(37.000)
- Comunicació	(50.000)	(50.000)
- Altres despeses de gestió corrent	(192.327)	(200.000)
Tributs	(13.000)	(13.000)
Amortitzacions i Provisions	(49.199)	(40.706)
Resultat per alienacions i altres	(157)	
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	0	0

(*) Les subvencions incorporades a l'exercici previstes en 2022 es corresponen amb el previst a capítol IV del projecte de pressupost 2022 de l'Ajuntament de Barcelona.

(**) El projecte de pressupost 2022 de l'Ajuntament de Barcelona recull una partida de capítol II destinada a Pla de Barris amb una dotació de 12.626.687 eur., que no es recollirà com a subvenció prevista en 2022 fins a l'aprovació de la modificació de crèdit corresponent.

3. Balanç de situació: previsió de tancament

BALANÇ DE SITUACIÓ (expressat en euros)

	PREVISSIÓ 31/12/2021	PREVISSIÓ 31/12/2022
ACTIU		
ACTIU NO CORRENT	1.355.064	1.314.359
Immobilitzat intangible	284	87
Aplicacions informàtiques	180	-
Resta Immobilitzat intangible	104	87
Immobilitzat material	75.138	43.074
Resta Immobilitzat material	75.138	43.074
Inversions immobiliàries	1.271.982	1.263.538
Construccions	1.271.982	1.263.538
Actius per impost diferit	7.660	7.660
ACTIU CORRENT	6.549.844	5.422.631
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	5.500.109	4.362.631
Clients per vendes i prestacions de serveis	5.285.109	4.162.631
Deutors varis	215.000	200.000
Inversions financeres a curt termini	149.735	160.000
Efectiu i altres actius líquids equivalents	900.000	900.000
TOTAL ACTIU	7.904.908	6.736.990
PATRIMONI NET I PASSIU		
PATRIMONI NET	5.166.754	5.166.754
Capital	3.065.100	3.065.100
Reserves	2.157.749	2.157.749
Resultats negatius exercicis anteriors	-56.095	-56.095
Resultat de l'exercici	-	-
PASSIU NO CORRENT	1.236	1.236
Deutes a llarg termini	1.236	1.236
PASSIU CORRENT	2.736.918	1.569.000
Deutes a curt termini	600.000	600.000
Creditors comercials i altres comptes a pagar	891.916	969.000
Proveïdors	614.916	700.000
Creditors varis	277.000	269.000
Periodificacions a curt termini	1.245.002	-
TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	7.904.908	6.736.990

4. Memòria de l'exercici 2022

En el present apartat es passen a descriure les tasques i projectes que l'empresa desenvoluparà durant l'any 2022, classificant-los en el marc dels dos grans apartats de l'objecte de la societat.

A) El desenvolupament, execució i coordinació de plans integrals de territori o plans integrals d'Àrees, en els barris de la ciutat de Barcelona i prèviament validats per l'Òrgan municipal competent.

EL PLA DE BARRIS 2021-24

Ales acaballes del 2021, el programa de PdB 21-24 ja es troba totalment immers en el desplegament de la 2a edició. Si l'any 2021 va ser l'any de definició dels plans i les seves accions, el 2022 serà clarament un any de desplegament i maduració de les accions.

Recordar que la nova edició del PdB (21-24) neix en un context de crisi sanitària i, per tant, posa encara més l'èmfasi en aquells barris amb índex de vulnerabilitat més alts i on un context de crisi (derivada de la pandèmia) pot causar major impacte als veïns i veïnes. També s'aborda de forma integral però incorporant el vector d'emergència climàtica com a un vector clau i posant la salut i l'educació com a eixos prioritaris.

En una lògica de sostenibilitat, el nou Pla de Barris es planteja des de 2 nivells d'intensitat diferents (segons grau de vulnerabilitat) per un total de 15 PdB i 23 barris:

- **10 PdB amb un desplegament integral i intensiu.** Es plantegen plans de barri totalment nous, amb pressupost extraordinari, lideratge d'un cap de projecte i intensitat d'intervenció alta. S'amplia així l'actuació a 7 barris nous i es manté la intervenció intensiva a 8 dels 16 barris de l'edició anterior.

A Nou Barris:

- PdB de **Zona Nord**
- PdB de **Trinitat Nova**
- PdB de **Roquetes i Verdum**
- PdB de **Turó de la Peira i Can Peguera**
- PdB de **La Prosperitat**

A Sant Andreu:

- PdB de **Trinitat Vella**

A Sant Martí:

- PdB del **Besòs i el Maresme**

A Ciutat Vella:

- PdB del **Raval**

A Horta Guinardó:

- PdB del **Carmel i Can Baró**

A Sants Montjuïc

- PdB del **Poble Sec**

- **5 PdB amb un desplegament de polítiques estructurals i de manteniment.** Es mantenen programes educatius, de rehabilitació i ocupació que requereixen d'una aplicació més llarga en el temps per poder revertir certes tendències, però es fa sense un lideratge de cap de projecte i sense una dotació específica per obres. 8 barris de l'anterior edició, entren en una fase de manteniment:

A Sant Andreu:

- PdB de **Bon Pastor i Baró de Viver**

A Sant Martí:

- PdB de **La Verneda**

A Ciutat Vella:

- PdB del **Gòtic Sud**

A Horta Guinardó:

- PdB del **St Genís i la Teixonera**

A Sants Montjuïc

- PdB de la **Marina (de Prat i de Port Vermell)**

Foment de Ciutat és l'encarregada de pilotar la definició i desplegament del nou Pla de Barris 21-24. L'any 2021 serà per tant, un any clarament d'arrencada de nous projectes, consolidació de projectes en curs i definició de les estratègies i accions de la segona edició d'aquest programa.

El Pla de Barris durant el 2022

En una lògica desplegament, si el 2021 ha estat l'any de definició dels plans, el 2022 hauria de ser l'any d'inici i arrencada de tots els projectes i accions previstes. El fet d'estar desplegant una 2a edició del programa, fa que el 2022 barregi 2 nivells o velocitats de desplegament i obertura dels plans.

- **Desplegament de projectes transversals o de continuïtat** que ja venien de la 1a edició. Aquests projectes no s'han aturat en cap moment, sinó que s'han millorat, consolidat i ampliat als 23 barris que comporta la 2a edició.

Durant el 2022, aquests projectes “transversals” vertebraran el desplegament dels 15 Plans de Barri.

- En l'àmbit d'educació/cultura: Perfils professionals dins els centres educatius, Caixa d'Eines (cultura dins horari lectiu), Baobab (lleure educatiu), Prometeus (acompanyament a la transició cap a la universitat) o Menjallibres 2.0 (treball de competències fora horari escolar).
 - En l'àmbit d'ocupació: Una versió renovada de Barri d'Oficis (formació+ocupació), programa d'inserció de persones en situació irregular i programes puntuals d'ocupació.
 - En l'àmbit de la Salut: Xarxa sense Gravetat (programa abordatge salut mental)
 - En l'àmbit de l'habitatge: Programa de rehabilitació de Finques d'Alta Complexitat.
- **Definició i arrencada de nous projectes o línies estratègiques innovadores**: Malgrat l'existència de certs projectes de continuïtat, els 10 nous Plans de Barri tenen un seguit de propostes i accions noves que responen a objectius i realitats concretes dels 15 barris on es despleguen els 10 PdB “nous”.

Durant el 2022, el Pla de Barris començarà a desplegar nous projectes a partir d'oportunitats i objectius específics, amb la voluntat de respondre als criteris i objectius descrits als plans.

És en aquest 2n nivell on el PdB 21-24 posarà (durant el 2022) més energies i esforços per engegar i arrencar nous projectes. En aquest sentit, destacar algunes línies innovadores que ja apunten com a línies potents dins el 2022:

- **Línia de gènere**: Projectes específics per dones, des d'una mirada integral: Projectes de salut mental i cures per a dones migrades, projectes per afavorir la conciliació laboral, projectes on treballar noves masculinitats i contra la violència de gènere, projectes de millora de drets laborals de col·lectius feminitzats i precaritzats...
- **Línia de Salut**: Línies específiques de treball de la salut mental (especialment de joves) i salut sexual/afectiva. Projectes de foment dels hàbits saludables i l'alimentació saludable, projectes per a la reducció del consum de tòxics i alcohol.
- **Línia d'escletxa digital**: Acompanyament, suport i capaciació de col·lectius per evitar la vulnerabilitat i impediments que genera l'escletxa digital, millora de l'accés gratuït a la xarxa i a les dades, millora dels espais TIC dels territoris...
- **Línia de formació i ocupació**: Noves línies de formació i experienciació laboral becada, ampliació de projectes de suport i acompanyament a persones aturades, reforç dels projectes per persones amb situació administrativa irregular.
- **Línia de sostenibilitat i emergència climàtica**: Ampliació de la xarxa de refugis climàtics dels barris, projectes de vinculació d'espais d'agricultura urbana amb centres educatius i/o aules ambientals, projectes d'autogeneració d'energia en finques vulnerables.

Al marge de l'inici de projectes socials, educatius, de salut o ambientals, el 2022 també serà l'any on es definiran bona part dels projectes executius que han de permetre materialitzar els **90M€ d'inversió que preveu el Pla**.

A les acaballes del 2021, es preveuen vora un centenar d'actuacions en inversió, que aborden millores en centres educatius, equipaments comunitaris, places, carrers o espais públics amb un fort caràcter comunitari, o equipaments esportius. Bona part d'aquestes actuacions es redactaran i definiran durant el 2022 i una part important iniciaran obres dins el mateix any.

Si fem un repàs per Districtes, podem destacar actuacions previstes com:

- **Ciutat Vella:** Plaça dels Àngels o Pl. Dr Flèmming
- **Horta-Guinardó:** Institut Escola Mirades, Pl. Can Baró, Casal de Barri Pirineus
- **Poble Sec:** Hortes de St Bertran, Pl. Margarita Xirgu, Jardins Font-trobada
- **Nou Barris:** IE Prosperitat, Parc del Turó de la Peira, Pl. Verdum, Pl. Roquetes, C. Pedrosa a Trinitat Nova, Escales mecàniques a Ciutat Meridiana, projecte d'AgroVallbona a Vallbona, millora de carrers a Torre Baró.
- **St Andreu:** IE Rec Comtal i entorns de la Casa de l'aigua a Trinitat Vella, equipament comunitari a les Cases Barates a Bon Pastor.
- **St Martí:** Escola Prim, espais comunitaris i biblioteca a l'antic Cinema Pere IV i Pl Maresme al Besòs. Pont de Santander i fase 2 de Via Trajana a la Verneda

L'equip de Pla de Barris.

Durant el 2022 el Pla de Barris seguirà coordinant-se des de Foment de Ciutat, pivotant sobre el departament de Pla de Barris però treballant conjuntament amb la resta de direccions de l'empresa. El departament seguirà comptant amb 9 caps de projecte, 2 coordinadors territorials un perfil de coordinació de l'àmbit educatiu i social i un perfil coordinador de l'àmbit econòmic que coordinaran la integralitat dels programes en aquests àmbits.

Els 10 Plans de Barri de més intensitat, tindran la dedicació exclusiva d'un cap de projecte, que vetllarà per l'impuls i coordinació de les accions i el treball amb el teixit comunitari del territori. En el cas dels PdB de manteniment, el seguiment es farà directament des de l'equip de coordinació del departament de PdB i des de la seva pròpia direcció.

Malgrat tot, com que els 6 Districtes segueixen tenint un cap de projecte de referència, qualsevol necessitat d'adaptar i/o modificar un Pla de Barris de manteniment, podrà comptar amb el suport del Cap de Projecte associat al Dte.

Cal destacar que ja durant el 2021, però també durant el 2022, l'equip compta amb una Doctorant Industrial vinculada a la UB, que donarà suport a l'equip de PdB en l'enfocament dels projectes

d'interculturalitat a l'hora que desplegarà la seva tesi doctoral en el marc dels projectes desplegats pel Pla.

Avaluació del Pla de Barris.

Durant el 2022 es preveu desplegar l'avaluació del nou PdB 21-24, a partir del model definit durant l'últim trimestre de 2021 i partint de l'experiència avaluadora de l'anterior edició. El model haurà de vetllar pel seguiment d'indicadors ja iniciat en la primera edició i incorporar nous barris en el seu seguiment.

El pla també preveu la continuïtat del Consell Assessor, amb perfils renovats i funcions d'acompanyament, seguiment i avaluació dels projectes del pla.

VILAVEÏNA

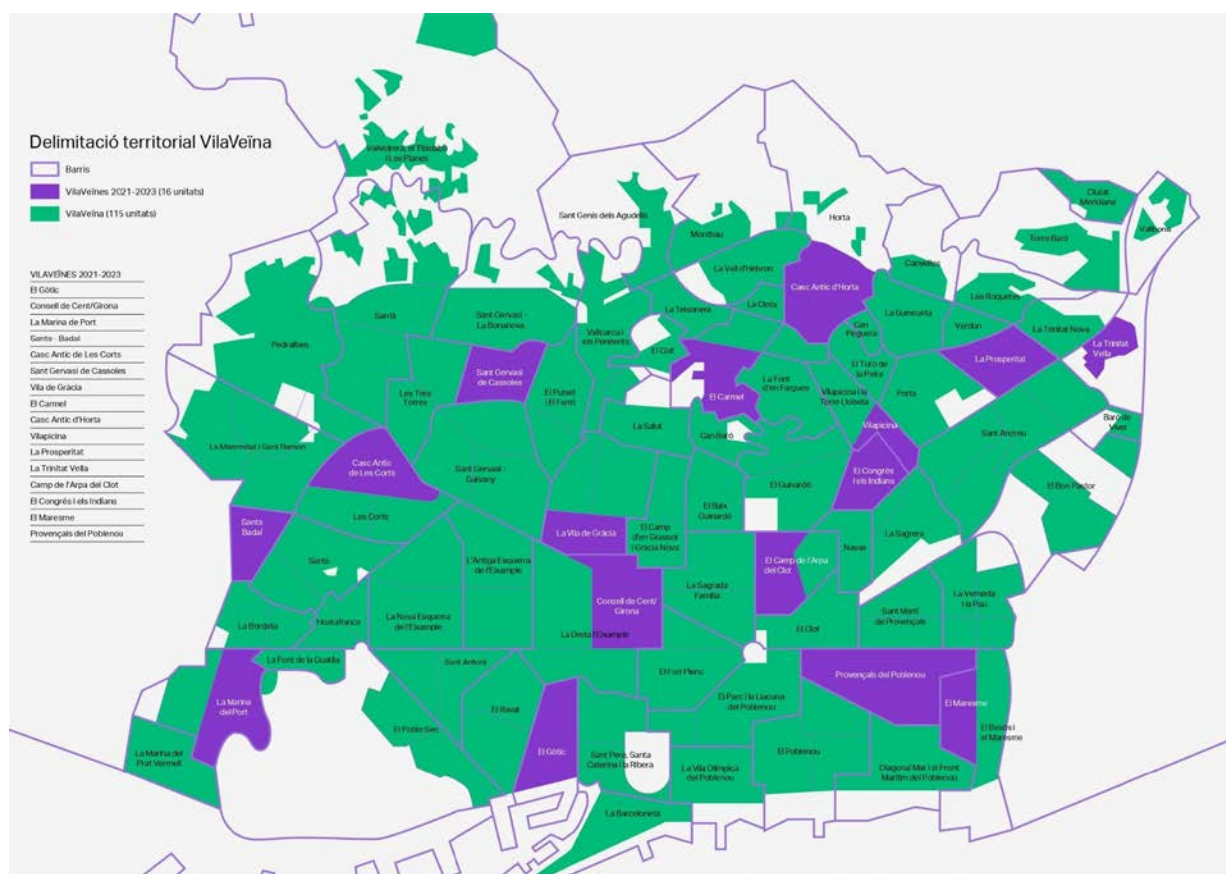
L'any 2021 ha estat l'any de la posada en marxa i inici del desplegament territorial del projecte VilaVeïna. VilaVeïna és una iniciativa municipal pionera per abordar les cures en petites unitats territorials en les que els serveis i recursos, els equips professionals, les persones que reben o proveeixen cures i la ciutadania en general formen part d'una xarxa comunitària i corresponsable del benestar col·lectiu.

L'àrea de Drets Socials i la Gerència Municipal va sol·licitar a Foment de Ciutat el desplegament d'aquest programa amb l'objectiu de tenir completament desplegades setze VilaVeïnes dins del mandat 2019-2023. La petició es fa des de la Gerència Municipal a Foment de Ciutat perquè aquest programa vol superar les fronteres dels àmbits que habitualment gestiona l'àrea de Drets Socials i implicar altres serveis que estiguin relacionats amb les cures i el benestar però que depenguin d'altres àrees de l'estructura municipal (Educació i cultura, Acció Comunitària, Districtes, Ecologia Urbana...). La integralitat, transversalitat i la visió comunitària en la mirada i en l'operativa municipal, són imprescindibles.

VilaVeïna són comunitats d'entre 10.000 i 30.000 habitants que volen donar resposta a les necessitats de cura de forma col·lectiva i des de la proximitat. A les VilaVeïnes es posen en marxa projectes i accions concretes per millorar la situació tant de les persones que es dediquen a cuidar com de les que tenen necessitats de cura, al llarg de tota la vida però especialment en dos franges d'edat: la petita infància i les persones grans. El projecte s'adreça a tota la població que viu en el territori, perquè es parteix de la idea que totes ens cuidem a totes, que l'objectiu és una comunitat més cuidadora amb totes les persones que en formen part. Una persona que viu en una de les VilaVeïnes tindrà, en un

territori abastable a peu, un equip i un espai de referència, que articularà un seguit de serveis i accions vinculades a la cura. La idea força és que una unitat territorial reduïda pot facilitar aquesta orientació cap a les cures i afavorir comunitats que es cuiden a tota la ciutat.

Al llarg del 2021 s'ha iniciat el desplegament a 4 territoris pilot: Vilapicina i la Torre Llobeta, El Congrés i els Indians, La Marina de Port i Provençals de Poblenou. Al llarg del 2022 s'hauran de desplegar la resta.



Cada VilaVeïna té una persona referent i un espai físic dins de l'àmbit territorial, que és un espai dins d'una equipament de proximitat o un local específic. La persona referent de territori és qui coneix les necessitats de les persones que viuen a la VilaVeïna qui pot coordinar les respostes comunitàries i qui fa d'interlocutor per les persones que cuiden o necessiten ser cuidades. L'equip de coordinació és qui s'encarrega de promoure la coordinació entre els diferents agents municipals, de coordinar tota la implementació dels serveis al territori i de vetllar pel correcte desplegament del projecte.

Aquest 2021 s'ha consolidat l'equip de coordinació del projecte, s'han establert tots els espais de governança de projecte i teixit totes les col·laboracions amb les àrees municipals (per assegurar la transversalitat i la mirada integral). També s'ha iniciat el desplegament al territori, amb un espai, una persona de referència i una diagnosi compartida, de les quatre primeres VilaVeïnes.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Consolidació de les 4 VilaVeïnes pilot: reforçament de l'atenció a les persones i de les activitats i desplegament del pla de treball.
- Desplegament de les 12 VilaVeïnes restants:
 - o 1r trimestre: El Gòtic, La Vila de Gràcia, El Carmel, Casc Antic de Les Corts, Sant Gervasi de Cassoles, La Trinitat Vella.
 - o 3r trimestre: Camp de l'Arpa, Badal, Consell de Cent/Girona, Casc Antic d'Horta, La Prosperitat, El Maresme.
- Tancament del sistema d'avaluació i avaluació contínua del projecte.

COMPRA I ACTIVACIÓ DE LOCALS EN PLANTA BAIXA: PROGRAMA BAIXOS DE PROTECCIÓ OFICIAL A NIVELL DE CIUTAT

El programa de Baixos de Protecció Oficial (BPO) és una política pública que vol afavorir i protegir activitats econòmiques considerades d'interès ciutadà a través del lloguer a preu assequible de locals en planta baixa. Al mateix temps, a través dels Baixos de Protecció Oficial s'activen i dinamitzen zones amb baixa activitat comercial i en risc de degradació. Fins ara, Foment de Ciutat havia impulsat aquesta iniciativa a Ciutat Vella en col·laboració amb el Districte de Ciutat Vella i Barcelona Activa.

Per poder desplegar de manera estructural aquesta política de dinamització de plantes baixes a tota la ciutat és imprescindible comptar amb locals de propietat municipal per destinar-hi. Per això s'impulsa una estratègia innovadora, però present des de fa temps en altres ciutats europees, de compra pública de locals per després llogar-los per preservar i afavorir l'activitat econòmica diversa i de proximitat.

Hi ha diversos tipus d'activitats econòmiques que no poden fer-se càrrec dels preus de lloguer per fer la seva activitat: comerç de proximitat, emprenedoria..., un teixit enorme d'activitat econòmica que no pot pagar les rendes de l'economia globalitzada. Es tracta, doncs, que l'Ajuntament de Barcelona faci d'immobiliària pública que garanteixi una activitat privada en planta baixa en bones condicions.

L'any 2021, la Gerència de Pressupostos i Hisenda de l'Ajuntament de Barcelona ha sol·licitat a Foment de Ciutat que actuï com a Secretaria Tècnica per a fer possible la compra i posterior activació de locals en planta baixa, en forma de Baixos de Protecció Oficial, iniciativa que s'emmarca dins l'estratègia "Amunt persianes" de dinamització de locals en planta baixa per reduir el número de locals buits a la ciutat.

Durant l'any 2021 s'han llançat tres convocatòries de compra de locals en planta baixa: una a nivell de ciutat, una específica a Ciutat Vella i una tercera en algunes zones de Sants-Montjuïc, amb una dotació total de 17,5M d'euros.

S'han rebut 73 a ciutat ofertes vàlides de locals a la convocatòria de ciutat, 13 a Ciutat Vella i 2 a Sants-Montjuïc. Pel que fa a la convocatòria de ciutat, la distribució territorial dels locals presentats ha estat molt gran: tots els Districtes tenen com a mínim una proposta de local i hi ha locals distribuïts en 27 barris. El Districte on hi ha més locals ofertats és les Corts (16), seguit d'Horta-Guinardó (14), Nou Barris (10) i l'Eixample (9). S'han presentat ofertes de locals bastant grans: la mida mitjana dels locals és d'uns 200m².

L'any 2021 acabarà amb l'adjudicació dels locals que l'Ajuntament podrà comprar, però la formalització de les compres no serà fins al 2022.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Formalització de la compra dels locals seleccionats en els procediments de compra.
- Rehabilitació dels locals a mesura que estiguin disponibles.
- Preparació i llançament de les convocatòries de projectes per a activar els locals.

DINAMITZACIÓ SOCIAL D'ÀMBITS EN TRANSFORMACIÓ URBANA

Foment de Ciutat dona suport des de 2015 a la dinamització sociocultural i als processos d'implicació de la ciutadania de diverses transformacions urbanes i millora als barris promogudes per la Gerència d'Ecologia Urbana. Es tracta d'iniciatives amb un marcat caràcter transversal, per la necessitat de coordinació entre Àrees, Districtes i agents socials, que Foment de Ciutat té experiència en coordinar i desenvolupar de manera efectiva i intensiva.

Sovint, els processos de transformació de la ciutat i del seu espai públic s'allarguen durant diversos anys. És imprescindible vetllar perquè, durant aquests anys de transició, els espais en transformació no siguin llocs sense vida sinó que siguin espais que, tot i la provisionalitat, generin oportunitats pel veïnat de l'entorn i per a la ciutat.

La Gerència d'Ecologia Urbana ha demanat de reeditar aquesta línia d'actuació a Foment de Ciutat per l'any 2022 i que se segueixin acompanyant els processos de transformació de la ciutat amb una estratègia de dinamització temporal d'aquests espais garantint la implicació del veïnat tant en la seva definició com en la seva gestió.

Es sol·licita a Foment de Ciutat, doncs, impulsar una estratègia de dinamització i implicació social en aquells espais en transformació de la ciutat que es consideri, en coordinació amb la Gerència d'Ecologia Urbana, els Districtes implicats i altres sectors de l'Ajuntament. En concret, per l'any 2022, es demana:

Dinamització provisional del recinte de l'antiga presó Model

Dinamització de la plaça de les Glòries

Implicació ciutadana i dinamització del programa Superilla Barcelona

Dinamització provisional de la Model

L'antic centre penitenciari de la Model segueix essent un espai de referència per les entitats i les activitats culturals lligades a la memòria i els drets a la ciutat de Barcelona, a part d'un espai de proximitat per a les entitats del barri. L'any 2021 ha seguit patint les incerteses i les limitacions a causa del coronavirus però ha pogut anar recuperant, a partir del setembre, una certa normalitat amb les visites guiades amb aforament normal i les activitats amb menys restriccions.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Recuperació de les jornades de portes obertes en què la ciutadania podrà entrar lliurement al recinte.
- Reformulació de les visites guiades d'alumnes centres educatius de primària i secundària i de grups de ciutadania en general.
- Reactivació de la programació d'activitats de caràcter temporal (exposicions, intervencions artístiques, conferències, concerts...) sobre la Memòria, els Drets, la transformació futura de la Model i la vida comunitària de l'Esquerra de l'Eixample.
- Coordinació, d'acord amb la Film Commission i el Districte de l'Eixample, de les peticions de rodatges a la Model.
- Adaptació de les activitats i dels espais disponibles a les transformacions físiques del recinte.

Dinamització provisional de la plaça de les Glòries

Al juny de 2021 s'obre l'espai de la Clariana, dins del parc de les Glòries. Davant d'aquesta obertura, Ecologia Urbana sol·licita a Foment de Ciutat una proposta de dinamització, amb els següents objectius:

- obertura i activació de l'espai en positiu, amb un pla d'activitats i dinamització que orienti cap als usos adequats i cívics per aquest espai.
- mirada sensibilitzadora, impulsant usos adequats per a diversos col·lectius que permetin gaudir i preservar l'espai, i també mitjançant comunicació, senyalització, informadors...
- equipament a l'aire lliure que es visualitza amb gestió i acompanyament: usos delimitats, horaris d'obertura i tancament, pla d'activitats compartit amb les entitats/equipaments de l'entorn, dinamització, informadors, altres serveis... Un espai amb gestió compartida/coproduïda

Al juny comencen les activitats infantils a la clariana els caps de setmana, a part d'altres activitats de petit format, i al setembre de 2021 s'activa el servei d'estada (gandules), que estarà obert tot l'any de dilluns a diumenge. Mentrestant, es va treballant en el model de gestió i coproducció d'aquest "equipament a l'aire lliure".

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Continuïtat del servei d'estada
- Desplegament del programa d'activitats de l'"equipament a l'aire lliure" en col·laboració amb els agents socioculturals i educatius de l'entorn

Implicació ciutadana i dinamització del programa Superilla Barcelona

El programa Superilla Barcelona planteja una transformació progressiva però sistèmica i de gran profunditat de la ciutat. Per a fer-la possible, és imprescindible treballar amb els agents socials, comercials, educatius, etc. del territori en dues direccions: perquè participin en la definició de les actuacions a fer i perquè s'impliquin també en la dinamització dels espais en transformació.

Foment de Ciutat contribueix a impulsar l'estratègia de dinamització i implicació social del programa superilles, que durant aquest 2021 ha tingut un punt àlgid amb el desenvolupament del procés de participació sobre els projectes de carrers i places que s'urbanitzaran en aquest mandat a l'Eixample.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Seguiment participat dels projectes dels eixos i les places de l'Eixample
- Elaboració de Plans d'Acció participats a quatre àmbits nous de superilles de la ciutat

B) Suport en la transformació urbana del Districte de Ciutat Vella, desenvolupant i executant aquelles accions, programes i/o actuacions que es considerin necessaris per aquesta transformació.

BAIXOS DE PROTECCIÓ OFICIAL DE CIUTAT VELLA

Els Baixos de Protecció Oficial, impulsats pel Districte de Ciutat Vella en col·laboració amb Barcelona Activa, tenen l'objectiu de mobilitzar el parc de locals de propietat municipal per posar-los a disposició del comerç de proximitat i de l'activitat econòmica sostenible i plural. Foment de Ciutat s'encarrega de la secretaria tècnica d'aquesta iniciativa i per tant, impulsa tota la gestió del programa.

Fins ara, s'havien llançat dues convocatòries de Baixos de Protecció Oficial, amb 8 locals municipals cadascuna, per projectes que desenvolupin activitat econòmica en algun dels sectors que el Pla de Desenvolupament Econòmic (PDE) de Ciutat Vella marca com a prioritaris. Al juliol de l'any 2021 s'ha llançat una tercera convocatòria amb 9 locals més, que té com a principals novetats: una simplificació de les bases per afavorir al màxim la presentació de projectes, donar la mateixa prioritat a tots els àmbits econòmics del PDE i, per tant, oferir un sol termini de lloguer dels locals (5+2 anys) i una sola proposta de preus.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Valorar els projectes i adjudicar els locals de la tercera convocatòria de Baixos de Protecció Oficial de Ciutat Vella.
- Acabar les adequacions dels locals posats a disposició a la 3a convocatòria.
- Acompanyar i fer el seguiment dels projectes de la primera i segona convocatòria

LES RAMBLES

Foment de Ciutat té encarregat per part del Districte de Ciutat Vella la gestió del Pla d'actuació de La Rambla des del darrer trimestre de l'any 2016. L'objectiu del Pla d'actuació és recuperar les Rambles pels barcelonins i les barcelonines i per això proposa una transformació transversal que preveu tant estratègies culturals, socials i econòmiques com una intervenció urbanística que permeti protegir l'habitatge, diversificar-ne els usos i millorar-ne la mobilitat. El lideratge de les millores a La Rambla requereix un treball intensiu, transversal i multidisciplinari que s'escau amb l'experiència de gestió de projectes de Foment de Ciutat.

L'equip guanyador del concurs internacional llançat per Foment de Ciutat l'any 2017 és Km-ZERO, que ha proposat un seguit d'estratègies d'actuació en els camps urbanístic, turístic, cultural i de gestió, a més de redactar un avantprojecte i un projecte executiu de transformació de les Rambles.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Coordinar el desplegament de les línies prioritàries d'actuació a les Rambles d'acord amb els agents municipals responsables: projecte executiu amb Ecologia Urbana i BIMSA, estratègia cultural amb l'ICUB i Districte, urbanística amb la Gerència d'Urbanisme, d'habitatge amb la Gerència d'Habitatge i d'Activitat Econòmica amb la Gerència d'Àrea d'Economia, Recursos i Promoció Econòmica.
- Impulsar i consolidar, conjuntament amb els agents municipal responsables ICUB i Districte de Ciutat Vella, la línia estratègica cultural i comunitària com a motor de la revitalització local de la Rambla mitjançant la cultura.
- Impulsar projectes per a la preservació del veïnat que viu en règim del lloguer a l'àmbit Rambla mitjançant l'acompanyament en els seus drets i deures així com lluitant contra l'assetjament immobiliari.
- Redissenyar l'espai públic resultant d'expenses de la retirada dels quioscs d'ex-ocellaires amb una vinculació als usos culturals impulsats en el marc del projecte de Transformació.
- Consolidar l'espai de participació de la ciutadania en desenvolupament del projecte (Comunitat Rambla) en base a les possibilitats que ofereix el context de gradual sortida de la crisi sanitària.

PLA D'ACCIÓ POU DE LA FIGUERA

Foment de Ciutat té encarregat per part del Districte de Ciutat Vella la gestió del Pla d'Acció Pou de la Figuera des del darrer trimestre de 2019. L'objectiu del Pla d'actuació és fomentar i portar a terme amb el veïnat, entitats i serveis un conjunt d'accions que ajudin a millorar la vivència quotidiana d'aquest àmbit al voltant del Pou de la Figuera. Aquest objectiu s'assolirà mitjançant la generació de noves oportunitats i la potenciació dels usos veïnals i comunitaris procurant revertir les dinàmiques excloents i treballar per afavorir la cohesió social. El lideratge i coordinació de les diverses accions, així com el disseny i participació del propi pla, requereix d'un treball intensiu i transversal que s'escau amb l'experiència de gestió de projectes integrals de Foment de Ciutat.

El Pla compta amb línies de treball específiques com són les millores a l'espai públic, la dinamització de les plantes baixes, el treball específic amb els joves, les dinàmiques i activitats veïnals, etc... que han sigut recollides al procés de participació realitzat entre el darrer trimestre de 2020 i els primers mesos del 2021. Aquest procés de participació juntament amb una diagnosi tècnica en clau d'urbanisme feminista i altres documents contemplats han conformat el Document del Pla d'Acció del Pou de la Figuera 2020-23 presentat mitjançant mesura de govern durant el mes de juny de 2020.

Durant l'estiu 2020 s'han implementat dos línies de treball de manera urgent referents a la creació d'un espai familiar i un projecte d'acompanyament als joves de la plaça durant el mes de juliol i agost. El segon semestre de 2020 s'ha iniciat, per tant, el desplegament de les línies d'acció presentades al Pla d'Acció a desplegar en els propers dos anys.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Impulsar i coordinar el desplegament de les accions marcades al Pla amb els agents municipals responsables segons les àrees de treball i agents del territori tant tècnics com veïnals.
- Consolidar la Taula de Seguiment del Pla d'Acció com a orgue de seguiment del desplegament del propi Pla comptant amb els principals agents implicats
- Coordinar els agents implicats en altres projectes i accions al territori aliens al Pla però amb els mateixos objectius de millorar la vivència quotidiana de l'espai treballant per la cohesió social.
- Desplegament la coordinació i dinamització cultural de l'àmbit del Pou de la Figuera per potenciar la vivència de l'espai a través del fet cultural, així com la mediació comunitària per establir relacions amb els agents i usuaris de la plaça per la millora de la convivència des del prisma de la prevenció.
- Coordinació de les accions de millora d'espai públic com són les accions de millora en manteniment o el procés de participació pel redisseny de la zona infantil a un espai en clau jugable.
- Coordinació i inici de desplegament de les accions de dinamització de plantes baixes així com de les línies de dinamització socioeconòmica que refereixen a itineraris formatius i ocupacionals amb joves de la plaça.

- Desplegament dels grups de treballs amb agents claus i veïnals necessaris per a poder implementar de manera participada les accions de vinculades a la potenciació de la memòria o millores de l'espai.
- Fer seguiment d'implementació i avaluació continuada del propi desplegament del Pla.

HABITATGE I REHABILITACIÓ: EL PLA DINTRES

Foment de Ciutat ha experimentat en els darrers anys un procés d'adaptació a les noves funcions de la societat, convivint les línies de treball de continuïtat i més històriques, amb els nous encàrrecs de plans integrals, destacant el Pla de Barris o l'impuls a la compra de baixos. Actualment les funcions que es desenvolupen en l'àmbit d'habitatge, estan molt centrades en la rehabilitació, i són les que es continuaran desenvolupant al 2022:

- Impuls i gestió del **Pla Dintres**, promovent la rehabilitació del parc d'habitatges privat de la ciutat, amb severes patologies de conservació que afecten notòriament a l'habitabilitat dels seus residents. Durant els anys anteriors al 2020 s'ha vingut produint una tendència a l'alça en les actuacions subsidiàries/pactades, no obstant la crisi sanitària experimentada durant l'any 2020 ha afectat al grau d'execució i a la dotació existent, fet que deriva en necessitats que són superiors a la dotació, que han impossibilitat l'execució de les finques previstes per l'any 2021. Aquesta situació farà necessari tractar de reforçar sinèrgies amb altres programes que, potencialment, podrien arribar a suposar una solució per les finques pendents d'execució per part de l'Administració. Durant l'any 2021 s'han fet reunions amb diferents comunitats que han estat informades i acompanyades cap al programa de finques d'alta complexitat. Es considera que diverses finques s'impulsaran des d'aquest programa, reduint el número de finques existents.
- El pressupost de 2021 s'ha destinat a activar 3 actuacions:
 - o Cendra 9, s'espera finalitzar durant l'any 2022.
 - o Mar 65, s'espera que es trobi en execució durant l'any 2022.
 - o Compte de Santa Clara 80-82, pendent de validar la possible constitució d'un dret de superfície a favor de l'Ajuntament de Barcelona a canvi de l'execució de les obres.
- Cal manifestar l'evolució del Pla Dintres. Actualment el Districte de Ciutat Vella i el Departament de Disciplina d'Habitatge i Inspeccions de l'Institut Municipal de l'Habitatge i al Rehabilitació de l'Ajuntament de Barcelona, realitzen amb normalitat actuacions que s'impulsaven des de Foment de Ciutat (Ordres de conservació, multes, sancions...) que fan que no sigui tan necessari l'impuls des de Foment de Ciutat. Això no vol dir la desaparició del Pla Dintres, sinó la seva evolució per vehicular execucions subsidiàries o la recerca d'oportunitats que permetin l'increment del parc d'habitatges.
- Durant l'any 2022 es preveu una reducció important del número d'execucions subsidiàries preexistents.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Reducció del número de finques pendents de ser executades subsidiàriament per Foment de Ciutat, ja sigui per l'efectiva execució subsidiària o l'acompanyament a altres instruments existents que permetin la rehabilitació efectiva d'aquestes finques..
- Tractar d'aconseguir sinèrgies amb altres programes que permetin una via de solució viable a comunitats sense recursos i que, fins ara, no s'han pogut beneficiar d'altres mesures de foment de la rehabilitació.
- Tractar d'aconseguir dotació addicional per l'execució d'obres subsidiàries amb una necessitat d'actuació urgent.
- Materialitzar acords de cessió d'habitatges a canvi de l'execució de les obres.
- Tractar de potenciar acords per la cessió d'habitatges a l'Ajuntament de Barcelona a canvi d'executar les obres.
- Continuar el traspàs de les finques vigent i sense execució directa al Districte de Ciutat Vella.
- Esdevenir una eina que permeti buscar solucions per aquells casos de major complexitat al Districte de Ciutat i que precisen de solucions específiques per la seva complexitat.

- **Rehabilitació del parc públic.** Impuls a la incorporació de nou parc d'habitatges públic al Districte de Ciutat Vella mitjançant la rehabilitació d'edificis d'habitatges de titularitat pública. Durant els propers anys s'espera finalitzar les actuacions en marxa. El finançament prové de l'Institut Municipal d'Habitatge i rehabilitació de l'Ajuntament de Barcelona, amb caràcter extrapressupostari (100x1000), aquest organisme realitzarà les noves actuacions que sorgeixin al Districte.

Durant l'any 2022, es considera que s'impulsarà la darrera de les actuacions de rehabilitació d'habitatges pendents i també, la considerada com a més complexa, que és la de Robador 33. Durant els anys 2020 a 2021 s'ha fet la rehabilitació d'aquells elements comuns possibles en aquest edifici i s'ha aconseguit real·lotjar als veïns amb dret en altres edificis municipals.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Iniciar les fases finals de l'actuació de Robador 33.

- **Rehabilitació de plantes baixes.** Impuls i dinamització de l'activitat de baixos, mitjançant la rehabilitació i la seva posada a disposició. Es preveu que aquesta activitat continuï, amb previsió d'un reforç. El pressupost vindrà dels operadors que sol·licitin aquesta actuació.

Durant l'any 2022 està previst realitzar les següents tasques:

- Comptar amb dos acords marcs que permetin atendre a les necessitat de rehabilitació (redacció de projectes i obres) i manteniment, especialment en relació als locals a rehabilitar.
- En relació a les obres de BPO, descriure detalladament els estàndards d'obres. Procurant, a partir de l'experiència, generar una memòria de qualitat i material estandarditzat.
- Finalitzar les obres de reforma del BPO en execució.
- Definir i executar, en el seu cas, les obres d'adequació dels locals de la propera edició de BPO.
- Millorar els terminis de posada en funcionament dels edificis (reducció substancial dels terminis entre la finalització i el lliurament).
- En relació als locals destinats a entitats i associacions que puguin ser sol·licitats mitjançant el Districte de Ciutat Vella: continuar donant resposta a les seves necessitats ajustant-se a les disponibilitats pressupostàries. Acompanyar-los durant el desplegament resolent possibles incidències que es detectin.

Els tres primers programes obtenen el seu finançament mitjançant els operadors que han sol·licitat a Foment de Ciutat que executi l'actuació atesa la seva especialització, coneixement i experiència.

Tasques operatives de Foment de Ciutat per al desenvolupament i gestió dels projectes.

Fins ara hem descrit què es portarà a terme durant el 2022 en el desenvolupament dels projectes que gestiona l'empresa, passem a descriure a continuació les tasques que desenvolupa la Direcció de Serveis Generals i que donen suport al funcionament ordinari de la Societat, així com als restants departaments per a la planificació, contractació, seguiment i tancament dels diferents projectes i actuacions que impulsaren. Entre aquestes funcions, trobem les que s'indiquen a continuació:

- a) Confecció, seguiment i execució de pressupost de la Societat i l'assignat a les seves activitats.
- b) Avaluació, configuració i activació de nous serveis que tinguin que impulsar la societat Foment de Ciutat.
- c) Garantir l'existència d'un espai de treball segur, que doni compliment a la normativa i les recomanacions de les autoritats públiques, i el retorn a la normalitat a les oficines de Foment de Ciutat.
- d) Gestió del personal propi (altes, baixes, nòmines, contractacions, jubilacions, aplicació del pla de prevenció...).

- e) Adoptar les mesures adequades per garantir la productivitat del personal de foment de ciutat en la modalitat del treball a distància.
- f) Impuls d'un procés de formació regularitzat i adaptat a les necessitat del personal de Foment de Ciutat.
- g) Recepció, revisió, tramitació i pagament de les factures rebudes.
- h) Impuls dels diferents processos de contractació necessaris per contractar els serveis sol·licitats, de forma adequada a la normativa de contractació.
- i) Suport jurídic en la definició de la forma adequada per atendre certes necessitats de diferents operadors, prioritzant impulsar les actuacions.
- j) Assessorament jurídic a la societat, incloent la defensa dels interessos de la mateixa en els diferents processos judicials no administratius.
- k) Assessorament tècnic a la societat, incloent la revisió i supervisió de projectes d'obres i les pròpies obres a impulsar per altres departaments.
- l) Confecció, preparació i remissió de tota aquella informació sol·licitada per l'Ajuntament de Barcelona o els seus ens.
- m) Coordinació amb les àrees i departaments de referència de l'Ajuntament de Barcelona (SSJJ, Direcció de Contractació, Empreses, Pressupostos, Patrimoni, Serveis Generals...) per tal d'actuar de forma coordinada informant de possibles necessitats concretes.
- n) Implantació d'un procés de millora continua en determinades àrees sensibles, tals com la contractació pública i la contractació de personal propi.
- o) Assessorament i resolució de dubtes als ciutadans i possibles licitadors interessats, preferentment per escrit i de forma clara.
- p) Impuls de tasques de mediació en conflictes.
- q) Anàlisi, estudi i proposta de solucions a finalitats que requereixen de la recerca d'un encaix jurídic i tècnic que permetin fer-ho possible.
- r) Adaptació als canvis normatius.
- s) Tramitació d'altres de subministraments.
- t) Adopció de mesures preventives per vetllar per la integritat i possessió dels elements sobre els que intervé Foment de Ciutat.
- u) Implementació de les eines TIC sol·licitades per l'Ajuntament de Barcelona.

Aquestes actuacions es realitzen sota els principis de transparència, objectivitat, igualtat de tracte i no discriminació, així com aplicant la normativa vigent, sense perjudici que atenent a les dificultats i condicions del ciutadà es reforci la funció d'assessorament. La diferència amb altres exercicis és l'increment del número d'actuacions, del seu tractament estratègic i de la seva complexitat.

5. Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses

La societat està 100 % participada pel seu soci únic Ajuntament de Barcelona. La delimitació sectorial d'acord amb les normes SEC 95 és S.13 AAPP, institucions públiques de no mercat, es a dir, aquelles que els seus ingressos de no mercat siguin superiors al 50 % dels costos de Producció. L'article 4.1 del RLGEPEL estableix que les entitats locals, els seus organismes autònoms i els ens públics dependents, que prestin serveis o produeixin béns no finançats majoritàriament amb ingressos comercials, aprovaran, executaran i liquidaran els seus pressupostos consolidats ajustant-se al principi d'estabilitat pressupostària entès com la situació d'equilibri o de superàvit, computada al llarg del cicle econòmic, en termes de capacitat de finançament d'acord amb la definició continguda en el SEC 95. La resta d'entitats dependents aprovaran, executaran i liquidaran el seus respectius pressupostos o aprovaran el seus respectius comptes de pèrdues i guanys en situació d'equilibri financer, d'acord amb els criteris del pla de comptabilitat que els sigui d'aplicació.

La Societat es regeix pels seus Estatuts i, en tot cas, pel que disposen les Lleis de Règim Local i Especial de Barcelona i els seus Reglaments, així com pels preceptes de la Llei de Societats de Capital i altres disposicions aplicables.

L'elaboració del pressupost requereix la realització per part de la Societat de determinades estimacions i hipòtesis i la consideració de determinats elements de judici. Aquests són avaluats contínuament i es basen en l'experiència històrica i altres factors, incloses les expectatives de successos futurs.

El patrimoni net de la societat esdevé invariable atès que el resultat del compte de pèrdues i guanys provisional tendeix a zero, això és conseqüència immediata del fort lligam vocacional de les activitats de la societat amb la consecució de l'interès públic.

Les inversions immobiliàries són locals que figuraven a l'epígraf d'existències i que s'han reclassificat, segons normativa comptable, com a inversions immobiliàries atès que s'han arrendat i generen ingressos.

Els deutors comercials i altres comptes a cobrar són saldos a cobrar sobre drets de cobrament amb l'Ajuntament de Barcelona, empreses del grup i l'AEAT.

L'efectiu i altres actius líquids equivalents és el saldo dels comptes bancaris de la societat, en aquest sentit i d'acord amb les directrius de l'Ajuntament de Barcelona, aquest saldo és el mínim necessari per al funcionament operatiu de la societat.

La societat no té endeutament bancari ni a curt, ni a mig, ni a llarg termini, atès que el finançament de les seves activitats prové fonamentalment del grup Ajuntament de Barcelona. L'endeutament a curt i a llarg que es recull en el passiu del balanç correspon a garanties de contractació i a les fiances dels lloguers de les finques que ha gestionat per encàrrec de l'Ajuntament.

INGRESSOS:

Transferències corrents

Les transferències corrents previstes per a l'exercici 2022 es finançaran amb les partides previstes a tal efecte al projectes de pressupost 2022 de l'Ajuntament de Barcelona.

DESPESES:

1. Personal:

Per a l'exercici 2022, s'ha previst un increment retributiu del 2 % d'acord amb el previst als pressupostos generals de l'Estat per a 2022. La plantilla mitjana prevista a 31 de desembre de 2021 s'estima en 46,30 persones (45,30 persones a 31/12/21).

2. Serveis Exteriors:

Aquest apartat recull les necessitats derivades del manteniment de les oficines, equipaments i instal·lacions de la Societat, els treballs tècnics requerits pel correcte desenvolupament de l'objecte social i les despeses associades als diferents projectes que desenvolupa la Societat.

3. Tributs:

Foment de Ciutat, SA liquida els Impostos per Activitat Econòmica (IAE) per la seva activitat. A més a més, també ha de liquidar a l' Hisenda municipal els Impostos sobre bens immobles (IBI) dels bens de la seva propietat (els locals comercials).

4. Amortitzacions:

La dotació de l'amortització de l'immobilitzat és calcula linealment en funció de la vida útil dels béns amortitzables, en funció dels paràmetres continguts en la Llei 27/2014 de 27 de novembre de l'Impost de Societats.

5. Provisions:

L'import previst per l' exercici 2022 està estimat en funció de l' evolució d'aquesta variable en els darrers anys.

6. Plantilla i massa salarial

PLANTILLA I MASSA SALARIAL

La previsió de la plantilla mitjana a Foment de Ciutat SA és la següent:

	31/12/2021	31/12/2022
Personal fix	38,88	39,50
Personal temporal	6,42	6,80
TOTAL	45,30	46,30

La previsió de la plantilla a Foment de Ciutat SA és la següent:

	31/12/2021	31/12/2022
Personal fix	40	40
Personal temporal	7	7
TOTAL	47	47

La previsió de la massa salarial de Foment de Ciutat SA, és la següent:

	31/12/2021	31/12/2022
Massa salarial	2.235.893	2.239.188
TOTAL	2.235.893	2.239.188