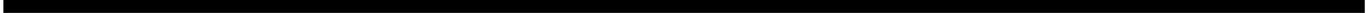

2026

Pressupost de l'Ajuntament de Barcelona

Annex

**Vinculació als Objectius
de Desenvolupament
Sostenible**





	PRESENTACIÓ	5
01	METODOLOGIA PER L'ANÀLISI DEL PRESSUPOST VINCULAT ALS ODS	7
1.1	Metodologies per l'anàlisi del pressupost vinculat als ODS	9
1.2	Evolució de la metodologia de vinculació	10
02	ANÀLISI DE LA VINCULACIÓ DE LES DESPESES CORRENTS	17
2.1	Vinculació de les despeses corrents del pressupost 2025	19
2.2	Classificació orgànica de la vinculació	27
03	ANÀLISI DE LA VINCULACIÓ DE LES INVERSIONS	51
04	CONCLUSIONS I RECOMANACIONS	55

Presentació

Els Objectius de Desenvolupament Sostenible estan formulats per definir, planificar i fixar metes concretes per al progrés global de la societat des d'una perspectiva integral que contempla no només els aspectes econòmics, sinó també les vessants socials i ambientals de l'actuació. Aquest desenvolupament integral ha de ser assolit des d'un compromís ferm de tota la societat, però l'administració, i molt especialment l'administració local, ha d'esdevenir motor d'aquesta transformació.

L'Ajuntament de Barcelona, compromès amb els objectius de l'Agenda 2030, ha aprovat la mesura de govern sobre l'estratègia d'Impuls de l'Agenda 2030 a la ciutat, on defineix un conjunt de mesures necessàries per dur-la a terme. D'acord amb aquest pla estratègic, tota l'activitat municipal ha d'estar vinculada a l'agenda i res millor que alinear els pressupostos municipals amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible i les seves fites.

La voluntat de prestar serveis sostenibles, lluitar contra el canvi climàtic, salvaguardar els drets dels ciutadans i promoure l'equitat social, la seguretat, la igualtat entre gèneres, propis de l'Ajuntament de Barcelona, és el fonament del disseny de les seves polítiques. Abasten transversalment tota l'activitat municipal i s'integren amb naturalitat amb els ODS. L'àmbit d'aplicació d'aquests objectius municipals és global i, en major o menor grau, veiem que qualsevol actuació de l'Ajuntament s'encabeix en un o varis ODS.

L'alineació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) amb el pressupost és important per diverses raons. Primer, promou la transparència, la legitimitat i el retiment de comptes, assegurant que els recursos es gestionen de manera oberta i responsable. A més, reforça el compromís de l'administració amb els ODS, demostrant una dedicació clara a assolir aquests objectius globals. També permet orientar els recursos cap a àrees estratègiques, garantint que els fons es destinen a projectes que tenen un impacte significatiu en el desenvolupament sostenible. A més, contribueix a l'eficiència i l'eficàcia, optimitzant l'ús dels recursos disponibles per obtenir els millors resultats possibles des del punt de vista de l'acompliment de les fites de l'ODS. Finalment, estableix un marc comú per a l'avaluació de polítiques prioritàries com per exemple el Pressupost del Clima, facilitant la integració de consideracions sectorials en la planificació financera.

D'altra banda, l'alineació del pressupost amb els objectius de l'Agenda 2030 ha de constituir un instrument de planificació pressupostària a mig termini que orienti sobre quines polítiques és més necessari reforçar per assegurar el compliment dels objectius de desenvolupament a l'horitzó del 2030.

No obstant això, no és senzill identificar com i a quin Objectiu de Desenvolupament contribueix cada actuació municipal concreta. Cal un estudi amb prou nivell de detall perquè la identificació dels vincles entre activitats i despeses municipals sigui fiable, sense que la complexitat el faci inassolible. Aquest ha estat l'esperit del present treball, que en posteriors edicions podrà ser ampliat per proporcionar major detall i precisió.

Amb el present estudi es descriu la nova metodologia d'alineació dels pressupostos de l'Ajuntament de Barcelona als Objectius de Desenvolupament Sostenible i presenta els resultats de la seva aplicació al projecte de pressupost 2026.

Barcelona octubre de 2025



01

Metodologia per l'anàlisi del Pressupost vinculat als ODS

1.1 Metodologies per l'anàlisi del pressupost vinculat als ODS

Des de 2020, Barcelona ha estat utilitzant un model propi per calcular l'alineació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) amb el seu pressupost. Aquest model ha permès a la ciutat integrar els ODS de manera efectiva en la seva planificació financera, assegurant que els recursos es destinen a àrees estratègiques que promouen el desenvolupament sostenible.

D'altra banda, la Federació Espanyola de Municipis i Províncies (FEMP) ha publicat recentment una guia metodològica per ajudar altres municipis a alinear els seus pressupostos amb els ODS. Aquesta guia proporciona un marc per a l'anàlisi pressupostària i l'alineament amb els ODS, però presenta algunes diferències metodològiques respecte al nostre model Barcelona.

Una de les diferències clau és l'abast de l'anàlisi pressupostària. Mentre que la FEMP proposa una anàlisi parcial centrada en grups de programes, Barcelona opta per una anàlisi total que inclou tots els programes. Això permet a Barcelona tenir una visió més completa i detallada de com es distribueixen els recursos en relació amb els ODS.

Pel que fa al nivell de detall de la despesa corrent, la guia de la FEMP utilitza una classificació de tres dígits, mentre que Barcelona utilitza una classificació de quatre dígits. Aquest major nivell de definició en el model de Barcelona permet una identificació més precisa de les despeses associades a cada programa.

En termes de despesa de capital, la FEMP tracta aquesta despesa de la mateixa manera que la despesa corrent, mentre que Barcelona individualitza la despesa de capital per actuació. Això significa que Barcelona pot identificar els recursos i la tipologia de les inversions de manera més específica per a cada projecte o iniciativa.

Una altra diferència significativa és la consideració de la despesa financera. La guia de la FEMP inclou aquesta despesa en l'anàlisi, mentre que el model de Barcelona no ho fa.

Pel que fa a les entitats, la FEMP les tracta de la mateixa manera que a la despesa corrent, mentre que Barcelona individualitza i les classifica segons les funcionalitats que aquestes desenvolupen de manera instrumental. L'anàlisi dels programes propis de les entitats i on va el flux de finançament municipal permet també tenir una informació més de detall de l'alineació de les seves activitats amb els ODS.

La Federació Espanyola de Municipis i Províncies (FEMP) identifica els Objectius de Desenvolupament Sostenible vinculats al pressupost a través de les fites específiques de cada ODS. Per la seva banda, l'Ajuntament de Barcelona adopta un enfocament diferent, identificant els ODS directament a través dels objectius generals.

Finalment, la FEMP utilitza un sistema d'alineament en el qual s'identifica un objectiu primari i un o més de secundari, mentre que Barcelona utilitza coeficients per determinar l'alineament amb els ODS. Aquest enfocament permet a Barcelona tenir una visió més matisada de com cada programa contribueix a diferents objectius.

1.2 Evolució de la metodologia de vinculació

Malgrat les diferències metodològiques, l'Ajuntament de Barcelona ha pogut adaptar el seu mètode propi de vinculació a la metodologia proposada per la Federació, amb l'objectiu de millorar la comparabilitat amb altres administracions. Aquesta adaptació s'ha fet sense renunciar al major detall i especificitat que ofereix la metodologia actual per al cas de Barcelona.

Des de l'any 2020, el mètode utilitzat per l'Ajuntament de Barcelona etiqueta els programes pressupostaris segons la vinculació directa o indirecta a cadascun dels ODS. D'aquesta vinculació es trien els més significatius i s'identifiquen amb un coeficient que indica una relació més forta o més feble. Com la suma dels coeficients per a cada programa és del 100% i l'etiquetatge dels programes és exhaustiu, aconseguim, integrant tots els valors dels programes, un repartiment de la importància pressupostària de cadascun dels ODS. Aquests indicadors poden ser assimilats a l'esforç pressupostari de l'ajuntament en cadascun d'aquests ODS, sense que això signifiqui que l'Ajuntament destini més o menys despesa a l'acompliment d'aquests ODS.

S'ha estudiat per separat l'alineació del pressupost corrent de la de les despeses de capital. Les despeses de capital s'estudien individualment en funció de la tipologia d'inversió i les característiques particulars de cada actuació. I per avaluar la despesa corrent, les Memòries de Programa esdevenen una eina imprescindible. Les memòries de Programa són documents que, anualment, plasmen i sintetitzen el pla d'actuació i resultats per a cadascun dels programes pressupostaris. Es publiquen agrupades en un formulari únic i són un element de transparència que permeten explicar al ciutadà allò que es pretén aconseguir amb l'ús dels fons públics. Integren elements descriptius del programa (descripció, problemàtica a resoldre, població objectiu, actuacions més significatives...) amb altres més estratègics (objectius, indicadors...) i amb dades dels recursos econòmics i humans previstos.

Amb cada pressupost anual es recopilen al voltant de 450 memòries de programa corresponents a cadascun dels programes dels quals es responsabilitza cadascuna de les gerències i districtes de l'Ajuntament. Així, cada gerència elabora una memòria per a cadascun dels programes que gestiona; sovint dues o més gerències fan actuacions diferenciades i amb objectius diferents, però que corresponen a la mateixa codificació de programa pressupostari. En aquests casos, cal tenir informació de l'activitat de cadascun dels departaments i, per tant, varies memòries. En aquest sentit, en el futur parlarem de programes, de forma genèrica, amb el significat de "programa d'una determinada gerència" i que s'identifica per una dupla orgànic-programa.

Les memòries de programa només s'apliquen als programes pressupostaris de despeses corrents i no s'inclouen els programes de despeses captives, que són explicats per l'àrea responsable en la seva pròpia memòria de programa.

Així, demanem als responsables dels programes que valorin de quina manera les accions que s'efectuaran poden influir en un o altre Objectiu de Desenvolupament Sostenible. En previsió que es detecti que un determinat programa es relaciona amb més d'un ODS, es permet citar fins a 3 ODS, degudament ponderats per la seva importància. L'objectiu és, per una banda, alinear de manera fiable el pressupost municipal amb els ODS, seguint el criteri de les persones que millor coneixen les activitats que es desenvolupen. D'altra banda, fer aflorar actuacions significatives des del punt de vista dels elements d'anàlisi que podrien passar desapercebudes per formar part de programes d'objectius més generals. Per finalitzar, el fet que sigui la persona responsable del programa la que hagi de valorar les actuacions des d'aquestes perspectives facilita que es tinguin en compte a l'hora de dissenyar opcions de millora. Prèviament els responsables han estat informats sobre els objectius de l'agenda 2030 i els seus objectius, i sobre com identificar-los correctament.

Per al pressupost de 2025, hem identificat l'Objectiu de Desenvolupament Sostenible (ODS) principal per a cada programa pressupostari. Aquesta identificació s'ha fet basant-nos en el model anterior, seleccionant l'ODS que presentava el percentatge més alt de vinculació. S'han revisat individualment la coherència de cadascuna d'aquestes assignacions i especialment els casos en què el programa estava etiquetat a dos ODS amb el 50% a cadascun.

A més, hem tingut en compte que no tots els programes pressupostaris tenen una assignació directa a un ODS específic. En aquests casos, hem identificat les vinculacions indirectes, assegurant-nos que cada programa contribueixi d'alguna manera als objectius de desenvolupament sostenible. Així, tot i que alguns programes no tenen una assignació directa, sempre hi ha alguna forma de contribució indirecta als ODS.

Això ens permet analitzar la vinculació a dos nivells: d'una banda, valorar l'esforç pressupostari directe cap a l'assoliment dels objectius fixats; i d'altra banda, identificar les tendències generals del pressupost municipal en relació amb l'alineació amb aquests objectius.

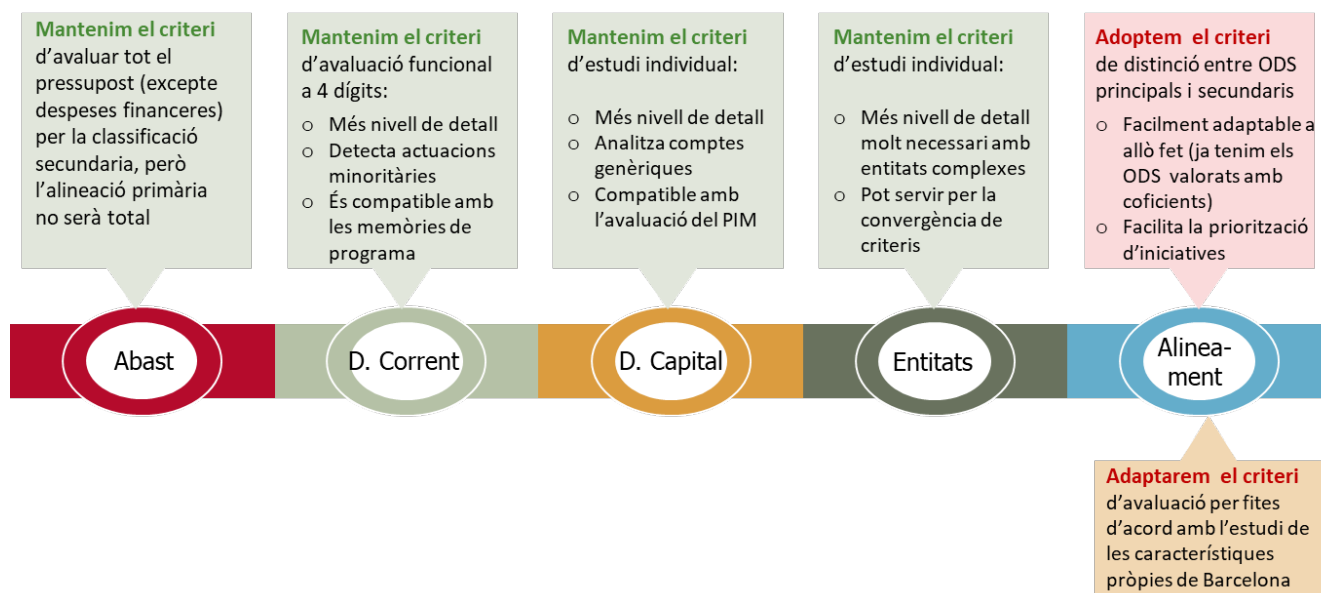


Figura 1 Nova metodologia d'alineació pressupostària amb els ODS de l'Ajuntament de Barcelona.

Cal esmentar que en aquesta fase no es considera convenient l'alineació per fites. L'Ajuntament de Barcelona ha definit un conjunt de fites pròpies vinculades als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), adaptant les fites generals establertes per les Nacions Unides a les circumstàncies i necessitats específiques de la ciutat. Aquesta adaptació es pot consultar a la pàgina de l'Agenda 2030 de l'Ajuntament de Barcelona.

<https://ajuntament.barcelona.cat/agenda2030/sites/default/files/202101/Agenda%202030%20de%20Barcelona.%20Fites%20ODS%20i%20indicadors%20clau.pdf>

Aquestes noves fites específiques difereixen de les estandarditzades proposades per la FEMP i no estan vinculades exclusivament a l'actuació municipal. Tot i que l'actuació municipal és una palanca clau per aconseguir l'acompliment d'aquestes fites, no és l'únic factor determinant. És crucial la col·laboració de totes les administracions, així com de les empreses, les entitats i la ciutadania en general. A més, dins de les actuacions de l'ajuntament, algunes no tenen un reflex pressupostari directe, sinó que estan vinculades a actuacions normatives o de foment, que també poden resultar molt efectives.

Així considerem que per a una alineació pressupostària vinculada a les fites caldria un desenvolupament més detallat per avaluar quines d'aquestes tenen reflex pressupostari directe i en quin grau, així com un estudi detallat dels impactes d'aquestes actuacions.

Mètode d'identificació i valoració

Identificació dels ODS principals i secundaris de les despeses corrents

Classificació principal, segons els objectius principals

Pregunta: D'acord amb els objectius del programa, es pot identificar directament algun ODS vinculat?

Si la resposta és afirmativa, l'ODS es classifica com a objectiu principal. La vinculació no s'ha de forçar i la causalitat ha de ser clara. Si hi ha més d'un objectiu identificable s'assenyala el més significatiu com a principal i els altres passen a la llista d'objectius directes minoritaris. En cas que no es pugui identificar cap ODS directament vinculat es marca el programa com "sense objectiu principal" i es passa a la següent classificació.

Classificació secundària, segons objectius vinculats

D'acord amb criteris de: subsidiarietat (el programa influeix en l'ODS, encara que no sigui el seu objectiu principal), singularitat (l'afectació, malgrat que petita, és molt significativa) o població (la població beneficiària del programa és objecte directe d'algun ODS) es pot identificar que el programa contribueixi indirectament a algun ODS?

En cas que la resposta sigui "Sí" el programa s'etiqueta amb el ODS com objectiu secundari, creant una llista de fins a tres ODS despeses indirectes per a cada programa. De la llista comuna de objectius directes (fins a 3, inclòs el principal) i d'objectius indirectes (fins a 3) es selecciona: Primer el principal i després, prioritzant els directament vinculats, els dos següents. Si no n'hi ha cap de principal els secundaris. Es consideren objectius vinculats, el principal (si n'hi ha) i els seleccionats segons aquests criteris (2 o 3).

Aquests objectius secundaris (de 1 a 3) es valoren segons la part del pressupost total del programa que se'ls hi assigna a les activitats relacionades amb l'ODS, sempre tenint en compte que l'ODS principal sempre ha de ser majoritari. En cas de que no es pugui calcular la despesa individual de les actuacions, el responsable del programa assignarà un valor basat en el seu coneixement del programa.

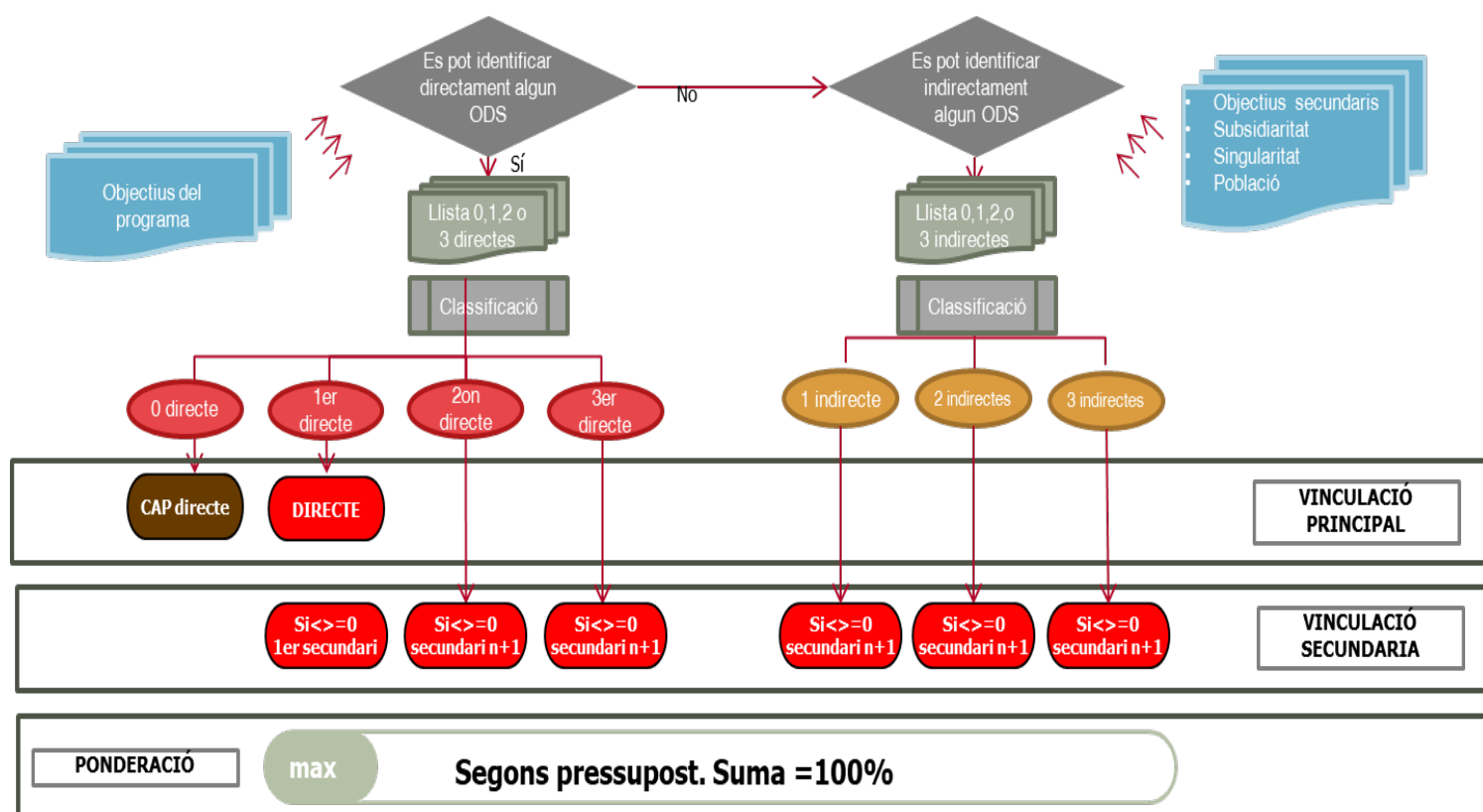


Figura 2 Mètode de classificació Distribució de la vinculació de les despeses corrents del pressupost 2024 als ODS. Imports en milions d'euros.

Identificació dels ODS principals de les inversions

Les actuacions inversores poden ser molt heterogènies i, al llarg de l'execució del pressupost, acostumen a variar molt, prioritant la seva dotació segons el ritme d'execució dels treballs. El cicle d'execució de les inversions també pot ser de més d'un exercici pressupostari, i això fa menys comparables les vinculacions als ODS entre anys o fins i tot entre les previsions inicials i el tancament de les inversions. Considerem més útil centrar l'estudi pressupostari en la vinculació directa als objectius principals.

El procediment d'identificar els objectius principals de les actuacions inversores és anàleg al dels programes pressupostaris de despesa corrent, analitzant-se individualment cadascuna de les actuacions inversores del PIM.

Anàlisi de vinculació principal

La vinculació principal es calcula assignant la totalitat del pressupost de cadascun dels programes al seu objectiu prioritari, si en té.

La vinculació principal no és exhaustiva, hi haurà programes pressupostaris que no podran ser assignats a cap ODS de l'Agenda 2030, sense forçar les interpretacions. Entre aquests s'inclouen aquells en què no estan definides a priori les activitats que es desenvoluparan o si té més o menys preponderància una o una altra. Això fa que el pressupost total assignat als 17 ODS sigui inferior a la totalitat de despeses corrents pressupostades.

Exceptuant el cas que explicarem seguidament, tampoc hi ha duplicitats: un programa només pot tenir un objectiu principal i la despesa només es pot comptar un cop.

Troblem que el Objectius de Desenvolupament Sostenible 1 (Fi de la pobresa) i 10 (Reducció de les desigualtats) estan molt vinculats, ja que sovint les actuacions socials estan destinades a ambdós propòsits. A alguns dels programes avaluats, bàsicament els corresponents a les transferències a l'IMSS, no ha estat possible diferenciar si les seves actuacions estan més adreçades a un o a un altre d'aquests objectius, ja que les seves conseqüències estan molt vinculades. En aquests casos s'ha optat per etiquetar el programa amb un objectiu principal auxiliar, l'ODS 1-10 i en els càlculs numèrics, distribuir els valors entre els dos.

L'anàlisi de vinculació principal als Objectius de Desenvolupament Sostenible identifica els programes en que s'ha d'incidir per actuar sobre un determinat ODS.

Anàlisi de vinculació secundària

Per l'anàlisi de la vinculació secundària distribuïm l'import de les despeses corrents de cadascun dels programes pressupostaris entre els ODS vinculats de forma indirecte. En aquest cas l'assignació sí és exhaustiva, atès que tots els programes estan vinculats de forma indirecta a com a mínim un ODS. Això és perquè qualsevol actuació municipal considerem que en darrera instància ha de contribuir, si més no indirectament, al bon funcionament de la ciutat.

Així doncs, la vinculació secundària dona una visió més transversal dels objectius de les activitats de l'Ajuntament; observem que tots els ODS estan representats, ja que les diferents funcions de l'Ajuntament abasten directament o indirectament tots els objectius.

Aquesta visió transversal fa que l'estudi de vinculació secundària pugui ser útil per fer comparacions entre anys diferents o entre diferents estats d'execució pressupostària, mentre que l'estudi de les vinculacions principals sigui útil per identificar i fomentar aquells programes vinculats directament amb algun objectiu concret.

La comparació del resultats amb les dues metodologies també en pot donar idea de la transversalitat d'algun objectiu. Un objectiu que presenti un valor més gran en l'anàlisi secundari que en el primari ens pot avisar de que es tracta d'una prioritat que està estesa de forma transversal en diferents programes de l'ajuntament, encara que no sigui el seu objectiu prioritari.



02

Anàlisi de la vinculació de les despeses corrents

2.1 Vinculació de les despeses corrents del pressupost 2026

S'ha realitzat un primer estudi de la vinculació dels diferents programes de despesa corrent del pressupost 2026 amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, identificant l'objectiu principal i secundaris. Hem elaborat així una funció de vinculació dels 477 grups programa – orgànic, identificats cadascun amb el seu Objectiu de Desenvolupament Sostenible principal i amb un vector fila de 1x17 que correspon amb els 17 coeficients de ponderació dels 17 ODS, on com a màxim 3 elements són diferents de 0 i la seva suma és la unitat.

Amb aquestes consideracions hem calculat la vinculació del pressupost 2026 obtingut la distribució preliminar del pressupost vinculat a cadascun dels ODS. Hem exclòs del càlcul de les despeses corrents el fons de contingència ja que a priori no està determinada la seva aplicació. El pressupost total de despeses corrents (capítols de 1 a 4) del pressupost 2025 ascendeix a 3.102,4 milions d'euros

Cal dir que dins de l'ODS 11, Ciutats i comunitats sostenibles s'inclouen totes les despeses vinculades al patrimoni cultural i per extensió a la difusió i foment cultural. Com aquestes despeses tenen una entitat prou significativa, trobem útil incloure una subclassificació de l'ODS 11 que diferència aquestes despeses culturals. Les hem identificat com programes vinculats directament a l'ODS 11-C. A efectes de càlcul s'integren ambdós conceptes al ODS 11.

A més, cal tenir en compte que les transferències destinades a assistència social primària que es fan a l'Institut municipal de Serveis Socials i al Consorci de Serveis Socials, promouen actuacions vinculades a diferents objectius que realitzen aquestes institucions. Principalment estan vinculades als Objectius de Desenvolupament Sostenible 1 (Fi de la pobresa) i 10 (Reducció de les desigualtats) ja que sovint les actuacions socials estan destinades a ambdós propòsits. Als programes vinculats a aquestes transferències no ha estat possible diferenciar si les seves actuacions estan més adreçades a un o a un altre d'aquests objectius, ja que les seves conseqüències estan molt vinculades. En aquest cas s'ha optat per etiquetar el programa amb un objectiu principal auxiliar, el ODS 1-10 i en els càlculs numèrics, distribuir els valors entre els dos.

Dins d'aquest capítol exclourem l'anàlisi del fons de contingència per la imprevisibilitat del seu destí. Així quan parlem en lo successiu de les despeses corrents del pressupost, ens limitarem als capítols 1, 2, 3, i 4 de despeses, excloent el capítol 5.

Vinculació principal

A la taula i gràfic següent es representa la distribució del nombre de programes del projecte de pressupost 2026 vinculats als diferents Objectius de Desenvolupament Sostenible (despesa corrent exclòs el fons de contingència).

	Pressupost de progr. vinculats directament	%
1 Fi de la pobresa	4	0,8%
2 Fam zero	1	0,2%
3 Salut i benestar	42	8,8%
4 Educació de qualitat	45	9,4%
5 Igualtat de gènere	14	2,9%
6 Aigua neta i sanejament	3	0,6%
7 Energia neta i assequible	13	2,7%
8 Treball decent i creixement econò.	29	6,1%
9 Indústria, innovació i infraestruc.	12	2,5%
10 Reducció de les desigualtats	41	8,6%
11 Ciutats i comunitats sostenibles	76	15,9%
ODS 11-C (cultura)	46	9,6%
12 Consum i producció responsables	5	1,0%
13 Acció climàtica	8	1,7%
14 Vida submarina	0	0,0%
15 Vida d'ecosistemes terrestres	1	0,2%
16 Pau, justícia i institucions sòlides	61	12,8%
17 Aliança per a assolir els objectius	7	1,5%
ODS 1-10 (IMSS)	11	2,3%
Total ODS	419	87,8%
SENSE ODS	58	12,2%
Total	477	100,0%



Taula i gràfica 1 Programes del pressupost 2026 vinculats de forma directa als ODS.

Un total de 477 programes pressupostaris (duples orgànic-programa) han estat analitzats segons aquesta metodologia, essent possible vincular directament els seus objectius a algun ODS en el 87,6 dels casos (418 programes). En 59 casos (un 12,4%) no ha estat possible una vinculació directa.

El pressupost total d'aquests programes ascendeix a 3.102,4 milions d'euros (capítols de 1 a 4), dels que s'han pogut assignar directament 2.898,7 milions d'euros (un 93,3%). que es reparteix entre els diferents ODS segons es reflecteix en la taula i gràfica següents:

	Pressupost de progr. vinculats directament	%
1 Fi de la pobresa	0,2	0,0%
2 Fam zero	17,3	0,6%
3 Salut i benestar	68,1	2,2%
4 Educació de qualitat	181,7	5,9%
5 Igualtat de gènere	10,6	0,3%
6 Aigua neta i sanejament	35,3	1,1%
7 Energia neta i assequible	32,2	1,0%
8 Treball decent i creixement econò.	125,9	4,1%
9 Indústria, innovació i infraestruc.	87,6	2,8%
10 Reducció de les desigualtats	112,9	3,6%
11 Ciutats i comunitats sostenibles	644,7	20,8%
ODS 11-C (cultura)	186,5	6,0%
12 Consum i producció responsables	248,9	8,0%
13 Acció climàtica	86,6	2,8%
14 Vida submarina	0,0	0,0%
15 Vida d'ecosistemes terrestres	2,6	0,1%
16 Pau, justícia i institucions sòlides	491,7	15,8%
17 Aliança per a assolir els objectius	181,6	5,9%
ODS 1-10 (IMSS)	390,0	12,6%
Total ODS	2.904,5	93,6%
SENSE ODS	197,8	6,4%
Total	3.102,4	100,0%

Imports en milions d'euros



Taula i gràfica 2 Import dels programes del pressupost 2026 vinculats de forma directa als ODS.

Amb un 26,8 % del pressupost municipal (831,2 milions d'euros), l'objectiu de desenvolupament 11 Ciutats i comunitats sostenibles és el que concentra més recursos pressupostaris i major número de programes individuals (122). Incorpora programes destinats a la millora i manteniment de la ciutat que són responsabilitat concreta de l'Ajuntament com poden ser : Control i regulació estacionament de via pública, Prevenció i extinció d'incendis i salvament, Recollida de residus, Neteja viària i Transport col·lectiu urbà de viatgers. També s'integren aquí les despeses associades al patrimoni cultural i per extensió a la difusió i foment cultural. Hem individualitzat aquest conjunt de programes que representen un 6% del pressupost de l'Ajuntament (186,5 milions d'euros, un 22,4% de l'import global de l'ODS 11) Els programes més representatius són: Museus i arts plàstiques, l'administració general de cultura, centres cívics i arxius i biblioteques

Les despeses socials, directament relacionades amb la política de depesa 23 de Serveis Socials que és la principal despesa de l'Ajuntament, es distribueixen entre diferents ODS: 1 Fi de la pobresa; 2 Fam zero; 5 igualtat de gènere i 10 Reducció de les desigualtats. La major part d'aquesta despesa (el 76%) es gestiona a través de l'Institut Municipal de Serveis Socials. La despesa total vinculada directament a aquests objectius és de 531 milions d'euros, es distribueixen entre 71 grups programa-orgànic, dels quals els més importants són: Els serveis socials bàsics, Serveis complementaris d'educació, La Promoció i gestió d'habitatge de protecció pública, Atenció a les persones discapacitades, Atenció a la immigració i a refugiats i altres.

La seguretat i l'estructura de l'Administració municipal (ODS 16 Pau, justícia i institucions sòlides) ocupen un 15,8% del pressupost (61 programes). El programa més important és el de Seguretat Ciutadana (Guardia Urbana) però inclou també els programes destinats al bon govern de la ciutat com l'administració tributària, la comunicació o la informació al ciutadà.

També cal destacar les despeses en Educació de qualitat (ODS 4), amb un 5,9% del pressupost municipal i els programes de: Funcionament d'escoles bressol municipals i l'administració general d'educació i cultura, com a més significatius. L'Objectiu 17, Aliança per a assolir els objectius, amb un 5,9% del pressupost incorpora bàsicament la transferència a l'AMB i la cooperació internacional.

Altres programes important classificats majoritàriament en els diferents Objectius de l'Agenda 2030 són:

3 Salut i benestar (un 2,2%), amb els programes de Promoció i protecció de la salut Gestió de l'esport.

6 Aigua neta i sanejament (un 1,1 % del pressupost), amb els programes de Abastament de les aigües i Sanejament xarxa de clavegueram.

7 Energia neta i assequible (1,0 %), amb les despeses en Gestió de l'enllumenat públic.

8 Treball decent i creixement econòmic, ocupa el 4,1% del pressupost. Foment i promoció del turisme i Suport Ocupació i Empresa són els programes principals.

9 Indústria, innovació i infraestructures (2,8%) Els principals programes són els de Manteniment i renovació de les estructures vials i del patrimoni i el de Sistemes informació i telecomunicacions municipals.

12 Consum i producció responsables (8%) és l'objectiu que comparteixen els programes de Neteja, Recollida i Gestió de Residus.

13 Acció climàtica i 15 Vida d'ecosistemes terrestres (un 2,8% i un 0,1% respectivament) principalment gestionats per l'Institut de Parcs i Jardins.

El pressupost dels programes que ha estat possible vincular directament a algun ODS ha estat de 2.904,5 milions d'euros, el 93,6% del pressupost dels capítols 1 a 4. El pressupost de la resta de casos en què no ha estat possible una vinculació directa ascendeix a 197,8 milions d'euros, un 6,4%.

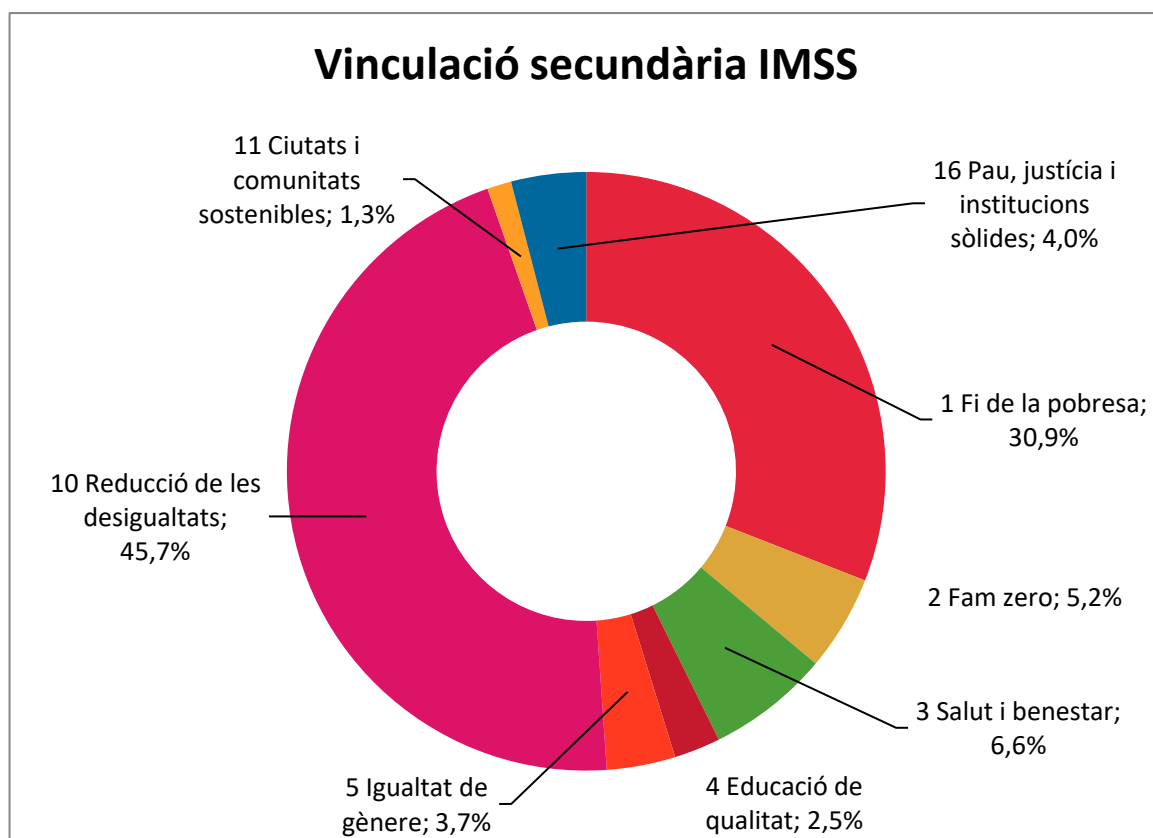
Vinculació secundària

A la taula i gràfic següent es representa la distribució dels imports de despesa corrent (exclòs el fons de contingència) del projecte de pressupost 2025 vinculat de forma directa o indirecte (objectius primaris i secundaris) als diferents Objectius de Desenvolupament Sostenible.

Identificació dels ODS secundaris de les transferències a entitats dedicades als Serveis socials

Pel càlcul de la vinculació secundària ens cal aprofundir més sobre un programa que per si sol assolix més d'un 10% de la despesa corrent. Es tracta del programa 2315 de Serveis socials bàsics, que incorpora les transferències a l'Institut Municipal de Serveis Socials (i en menor mida també la transferència al consorci de Serveis socials).

S'ha tingut en compte el fet de que les transferències a l'Institut municipal de Serveis Socials i al Consorci de Serveis socials, destinades a Assistència social, no es vinculen únicament als ODS 1 i ODS 10, com comentàvem al apartat anterior. Considerem que aquests ODS són els principals dels programes relacionats, però cal un estudi més detallat per esbrinar a quins ODS secundaris estarien vinculats. Un estudi basat en la execució dels pressupostos anteriors de les entitats, aplicant els mateixos criteris que utilitzem en el càlcul dels imports de les despeses directament efectuades per l'Ajuntament vinculats de forma secundària als diferents ODS, ens porta a un repartiment de vinculació secundària com el de la taula següent:



Gràfica 4 Vinculació secundària als ODS del pressupost de l'Institut Municipal de Serveis Socials Import dels programes del pressupost 2026

En aquests casos no és suficient la limitació a 3 ODS de vinculació secundària, atesa la diversitat de les actuacions que es realitzen. L'estudi ha estat calculat en base a l'etiquetat dels programes de l'IMSS liquidats de l'any 2024 i s'extrapolen els resultats a les transferències a l'IMSS del projecte de pressupost 2026. També s'assimila l'import de les transferències al Consorci de Serveis Socials del programa d'Assistència Social.

Identificació dels ODS secundaris

Amb aquestes consideracions es calcula la vinculació secundària del pressupost 2026 als Objectius de Desenvolupament Sostenible

	Pressupost de progr. vinculació secundària	%
1  Fi de la pobresa	135,3	4,4%
2  Fam zero	37,9	1,2%
3  Salut i benestar	89,4	2,9%
4  Educació de qualitat	336,9	10,9%
5  Igualtat de gènere	37,5	1,2%
6  Aigua neta i sanejament	35,3	1,1%
7  Energia neta i assequible	16,5	0,5%
8  Treball decent i creixement econòmic	120,2	3,9%
9  Indústria, innovació i infraestructura	140,2	4,5%
10  Reducció de les desigualtats	284,8	9,2%
11  Ciutats i comunitats sostenibles	789,0	25,4%
12  Consum i producció responsables	243,2	7,8%
13  Acció climàtica	62,9	2,0%
14  Vida submarina	11,6	0,4%
15  Vida d'ecosistemes terrestres	32,5	1,0%
16  Pau, justícia i institucions sòlides	545,4	17,6%
17  Aliança per a assolir els objectius	184,0	5,9%
Total	3.102,4	100,0%

Imports en milions d'euros



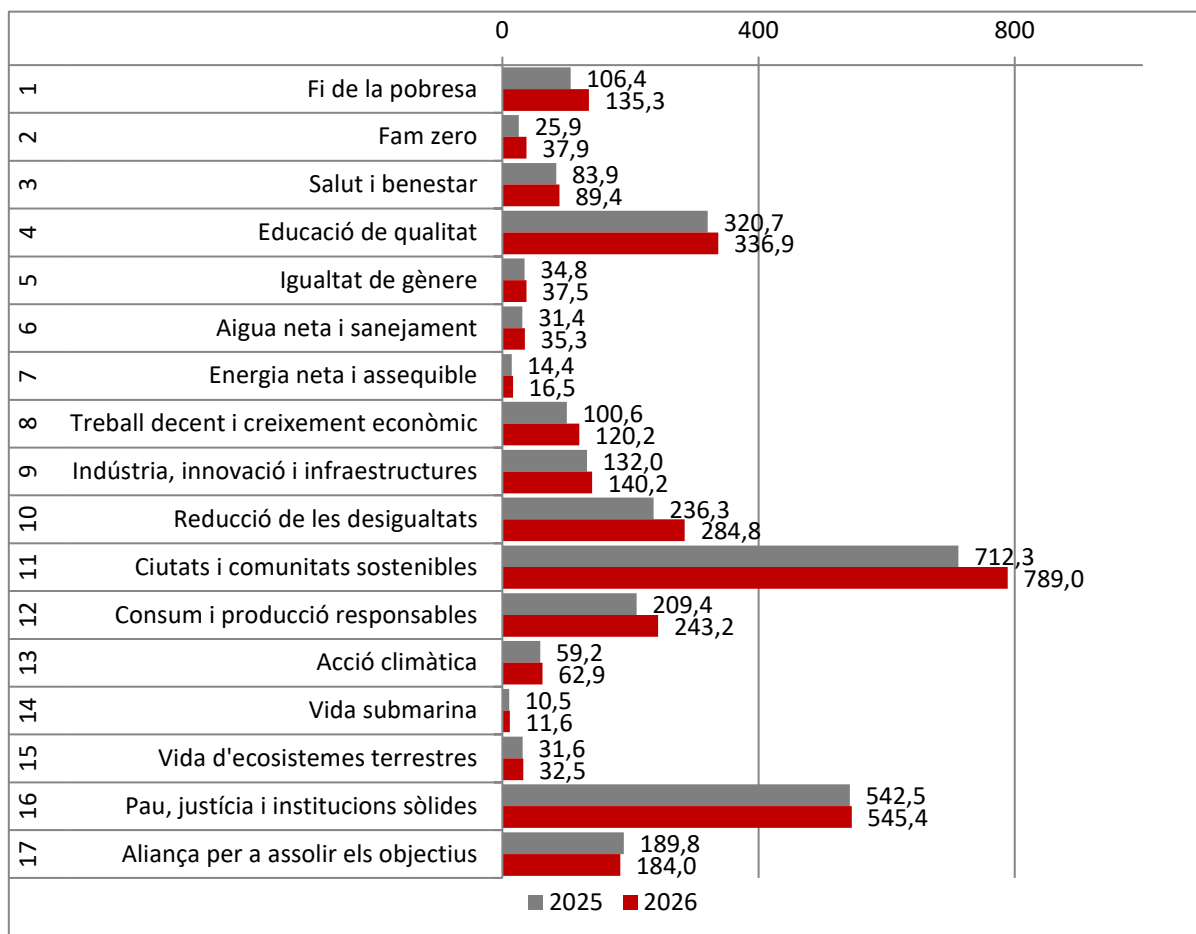
Taula i gràfica 4 Vinculació secundària de Import dels programes del pressupost 2026

El percentatge més elevat del pressupost es destina a “Ciutats i comunitats sostenibles” (25,4%), seguit de “Pau, justícia i institucions sòlides” (17,6%) i “Educació de qualitat” (10,9%). “Fi de la pobresa”, “Fam zero”, “Igualtat de gènere” i “Reducció de les desigualtats” assoleixen en conjunt un 16% del pressupost municipal de despesa corrent. També destaca el pes relatiu de “Consum i producció responsables” (7,8%) i “Aliança per a assolir els objectius” (5,9%).

En conjunt, la taula posa de manifest una distribució força equilibrada, on tots els ODS tenen una certa representació, però amb una concentració clara en aquells àmbits més directament vinculats a la gestió de la ciutat, la seguretat i el benestar de les persones.

Evolució 2025-2026

S'ha realitzat una extrapolació dels valors de vinculació secundària calculats per al pressupost 2025 amb els crèdits inicials del pressupost 2026. Aquesta comparativa no té en compte les redefinicions que un mateix programa pot haver tingut d'un exercici a un altre i per tant es presenten només a nivell informatiu:



Gràfica 5 Comparativa de les vinculacions secundàries de l'import dels crèdits inicials dels pressupostos 2025 (extrapolat) i 2026

Observem que la pràctica totalitat dels ODS experimenten alguna pujada, destacant l'ODS 11 que inclou el transport, i els relatius als drets socials (ODS 1, Fi de la Pobresa i ODS 10, Reducció de les desigualtats). Malgrat la disminució de les despeses derivades dels interessos del deute, l'ODS 16 (Pau, justícia i institucions sòlides) experimenta un petit encrement. Només experimenta una petita baixada l'ODS 17 (Aliança per assolir objectius) deguda a la disminució de la transferència a l'AMB.

Consideracions sobre els dos procediments de vinculació

Malgrat que els resultats del procediments d'anàlisi de la vinculació del pressupost municipals al ODS vingui expressat en unitats monetàries no s'han de considerar com una mesura de les despeses que suposen per l'Ajuntament la consecució del Objectius. Són uns indicadors uniformes i comparables de l'esforç que representa per l'administració l'assoliment de les fites proposades i de la distribució del pressupostos segons prioritats.

La vinculació secundària dona una visió més transversal dels objectius de les activitats de l'Ajuntament; observem que tots els ODS estan representats, ja que les diferents funcions de l'Ajuntament abasten directe o indirectament tots els objectius. Per exemple, els programes que tenen com objectiu secundari la protecció de la vida marina, els programes de platges, zoo, port, etc., tenen com objectiu principal altres ODS (Ciutats i comunitats sostenibles p.e.) i no apareixerien en l'estudi dels objectius principals.

Aquesta visió transversal fa que l'estudi de vinculació secundària pugui ser útil per fer comparacions entre anys diferents o entre diferents estats d'execució pressupostària, en tant que l'estudi de les vinculacions principals sigui útil per identificar i fomentar aquells programes vinculats directament amb algun objectiu concret.

La comparació del resultats amb les dues metodologies també en pot donar idea de la transversalitat d'algun objectiu. Per exemple la igualtat de gènere, que encara que és l'objectiu principal de alguns programes concrets de poc import, de manera secundaria esta relacionat amb molts més, on es desenvolupen activitats per fomentar l'equitat de gènere malgrat no sigui l'objecte principal del programa.

2.2 Classificació orgànica de la vinculació als ODS

Hem classificat també aquestes vinculacions amb un criteri orgànic, segons les àrees de gestió municipals que es responsabilitzen dels programes:

- 01 Gerència Municipal
- 02 Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat
- 03 Economia Recursos i Transformació Digital
- 04 Seguretat , Prevenció i Convivència
- 05 Urbanisme i Habitatge
- 06 Districtes
- 07 Promoció Econòmica, Turisme, Relacions Internacionals i Esports
- 08 Cultura, Educació ,Cicles de Vida, Feminismes i LGTBI
- 09 Mobilitat, Infraestructures i Obres
- 10 Serveis Urbans i Manteniment de l'Espai Públic

A la descripció de forma individualitzada de cadascuna d'aquestes àrees determinem la proporció del seu pressupost que esta destinat a cadascun dels Objectius de desenvolupament sostenible. Aquestes proporcions estan calculades sobre el total de pressupost vinculat directament a algun ODS, excloent el que no te cap vinculació directa.

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	
	Gerència Municipal	Drets Soc., Salut, Coop. Comunitat	Economia Recursos i Trans. Digital	Seguretat, Prevenció i Convivència	Urbanisme i Habitatge	Districtes	Promo.Eco., Turisme, R.I. i Esport	Cultur, Edu, Cicles. Vida, Fem. i LGTBI	Mobilitat, Infraestruc. i Obres	Serv. Urbans i Mant. Espai Públic	Total general
1 Fi de la pobresa	0,0	153,3	0,2	0,0	0,0	41,7	0,0		0,0	0,0	195,2
2 Fam zero	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,3	0,0	0,0	17,3
3 Salut i benestar	0,1	27,8	0,0	0,2	0,0	10,0	23,6	5,2	0,0	1,2	68,1
4 Educació de qualitat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	11,3	1,8	168,6	0,0	0,0	181,7
5 Igualtat de gènere	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	9,6	0,0	0,0	10,6
6 Aigua neta i sanejament	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	35,0	35,3
7 Energia neta i assequible	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,3	0,0	0,0	1,3	21,6	32,2
8 Treball decent i creixement econòmic	2,3	0,0	28,9	0,1	1,0	1,2	90,7	1,6	0,0	0,0	125,9
9 Indústria, innovació i infraestructures	2,3	0,0	65,7	1,6	0,0	0,0	1,1	0,6	5,2	11,1	87,6
10 Reducció de les desigualtats	9,6	201,7	0,0	0,0	34,8	57,6	0,0	4,2	0,0	0,0	307,9
11 Ciutats i comunitats sostenibles	7,8	0,1	81,1	69,1	51,7	163,7	0,0	142,5	243,0	72,1	831,2
12 Consum i producció responsables	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0	245,9	248,9
13 Acció climàtica	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0	85,8	86,6
14 Vida submarina											
15 Vida d'ecosistemes terrestres	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,6	2,6
16 Pau, justícia i institucions sòlides	3,7	5,1	159,4	294,3	0,0	25,8	0,0	3,5	0,0	0,0	491,7
17 Aliança per a assolir els objectius	0,0	13,2	162,9	0,0	0,2	0,0	4,7	0,0	0,6	0,0	181,6
Total vinculat	25,8	401,8	499,3	365,3	87,7	322,0	124,3	353,0	250,1	475,1	2.904,5
No vinculat	7,3	6,5	99,4	5,5	0,0	66,1	5,2	5,2	0,3	2,4	197,8
TOTAL	33,1	408,3	598,7	370,8	87,7	388,1	129,5	358,2	250,5	477,5	3.102,4

Imports en milions d'euros

Taula 6 Distribució de la vinculació del pressupost 2064 als ODS per àrees (imports)

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	
	Gerència Municipal	Drets Soc., Salut, Coop. Comunitat	Economia Recursos i Trans. Digital	Seguretat, Prevenció i Convivència	Urbanisme i Habitatge	Districtes	Promo.Eco., Turisme, R.I. i Esport	Cultur, Edu, Cicles. Vida, Fem. i LGTBI	Mobilitat, Infraestruc. i Obres	Serv. Urbans i Mant. Espai Públic	Total general
1 Fi de la pobresa	0,0%	37,5%	0,0%	0,0%	0,0%	10,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
2 Fam zero	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,8%	0,0%	0,0%	0,6%
3 Salut i benestar	0,3%	6,8%	0,0%	0,0%	0,0%	2,6%	18,2%	1,4%	0,0%	0,2%	2,2%
4 Educació de qualitat	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,9%	1,4%	47,1%	0,0%	0,0%	5,9%
5 Igualtat de gènere	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	2,7%	0,0%	0,0%	0,3%
6 Aigua neta i sanejament	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	7,3%	1,1%
7 Energia neta i assequible	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,4%	0,0%	0,0%	0,5%	4,5%	1,0%
8 Treball decent i creixement econòmic	7,0%	0,0%	4,8%	0,0%	1,2%	0,3%	70,0%	0,5%	0,0%	0,0%	4,1%
9 Indústria, innovació i infraestructures	6,9%	0,0%	11,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,9%	0,2%	2,1%	2,3%	2,8%
10 Reducció de les desigualtats	28,9%	49,4%	0,0%	0,0%	39,7%	14,9%	0,0%	1,2%	0,0%	0,0%	9,9%
11 Ciutats i comunitats sostenibles	23,7%	0,0%	13,6%	18,6%	58,9%	42,2%	0,0%	39,8%	97,0%	15,1%	26,8%
12 Consum i producció responsables	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	1,8%	0,0%	0,0%	51,5%	8,0%
13 Acció climàtica	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	18,0%	2,8%
14 Vida submarina	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
15 Vida d'ecosistemes terrestres	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%	0,1%
16 Pau, justícia i institucions sòlides	11,2%	1,2%	26,6%	79,4%	0,0%	6,7%	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	15,8%
17 Aliança per a assolir els objectius	0,0%	3,2%	27,2%	0,0%	0,2%	0,0%	3,6%	0,0%	0,3%	0,0%	5,9%
Total vinculat	77,9%	98,4%	83,4%	98,5%	100,0%	83,0%	96,0%	98,5%	99,9%	99,5%	93,6%
NO VINCULAT A CAP ODS	22,1%	1,6%	16,6%	1,5%	0,0%	17,0%	4,0%	1,5%	0,1%	0,5%	6,4%
TOTAL	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Taula 7 Distribució de la vinculació del pressupost 2026 als ODS per àrees. (percentatges)



2.2.1 Gerència Municipal



OBJECTIUS GLOBALS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea



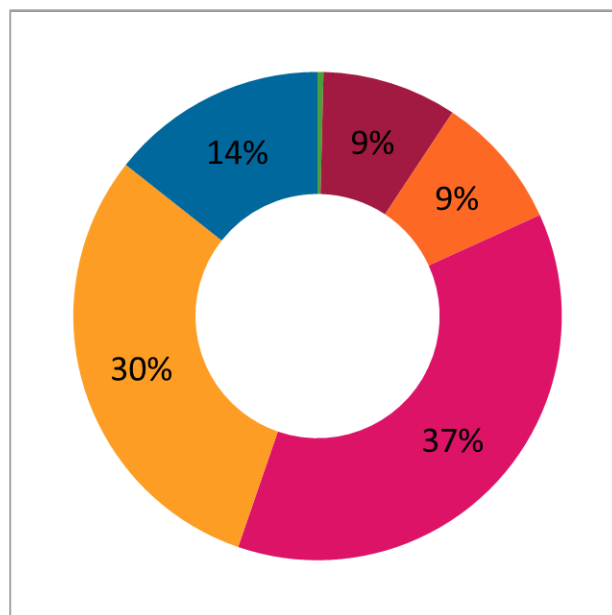
L'àrea de la Gerència Municipal està formada per dues gerències: la 0100 - Gerència Municipal i la 0106 - Gerència de Coordinació Territorial i Proximitat.

La gerència municipal s'encarrega de la direcció executiva superior de les gerències municipals, així com dels instituts, empreses, consorcis i fundacions que formen el grup municipal de l'Ajuntament de Barcelona. La gerència de coordinació territorial i proximitat gestiona la coordinació de tota l'activitat que desenvolupen els deu districtes de la ciutat per millorar les polítiques de proximitat, així com el disseny i impuls de polítiques d'àmbit metropolità, aportant un model de governança municipal que faciliti les solucions a les necessitats de l'organització territorial.

La gerència gestiona 33,1 milions d'euros de despesa corrent, que representa un 1,1% del total de despeses corrents del pressupost municipal.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

- Fi de la pobresa
- Fam zero
- Salut i benestar
- Educació de qualitat
- Igualtat de gènere
- Aigua neta i sanejament
- Energia neta i assequible
- Treball decent i creixement econòmic
- Indústria, innovació i infraestructures
- Reducció de les desigualtats
- Ciutats i comunitats sostenibles
- Consum i producció responsables
- Acció climàtica
- Vida submarina
- Vida d'ecosistemes terrestres
- Pau, justícia i institucions sòlides
- Aliança per a assolir els objectius



Les activitats de la Gerència Municipal estan principalment alineades amb l'ODS 10 de Reducció de les desigualtats i 11 de Ciutats i comunitats sostenibles pel programa de pla de barris i les transferències a Foment de Ciutat. Cal destacar també les aportacions al ODS 16 Pau, (Justícia i institucions sòlides), mitjançant el programa d'informació i atenció al ciutadà.

2.2.2 Àrea de Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat



OBJECTIUS GLOBAIS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea

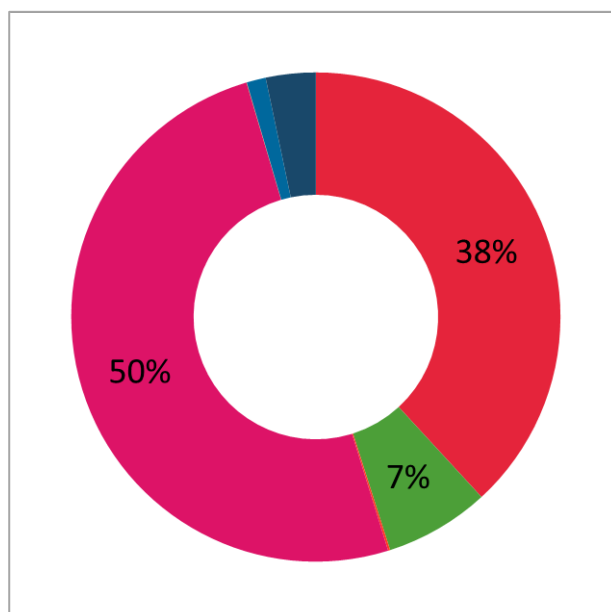


L'àrea de Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat està formada per una única gerència, la 0200 - Gerència d'Àrea de Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat. S'encarrega de la direcció superior del desenvolupament de les polítiques corporatives de drets socials, salut, cooperació i comunitat. Aquesta gerència gestiona, principalment, activitats corresponents als programes de Serveis Socials Bàsics, Protecció de la Salut, Atenció a les persones discapacitades, Cooperació Internacional, Direcció i Administració de serveis socials i a l'Acollida i acompanyament d'immigrants.

Quant a despesa corrent, la gerència gestiona 408,3 milions d'euros, que representa un 13,2% del total de despeses corrents del pressupost municipal. A aquest import s'ha d'afegir 83,4 milions d'euros del programa de Drets socials (Transferències a l'IMSS) que es descentralitza als districtes.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

1	Fi de la pobresa
2	Fam zero
3	Salut i benestar
4	Educació de qualitat
5	Igualtat de gènere
6	Aigua neta i sanejament
7	Energia neta i assequible
8	Treball decent i creixement econòmic
9	Indústria, innovació i infraestructures
10	Reducció de les desigualtats
11	Ciutats i comunitats sostenibles
12	Consum i producció responsables
13	Acció climàtica
14	Vida submarina
15	Vida d'ecosistemes terrestres
16	Pau, justícia i institucions sòlides
17	Aliança per a assolir els objectius



Les activitats de l'àrea de Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat estan vinculades principalment als Objectius de Desenvolupament Sostenible 1 (Fi de la pobresa) i 10 (Reducció de les desigualtats). Cal dir que a alguns dels programes avaluats no ha estat possible diferenciar si les seves actuacions estan més adreçades a un o a un altre d'aquests objectius, ja que les seves conseqüències estan molt vinculades. En aquest casos s'ha optat per etiquetar el programa amb un objectiu principal ODS 1-10 i en els càlculs numèrics, distribuir els valors entre els dos.

Amb aquestes consideracions s'ha calculat que la mitat dels recursos de l'àrea (el 50%) corresponen a programes vinculats directament a l'ODS 10 Per la reducció de les desigualtats i el 38 % del pressupost de l'àrea esta destinat prioritàriament al ODS 1 Fi de la pobresa. Cal destacar també els programes relacionats amb l'ODS 3 Salut i benestar, que representen un 7% del pressupost de l'àrea. La cooperació internacional (ODS 17 Aliances per aconseguir els objectius) representen el 3% de les despeses corrents.

2.2.3 Àrea d'Economia, Recursos i Transformació Digital



OBJECTIUS GLOBAIS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea



L'àrea de Àrea de Recursos i Transformació Digital està formada per cinc orgànics: la 0300- Gerència d'Àrea d'Economia, Recursos i Transformació Digital, la 0302- Gerència de Serveis Generals, la 0303- Gerència de Persones, Organització i Administració Electrònica i la Gerència de Pressupostos i Hisenda amb els orgànics 0304 i 0305.

La Gerència d'Àrea de Recursos i Transformació Digital s'encarrega de la direcció superior del desenvolupament de les polítiques corporatives de recursos humans, materials i tecnològics i de transformació digital.

A través de la Gerència de Serveis Generals s'encarrega de la direcció executiva superior de la Gerència, i coordinació amb els òrgans municipals pel desenvolupament del Programa d'Actuació Municipal.

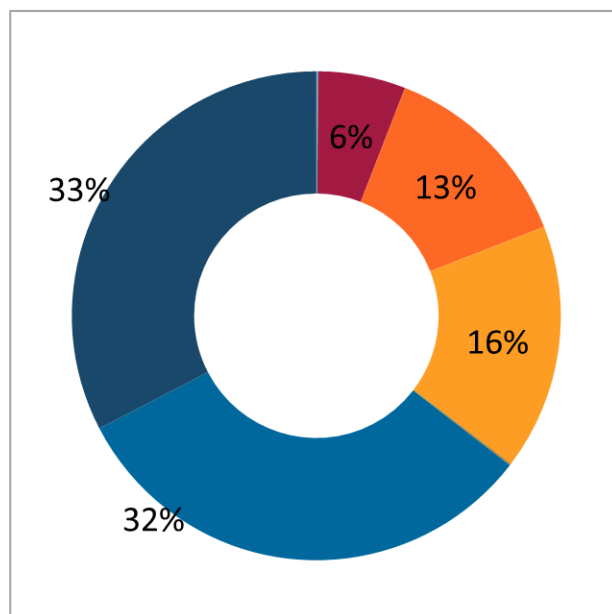
Les funcions de la Gerència de Persones, Organització i Administració Electrònica són la definició i direcció del desenvolupament de les polítiques corporatives de recursos humans de l'organització municipal, disseny de les seves estructures organitzatives i direcció de la implantació de l'administració electrònica de manera transversal en la organització municipal.

La Gerència de Pressupostos i Hisenda S'encarrega a través de l'orgànic 0304 de la direcció executiva dels serveis d'economia i hisenda municipal i de l'impuls i coordinació de les empreses, consorcis i ens que formen el sector públic municipal. Les direccions de Finançament, de Pressupostos i Política Fiscal i la d'Empreses i Entitats Municipals s'engloben dins del seu àmbit. També inclou l'orgànic 0305 Gerència de Pressupostos i Hisenda - Serveis Centrals, que s'encarrega de les actuacions o programes transversals i d'aquelles que no són d'imputació a cap altre orgànic: despeses financeres i d'amortització de deute, així com algunes aportacions a altres entitats.

L'àrea d'Economia, Recursos i Transformació Digital gestiona, principalment, activitats corresponents als programes de manteniment i renovació de les estructures vials, servei del deute, redacció de projectes - execució d'obres, transferències a altres ens locals, gestió de xarxa integrada d'informació, estacionament regulat (parquímetres BSM), administració general de cultura, patrimoni, funcionament general centres educació infantil-primària i gestió tributària.

L'Àrea gestiona 598,7 milions d'euros de despesa corrent, que representa un 19,3% del total de despeses corrents del pressupost municipal i és l'àrea amb major pressupost corrent de l'Ajuntament.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)



La transferència a la AMB representa un 26% del seu pressupost. Això, unit a que les funcions de relacions institucionals també són competència de l'àrea, fa que un terç del seu pressupost corrent estigui vinculat a l'ODS 17 d'Aliança per a assolir els objectius. També cal ressaltar que una gran part del pressupost de l'àrea, està destinat als programes de comunicació i d'informació i atenció al ciutadà, així com els recursos humans i la representació política. Això fa que un 32% de les despeses corrents estiguin vinculades directament a l'ODS 16 Pau, justícia i institucions sòlides. La transferència a BSM, i la gestió de l'Arxiu i Biblioteca Municipals estan vinculats a l'ODS 11 Ciutats i Comunitats sostenibles, que representen el 16% del pressupost. L'altre objectiu prioritari d'aquest àrea, amb un 13% del pressupost corrent, és l'ODS 9 Indústria innovació i infraestructures, bàsicament per la gestió dels sistemes d'informació (IMI).

2.2.4 Àrea de Seguretat, Prevenció i Convivència



OBJECTIUS GLOBALS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea



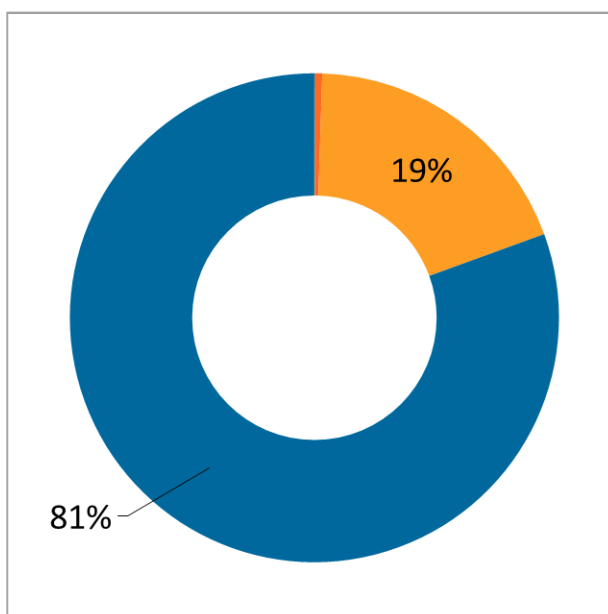
Una única gerència s'encarrega de la direcció superior dels serveis i les activitats municipals relacionades amb la convivència, la seguretat a la via pública, amb el Servei de Prevenció, la Guàrdia Urbana i el Servei de Prevenció, Extinció d'Incendis i Salvament (SPEIS). És tracta de la 0400 Gerència de l'àrea de Seguretat, Prevenció i Convivència.

L'àmbit d'actuació d'aquesta gerència comprèn dues línies principals: el programa de Serveis generals de la Guàrdia Urbana i el d'intervenció en extinció d'incendis i salvament (bombers).

Quant a despesa corrent, l'àrea de Seguretat, Prevenció i Convivència gestiona 370,8 milions d'euros, que representa un 12% del total de despeses corrents del pressupost municipal, de les que més del 92% són de capítol 1 (despeses de personal) per a Guàrdia Urbana i Bombers.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

- Fi de la pobresa
- Fam zero
- Salut i benestar
- Educació de qualitat
- Igualtat de gènere
- Aigua neta i sanejament
- Energia neta i assequible
- Treball decent i creixement econòmic
- Indústria, innovació i infraestructures
- Reducció de les desigualtats
- Ciutats i comunitats sostenibles
- Consum i producció responsables
- Acció climàtica
- Vida submarina
- Vida d'ecosistemes terrestres
- Pau, justícia i institucions sòlides
- Aliança per a assolir els objectius



Els programes relacionats amb l'ODS 16 Pau, justícia i institucions sòlides capten la major part dels recursos de l'àrea, bàsicament els programes de Guàrdia Urbana. L'altre objectiu prioritari d'aquesta àrea, és ODS 11 Ciutats i Comunitats sostenibles amb un 19% del pressupost corrent (bombers).

2.2.5 Àrea d'Urbanisme i Habitatge



OBJECTIUS GLOBALS de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea



L'àrea de Àrea d'Urbanisme i Habitatge està formada per quatre gerències: la 0500- Gerència d'Àrea d'Urbanisme i Habitatge, la 0503- Gerència d'Urbanisme; la 0505- Gerència de l'Arquitecte en Cap i la 0506- Gerència d'Habitatge.

La Gerència d'Àrea d'Urbanisme i Habitatge s'encarrega de la Direcció superior del desenvolupament de les polítiques corporatives d'urbanisme i habitatge de l'Ajuntament.

La finalitat de la Gerència d'Urbanisme és la direcció i elaboració dels instruments de planejament, gestió, actuació i disciplina urbanística.

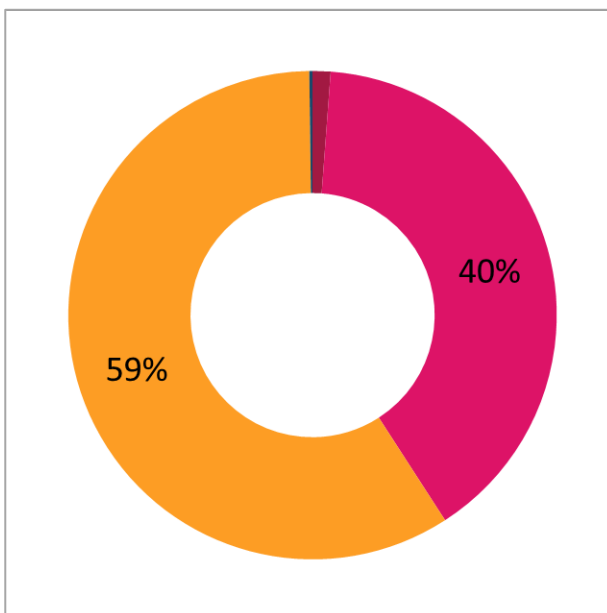
La Gerència de l'Arquitecte en Cap gestiona la direcció superior dels criteris i directrius del model urbà de la ciutat de Barcelona en la seva perspectiva metropolitana.

Finalment la Gerència d'Habitatge gestiona els Serveis d'Habitatge Parc Privat i de Disciplina de l'Habitatge.

En conjunt, l'àrea d'Urbanisme i Habitatge gestiona 87,7 milions d'euros de despesa corrent, que representa un 2,8% del pressupost municipal.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

- Fi de la pobresa
- Fam zero
- Salut i benestar
- Educació de qualitat
- Igualtat de gènere
- Aigua neta i sanejament
- Energia neta i assequible
- Treball decent i creixement econòmic
- Indústria, innovació i infraestructures
- Reducció de les desigualtats
- Ciutats i comunitats sostenibles
- Consum i producció responsables
- Acció climàtica
- Vida submarina
- Vida d'ecosistemes terrestres
- Pau, justícia i institucions sòlides
- Aliança per assolir els objectius



Atès que l'àrea d'Urbanisme i Habitatge gestiona, per una banda, activitats corresponents als programes projectes i execució d'obres i de millora del paisatge urbà i la qualitat de vida, els seus objectius estan vinculats directament al ODS 11 de ciutats i comunitats sostenibles (un 59%). També és important la contribució a la reducció de les desigualtats (ODS 10) dels programes de promoció de l'habitatge social, objecte d'aquesta àrea (40%).

2.2.6 Districtes



OBJECTIUS GLOBALS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible dels districtes



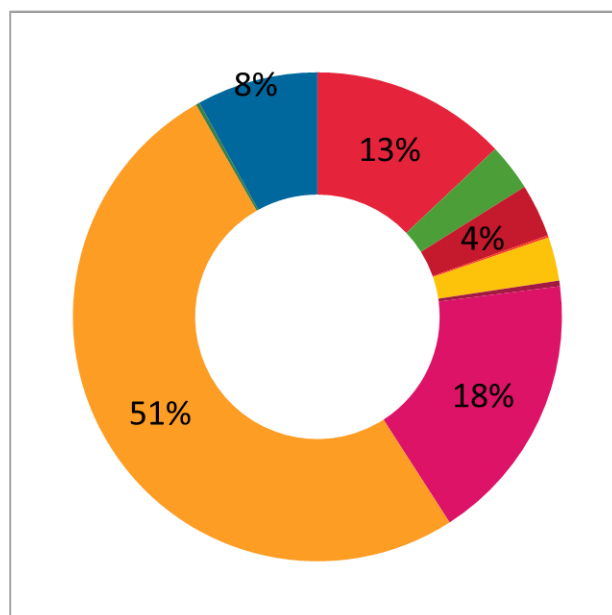
Els districtes municipals de:

- 0601- Ciutat Vella
- 0602- Eixample
- 0603- Sants - Montjuïc
- 0604- Les Corts
- 0605- Sarrià-Sant Gervasi
- 0606- Gràcia
- 0607- Horta - Guinardó
- 0608- Nou Barris
- 0609- Sant Andreu
- 0610- Sant Martí

Els deu districtes en que està dividida territorialment Barcelona estan dotats conjuntament un total de 388,1 milions d'euros de despesa corrent, arribant al 12,5% del total de despeses corrents de l'Ajuntament. D'aquest import, 83,4 milions corresponen a la distribució territorial del programa de Serveis socials, que hem analitzat quan descrivíem l'Àrea de Drets Socials, Salut, Cooperació i Comunitat.

Presten serveis molt variats en tots els àmbits d'actuació, com són els de tramitació de llicències, inspeccions, serveis de territori, centres cívics, promoció cultural i esportiva...

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)



El 51 % del seu pressupost està vinculat directament a l'objectiu de desenvolupament sostenible 11 Ciutats i comunitats sostenibles, que inclou la major part de les actuacions territorials. També és important la vinculació, de forma molt diversa, als ODS: 1 fi de la pobresa, 3 Salut i benestar, 4 Educació de qualitat, 7 Energia neta i assequible, 10 Reducció de les desigualtats i 16 Pau, justícia i institucions sòlides.

2.2.7 Àrea de Promoció Econòmica, Turisme, Relacions Internacionals i Esports



OBJECTIUS GLOBAIS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea



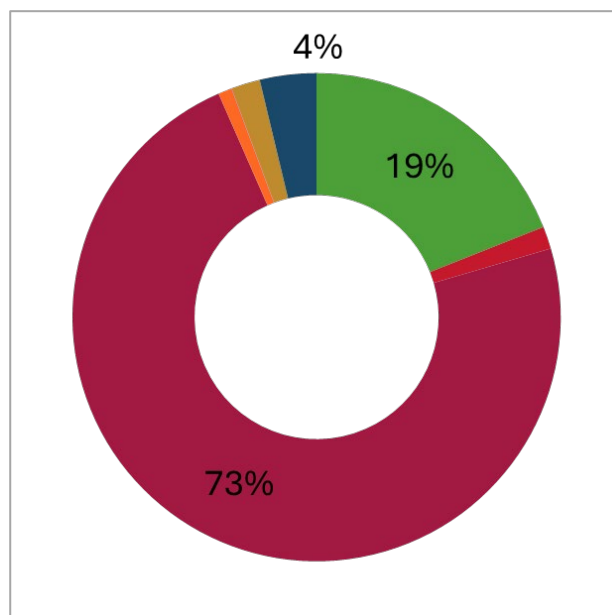
La Gerència d'Àrea de Promoció Econòmica, Turisme, Relacions Internacionals i Esports te la finalitat de gestionar la definició i direcció del desenvolupament de les polítiques corporatives dins l'àmbit de promoció econòmica, consum, comerç, turisme i esports, i enfortir així les relacions internacionals.

Dintre del seu àmbit trobem les direccions de Serveis d'Economia Social i Solidària, de Turisme i de Consum i Junta Arbitral de Consum de Barcelona. També la Direcció Operativa de Promoció Econòmica Internacional.

Quant a despesa corrent, l'àrea de Promoció Econòmica, Turisme, Relacions Internacionals i Esports gestiona 129,5 milions d'euros, que representa un 4,22% del total de despeses corrents del pressupost municipal.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

	Fi de la pobresa
	Fam zero
	Salut i benestar
	Educació de qualitat
	Igualtat de gènere
	Aigua neta i sanejament
	Energia neta i assequible
	Treball decent i creixement econòmic
	Indústria, innovació i infraestructures
	Reducció de les desigualtats
	Ciutats i comunitats sostenibles
	Consum i producció responsables
	Acció climàtica
	Vida submarina
	Vida d'ecosistemes terrestres
	Pau, justícia i institucions sòlides
	Aliança per a assolir els objectius



A l'ODS 8 Treball decent i creixement econòmic (un 73%) és al que els programes de l'àrea tenen te més pressupost vinculat directament, de la que és important les transferències a Barcelona Activa, però també: empresa, turisme, comerç.... També cal destacar la contribució a l'ODS 3 Salut i benestar (un 19%), per la gestió de l'esport i al 17 d'Aliança per a assolir els objectius (un 4%) pel la cooperació internacional.

2.2.8 Àrea de Cultura, Educació, Cicles de Vida, Feminismes i LGTBI



OBJECTIUS GLOBALS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea

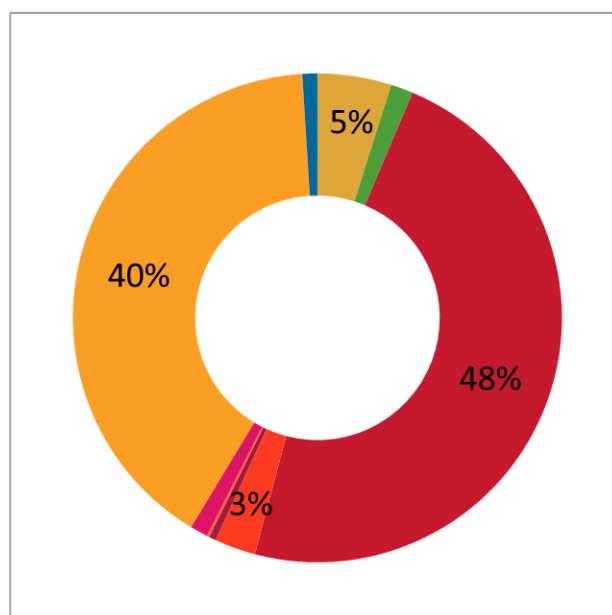


La seva finalitat és la del desenvolupament de les polítiques corporatives dins l'àmbit cultura, educació, esports, cicles de vida, feminismes i LGTBI, relacions internacionals, interculturalitat i pluralisme religiós i la forma una única gerència, la 0800 Gerència d'Àrea de Cultura, Educació, Esports i Cicles de Vida. gestiona, principalment, activitats corresponents als programes de museus i centres patrimonials, funcionament d'escoles bressol municipals centre culturals i educatius, gestió de l'esport, promoció cultural, ajuts de menjador, biblioteques, escoles d'arts escèniques i música...

L'àrea de Cultura, Educació, Cicles de Vida, Feminismes i LGTBI gestiona 358,2 milions d'euros, que representa un 11,5% del total de despeses corrents del pressupost municipal

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

	Fi de la pobresa
	Fam zero
	Salut i benestar
	Educació de qualitat
	Igualtat de gènere
	Aigua neta i sanejament
	Energia neta i assequible
	Treball decent i creixement econòmic
	Indústria, innovació i infraestructures
	Reducció de les desigualtats
	Ciutats i comunitats sostenibles
	Consum i producció responsables
	Acció climàtica
	Vida submarina
	Vida d'ecosistemes terrestres
	Pau, justícia i institucions sòlides
	Aliança per a assolir els objectius



Gran part del pressupost de l'àrea, un 48%, està vinculat al ODS 4 Educació de qualitat, pels programes d'educació. Però també és molt important la participació en l'ODS 11 Ciutats i comunitats sostenibles, amb un 40%, concretament en programes culturals. L'ODS 2 Fam zero amb un 5% ocupa el tercer lloc, pels programes d'ajuts de menjador.

2.2.9 Àrea de Mobilitat, Infraestructures i Obres



OBJECTIUS GLOBALS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea

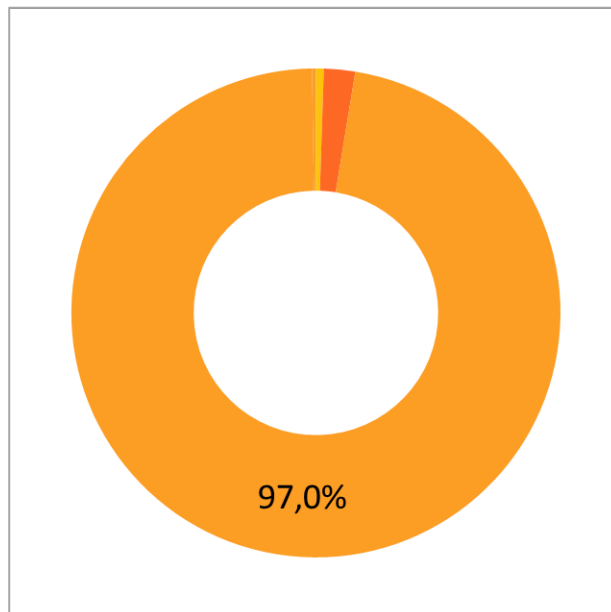


La seva finalitat és la direcció superior del desenvolupament de les polítiques corporatives mobilitat, infraestructures i obres.

Quant a despesa corrent, l'àrea de Mobilitat, Infraestructures i Obres gestiona 250,5 milions d'euros, que representa un 8,1% del total de despeses.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

-  Fi de la pobresa
-  Fam zero
-  Salut i benestar
-  Educació de qualitat
-  Igualtat de gènere
-  Aigua neta i sanejament
-  Energia neta i assequible
-  Treball decent i creixement econòmic
-  Indústria, innovació i infraestructures
-  Reducció de les desigualtats
-  Ciutats i comunitats sostenibles
-  Consum i producció responsables
-  Acció climàtica
-  Vida submarina
-  Vida d'ecosistemes terrestres
-  Pau, justícia i institucions sòlides
-  Aliança per a assolir els objectius



La pràctica totalitat del pressupost de l'àrea, un 97%, està vinculat al ODS 11 Ciutats i comunitats sostenibles, pels programes de transports i mobilitat

2.2.10 Àrea de Serveis Urbans i Manteniment de l'Espai Públic



OBJECTIUS GLOBAIS
de Desenvolupament Sostenible

Principals Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'àrea

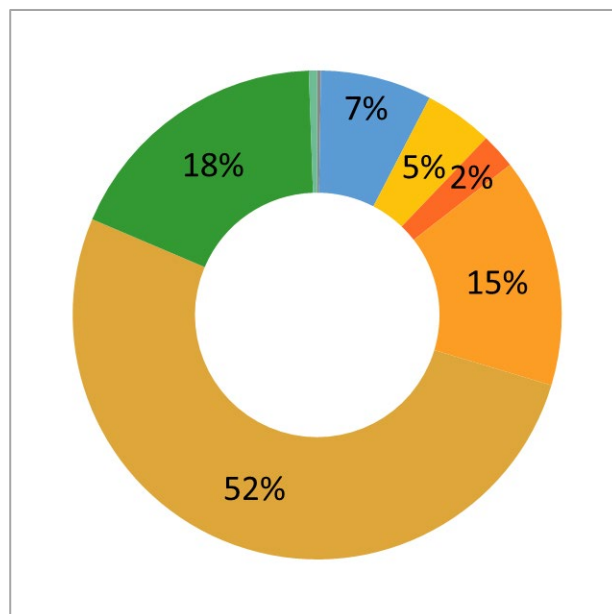


La prestació de serveis urbans i manteniment de l'espai públic són responsabilitat de l'Àrea de Serveis Urbans i Manteniment de l'Espai Públic. Dins del seu àmbit engloba les direccions de Serveis d'Energia i Qualitat Ambiental, de l'Espai Urbà, de Drets dels Animals, de Neteja i Gestió de Residus i de l'Oficina de Canvi Climàtic i Sostenibilitat.

Quant a despesa corrent, l'àrea de Serveis Urbans i Manteniment de l'Espai Públic gestiona 477,5 milions d'euros, que representa un 15,4% del total de despeses.

ODS principals dels programes pressupostaris (% de despesa corrent)

	Fi de la pobresa
	Fam zero
	Salut i benestar
	Educació de qualitat
	Igualtat de gènere
	Aigua neta i sanejament
	Energia neta i assequible
	Treball decent i creixement econòmic
	Indústria, innovació i infraestructures
	Reducció de les desigualtats
	Ciutats i comunitats sostenibles
	Consum i producció responsables
	Acció climàtica
	Vida submarina
	Vida d'ecosistemes terrestres
	Pau, justícia i institucions sòlides
	Aliança per a assolir els objectius



Més de la mitat del pressupost de l'àrea, un 52%, està vinculat al ODS 13 de consum i producció responsables, pel programa de recollida i tractament de residus que ocupa més del 51% del pressupost de l'àrea. Però són també importants els ODS: 11 (15%) Ciutats i comunitats sostenibles, pels programes de neteja viària, transports, vials, mobilitat..., el 13 Acció climàtica (18%) per la transferència a l'IMPJ pel manteniment d'espais verds i el 7 Aigua neta i sanejament.



03

Anàlisi de la vinculació de les inversions



Ajuntament
de Barcelona

3. Anàlisi de la vinculació de les despeses de capital

La gran diversitat i heterogeneïtat de les actuacions inversores i el fet que puguin ser reprogramades al llarg de l'execució del pressupost, fa menys comparables les vinculacions als ODS entre anys o fins i tot entre les previsions inicials i el tancament de les inversions. Així, centrarem l'estudi pressupostari en la vinculació directa als objectius principals.

Representem a la taula i gràfic següents la distribució dels imports de les actuacions inversores del projecte de pressupost 2026 vinculades de forma directa als diferents Objectius de Desenvolupament Sostenible.

Com en el cas de les despeses corrents, dins de l'ODS 11, Ciutats i comunitats sostenibles, s'inclouen totes les despeses vinculades al patrimoni cultural i, per extensió, a la difusió i foment cultural. Com que aquestes despeses tenen una entitat prou significativa, s'ha inclòs una subclassificació de l'ODS 11 que diferencia aquestes despeses culturals i s'han identificat com actuacions vinculades directament a l'ODS 11-C. A efectes de càlcul, però, s'integren ambdós conceptes a l'ODS 11.

En total s'han analitzat 398 actuacions inversores, de les quals en 20 casos no ha estat possible vincular-les a cap objectiu principal, bàsicament per constituir bosses no preassignades a una tipologia d'inversió determinada. El pressupost total vinculat a aquestes inversions és de 753 milions d'euros, dels quals 131,1 milions d'euros (un 17,4%) corresponen a reserves d'inversió no vinculades a projectes concrets.

En la següent taula i gràfic mostrem la distribució de l'assignació directa de les despeses de capital del pressupost 2026 sobre els Objectius de Desenvolupament Sostenible:

	Pressupost inversions vinculades directament	%
1. Fi de la pobresa	12,7	1,7%
2. Fam zero	1,1	0,1%
3. Salut i benestar	5,1	0,7%
4. Educació de qualitat	66,8	8,9%
5. Igualtat de gènere	0,6	0,1%
6. Aigua neta i sanejament	0,9	0,1%
7. Energia neta i assequible	1,4	0,2%
8. Treball decent i creixement econò.	11,7	1,6%
9. Indústria, innovació i infraestruc.	164,1	21,8%
10. Reducció de les desigualtats	32,7	4,3%
11. Ciutats i comunitats sostenibles	223,3	29,7%
12. Consum i producció responsables	14,8	2,0%
13. Acció climàtica	29,5	3,9%
14. Vida submarina	0,9	0,1%
15. Vida d'ecosistemes terrestres	1,7	0,2%
16. Pau, justícia i institucions sòlides	53,4	7,1%
17. Aliança per a assolir els objectius	0,9	0,1%
Total ODS	621,9	82,6%
SENSE ODS	131,1	17,4%
Total	753,0	100,0%

Imports en milions d'euros



Taula i gràfica 8 Vinculació primària de l'import de les despeses de capital del pressupost 2026

D'un pressupost total d'inversions de 753 milions d'euros, una gran majoria, el 82,6%, s'ha pogut assignar directament a algun dels ODS. El 17,4% restant correspon a reserves que, per la seva manca de concreció, no s'han pogut vincular a cap objectiu específic.

Les dades reflecteixen que la prioritat municipal recau en la sostenibilitat urbana, ja que l'ODS 11, dedicat a ciutats i comunitats sostenibles, concentra gairebé un terç de la inversió total. Aquesta aposta es tradueix en projectes relacionats amb urbanisme, mobilitat i serveis bàsics urbans. A continuació, destaca l'ODS 9, centrat en indústria, innovació i infraestructures, que rep més d'una cinquena part de la inversió.

L'educació de qualitat, que correspon a l'ODS 4, absorbeix un 8,9% de la inversió total, reflectint el compromís municipal amb la millora i ampliació dels equipaments educatius i culturals. La pau, la justícia i les institucions sòlides, representades per l'ODS 16, reben un 7,1% del pressupost, fet que es tradueix en inversions destinades a la seguretat ciutadana, i el bon govern. La reducció de les desigualtats, vinculada a l'ODS 10, concentra un 4,3% de la inversió, bàsicament per a equipaments socials i l'habitatge protegit.

Tot i tenir un pes menor, cal esmentar l'acció climàtica (ODS 13), amb un 3,9% de la inversió, i el consum i la producció responsables (ODS 12), amb un 2%.

04

Conclusions i recomanacions

4 Conclusions i recomanacions

Es presenta amb aquest informe la vinculació de la Proposta de Pressupost 2026 a cadascun dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030. Es tracta d'una valoració relativa de l'esforç de l'Ajuntament en cadascuna d'aquestes temàtiques i no s'ha de confondre amb el pressupost necessari, previst o gastat per l'acompliment de cadascuna de les fites de l'Agenda 2030. Per això és important recordar que les polítiques de despesa municipals estan molt condicionades per les competències de l'Ajuntament.

A l'estudi es planteja una revisió de la metodologia de càlcul més en consonància amb el mètode presentat per la Federació Espanyola de Municipis i Províncies (FEMP) en la seva guia metodològica publicada recentment. Així presentem una anàlisi a dos nivells: l'anàlisi de vinculació principal, on s'estudia la vinculació directa i majoritària entre els objectius de l'actuació i els de l'Agenda 2030; i l'anàlisi de vinculació secundària, on es ponderen les despeses vinculades a fins a tres objectius de cada actuació, quan aquesta relació pot ser indirecta.

Ambdós tipus d'anàlisis donen informació diferent, però coincideixen en valorar la importància de les despeses vinculades amb el funcionament de la ciutat (ODS 11), com la neteja i recollida, l'enllumenat dels carrers, l'urbanisme i el transport públic. També és considerable la despesa en la policia local, de competència municipal, que afecta l'ODS 16 de Pau, justícia i institucions sòlides.

També és el cas de les despeses socials, que sense ser competència exclusiva de l'Ajuntament és una política pressupostària prioritària. Les despeses en aquesta política s'apliquen de forma directa en diferents ODS com són: 1 Fi de la pobresa, 2 Fam zero, 5 Igualtat de gènere, 10 Reducció de les desigualtats i 17 Aliança per a assolir els objectius (cooperació), però també en altres com 3 Salut i benestar o 4 Educació.

Malgrat que el pressupost de Barcelona 2026 ha estat el primer analitzat amb aquesta nova metodologia dual, de les extrapolacions sobre el pressupost 2025 podem deduir que l'evolució general de les despeses associades als diferents Objectius de Desenvolupament Sostenible ha estat fonamentalment positiva amb una inversió total creixent al llarg del temps. Altre tant es farà amb els anàlisis Ex post, amb la propera liquidació del pressupost 2025.

Es recomana aprofundir en el desenvolupament del model, mitjançant la sistematització i automatització de les operacions d'etiquetat dels programes i de l'extracció de dades. Serà important la participació de les persones responsables dels programes en la validació dels criteris d'assignació, i per això serà necessari facilitar la interpretació dels conceptes mitjançant la formació adequada i la millora del disseny de les memòries de programa. Actualment l'anàlisi es limita al perímetre municipal, i les activitats desenvolupades per les entitats instrumentals s'analitzen dins de l'estudi dels programes corresponents a les transferències a aquestes entitats. L'ampliació de l'abast de l'estudi a tot el grup municipal proporcionaria millor grau de precisió. Per això cal una adaptació dels formularis de recollida d'informació (Memòries de Programa) a les característiques pròpies de les entitats.

En aquest sentit caldrà repensar el sistema d'indicadors de programa (KPI) de tal manera que valorin millor l'impacte que les actuacions municipals tenen sobre la població a l'objecte d'acomplir amb els Objectius.

També caldria incorporar un nou model d'informe individual per a cadascuna de les actuacions inversores, similar a les memòries de programa. Aquesta "memòria d'actuació" haurà d'estar dissenyada especialment per identificar els ODS vinculats a través de les descripcions i característiques principals dels projectes d'inversió i dotats d'un model d'indicadors que identifiqui els seus impactes sobre els ODS. Això repercutiria també en la millora de l'estructuració de la informació i facilitaria el desenvolupament i millora d'altres estudis com l'avaluació climàtica del pressupost o l'estudi d'impacte de gènere.

Per altre banda, l'Ajuntament de Barcelona ha definit un conjunt de fites pròpies vinculades als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), adaptant les fites generals establertes per les Nacions Unides a les circumstàncies i necessitats específiques de la ciutat. Aquestes noves fites específiques difereixen de les estandarditzades i no sempre tenen un reflex pressupostari directe, sinó que de vegades estan vinculades a actuacions normatives o de foment. Seria convenient un desenvolupament més detallat per avaluar quines fites tenen reflex pressupostari directe i en quin grau, així com un estudi detallat dels impactes d'aquestes actuacions. Això permetria un estudi detallat de la correlació entre els esforços pressupostaris de l'Ajuntament de Barcelona i el grau d'assoliment de les fites relacionades.

Com a evolució natural del model assenyallem que s'està treballant en l'ampliació de l'abast de l'estudi de les alineacions amb els ODS, incorporant la identificació i etiquetat de les figures tributàries i les ordenances municipals. Per això s'ha iniciat un nou estudi que comporta la identificació i l'etiquetatge de cadascun dels beneficis fiscals i properament es presentaran els resultats.

Per finalitzar, és important fer palès que la metodologia d'anàlisi pressupostari que es presenta en aquest escrit adquiriria la seva plena utilitat pràctica si s'utilitza com a eina per facilitar la presa de decisions. L'anàlisi pressupostari des de la perspectiva dels Objectius de Desenvolupament Sostenible és una via útil per identificar l'impacte de les actuacions de l'administració sobre una sèrie d'objectius prioritaris.

La nostra metodologia de baix cap a dalt, que hem utilitzat per als programes pressupostaris i les actuacions inversores, és aplicable a qualsevol nivell d'agregació de l'activitat municipal i pot fer-se servir fàcilment amb les propostes pressupostàries individuals que han de configurar els projectes de pressupost. Proposem així un conjunt d'indicadors únics, concrets i fàcilment interpretables que facilitarien la presa de decisions fonamentades en l'impacte del pressupost per a prioritzar aquelles més alineades amb les prioritats de l'Ajuntament.

L'anàlisi de la vinculació dels pressupostos als Objectius de Desenvolupament Sostenible esdevindria així un element clau per a la implementació de polítiques públiques, facilitant la seva avaluació, control i evolució al llarg del temps, permetent a més una comunicació més fonamentada i accessible dels impactes de l'actuació municipal.

