

# Barcelona, Ciutat Global

## Pla Director de Relacions Internacionals 2020-2023

**Mesura de Govern**

<b>PRESENTACIÓ</b>	<b>3</b>
<b>CONTEXT I VISIÓ</b>	<b>5</b>
BARCELONA, AMB EL MUNICIPALISME GLOBAL DES DE LA RECUPERACIÓ DE LA DEMOCRÀCIA	5
BARCELONA, COMPROMESA AMB LA TRANSICIÓ DIGITAL PER AL DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE	7
BARCELONA, METRÒPOLI EUROPEA	7
BARCELONA, CAPITAL DE LA MEDITERRÀNIA	8
LA GRAN BARCELONA AL MÓN	9
<b>OBJECTIUS ESTRATÈGICS</b>	<b>10</b>
PARTENARIATS I ALIANCES: BARCELONA, CIUTAT GLOBAL	11
PROSPERITAT: BARCELONA, CAPITAL DE L'HUMANISME TECNOLÒGIC	13
PERSONES: BARCELONA, CIUTAT DE DRETS	15
PLANETA: BARCELONA <i>GREEN DEAL</i>	16
PAU: BARCELONA, CIUTAT COMPROMESA AMB EL MULTILATERALISME	18
<b>INSTRUMENTS DE TREBALL</b>	<b>19</b>
COORDINACIÓ	19
TRANSVERSALITAT	20
GESTIÓ DEL CONEIXEMENT I INTERCANVI D'IDEES, EXPERIÈNCIES, PRÀCTIQUES I POLÍTIQUES	21
TRANSPARÈNCIA I RETIMENT DE COMPTES	22
COMUNICACIÓ	23
<b>ANNEXOS</b>	<b>24</b>
XARXES INTERNACIONALS DE CIUTATS	24
ORGANISMES INTERNACIONALS I INSTITUCIONS D'ESTUDIS I RECERCA D'ÀMBIT INTERNACIONAL	
PRESENTS A BARCELONA	26
INSTITUCIONS INTERNACIONALS PRESENTS A BARCELONA	26
XARXES, ASSOCIACIONS I ORGANISMES DE LES QUALS FORMA PART L'AJUNTAMENT DE BARCELONA	33

## Presentació

Barcelona és una ciutat oberta al món, que ha fet de la seva projecció exterior i la internacionalització una de les seves principals senyes d'identitat. La Mesura de Govern "Barcelona Ciutat Global" recull el primer Pla Director de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Barcelona, però la visió i els objectius que s'hi presenten són hereus del conjunt de l'acció internacional de l'Ajuntament democràtic: municipalisme progressista, arrelat a la ciutat i amb voluntat de fer de Barcelona un actor global de vocació transformadora.

Aquesta Mesura de Govern es presenta en un moment molt concret. Barcelona, com tantes altres ciutats del món, acaba de passar una crisi sanitària sense precedents i encara una crisi econòmica i social de dimensions també excepcionals. En aquest context, la política internacional s'ha abocat a reforçar la resposta municipal a la pandèmia, i es posa ara al servei de la recuperació.

Al mateix temps, aquest 2020 se celebren el 75è aniversari de la creació de l'Organització de les Nacions Unides, el 25è aniversari de la Declaració que donava inici al Procés de Barcelona per la cooperació regional euromediterrània, i es dona el tret de sortida a un nou pressupost europeu que ha de donar resposta al triple repte climàtic, social i digital.

Barcelona és una ciutat compromesa amb el municipalisme global des de la recuperació de la democràcia, amb una forta presència internacional que l'ha convertit en referent per altres ciutats del món. Com a ciutat europea, Barcelona ha estat actor rellevant en la construcció i reforma d'un projecte europeu basat en els valors dels drets humans, la llibertat, la igualtat, la democràcia i la solidaritat. Com a ciutat mediterrània, la ciutat ha contribuït el procés de re-definició i acció conjunta d'una de les regions del món on més afecta el canvi climàtic i on se situa una de les fronteres més desiguals entre el Nord i Sud globals. L'aposta de Barcelona pels espais multilaterals – especialment en el marc de les xarxes de ciutats – és un dels eixos vertebradors de la política de relacions internacionals que aquí es presenta.

El caràcter inequívocament progressista de Barcelona i de l'actual Govern Municipal pren en el context actual una dimensió clarament global. En un moment en què està en joc el model de desenvolupament social, econòmic i ecològic arreu del món, és impossible governar la ciutat sense pensar el món. Aquesta Mesura de Govern és una aposta per una política de relacions internacionals transformadora, que promogui i defensi un model de ciutat basat en el progrés social, els drets humans, l'humanisme tecnològic, la justícia climàtica i el feminisme.

La Mesura de Govern es planteja des del convenciment que una acció internacional útil només serà possible si s'articula com a política pública transversal i vinculada al conjunt de l'acció de govern. Per això, el Pla Director planteja un model de relacions internacionals per fer avançar al ciutat com a actor global, reforçar la prestació de serveis municipals, i posicionar Barcelona i la seva ciutadania al món com a ciutat d'oportunitats i de drets. Així, el Pla Director ressegueix una estructura que inclou cinc grans objectius i vint-i-quatre línies de treball.

En una primera secció es presenta els àmbits d'acció prioritaris per a la política de relacions internacionals, tot recollint el llegat de la política exterior dels alcaldes Serra, Maragall, Clos, Hereu i Trias i del primer mandat de l'alcaldesa Ada Colau.

Tot seguit, s'hi presenten els objectius estratègics de la política de relacions internacionals, articulats al voltant dels principis (les 5 Ps) que sustenten el principal marc polític global: l'Agenda 2030. Els eixos de partenariats i aliances, prosperitat, persones, planeta i pau incorporen els objectius polítics i línies d'acció que i s'impulsaran des de la Direcció de Serveis de Relacions Internacionals. Aquesta combinació entre principis i línies d'acció permet vincular les prioritats de la ciutat amb els reptes globals i, alhora, dotar la política de relacions internacionals d'elements objectivables que permeten establir agendes de treball anuals i fer-ne un seguiment adequat.

En la tercera secció, s'hi detallen els instruments d'acció que s'impulsaran des de la Direcció de Relacions Internacionals per tal d'articular una política pública de relacions internacionals al servei del conjunt dels serveis municipals i de l'acció de govern, seguint principis de bon govern: transparència i retiment de comptes; coordinació interna; transversalitat; gestió del coneixement produït a través dels intercanvis internacionals, i comunicació de la feina feta.

## Context i visió

Barcelona és una ciutat global que ha fet històricament una aposta per internacionalitzar-se tenint en compte dos dels seus elements definitoris: Barcelona és una ciutat europea i mediterrània. La seva història està fortament marcada per aquests dos components, com ho estan també els reptes d'avui. El seu rol internacional depèn molt de com es posicioni la ciutat en relació amb aquests eixos, i en l'espai geopolític que aquests marquen.

Barcelona no parteix de zero. En les darreres dècades Barcelona s'ha anat reforçant en l'àmbit internacional, europeu i mediterrani, i en la seva projecció exterior. De fet, la presència internacional de la ciutat és tant fruit de la feina feta des del consistori com del reconeixement i capacitat d'atracció de la ciutat. Barcelona és avui la seu de diferents organitzacions internacionals, organitzacions i entitats internacionals arrelades a la ciutat, que la defineixen i que la situen en l'escenari global.

### **Barcelona, amb el municipalisme global des de la recuperació de la democràcia**

La vocació d'internacionalització de Barcelona es va començar a construir amb el primer ajuntament democràtic de la ciutat, durant l'alcaldia de Narcís Serra (1979-1982). Tot i que no es va marcar com un eix prioritari per la ciutat, ràpidament la projecció exterior es va convertir en una característica definidora de la política pública promoguda des de l'alcaldia i en un dels principals eixos de la ciutat. D'aquesta etapa sobresurt la gestació de la idea d'uns Jocs Olímpics a Barcelona que situarien l'obertura al món com a projecte de ciutat.

Sobre aquesta base, durant l'etapa de Pasqual Maragall (1982-1997) la projecció internacional es va aprofundir i ampliar. L'organització dels Jocs Olímpics el 1992 hi va tenir un paper central, però també l'obertura de relacions de Barcelona cap al Mediterrani, que va cristal·litzar en la conferència, el 1995, que donà inici al Procés de Barcelona. L'alcalde Maragall va ser un visionari pel que fa al paper de les ciutats com a actors globals en un moment en què, a diferència d'ara, poca gent hi comptava: ja l'any 1986, Barcelona va impulsar la xarxa de grans ciutats europees Eurocities juntament amb les ciutats de Rotterdam, Frankfurt, Lió, Milà i Birmingham. La xarxa es va crear finalment el 1989. A escala europea, la vocació internacionalista de l'Ajuntament també es va concretar en la presidència de Pasqual Maragall del Comitè de Regions (1996-1997) i l'aposta solidària de Barcelona, en especial amb Sarajevo i la creació del Districte 11.

Durant els mandats de l'alcalde Joan Clos (1997-2006), l'Ajuntament va fer passos concrets per dotar la ciutat de la infraestructura i el pes internacional necessaris per implementar aquesta visió de les ciutats com a actors internacionals: en l'àmbit global, Clos va ser el primer president del Comitè d'Autoritats Locals Assessor de les Nacions Unides, i el primer alcalde de la història en adreçar-se a l'Assemblea General de l'ONU. A més, es van establir a Barcelona xarxes de ciutats destacades com CGLU i Metròpolis, i es van posar en marxa i reforçar organismes que han facilitat el posicionament de la ciutat a diverses regions del món (Casa Àsia, Casa Amèrica Catalunya, l'IEMED, etc.). Més enllà de la presència de seus de xarxes internacionals

a Barcelona, es va avançar en la participació activa dins d'aquestes, assegurant la contribució de la ciutat tant als posicionaments polítics davant processos internacionals com en els espais d'intercanvi d'experiències i la transferència de coneixements.

Consolidats aquests espais, en mandats posteriors dels alcaldes Jordi Hereu (2006-2011) i Xavier Trias (2011-2015), la ciutat va fer una aposta per l'obertura de Barcelona a altres regions del món com Àsia, mentre es reforçava la idea de la necessitat de convertir la internacionalització en un eix transversal de totes les àrees de l'Ajuntament. A conseqüència de tota la feina feta, Barcelona s'ha acabat convertint també en un centre d'atracció de grans fires, amb una aposta per les noves tecnologies i una concepció àmplia de les *smart cities*, convertint la innovació en element principal de la projecció exterior de la ciutat.

Des de 2015, amb el lideratge de l'alcaldeessa Ada Colau, el Consistori ha treballat per donar projecció internacional a polítiques de l'Ajuntament, especialment aquelles sobre dret a l'habitatge, economia social, protecció de drets socials i lluita contra el canvi climàtic. Això ha permès traslladar a les xarxes municipalistes i la seva actuació davant d'instàncies internacionals un enfocament de drets humans sobre els reptes als quals s'enfronta el món.

Els processos de definició de les darreres agendes de les Nacions Unides – des de l'Agenda 2030 fins a la Nova Agenda Urbana, passant pels Acords de París –, així com la construcció europea, han comptat amb la contribució activa del municipalisme. Aquest esforç d'incidència a escala global pren encara més rellevància en l'actual context de crisi del sistema multilateral que ha prevalgut en les relacions internacionals des de la fundació de les Nacions Unides: apareixen noves formes d'autoritarisme al món, es produeixen replegaments nacionals a tots els continents, i l'espai cívic i de defensa de drets humans a escala internacional és cada cop més reduït.

Els governs locals d'arreu del món ja estan demostrant que governs nacionals, institucions internacionals i organitzacions internacionals trobaran en les ciutats un aliat sòlid per a la realització del desenvolupament sostenible, la transició ecològica, la lluita contra les desigualtats i la defensa dels drets humans. La visió de l'alcalde Maragall de les ciutats com a actors globals és més vigent que mai: els governs locals han de tenir veu i vot a la taula de presa de decisions internacionals.

En aquest sentit, la diplomàcia de ciutats és clau per a portar la veu de les ciutats als espais multilaterals als quals Barcelona es vincula: l'espai euromediterrani, Europa i les Nacions Unides. En tots aquests àmbits, l'acció internacional de Barcelona ha de passar necessàriament per enfortir el lideratge municipalista de la ciutat i vincular-lo a una diplomàcia que permeti generar marcs internacionals favorables al model de ciutat sostenible, inclús i centrat en les persones que defensa Barcelona. I per això compta amb el principal programa polític del qual s'ha comunitat internacional: l'Agenda 2030 per al desenvolupament sostenible.

## **Barcelona, compromesa amb la transició digital per al desenvolupament sostenible**

Durant 2015 i 2016 es produeix una renovació inèdita de les agendes globals. Se n'aproven tres: una de climàtica (l'Acord de París), una d'específicament urbana (la Nova Agenda Urbana) i una amb caràcter global (l'Agenda 2030), que incorpora tant l'acció climàtica com la dimensió territorial i urbana del desenvolupament en el marc d'un programa internacional per a un canvi de model econòmic, social i ecològic per al desenvolupament sostenible.

L'Agenda 2030 és, doncs, un programa global “per a les persones, el planeta i la prosperitat”. Tanmateix, es calcula que la implementació de més del 65% dels objectius dels ODS depenen de la implicació dels actors locals – amb els ajuntaments amb un paper principal. A la ciutat de Barcelona, aquest paper queda recollit en la Mesura de Govern de l'Agenda 2030 aprovada en Plenari el 31 de gener de 2019.

Per a la consecució de l'Agenda 2030 en les seva triple dimensió de sostenibilitat social, ecològica i econòmica, la transició digital resulta central : les tecnologies digitals són clau per reduir emissions i construir economies resilients a nivell social i climàtic. Així mateix, la digitalització presenta reptes importants a l'hora de d'assolir ODS com la reducció de desigualtats, la igualtat de gènere, l'eliminació de la pobresa o la construcció d'un creixement sostenible i un treball digne. La intel·ligència artificial, l'economia de plataformes, o la bretxa digital (de gènere, socioeconòmica i territorial) són reptes que tenen una dimensió local, però que també passen per regulacions i agendes de caràcter europeu i global.

Barcelona té la voluntat de promoure un ús ètic de la tecnologia, promovent els drets digitals en el marc d'una transició digital que funcioni per a tothom, al servei del desenvolupament sostenible. L'Ajuntament, en el marc de la Coalició de Ciutats pels Drets Digitals, d'Eurocities i de CGLU, i també a través de plataformes de ciutat com la Smart City Expo, compta amb els instruments necessaris per esdevenir referent internacional de l'humanisme tecnològic i de la localització de l'Agenda 2030. L'acció internacional impulsada des de la tercera tinència d'alcaldia promourà els interessos de la ciutat i els seus habitants en debats internacionals clau per situar la transició digital al servei de la justícia social i el desenvolupament sostenible.

## **Barcelona, metròpoli europea**

La posició privilegiada de Barcelona com a ciutat europea suposa, necessàriament, dotar-se d'instruments i línies de treball que participin del projecte de construcció europea i millorin la seva capacitat d'incidència en les polítiques i accions de la Unió Europea. La ciutat ha liderat amb altres administracions locals la reivindicació d'un millor reconeixement de les veus municipals en l'escenari europeu, i cal continuar treballant en aquesta direcció. La participació les aliances municipalistes i les xarxes de ciutats (Eurocities, Consell Europeu de Municipis i Regions), és imprescindible per enfortir el protagonisme i la veu de Barcelona davant dels reptes del projecte europeu.

De la mateixa manera, la ciutat vol reconèixer i impulsar la participació d'actors de la ciutat en iniciatives, accions i projectes europeus.

El canvi climàtic, un progrés tecnològic ètic, l'aprofundiment democràtic, els moviments migratoris o protecció de drets humans són reptes globals que, a Europa, només podrem afrontar a escala comunitària. Per fer-ho, cal promoure a nivell europeu un model de ciutat justa, verda, socialment cohesionada i amb un model digital centrat en les persones, que requerirà d'agendes polítiques transformadores a escala europea per poder-lo fer realitat a Barcelona.

A través de la participació en el municipalisme europeu i les instàncies comunitàries corresponents, Barcelona ha de posicionar-se com a ciutat compromesa amb el projecte europeu, amb una visió clara per al futur del continent i el paper del món local en la seva construcció, i crítica en un moment en què els valors que propugna de dignitat humana, llibertat, igualtat i solidaritat, d'acord amb els principis de la democràcia i l'Estat de Dret, es troben qüestionats.

Així, Barcelona participarà en els debats europeus i posarà sobre la taula una agenda europea alineada amb els reptes de ciutat, de forma bilateral (agendes de treball a les institucions, participacions en fòrums europeus de debat, lideratge en iniciatives ciutadanes, etc.) però també a través de les xarxes on ja participa, reforçant alhora les aliances estratègiques amb altres ciutats i institucions. Aquesta tasca es realitzarà tenint en compte la doble dimensió – política i financera – que caracteritza la relació de la ciutat amb les institucions europees.

### **Barcelona, capital de la Mediterrània**

L'àmbit euromediterrani té especial rellevància en el context dels reptes globals: després de l'Àrtic, és la zona del món més impactada pel canvi climàtic, i configura també la frontera Nord-Sud més desigual del planeta. Tanmateix, l'agenda de la regió ha estat marcada per la necessitat de gestionar urgències com els moviments migratoris, i correm el risc de quedar atrapats en un curt-terminisme que impedeixi una mirada estructural, de llarg recorregut.

Davant d'una cooperació entre estats estancada per la inestabilitat política i econòmica, el món local esdevé punt de trobada i de cerca de solucions que funcionin tant per a la riba nord com la riba sud. Barcelona compta amb excel·lents relacions de cooperació amb capitals de totes dues ribes, tant bilateralment com en el marc de les xarxes municipalistes. Així, ho té tot a favor per a poder rescatar l'esperit de la Declaració de Barcelona de 1995 en un nou marc de relacions multilaterals basat en el municipalisme i en els lideratges a banda i banda del mar. Un marc que permeti donar resposta als reptes mediterranis i globals de pau, justícia social i canvi climàtic.

Tanmateix, si Barcelona té aquesta posició en la regió euromediterrània, és perquè un seguit d'institucions, de manera més o menys concertada, van apostar des dels anys vuitanta, cadascun a la seva manera, per jugar la carta europea i mediterrània de la ciutat. Algunes entitats avui presents a la ciutat son fruit directe d'aquell esforç, com l'IEMED. Les decisions del Govern de l'Estat, d'acord amb el Govern de la Generalitat i



l'Ajuntament, van ser clau per a projectar Barcelona en aquest espai euromediterrani. Coincidint amb la Cimera de Barcelona l'any 1995 i amb l'establiment del Secretariat de la UpM l'any 2010, altres entitats de la ciutat van anar alineant-se amb aquest eix euromediterrani i, sobretot, hi va haver l'aposta d'algunes organitzacions i entitats internacionals interessades en la cooperació euromediterrània, per la nostra ciutat.

En aquest sentit, Barcelona desenvoluparà accions de manera bilateral i enxarxada amb altres ciutats de la regió, i col·laborarà amb les institucions i organismes presents a la ciutat i que treballen en aquest espai per projectar la seva acció exterior i impulsar un marc de diplomàcia de ciutats mediterrànies.

### **La Gran Barcelona al món**

Aquests reptes es concreten sobre el terreny obeint a lògiques urbanes, socials i econòmiques al marge de les fronteres administratives entre municipis. Davant la 'ciutat viscuda' –la Gran Barcelona– la dimensió metropolitana és clau per a dissenyar i implementar polítiques innovadores que permetin abordar els reptes de forma efectiva des de l'escala adequada. Dificilment trobarem solucions eficaces i eficients per a fer les transformacions que necessita la ciutat si no és experimentant a l'arena local, adaptant les polítiques a les necessitats dels habitants de la metròpolis, i escalant-les més enllà dels límits administratius municipals.

En aquest context, una política internacional de perspectiva metropolitana ha de ser capaç d'abordar el doble repte de facilitar tant la cooperació com la competició de la Gran Barcelona al món.

D'una banda, només incorporant la 'ciutat viscuda' en intercanvis bilaterals i en xarxa podrem anar a trobar, en l'àmbit internacional, pràctiques inspiradores que es puguin adaptar en el context d'una complexitat urbana i una fragmentació administrativa que són comunes a la majoria de grans metròpolis d'Europa i el món.

De l'altra, només projectant la Gran Barcelona al món podrem posicionar-nos amb claredat en una escena internacional on les ciutats europees queden cada vegada més empentides davant del pes demogràfic, econòmic i climàtic de les megalòpolis d'altres continents.

L'Ajuntament de Barcelona contribuirà a la projecció de la Gran Barcelona presentant la realitat metropolitana en els intercanvis internacionals i impulsant participacions i posicionaments comuns amb la resta d'administracions metropolitanes (Ajuntaments, AMB, Diputació de Barcelona) a l'escena internacional.

## Objectius estratègics

L'objectiu d'aquest Pla Director és consolidar la ciutat de Barcelona com a actor global i amb veu pròpia en la construcció d'un escenari mundial, europeu i mediterrani que, com recullen els principis de les Nacions Unides, busqui l'enfortiment de la pau, la cooperació internacional i la reducció de les desigualtats econòmiques i socials. Alhora, aquesta estratègia ha de permetre reforçar la qualitat de la prestació de serveis municipals a través de l'intercanvi de coneixements amb altres ciutats – tant a nivell bilateral com en el marc d'espais multilaterals com les xarxes de ciutats –, així com reforçar la promoció internacional de la ciutat per atraure talent i oportunitats.

Assolir aquests objectius requereix la combinació de diferents línies d'acció i instruments que busquen garantir la correcta implementació d'aquest Pla Director. En aquest sentit, els objectius temàtics de l'estratègia s'han concretat seguint la lògica dels cinc principis (les 5 Ps) que articulen l'Agenda 2030 per al desenvolupament sostenible: partentariats i aliances, prosperitat, persones, planeta i pau.

Es combina així el repte de 'no deixar ningú enrere amb el reconeixement que, per assolir-ho, cal incidir en les decisions que es prenen a nivell supra-nacional, que determinen la capacitat de maniobra de la ciutat.

La lògica de les 5 Ps permet interpel·lar de manera fàcil i ràpida els continguts dels 17 ODS i aterrar-los a l'acció exterior de l'Ajuntament de Barcelona. Així, els objectius i les línies d'acció vinculades a les 5 Ps reforcen les dimensions històriques d'inclusió social, gènere, innovació, pau i canvi climàtic, i es combinen amb el que, de fet, és l'àmbit natural de treball de les relacions internacionals: els partentariats i les aliances per enfortir la veu, la presència i les accions de Barcelona en l'escenari global.

## **Partenariats i aliances: Barcelona, ciutat global**

La projecció de Barcelona al món és, en essència, la projecció d'un model de ciutat que posa les persones al centre. La política de relacions internacionals de l'Ajuntament ha de ser capaç de promoure els interessos, valors i propostes polítiques de la ciutat al món i, alhora, arrelar l'acció internacional al territori.

Per tal de promoure els interessos de la ciutat de Barcelona i de la seva ciutadania arreu, l'Ajuntament disposa d'instruments estables que busquen consolidar i intensificar les relacions bilaterals i multilaterals de la ciutat. L'establiment d'aliances municipalistes és clau en aquest sentit, i obliga a reforçar i dotar de continguts la presència de la ciutat en aquelles xarxes internacionals que consideri de caràcter estratègic. Alhora, també resulta imprescindible la creació d'aliances amb actors de l'àmbit social i econòmic, per impulsar i promoure processos d'internacionalització que recullin els principis clau sota els quals treballa la ciutat de Barcelona.

D'altra banda, Barcelona és seu d'organismes amb projecció internacional que representen la ciutat en espais internacionals diversos, i acull també el quart cos consular més nombrós d'entre les ciutats del món que no són capitals d'Estat. Cal reforçar les aliances amb aquestes organitzacions per tal d'enfortir la veu de Barcelona i la seva ciutadania al món, però també per aterrar l'impacte local de l'acció internacional.

### **Objectiu P1:**

- Reforçar les aliances estratègiques, a nivell local i internacional, per projectar Barcelona, la seva ciutadania i les polítiques municipals al món.

### **Línies d'acció:**

- P1.1. Reforçar les aliances estratègiques i potenciar projectes d'aprenentatge, de cooperació i de co-creació de polítiques conjuntes amb altres ciutats del món.
- P1.2. Establir una agenda de treball amb les institucions de la Unió Europea per a reforçar el paper transformador de Barcelona i maximitzar les oportunitats polítiques i financeres de la ciutat a nivell europeu.
- P1.3. Apostar pel municipalisme internacional i incidir en les agendes globals per reforçar el paper de les ciutats en la governança mundial, a través de les xarxes municipalistes.
- P1.4. Reforçar les aliances amb les organitzacions internacionals que treballen en l'àmbit de les ciutats.
- P1.5. Aprofundir de manera estratègica les relacions amb el cos diplomàtic i les comunitats estrangeres a Barcelona.
- P1.6. Impulsar les relacions amb les entitats d'àmbit internacional amb seu a Barcelona i enfortir les seves capacitats i el seu impacte a la ciutat.
- P1.7. Impulsar la capitalitat euromediterrània de Barcelona.
- P1.8. Potenciar la projecció de la 'Gran Barcelona' en l'escenari global.
- P1.9. Promoure la reflexió i pensament especialitzat sobre el paper de Barcelona a l'escena internacional, donant suport a institucions i promovent iniciatives

que generin coneixement sobre les ciutats i ofereixin solucions als reptes locals i globals.

## **Prosperitat: Barcelona, capital de l'humanisme tecnològic**

Barcelona lidera un model de ciutat digital basat en l'humanisme tecnològic – generació i protecció de drets digitals, innovació tecnològica al servei del progrés social i la lluita contra el canvi climàtic. Tanmateix, les polítiques d'innovació i de foment del progrés tecnològic plantegen reptes ètics, geopolítics i de governança que superen l'àmbit estrictament municipal. Avui, la governança de la tecnologia (dades, intel·ligència artificial, 5G, serveis digitals, etc.) s'articula entorn del govern de l'Estat, de les institucions europees i de les agendes globals de cooperació digital.

Per això, la defensa dels valors d'una ciutat digital centrada en les persones passa per articular estratègies conjuntes amb altres ciutats europees i d'arreu del món per incidir en els debats globals sobre cooperació digital i en les regulacions comunitàries que definiran el futur de la governança tecnològica.

Al mateix temps, la innovació tecnològica és un dels eixos principals de la tasca de promoció de ciutat. En el context actual, és fonamental apostar fermament per Barcelona com a punt de trobada per a organitzacions, empreses i institucions d'arreu del món, i contribuir a l'atracció d'oportunitats econòmiques, tecnològiques i científiques.

En aquest sentit, fires i congressos com la Smart City Expo World Congress o el Mobile World Congress han de comptar amb acompanyament institucional per a una projecció internacional que reforci la posició de Barcelona al món com a ciutat d'oportunitats i que, alhora, projecti un model de col·laboració públic-privada que vincula els grans esdeveniments al territori – a través de programes com la Smart City Week o la Mobile Week – i atrau turisme de qualitat i sostenible.

### **Objectiu P2:**

- Posicionar Barcelona com a *hub* científic i tecnològic que promou un model de desenvolupament tecnològic amb les persones al centre, i amb incidència sobre l'agenda digital i d'innovació europea i internacional.

### **Línies d'acció:**

- P2.1. Impulsar accions, aliances i estratègies dirigides a fomentar una agenda digital basada en l'humanisme tecnològic, especialment en relació a la Unió Europea i en el marc del Fòrum de la Societat del Coneixement d'Eurociutats, així com de la Coalició de Ciutats pels Drets Digitals.
- P2.2. Acompanyar les accions de projecció internacional de la ciutat per atraure talent i oportunitats, i facilitar contactes, intercanvis i aliances amb altres ciutats i xarxes per fomentar la dimensió econòmica de la ciutat i la internacionalització de les seves empreses com a eix del desenvolupament econòmic local.

- P2.3. Reforçar les accions dirigides a consolidar Barcelona com a model d'economia social i solidària.
- P2.4. Acompanyar l'acció cultural en el seu paper de projecció exterior de Barcelona.
- P2.5. Reforçar la vinculació i l'intercanvi de coneixement amb ciutats de la regió d'Àsia-Pacífic, especialment en l'àmbit de la innovació digital.
- P2.6. Donar suport als centres de recerca, universitats i entitats socials del territori que treballen en temes d'impacte i interès internacional.

## **Persones: Barcelona, ciutat de drets**

En l'Agenda 2030 i els ODS, Persones apunta a la dimensió social del desenvolupament sostenible. Es busca acabar amb la pobresa i la fam, en totes les seves formes i dimensions. I alhora, es busca assegurar que qualsevol persona pugui desenvolupar el seu potencial en dignitat i igualtat en un entorn saludable. Avançar en el desenvolupament sostenible vol dir posar les persones en el centre de l'acció pública.

Barcelona té en les desigualtats socials un repte principal, que se suma a dinàmiques i discursos globals contra la diversitat, el pluralisme. i una concepció integradora dels drets humans. En un món en què cada cop més governs estan implementant polítiques que van precisament en aquesta direcció, Barcelona, en aliança amb altres grans ciutats progressistes, ha de treballar per ressituat els drets humans i la igualtat com a marc per als debats internacionals, i intercanviar-hi pràctiques innovadores que enforteixin l'acció municipal en aquest àmbit.

Alhora, els reptes climàtics o digitals també són una prioritat de la ciutat que genera canvis en el que entem per viure en condicions dignes. L'acció local per a la justícia climàtica i l'humanisme tecnològic passa necessàriament perquè Barcelona impulsi el reconeixement de nous drets digitals i climàtics que permetin abordar una transició digital i ecològica amb les persones al centre.

És en aquest sentit que l'eix de 'Persones: Barcelona, ciutat de drets' busca reforçar la tasca de l'Ajuntament en la promoció dels drets humans i la dignitat de les persones, garantint la igualtat i l'actualització del sistema de drets humans a la llum dels nous reptes climàtic i digital.

### **Objectiu P3:**

- Promoure la defensa dels drets, el feminisme i la diversitat en l'acció internacional de l'Ajuntament, per tal de contribuir a espais i agendes europees i globals favorables als drets humans, la igualtat de gènere i el reconeixement de nous drets digitals i climàtics.

### **Línies d'acció:**

- P3.1. Consolidar la ciutat de Barcelona com a actor global amb veu pròpia en la construcció d'un escenari mundial que busqui la resolució de les desigualtats econòmiques i socials, i que contribueixi a reforçar el sistema de drets humans a través del reconeixement i garantia de nous drets.
- P3.2. Promoure al si de xarxes municipalistes un discurs favorable als drets humans i el reconeixement de la tasca dels governs locals en la seva garantia – especialment a través dels serveis públics.
- P3.3. Recolzar les accions de respecte i protecció als drets humans, a la igualtat de gènere i a la diversitat en les actuacions de l'Ajuntament de Barcelona, promovent l'intercanvi de bones pràctiques i la generació d'estratègies i polítiques conjuntes amb altres ciutats.

## **Planeta: Barcelona Green Deal**

Malgrat la dimensió global del canvi climàtic i l'existència d'acords intergovernamentals per a la reducció de gasos d'efecte hivernacle i la limitació de l'augment de la temperatura, cada cop es reconeix més que la implementació de polítiques climàtiques efectives dependrà en gran mesura de la implicació de les ciutats i els seus governs.

Les ciutats són, efectivament, responsables del 80% del consum total d'energia i del 70% de les emissions de carboni i d'altres gasos d'efecte hivernacle, malgrat suposar només prop d'un 3% del territori del planeta. El ràpid procés d'urbanització mundial pot tenir un efecte perjudicial en el consum de recursos no renovables i crear noves vulnerabilitats ecològiques, ja que per la seva ubicació geogràfica i concentració de població, la majoria de les ciutats són especialment vulnerables als efectes d'onades de calor, inundacions o tempestes.

Alhora, les ciutats també acullen el coneixement, els recursos tècnics i la voluntat política per impulsar polítiques de mitigació i adaptació pràctiques i efectives. De fet, són aquestes polítiques les que sovint omplen el buit de polítiques que sovint deixa un sistema multilateral (marcat per la Convenció-Marc de Nacions Unides sobre canvi climàtic, el Protocol de Kyoto i l'Acord de París), no sempre capaç de generar les solucions climàtiques globals que el planeta necessita.

Barcelona, com altres ciutats d'arreu del món agrupades en xarxes com C40, ICLEI-*Local Governments for Sustainability* o el *Global Covenant of Mayors for Climate and Energy*, ha aprovat una Declaració d'Emergència Climàtica que no només fa sonar l'alerta sinó que posa en marxa polítiques locals per a una transició ecològica justa: un *Green Deal* per a Barcelona.

L'ampli ventall de canvis necessaris – transformació econòmica verda, adaptació d'infraestructures, mobilitat sostenible – requereixen polítiques més ambicioses a escala europea, canvis en el marc regulador per ampliar la capacitat d'acció municipal, i més recursos per poder assegurar que la transició ecològica no deixa ningú enrere.

Així, l'acció climàtica internacional de l'Ajuntament anirà encaminada a aconseguir aquests objectius, per a la qual cosa resultarà essencial promoure a nivell internacional el model de transició justa de Barcelona, i també impulsar la vinculació amb les polítiques comunitàries que permetin aconseguir recursos dels fons climàtics europeus.

### **Objectiu P4:**

- Promoure un marc polític i financer, europeu i internacional, favorable al model de transició ecològica justa del Barcelona *Green Deal*.

### **Línies d'acció:**

- P4.1. Donar suport a les iniciatives d'incidència política que reforcin el compromís de Barcelona contra el canvi climàtic, i que busquin el reconeixement internacional dels governs locals en la transició ecològica.



- P4.2. Impulsar i acompanyar iniciatives internacionals que contribueixin a consolidar Barcelona com a ciutat referent en l'àmbit de l'economia verda, les estratègies de mitigació i adaptació, les energies renovables o l'urbanisme i la mobilitat sostenibles.
- P4.3. Incidir sobre els organismes de la UE per tal de facilitar l'accés a fons europeus per a la transició climàtica justa que permetin reforçar la implementació del *Barcelona Green Deal*.

## **Pau: Barcelona, ciutat compromesa amb el multilateralisme**

L'Ajuntament de Barcelona té una llarga tradició de contribució a la construcció de pau implicant-se en la governança multilateral i els processos polítics internacionals a través del municipalisme global.

En un context de replegaments unilaterals en l'escena global, el compromís de la ciutat amb el multilateralisme passa no només per la seva defensa, sinó sobretot, per la seva reforma. El sistema internacional ha de ser més efectiu i més inclusiu: les ciutats – els espais on es produeixen crisis i es generen oportunitats – han de comptar hi han de poder participar. És impossible transformar la ciutat sense pensar el món: els governs locals i els habitants de les ciutats que representen, han de poder comptar amb veu pròpia a l'escenari multilateral.

En el mandat 2019-2023 de l'Ajuntament, hi conflueixen una efemèride (el 75è aniversari de l'ONU) i dos elements que obren una finestra d'oportunitat per avançar en la reforma inclusiva del sistema multilateral.

D'una banda, l'acció transversal i coordinada de l'Ajuntament per localitzar l'Agenda 2030 en les polítiques municipals i el conjunt de la ciutat comporta la capacitat d'avaluar el grau d'assoliment de l'Agenda 2030. Això, al seu torn, permet contribuir als debats internacionals sobre desenvolupament sostenible amb evidència sobre processos i resultats locals, així com la formulació de recomanacions polítiques per a ampliar i millorar els marcs normatius en l'àmbit nacional i internacional.

De l'altra, el nomenament de l'alcaldeessa de Barcelona com a enviada especial per a les Nacions Unides i les Agendes Globals per al Desenvolupament, en representació de CGLU, permetrà a l'Ajuntament liderar l'avenç en el reconeixement del paper dels governs locals per part de l'ONU a través del municipalisme internacional i la diplomàcia de ciutats.

### **Objectiu P5:**

- Promoure la reforma del sistema multilateral per fer-lo més inclusiu, amb possibilitats de participació activa de les ciutats en l'escenari internacional, i defensar-hi els interessos de Barcelona i els seus habitants.

### **Línies d'acció:**

- P5.1. Promoure la participació de l'Ajuntament de Barcelona en els processos internacionals vinculats a les grans agendes de ciutat – els drets socials, l'humanisme tecnològic i el Barcelona *Green Deal*, sota el paraigües de l'Agenda 2030.
- P5.2. Acompanyar institucionalment les iniciatives solidàries de la ciutat que abordin temes globals.
- P5.3. Acompanyar institucionalment de l'acció exterior de l'Ajuntament en matèria de drets humans.

## Instrumentos de treball

La política internacional de Barcelona s'impulsa des de la Tercera Tinència d'Alcaldia i s'estructura a través de la Direcció de Serveis (DS) de Relacions Internacionals. Actualment, la **Tercera Tinència d'Alcaldia d'Agenda 2030, Transició Digital, Esports i Coordinació Territorial i Metropolitana** també inclou àrees com innovació i coneixement; bon govern, transparència i administració electrònica; zoo i benestar animal; districtes i descentralització; i relacions internacionals i diplomàcia de ciutat.

L'objectiu de la **Direcció de Relacions Internacionals** és, d'una banda, potenciar la interacció i la incidència de Barcelona en el món a través de la participació en diversos àmbits d'acció internacional i, de l'altra, coordinar i donar coherència i suport a l'activitat internacional de l'Ajuntament. D'aquesta manera, es dona un valor afegit a les prioritats d'actuació del consistori.

La Direcció s'organitza en unitats especialitzades per regions geogràfiques i unitats de coordinació amb l'acció internacional de cadascuna de les Tinències d'Alcaldia. Perquè totes les veus de l'Ajuntament de Barcelona en l'escenari internacional sonin de manera coordinada i amb els valors compartits de la ciutat, cal aproximar la Direcció de Relacions al treball de les altres àrees de govern i unitats municipals.

Els instruments d'acció busquen facilitar la feina dins de l'Ajuntament mitjançant la coordinació i l'acció transversal, i també amb la ciutadania a través de la informació i la comunicació. Així mateix, es busca reforçar la compilació i transmissió de coneixements i pràctiques que millorin les polítiques i accions que desenvolupa l'Ajuntament, així com a l'avaluació, la transparència i la rendició de comptes.

Es busca així que els instruments identificats serveixin per assolir i reforçar els objectius principals del Pla Director:

1. Consolidar la ciutat com a actor global amb veu pròpia;
2. Reforçar la qualitat de la prestació dels serveis municipals a través de la transferència i intercanvis de coneixement; i
3. Reforçar la promoció internacional de la ciutat per atraure talent i oportunitats.

### **Coordinació**

En línia amb les accions i activitats que executa la DS de Relacions Internacionals, els instruments proposats busquen millorar la coordinació interna en relació al desenvolupament del Pla Director (Indicadors de seguiment), consolidar els coneixements aplicats de l'equip (Formacions especialitzades) i reforçar el suport que ofereixen a la resta d'unitats de l'Ajuntament (Cartera de serveis).

### **Indicadors de seguiment**

Mitjançant el desenvolupament de l'agenda anual del Pla Director, es detallaran les activitats i iniciatives de treball que donen contingut a cada una de les línies d'acció de les 5Ps cada any. D'aquesta manera, es podrà fer un seguiment del nivell d'execució de cada una de les activitats, així com de les línies d'acció i de cada un dels eixos de treball (Ps). Alhora, i atès que els objectius específics de cada eix estan vinculats als objectius principals del Pla Director, es podrà fer un seguiment del nivell d'assoliment d'aquests.

### **Cartera de serveis**

L'objectiu d'aquest instrument és sistematitzar i articular els diferents serveis que des de la DS de Relacions Internacionals es proporciona a les diferents àrees de govern per enfortir la seva acció internacional, amb coherència amb el mandat municipal i el Pla Director. Es pretén facilitar les tasques de suport de la DS de Relacions Internacionals, i alhora, oferir una informació detallada, consensuada i accessible a la resta d'àrees i unitats de l'Ajuntament de Barcelona per maximitzar la col·laboració i l'assoliment dels objectius determinats.

### **Formacions especialitzades**

En col·laboració amb les universitats, centres de recerca i entitats socials del territori que treballen en temes d'impacte i interès internacional, es busca establir un calendari d'activitats formatives que serveixin per enfortir els coneixements específics de les persones que componen la Direcció de Relacions Internacionals i també del personal d'altres àrees de l'Ajuntament, així com oferir espais de debat i discussió per debatre temes d'actualitat o d'especial interès per l'àmbit urbà en l'escenari internacional.

### **Transversalitat**

La DS de Relacions Internacionals té com a missió coordinar i donar coherència i suport a l'activitat internacional de l'Ajuntament de Barcelona. Per aquesta raó, la unitat compta amb punts d'interlocució específics per cada tinència i regidoria, amb l'objectiu de garantir la cohesió en l'acció exterior de totes les àrees de govern.

### **Taula de Coordinació Transversal**

L'objectiu d'aquesta Taula de Coordinació amb punts focals d'altres tinències, regidories i departaments és establir, de forma regular, un diàleg entre la Tercera Tinència d'Alcaldia i la DS de Relacions Internacionals amb la resta d'unitats de l'Ajuntament de Barcelona, per reforçar el suport de la DS a les necessitats del conjunt del Govern, garantir la coherència en les actuacions, i mantenir un flux d'informació constant i compartit.

La Taula de Coordinació vol afavorir l'intercanvi d'informació, no només amb la Direcció General de Relacions Internacionals, sinó resta entre totes les àrees, per tal de garantir la cohesió en l'acció exterior de l'Ajuntament de Barcelona. La Taula també ha de permetre validar el catàleg de serveis que ofereix la Direcció de Relacions Internacionals a la resta de l'Ajuntament de Barcelona, i per identificar necessitats específiques de formació o gestió del coneixement.

## **Sessions temàtiques**

Per tal d'afavorir la coherència en l'acció exterior de les diferents unitats de l'Ajuntament de Barcelona, les sessions temàtiques busquen oferir un espai de debat i coneixement a totes les persones que treballen en temes internacionals a l'Ajuntament en temes que es considerin d'especial rellevància. Alhora, les sessions temàtiques també han de servir per a articular i aprofundir el paper de l'Ajuntament de Barcelona en xarxes multi-temàtiques com, per exemple, Eurocities, o el seguiment de temàtiques específiques com el Green Deal o l'Agenda Digital de la Unió Europea. Les sessions temàtiques poden sorgir de la iniciativa de la DS de Relacions Internacionals o de les demandes d'altres unitats, i poden desenvolupar-se de manera interna o amb suport extern si es considera necessari.

## **Oficina de Relacions amb la Unió Europea**

Les relacions de l'Ajuntament de Barcelona amb la Unió Europea incorporen dues dimensions: política i financera. Totes dues són part d'una mateixa cadena de valor: alinear les normatives, polítiques i programes europeus amb les prioritats municipals a través de la incidència política; reforçar la identificació d'oportunitats de captació de fons europeus; acompanyar les unitats municipals en la presentació, execució i justificació de projectes europeus, i difondre'n els resultats a nivell europeu per, així, reforçar la posició de la ciutat davant les institucions europees.

Actualment, però, aquestes dues funcions es troben orgànicament separades al si de l'Ajuntament. Per tal de reforçar la política europea de l'Ajuntament, dotar-la de cohesió interna i ampliar les oportunitats polítiques i financeres, es dissenyarà una unitat responsable de les relacions amb la Unió Europea.

Aquesta unitat buscarà millorar la coordinació i visibilitat de la participació de l'Ajuntament en projectes europeus, i maximitzar la incidència política de l'Ajuntament en les decisions, prioritats i polítiques europees d'interès municipal. Alhora, la unitat resultarà identificarà oportunitats de finançament d'interès a les àrees i unitats de l'Ajuntament, i oferirà suport tècnic a les àrees que vulguin presentar candidatura en projectes competitiu, així com en la seva eventual execució i justificació dels fons concedits.

## **Gestió del coneixement i intercanvi d'idees, experiències, pràctiques i polítiques**

L'acumulació de coneixement i experiències compartides de la ciutat de Barcelona amb altres ciutats i xarxes és considerable, i cal fer-lo servir per difondre i capitalitzar, a nivell internacional, les iniciatives més innovadores impulsades per l'Ajuntament. Alhora, és imprescindible seguir treballant amb altres ciutats per afrontar reptes comuns, compartint coneixements, experiències i accions que serveixin per avançar conjuntament en la recerca de solucions innovadores.

És necessari millorar la gestió del coneixement produït per la ciutat o après d'altres experiències locals. Fer-ho suposa aprofitar els avantatges de les noves tecnologies, i permet incrementar l'eficiència i reduir costos, reconèixer i aprofitar l'experiència del personal de l'administració local.

### **Unitat de prospectiva**

La unitat de prospectiva (*foresight*) hauria de buscar identificar els temes clau en l'àmbit internacional que poden suposar un repte per a la ciutat de Barcelona, i preveure escenaris de futur davant d'aquests, oferint, si s'escau, alternatives d'actuació. L'objectiu de la unitat és ser capaç d'adaptar la resposta de l'Ajuntament de Barcelona a canvis en l'escenari internacional que impactin en el món local, tot treballant amb les persones responsables que correspongui en la definició d'accions propositives. Per això, la unitat de prospectiva s'articularà dins de la DS de Relacions Internacionals però treballarà estretament tant amb la resta d'àrees municipals com amb els organismes amb projecció internacional dels quals l'Ajuntament forma part.

### **Transferència de coneixements: peer2peer**

Des de diferents unitats i departaments de l'Ajuntament de Barcelona es promouen moltes accions de transferència de coneixements en matèries destinades a millorar les polítiques i els serveis públics de l'Ajuntament. Les transferències de coneixement s'han d'entendre de manera bilateral, com un diàleg entre dues o més ciutats que busquen millorar l'acció pública en els seus territoris. Articular i identificar millor aquestes accions peer2peer i el seu seguiment serà clau per millorar la transferència de coneixement i per aprofitar millor el coneixement acumulat.

### **Inventari de bones pràctiques**

De manera similar a l'instrument anterior, l'inventari de bones pràctiques hauria de servir com a catalitzador de les accions de transferència de coneixements, i alhora, posar en relleu i donar visibilitat a les accions implementades des de l'Ajuntament de Barcelona que han suposat una millora efectiva de les accions i serveis públics destinats a la ciutadania.

### **Transparència i retiment de comptes**

Seguint amb el compromís de la ciutat en relació amb la transparència i la integritat a l'Ajuntament de Barcelona, el Pla Director de Relacions Internacionals ha d'establir els mecanismes necessaris per donar compliment al mandat municipal de bon govern.

El mecanisme de seguiment que es planteja com a instrument de coordinació interna per a la Direcció de Relacions Internacionals ha de servir per conèixer les diferents actuacions i revisar si s'escau la seva implementació, alhora que ha de servir per facilitar la rendició de compte de la Direcció.

### **Informe semestral de seguiment del Pla Director**

Aquesta eina de seguiment vol garantir la transparència en el seguiment i assoliment de les diferents línies d'acció del Pla Director, així com permetre conèixer el desenvolupament general d'aquest en relació amb els objectius establerts. Els informes semestral seran elaborats per la DS de Relacions Internacionals i presentats a la Comissió del Consell Municipal competent per la Tercera Tinència d'Alcaldia.

### **Aplicatiu de transparència**

Responent al mandat de transparència de l'Ajuntament de Barcelona, la Direcció de Relacions Internacionals col·labora també en donar accés a la informació necessària per facilitar el control de l'acció municipal. A través del Portal de Transparència de

l'Ajuntament (<https://ajuntament.barcelona.cat/transparencia/ca>), els informes de seguiment del Pla Director i totes aquelles informacions que es considerin rellevants seran accessibles en aquesta web.

### **Ús del BCNROC- Repositori Obert de Coneixement de l'Ajuntament de Barcelona**

BCNROC és el repositori institucional d'Accés Obert de l'Ajuntament de Barcelona, mitjançant el qual l'Ajuntament obre a l'accés lliure i gratuït els seus documents digitals de difusió pública. La idea és enfortir la participació de la DS de Relacions Internacionals en la provisió de recursos d'informació de l'acció internacional de l'Ajuntament de Barcelona, perquè pugui ser recollida, emmagatzemada, gestionada i compartida a través d'aquest instrument ja existent. Al BCNROC s'hi pot incorporar no només informació interna, sinó també documentació externa d'interès municipal, fet que pot permetre enriquir l'instrument amb publicacions i recerques finançades per la DS de Relacions Internacionals, així com altres documentacions que es considerin d'interès.

### **Comunicació**

Una eina imprescindible que proporciona visibilitat a la feina de coordinació, transversalitat, transparència i coneixement és la comunicació. Per tal d'aconseguir els objectius del Pla Director i potenciar els espais d'interacció i incidència de Barcelona al món, es treballarà una estratègia de comunicació que serveixi tant a nivell intern com a nivell extern. Identificar les prioritats i ajudar a la seva correcta difusió en els diferents escenaris internacionals en els quals participa l'Ajuntament de Barcelona requereix un instrument estratègic que permeti aquesta comunicació compartida.

L'estratègia de comunicació que es defineixi haurà de comptar amb els dos principals instruments de què es disposa actualment:

#### **Espai web**

Relacions Internacionals disposa d'un espai propi en la web de Barcelona Ciutat Global (<https://ajuntament.barcelona.cat/relacionsinternacionalsicooperacio/ca>), la qual cosa garanteix una mirada coherent i integral de l'acció exterior de l'Ajuntament. L'espai de Relacions Internacionals ha de reforçar-se per permetre una visibilitat més adequada de les accions, iniciatives i actuacions que es porten a terme en aquest àmbit a l'Ajuntament de Barcelona. Caldria revitalitzar l'espai web, tot incorporant instruments ja existents com els plans de mandat anteriors, publicacions pròpies o encàrrecs de publicacions, el butlletí d'informació (*newsletter*) o altres qüestions que es considerin interessants i útils per a la ciutadania.

#### **Butlletí d'Informació – Newsletter**

La newsletter Barcelona Internacional ha de servir per compilar i informar de les accions, activitats i informacions diverses que la DS de Relacions Internacionals considera prioritàries. El seu accés ha de ser fàcil i obert a totes aquelles persones que hi puguin estar interessades. Per la seva especificitat temàtica, es pot valorar l'ús d'altres llengües més enllà de les oficials, per garantir-ne la difusió internacional (en una versió més reduïda o amb una newsletter compilatòria preparada amb menys assiduitat).

## ANNEXOS

### **Xarxes Internacionals de Ciutats**

#### **CGLU, la xarxa mundial global de governs locals i regionals**

Barcelona és la seu de la principal organització de ciutats del món, Ciutats i Governos Locals Units, creada el 2004. CGLU té vocació global i està organitzada en base a set àrees geogràfiques i dues seccions més, la metropolitana i la regional. L'objectiu de CGLU és defensar la democràcia i els drets, i representar als governs locals i regionals davant la comunitat internacional, sobretot davant de Nacions Unides, i exposar els seus interessos i desafiaments per tal de contribuir als reptes de l'agenda global de desenvolupament i de manera molt central l'Agenda 2030.

#### **Metropolis. L'associació Metropolis aplega ciutats i àrees urbanes de més d'un milió d'habitants de tot el món**

Creada el 1985, té gairebé 140 membres. És la secció metropolitana de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU) i el seu objectiu és contribuir a fer front als desafiaments urbans. Les seves eines: la formació, el debat, els projectes i donar visibilitat política internacional als interessos metropolitans.

Més específicament, Metropolis treballa per impulsar la reflexió sobre l'evolució de les metròpolis, trobar solucions innovadores als desafiaments metropolitans, afavorir la governança metropolitana per reduir desequilibris socials i econòmics i, finalment, facilitar i l'aprenentatge mutu i l'intercanvi de coneixements.

Barcelona presideix Metropolis Women i l'alcaldeessa és copresidenta de Metropolis en tant que presidenta de l'AMB.

#### **MedCités, la cooperació entre ciutats a la Mediterrània**

MedCités, creada a Barcelona l'any 1991, va néixer i créixer en el moment de la definició de la política euromediterrània, com una iniciativa del Programa *Mediterranean Environmental Technical Assistance* (METAP). Des del seu inici, està orientada al desenvolupament urbà sostenible. El seu Secretariat té la seu a l'Àrea Metropolitana de Barcelona i avui compta amb una vinculació important amb el marc institucional euromediterrani, inclòs el Secretariat de la UpM, amb qui ha desenvolupat una relació relativament privilegiada. Les relacions del seu Secretariat amb les diferents ciutats que componen la xarxa són molt valuoses, també amb les ciutats del nostre entorn més proper.

MedCités és una xarxa urbana consolidada, amb un important historial de cooperació i una forta relació amb les nostres institucions locals. Les seves capacitats tècniques i d'interacció entre el coneixement local i la seva aplicabilitat en els marcs de cooperació és més que notable.

#### **Centre Iberoamericà de Desenvolupament Estratègic Urbà (CIDEU), Barcelona treballa amb Iberoamèrica.**



CIDEU és la xarxa de ciutats iberoamericanes que des de 1993 comparteix i promou la cultura del pensament estratègic urbà. Té seu a Barcelona i està conformada per 152 socis: 124 ciutats i 28 institucions col·laboradores, que s'organitzen en xarxes territorials. La missió del CIDEU és promoure la manera estratègica de pensar en els processos de disseny i gestió de projectes urbans per aconseguir el desenvolupament sostenible de les ciutats iberoamericanes a través de la planificació estratègica. Les seves principals línies d'actuació s'orienten a la posada en valor de l'expertesa acumulada per les ciutats en la seva gestió estratègica, la formació d'estratègs urbans i la promoció de la cooperació entre ciutats.

### **Associació Internacional de Ciutats Educadores**

Fundada a Barcelona el 1994, l'Associació Internacional de Ciutats Educadores té per objectiu difondre i promoure el concepte de ciutat com a espina dorsal de la democràcia i la ciutadania. L'objectiu concret i comú és treballar en projectes i activitats per millorar la qualitat de vida dels habitants. Més específicament, treballa per promoure l'acompliment dels principis de la Carta de ciutats educadores; impulsar col·laboracions i accions concretes entre les ciutats, dialogar i col·laborar amb diferents organismes nacionals i internacionals

L'AICE té unes cinc-centes ciutats membres a tot el món i s'estructura sobre la base de les xarxes territorials. Disposa d'un Banc Internacional de Documents que aplega les experiències de les ciutats membres en els diversos àmbits que cobreix l'associació.

## Organismes internacionals i institucions d'estudis i recerca d'àmbit internacional presents a Barcelona

Cal destacar la presència d'entitats amb seu a Barcelona, de les quals l'Ajuntament en forma part, juntament amb altres administracions d'àmbit estatal, autonòmic o local. **Casa Àsia** ha esdevingut un referent de les relacions i intercanvis amb Àsia-Pacífic en els àmbits institucional, econòmic, cultural i educatiu, a més de treballar amb les comunitats asiàtiques a casa nostra. **Casa Amèrica Catalunya**, que és el resultat de la fusió de diverses societats americanistes fundades a Barcelona durant els primers anys del segle XX, constitueix avui un pont de diàleg i un instrument de col·laboració entre institucions, col·lectius i les societats de l'Amèrica Llatina i la societat catalana en diversos àmbits, especialment el de la cooperació cultural. De la mateixa manera, cal ressaltar el rol de **l'Institut Europeu de la Mediterrània (IEMed)** tenint en compte la seva actuació en referència a la promoció del coneixement i la cooperació a l'abast euromediterrani i la seva alineació amb els objectius del Procés de Barcelona d'Associació Euromediterrània i de la Unió per la Mediterrània.

Així mateix, a Barcelona hi ha diversos centres d'estudis i recerca amb prominència internacional que aporten renom a la ciutat, incloent-hi tant l'esfera privada com la pública. Pel que fa a la recerca, hi destaca la Fundació Centre d'Informació i Documentació Internacionals a Barcelona (**CIDOB**), que pretén informar i influenciar la gestió del rendiment internacional local i ser, a més, un referent internacional a Barcelona.

Altres entitats rellevants, vinculades l'àmbit de la formació, són **l'Institut Barcelona Estudis Internacionals (IBEI)**, creat el 2004 per fomentar la investigació post-gradual sobre afers internacionals, i el **Centre d'Estudis Internacionals (CEI)**, establert l'any 1987 amb la finalitat de desenvolupar un cos professional dedicat a la diplomàcia i a les relacions internacionals.

## Institucions internacionals presents a Barcelona

### **UpM - Unió per la Mediterrània**

Com a successor del projecte de cooperació regional anomenat "Procés de Barcelona", i arran de la I Conferència Euromediterrània de ministres d'Afers Exteriors, celebrada a Barcelona el 28 de novembre de 1995, la Unió per la Mediterrània va establir la seva seu a Barcelona a l'any 2010. L'organisme intergovernamental té 43 Estats membres (dels quals 28 són de la Unió Europea i 15 de la zona del sud i l'est del Mediterrani) i promou la cooperació euromediterrània per mitjà del diàleg polític i l'elaboració de diversos projectes conjunts. El **Secretariat de la Unió per la Mediterrània**, situat al Palau Reial de Pedralbes, és la primera institució intergovernamental permanent destinada a la cooperació de la regió. S'encarrega de les activitats operatives i col·labora amb diferents actors internacionals, aportant a la ciutat de Barcelona una plusvàlua important gràcies a les diverses oportunitats materialitzades a l'entorn de la UpM (el programa PRIMA, per exemple, com s'esmenta més endavant).

### **PRIMA - Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area**

La vis atractiva de Barcelona com a capital euromediterrània es manté encara avui. L'últim trimestre de 2017 es va establir a Barcelona el "**Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area**" (PRIMA), una organització emparada en l'article 185 del Tractat de la Unió Europea que permet estructurar la cooperació entre diferents Estats europeus i no europeus associats al Programa Marc de Recerca de la Comissió Europea. PRIMA està allotjat en instal·lacions del Ministeri d'Economia, Indústria i Competitivitat a la Universitat Politècnica de Barcelona. L'elecció de Barcelona com a seu d'aquesta estructura té una relació directa amb la presència de la UpM, ja que l'acord entre Estats va ser possible precisament, i només, per aquest fet. En les actuals circumstàncies, això té la màxima importància i caldria donar-li visibilitat.

### **European Forest Institute (EFI) - Oficina regional mediterrània**

Un exemple de l'elecció de Barcelona a partir del factor de capitalitat mediterrània d'una banda, i de l'obertura dels espais del Recinte de Sant Pau de l'altra, és l'establiment a Barcelona, l'any 2007, de l'**Oficina Regional mediterrània de l'EFI**. Aquesta és una organització internacional, creada pels Estats europeus, i EFIMED va ser la seva primera oficina regional. Treballa per la sostenibilitat dels boscos mediterranis connectant investigadors forestals, responsables polítics i diversos professionals per tal de millorar la gestió de la resiliència de l'ecosistema boscós de la regió mediterrània.

### **OMS - Organització Mundial de la Salut**

També establerta al Recinte Sant Pau, l'oficina de la **Organització Mundial de la Salut per a l'enfortiment dels sistemes de salut** va obrir les seves portes l'any 1999. Per tal de gestionar el suport tècnic del finançament dels sistemes de salut i contribuir al programa Inter-divisional sobre les respostes a malalties no transmissibles, aquesta oficina col·labora directament amb els Estats membres de la regió europea, proporcionant cursos de formació i realitzant anàlisis a nivell regional i nacional.

### **Unió Europea - F4E- Fusion for Energy**

L'organisme de la UE per gestionar el projecte internacional ITER sobre investigació energètica en el qual hi participen diversos països com Rússia, Estats Units, Japó o Índia, va obrir la seva seu a la ciutat de Barcelona l'any 2007 al barri de Diagonal Mar. Denominada **Fusion for Energy** (F4E), l'agència s'encarrega d'administrar els contractes corresponents a la Unió Europea durant un període de 35 anys. El gran pes internacional d'aquesta agència en termes d'innovació científica representa per a Barcelona una possibilitat important per consolidar el seu rol de líder desitjat pel que fa a la transició energètica.

### **Unió Europea – Representació de la Comissió Europea**

La Comissió Europea ha establert la **Representació de la Comissió Europea a Catalunya i les Illes Balears**, una de les seves oficines regionals, a la ciutat de Barcelona. Amb l'objectiu de proporcionar informació sobre la Comissió i enllaçar els interessos locals amb els de la Unió, l'oficina compta amb les funcions d'atenció ciutadana, de relació amb diverses institucions locals i mitjans de comunicació i d'organització d'actes públics. L'oficina de la Comissió Europea a Barcelona apropa la UE a la ciutat, dotant-la amb una major rellevància i connexió internacional.

## **Unió Europea - Oficina del Parlament Europeu**

De la mateixa manera que la Comissió Europea, el Parlament Europeu també ha instituint una de les seves agències a Barcelona. Situada a Passeig de Gràcia, l'**Oficina del Parlament Europeu** es destina essencialment a l'atenció al públic per tal d'informar als ciutadans sobre les activitats dutes a terme pel Parlament i les competències i decisions dels eurodiputats a nivell regional.

## **Altres actors internacionals presents a Barcelona**

Sota aquest epígraf és rellevant destacar la presència a Barcelona de l'**Urban Resilience Hub d'ONU-Hàbitat**. Aquest programa té per objectiu implementar projectes de cooperació d'àmbit internacional per promoure la resiliència urbana i treballar amb ciutats, universitats, societat civil i institucions públiques.

En relació amb el sector acadèmic, podem assenyalar el **Global University Network for Innovation** (GUNi), que està compost per centenars de membres provinent de 80 països, comptant amb diverses oficines regionals distribuïdes per cinc continents diferents, però que té com a ubicació de la seva seu la ciutat de Barcelona.

Fora del marc institucional i de cooperació territorial, hi ha altres ens presents a la ciutat que, des de l'àmbit social i privat, treballen amb aquesta vis internacional. En són exemples el **Barcelona Knowledge Hub**, l'Oficina del Mediterrani Sud d'Europa i la Mediterrània de l'**Academia Europaea**, amb seu a l'Institut d'Estudis Catalans; la **Fundació de Dones Euromediterrànies** amb seu a l'IEMED; **ASCAME**, Associació de Cambres de Comerç de la Mediterrània que tenen la seva seu a la Cambra de Comerç de Barcelona i organitza, amb el Secretariat de la UpM, la Setmana Econòmica de la Mediterrània a Barcelona.

La ciutat compta igualment amb un marc d'entitats que pertanyen a diferents xarxes euromediterrànies. A tall només d'exemple, cal mencionar les entitats de la ciutat que formen part de la xarxa **EuromedRights**, les Universitats a **EMUNI** (Universitat Euromediterrània, un projecte de la UpM, amb seu a Piran, Eslovènia), o altres entitats de la societat civil com la pròpia **Fundació Anna Lindh**. També és especialment rellevant la **xarxa EuroMeSCo**, que actualment compta amb 105 think tanks i centres de recerca de 32 països Euromed, especialitzats en temes de seguretat, desenvolupament econòmic i migracions. L'IEMed, que lidera aquesta xarxa des de 2010, n'és la seu i la seva secretaria permanent.

## **Cos consular de Barcelona**

Amb la finalitat de promoure la presència internacional de Barcelona, l'Ajuntament treballa bilateralment amb els cossos consulars presents a la ciutat. Després de Hong Kong, Nova York i Hamburg, Barcelona és la quarta ciutat no capital de l'Estat que compta amb més representació consular del món. A Barcelona s'hi troben establerts 90 consolats d'arreu del món:

- [Consolat de la República d'Albània](#)
- [Consolat General de la República Federal d'Alemanya](#)
- [Consolat General d'Algèria](#)
- [Consolat General de la República Argentina](#)
- [Consolat Honorari d'Austràlia](#)
- [Consolat General Honorari d'Àustria](#)
- [Consolat General Honorari de Bangladesh](#)
- [Consolat General de Bèlgica](#)
- [Consolat Honorari de Belice](#)
- [Consolat Honorari de la República de Benin](#)
- [Consolat de la República de Belarús](#)
- [Consolat General de la República de Bolívia](#)
- [Consolat Honorari de Bòsnia i Hercegovina](#)
- [Consolat General de Brasil](#)
- [Consolat Honorari de Burkina Faso](#)
- [Consolat del Canadà](#)
- [Consolat General de Colòmbia](#)
- [Consolat Honorari de la República de Corea](#)
- [Consolat Honorari de Costa d'Ivori](#)
- [Consolat General Honorari de Costa Rica](#)
- [Consolat Honorari de la República de Croàcia](#)
- [Consolat General de Cuba](#)
- [Consolat General de Dinamarca](#)
- [Consolat General de la República d'Equador](#)
- [Consolat General dels Emirats Àrabs Units](#)
- [Consolat Honorari de la República d'Eslovàquia](#)

- [Consolat General de la República d'Eslovènia](#)
- [Consolat General d'Estats Units d'Amèrica](#)
- [Consolat General d'Estònia](#)
- [Consolat General de les Filipines](#)
- [Consolat General de Finlàndia](#)
- [Consolat General de França](#)
- [Consolat Honorari de la República de Gàmbia](#)
- [Consolat de Geòrgia](#)
- [Consolat Honorari de Grècia](#)
- [Consolat Honorari de Guatemala](#)
- [Consolat de la República de Guinea Bissau](#)
- [Consolat Honorari de la República de Guinea Conakry](#)
- [Consolat Honorari de la República d'Haití](#)
- [Consolat General d'Hondures](#)
- [Consolat General de la República d'Hongria](#)
- [Consolat Honorari de l'Índia](#)
- [Consolat General d'Irlanda](#)
- [Consolat General d'Islàndia](#)
- [Consolat Honorari d'Israel](#)
- [Consolat General d'Itàlia](#)
- [Consolat General del Japó](#)
- [Consolat Honorari de la República de Kazakhstan](#)
- [Representació Diplomàtica de Liechtenstein - Consolat General de Suïssa](#)
- [Consolat Honorari del Gran Ducat de Luxemburg](#)
- [Consolat Honorari de Madagascar](#)
- [Consolat General de Malàisia](#)
- [Consolat General del Regne del Marroc](#)
- [Consolat Honorari de la República de Maurici](#)
- [Consolat General de Mèxic](#)
- [Consolat General de Mònaco](#)
- [Consolat Honorari de Mongòlia](#)

- [Consolat General del Nepal](#)
- [Consolat General de la República de Nicaragua](#)
- [Consolat General de Noruega](#)
- [Consolat Honorari de Nova Zelanda](#)
- [Consolat Honorari dels Països Baixos](#)
- [Consolat General de la República Islàmica del Pakistan](#)
- [Consolat General de Panamà](#)
- [Consolat General de la República del Paraguai](#)
- [Consolat General del Perú](#)
- [Consolat General de la República de Polònia](#)
- [Consolat General de Portugal](#)
- [Consolat General de Qatar](#)
- [Consolat General del Regne Unit](#)
- [Consolat General de la República Dominicana](#)
- [Consolat General de Romania](#)
- [Consolat General de la Federació de Rússia](#)
- [Consolat General de la República del Salvador](#)
- [Consolat General Honorari de la República del Senegal](#)
- [Consolat General de les Illes Seychelles](#)
- [Consolat General Honorari de la República de Singapur](#)
- [Consolat Honorari de la República Democràtica Socialista de Sri-Lanka](#)
- [Consolat General de Suècia](#)
- [Consolat General de Suïssa](#)
- [Consolat Honorari de la República Txeca](#)
- [Consolat Honorari de la República de Togo](#)
- [Consolat General de la República de Turquia](#)
- [Consolat General d'Ucraïna](#)
- [Consolat Honorari de la República d'Uganda](#)
- [Consolat General d'Uruguai](#)
- [Consolat General de la República d'Uzbekistan](#)
- [Consolat General de la República Bolivariana de Veneçuela](#)

- [Consolat General de Xile](#)
- [Consolat General de la República Popular de la Xina](#)
- [Consolat Honorari de Xipre](#)



## **Xarxes, associacions i organismes de les quals forma part l'Ajuntament de Barcelona**

Actualment, l'Ajuntament de Barcelona forma part de 41 xarxes i associacions internacionals amb les quals la ciutat reforça les causes locals a l'àmbit global. Aquestes són:

- Airport Regions Conference (ARC) [[www.airportregions.org](http://www.airportregions.org)]
- Associació Internacional de Ciutats Educadores (AICE) [[www.edcities.org](http://www.edcities.org)]
- Associació Internacional de Comissionats de Cinematografia (AFCl) [[www.afci.org](http://www.afci.org)]
- Association International Villes et Ports (AIVP) [[www.aivp.org](http://www.aivp.org)]
- Association of Cities and Regions for Recycling and Sustainable Resource management (ACR+) [[www.acrplus.org](http://www.acrplus.org)]
- Association Trans Europe TGV Rhin-Rhone-Mediterranée [[www.transeuropetgv.net](http://www.transeuropetgv.net)]
- C40 Cities Climate Leadership Group [[www.c40cities.org](http://www.c40cities.org)]
- Ciutats i Governs Locals Units (CGLU) [[www.uclg.org](http://www.uclg.org)]
- Centre Iberoamericà de Desenvolupament Estratègic Urbà (CIDEU) [[www.cideu.org](http://www.cideu.org)]
- Comitè de ciutats i aglomeracions per l'alta velocitat i la interconnexió ferroviària del corredor mediterrani [pàgina web no disponible]
- Consell Català del Moviment Europeu [[www.ccmeur.cat](http://www.ccmeur.cat)]
- Consell de Municipis i Regions d'Europa (CMRE) [[www.ccre.org](http://www.ccre.org)]
- Délice, The City Network on Food and Gastronomy [<https://www.delice-network.com/>]
- Energie-Cités [[www.energy-cities.eu](http://www.energy-cities.eu)]
- ESINET [[www.esinet.ebn.be](http://www.esinet.ebn.be)]
- Eurocities [[www.eurocities.eu](http://www.eurocities.eu)]
- European BIC Network (EBN) [[www.ebn.be](http://www.ebn.be)]
- European Network of Policewomen [[www.enp.nl](http://www.enp.nl)]
- Fòrum Europeu per la Seguretat Urbana (FESU) [[www.efus.eu](http://www.efus.eu)]
- Global Growth Network [[www.cicom.fr](http://www.cicom.fr)]
- Governs Locals per la Sostenibilitat (ICLEI) [[www.iclei.org](http://www.iclei.org)]
- IMPACTS Europe - Information Management Policies Assessment for City Transportation [[www.impacts.org](http://www.impacts.org)]
- International Association of Science Parks (IASP) [[www.iasp.ws](http://www.iasp.ws)]
- Living Labs Global (ENOLL) [[www.openlivinglabs.eu](http://www.openlivinglabs.eu)]
- Major Cities of Europe [[www.majorcities.eu](http://www.majorcities.eu)]
- Mayors for Peace [[www.mayorsforpeace.org](http://www.mayorsforpeace.org)]
- MENON [[www.menon.org](http://www.menon.org)]
- Metropolis [[www.metropolis.org/](http://www.metropolis.org/)]
- Milan Urban Food Policy Pact-UFPP [[www.milanurbanfoodpolicypact.org](http://www.milanurbanfoodpolicypact.org)]
- Observatori Internacional de Democràcia Participativa (OIDP) [[www.oidp.net](http://www.oidp.net)]
- POLIS- Promoting Operational Links with Integrated Services [[www.polis-online.org](http://www.polis-online.org)]
- Procura+ Network [[www.procuraplus.org](http://www.procuraplus.org)]
- REN21 Renewable Energy Policy Network for 21st Century [[www.ren21.net](http://www.ren21.net)]
- Reseau Art Nouveau Network [[www.artnouveau-net.eu/](http://www.artnouveau-net.eu/)]
- Reseau Cités des Métiers [[www.reseaucitesdesmetiers.com](http://www.reseaucitesdesmetiers.com)]
- The Competitiveness Institute (TCI) [[www.tci-network.org](http://www.tci-network.org)]

- UCCI – Unió Ciutats Capitals Iberoamericanes [<http://ciudadesiberoamericanas.org/>]
- Urban Resilience Programme – UN Habitat ( [www.Urbanresiliencehub.org](http://www.Urbanresiliencehub.org))
- World Tourism Cities Federation [<https://en.wtcf.org.cn/>]
- Xarxa FP [[www.xarxafp.org](http://www.xarxafp.org)]
- Xarxa de Ciutats Europees en Usos del Temps [pàgina web no disponible]