

# Capítulo India

Noviembre 2025



Con la colaboración de



01 PRESENTACIÓN  
INSTITUCIONAL

02 RESUMEN  
EJECUTIVO

03 ¿POR QUÉ  
LA INDIA?

04 EL MARCO EUROPEO  
DE LAS RELACIONES  
CON LA INDIA

05 LA DIMENSIÓN  
INTERNACIONAL  
DE LAS CIUDADES  
DE LA INDIA

06 LAS RELACIONES  
ENTRE INDIA Y  
BARCELONA

# Presentación institucional del Alcalde de Barcelona Jaume Collboni Cuadrado

**Capítulo INDIA** nace con la voluntad de profundizar en el conocimiento mutuo y de reforzar los lazos entre Barcelona y la India, un país que hoy se erige en uno de los grandes protagonistas del escenario internacional. Con más de mil cuatrocientos millones de habitantes, una economía en expansión sostenida y una presencia cada vez más influyente en la gobernanza global, la India se ha consolidado como un actor decisivo en la definición de los grandes retos políticos, económicos y medioambientales del siglo XXI.

Para Barcelona intensificar la relación con la India representa una oportunidad de colaboración en aquellos ámbitos en los que nuestra ciudad ha construido un liderazgo reconocido: el desarrollo urbano sostenible, la movilidad inteligente, la innovación digital, la logística, la internacionalización empresarial, la educación superior y el intercambio cultural. Al mismo tiempo, nos invita a proyectar una mirada abierta y estratégica hacia la diversidad, la escala y el dinamismo que caracterizan el contexto indio.

Este documento, impensable sin el valioso trabajo, colaboración y orientación de Casa Asia, responde a una estrategia de cooperación que nace de la suma de esfuerzos entre el Ayuntamiento de Barcelona, los agentes de la Gran Barcelona y la activa participación de la comunidad india residente en nuestra ciudad. Gracias a esta confluencia de visiones y experiencias, ha sido posible articular un marco común de entendimiento, una agenda compartida de objetivos y una voluntad firme de avanzar juntos hacia un progreso que beneficie a ambas sociedades.

Barcelona siempre ha crecido desde la apertura, el diálogo y la vocación internacional. Fortalecer los lazos con la India, con sus ciudades, sus instituciones, su comunidad y su ciudadanía amplía nuestras alianzas, enriquece nuestro aprendizaje colectivo y refuerza nuestra capacidad de innovar, de adaptarnos y de contribuir, con determinación y esperanza, a la construcción de un mundo más próspero, equilibrado y humano.





# Resumen ejecutivo

## 2.1 Introducción

Desde principios del siglo **xxi**, la India ha experimentado un cambio significativo que la ha consolidado como un actor clave en el ámbito global. Hoy **es imposible analizar la política internacional sin tener en cuenta a este país**, cuyo ascenso es factor esencial en las relaciones internacionales. Además, **se ha convertido en un socio estratégico fundamental**, por lo que es crucial desarrollar una comprensión profunda del país y una estrategia específica. Barcelona ha mantenido hasta ahora relaciones limitadas con la India; este capítulo analiza los vínculos actuales y propone vías para su mejora.

### RELEVANCIA INTERNACIONAL

En los últimos años la India ha reforzado su papel en la política global con un **marcado compromiso hacia el multilateralismo**. Ha desempeñado un papel activo en la revitalización de la Asociación de la Cuenca del Pacífico (IORA), es miembro del Diálogo Cuadrilateral de Seguridad (conocido simplemente como Quad) junto con EE. UU., Australia y Japón, y desde el 2017 es miembro pleno de la Organización de Cooperación de Shanghái (SCO), de la cual albergó, en el 2023, la cumbre de jefes de Estado. Estas acciones muestran su creciente relevancia en una Asia que emerge como epicentro global, y su **capacidad para negociar acuerdos bilaterales y consolidar alianzas** económicas y geopolíticas.

La presidencia india del G20 en el 2023 evidenció su **liderazgo y capacidad de consenso internacional**, con la incorporación de la Unión Africana, el lanzamiento de la Alianza Global de Biocombustibles y la Iniciativa Global de Salud Digital, y la promoción de reformas en bancos

multilaterales e infraestructuras digitales. Más allá del G20, la India impulsa iniciativas globales como la Alianza Solar Internacional, la Coalición para Infraestructuras Resilientes y la reciente Iniciativa del Crédito Verde en la COP28, con lo que reafirma su **liderazgo en la transición energética y climática**.

### ASCENSO ECONÓMICO

India ha experimentado un **crecimiento económico sostenido con desarrollo en infraestructuras clave** y una fuerte **apuesta por la digitalización**. Su población joven, **capacidad productiva y consumo interno, junto con la inversión en talento**, especialmente en

tecnologías de la información, la sitúan como una de las principales potencias económicas globales. Iniciativas como Make in India, Smart Cities Mission y la National Infrastructure Pipeline **impulsan este avance**. Destaca su ecosistema emprendedor, con más de 127.000 *startups* y 110 unicornios, respaldado por programas como Startup India, India Stack y Digital India, que promueven la **inclusión tecnológica en todo el país**.

Además, sectores como la **bioeconomía**, impulsada por la innovación y la sostenibilidad, contribuyen con el 4,25 % del PIB nacional y consolidando a la India como *hub* global en bioproducción.





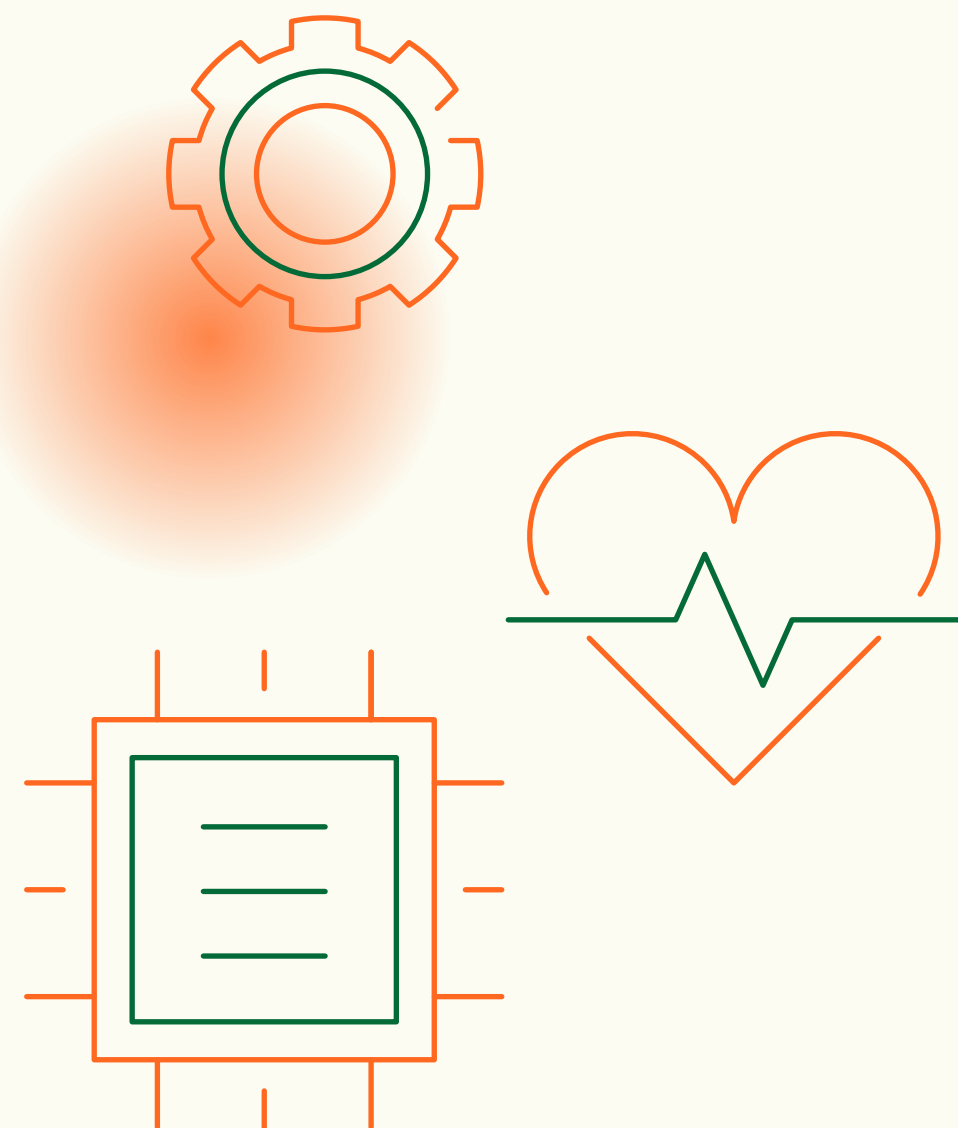
## CAPITAL HUMANO

La India se ha consolidado como una **fuentes importante de talento global**, con una población joven cuya edad media es de aproximadamente 28,8 años. Un porcentaje significativo de profesionales busca oportunidades en el extranjero. Su talento destaca en **tecnología, ingeniería y salud**, con un 34 % de graduados en disciplinas STEM, lo que representa cerca de dos millones de nuevos titulados anuales. Según el informe sobre indicadores de ciencia e ingeniería del 2022 de la Fundación Nacional de Ciencias de EE. UU., la India es el tercer mayor productor de conocimiento en estas áreas. Además, genera el 16 % del talento global en inteligencia artificial y *big data* y tiene el mayor número de facultades de medicina del mundo. Europa es un destino creciente para la India, puesto que sus habitantes representan cerca del 25 % de las *blue cards* europeas emitidas en el 2022.

## ATRACTIVO CULTURAL

La India posee un notable **poder blando**, expresado en su legado cultural, que incluye **el yoga, la espiritualidad, la gastronomía, el cine de Bollywood, su diversidad cultural y su modelo democrático**, referente para otros países en desarrollo. Es el sexto país con más sitios declarados patrimonio de la humanidad por la UNESCO, lo que subraya su relevancia cultural e histórica. Entre sus logros destacan la declaración del 21 de junio como Día Internacional del Yoga por la ONU, la proyección global de Bollywood y la popularización de danzas tradicionales como el *bhangra*. La promoción cultural en el extranjero está coordinada por el Indian Council for Cultural Relations (ICCR), que consolida su influencia internacional.

“Un porcentaje significativo de profesionales busca oportunidades en el extranjero. Su talento destaca en tecnología, ingeniería y salud, con un 34 % de graduados en disciplinas STEM, lo que representa cerca de dos millones de nuevos titulados anuales.”



## 2.2 El marco europeo y estatal de las relaciones con la India

### MARCO EUROPEO

#### Principales hitos en las relaciones entre la UE y la India

- **1962:** establecimiento de relaciones diplomáticas entre la CEE y la India.
- **1993:** declaración política conjunta, que amplió la cooperación más allá del comercio e inició reuniones ministeriales anuales.
- **1994:** acuerdo de colaboración UE-India, marco jurídico de las relaciones bilaterales.
- **2004:** asociación estratégica basada en valores comunes y el multilateralismo.
- **2007:** inicio de negociaciones para un acuerdo de libre comercio (suspendidas en el 2013 y reanudadas en el 2021).
- **2017:** alianza para una urbanización inteligente y sostenible.
- **2018:** estrategia india de la UE.
- **2020:** hoja de ruta UE-India 2025, y EU-India Connectivity Partnership en energía, transporte y digitalización.
- **2021:** primera reunión de líderes entre la India y los 27 Estados miembros; reanudación de negociaciones comerciales e inicio de discusiones sobre inversiones.
- **2022:** 60.º aniversario de relaciones diplomáticas.
- **2023:** primer Consejo de Comercio y Tecnología, con un récord de 120.000 millones de euros en comercio bilateral.

- **2024:** acuerdo comercial con la AELC (Islandia, Liechtenstein, Noruega y Suiza).

El futuro acuerdo de libre comercio UE-India, que se encuentra en una fase avanzada de negociación, es una pieza clave para consolidar las relaciones comerciales en un contexto de tensiones geopolíticas.

### MARCO ESTATAL

Las **relaciones diplomáticas entre España y la India se establecieron en 1956** con la apertura de la embajada española en Nueva Delhi y se han fortalecido con 11 tratados, 31 memorandos de entendimiento y 2 declaraciones conjuntas. La cooperación incluye tres comisiones mixtas en economía, defensa y tecnología, junto a un **diálogo regular en política, seguridad y turismo**. España cuenta con una **embajada en Delhi, un consulado en Bombay**, consulados honorarios y oficinas sectoriales, **mientras que la India tiene una embajada en Madrid, un consulado general en Barcelona** y un consulado honorario en Tenerife.

El vínculo bilateral se refuerza con iniciativas como el **Foro España-India** y el **Foro de CEOs España-India**.

En la visita oficial del presidente español Pedro Sánchez a la India en octubre del 2024, se declaró el **Año Dual España-India 2026**, que coincidirá con el 60.º aniversario de las relaciones y se centrará en la cultura, el turismo y la inteligencia artificial. Se firmaron acuerdos en cooperación aduanera e inversión y memorandos de entendimiento en los ámbitos ferroviario y cultural. La visita del ministro de Exteriores indio a España en enero del 2025 reafirmó esta sólida relación. **El Ayuntamiento de Barcelona apoya estos acuerdos y objetivos** que refuerzan su compromiso en la cooperación bilateral en los ámbitos nacional y europeo.



## 2.3 La dimensión internacional de las ciudades de la India

La India es una federación formada por **28 estados y 8 territorios de la unión**, con competencias diferenciadas entre el Gobierno central y los estatales. La gobernanza local se regula mediante las enmiendas constitucionales **73 (rural)** y **74 (urbana)** de 1992, que fortalecieron la autonomía municipal; para Barcelona, destaca la 74, centrada en organización urbana.

En el ámbito urbano, la **enmienda 74** define tres tipos de **cuerpos locales urbanos (ULB, por sus siglas en inglés): corporaciones municipales (nagar nigam)** para ciudades de más de un millón de habitantes, **municipalidades (nagar palika)** para menos de un millón, y **nagar panchayat** para zonas en transición rural-urbana.

En las corporaciones municipales destacan dos figuras: el **alcalde**, jefe político con funciones representativas y ceremoniales, y el **comisionado municipal**, alto funcionario nombrado por el Estado con plenos poderes ejecutivos y de gestión. Este modelo genera una **dualidad fuerte entre representación política y control administrativo** y diferencia la gobernanza de las ciudades indias de las europeas.

### INSTITUCIONES CLAVE EN LA GESTIÓN URBANA Y EL DESARROLLO DE CIUDADES EN LA INDIA

La India cuenta con **varias instituciones clave para formular e implantar políticas urbanas**, especialmente en gobernanza, desarrollo sostenible e infraestructura.

El Ministerio de Vivienda y Asuntos Urbanos impulsa programas nacionales como la Smart Cities Mission. El National Institute of Urban Affairs (NIUA) y *think tanks* como la Observer Research Foundation (ORF) y el Centre for Urban and Regional Excellence (CURE) conectan la investigación con la práctica urbana y colaboran internacionalmente.

En gobernanza local y fortalecimiento de capacidades destacan el All India Institute of Local Self-Government (AIILSG) y la Association of Municipalities and Development Authorities (AMDA), que promueven formación y colaboración entre municipios y autoridades en todo el país.

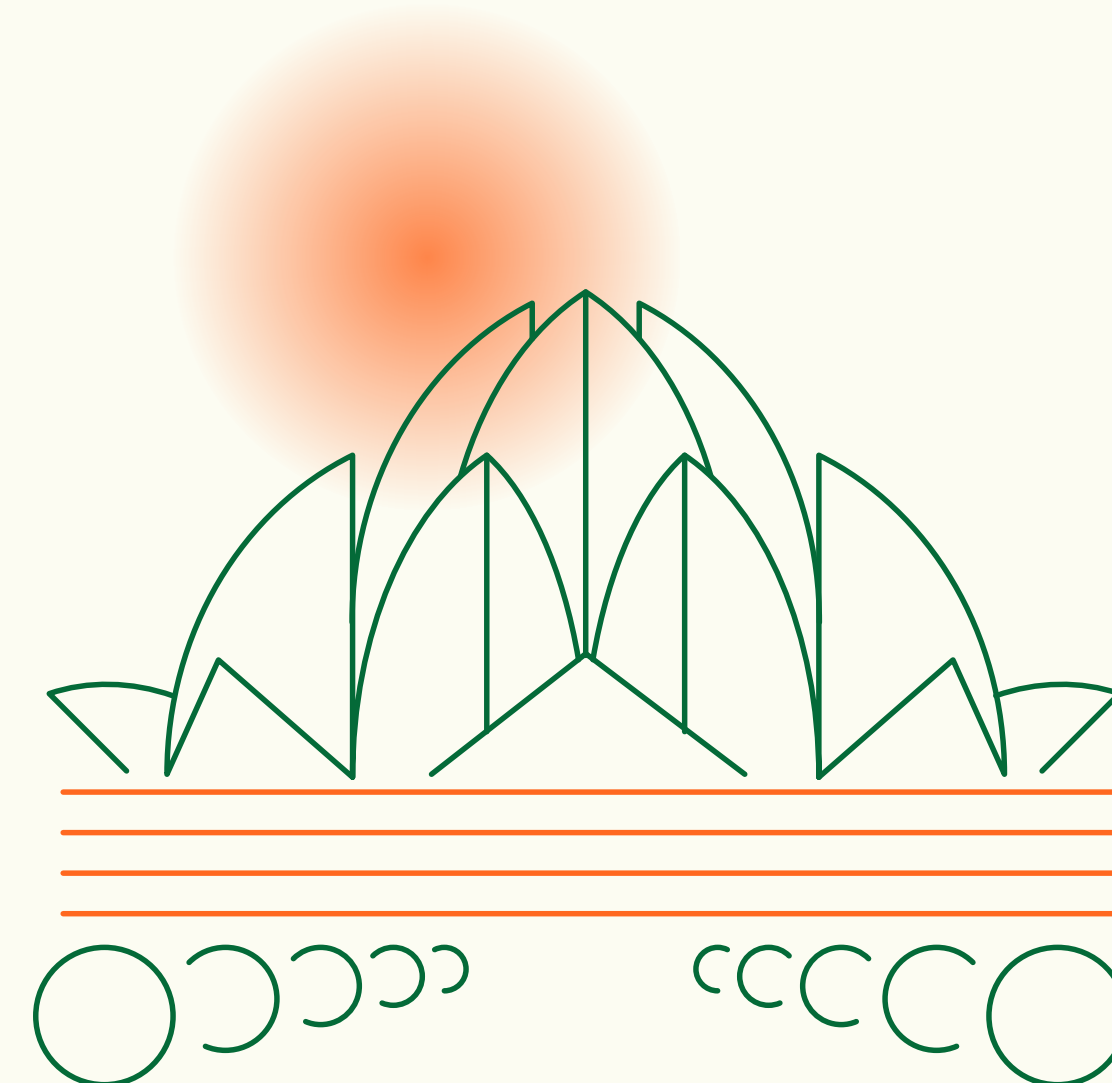
A escala local, en **Bombay** la entidad Mumbai First se centra en desarrollo sostenible e infraestructura urbana, y el Urban Design Research Institute (UDRI) trabaja en vivienda, transporte e inclusión. En **Hyderabad**, el Hyderabad Urban Lab (HUL) combina investigación aplicada y acción urbana. En **Bangalore**, el Bangalore Political Action Committee (B.PAC) impulsa la gobernanza y la calidad de vida, The Urban Vision se centra en diseño urbano y sostenibilidad, y el Janaagraha Centre for Citizenship and Democracy promueve la infraestructura y la participación ciudadana. Estas organizaciones facilitan la cooperación con ciudades internacionales como Barcelona.

### REDES DE CIUDADES Y ALIANZAS INTERNACIONALES PARA EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE

La India participa en **redes y alianzas globales para enfrentar el cambio climático y promover el desarrollo urbano sostenible**, aunque su presencia todavía tiene margen de crecimiento. Destacan las redes internacionales **C40**, con miembros como

Delhi, Bombay, Chennai, Bangalore y Ahmedabad, enfocadas en el cambio climático; ICLEI, centrada en el desarrollo urbano sostenible, y el **Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía**, comprometido con la reducción de emisiones y la resiliencia climática.

Otras iniciativas incluyen **CGLU**, que promueve la representación internacional y los objetivos de desarrollo sostenible; la **Resilient Cities Network**, con miembros como Pune, Surat y Chennai, que desarrolla estrategias de resiliencia, y la red **Metropolis**, que impulsa la cooperación metropolitana con ciudades como Hyderabad, Bhopal y Nueva Delhi. Aunque la participación india ha sido desigual, estas redes ofrecen oportunidades para que Barcelona fortalezca su relación con el país en estos ámbitos.



## 2.4 Las relaciones entre India y Barcelona

### RELACIONES INSTITUCIONALES

La organización de misiones institucionales enfocadas en la innovación, la tecnología y el desarrollo urbano sostenible ha sido clave para fortalecer los vínculos entre Barcelona y la India. Sin embargo, el seguimiento ha sido limitado.

Destacan hitos como la misión “Business bridge” en el 2005, la misión inversa en el 2008 para atraer empresas tecnológicas, las visitas oficiales del presidente de la Generalitat en el 2013 y del alcalde Xavier Trias en el 2014, y la misión a Bangalore en el 2022 enfocada a sectores digitales y tecnológicos.

En el 2010 se firmó una carta de intenciones con la Autoridad de Desarrollo de Delhi y un convenio con Barcelona Regional, aunque sin resultados concretos.

**Casa Asia** y la **Fundación Consejo España-India** han promovido intercambios culturales, económicos y diplomáticos, incluidos programas de líderes indios y el Foro España-India. La apertura del **Consulado General de la India en Barcelona en el 2024** elevó la representación diplomática a misión consular de carrera.

### RELACIONES COMERCIALES

**ACCIÓ** cuenta con oficinas en **Bombay y Delhi** que cubren la India, Bangladesh y Sri Lanka y que facilitan la presencia empresarial catalana en la región.

Las **conexiones marítimas** entre la India y Barcelona incluyen **seis líneas directas**, con





servicios de contenedores y transporte de coches, y destaca la misión del 2023 del **Puerto de Barcelona** a Bombay para fortalecer la cooperación portuaria y apoyar la Visión Marítima 2030 de la India con proyectos por 8.900 millones de dólares en doce puertos.

**La futura firma del acuerdo de libre comercio UE-India** abre oportunidades para reforzar el comercio y la inversión en un marco competitivo para empresas catalanas. Cataluña tiene 80 filiales de 64 empresas de la India, mientras que 67 filiales de 48 empresas indias operan en Cataluña en **sectores clave como movilidad, ciudades inteligentes, TIC, ciencias de la vida, sostenibilidad y maquinaria**.

Actualmente **no existen rutas aéreas directas entre Barcelona y la India**, lo que representa un reto y

una oportunidad para mejorar la conectividad y el flujo comercial, inversionista y de personas.

**Fira de Barcelona** mantiene representante en la India y promueve la participación en eventos como el Smart City Expo World Congress y World Food India, atrayendo a expositores, ministros y altos cargos.

## TURISMO

El turismo indio muestra **un crecimiento sostenido a escala internacional**, con 28,2 millones de salidas en el 2023, que superan los niveles prepandemia. **España es uno de los destinos europeos que más crece para este mercado**, con un gasto medio de 2.340 euros por turista en el 2023 y un total de 584

millones de euros, mientras en el 2024 el gasto medio subió a 2.608 euros y la estancia media a 7,3 noches. El turismo MICE (reuniones, incentivos, conferencias y exposiciones) y el segmento *bleisure* (negocios y ocio) son relevantes, y la influencia de Bollywood ha reforzado el interés por España.

**Cataluña lidera la recepción de turistas indios en España**, con 114.626 visitantes en el 2023, de los cuales 43.497 visitaron Barcelona, un aumento del 155 % respecto al 2019. La mayoría viaja entre abril y julio, aunque crece el turismo fuera de temporada. Los turistas indios valoran la cultura, la historia y los viajes independientes, lo que impulsa el segmento FIT (*free independent tourist*) en la ciudad.

## COMUNIDAD INDIA EN BARCELONA

**La comunidad india en Barcelona es amplia y clave para el tejido social y económico local**, y concentra el 62 % de las personas indias residentes (8.013) en Cataluña en el 2023. Existen varias entidades que promueven la cultura india y la integración, como el Indian Culture Center, la Fundación Indali y el Nupura Centre of Performing Arts, y que colaboran con Casa Asia. Barcelona acoge importantes celebraciones culturales, como el Día Internacional del Yoga, el Diwali, el Holi y el Ugadi, entre otras.

## RELACIONES ACADÉMICAS

La **movilidad académica india crece notablemente**, impulsada por el interés estudiantil y los acuerdos institucionales. En el 2022 había 1,3 millones de alumnado indio estudiando en el extranjero, aunque **pocos en Barcelona**. Escuelas como IESE y

ESADE atraen a estudiantes indios de MBA por su prestigio.

En el 2024 se firmó un **memorando de entendimiento entre la CRUE** (Conferencia de Rectores y Rectoras de Universidades Españolas) y la **AIU** (Asociación India de Universidades) para el intercambio académico y la colaboración en investigación. Y la **Alianza 4 Universidades (A4U)** (que incluye a la UAB y la UPF) establece acuerdos en ingeniería, biotecnología y ciencias económicas.

## RETOS

A pesar de los avances, las relaciones entre Barcelona y la India todavía se enfrentan a desafíos. La **ausencia de vuelos directos** limita la conectividad y las oportunidades comerciales y turísticas, aunque se está estudiando una futura conexión aérea directa entre ambas regiones. Además, las **diferencias administrativas** — marcadas por el papel predominante de los gobiernos central y estatales — reducen la autonomía municipal en la India y dificultan la cooperación directa entre ciudades.

También influyen la **falta de recursos de muchas urbes indias**, lo que restringe su participación en redes internacionales, y la complejidad burocrática para el desarrollo de proyectos, agravada por los **cambios de interlocutores**.

Colaborar con la India exige una visión a medio plazo: es un contexto con **procesos administrativos extensos, diferencias culturales y retornos de inversión normalmente a largo plazo**, que **requieren de socios locales sólidos y continuos**.



## 2.5 Principales acciones recomendadas

### OBJETIVO 1 Impulso de mecanismos de captación de talento indio

La India es una fuente de profesionales altamente cualificados en sectores estratégicos para Barcelona, lo que puede impulsar la competitividad local y el desarrollo de nuevas tecnologías. Se recomienda:

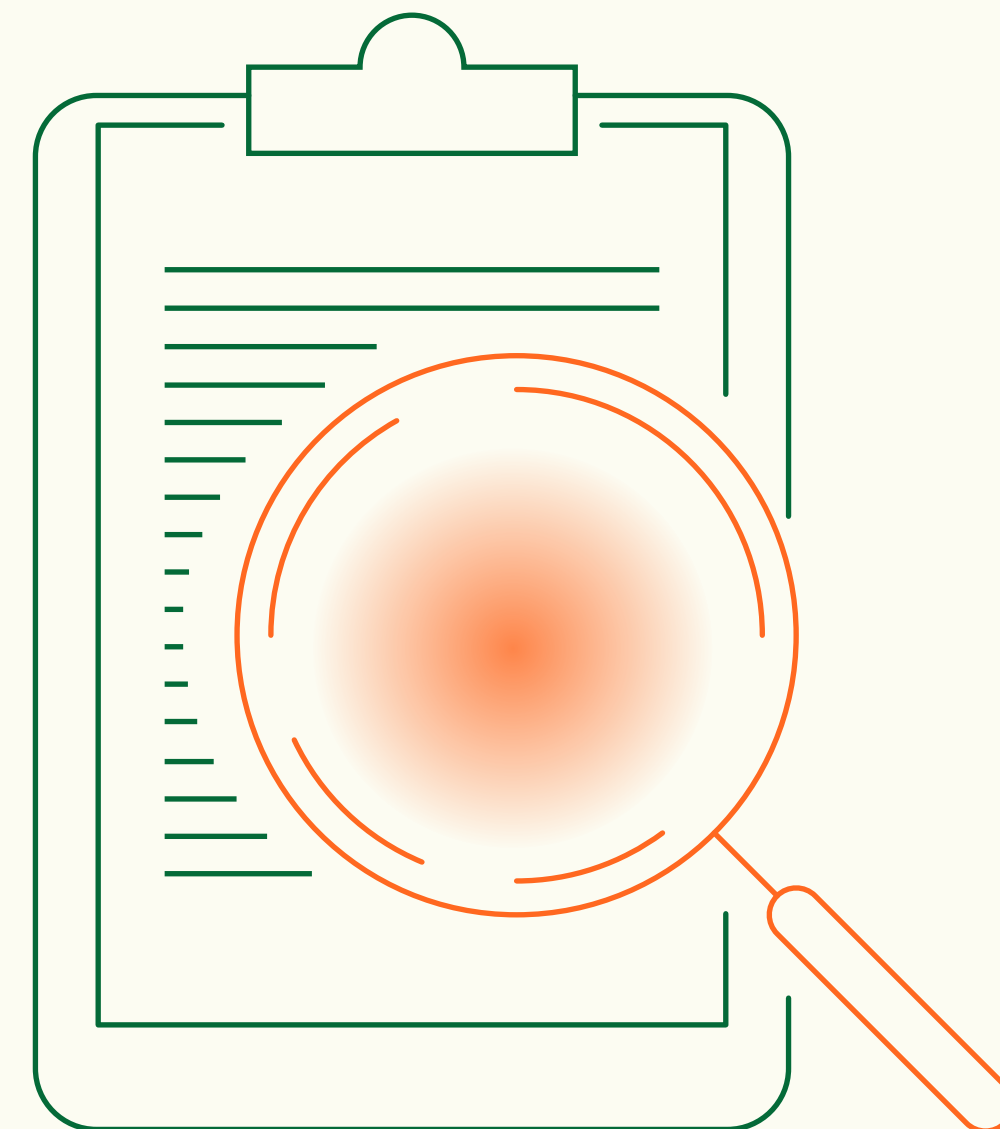
- **Organizar una reunión entre el Ayuntamiento y las principales empresas indias** en Barcelona para conocer a fondo la comunidad profesional india y comprender sus necesidades y métodos de captación de talento.
- **Promover la participación de profesionales indios en programas** como Digital Talent (Mobile World Capital) y Welcome IT Day.
- **Generar vínculos con estudiantes y exalumnos indios** para aprovechar su papel como puente entre Barcelona, la India y otros países de residencia.
- **Facilitar los trámites de instalación y adaptación de profesionales indios** mediante programas como el International Welcome Desk o el International Community Day, adaptados a sus necesidades.
- **Valorar la colaboración con iniciativas como Skill India** para atraer perfiles cualificados a través de sus centros de formación y redes.

### OBJETIVO 2 Colaboración en el ámbito de la biotecnología

El sector biotecnológico ofrece amplias oportunidades de cooperación entre Barcelona y la India, impulsado por su rápido crecimiento y un ecosistema innovador en ambos países. La complementariedad de sus capacidades permite desarrollar alianzas estratégicas y proyectos conjuntos en biomedicina, biofarma y salud digital. Se recomienda:

- **Monitorear los hubs emergentes** en Pune, Ahmedabad y Bhubaneswar, además de fortalecer la colaboración con polos consolidados como Hyderabad y Bangalore.
- **Participar en ferias**, como la Global Bio-India para visibilizar la oferta catalana y atraer a inversores.
- **Establecer vínculos con organismos clave** como el BIRAC y centros de innovación como Bangalore Bioinnovation Centre o ICT Mumbai Biocluster.
- **Fomentar la cooperación entre parques científicos**, como el Parque de Investigación Biomédica o el Parque Científico de Barcelona, y los parques biotecnológicos del National Biotechnology Parks Scheme.
- **Involucrar al ecosistema indio en BioSpain** para reforzar la dimensión internacional del evento y el papel de Barcelona como socio de referencia.
- **Estrechar lazos con instituciones indias dedicadas a las neurociencias**, como el Centre for Brain Research en Bangalore o el Sunita Sanghi Centre en el IIT Mumbai, alineadas con la investigación local en enfermedades neurodegenerativas.

“La identificación de sinergias específicas entre ciudades indias y Barcelona es clave para sentar las bases de una colaboración efectiva.”



### OBJETIVO 3 Participación en programas de redes de ciudades internacionales con actividad en la India

Las redes internacionales de ciudades representan plataformas eficaces para fortalecer la cooperación entre la India y Barcelona en sostenibilidad y desarrollo urbano:

- **C40**, donde Barcelona comparte áreas de interés con varias ciudades indias, como la calidad del aire y la transición verde, entre otras.
- **ICLEI**, a través de iniciativas como la 100% Renewables Cities and Regions Network y la EcoMobility Alliance, centradas en la transición energética y la movilidad sostenible.
- **Urban Ocean** de la Resilient Cities Network, donde Barcelona podría participar como mentor para impulsar la reducción de la contaminación marina y promover la economía circular.

### OBJETIVO 4 Fomento de colaboración con ciudades y entidades indias alineadas a intereses de Barcelona

La identificación de sinergias específicas entre ciudades indias y Barcelona es clave para sentar las bases de una colaboración efectiva, lo que también requiere entender las dinámicas administrativas del país. Es fundamental detectar áreas de interés compartido, como proyectos de alto impacto económico en sostenibilidad, acción climática, infraestructuras o desarrollo de competencias, y explorar otras alternativas, ya que la diplomacia ciudad-ciudad aún no está consolidada. Para ello, se recomienda:



- **Identificar los organismos clave en cada ciudad** (autoridades de desarrollo urbano, corporaciones municipales, órganos de gobierno) para facilitar una colaboración más adaptada.
- **Valorar la colaboración con los estados federales**, dado su peso en la consolidación de iniciativas.
- **Contactar con *think tanks* y entidades público-privadas** dedicadas a la transformación urbana, especialmente a escala local, cuando la conexión directa con ciudades indias resulte más compleja.

#### OBJETIVO 5 Apoyo a la diáspora india en Barcelona y a su diversidad cultural

La diáspora india es un actor esencial en el tejido cultural, social y económico de Barcelona. Profundizar en su integración contribuiría a enriquecer la ciudad, generar nuevas oportunidades de intercambio y reforzar su proyección internacional. Es importante también reconocer la diversidad interna de esta comunidad para diseñar iniciativas adecuadas. En este sentido, se plantea:

- **Desarrollar una mayor implicación municipal en celebraciones clave** (Diwali, Día Internacional del Yoga) y valorar incorporar el Ratha Yatra al calendario oficial.
- **Promover el aprendizaje del hindi entre hijos de familias indias escolarizadas en Barcelona**, siguiendo los principios de interculturalidad y de la Declaración universal de los derechos lingüísticos.
- **Favorecer la reagrupación familiar** para equilibrar la actual desproporción de género en la comunidad india.

- **Impulsar el cine como herramienta cultural** apoyando rodajes y ciclos de cine indio en Barcelona y explorando la opción de situar la ciudad como sede de eventos internacionales como los Premios IIFA.
- **Utilizar la gastronomía india como espacio de encuentro intercultural** integrándola en foros como el Gastronomic Forum Barcelona.
- **Promover intercambios culturales** entre *castellers* y *govindas* de Bombay y Pune.
- **Potenciar la práctica del cricket** en colaboración con la Federación Catalana y clubes locales, como vía de integración y reconocimiento de la tradición deportiva india.

#### OBJETIVO 6 Colaboración en logística y ferias

Las principales instituciones en el ámbito logístico (principalmente los puertos, aunque también los aeropuertos), junto con la fortaleza de Barcelona en ferias comerciales, constituyen puntos estratégicos para fortalecer las relaciones comerciales, atraer inversiones y a profesionales y reforzar el posicionamiento internacional de la ciudad. En este sentido, se plantea:

- **Explorar sinergias entre el Puerto de Barcelona y los puertos indios**, especialmente Bombay, en descarbonización y sostenibilidad.
- **Aprovechar el liderazgo de Barcelona en automatización y digitalización portuaria** para intercambios y colaboración.
- **Fomentar la participación de puertos indios en eventos clave del Puerto de Barcelona**, como Smart Ports.

- **Aprovechar las oportunidades de la India-EU Connectivity Partnership.**
- **Incrementar la participación india en ferias de Fira de Barcelona**, como el Smart Cities World Congress y Alimentaria, y aprovechar la presencia de delegaciones indias en eventos internacionales como el Mobile World Congress o Integrated Systems Europe para organizar encuentros estratégicos con el Ayuntamiento y otras entidades.
- **Impulsar el vuelo directo Barcelona-India** a través del Comité de Desarrollo de Rutas Aéreas (CDRA).

#### OBJETIVO 7 Captación de turismo indio

El crecimiento de las clases medias y la población joven en la India convierte el país en un mercado turístico en expansión, con gran proyección futura y un perfil que puede favorecer un turismo más sostenible en la ciudad. Para fomentar su atracción y aprovechar este crecimiento, se recomienda:

- **Centrarse en sectores como el MICE y el turismo de bodas**, claves para el mercado indio y con gran potencial.





- **Promover el establecimiento de un vuelo directo entre Barcelona y la India**, prioridad del CDRA, que impactaría positivamente en el turismo.
- **Aprovechar el poder del cine**, especialmente Bollywood, como plataforma para atraer turistas indios, considerando su impacto en rodajes previos, y estrategias internacionales como embajadores turísticos o tours para fans del cine.
- **Aprovechar el Año Dual España-India 2026** como plataforma para aumentar el turismo indio, fortalecer los lazos culturales y comerciales y dar mayor visibilidad a Barcelona.

#### OBJETIVO 8 Colaboración en el ámbito de las *startups*

El vibrante ecosistema de *startups* de la India la está consolidando como un polo líder en innovación y emprendimiento, en paralelo a Barcelona como *hub* principal de innovación en el sur de Europa. Esto abre muchas oportunidades para sinergias, colaboración y beneficio mutuo. Para lograrlo, se recomienda:

- **Fomentar la cooperación entre *startups* indias y barcelonesas** mediante iniciativas como Startup India y plataformas locales.
- **Incentivar la participación de *startups* indias en programas** como Catalonia Open Challenges, y promover el Barcelona & Catalonia Startup Hub para conectar ecosistemas.
- **Colaborar con incubadoras indias en la organización de hackatones internacionales** como el Smart India Hackathon, y fomentar la participación en eventos europeos como HackUPC para atraer talento y fortalecer redes.

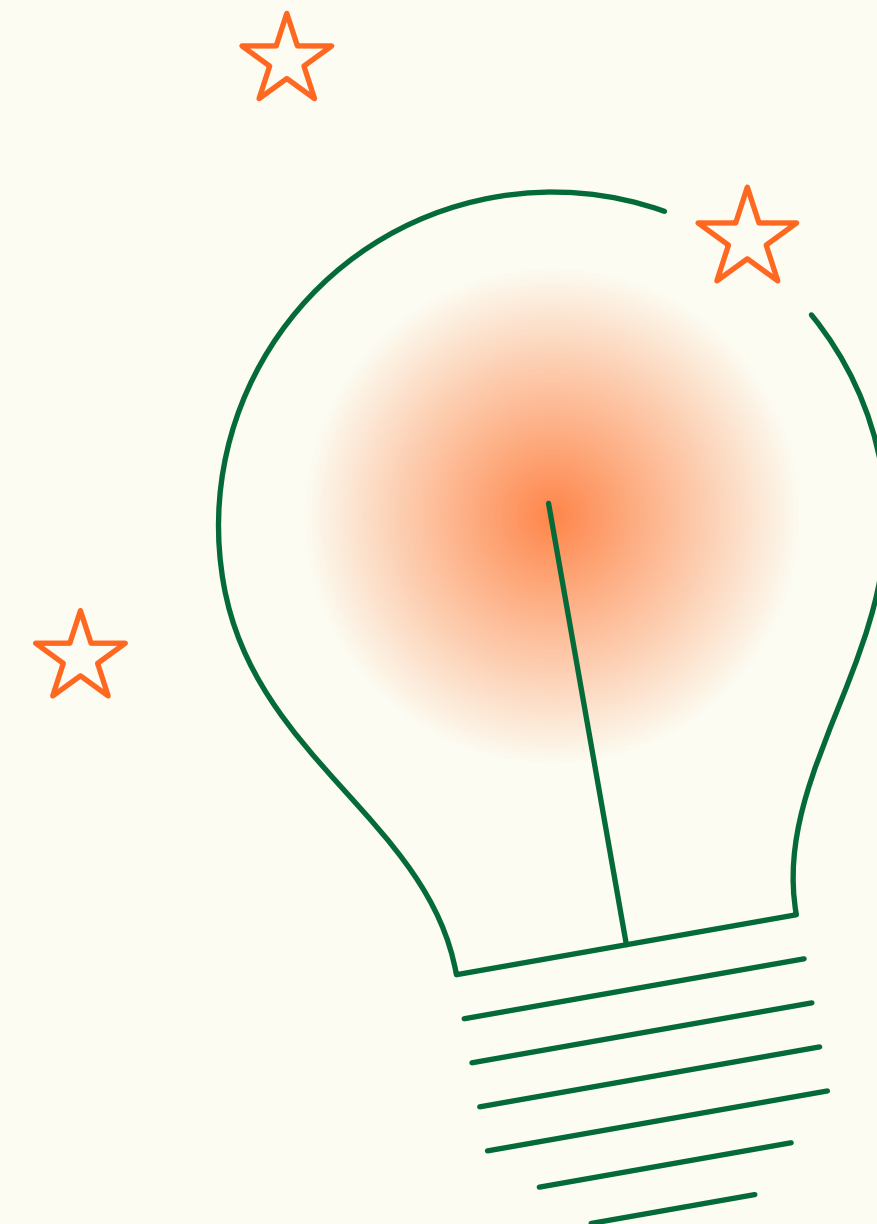
- **La inversión india en Cataluña es limitada, por lo que resulta estratégico plantear su incremento.** La complementariedad en sectores como las ciencias de la vida y la tecnología digital brinda un marco ideal para atraer inversión y colaboraciones de alto valor.

#### OBJETIVO 9 Programas de movilidad académica e investigadora

Barcelona ya cuenta con un ecosistema académico e investigador internacionalizado, con una infraestructura sólida. La India, en pleno auge en varios campos, ofrece terreno fértil para colaboraciones estratégicas. Se recomienda:

- **Aprovechar acuerdos existentes**, como el firmado entre la CRUE y la AIU para fomentar el intercambio de estudiantes, profesores e investigadores.
- **Impulsar másteres conjuntos** mediante Erasmus Mundus.
- **Promover la participación en programas europeos**, como Horizon Europe y las acciones Marie Skłodowska-Curie, para proyectos conjuntos y para atraer investigadores postdoctorales indios.
- Aprovechar el contexto internacional para **situar a Barcelona como destino educativo de alta calidad** para estudiantes internacionales, aprovechando el endurecimiento de las políticas de visado en países como Canadá, Australia y EE. UU.

“El vibrante ecosistema de *startups* de la India la está consolidando como un polo líder en innovación y emprendimiento, en paralelo a Barcelona como hub principal de innovación en el sur de Europa.”





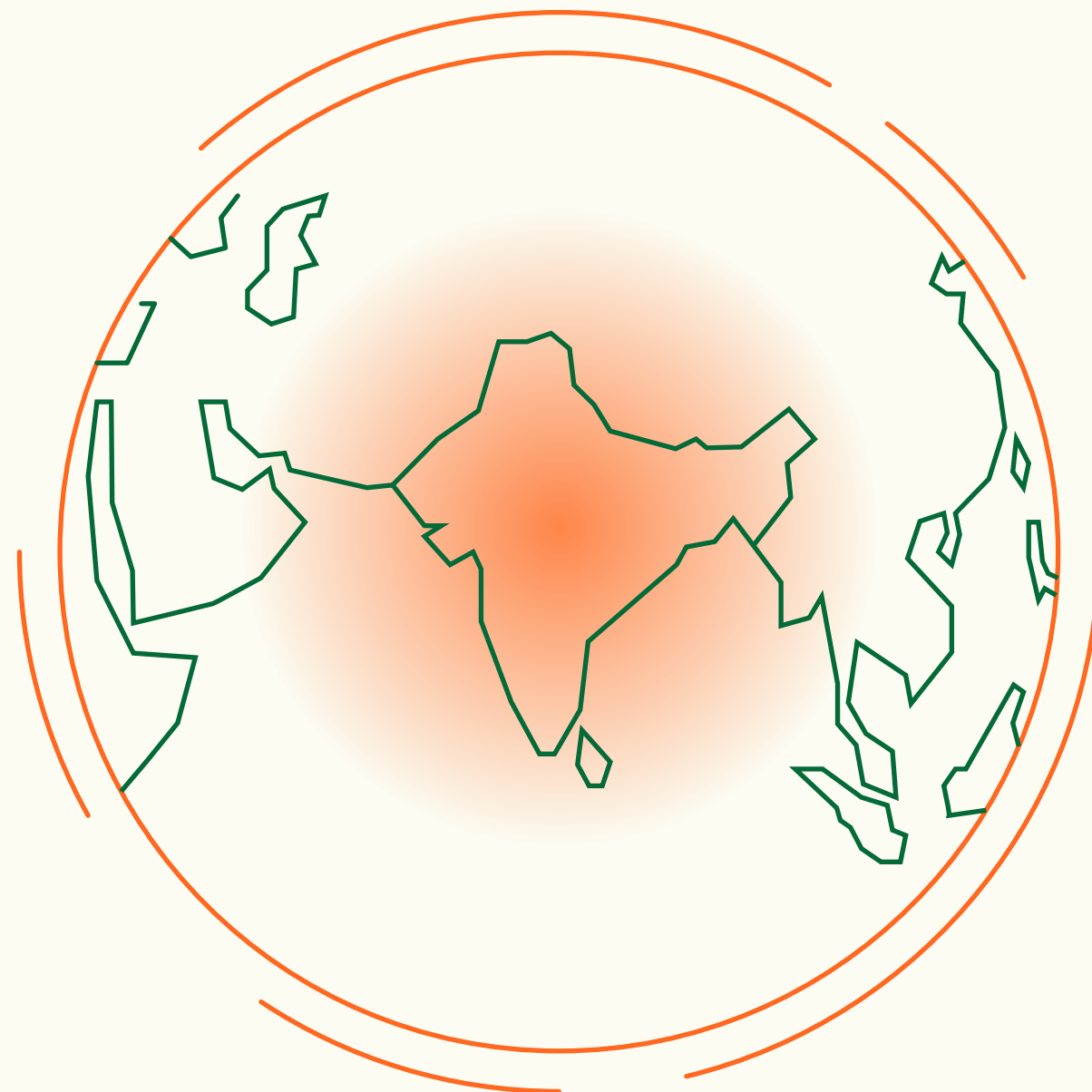
# ¿POR QUÉ LA INDIA?

03





Desde que alcanzó la independencia del Imperio británico el 15 de agosto de 1947, su construcción como país independiente se ha basado en **tres elementos fundacionales**: las ideas sobre la educación de Rabindranath Tagore; el idealismo y la espiritualidad del Mahatma Gandhi, y el laicismo y la política exterior de Jawaharlal Nehru.



Tagore creó una tradición educativa que buscaba preparar a ciudadanos formados, a través del estudio de la ciencia, el cultivo del arte y la apertura a otras tradiciones culturales y religiosas. Gandhi aportó el ideal de la no violencia, de la igualdad de todos los humanos y de la acción moral en el terreno de la política. Y Nehru contribuyó con las ideas de la laicidad, la tolerancia hacia todas las manifestaciones religiosas, y una manera de conducir las relaciones internacionales de forma ética y cooperativa.

Pero los mejores ideales no son necesariamente garantía de éxito. Durante muchos años el potencial de la India se vio constreñido por **tres importantes elementos limitadores**: una visión estatista, fuertemente regulatoria y proteccionista de la economía que supuso una traba al crecimiento económico del país; una política exterior de bajo perfil, que se sentía cómoda restringiendo su acción al subcontinente indio, y una falta de visión estratégica sobre el denominado “poder blando” que tiene la India.

Desde principios del siglo XXI, la India ha experimentado un cambio significativo que le ha permitido superar las limitaciones que antes obstaculizaban su desarrollo, por lo que se ha convertido en un actor de gran relevancia en el ámbito global. No es posible hablar, hoy en día, de política internacional sin tener presente a la India.

### 3.1 Relevancia internacional

En los últimos años, la India se ha convertido en un socio buscado por otros países, conscientes de que puede inclinar la balanza del poder mundial por su propio peso. Cabe destacar, además, su fuerte **apuesta por el multilateralismo**. En el Índico,

fue responsable, junto a Australia e Indonesia, de la revitalización de la Asociación de la Cuenca del Pacífico (IORA, por sus siglas en inglés) en la primera década del siglo. Dentro del Indopacífico, es miembro del Quad (Diálogo de Seguridad Cuadrilateral), en el que también participan EE. UU., Australia y Japón y que está centrando su trabajo en tecnologías emergentes, infraestructuras de calidad y salud global.

En el 2017 se adhirió, como miembro de pleno derecho, a la Organización de Cooperación de Shanghái (SCO, por sus siglas en inglés), que agrupa a Rusia, China y las repúblicas de Asia Central, entre otros, y en el 2023 albergó la cumbre de jefes de Estado de dicha organización.

En este contexto, la nueva legislatura de Trump en EE. UU. está reposicionando el papel de la India como un actor clave en la geopolítica internacional, en un escenario donde Asia emerge progresivamente como nuevo epicentro global. Este reposicionamiento quedó reflejado en la reciente reunión de la SCO en un momento marcado por el endurecimiento de las políticas arancelarias estadounidenses hacia la India. Aun así, dichas tensiones también han impulsado la negociación de potenciales nuevos acuerdos comerciales bilaterales, al tiempo que abren la puerta a alianzas económicas y geopolíticas más amplias entre la India y otros socios internacionales, con lo que se consolida su creciente relevancia.

Un claro reflejo de esta importancia fue la presidencia india del G-20 en el 2023, año en que se produjo el ingreso de la Unión Africana, se lanzaron la Alianza Global por los Biocombustibles y la Iniciativa Global sobre la Salud Digital, y se abordaron reformas de los bancos multilaterales de desarrollo y de las infraestructuras digitales. Estos avances pusieron de manifiesto la capacidad de la



India para generar consensos y liderar la agenda internacional. Más allá del G-20, la India también ha promovido iniciativas globales de gran calado, como la Alianza Solar Internacional y la Coalición para la Infraestructura Resiliente a los Desastres. Más recientemente, en la COP28, presentó la Iniciativa del Crédito Verde como alternativa a los tradicionales créditos de carbono y reafirmó así su vocación de liderazgo en la transición energética y climática.

## 3.2 Ascenso económico

Las **bases del crecimiento económico actual** comenzaron a cimentarse a comienzos del siglo XXI: estabilidad económica, reformas estructurales, inversión en infraestructuras y digitalización de la economía. Además, los motores del crecimiento son más variados que en otros países y, en particular, no se ha dado un crecimiento exclusivamente impulsado por las exportaciones. Por el contrario, el 70 % de su crecimiento ha provenido del consumo interior, con importantes aportaciones del gasto público e inversiones, a lo que se suma el potencial del comercio exterior (la octava principal importadora y la novena exportadora en el 2023). Este entorno favorable ha permitido que la India avance de forma rápida y significativa en su posición global; según el índice de facilidad para hacer negocios “Doing Business” del Banco Mundial (2020), la India ocupa el puesto 63 entre 190 economías, lo que representa un notable progreso desde el 2014, cuando se encontraba en la posición 142.

Todo ello explica por qué la India muestra un **cuadro macroeconómico** tan positivo, con un crecimiento del 6 % anual durante la última década, a excepción de los años 2019 y 2020.

Se trata de una de las economías de mayor crecimiento a escala mundial. El Banco Mundial espera que en el 2026 su crecimiento sea mayor del 6,3 %. Desde el año 2021, la India es la quinta economía mundial. Los pronósticos apuntan a que durante los próximos años se convertirá, con un PIB de 5 billones de dólares, en la tercera mayor economía global, superando a Japón y Alemania.

Entre los **principales activos** del país destacan las exportaciones de servicios, en especial relacionados con las tecnologías de la información, sector en el que cuentan con grandes compañías como Tata Consultancy Services, Infosys, HCLTech o Wipro. A ello cabe añadir aspectos favorables como la juventud de su población, su capacidad como centro manufacturero, la revolución digital que está ocurriendo en el país y el aumento de su clase media. Todo esto crea un escenario de oportunidades en un país que en el 2024 superó a China como el más poblado del mundo.

En la última década, la India ha puesto en marcha varias **iniciativas clave** en política económica. El programa **Make in India**, lanzado en el 2014, busca transformar el país en un centro global de diseño y fabricación, atraer inversión extranjera y fomentar la innovación en 27 sectores. Entre estos se incluyen el sector manufacturero, con áreas como la industria farmacéutica, la biotecnología y el procesamiento de alimentos, y el sector servicios, con áreas como el turismo y la hostelería o los servicios legales.

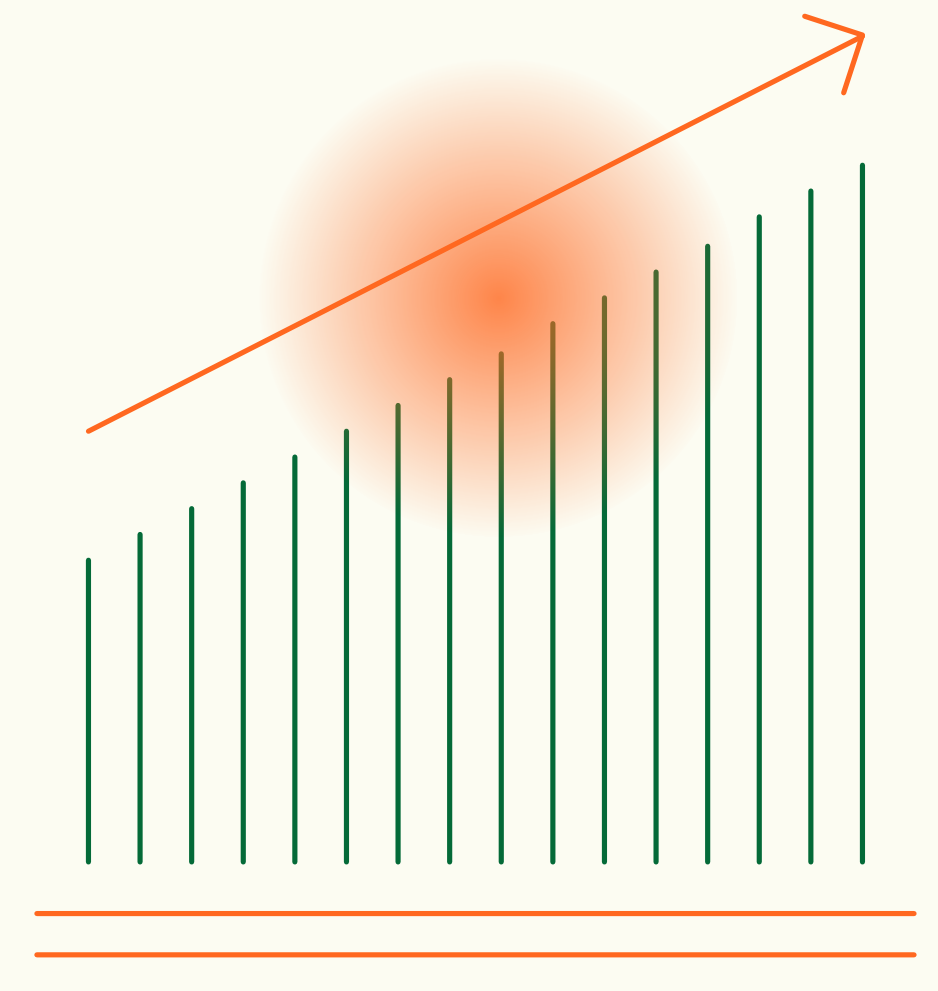
Asimismo, en el 2015 se lanzaron dos programas clave en el ámbito del desarrollo urbano sostenible. La **Smart Cities Mission** es una de las iniciativas más emblemáticas de la India y tiene como objetivo transformar 100 ciudades en centros urbanos inteligentes. Esto incluye la mejora de infraestructuras, como el suministro de agua y electricidad, la movilidad, la vivienda, y los servicios

de salud y educación, mediante modelos replicables que sirvan de referencia para otras ciudades. De manera similar, la **Atal Mission for Rejuvenation and Urban Transformation** busca mejorar la infraestructura de las ciudades con más de 100.000 habitantes proporcionando servicios básicos como agua, alcantarillado y transporte, y desarrollando espacios verdes para hacerlas más habitables y accesibles.

Además, el **ecosistema de startups** del país se ha desarrollado de forma considerable en la última década. Según Forbes India, en septiembre del 2024, existían más de 127.000 *startups* y 110 unicornios que formaban un ecosistema que entre el 2014 y el 2024 atrajo más de 150.000 millones de dólares en inversiones. En el 2016 se lanzó el programa **Startup India** con el objetivo de fomentar la capacidad de emprendimiento e innovación en el país y crear un ecosistema favorable para las *startups* mediante la simplificación de regulaciones, la oferta de incentivos fiscales y el acceso a financiación. Además, el programa hace hincapié en la colaboración internacional, especialmente a través de la creación de los Startup Bridges, acuerdos con varios países para promover la cooperación y el desarrollo conjunto de proyectos. Actualmente, hay acuerdos establecidos con veinte países, entre ellos Portugal, Italia y Suecia, aunque España todavía no ha formalizado ninguno.

Por otra parte, uno de los proyectos que más ha beneficiado a la India en cuanto al desarrollo de infraestructuras es el **National Infrastructure Pipeline** (2020-2025), con un presupuesto de 1.400 millones de dólares, destinado a mejorar las infraestructuras de carreteras, ferrocarriles y desarrollo urbano. En términos de financiación, el Gobierno central aporta el 39 % del presupuesto, los estados federales, el 40 %, y el sector privado, el 21 %.

“Se trata de una de las economías de mayor crecimiento a escala mundial. El Banco Mundial espera que en el 2026 su crecimiento sea mayor del 6,3 %. Desde el año 2021, la India es la quinta economía mundial. Los pronósticos apuntan a que durante los próximos años se convertirá, con un PIB de 5 billones de dólares, en la tercera mayor economía global, superando a Japón y Alemania.”





El país también ha realizado un esfuerzo significativo en el ámbito de la digitalización, con proyectos como **India Stack**, cuyo objetivo es crear una plataforma de software unificada para toda la población. Este proyecto ofrece una serie de servicios, como identificación digital, pagos y gobernanza de datos, basados en el sistema Aadhaar, que recoge los datos personales y biométricos del 95 % de la población india. Otras iniciativas, como **Digital India**, también promueven la digitalización y la inclusión tecnológica en todo el país.

Finalmente, la bioeconomía muestra, asimismo, un desarrollo pionero y ha pasado de tener un valor de 10.000 millones de dólares en el 2014 a 165.700 millones en el 2024, con el objetivo de alcanzar los 300.000 millones en el 2030 y aportando ya el 4,25 % del PIB. Impulsada por la innovación, la sostenibilidad y la inclusión, la India busca consolidarse como *hub* global de bioproducción con iniciativas como BioE3 y la National Biopharma Mission, además del impulso a la bioagricultura y la bioenergía. El Departamento de Biotecnología, a través de su Dirección de Innovación Global, lidera la cooperación internacional con 21 acuerdos bilaterales activos, entre los que destaca la colaboración con la UE en Horizon Europe. Un actor central es el Biotechnology Industry Research Assistance Council (BIRAC), agencia pública creada en el 2012 para promover el emprendimiento en el sector de la biotecnología mediante el establecimiento de programas de financiación, infraestructura, mentoría y una red de 95 bioincubadoras, que ha facilitado el crecimiento de más de 8.500 *startups* del sector. La bioeconomía india se organiza en cuatro segmentos: bioindustria (48,1 %), biofarma (35,65 %), bioagri (8,24 %) y bioservicios (8,02 %), y este último se consolida como uno de los principales sectores de producción dentro de la estrategia nacional Make in India.

### 3.3 Capital humano

La India se ha reafirmado como una de las principales fuentes de **talento a escala global**. Su población tiene una edad media de 28,8 años, notablemente inferior a la de la mayoría de los países desarrollados. En este contexto, una gran cantidad de ciudadanos indios han decidido buscar oportunidades en el extranjero, lo que ha resultado en una de las diásporas más numerosas del mundo.

Los profesionales indios sobresalen en sectores relacionados con la tecnología, la ingeniería y la salud. Según un informe del Centre for Security and Emerging Technology, el 34 % de los graduados de la India se especializa en áreas STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas), lo que representa alrededor de dos millones de nuevos licenciados en estas disciplinas cada año.

El informe sobre indicadores de ciencia e ingeniería del 2022 elaborado por la Fundación Nacional de Ciencias de EE. UU. (NSF, por sus siglas en inglés) situó a la India como el tercer mayor productor de conocimiento en estas áreas en el 2020. Además, el país genera el 16 % del talento global en inteligencia artificial y *big data* y cuenta con el mayor número de facultades de medicina del mundo.

Un número creciente de estos profesionales elige Europa como destino, atraídos por las oportunidades laborales y la calidad de vida del continente. De hecho, en el 2022 casi un 25 % (19.896) de las 81.851 *blue cards* europeas (tarjetas de inmigración solicitadas por profesionales que no pertenecen a la UE) fueron otorgadas a profesionales indios.



### 3.4 Atractivo cultural

La India posee una inmensa capacidad para generar lo que se denomina **poder blando**, expresado a través de elementos como el yoga (en el año 2014 las Naciones Unidas declararon el 21 de junio como Día Internacional del Yoga), su espiritualidad, su gastronomía, el éxito del cine de Bollywood, la rica diversidad cultural entre sus regiones, así como el ejemplo que su modelo democrático puede ofrecer a países en vías de

desarrollo. Asimismo, destaca como el sexto país con más lugares declarados patrimonio de la humanidad por la UNESCO, lo que resalta su relevancia cultural y su legado histórico.

Por lo que respecta a la promoción de la cultura india en el extranjero, el **Indian Council for Cultural Relations (ICCR)** desempeña un papel clave para la promoción cultural india en el exterior.



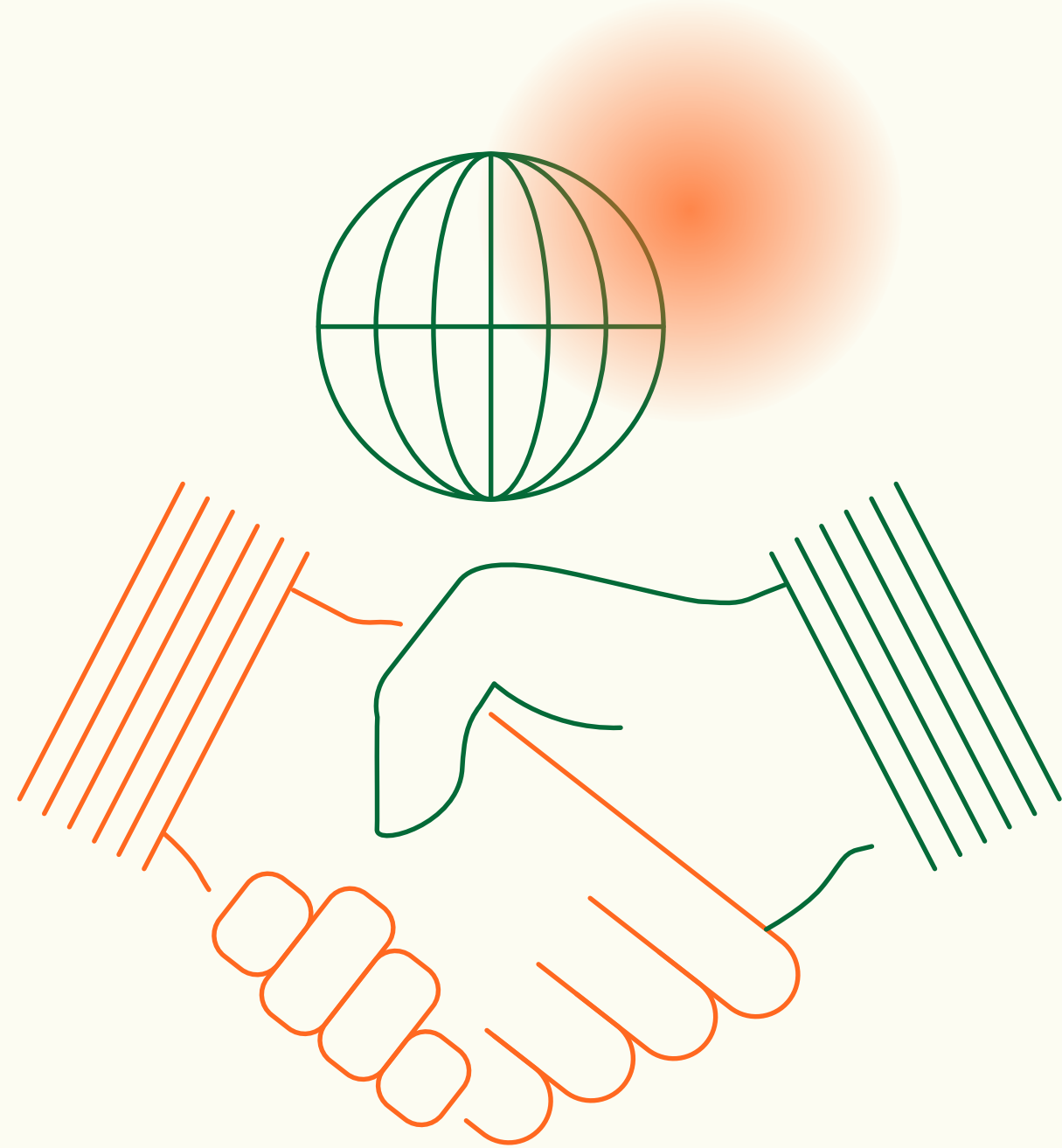
# EL MARCO EUROPEO DE LAS RELACIONES CON LA INDIA

04





Las relaciones entre la India y la Unión Europea (UE) se basan en valores y principios compartidos, como la democracia, el Estado de derecho, el multilateralismo y el respeto por un orden internacional basado en normas. Esta asociación, que se remonta a la década de 1960, cuando la India se convirtió en uno de los primeros países en establecer vínculos con la Comunidad Económica Europea, ha evolucionado hasta convertirse en una alianza estratégica con beneficios mutuos.



Ambas potencias globales **comparten numerosos valores** y se **enfrentan a desafíos comunes** manteniendo una cooperación amplia que abarca el comercio, la inversión, el cambio climático, la ciencia y la tecnología, la transformación digital, la conectividad y la agricultura. En el actual contexto geopolítico, la UE **concede una importancia creciente a su relación con la India** y la reconoce como un socio estratégico esencial para el fortalecimiento del orden internacional y la promoción de un desarrollo sostenible y equilibrado.

En este marco, la UE y la India han decidido **eleva su asociación a un nuevo nivel** mediante la publicación, en octubre del 2025, de una comunicación conjunta sobre la nueva agenda estratégica UE-India, orientada a profundizar en la cooperación en ámbitos prioritarios, ampliar la colaboración en nuevos sectores y mejorar los mecanismos de coordinación. La nueva agenda estratégica propuesta se estructura en torno a los pilares de **prosperidad y sostenibilidad, tecnología e innovación, seguridad y defensa, y conectividad y cuestiones mundiales**, junto con **facilitadores transversales** que buscan reforzar la movilidad de competencias, el entendimiento mutuo y la arquitectura institucional que sostiene esta asociación.

Los principales hitos en las relaciones entre la UE y la India son los siguientes:

- **1962: Establecimiento de las relaciones diplomáticas entre la Comunidad Económica Europea y la India**
- **1993: Declaración política conjunta UE-India**  
Facilitó la profundización de las relaciones bilaterales más allá del comercio y la cooperación económica, y estableció reuniones ministeriales anuales y un mayor diálogo político.
- **1994: Acuerdo de colaboración UE-India**  
Establece el marco jurídico de las relaciones bilaterales e impulsa la cooperación política y económica.
- **2004: Asociación estratégica** basada en valores comunes y en el compromiso con el multilateralismo y con un sistema comercial basado en normas.
- **2007: Inicio de las negociaciones para un acuerdo de libre comercio**, si bien fueron interrumpidas en el 2013.
- **2017: Declaración conjunta sobre una alianza para la urbanización inteligente y sostenible**  
Este partenariado impulsa la colaboración entre ciudades y regiones en áreas clave como el suministro de agua, la gestión de residuos, la acción climática, el transporte y la vivienda.
- **2018: Estrategia india de la Unión Europea**
- **2020: Hoja de ruta UE-India 2025**  
Se fortalece aún más su asociación estratégica, especialmente en el ámbito de la urbanización inteligente y sostenible.
- **2020: EU-India Connectivity Partnership**  
Centrada en la cooperación en sectores como la energía, el transporte, la digitalización y la innovación, lo que subraya la relevancia de la India como socio geopolítico de la UE.
- **2021: Primera reunión de líderes** entre la India y la Unión Europea  
Se contó con la participación del primer ministro indio, Narendra Modi, y los líderes de los 27 Estados miembros de la UE.
- **2021: Reanudación de las negociaciones para un acuerdo de libre comercio**, iniciadas en el 2007, pero interrumpidas en el 2013.  
En esta nueva etapa se han llevado a cabo siete rondas de negociaciones, siendo la más



reciente en febrero del 2024. También se iniciaron discusiones sobre un acuerdo de protección de inversiones.

- 2022: **60 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre la Unión Europea y la India**
- 2023: **Primer Consejo de Comercio y Tecnología** entre la Unión Europea y la India  
Su objetivo fue aumentar el comercio bilateral, que alcanzó un récord de 120.000 millones de euros en el 2022. Este consejo se centró en profundizar en el compromiso estratégico en comercio y tecnología para fortalecer la relación entre ambas partes.
- 2024: **Acuerdo comercial con la Asociación Europea de Libre Comercio (AELC)**, que incluye a Islandia, Liechtenstein, Noruega y Suiza.  
Este acuerdo tiene como finalidad promover un mayor intercambio comercial y de inversiones entre los países miembros de la AELC y la India, y refleja la creciente apertura de la India hacia el exterior en el ámbito del comercio y las inversiones.

El futuro acuerdo de libre comercio entre la Unión Europea y la India se perfila como un elemento central en la consolidación de sus relaciones bilaterales. Las negociaciones, que podrían culminar a finales del 2025, se han visto impulsadas por el actual contexto económico internacional, marcado por la incertidumbre y las tensiones geopolíticas, lo que ha reforzado en ambas partes la voluntad de estrechar vínculos y generar un marco de cooperación comercial más sólido.

Es importante destacar el papel de los **programas de la Unión Europea** en las relaciones bilaterales con la India. Cabe destacar, en especial, el

programa **International Urban and Regional Cooperation (IURC) EU - Asia y Australasia**, que ha iniciado una nueva fase a principios del 2025. Su objetivo es promover la diplomacia urbana como herramienta para el desarrollo y la cooperación descentralizada entre municipios y regiones, mediante emparejamientos y la identificación de desafíos comunes, dentro del marco de la estrategia exterior europea. Con respecto a la India, la edición anterior del proyecto, llevada a cabo entre el 2021 y el 2024, emparejó a catorce ciudades indias con once homólogas europeas. En España, destacaron los emparejamientos entre las ciudades de Albacete y Gangtok para la colaboración en la gestión de residuos sólidos, y de Murcia y Solapur en el ámbito del tratamiento de aguas residuales y el uso de tecnología para la detección de fugas de agua.

De acuerdo con los compromisos internacionales de la Unión Europea, como la estrategia del Indopacífico, el Acuerdo de París sobre el cambio climático y los objetivos de desarrollo sostenible del 2030, la nueva fase del proyecto se centrará en la innovación y considerará las especificidades de los territorios urbanos para implantar cambios concretos. Se desarrollará en el 2025 y durará 36 meses, con la participación de al menos cuatro ciudades indias.

Hasta la fecha, en esta nueva fase se ha iniciado la etapa de **agrupación temática**, en la que las ciudades y regiones participantes pasan de los emparejamientos bilaterales a la cooperación temática multinacional. Desde septiembre y hasta principios de noviembre, se están llevando a cabo reuniones en línea semanales centradas en retos urbanos y regionales específicos y que culminarán en un evento global de trabajo en red temático en Barcelona con ocasión del Smart City Expo World Congress 2025. La cooperación se

organiza en seis clústeres urbanos (innovación urbana; adaptación climática; regeneración urbana y cohesión social; economía circular; sectores estratégicos, y movilidad y transporte) y cuatro clústeres regionales (modernización industrial, transición energética, agroalimentario y economía azul) y permitirá el intercambio de conocimientos y el lanzamiento de **proyectos piloto conjuntos**, con modelos escalables y resultados medibles que refuercen la innovación práctica entre Europa y la región del Indopacífico.

## 2.1 Colaboración entre ciudades indias y europeas

Son pocos los casos de hermanamiento entre ciudades indias y europeas. Entre los países de la Unión Europea cuyas ciudades han establecido acuerdos con sus homólogas indias destacan, sobre todo, Alemania, Dinamarca o Bélgica.

### COLABORACIÓN ENTRE CIUDADES INDIAS Y EUROPEAS

PAÍS	CIUDADES	ÁREAS DE COLABORACIÓN	TIPO DE ACUERDO
Alemania	Stuttgart - Mumbai	Economía, académica, cultural, urbanismo, sostenibilidad	Hermanamiento, Acuerdo Federal (2015)
	Coimbatore - Esslingen	Salud, educación	Hermanamiento (2016)
	Bremen - Pune	Educación, cultura, salud, tratamiento de aguas	Memorando de entendimiento (1998, 2003)
Dinamarca	Aarhus - Udaipur	Gestión y uso del agua	Memorando de entendimiento (2016)
	Aalborg - Tumakuru	Ciudades inteligentes y sostenibles	Acuerdo (2019)
	General	Green Strategic Partnership, Smart Cities Mission	Plan de Acción Conjunto (2021-2026)
Bélgica	Leuven - Nueva Delhi	Cultura, educación, innovación, alianzas entre academia, industria y gobierno	Memorando de entendimiento (2017)
España	Valladolid - Ahmedabad	Ciudades inteligentes, urbanismo, intercambios universitarios, cultura, patrimonio	Hermanamiento (2017), Acuerdo de Amistad (2008)
Reino Unido	Birmingham - Pune	Alimentación, nutrición, desnutrición	Memorando de entendimiento (2016), Acuerdos Universitarios (2024)



## 2.2 Marco estatal

Las relaciones diplomáticas entre España y la India se establecieron en 1956 con la apertura de la embajada española en Nueva Delhi e inicialmente se centraron en visitas oficiales. En 1972 se firmó el primer acuerdo bilateral de cooperación comercial y económica y desde entonces se han formalizado 11 tratados, 31 memorando de entendimiento y 2 declaraciones bilaterales.

La relación entre ambos países se estructura en tres comisiones mixtas que abordan economía, defensa y tecnología. Además, mantienen diálogos regulares en los ámbitos político, de seguridad y de turismo.

En el ámbito diplomático, España cuenta con una embajada en Delhi que incluye una sección consular, y con un consulado general en Bombay. También cuenta con los siguientes activos: dos oficinas económicas y comerciales en Delhi y Bombay, y una consejería de interior, una agregaduría de defensa, una consejería de educación y una consejería de agricultura, pesca y alimentación, todas ubicadas en Delhi. Hay, además, una oficina de turismo en Bombay. Asimismo, existe una sede del Instituto Cervantes y una oficina del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI), ambas en la capital.

Por otra parte, España cuenta con consulados honorarios en Bangalore, Chennai, Katmandú, Colombo y Malé (Maldivas), todos ellos dependientes de la embajada en la India.

Dentro de la India, España está adscrita a la División de Europa Occidental del Ministerio de Asuntos Exteriores del país, junto con Alemania, Francia y Reino Unido.

Por su parte, la India tiene representación institucional en España con su embajada en Madrid, un consulado honorario en Tenerife, y, desde el 2024, un consulado general en Barcelona.

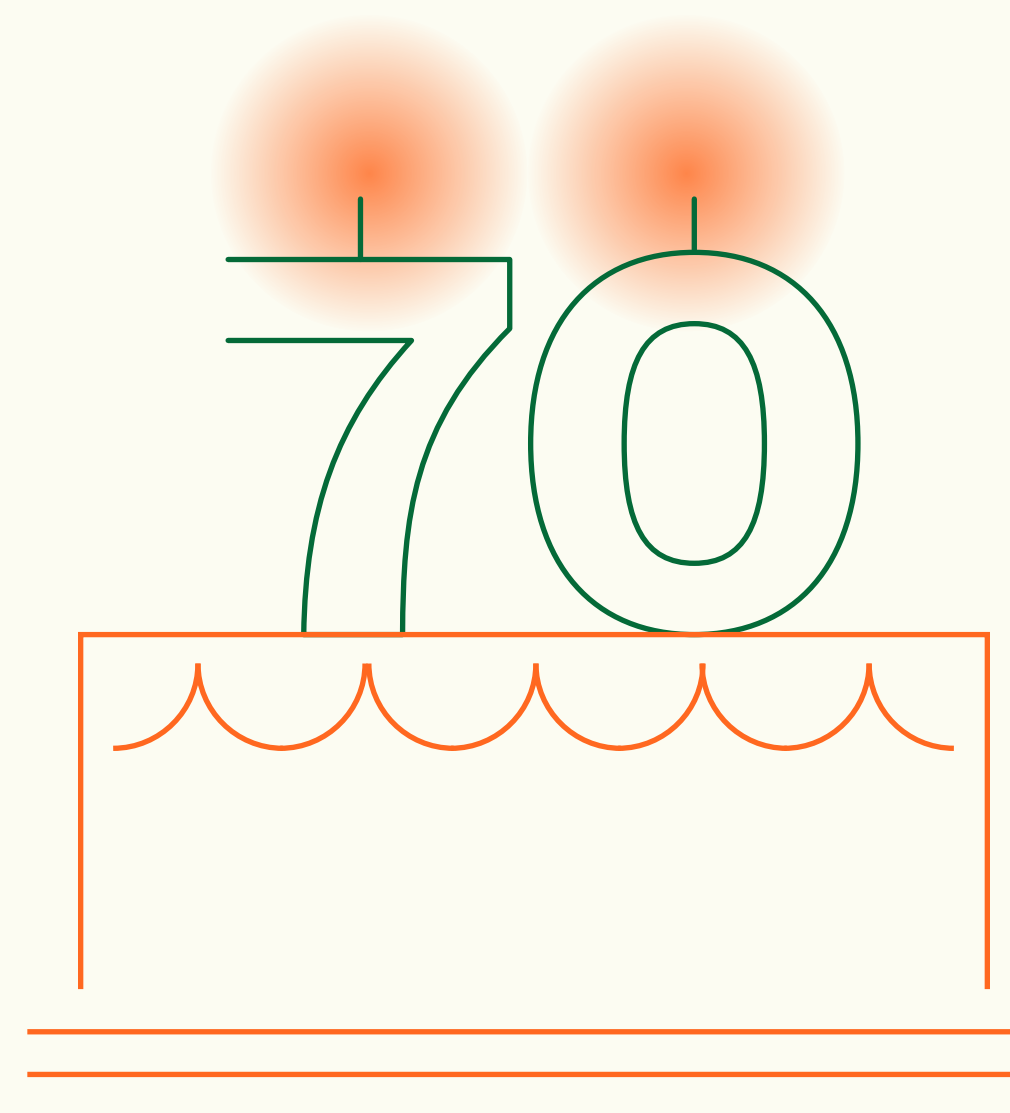
Además de estas estructuras formales, las relaciones bilaterales se ven fortalecidas por iniciativas como el Foro España-India, organizado por la Fundación Consejo España-India, o el Foro de CEOs España-India.

En el 2026 se celebrará el 70.º aniversario del establecimiento de las relaciones diplomáticas entre España y la India. Por este motivo, durante la visita oficial del presidente del Gobierno español, Pedro Sánchez, a la India en octubre del 2024, ambos países acordaron declarar ese año como el Año Dual España-India, con un enfoque especial en cultura, turismo e inteligencia artificial.

En el marco de esta visita se firmó una declaración conjunta que servirá como hoja de ruta para el fortalecimiento de las relaciones bilaterales en los próximos años, en sustitución de la adoptada en el 2017. Asimismo, se suscribieron acuerdos relevantes en materia de cooperación aduanera y facilitación de inversiones, y se firmaron memorandos de entendimiento en los ámbitos ferroviario y cultural. El Ayuntamiento de Barcelona está plenamente alineado con los acuerdos estratégicos suscritos entre España y la India, en coherencia con las prioridades nacionales y europeas en esta materia.

Posteriormente, en enero del 2025, el ministro de Asuntos Exteriores de la India, Subrahmanyam Jaishankar, realizó una visita oficial a España que sirvió para reforzar el impulso y la solidez de la relación bilateral.

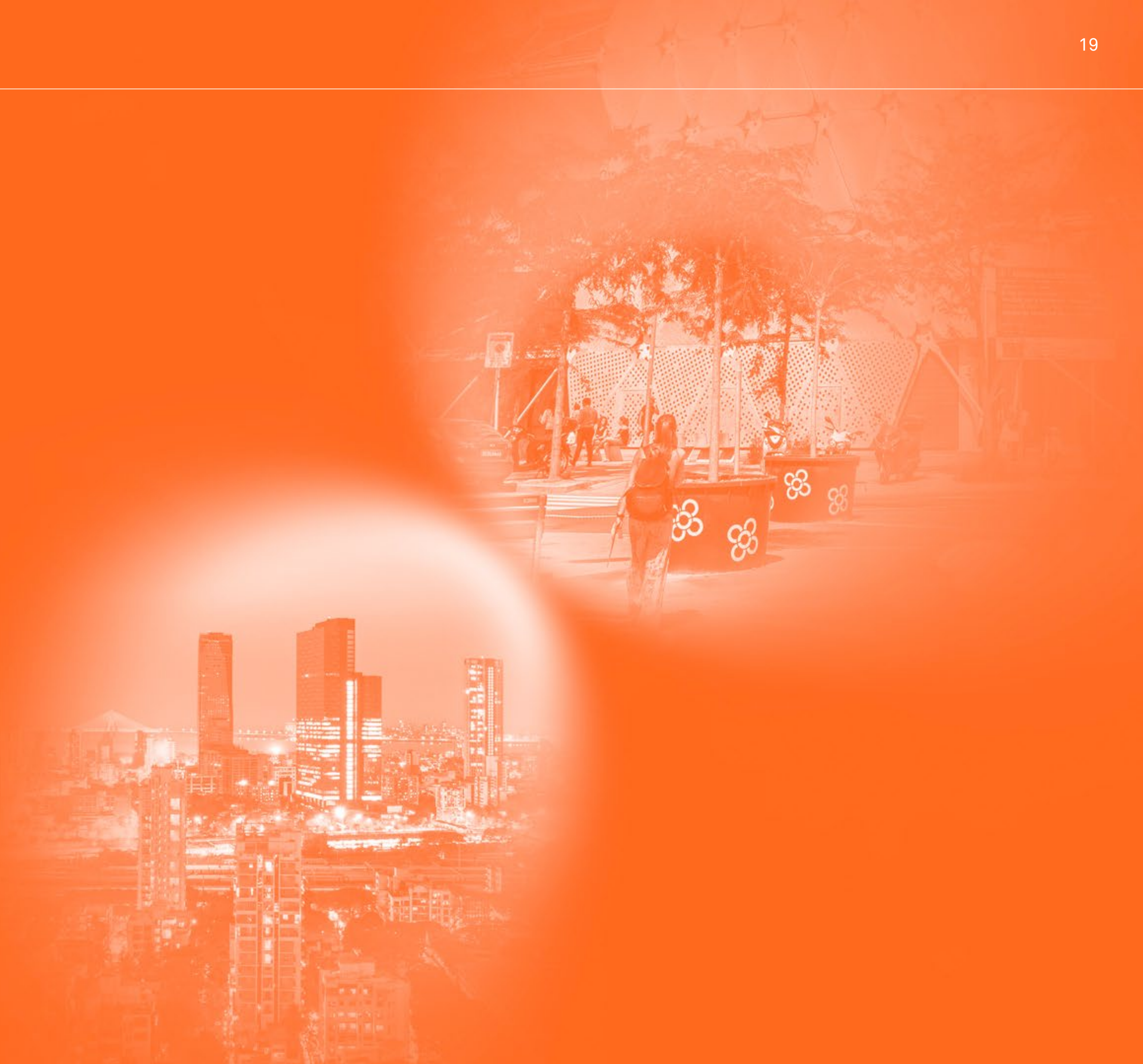
“En el 2026 se celebrará el 70.º aniversario del establecimiento de las relaciones diplomáticas entre España y la India.”





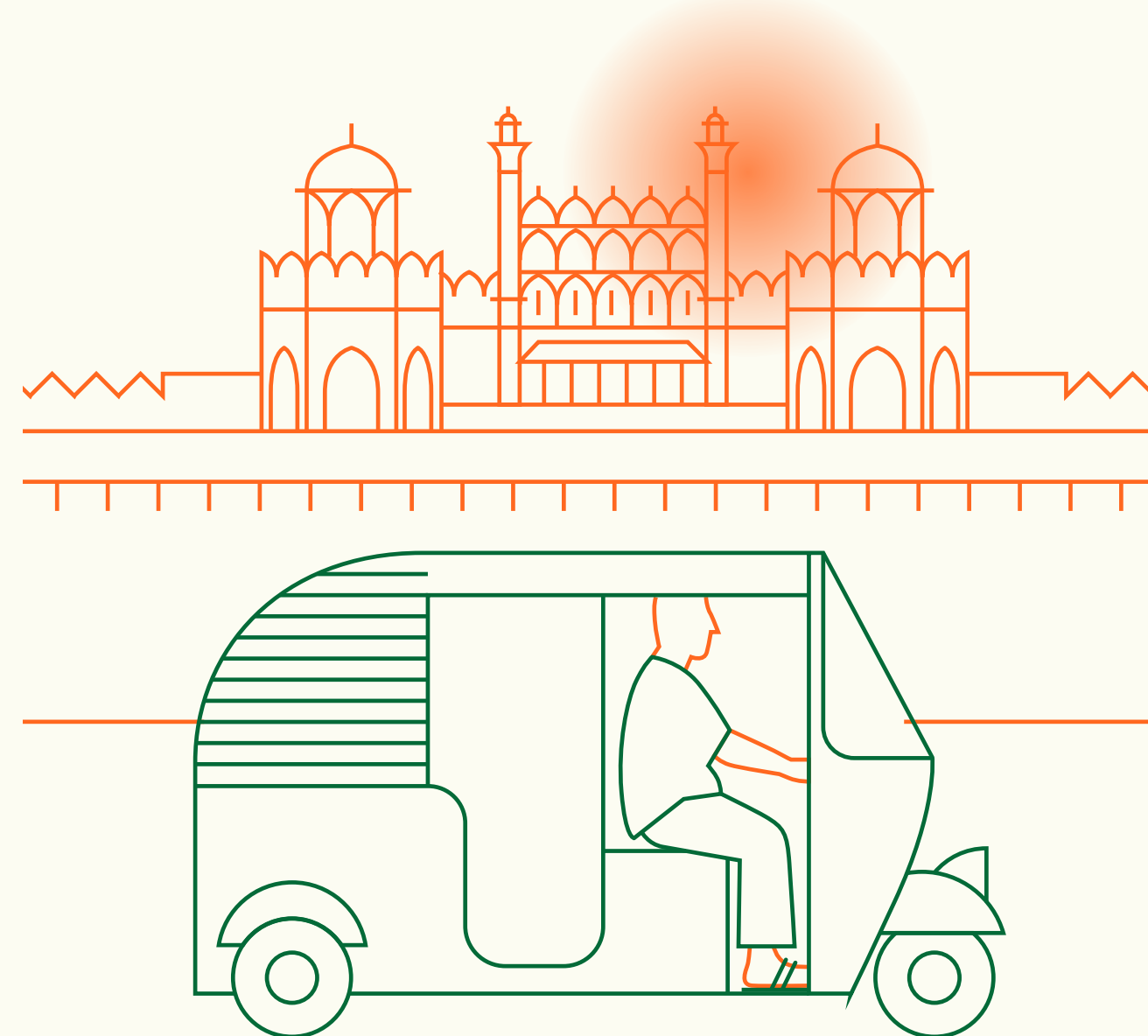
# LA DIMENSIÓN INTERNACIONAL DE LAS CIUDADES DE LA INDIA

05





La estructura federal de la India configura **una compleja red de relaciones** en la que intervienen tanto el Gobierno central como los estados federales, las ciudades y otros organismos subnacionales. Si bien **la política exterior es competencia principal del Gobierno central**, en las últimas décadas se observa un creciente interés de las entidades subnacionales por vincularse directamente con el entorno internacional. Desde la perspectiva india, esta **paradiplomacia responde principalmente a un imperativo económico** más que a una extensión natural de la acción diplomática tradicional.



Es importante reconocer que el sistema federal indio **se caracteriza por un marcado centralismo**. La división formal de competencias otorga al Gobierno central un poder considerable, lo que ha llevado a definir a la India como una federación “cuasi federal”.

Aun así, **las ciudades indias ejercen una influencia internacional significativa** a través de su participación en actividades económicas transnacionales, la atracción de inversión extranjera directa (IED) y los vínculos étnicos, culturales y lingüísticos que mantienen con otros países. Sin embargo, **la cooperación directa con las ciudades o con otros niveles subnacionales no siempre resulta sencilla**.

Por ello, es fundamental entender su **estructura institucional**, sus **mecanismos de gobernanza** y las **formas de cooperación internacional** que estas entidades ya han desarrollado. Además, es importante reconocer que, más allá de las ciudades, **diversos actores subnacionales**, como organizaciones no gubernamentales y centros de investigación o *think tanks*, tanto gubernamentales como independientes, **también ejercen una influencia significativa** y contribuyen al establecimiento de vínculos internacionales.

## 5.1 Sistema federal

En la India existen dos unidades administrativas de primer orden: los estados federales y los territorios de la unión.

El país está formado por **28 estados federales y 8 territorios de la unión**, entre los cuales se incluye el Territorio de la Capital Nacional de Delhi.

La organización estatal de la India presenta aspectos clave que influyen en la administración local. Cada **estado federal** tiene su propio gobierno elegido directamente, encabezado por un ministro principal o **chief minister**. El Gobierno central está representado en cada estado por un **gobernador** designado por el presidente de la India y responsable de actuar como jefe constitucional del estado. Los estados pueden legislar y establecer las funciones de los gobiernos locales, lo que les permite definir sus propios criterios para clasificar áreas urbanas y rurales, con lo que se generan diferencias en las estructuras y prácticas administrativas.

Los **territorios de la unión** son gestionados directamente por el Gobierno central, a menudo a través de un administrador conocido como **gobernador teniente**. Algunos de estos territorios, como Delhi, Jammu y Cachemira, y Puducherry, cuentan con asambleas legislativas y gobiernos electos, lo que les otorga mayor autonomía.

Tampoco hay que olvidar que la India es un país federal de gran tamaño, con una enorme diversidad cultural y económica, y que esto afecta significativamente a sus sistemas de gobernanza local. Todo ello contribuye a que las estructuras de gobierno de las ciudades indias sean muy diferentes de las existentes en ciudades europeas.



## 5.2 La gobernanza de las ciudades de la india y sus competencias en el ámbito internacional

La organización de la gobernanza local en la India se divide en dos categorías principales: rural y urbana, cada una con instituciones y funciones diferentes.

- Los **panchayati raj**, que se encargan de los asuntos rurales, están regulados por la enmienda 73 de la Constitución de la India.
- Los **urban local bodies**, responsables de las áreas urbanas, están regulados por la enmienda 74.

Ambas enmiendas se implantaron en 1992 con el objetivo de fortalecer la gobernanza local y promover la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones. Este sistema busca otorgar mayor poder a los gobiernos locales para gestionar los asuntos comunitarios y acercar la Administración a la población.

### 5.2.1. ESTRUCTURAS DE GOBERNANZA LOCAL URBANAS

En el marco de este documento, es crucial centrarse en las estructuras de gobernanza local de carácter urbano. La enmienda 74 de la Constitución de la India establece tres tipos de entidades urbanas:

- **Nagar panchayat**: gestionan localidades en transición entre lo rural y lo urbano, con poblaciones de 12.000 a 40.000 habitantes. Son designados por el Gobierno estatal.

- **Municipalidad (*nagar palika*)**: se encargan de ciudades con menos de un millón de habitantes. Tienen un presidente, un vicepresidente y concejales elegidos por los ciudadanos.
- **Corporación municipal (*nagar nigam*)**: gobiernan ciudades de más de un millón de habitantes y gestionan tanto servicios básicos como proyectos de desarrollo urbano.

En estas entidades destacan dos figuras, cuyas competencias son las siguientes:

#### Alcalde

Presidente político de una corporación municipal

**Posición:** jefe político de la corporación municipal

**Nombramiento:** elegido por los miembros electos de la corporación municipal (en algunos estados es elegido directamente)

**Duración:** de 1 a 5 años (varía según el estado)

- Poderes:**
- Principalmente ceremoniales y simbólicos en la mayoría de los estados
  - Preside las reuniones de la corporación
  - Representa a la ciudad en eventos oficiales

**Autoridad:** poderes ejecutivos limitados; en su mayor parte son figuras decorativas, a menos que sean facultados por las leyes del estado

#### Comisionado Municipal

**Posición:** jefe administrativo de la corporación municipal

**Nombramiento:** nombrado por el gobierno estatal

**Duración:** depende de la discreción del Gobierno estatal

- Poderes:**
- Plena autoridad ejecutiva sobre la administración municipal
  - Pone en práctica las decisiones del consejo electo
  - Supervisa los departamentos (saneamiento, suministro de agua, carreteras, etc.)
  - Prepara presupuestos, hace cumplir leyes, gestiona al personal

**Autoridad:** poderes ejecutivos plenos

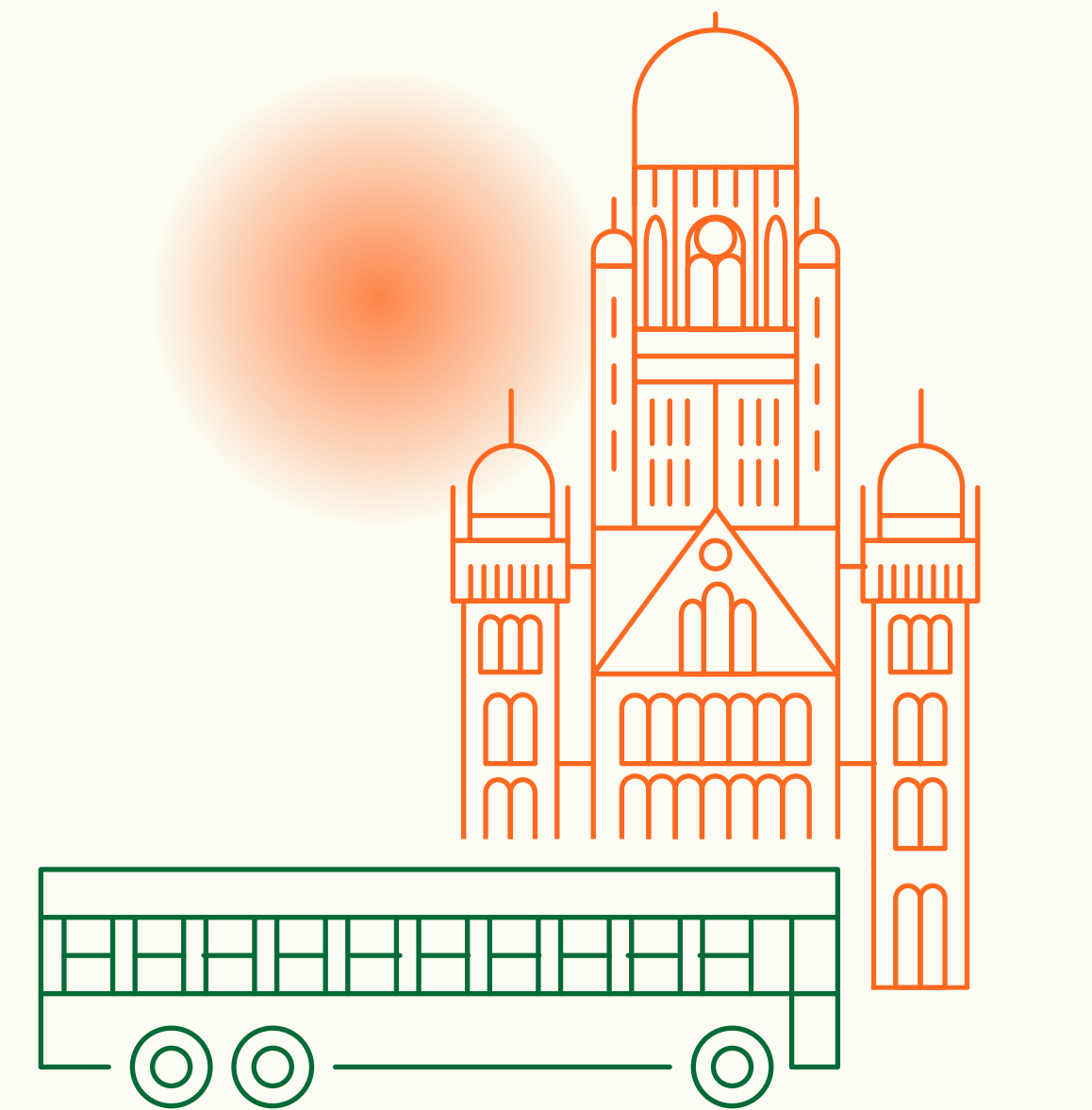
#### Concejales

Representantes electos de diferentes distritos

Por otra parte, en las grandes ciudades, como **Delhi, Bombay, Bangalore** y otras, existen **autoridades de desarrollo de la región metropolitana**. Estas autoridades están encabezadas por altos funcionarios y trabajan con el Gobierno estatal para promover un desarrollo urbano ordenado. Además, existen **autoridades de desarrollo urbano** que gestionan áreas más amplias y **autoridades de desarrollo municipal** que se centran en municipios específicos.

En las grandes metrópolis, como el área metropolitana de **Bombay**, la ciudad está dividida en varios gobiernos locales. **Bombay** se compone de nueve corporaciones y nueve consejos municipales, además de contar con la **Autoridad de Desarrollo de la Región Metropolitana de Bombay**, que coordina el desarrollo urbano de su extensa área metropolitana. Esta estructura permite una gobernanza más eficiente y adaptada a las necesidades de la ciudad.

“En las grandes ciudades, como el área metropolitana de Bombay, la ciudad está dividida en varios gobiernos locales. (...) Esta estructura permite una gobernanza más eficiente y adaptada a las necesidades de la ciudad.”







## 5.2.2. COMPETENCIAS EN RELACIONES INTERNACIONALES

Las responsabilidades de las **corporaciones municipales** en cuanto a relaciones internacionales dependen de cada estado, lo que genera diferencias entre ciudades. Las grandes ciudades, como **Calcuta, Chennai, Bombay y Bangalore**, tienen mayor capacidad para interactuar con entidades internacionales.

No todas las corporaciones municipales cuentan con departamentos de relaciones internacionales, por lo que su labor en este ámbito se ve limitada

o complementada por el Gobierno central y los gobiernos estatales, que gestionan, en parte, las relaciones exteriores a escala subnacional.

A pesar de ello, estas entidades desempeñan un papel cada vez más relevante en la **internacionalización** de las ciudades indias, aunque sigue siendo menor en comparación con sus homólogas europeas. En los últimos años, bajo el gobierno de Modi, las iniciativas de internacionalización se han formalizado más, especialmente en términos de atracción de inversión extranjera y comercio.

### 5.3 Instituciones clave en la gestión urbana y el desarrollo de ciudades en la India

Las instituciones nacionales que colaboran con las ciudades en la India son fundamentales para comprender el funcionamiento del país, puesto que desempeñan un papel crucial en la formulación e implantación de políticas públicas a escala local y municipal.

Su enfoque en áreas como la gobernanza urbana y el desarrollo sostenible no solo refleja las prioridades gubernamentales, sino que también influye en el desarrollo socioeconómico de las ciudades. Estas instituciones operan tanto en el ámbito gubernamental como en el no gubernamental.

## INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES

**El Ministerio de Vivienda y Asuntos Urbanos** es responsable de formular y ejecutar políticas sobre vivienda, desarrollo urbano e infraestructuras. Promueve unas ciudades sostenibles y gestiona programas clave como el Pradhan Mantri Awas Yojana para una vivienda asequible, la Atal Mission for Rejuvenation and Urban Transformation para la renovación y la transformación urbana, o la Smart Cities Mission sobre ciudades inteligentes. Trabaja en colaboración con los gobiernos estatales y municipales y otras partes interesadas para implantar políticas urbanas a escala nacional.

El **National Institute of Urban Affairs (NIUA)** es un destacado *think tank* urbano que cuenta con el apoyo del Ministerio de Vivienda y Asuntos Urbanos y que está especializado en la investigación y el desarrollo de capacidades en el ámbito de

la gestión y el desarrollo urbanos. Su principal objetivo es conectar la investigación con la práctica en temas de urbanización y coopera con 23 organizaciones internacionales, incluidos *think tanks*, programas de la ONU y universidades, para cumplir sus objetivos.

**El All India Institute of Local Self-Government (AIILSG)** tiene como objetivo fortalecer la gobernanza local en la India a través de la capacitación, la investigación y el asesoramiento en administración urbana, en colaboración cercana con el Gobierno del país. Trabaja con gobiernos locales y comunidades para mejorar la gestión urbana capacitando a funcionarios y promoviendo mejores prácticas. Además, organiza seminarios y conferencias para debatir y difundir ideas sobre asuntos urbanos.

La Association of Municipalities and Development Authorities (**AMDA**) sirve como un punto de encuentro para el intercambio de ideas sobre planificación y desarrollo urbano entre las autoridades de desarrollo en localidades de todo el país. De esta forma, la asociación aborda la interacción entre el Estado, los organismos municipales y estas autoridades.

## ENTIDADES NO GUBERNAMENTALES

Existen también varias entidades no gubernamentales que operan en el ámbito local y que pueden ser de interés para el Ayuntamiento de Barcelona. A continuación mencionamos algunas, si bien existen muchas otras.

En Bombay, la entidad **Mumbai First** trabaja para mejorar la infraestructura económica y social, con énfasis en la calidad de vida urbana y la sostenibilidad. En este contexto, en el 2017



lideró, junto con ACCIONA Ingeniería, el proyecto “Preparation for an EU-India sustainable urbanisation partnership”, que incluyó una visita técnica de representantes indios a ciudades europeas como Barcelona para explorar avances en ciudades inteligentes. Por otra parte, el **Urban Design Research Institute (UDRI)** se centra en la inclusión y la investigación en áreas como la vivienda y el transporte y ha tenido una asociación previa con el Institute for Advanced Architecture de Cataluña.

En **Hyderabad**, el **Hyderabad Urban Lab (HUL)** es una organización sin ánimo de lucro que combina investigación y acción a través de tres programas: la Escuela HUL para desarrollar nuevas teorías urbanas, la plataforma Khidki para reflexionar sobre lugares e historias, y el Observatorio Urbano para abordar necesidades urgentes de las ciudades con datos e intervenciones.

En **Bangalore**, el **Bangalore Political Action Committee (B.PAC)** es una institución sin ánimo de lucro que trabaja para mejorar las infraestructuras urbanas, la gobernanza y la calidad de vida en la ciudad centrándose en prácticas de buena gobernanza y sostenibilidad. Por su parte, en la misma ciudad, **The Urban Vision** busca inspirar la excelencia en la urbanización con mejores prácticas en diseño y planificación urbana.

También en **Bangalore**, el **Janaagraha Centre for Citizenship and Democracy** trabaja con el objetivo de mejorar la calidad de vida en los centros urbanos mediante el desarrollo de infraestructura y servicios, así como para ampliar la promoción de la participación ciudadana.

La **Observer Research Foundation (ORF)**, con sede en Delhi, es un destacado *think tank* en el contexto de la investigación y el análisis de políticas en varios

ámbitos, entre los que destacan la política exterior, la economía, el medio ambiente y la urbanización. Colabora con socios internacionales y sobresale como organizador de foros y diálogos de alto nivel, como el Raisina Dialogue, que reúne anualmente a líderes globales de la política, los negocios, la sociedad civil y los medios de comunicación. También en Delhi, el **Centre for Urban and Regional Excellence (CURE)** trabaja con comunidades locales de más de quince ciudades para promover un desarrollo urbano inclusivo.

## 5. 4 Redes de ciudades y alianzas internacionales para el desarrollo urbano sostenible

La participación de las ciudades indias en redes y alianzas globales forma parte de su estrategia internacional para hacer frente a los desafíos del cambio climático y promover un desarrollo urbano sostenible. No obstante, hasta la fecha, su presencia en las grandes asociaciones internacionales de ciudades ha sido limitada y poco representativa, lo que evidencia un margen significativo de crecimiento en este ámbito.

El **C40 Cities Climate Leadership Group**, conocido como C40, es una red global de casi cien ciudades que colaboran para combatir el cambio climático y promover el desarrollo urbano sostenible. En la India, las ciudades miembros son Delhi, Bombay, Chennai, Bangalore y Ahmedabad, que trabajan en áreas como la seguridad hídrica y la calidad del aire. Pune, aunque no es miembro, fue reconocida en el 2022 por su uso de los autobuses eléctricos para mejorar la calidad del aire.

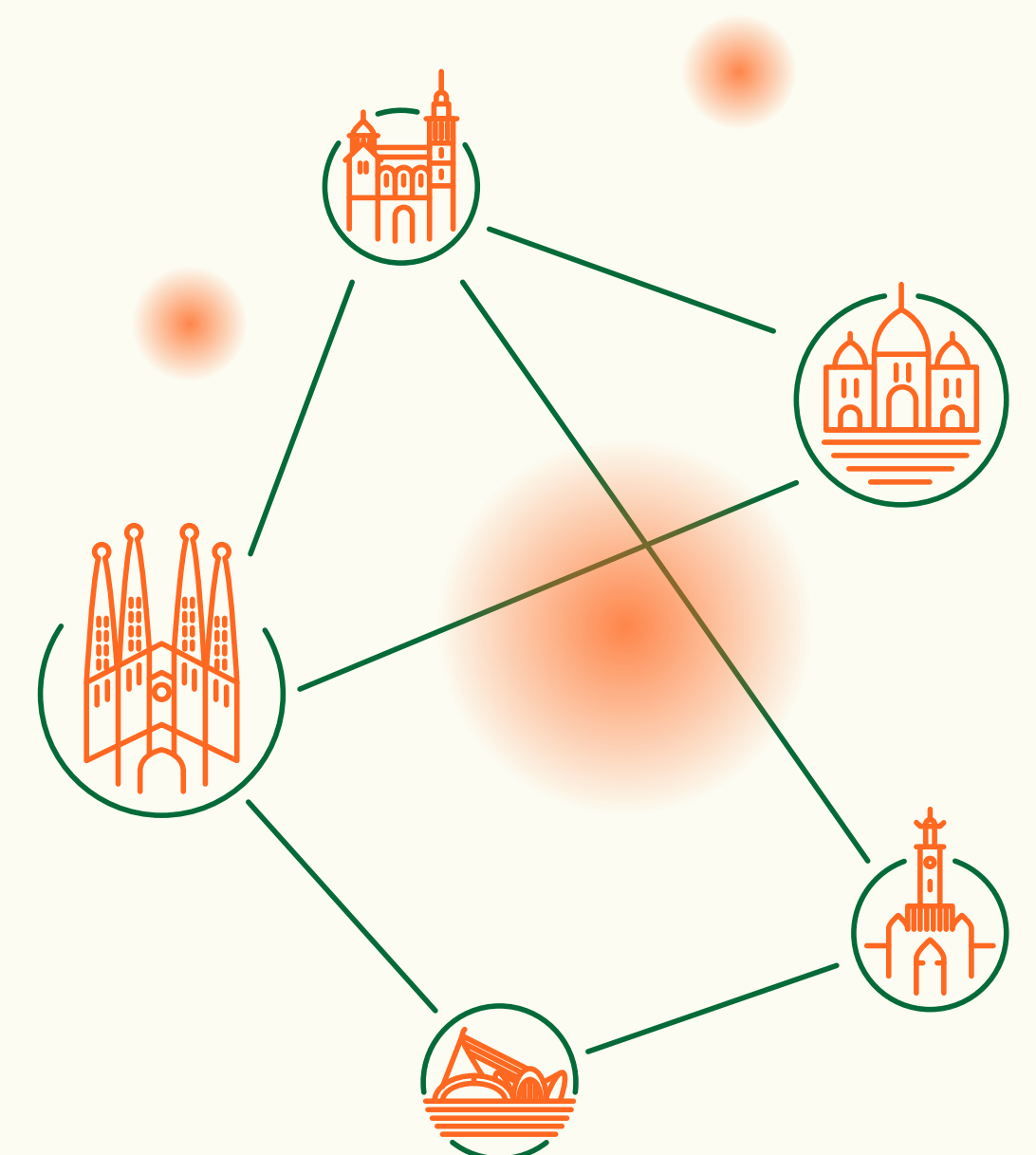
**ICLEI Gobiernos Locales por la Sostenibilidad** promueve la sostenibilidad ambiental, económica y social, y cuenta con la participación de más de 2.500 gobiernos locales en 125 países. En la India, 31 corporaciones municipales y el Territorio de la Capital Nacional de Delhi son miembros de esta red y colaboran en iniciativas de áreas como la ecológica, la ecomovilidad, el registro de emisiones de carbono y la gestión de residuos sólidos.

Por otra parte, el **Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía** es la mayor alianza mundial de ciudades comprometidas con el cambio climático y la energía sostenible. A través de esta iniciativa, las ciudades se comprometen a reducir emisiones, aumentar la resiliencia climática y garantizar un acceso equitativo a la energía sostenible. Son miembros de la alianza 31 ciudades indias.

**Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)** apoya a gobiernos locales y municipales promoviendo su representación internacional y fomentando los objetivos de desarrollo sostenible. Su estructura está descentralizada por regiones y la oficina del Secretariado Global está ubicada en Barcelona. En la India, UCLG opera a través de la región UCLG ASPAC, que lleva a cabo iniciativas en la región de Asia-Pacífico. Entre el 2000 y el 2004, UCLG puso en marcha una campaña significativa en la India en colaboración con el Banco Mundial. Además, mantiene una colaboración técnica a escala municipal que se coordina a través del All India Institute of Local Self-Government.

La red **Resilient Cities Network** se dedica a ayudar a las ciudades en su preparación y adaptación respecto a los desafíos del cambio climático mediante el desarrollo de estrategias de resiliencia. Cada ciudad cuenta con un *chief resilience officer* responsable de gestionar esa estrategia. Barcelona, así como las ciudades indias de Pune, Surat y Chennai, son miembros de la red.

Por último, la red de ciudades **Metropolis**, con sede en Barcelona, promueve la cooperación entre ciudades de carácter metropolitano para abordar desafíos urbanos y mejorar la calidad de vida. En el 2014 organizó su congreso mundial en Hyderabad. Además de esta ciudad, también forman parte de la red otras como Bhopal y Nueva Delhi a través del National Institute of Urban Affairs, aunque no son muy activas.





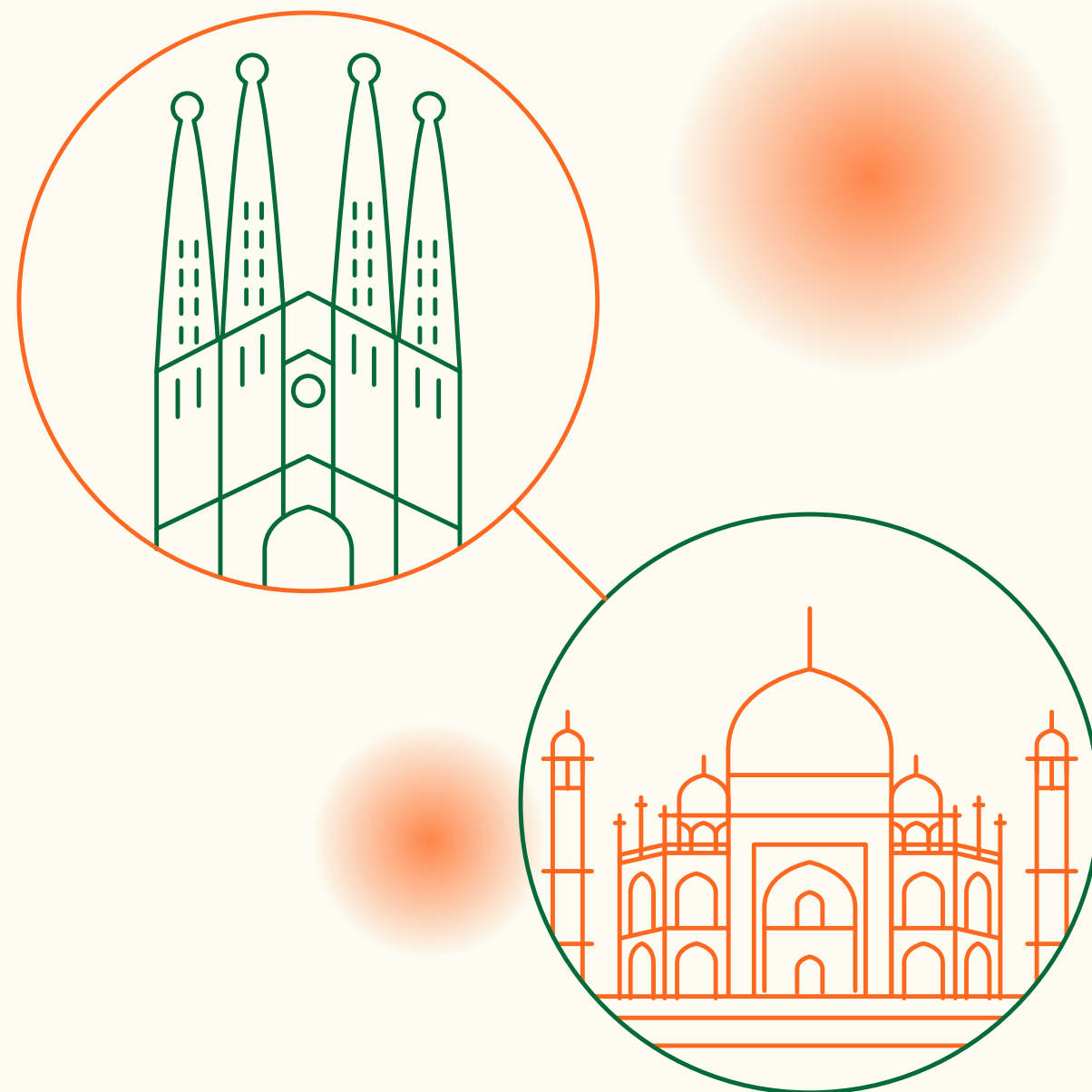
# LAS RELACIONES ENTRE INDIA Y BARCELONA

06





Las relaciones entre Barcelona y la India se han consolidado como un **vínculo extenso y estratégico**, sustentado en **intereses mutuos** en los ámbitos de la innovación y la cooperación empresarial y cultural. Este dinamismo quedó patente en el 2024 con la apertura del nuevo Consulado General de la India en Barcelona. Este hito refleja **no solo la importancia creciente de Barcelona para la diplomacia y los negocios, sino también el interés de la ciudad por fortalecer sus lazos con uno de los países más dinámicos del mundo.**



El intercambio bilateral se manifiesta en varias áreas, incluidas **la cooperación en investigación y desarrollo, la transferencia de conocimiento, la promoción cultural y la implantación de iniciativas de sostenibilidad urbana**. Estos vínculos se ven reforzados por la presencia de **una comunidad india significativa** en Barcelona, la cuarta más numerosa entre las comunidades asiáticas de la ciudad, que desempeña un papel activo en los ámbitos empresarial, cultural y social. La combinación de estas dimensiones —institucional, económica, tecnológica y comunitaria— sitúa a Barcelona como un **actor relevante en la proyección internacional de la India** y, a su vez, **abre oportunidades estratégicas** para la ciudad en un contexto global cada vez más interconectado.

## 6.1 Punto de partida

### 6.1.1. RELACIONES INSTITUCIONALES

En el **ámbito institucional**, la organización de misiones institucionales ha demostrado ser efectiva para abrir puertas en el país. En este sentido, las relaciones institucionales con ciudades indias no comienzan desde cero, pese a que han sido limitadas en el pasado debido a la dificultad para encontrar homólogas adecuadas y desarrollar acciones concretas.

Las relaciones entre Barcelona y la India se han fomentado a lo largo de los años a través de varias misiones y visitas oficiales.

- En el 2005 el entonces alcalde Joan Clos lideró la misión **“Business bridge” a la India** y visitó ciudades estratégicas como Delhi, Bangalore y Bombay.

- En el 2008 se realizó la **misión inversa “Barcelona bridging opportunities to India”**, destinada a atraer a empresas indias de sectores tecnológicos.
- Posteriormente, en el 2013, el **presidente de la Generalitat, Artur Mas, realizó una visita oficial** para promover la cooperación y las inversiones.
- En el 2014 el **alcalde Xavier Trias presentó el modelo metropolitano barcelonés en la XI Asamblea Mundial de Metropolis** en Hyderabad.
- En el 2020 Barcelona recibió al **ministro de Administración Urbana de Chhattisgarh** para tratar temas de cooperación urbana.
- Más recientemente, en el 2022, se realizó una **misión a Bangalore enfocada en sectores digitales y tecnológicos**, lo que demuestra la voluntad de ambas partes de profundizar en la colaboración estratégica, especialmente en innovación, tecnología y desarrollo urbano sostenible.

En cuanto a acuerdos, en el 2010 se firmó una carta de intenciones entre la Autoridad de Desarrollo de Delhi y el Ayuntamiento de Barcelona, así como un acuerdo específico con la agencia pública de desarrollo urbano, Barcelona Regional, para la renovación de zonas históricas de Delhi, aunque sin resultados concretos.

Dos organizaciones han sido cruciales en el desarrollo de estas relaciones: Casa Asia y la Fundación Consejo España-India.

- **Casa Asia**, una institución de diplomacia pública con sede en Barcelona, ha trabajado intensamente para fortalecer los vínculos bilaterales mediante actividades culturales, económicas y sociales.



- La **Fundación Consejo España-India** ha sido fundamental en la organización de programas:
  - Programa de líderes indios, que invita a actores de sectores clave a conocer proyectos en diferentes ciudades españolas, entre las cuales Barcelona es un destino habitual.
  - Foro España-India, un importante espacio de diplomacia pública cuya próxima edición está programada para el 2025 en Barcelona.
  - Informe España-India 2020, que buscaba dinamizar la colaboración bilateral en áreas como el comercio, la ciencia, la tecnología, el turismo y la cultura.

Un hito significativo ha sido la apertura del Consulado General de la India en Barcelona en el 2024, que ha elevado, por primera vez desde 1968, la representación diplomática de categoría honoraria a una misión consular de carrera.

### 6.1.2 RELACIONES COMERCIALES

En el ámbito comercial, varias instituciones están presentes en la India. **ACCIÓ** cuenta con una oficina de representación en Bombay que cubre la India, Bangladesh y Sri Lanka.

Por lo que respecta a las **conexiones comerciales marítimas**, hay 6 líneas directas entre la India y Barcelona, 5 servicios para contenedores (con un tiempo de tránsito de 31 días entre Mundra y el Puerto de Barcelona) y 1 servicio quincenal para coches, que también admite contenedores.

En cuanto el tráfico del Puerto de Barcelona con la India, en el año 2024 se alcanzaron los 2,26 millones de toneladas de tráfico total (-2 % en comparación con el año anterior).

El 57 % del tráfico corresponde a exportaciones e importaciones, es decir, a comercio entre la India y el Puerto de Barcelona, y el resto a tráfico de transbordo que se dirige a otros países.

En cuanto al tráfico de contenedores con la India, en el año 2024 se rozaron los 100.000 TEU (+2 % con respecto al año anterior). De este total, 56.830 TEU (también un 57 %) correspondieron a operaciones de exportación e importación (excluidos los transbordos). Dentro de este segmento, las importaciones representaron el 57 %, reflejando así un déficit comercial.

En el año 2023 el tráfico de contenedores importación/exportación estaba bastante equilibrado y en el 2024 se observa un crecimiento de las importaciones con origen en la India.

En el 2023 el Puerto de Barcelona llevó a cabo una misión a Bombay para fortalecer la relación entre empresarios de ambas partes y consolidar la relación entre ambos puertos. Esta colaboración se formalizó con una alianza por la que se establece un marco de colaboración en ámbitos como la gestión portuaria y la descarbonización. Esta iniciativa también respalda la Visión Marítima 2030 de la India, un ambicioso programa que destina 8.900 millones de dólares a 963 proyectos en 12 puertos del país. Al posicionarse estratégicamente, el Puerto de Barcelona busca establecer una cooperación sólida con la India y beneficiarse de los numerosos contratos derivados de esta visión.

En el **ámbito del transporte**, cabe destacar que actualmente no existe ninguna ruta aérea directa entre Barcelona y la India, lo que puede limitar en parte el desarrollo de las relaciones económicas. No obstante, esta ausencia se presenta al mismo tiempo como un desafío y una oportunidad estratégica para reforzar la conectividad y facilitar

los flujos comerciales, de inversión y de personas entre ambos territorios. Por su parte, **Fira de Barcelona** tiene un representante en la India que opera desde Pune. Eventos como el Smart City Expo World Congress (SCEWC) han logrado atraer no solo expositores de la India sino también a ministros y otros altos cargos que mantienen agendas de alto nivel en la ciudad. En el 2018 el Smart Cities Expo India se celebró en Jaipur y atrajo a 7.500 visitantes y a más de cien representantes de ciudades indias. Se están considerando futuras ediciones en Delhi, Goa, Bangalore o Kerala, aunque las conversaciones están en curso. Fira de Barcelona también ha participado en ferias internacionales en la India, como World Food India 2023 en Nueva Delhi, organizada por el Ministerio de Industrias de Procesamiento de Alimentos. Por otro lado, varios eventos gestionados por terceros, pero organizados en Fira, como el Mobile World Congress o el Integrated Systems Europe, atraen a un gran número de profesionales indios a la ciudad cada año.

En el **ámbito empresarial**, según datos de ACCIÓ, Cataluña cuenta con la presencia de 80 filiales de 64 empresas catalanas en la India. A su vez, en Cataluña operan 67 filiales de 48 empresas indias. Los principales sectores de interés para las empresas catalanas en la India están alineados con los intereses de la ciudad de Barcelona: movilidad, ciudades inteligentes, ciencias de la vida, tecnologías ambientales y sostenibilidad, TIC, maquinaria y bienes de equipo. En 2024, las exportaciones a la India representaron el 0,6 % de exportaciones de Cataluña, mientras que las importaciones desde la India alcanzaron el 2 % del total de importaciones catalanas en ese año.

La futura firma del acuerdo de libre comercio entre la Unión Europea y la India abre una ventana de oportunidad para profundizar en las relaciones comerciales de Cataluña con el país asiático.

La reducción de las barreras arancelarias y regulatorias favorecerá el acceso a mercados y la atracción de inversiones y ofrecerá a las empresas catalanas un marco más competitivo y estable para ampliar su presencia en sectores estratégicos.

### 6.1.3 TURISMO

Los turistas indios muestran un creciente interés por explorar el mundo, lo que incrementa su presencia en el mercado turístico global. Según el Ministerio de Turismo de la India, en el 2023 el número de salidas de nacionales indios alcanzó los 28,2 millones, de modo que se superó la cifra previa a la pandemia de 26,9 millones en el 2019.

Según el informe “India market insights: outbound & inbound”, elaborado por Mabrian en el 2024, España registró un aumento del 3,8 % en la demanda turística proveniente de la India, lo que la situó como uno de los destinos europeos con mayor crecimiento. En el 2023 el gasto medio por turista indio fue de 2.340 euros, casi el doble de la media general en España (1.277 euros). En ese mismo año el gasto total alcanzó los 584 millones de euros y superó los niveles prepandemia del 2019 (394 millones). Las llegadas también marcaron un récord histórico, con 249.883 visitantes, que superó las cifras del 2018. Cabe destacar el peso del turismo **MICE** (reuniones, incentivos, conferencias y exposiciones, por sus siglas en inglés), que representó el 38 % de los viajes desde la India a España en el 2022, según datos de FRONTUR. En el 2024 los turistas indios en España registraron un gasto medio de 2.608 euros por persona y una estancia media de 7,3 noches, unos niveles superiores a los del 2019. En total, 229.745 turistas indios generaron un gasto global de 578,5 millones de euros.



De acuerdo con datos de la Agencia Catalana de Turismo, Cataluña fue, en el 2023, la comunidad que más turistas indios recibió, con 114.626 visitantes. Barcelona se consolidó como la ciudad más visitada, con 43.497 turistas, lo que representa un aumento del 155 % en comparación con el 2019. Solo en el primer trimestre del año se registraron 28.000 llegadas de viajeros indios a Cataluña. Este éxito se debe, en gran parte, al turismo de **bleisure** (negocios y ocio), así como al segmento **MICE** y al mercado de bodas.

La mayoría de los viajeros indios se concentra entre abril y julio, durante las vacaciones escolares, lo que representa un 51 % de los viajes, aunque también se observa un auge en los viajes fuera de temporada. El perfil del turista indio en Barcelona se caracteriza por su interés por la cultura y la historia, así como por su preferencia por viajes independientes. Este último aspecto

ha dado lugar a un creciente sector de **FIT** (*free independent tourist*) en comparación con otros mercados emisores asiáticos. Además, la influencia de Bollywood ha sido significativa: por ejemplo, la película Solo se vive una vez, filmada en parte en Barcelona y la Costa Brava, triplicó el número de turistas indios en España tras su estreno en el 2011.

#### 6.1.4 COMUNIDAD INDIA EN BARCELONA

La mayoría de los residentes indios de España viven en Barcelona y forman una comunidad que se organiza en varios grupos. En el 2023 se registraron 8.013 ciudadanos indios en el área metropolitana de Barcelona, sin incluir a españoles de origen indio o de origen diverso. Esta cifra representa al 62 % de los ciudadanos indios de Cataluña y al 2 % del total de extranjeros de Barcelona.



A 1 de enero de 2025 el número de residentes en Barcelona de nacionalidad india era de 10.487 personas, de los cuales el 43 % reside en los distritos de Ciutat Vella y Sants-Montjuïc.

Por otro lado, si tenemos en cuenta el país de nacimiento del padrón, constan 11.395 personas, de los cuales el 68 % son hombres y un 32 % mujeres.

Así, el colectivo de personas de origen indio constituye el duodécimo colectivo más numeroso de Barcelona y la tercera nacionalidad asiática después de la pakistaní y la china, justo por delante de la filipina.

Por otro lado, se ha observado un incremento de la presencia de **profesionales indios** en España y Cataluña. En el 2023 se otorgaron 4.345 autorizaciones de trabajo a profesionales indios en España, de las cuales casi el 50 % correspondieron a Cataluña, lo que indica una presencia significativa de estos profesionales en comparación con el resto del país. Conviene destacar que se ha advertido una **mejora en la agilización del proceso de obtención de visados de trabajo**, lo que facilita la llegada de más profesionales indios y representa una excelente oportunidad para atraer a talento cualificado desde el país.

En lo que respecta a la **preservación de la cultura india** en el extranjero, el **Indian Council for Cultural Relations (ICCR)** es un organismo clave, especialmente entre las comunidades de la diáspora. En Cataluña, **Catalunyaar** es un portal de información en línea y el puente informativo entre la India y Cataluña, y participa activamente en la organización de eventos culturales con la comunidad india de la región. En Barcelona, destacan el **Indian Culture Centre (ICC)**, dedicado a la inclusión cultural y educativa de las comunidades indias en Cataluña y Barcelona, la **Fundació**

**Indali** y el **Nupura Centre of Performing Arts**, que, además de ser un estudio de danza, colabora en la organización de eventos bilaterales entre España y la India. A menudo estas organizaciones han colaborado con el Ayuntamiento, la Generalitat, la Embajada de la India en España y Casa Asia para el desarrollo de sus eventos.

Además, existen otras asociaciones culturales más pequeñas, como la **Bengali Cultural Association in Spain**, con sede en Barcelona, la **Association of Malayalees in Barcelona** o la **Asociación Telugu de Barcelona**, que organizan sus propios eventos, a menudo en colaboración con el ICC. Por su parte, la **comunidad sij**, originaria del Punjab, tiene su principal centro de culto en el Gurudwara Gurdarshan Sahib Ji del Raval, con alrededor de 500 fieles regulares. Sus actividades incluyen el reparto diario de comida (*langar*) y la celebración de festividades importantes como el Vasakhi y el Nagar Kirtan.

Entre los festivales indios más destacados celebrados en Barcelona, el **Día Internacional del Yoga** ocupa un lugar preeminente. Este evento, que se celebra en varias ciudades de España, no solo es organizado por estudios de danza y yoga independientes, sino también por la Embajada de la India, el Indian Council for Cultural Relations, ayuntamientos y otras organizaciones locales. Sin embargo, es importante señalar que desde el 2022 no se ha conmemorado con un enfoque institucional en Barcelona.

Otro festival significativo es el **Diwali**, conocido como el Festival de las Luces, que se celebra en la ciudad con el apoyo de las mismas instituciones y en colaboración con Casa Asia, a menudo a través de conferencias y conciertos. Asimismo, los festivales de **Holi** y **Ugadi** han ido adquiriendo relevancia en la agenda cultural de Barcelona.



Por otra parte, es significativo mencionar el 15 de agosto, día en que la India celebra su independencia, proclamada en 1947, que se ha organizado anteriormente en colaboración con el ICC.

Además, hace años que el Ratha Yatra o Festival de Carros, que incluye una procesión y presentaciones culturales, se celebra en Barcelona en el espacio público. Otros festivales hindúes importantes en la ciudad son el Janmashtami, que se celebra en agosto, y el Durga Puja, programado para octubre. También destacan, por su tradición, las celebraciones sijs impulsadas por la comunidad del templo Gurudwara Gurdarshan Sahib Ji de Ciutat Vella.

Por otra parte, el cricket es un deporte fundamental para la cultura india. En Barcelona, la nueva liga Barcelona T20, organizada por la Federación Catalana de Cricket y respaldada por la Unión de Federaciones Deportivas de Cataluña y el Consejo Catalán del Deporte, destaca esta conexión global. La liga se juega entre agosto y septiembre, cuenta con jugadores de renombre del subcontinente indio y situará a Barcelona como un nuevo centro del cricket en Europa, además de fortalecer el vínculo cultural con esta comunidad.

Asimismo, desde el Ayuntamiento se impulsa la liga Criquet Jove desde el curso 2009-10, que ha ido creciendo y consolidándose como una apuesta de ciudad con el apoyo del programa Barcelona Interculturalitat y el programa “Convivim esportivament”. Fruto de su crecimiento resultó una propuesta para la creación de una pista de cricket en los presupuestos participativos del 2020, que gozó de un gran apoyo popular y fue finalmente aprobada con un presupuesto de 1,6 millones de euros. Actualmente ya está en funcionamiento.

La comunidad india en Barcelona es muy diversa, lo que la convierte en una rica representación de su país, caracterizado también por su variedad. Sin embargo, la falta de una entidad coordinadora que unifique sus esfuerzos puede limitar su capacidad para fortalecer la integración y promover su cultura en la ciudad.

### 6.1.5 RELACIONES ACADÉMICAS

El **número de estudiantes** del país que deciden formarse en el exterior ha aumentado exponencialmente en los últimos años debido a la competitividad del acceso a las universidades en la India y al reconocimiento de títulos en universidades y centros educativos extranjeros. Así, según las estimaciones del Ministerio de Asuntos Exteriores de la India, en el año 2022 el número de estudiantes indios en el extranjero se elevaba a 1.325.000, de los cuales 1.383 cursaban estudios en España.

Las mejores **escuelas de negocios de Barcelona**, entre las que se encuentran el IESE y ESADE, cuentan con numerosos estudiantes indios en el Máster de Administración y Dirección de Empresas, principalmente gracias a su elevada posición en las clasificaciones internacionales y a la enorme competitividad existente para el acceso a los centros que imparten estudios en gestión y administración, o *management* (en especial en los denominados *Indian institutes of management*). Dichos institutos reciben financiación del Gobierno central y están establecidos en 21 ciudades indias.

Por otra parte, las **relaciones entre las universidades indias y españolas** han experimentado un importante impulso tras la firma de un memorando de entendimiento entre la Conferencia de Rectores y Rectoras de

Universidades Españolas (CRUE) y la Asociación India de Universidades (AIU) en junio del año 2024. La asociación engloba a las principales universidades indias (tanto públicas como privadas), además de centros de investigación. El acuerdo contempla el intercambio de profesores y estudiantes entre las universidades indias y las universidades españolas que pertenecen a la CRUE, o el desarrollo de programas conjuntos en investigación. Las universidades con sede en Barcelona que forman parte de la CRUE son la Universidad Abad Oliva, la Universidad Autónoma

de Barcelona, la Universidad Internacional de Catalunya, la Universitat Oberta de Catalunya, la Universidad Politécnica de Catalunya, la Universidad Pompeu Fabra y la Universidad Ramón Llull.

Finalmente, la **Alianza 4 Universidades (A4U)**, en la que participan la Universidad Autónoma de Barcelona y la Universidad Pompeu Fabra, ha colaborado con la India tras firmar varios acuerdos colaborativos con universidades de este país en ingeniería, biotecnología, tecnologías de la información, ciencias económicas y humanidades.





## 6.2 Retos

El desarrollo de las relaciones institucionales con la India no está exento de retos.

Entre los principales, en lo que se refiere a los vínculos directos, destaca la **falta de vuelos directos entre ciudades indias y Barcelona**, que limita el aprovechamiento de las oportunidades existentes.

Por otro lado, **las diferencias en la Administración municipal** entre las ciudades indias y Barcelona, como se ha mencionado anteriormente, representan un desafío. En la India, la existencia de comisionados responsables de decisiones clave y el papel fundamental de los gobiernos subnacionales limitan la interacción directa con las ciudades. Esta **dependencia de la Administración central** impide que las ciudades desarrollen estrategias independientes que no estén alineadas con las directrices del Gobierno central.

Además, muchas ciudades indias **carecen de la capacidad y los recursos necesarios para participar de manera efectiva en redes internacionales**. Esto se debe a varias razones, como la falta de interés en el intercambio de buenas prácticas y posibles barreras administrativas asociadas con el pago de cuotas. Asimismo, la considerable magnitud y la complejidad de muchas de estas ciudades generan una percepción de que su participación en dichas redes podría no resultar beneficiosa.

Las dificultades para establecer relaciones entre Barcelona y las ciudades indias se deben tanto a la **complejidad de los proyectos con la India**, que suelen ser lentos y con cambios frecuentes de interlocutores, como a las limitaciones de recursos de Barcelona. Iniciativas previas, como “Bridging opportunities”, no pudieron continuar adecuadamente tras su

lanzamiento, lo que obstaculiza la cooperación. Además, el Puerto de Barcelona y ACCIÓ se enfrentan a una escasez de recursos y personal para mantener una presencia constante en la India.

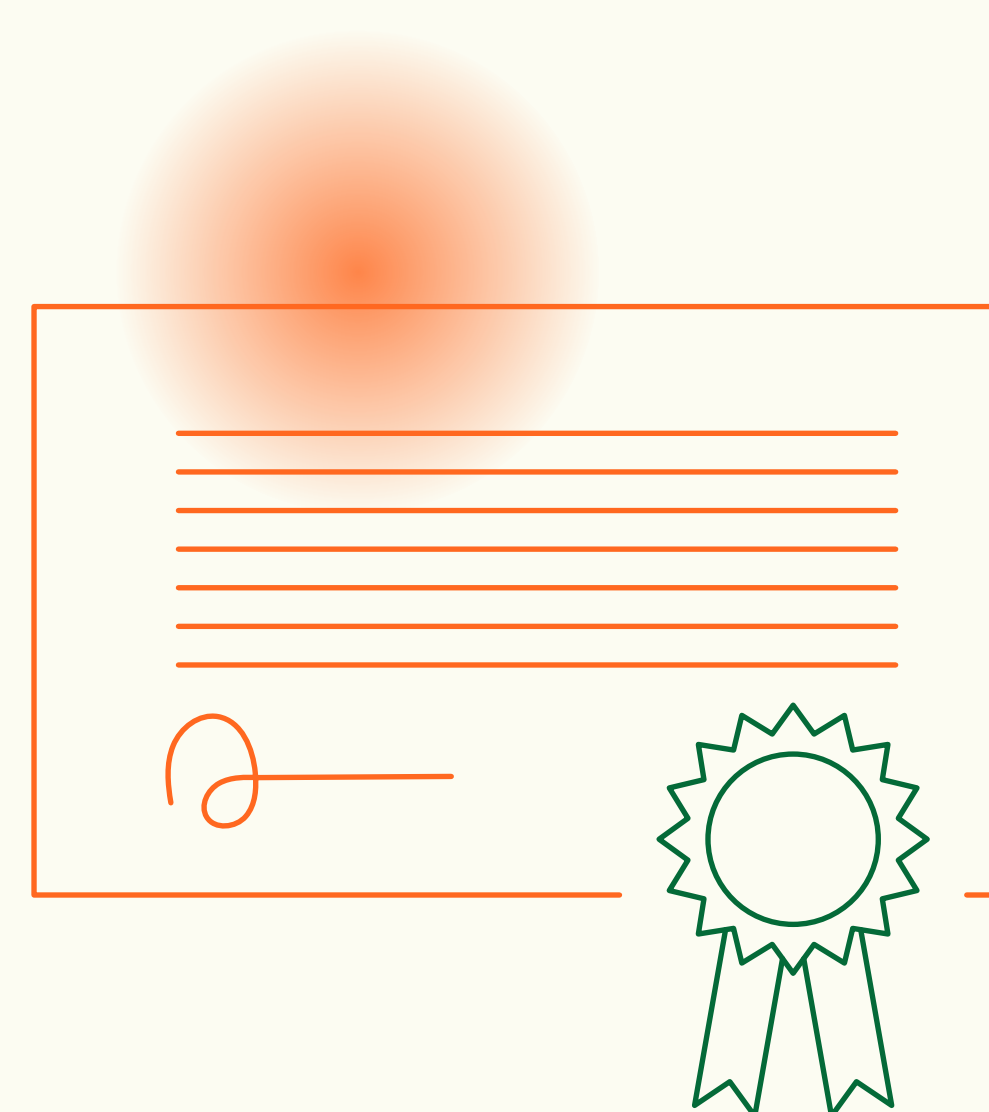
Además, **el mercado indio es complejo y requiere de trabajo a medio plazo**. Las empresas catalanas se enfrentan a retos como la falta de infraestructuras, la burocracia y los cambios frecuentes en la Administración, lo que puede dificultar una colaboración sostenida y desanimar la inversión. Además, en la India el retorno de la inversión suele ser a largo plazo, el trato con las administraciones puede demorar proyectos y las diferencias culturales y de expectativas, junto con la necesidad de encontrar socios confiables, pueden suponer obstáculos adicionales.

## 6.3 Principales acciones recomendadas

### OBJETIVO 1 Impulso de mecanismos de captación de talento indio

La India produce profesionales altamente cualificados en sectores clave como la **ingeniería o las tecnologías de la información**. Atraer a este talento hacia Barcelona puede potenciar la innovación, mejorar la competitividad local y fomentar el desarrollo de nuevas tecnologías, al tiempo que satisfaría la demanda de perfiles profesionales esenciales para el crecimiento de la ciudad. Varias empresas indias establecidas en Barcelona, como HCLTech, que ofrece soluciones informáticas para el sector bancario, muestran un interés particular en contratar talento indio. También hay varias multinacionales en la ciudad que buscan activamente profesionales indios, especialmente en el ámbito de la ingeniería.

“Atraer a este talento (indio) hacia Barcelona puede potenciar la innovación, mejorar la competitividad local y fomentar el desarrollo de nuevas tecnologías, al tiempo que satisfaría la demanda de perfiles profesionales esenciales para el crecimiento de la ciudad.”



La alta calidad de vida y el coste relativamente asequible de Barcelona en comparación con otras grandes ciudades la convierten en un destino atractivo para expatriados, ya que proporciona un mayor potencial de ahorro. Además, el incremento de salarios en estos sectores hace que Barcelona sea especialmente atractiva para profesionales indios que deseen desarrollar sus carreras en el extranjero. Estos profesionales contribuyen a fortalecer los lazos económicos con la India y a facilitar la cooperación en proyectos bilaterales entre la ciudad y el país, con efectos económicos positivos a largo plazo.

Potenciando los sistemas ya existentes para la atracción de talento internacional, tanto desde el sector privado como desde el Ayuntamiento, y colaborando con los programas indios que envían profesionales al extranjero se fortalecerá la capacidad de Barcelona para captar el talento necesario.

### >> Recomendaciones:

- Organizar una reunión entre el **Ayuntamiento y las principales empresas indias con presencia en Barcelona** (aproximadamente ocho o diez) permitirá desarrollar intereses comunes, comprender sus métodos de captación de talento y profundizar en el conocimiento de la comunidad de profesionales altamente cualificados de la India en la ciudad.
- Promover la **participación de profesionales indios** en programas como Digital Talent, organizado por el Mobile World Capital, y Welcome IT Day, coordinado junto al Ayuntamiento de Barcelona, ambos dirigidos a atraer talento internacional.
- Valorar sinergias con los **estudiantes indios que han cursado estudios en Barcelona**, ya que constituyen un puente para el impulso de las relaciones entre la ciudad y el lugar donde residan, especialmente a través de las



asociaciones de exalumnos indios que escuelas de negocios como IESE o ESADE han formado y que cuentan con cientos de miembros.

- Facilitar la **instalación de talento indio en la ciudad mediante el Barcelona International Welcome Desk**, especialmente en lo relativo a la tramitación de visados y otros procesos burocráticos. Además, aprovechar el **Barcelona International Community Day** como plataforma para promover la integración de esta comunidad, en particular de los profesionales, participando como asistentes, ponentes, expositores e, incluso, anfitriones.
- Valorar involucrarse en iniciativas indias como **Skill India**, desarrollada por el Ministerio de Desarrollo de Habilidades y Emprendimiento de la India y que tiene como objetivo posicionar al país como una capital mundial del talento y de la fuerza laboral cualificada. La red India International Skill Centers, una red centros de formación desarrollada bajo esta iniciativa, facilita el desplazamiento de la fuerza laboral india al extranjero.

## OBJETIVO 2 Colaboración en el ámbito de la biotecnología

Un punto natural de conexión entre Barcelona y la India es el ámbito de la **biotecnología**, un sector estratégico que experimenta un crecimiento acelerado en ambos territorios. En la India la biotecnología se está consolidando como una de las bases de su economía y se prevé que su peso aumente de manera significativa en los próximos años. En Catalunya **este sector supone alrededor del 7,6 % del PIB**, con Barcelona como núcleo principal gracias a la concentración de empresas, *startups*, universidades, hospitales y centros de investigación de primer nivel.

La ciudad se ha consolidado como **capital científica y de la salud en el sur de Europa**, con un liderazgo reconocido en ensayos clínicos, producción científica y transferencia de conocimiento. Además, el Ayuntamiento de Barcelona ha situado la biotecnología y las ciencias de la salud como uno de los seis ejes estratégicos de su Plan de ciencia e innovación, con especial atención a la investigación en enfermedades neurodegenerativas.

Este posicionamiento se refuerza con proyectos estratégicos como el **Fraunhofer CAT**, primer centro en España de la red alemana especializada en bioingeniería y salud; el **CaixaResearch Institute**, que será referente internacional en inmunología y medicina traslacional; y la **Ciutadella del Conocimiento**, que transformará el parque urbano en un campus de excelencia en biomedicina, biodiversidad y divulgación científica.

En este contexto, Barcelona se proyecta como un **hub europeo en biotecnología y salud digital**, con alto potencial de colaboración con polos internacionales de innovación como la India, y donde la expansión de parques tecnológicos, incubadoras y centros de investigación abre nuevas oportunidades para alianzas estratégicas y proyectos conjuntos.

### >> Recomendaciones:

- Es importante **monitorear los hubs biotecnológicos emergentes en ciudades de segundo nivel** como Pune, Ahmedabad y Bhubaneswar, que comienzan a mostrar un gran dinamismo y podrían convertirse en socios estratégicos a medio plazo, prestando también atención a polos consolidados como Hyderabad (clave en vacunas) y Bangalore, para explorar posibles colaboraciones futuras gracias a sus ecosistemas de innovación.



- La participación en **ferias y congresos especializados en la India, como Global Bio-India**, puede tener un impacto muy positivo para visibilizar la oferta de Barcelona en el ámbito biotecnológico, facilitar contactos con socios estratégicos y atraer inversores internacionales.
- El establecimiento de **colaboraciones con organismos estratégicos como el BIRAC** resulta especialmente relevante. Esta agencia desempeña un papel central en la promoción de partenariados internacionales y en la coordinación de eventos globales en el sector de la biotecnología.
- La creación de **vínculos directos entre los parques científicos y tecnológicos de ambas regiones** reforzaría la colaboración y permitiría

establecer proyectos conjuntos de innovación y transferencia de conocimiento. Barcelona dispone de infraestructuras de referencia como el **Parque de Investigación Biomédica** o el **Parque Científico de Barcelona**, que concentran gran parte de la inversión en la BioRegión de Catalunya. En la India, el **Departamento de Biotecnología del Ministerio de Ciencia y Tecnología** impulsa, desde hace años, el desarrollo de **parques biotecnológicos a través del National Biotechnology Parks Scheme**, con una red en expansión que ya incluye más de una docena de polos relevantes. Entre ellos destacan el **Genome Valley de Hyderabad**, especializado en biofarma y en la fase de crecimiento de la industria de las vacunas; el **Biotech Park de Lucknow**; el **Chhattisgarh Biotech Park**; el



**Guwahati Biotech Park** en Assam; así como parques industriales de biotecnología en Jammu y Cachemira o el **Kolkata Biotech Park**.

- Impulsar la **conexión con centros de investigación e innovación indios**, como el Bangalore Bioinnovation Centre o el ICT Mumbai Biocluster, abriría nuevas vías de colaboración en proyectos de alcance internacional.
- **Fomentar la participación india en BioSpain** contribuiría a ampliar la dimensión global del evento, que actualmente tiene un enfoque mayoritariamente europeo y americano. BioSpain, un encuentro pionero en el sector biotecnológico, se celebra en Barcelona con la colaboración del Ayuntamiento y constituye una plataforma estratégica para conectar la BioRegión catalana con actores internacionales. Involucrar al ecosistema indio en este foro permitiría posicionar a Barcelona como socio preferente para las empresas, instituciones e inversores del sector en la India.
- Teniendo en cuenta la prioridad de Barcelona en la **investigación sobre enfermedades neurodegenerativas**, sería recomendable estrechar lazos con instituciones indias que ya trabajan en este ámbito, como el Centre for Brain Research en Bangalore o el Sunita Sanghi Centre of Aging and Neurodegenerative Diseases en el IIT Mumbai.
- Una vez consolidados en Barcelona proyectos estratégicos como el **CaixaResearch Institute** o la **Ciudadella del Conocimiento**, estos pueden utilizarse como **plataformas de referencia para establecer vínculos con equivalentes indios** y posicionarlos como pioneros en el fortalecimiento de alianzas internacionales en el ámbito biotecnológico.

### OBJETIVO 3 Participación en programas de redes de ciudades internacionales con actividad en India

La colaboración a través de redes internacionales de ciudades ofrece a Barcelona una vía eficaz para establecer conexiones con ciudades y proyectos en la India y facilita el acceso a iniciativas locales específicas.

Al alinearse con estas redes, Barcelona puede aprovechar las sinergias existentes y colaborar en temas que son prioritarios para ambas partes. India ya es miembro activo de varias de estas redes, lo que constituye una base sólida para la cooperación. Aprovechar esta predisposición en áreas de interés común maximiza las oportunidades de colaboración y aumenta las probabilidades de éxito en proyectos conjuntos, especialmente dado el historial de complejidad en la cooperación bilateral.

#### >> Recomendaciones:

- A través de la red **C40**, Barcelona comparte áreas de interés con varias ciudades indias. Las áreas en las que se especializa esta red, como la calidad del aire, la transición verde o el transporte público sostenible, ofrecen oportunidades prometedoras para una colaboración fructífera entre las ciudades indias y Barcelona, destacando especialmente su afinidad con Chennai en iniciativas comunes.
- Por lo que respecta a **ICLEI**, Barcelona podría unirse a iniciativas como la 100% Renewables Cities and Regions Network, que apoya la transición energética hacia las energías renovables, o la EcoMobility Alliance, en la que participan varias ciudades de Portugal y Alemania, además de ciudades indias, en el área

de movilidad sostenible. Además, Barcelona y varias ciudades indias son miembros de la Cities with Nature Partnership, una plataforma que fomenta la cooperación para un desarrollo urbano más sostenible.

- Barcelona también podría participar en la iniciativa Urban Ocean de la **Resilient Cities Network** como ciudad mentora. Este programa, que incluye ciudades de Latinoamérica y Asia, entre ellas cuatro indias, se centra en reducir la contaminación plástica en los océanos mediante el intercambio de buenas prácticas y el desarrollo de capacidades en gestión de residuos y economía circular.
- Junto con redes como ICLEI y C40, en el **World Resources Institute**, el WRI Ross Center for Sustainable Cities está involucrado en varias iniciativas en ciudades indias, como el TUMI E-Bus Mission City Network y el programa UrbanShift, en las que Barcelona podría participar.

### OBJETIVO 4 Fomento de la colaboración con ciudades y entidades indias a escala local cuyos ámbitos de actuación estén alineados con los intereses del Ayuntamiento de Barcelona

Cooperar con las ciudades indias exige un planteamiento a medida que tenga en cuenta la gobernanza, la cultura, el potencial económico y los objetivos de desarrollo de cada ciudad.

Por otra parte, los estados federales tienen un papel fundamental a la hora de financiar e implantar los proyectos que se ejecuten a escala local.

Las ciudades indias tienen especial interés en los siguientes aspectos:

- Desarrollo de proyectos que tengan un **impacto económico** particular en la ciudad.
- **Sostenibilidad y acción por el clima**: las iniciativas en materia de energías renovables, gestión de residuos y protección del medio ambiente pueden ser ámbitos de cooperación.
- Desarrollo de **infraestructuras**: la India está invirtiendo mucho en infraestructuras urbanas como carreteras, transporte público y servicios públicos inteligentes.
- Desarrollo de **competencias**: con una población joven, muchas ciudades indias se centran en programas de desarrollo de habilidades para formar a su mano de obra.

Además, los *think tanks* y otras entidades de ámbito municipal que operan en distintas ciudades y regiones tienen un enfoque más específico y dirigido a problemas locales, lo que facilita una colaboración más cercana y práctica en el ámbito municipal. Participar en iniciativas conjuntas con *think tanks* en diferentes ciudades y estados federales de la India permitiría a Barcelona acceder a una gama más amplia de conocimientos y proyectos, fortalecería su presencia en el país y favorecería el intercambio de ideas y mejores prácticas.

#### >> Recomendaciones:

- Identificar los **organismos adecuados**, como las autoridades de desarrollo urbano, las corporaciones municipales y los órganos de gobierno de la ciudad, es esencial para la colaboración.
- Además del contacto con los gobiernos locales, el contacto con los **estados federales** puede contribuir a que las iniciativas de colaboración planteadas sean más fructíferas.



- Debido a que en ocasiones no es fácil establecer una conexión directa con ciudades de la India, es recomendable explorar la posibilidad de contactar con **think tanks y entidades público-privadas** que trabajen en el ámbito de la transformación de las ciudades, especialmente con aquellas de ámbito local.

### OBJETIVO 5 Apoyo a la comunidad india en Barcelona y a su diversidad cultural

La comunidad india en Barcelona se caracteriza por su notable heterogeneidad, reflejada en una decena de asociaciones, tanto formales como informales, que suelen agruparse según el origen geográfico, étnico, lingüístico o religioso de sus miembros. Aunque esta diversidad enriquece culturalmente, también dificulta su capacidad para actuar como un grupo unificado en términos de representación.

La plena integración de esta comunidad no solo fortalecería su cohesión interna, sino que también aportaría beneficios significativos a la ciudad. Su rica tradición cultural, prácticas empresariales y espíritu emprendedor contribuirían al dinamismo económico y al intercambio cultural en Barcelona. Este proceso fomentaría la diversidad, el entendimiento mutuo y las redes interculturales, lo que beneficiaría tanto a la comunidad india como a la sociedad barcelonesa.

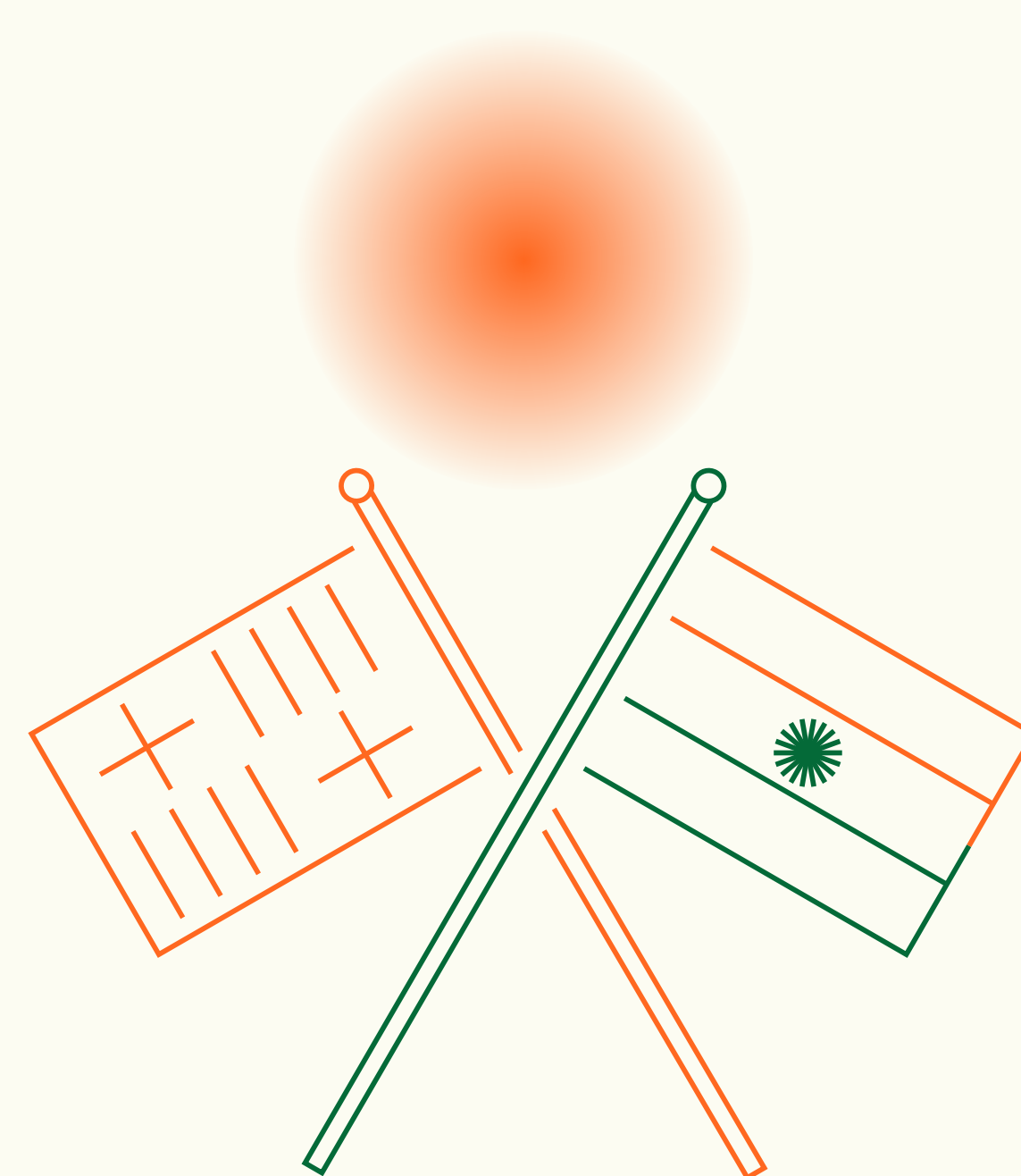
Asimismo, el apoyo a actividades vinculadas con la India en Barcelona, como festivales y eventos culturales, podría ser una vía interesante para estrechar lazos con este país. Estos encuentros no solo celebrarían la rica herencia cultural india, sino que también podrían generar oportunidades para el intercambio y la promoción de Barcelona

como destino internacional. La participación de la comunidad india en la vida cultural de Barcelona podría favorecer la integración y el entendimiento mutuo. Esto podría sentar las bases para futuras colaboraciones en diversos ámbitos, como los negocios, la educación o la tecnología.

#### >> Recomendaciones:

- Reforzar el apoyo y la participación del Ayuntamiento en celebraciones como el Día Internacional del Yoga o el Diwali, y valorar la inclusión de otras festividades.
- Estudiar la viabilidad de un festival indio en Barcelona coordinado por las distintas comunidades y asociaciones indias en una fecha significativa para su cultura podría fortalecer su unión y crear un espacio de intercambio cultural con la ciudadanía. En este sentido, el festival Namasté France, realizado en París el 2023 para conmemorar los 25 años de relaciones entre ambos países y organizado por la Embajada de la India en París en colaboración con el Ministerio de Cultura de la India, podría servir de referencia. Además, existen **subvenciones del Ministerio de Cultura de la India** que podrían solicitarse en caso de propuestas conjuntas entre varias asociaciones.
- **Apoyar el aprendizaje de la lengua hindi** en la ciudad de Barcelona, en especial para los hijos e hijas de las personas nacidas en la India, pero ya escolarizados en Barcelona, como una forma de aprendizaje de la lengua familiar y de mantener vínculos con el país de origen, en línea con los principios de la interculturalidad y la Declaración universal de los derechos lingüísticos, promulgada en Barcelona.

“La plena integración de esta comunidad no solo fortalecería su cohesión interna, sino que también aportaría beneficios significativos a la ciudad. Su rica tradición cultural, prácticas empresariales y espíritu emprendedor contribuirían al dinamismo económico y al intercambio cultural en Barcelona.”



- Dada la desproporción por sexo de las personas indias en Barcelona, se **recomienda facilitar los procesos de reagrupación familiar de indios** residentes en Barcelona para poder reagrupar a esposas, hijos e hijas en la ciudad.
- Inclusión del Ratha Yatra o Festival de Carros en el calendario oficial de festividades de Barcelona.
- Considerar el potencial del cine como medio de conexión entre Barcelona y la India, aprovechando el atractivo de la ciudad para rodajes y explorando opciones para ciclos de cine indio. La significativa presencia de la comunidad india en la ciudad la convierte en un lugar ideal para el rodaje de películas, lo que también impulsa el turismo. Barcelona es un destino incipiente para producciones indias, como el reciente rodaje de *One night in* Barcelona y otros proyectos de productoras como AB Film Productions. Además, la ciudad podría promover ciclos de cine indio y situarse como destino clave en Europa para rodajes y preestrenos de películas con proyección internacional.
- Valorar las oportunidades que podrían surgir al proponer Barcelona como sede para eventos cinematográficos indios de relevancia internacional. Por ejemplo, se destaca la **gala de los Premios de la Academia Internacional de Cine Indio (IIFA)**, el evento más prestigioso de la industria cinematográfica india, que alterna entre ciudades indias y destinos internacionales. Cabe recordar que la 17.ª edición de este evento se celebró en Madrid en el 2016 y alcanzó una audiencia de más de 673 millones de espectadores a través de plataformas audiovisuales, además de contar con la presencia de más de 500 periodistas internacionales, lo que brindó a la ciudad una considerable proyección internacional.



- Aprovechar la **conexión gastronómica** entre Barcelona y la India, que es central en ambas culturas, puede fortalecer lazos culturales y facilitar el entendimiento mutuo. Un ejemplo de esto sería utilizar el Gastronomic Forum Barcelona y otros eventos gastronómicos destacados como plataforma para destacar la rica tradición culinaria india.
- Aprovechar la conexión a través de la construcción de torres humanas de los *castellers* y de los *govindas* de Bombay y Pune para promocionar

intercambios y conocimiento de estas dos tradiciones de construcción de torres humanas.

- El **bagaje deportivo** de la ciudad de Barcelona junto la importancia de deportes como el cricket y el hockey hierba para la comunidad india sugiere la importancia de fomentar el cricket en Barcelona a través del Ayuntamiento, colaborando con la Federación Catalana de Cricket y los equipos locales. Esto facilitaría la promoción de la cultura india y facilitaría la integración de la comunidad india en la ciudad.



## OBJETIVO 6 Colaboración en el ámbito de la logística y ferias

Con la inversión del país en la modernización y expansión de sus puertos, se presenta una oportunidad significativa para crear sinergias que faciliten un flujo más eficiente de mercancías entre los principales puertos de la India y el **Puerto de Barcelona**. Esta modernización no solo mejorará la infraestructura, sino que también optimizará las cadenas de suministro y hará que las transacciones sean más rápidas y efectivas.

India cuenta con 7.500 km de costa, 12 puertos nacionales y 217 puertos bajo la gestión de estados federales, lo que ofrece numerosas oportunidades de colaboración. Alrededor del 95 % de su comercio se realiza por mar, lo que convierte la industria marítima en un sector clave para el país. En este contexto, el Puerto de Barcelona se presenta como un aliado estratégico. Su ubicación, infraestructura logística concentrada y gran conectividad, junto con la presencia de clústeres industriales en moda, química, electrónica y automoción, son de gran interés para la India. Este interés se vio reflejado, por ejemplo, en la misión empresarial del Puerto de Barcelona a Bombay en octubre del 2023, donde se destacó como un socio estratégico para la entrada de empresas indias en Europa y el norte de África.

En este contexto, el Corredor Económico India-Oriente Medio-Europa (IMEC) podría fortalecer aún más las relaciones comerciales marítimas entre España y la India. Este proyecto, que forma parte de la Asociación de Infraestructura e Inversión Global del G7, fue anunciado en la cumbre del G20 del 2023 y busca aumentar la conectividad comercial entre la India y Europa a través del Golfo Pérsico.

Por otro lado, la experiencia de **Fira de Barcelona** en la organización de ferias internacionales complementa eficazmente las iniciativas logísticas. Puede facilitar el intercambio comercial y aumentar la visibilidad de las empresas barcelonesas en la India y actuar como puente entre empresas locales y actores clave del mercado indio.

### >> Recomendaciones:

- Una de las áreas de colaboración más destacadas entre el Puerto de Barcelona y sus homólogos indios son los ámbitos de la **descarbonización y la sostenibilidad**. Como se puede constatar en la Maritime India Vision 2030 y en documentos como las “‘Harit Sagar’ Green Port Guidelines” del 2023, la India busca reducir la intensidad de carbono y establecer un ecosistema sostenible en sus mayores puertos. En particular, el puerto de Bombay destaca por su enfoque proactivo en el desarrollo de políticas de descarbonización y su disposición a establecer alianzas con agentes externos.
- La experiencia del Puerto de Barcelona en **automatización y digitalización** también puede servir como modelo para la modernización de los puertos indios. A través de programas de capacitación y asesoría, el Puerto de Barcelona puede compartir sus conocimientos en tecnologías avanzadas y procesos de optimización digital, donde ha logrado avances significativos en la mejora de la eficiencia operativa y la reducción de tiempos de gestión. Esta colaboración podría ayudar a los puertos indios a implantar prácticas más avanzadas y alineadas con los estándares globales de digitalización y automatización.
- En esta línea, sería conveniente promover la participación de representantes de puertos indios, al igual que se ha hecho con otros puertos asiáticos



como el de Busan, en eventos impulsados por el Puerto de Barcelona como el **Smart Ports: Piers of the Future**, donde ya participa el Puerto de Busan.

- Iniciativas como la **India-EU Connectivity Partnership**, firmada en el 2021, fomentan la conectividad de infraestructuras, incluida la cooperación en materia de puertos, para garantizar enlaces de transporte y comercio sostenibles y resistentes. Este marco no solo beneficia a la India y Europa, sino que también puede mejorar la posición estratégica de Barcelona como *hub* logístico clave en la región.
- Aumentar la participación de visitantes y expositores indios en las ferias organizadas por **Fira de Barcelona** representa una vía efectiva para fomentar un mayor conocimiento de Barcelona en la India. Promover una mayor presencia india en eventos como el Smart Cities World Congress y Alimentaria contribuiría a la visibilidad de Barcelona en el ámbito internacional y a la ampliación de redes comerciales. Por otra parte, se podría aprovechar la presencia de delegaciones y altos cargos de la Administración india en las principales ferias, como el **Mobile World Congress o Integrated Systems Europe**, para organizar programas paralelos y encuentros con representantes del Ayuntamiento y otras entidades.

## OBJETIVO 7 Captación de turismo indio

Aunque el turismo interno domina en la India, siendo el segundo mayor mercado doméstico del mundo con 2.510 millones de desplazamientos, los viajes internacionales siguen en crecimiento. En el 2024 **más de 31 millones de indios viajaron al extranjero, lo que situó al país entre los diez principales emisores de turistas**, y se espera que esta cifra supere los 41 millones en el 2029, con lo que se

convertirá en **uno de los mercados emisores de más rápido crecimiento a escala mundial**. Factores como la aparición de agencias de viajes y plataformas de reserva en línea, los cambios en el estilo de vida, la percepción de que viajar a destinos lejanos como Europa es un símbolo de éxito personal, la influencia de las redes sociales y la mejora de la conectividad interna con más aeropuertos y conexiones, explican el rápido desarrollo del turismo emisor indio.

La oferta cultural, la infraestructura y el atractivo de Barcelona la sitúan como un destino óptimo para captar a turistas de este mercado que se considera *prémium*. Mejorar la visibilidad de Barcelona como destino turístico en la India contribuiría de forma clara a estimular el creciente interés en la ciudad y favorecería el desarrollo de unas relaciones comerciales y culturales más profundas con la India. Los turistas indios aportan una perspectiva fresca y enriquecedora a la vida cultural de la ciudad y favorecen la creación de lazos culturales más profundos. Además, esta interacción promueve oportunidades para iniciativas conjuntas en eventos culturales y festivales, fortalece las relaciones bilaterales y fomenta un entendimiento mutuo más amplio entre las dos regiones.

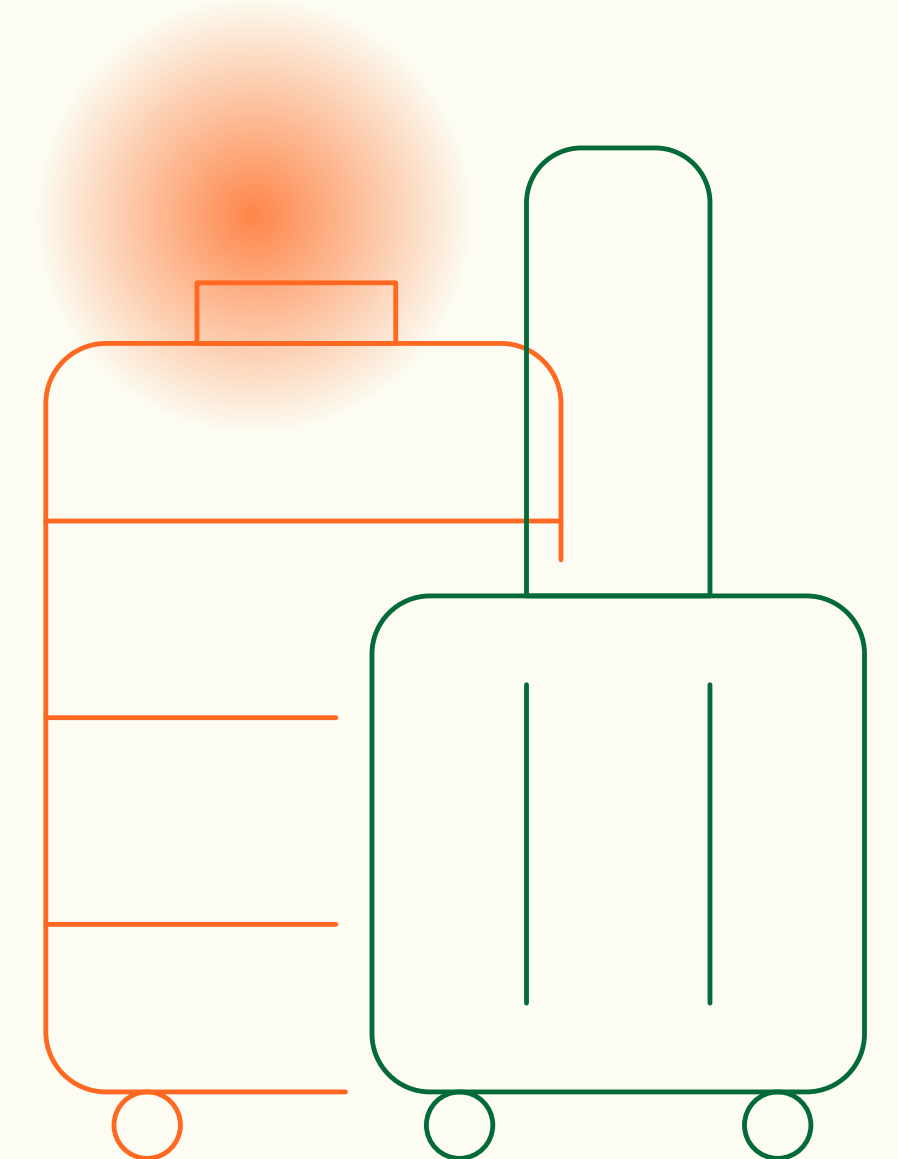
### >> Recomendaciones:

- La organización de eventos promocionales de Barcelona aunando sinergias entre el **Ayuntamiento de Barcelona y Turismo de Barcelona** en futuras misiones que se realicen a la India puede tener un impacto positivo en el número de visitantes del país a la ciudad.
- El **turismo MICE y el turismo de bodas** son dos segmentos en los que el potencial de crecimiento del turismo indio hacia Barcelona es mayor. En el primer caso, las empresas indias, en especial en **sectores tecnológicos**, tienen un gran interés por aumentar su presencia en Europa. En el segundo,

el **presupuesto que destinan las familias a las bodas** es destacable, de forma que muchas ciudades europeas se están intentado posicionar para captar a turistas en este segmento.

- El establecimiento de **un vuelo directo entre Barcelona y la India** sería un catalizador significativo para aumentar la llegada de turistas indios a la ciudad, al facilitar el acceso y reducir el tiempo de viaje. En estos momentos el Comité de Desarrollo de Rutas Aéreas ha fijado la conexión con Delhi entre sus cinco principales prioridades para el periodo 2024-2025.
- **La colaboración con la industria de Bollywood** para atraer turismo indio puede ser altamente efectiva. Además de atraer producciones cinematográficas de origen indio, en los últimos años Bollywood ha sido utilizado como plataforma para promover el turismo indio en varios lugares de Europa. Por ejemplo, en Suiza se han aplicado estrategias que incluyen el uso de estrellas de Bollywood como embajadores turísticos, así como la creación de tours y visitas específicas para los aficionados al cine. Barcelona podría considerar adoptar enfoques similares, aprovechando el potencial de la industria cinematográfica para fortalecer su atractivo turístico entre los visitantes indios.
- La inclusión del turismo como uno de los ámbitos que específicamente se impulsará en el Año España-India que tendrá lugar en el 2026 podría servir para llevar a cabo acciones promocionales con el objetivo de captar turistas indios hacia Barcelona.

“En el 2024 más de 31 millones de indios viajaron al extranjero, lo que situó al país entre los diez principales emisores de turistas, y se espera que esta cifra supere los 41 millones en el 2029, con lo que se convertirá en uno de los mercados emisores de más rápido crecimiento a escala mundial.”







## OBJETIVO 8 Colaboración en el ámbito de las *startups*

La India se ha consolidado como una de las principales potencias mundiales en empresas emergentes o *startups*, con un **ecosistema vibrante** que promueve la tecnología y el emprendimiento. Como *hub* europeo en expansión para *startups* y tecnología, Barcelona puede aprovechar esta dinámica al colaborar con empresas e incubadoras indias e internacionalizar el ecosistema local hacia Asia.

La participación en iniciativas conjuntas con empresas emergentes indias puede facilitar el acceso a redes y oportunidades internacionales.

Asimismo, este tipo de colaboraciones puede permitir a las iniciativas empresariales de Barcelona acceder a un flujo constante de innovaciones emergentes y a nuevas ideas e inversiones, además de impulsar su propio ecosistema de *startups*. Las *startups* indias ofrecen una perspectiva única y soluciones innovadoras en áreas como la tecnología, las tecnologías financieras (*fintech*) y la salud. Al asociarse con estas empresas emergentes, Barcelona no solo se beneficia de nuevas tecnologías y enfoques disruptivos, sino que también amplía su red de contactos a escala global. Este acceso puede acelerar el crecimiento de *startups* en Barcelona y fortalecer su posición como líder en el ecosistema de empresas emergentes en Europa.

### >> Recomendaciones:

- La iniciativa **Startup India**, desarrollada por el Gobierno del país para el desarrollo de su ecosistema de empresas emergentes, tiene un importante componente internacional con el objetivo de facilitar la cooperación entre *startups* a escala global. Sería interesante explorar la posibilidad de aunar esfuerzos con incubadoras, aceleradoras y otros agentes de la ciudad de Barcelona para incentivar la colaboración entre *startups*.
- Otra posibilidad sería incentivar la participación de empresas emergentes indias en la plataforma **Catalonia Open Challenges**, que promueve la innovación abierta mediante la colaboración entre *startups*, empresas y administraciones para el desarrollo de proyectos conjuntos. Asimismo, la promoción de la iniciativa Barcelona & Catalonia Startup Hub entre posibles inversores y empresas emergentes indias puede constituir una forma de conectar los ecosistemas de *startups* e inversores de ambas zonas.
- La colaboración con incubadoras indias en la **organización de hackatones internacionales** —eventos de programación intensiva donde profesionales y estudiantes abordan retos técnicos en un corto plazo mediante el trabajo colaborativo— representa una plataforma valiosa para atraer talento y fortalecer las redes de innovación. En este sentido, la India destaca por el **Smart India Hackathon**, uno de los mayores eventos de su tipo a escala mundial, organizado por el Ministerio de Educación y cuyo objetivo es involucrar a los estudiantes en la resolución de problemas cotidianos y promover la innovación y el pensamiento crítico a través de soluciones prácticas junto a expertos de la industria y organismos gubernamentales. Este ejemplo refleja el claro interés de la India en

desarrollar el potencial de sus jóvenes y generar ideas innovadoras, lo cual sugiere que fomentar su participación en hackatones europeos, como el **HackUPC** en Barcelona, que celebró este año su décima edición, puede ser una excelente oportunidad para atraer talento y facilitar el intercambio de ideas en el ámbito tecnológico.

- En los últimos años, desde la Unión Europea también se ha potenciado la cooperación en materia de innovación con la India. Un ejemplo de ello es la iniciativa privada **EU-India InnoCenter**, que fue financiada por fondos europeos a través de Horizonte 2020 y que ha proporcionado herramientas y recursos a *startups* y emprendedores para lanzar y expandir sus negocios en ambos mercados apoyando sus estrategias de entrada y facilitando la creación de una red local.
- A pesar de que la inversión india en Cataluña es todavía limitada, resulta clave plantear, como reto estratégico, su incremento en los próximos años. India cuenta con una gran fortaleza en sectores como las ciencias de la vida y la tecnología digital, ámbitos en los que existe una fuerte coincidencia con las capacidades y prioridades de Barcelona y Cataluña. Esta complementariedad ofrece un marco idóneo para atraer proyectos de inversión y establecer colaboraciones de alto valor añadido.

## OBJETIVO 9 Programas de movilidad de estudiantes e investigadores

En los últimos años, Barcelona se ha consolidado como un referente internacional en el ámbito de la investigación. La ciudad cuenta con una infraestructura bien desarrollada y con centros de gran prestigio cuyos investigadores pueden beneficiarse de programas de intercambio y



colaboración con universidades y centros de investigación en la India. Esta cooperación no solo fortalecería el perfil de Barcelona como un destino académico atractivo para estudiantes e investigadores indios, sino que también incrementaría su acceso a una red global de expertos y recursos, contribuyendo así a su prestigio internacional.

Más allá de los acuerdos específicos entre instituciones de investigación o convenios bilaterales, se debería de prestar atención a las convocatorias de programas con la India. Por ejemplo, el mecanismo de cofinanciación EU-India en el marco de Horizon Europe ha abierto once convocatorias durante los años 2023-2024 en las áreas de inteligencia artificial y datos, cambio climático, transporte o salud.

#### >> Recomendaciones:

- El reciente **acuerdo firmado entre la CRUE y la Asociación India de Universidades** establece un marco de colaboración que facilita el establecimiento de acuerdos de colaboración entre las universidades de Barcelona que forman parte de la CRUE y sus homólogas indias y que debe permitir el intercambio de estudiantes, profesores e investigadores.
- El programa **Erasmus Mundus** constituye una excelente oportunidad tanto para la creación de másteres conjuntos en los que participen universidades indias y universidades de Barcelona (Erasmus Mundus Joint Master Programme) como para fomentar la movilidad de estudiantes indios a las principales universidades de la ciudad. En el año 2023 se otorgó a 174 estudiantes indios la beca Erasmus Mundus para cursar estudios en Europa.

- Los programas europeos para investigadores, como Horizon Europe, el acceso a financiación de la Unión Europea a través del Consejo Europeo de Investigación o las acciones Marie Skłodowska-Curie, representan una excelente oportunidad para fomentar la colaboración entre la India y Barcelona en el ámbito académico. En el 2023 el Gobierno de la India propuso una estrategia de cofinanciación para **incentivar la participación de iniciativas indias en el programa Horizon. Además, las acciones Marie Skłodowska-Curie** ofrecen becas para investigadores postdoctorales de la India (y de otros países) que deseen investigar hasta dos años en un grupo europeo, o para investigadores europeos interesados en realizar una estancia de hasta dos años en la India. También ofrece oportunidades para que las instituciones indias participen en redes de formación doctoral y en consorcios de intercambio de personal.
- A escala global, los principales destinos educativos para estudiantes indios, como **Canadá, Australia y Estados Unidos, están implantando restricciones que limitan el número de estudiantes internacionales** admitidos o endureciendo los requisitos de visado y los beneficios asociados. Según *The Economic Times*, se espera que estas medidas reduzcan el acceso de estudiantes indios a estos países en aproximadamente 125.000 personas en los próximos años. Este contexto **crea una oportunidad para atraer a estudiantes indios hacia otros destinos, como Barcelona.**



ENTIDADES Y EXPERTOS CONSULTADOS

Instituciones externas

ACCIÓ  
Agència Catalana de Turisme  
Fira de Barcelona  
Port de Barcelona

Redes internacionales

CGLU  
C40  
Metropolis

Personas expertas externas

Peter Hansen  
Sudhanshu Karandikar  
Shreyasee Nag

Equipo de redacción:

Casa Asia

Equipo coordinador:

Direcció de Serveis de Relacions  
Internacionals, Ayuntamiento de Barcelona

Fotografías cedidas por Casa Asia  
y Fundación Consejo España India

Diseño:

Doctor Magenta



