

Pla Anual de Cooperació al Desenvolupament, Solidaritat i Pau de l'Ajuntament de Barcelona, 2015.

0. Introducció	2
1. Una cooperació de ciutat	4
2. Una cooperació transformadora: l'Educació per al Desenvolupament i l'agenda dels Drets Humans.	13
3. Compromís Global i nou multilateralisme	18
4. Acció Humanitària	19
5. Suport al sector	20
6. Una cooperació eficaç i de qualitat	22
Annex 1. Pressupost per objectius i ciutats	24

0. Introducció

Aquest Pla Anual (PA) coincideix amb la meitat del mandat del Pla Director de Cooperació 2013-2016 (PD), i per tant, esdevé un instrument de màxima utilitat per definir i redefinir prioritats d'actuació orientades a la consecució dels objectius establerts en el marc del PD. En aquest sentit, el PA és el principal instrument de programació de la política pública de cooperació al desenvolupament de l'Ajuntament i tradueix els compromisos definits pel PD en actuacions concretes vinculades a l'exercici pressupostari del 2015.

El Pla articula els compromisos definits pel PD en set línies d'acció prioritària per al 2015, que ajuden a desplegar les prioritats transversals, sectorials i geogràfiques d'aquesta política pública en el marc de les especificitats d'un model de cooperació al desenvolupament fonamentat en l'aproximació de la cooperació entre ciutats. Les línies d'acció prioritària per al 2015 que orientaran la programació operativa d'aquest exercici són:

1. L'aposta per una cooperació de ciutat que posa l'èmfasi en els reptes del desenvolupament en l'àmbit urbà i la seva relació amb el territori i la regió. En aquest sentit, el PA vol continuar aprofundint en la trajectòria de cooperació impulsada per l'Ajuntament en els últims anys i s'orienta a concentrar els esforços de cooperació en l'àmbit local urbà, en un context en què en el marc del debat internacional al voltant dels Objectius de Desenvolupament Sostenible s'insisteix en el paper fonamental que juguen les ciutats en el desenvolupament humà sostenible mitjançant la provisió de serveis públics, la garantia de drets, la construcció de models de convivència democràtica i la resiliència davant dels efectes del canvi climàtic i els conflictes.

2. El compromís amb una cooperació transformadora que s'orienta, tal com preveu el Pla Director, a la promoció de canvis en les relacions i les estructures que generen pobresa, exclusió, desigualtats i conflictes i que esdevenen els principals obstacles en la promoció del desenvolupament humà sostenible. Aquest compromís es tradueix en l'aplicació efectiva dels objectius transversals i en el desplegament d'una agenda d'actuacions específica en l'àmbit dels drets humans. A més, i per tractar-se d'una cooperació molt propera a la ciutadania, aquest Pla fa una aposta clara pel treball en Educació per al Desenvolupament, des del convenciment que bona part dels esforços s'han de fer amb la pròpia ciutadania i la presa de consciència dels efectes de les interdependències globals i les desigualtats sobre la vida de les persones.

3. La voluntat de contribuir als compromisos globals del desenvolupament humà sostenible des d'una acció internacional responsable i solidària que reforci el vincle local-global i que aposti per un nou multilateralisme. Aquesta voluntat es tradueix en aportacions estratègiques als programes i agències del sistema de les Nacions Unides i la participació activa de la ciutat en les xarxes internacionals de governs locals i de ciutats amb els objectius de: incidir en la democratització del sistema de governança global; aprofundir en la incorporació de la dimensió local del

desenvolupament humà sostenible; i reivindicar el paper fonamental que desenvolupen les ciutats en la provisió de respostes i solucions als reptes globals. Les actuacions en aquest àmbit seran especialment rellevants en un exercici en què s'adoptaran els objectius de desenvolupament sostenible en el marc de l'agenda del post-2015.

4. L'aposta per una acció humanitària que suposi una contribució específica. El 2015 esdevindrà l'exercici en què es donarà aplicació a les recomanacions que es deriven del procés de reflexió dut a terme durant la primera meitat del mandat. Aquestes recomanacions apunten cap a tres idees força que guiaran les actuacions que s'emmarquen en aquest Pla Anual. La primera, l'establiment de dues línies específiques en la convocatòria de subvencions adreçades a promoure accions de suport a poblacions víctimes de crisis de llarga durada, i conflictes oblidats (amb especial atenció a la República del Congo) i promoure intervencions en contextos d'emergència i post-emergència. La segona, la concentració dels esforços per donar resposta davant de situacions d'emergència a les ciutats prioritàries d'aquesta política pública. La tercera, la sensibilització i el treball a favor dels drets de les persones refugiades, amb la voluntat de consolidar la idea de Barcelona com a ciutat refugi.

5. El 2015 l'Ajuntament de Barcelona continuarà donant el seu suport al sector de la cooperació al desenvolupament de la ciutat, en coherència amb allò que defineix el Pla Director. Aquest suport parteix de la convicció que aquesta política pública ha de contribuir a mantenir la riquesa i la iniciativa d'un sector arrelat a la ciutat, compromès amb el desenvolupament i divers en la seva naturalesa i expertesa. Amb aquest objectiu, aquest Pla consolida l'increment en els recursos distribuïts a través de la convocatòria de subvencions, enforteix la presència de la societat civil en els grups de treball del Consell de Cooperació i posa a disposició de les entitats els recursos municipals per millorar la visibilitat de la tasca que fan les ONG, especialment les que disposen de menys recursos.

6. A més, el Pla manté el compromís amb l'agenda de l'eficàcia de la cooperació al desenvolupament, i adopta les recomanacions que resulten de l'Associació Global per a la Cooperació al Desenvolupament de Busan. El desplegament d'aquesta agenda es materialitza en actuacions específiques en dimensions com la millora de la coordinació interinstitucional, la racionalització dels processos administratius, l'adopció d'indicadors capaços de mesurar la qualitat en la cooperació i la millora de la gestió del coneixement dins l'organització.

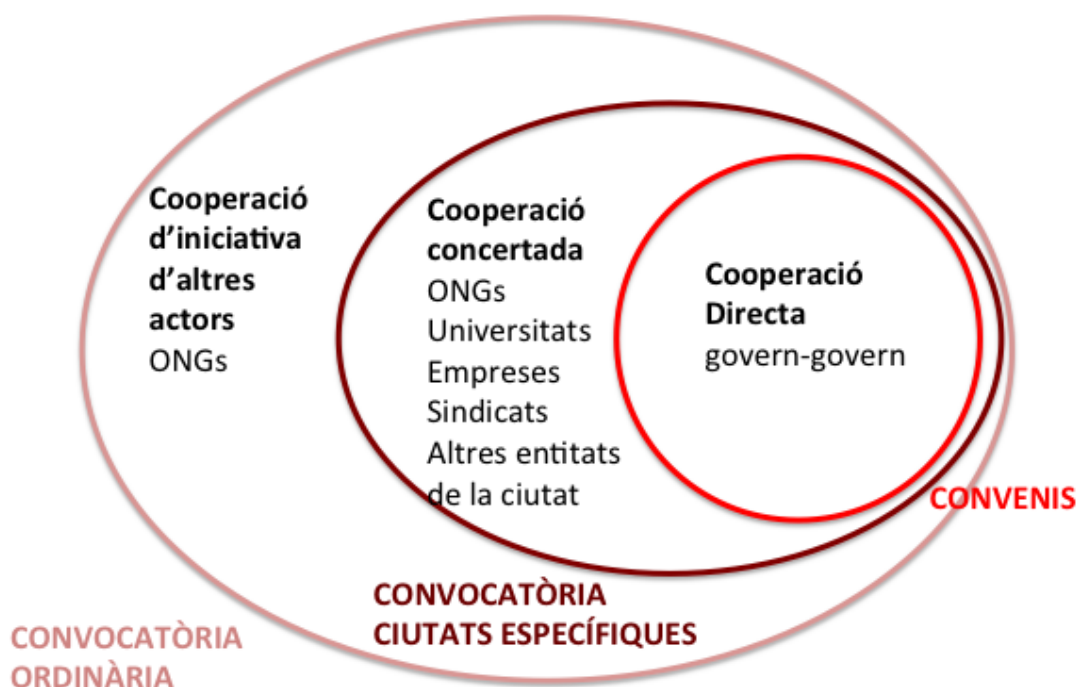
7. Finalment, en el Pla es reitera el compromís de l'Ajuntament de Barcelona amb el finançament del desenvolupament internacional amb l'objectiu d'assolir el 0,7% dels recursos propis municipals destinats a aquesta política pública, tal com preveu el Pla Director. El punt de partida que figura en el projecte de pressupostos és el 0,6% dels recursos propis, i la voluntat és assolir el 0,7% mitjançant les modificacions de crèdit necessàries durant l'exercici del 2015.

1. Una cooperació de ciutat

La cooperació de l'Ajuntament en el marc del PD 2013-2016 s'ha anat orientant cap a una cooperació que reforça capacitats a través de la mobilització de coneixements i les relacions d'horitzontalitat entre els diferents actors que conviuen a la ciutat. La cooperació directa entre les institucions municipals es veu reforçada per l'acció concertada amb universitats, ONG, entitats, etc. a través de convenis de col·laboració i els projectes que s'emmarquen en la convocatòria de ciutats específiques, i amb la iniciativa de les entitats que es canalitza a través del programa de cooperació de la convocatòria ordinària. Cada vegada més, l'acció directa liderada per l'Ajuntament es veu reforçada i complementada per l'acció concertada amb altres agents de la ciutat i la iniciativa de les entitats, i viceversa.

La cooperació de l'Ajuntament de Barcelona es basa en una aproximació horitzontal de relació entre ciutats sòcies que cooperen en l'intercanvi d'experiències i en la mobilització de coneixements en l'àmbit de l'acció municipal, en processos d'aprenentatge recíproc. En aquest sentit, el patrimoni de l'Ajuntament de Barcelona en quant a expertesa municipal és un actiu fonamental per l'exercici d'aquest model de cooperació, per comptar amb un centenar de tècnics municipals amb experiència en cooperació internacional al desenvolupament que posen a disposició d'aquesta política pública els seus coneixements i expertesa.

Figura 1. Model de cooperació de ciutat



En aquest sentit, un cop més, en aquest exercici es farà un esforç perquè les modalitats i els instruments de cooperació estiguin al servei de les prioritats sectorials i geogràfiques d'aquesta política pública i garanteixin una acció coordinada i coherent. La figura 1. il·lustra la lògica de cercles concèntrics amb què es desplega l'acció de cooperació de l'Ajuntament a les ciutats prioritàries: des dels acords de cooperació entre governs municipals, passant per la cooperació que es concerta entre institucions municipals i entitats de la societat civil, fins a la cooperació que es canalitza en exclusiva a través de les entitats de la societat civil.

L'acció de cooperació de la ciutat està cada cop més concentrada en les ciutats prioritàries definides pel PD: Maputo, Medellín, l'Havana, Tànger-Tetuan i les poblacions palestines de Cisjordània i la franja de Gaza. A més, tal com preveu el PD, durant el 2015, i per donar continuïtat a les accions iniciades en l'exercici anterior, s'estableixen ciutats d'intervenció preferent com Dakar, Sarajevo, San Salvador (i la seva àrea metropolitana) i Quito. A més, en la convocatòria de Programes de Cooperació s'afegeixen les següents ciutats: Cuenca (Equador), Saida i Trípoli (Líban) i Tunis, Sfax i Sousse (Tunísia). A continuació es relacionen les accions més destacades programades per aquest exercici.

A. CIUTATS PRIORITÀRIES DEL PLA DIRECTOR

Medellín

El 2015 l'Ajuntament de Barcelona donarà continuïtat a moltes actuacions iniciades amb anterioritat a la ciutat i s'aprofitarà per fer balanç d'una intensa etapa de treball conjunt, aprofitant que és un any marcat per les eleccions municipals, també a Medellín.

L'actuació de l'Ajuntament en aquesta ciutat prioritària s'enfoca, majoritàriament, a l'objectiu estratègic 2 del Pla Director, orientat a la promoció del dret a la ciutat i la cohesió social. Medellín, que no és una excepció a la tendència més generalitzada de Colòmbia, està marcada per la coexistència de processos de creixement accelerats propis d'un país de renda mitja-alta que conviu amb situacions de fractura social, de desigualtat i marginació propis de països de renda baixa. L'objectiu de l'actuació en cooperació al desenvolupament de l'Ajuntament a Medellín és ajudar a que el creixement i l'emprenedoria pròpia d'aquesta ciutat no deixi ningú de banda; maldar per atenuar i reduir la fractura social d'aquesta ciutat tan estratificada. Amb aquest objectiu, aquest 2015 es preveu:

- Acompanyar el desplegament del Pla d'Ordenació Territorial en la recuperació de la zona centre, molt degradada i deteriorada i amb una alta concentració de població en situació de marginalitat. L'actuació inclou un programa d'atenció a les persones més vulnerables – especialment infants i adolescents, víctimes de l'explotació sexual- on cooperen la Secretaria per a la inclusió social i la família de Medellín i l'Àrea de Qualitat de Vida i Esports de l'Ajuntament de Barcelona. L'altre component de l'acompanyament s'orienta a la millora i preservació de

l'espai públic mitjançant la creació de l'Agència de Paisatge Urbà i del Patrimoni a Medellín amb l'assessorament de l'Institut de Paisatge Urbà i Qualitat de Vida de l'Ajuntament de Barcelona.

- Una actuació de prevenció i promoció de la salut, mitjançant la iniciativa "Medellín, Ciudad saludable", que compta amb l'acompanyament de l'Agència de Salut Pública de Barcelona. En aquesta línia, també es planteja la participació de Barcelona al Fòrum Regional de Salut Urbana, que se celebrarà a Medellín al juny del 2015.
- Donar suport a l'intercanvi de la xarxa de biblioteques, per a donar continuïtat a una actuació que compta amb una llarga trajectòria de cooperació i que a Medellín és percebuda com una iniciativa amb gran capacitat de promoció de la cohesió social. Mitjançant aquesta actuació, la idea de cooperació horitzontal i basada en el principi de reciprocitat adquireix un significat especial ja que la relació d'intercanvi preveu un component de mobilització de coneixements real, i en ambdues direccions: des de Barcelona es transfereix l'experiència en la gestió dels Recursos Humans, mentre que des de Medellín es transfereix l'experiència en la incorporació de la participació ciutadana en la gestió de la xarxa de biblioteques.
- En l'àmbit de la promoció de la lectura i la cultura durant aquest exercici es desplegaran dues accions significatives a Barcelona i Medellín. L'edició de Kosmopolis a Barcelona (amb una presència important de Medellín) i la tercera edició del Festival Internacional de cinema documental DocsBarcelona+Medellín.
- Desenvolupar el projecte "Piso Piloto", una iniciativa que pretén obrir un debat sobre el dret a l'habitatge i l'espai públic a partir d'un espai expositiu – en què cooperen el Museo de Antioquia i el Centre de Cultura Contemporània de Barcelona- que compta amb processos de participació paral·lels, que permet reflexionar sobre els reptes que confronten les ciutats en l'àmbit de l'habitatge.
- Impulsar la iniciativa "Casa de la Memoria" per treballar la memòria històrica del conflicte colombià en un moment tan estratègic com l'actual, en què s'està en la via de la negociació i la resolució pactada. La iniciativa, que s'insereix en el primer objectiu estratègic del PD, i específicament es refereix a l'ampliació de les capacitats per promoure la governança democràtica i la cultura de la pau, té un component molt innovador ja que, habitualment, aquestes iniciatives es promouen ex-post, un cop s'ha donat per tancada la fase del conflicte.

Aquestes actuacions es veuran complementades per la iniciativa procedent de la societat civil catalana a través de les línies del Programes de Cooperació i de Ciutats Específiques previstes a la Convocatòria de Subvencions 2015.

L'Havana

L'Ajuntament de Barcelona fa molt de temps que té una relació de cooperació amb la ciutat de l'Havana. En una conjuntura com l'actual i en l'escenari d'apertura que s'obre en les relacions d'intercanvi a l'illa, Barcelona té una situació privilegiada en el foment del diàleg entre Europa i Cuba. En aquest sentit, aquest Pla referma la voluntat d'aprofundir els espais de diàleg, d'intercanvi d'experiències i la mobilització de coneixements entre les dues realitats i així dona continuïtat a una trajectòria històrica de relació entre ambdues ciutats. A continuació, es relacionen algunes de les actuacions emblemàtiques que impulsarà l'Ajuntament a l'Havana.

- Amb l'Oficina del Historiador (OHCH) i el Museu d'Història de Barcelona s'està acompanyant la creació de la Sala d'arquitectura i urbanisme del Centre d'Interpretació al Palacio del Segundo Cabo- edifici emblemàtic del barroc cubà- per a contribuir a l'anàlisi i la promoció de les relacions entre Cuba i Europa. També està previst realitzar una guia urbana que complementi la programació cultural de l'equipament.
- Vinculat a aquest projecte i amb finançament de la Unió Europea, durant el 2015 es vol promoure la creació d'un laboratori de modelització virtual a l'Havana en una iniciativa en què participen una xarxa d'universitats – entre les quals hi ha la Universitat Politècnica de Catalunya i la Universitat de Florència-, l'Oficina del Historiador, l'ONG Arci i l'Ajuntament de Barcelona, en la creació de realitats virtuals aplicables a la museografia i a la planificació urbana.
- Amb l'escola municipal Massana de Barcelona s'impulsarà una iniciativa que té com a objectiu promoure les indústries creatives amb l'OHCH i l'intercanvi entre els joves que participen en el taller de dibuix de l'Espai Cultural Barcelona-Havana.
- D'altra banda, l'Escola Massana, l'ISDI (Instituto Superior de Diseño Industrial de l'Havana) i l'Ajuntament de Barcelona signaran un conveni de col·laboració que permetrà mantenir els intercanvis acadèmics i la formació dels alumnes en art i disseny. Aquest any també està prevista la participació de l'escola Massana al congrés internacional de Disseny a l'Havana.

- En el marc d'un conveni amb la Unió Europea i l'Oficina del Historiador, l'Ajuntament –amb un fort protagonisme del departament d'Hàbitat Urbà- acompanyarà un procés de planificació estratègica de la badia de l'Havana amb l'objectiu de recuperar la relació entre la ciutat i l'espai portuari. Aquest conveni inclou un Seminari Internacional sobre port i ciutats a l'Havana on hi participaran ciutats com Gènova, Hamburg i Amsterdam, entre d'altres.
- Amb el Programa de Nacions Unides per al Desenvolupament, aquest 2015 està prevista la participació, juntament amb l'OHCH, al programa de desenvolupament econòmic sostenible en el marc de la Plataforma de Desenvolupament Integral Territorial, que busca promoure el desenvolupament territorial a partir de la connexió entre l'àmbit local i regional.

Aquestes actuacions es veuran complementades per la iniciativa procedent de la societat civil catalana, a través de les línies del Programes de Cooperació i de Ciutats Específiques previstes a la Convocatòria de Subvencions 2015. Mitjançant la iniciativa de la societat civil catalana, durant el 2015 es treballarà en projectes de sobirania alimentària, en la promoció de les capacitats d'emprenedoria local a través de projectes de cooperació amb cooperatives de dones, i també en l'atenció a col·lectius vulnerables, com els joves, a partir del treball amb els centres de joves.

Maputo

Els vincles de cooperació al desenvolupament entre la ciutat de Maputo i la ciutat de Barcelona són cada cop més sòlids i incorporen un conjunt més representatiu de la diversitat d'actors públics i privats de la ciutat. En aquest sentit, el 2015 s'iniciarà un projecte pilot que dona resposta a una demanda de la ciutat sòcia en un àmbit d'actuació estratègic i que incorporarà la petita i mitjana empresa, amb l'objectiu de valorar les possibilitats i els límits de la inclusió d'aquest agent en les aliances multi-actor de cooperació al desenvolupament. A continuació es revisen algunes de les accions més estratègiques que es duran a terme a la ciutat de Maputo durant aquest exercici:

- Programa de millora de la gestió dels Mercats Municipals i la seguretat dels aliments mitjançant un conveni entre l'Agència de Salut Pública de Maputo i l'Institut de Mercats Municipals de Barcelona. El 2015 el programa posarà en marxa la base de dades dels Mercats Municipals de Maputo i formarà el personal per la seva gestió i manteniment, i s'iniciaran els treballs i les formacions en el marc del Grup de Treball per la Millora de la Seguretat dels Aliments –que també comptarà amb la participació de la Direcció de Salut i Acció Social del Conselho Municipal

de Maputo (CMMaputo), del Ministeri d'Agricultura, el Ministeri de Salut i la Facultat de Veterinària de Maputo. El programa s'orienta a l'enfortiment de les capacitats municipals i la gestió de polítiques públiques, en el marc del primer objectiu establert en el PD.

- Durant el 2015, amb el Consorci de Biblioteques de Barcelona, es donarà continuïtat al Programa de Suport a les Biblioteques o Escoles de Maputo amb l'objectiu de compartir l'experiència i les metodologies del model dels clubs de lectura que funciona a les Biblioteques de Barcelona.
- Aquest exercici destaca la posada en marxa d'un projecte pilot de cooperació empresarial en el sector del reciclatge i recuperació dels residus sòlids a Maputo, impulsat i monitoritzat pel Grup de Treball sobre cooperació empresarial del Consell Municipal de Cooperació. L'actuació està prevista com una acció concertada entre ONG i agents empresarials i està orientada a la promoció del desenvolupament local a partir de la contribució a enfortir el teixit productiu de la ciutat de Maputo, en un àmbit que els agents locals implicats consideren rellevant, i que s'alinea amb les necessitats identificades per la ciutat sòcia en el marc del seu Pla de Treball municipal (PERPU).
- A Maputo, la política de cooperació al desenvolupament de l'Ajuntament desplegarà durant aquest exercici de forma paradigmàtica la modalitat de cooperació concertada prevista al PD a través de l'acompanyament al desplegament del Pla de Salut de la ciutat per part d'ONG especialitzades catalanes. Fruit de la Llei de descentralització del 2006, Maputo acaba d'assumir la transferència de la competència en assistència primària de Salut. Per a desplegar de forma efectiva el traspàs d'aquesta competència, l'Ajuntament de Maputo està impulsant l'elaboració d'un Pla de Salut de la ciutat, amb l'acompanyament de la ciutat de Barcelona, a partir de les seves entitats.
- Mitjançant la iniciativa de les entitats de la ciutat s'impulsarà un projecte de millora del Registre Civil a Maputo. Aquesta iniciativa té una forta component de governança democràtica atès que l'acte del registre és el requisit previ per a adquirir la plena ciutadania i poder exercir de forma efectiva els drets –siguin en la seva dimensió política, econòmica, social o cultural.

Aquestes actuacions es veuran complementades per la iniciativa procedent de la societat civil catalana a través de les convocatòries de subvencions de Programes de Cooperació i de Ciutats Específiques previstes a la Convocatòria de Subvencions 2015.

Eix Tànger-Tetuan

L'experiència en cooperació de l'Ajuntament de Barcelona a l'eix Tànger-Tetuan és més recent si el comparem amb la resta de ciutats prioritàries en les quals la cooperació directa és una fórmula clarament instal·lada. Fruit de l'aposta definida que fa el Pla Director per la cooperació a la regió de la Mediterrània, els dos primers exercicis del mandat, i el 2015 va en el mateix sentit, s'estan adreçant esforços i recursos per consolidar una acció de cooperació –directa, concertada i a través de les entitats- que sigui capaç de donar suport a processos que compten amb algun tipus de lideratge local en aquestes dues ciutats. En aquest sentit, bona part de les accions que s'impulsaran i es desplegaran durant el 2015 estaran orientades al foment de la participació, el diàleg i la concertació entre les institucions municipals i la societat civil, i l'enfortiment de l'agenda del drets a la ciutat, amb una clara atenció als col·lectius més vulnerables. Per a la consecució d'aquests objectius, es programen les següents actuacions per a aquest exercici:

- Es donarà suport, mitjançant la cooperació concertada amb entitats de Barcelona, a la gestió d'una casa de barri a Tànger que és de titularitat pública (de l'alcaldia de la ciutat) però està gestionada per les entitats. Així mateix, es comptarà amb la participació del Consell de la Joventut de Barcelona en la transferència d'experiències de gestió associativa.
- L'Ajuntament – a través de l'ICUB, Casals de Barri i el Consorci de Biblioteques- acompanyarà Tetuan en el desplegament de les polítiques socials transferides a les comunes de la ciutat. En aquest àmbit, i en col·laboració amb la Divisió d'Acció Social de l'Ajuntament de Tetuan, es compartiran experiències entre les dues ciutats per identificar bones pràctiques en la gestió per part de la societat civil dels espais de proximitat tutelats per les autoritats públiques. En la mateixa línia, Barcelona donarà suport a la posada en marxa d'una casa associativa a la medina de Tetuan.
- Complementàriament, i a través de la convocatòria de ciutats específiques, des de les entitats de Barcelona es cooperarà en l'enfortiment de la Divisió d'Acció Social de Tetuan en l'elaboració d'una diagnosi per a l'enfortiment d'associacions, la capacitació per a la formulació de bons projectes d'intervenció en barris i programes educatius per a les escoles.
- En coherència amb les accions anteriors, s'impulsarà una campanya de promoció del treball digne. Aquesta acció, alineada amb el treball de la Organització Internacional del Treball, es desplegarà en concertació amb els sindicats.
- Amb el Programa de Nacions Unides per al Desenvolupament s'acompanyarà la implantació d'un sistema de seguiment i avaluació dels

Plans Comunal de Desenvolupament (PCD) al Marroc, on hi participen quatre comunes de la Regió de Tànger-Tetuan.

- Pel que fa a les comunes rurals de l'Eix Tànger-Tetuan, la cooperació de l'Ajuntament de Barcelona es canalitzarà a partir del conveni que té signat amb el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament i s'enfocarà a donar suport a les Comissions d'Igualtat de les comunes.

Aquestes actuacions es veuran complementades per la resta d'iniciatives procedents de la societat civil catalana a través de les convocatòries de subvencions de Programes de Cooperació i de Ciutats Específiques previstes a la Convocatòria de Subvencions 2015.

Poblacions Palestines

El Pla Director estableix entre les seves prioritats geogràfiques que aquesta política pública ha de prioritzar les cinc ciutats prioritàries més amunt referides i, alhora, ha de prestar una atenció especial a les poblacions palestines de Cisjordània i la franja de Gaza. En aplicació d'aquest mandat, l'acció de l'Ajuntament amb les poblacions palestines és fonamentalment de caràcter humanitari i s'orienta a l'assoliment de l'objectiu estratègic 6 del Pla Director. A continuació es relacionen algunes de les actuacions programades.

- Durant el 2015, es continuarà cooperant, amb el Fons Català de Cooperació al desenvolupament (FCCD) i l'UNRWA, en l'àmbit del suport psicosocial als infants que viuen la situació del conflicte; especialment després de l'última crisi humanitària que ha viscut la franja de Gaza.
- Durant aquest exercici es posarà en marxa la primera fase –diagnosi i disseny de l'actuació- del projecte d'assistència tècnica en matèria de gestió d'aigua i sanejament, aprofitament d'aigües pluvials i control de pluges torrencials a la Franja de Gaza. La iniciativa compta amb la col·laboració del FCCD, l'AMB i diverses ONG de la ciutat.
- Amb la ciutat de Nablús, a Cisjordània, es desplegarà un conveni per a donar suport al seu sistema d'emergència i de seguretat ciutadana. El projecte dona resposta a una demanda procedent del departament de bombers de Nablus per augmentar les seves capacitats per a la prevenció i la intervenció en desastres i emergències, en tant que agents de protecció civil.
- L'Ajuntament participarà en una iniciativa conjunta amb el programa ISTEPS (UNDP ART Innovation in Sustainable Territorial Partnerships) - que incorpora el treball amb altres ciutats (Bilbao, Marsella, Milà, etc.)- en un programa a la ciutat de Saida, al Líban. El projecte s'enfoca a dos

àmbits concrets - l'aigua i la joventut- i prova de donar resposta a les fortes pressions que reben les ciutats del Líban com Saida per ser ciutats d'acollida de refugiats/des sirians/es i palestins/es.

Aquestes actuacions es veuran complementades per la resta d'iniciatives procedents de la societat civil catalana a través de les convocatòries de subvencions de Programes de Cooperació i de Ciutats Específiques previstes a la Convocatòria de Subvencions 2015. A més, i per primer cop, la convocatòria del 2015 incorporarà una línia de subvencions orientada a finançar intervencions en contextos d'emergència i post-emergència en l'àmbit geogràfic de la franja de Gaza i Síria.

B. ALTRES CIUTATS D'ACTUACIÓ PREFERENT I COOPERACIÓ TRIANGULAR

El context urbà global i el posicionament de Barcelona poden dur, per circumstàncies que ho requereixin, a incorporar accions específiques en altres ciutats.

El PD preveu que per mitjà dels respectius plans anuals es puguin afegir noves ciutats prioritàries que compleixin amb els criteris de *necessitat, capacitats i eficàcia*, de manera que el llistat de ciutats prioritàries pugui ampliar-se per incloure ciutats amb les quals Barcelona hi promourà activitats en diversos àmbits d'actuació i hi mantindrà un espai de diàleg i cooperació permanent. Per al 2015, i fruit de l'experiència d'exercicis anteriors, el programa de Ciutats Específiques de la convocatòria inclourà Dakar, San Salvador i la seva àrea metropolitana i Sarajevo com a ciutats d'acció preferent. I, en el programa de Cooperació al Desenvolupament, s'afegirà Cuenca (Equador), Saida i Trípoli (Líban), i Tunis, Sfax i Sousse (Tunísia) com a ciutats de prioritat 2 a les que ja es mantenen d'anys anteriors: Dakar, Quito i San Salvador.

- En el cas de Sarajevo es preveu continuar donant suport institucional a la ciutat, mitjançant la cooperació de les entitats de Barcelona, en l'àmbit de la reconciliació i la recuperació del paisatge humà.
- En el cas de San Salvador, l'Ajuntament establirà una línia de col·laboració en concertació amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona, per donar resposta a una demanda de les autoritats locals en l'àmbit de la gestió de residus sòlids.
- En el marc de la iniciativa I-STEPS, i en col·laboració amb la Xarxa MedCités (AMB), es posarà en marxa un programa d'assistència tècnica en matèria d'aprofitament d'aigües pluvials a la Conca Mediterrània, en què participaran diverses ciutats libaneses i tunisianes membres de la xarxa MedCités.

A més, les noves modalitats de cooperació s'imposen com una alternativa a la cooperació tradicional de transferència de recursos entre donants i receptors per posar en valor la mobilització de coneixements, l'intercanvi d'experiències i el diàleg entre iguals com una fórmula privilegiada d'aprenentatge. En aquest sentit, l'Ajuntament reconeix les potencialitats dels intercanvis entre ciutats que comparteixen realitats regionals i problemàtiques equiparables, a través de la cooperació Sud-Sud i la cooperació triangular. Per això, aquest 2015, Barcelona vol promoure les experiències d'intercanvi i cooperació entre les ciutats prioritàries i actuar com a catalitzadors i facilitadors d'aquests processos. A continuació es relacionen algunes accions programades per aquest exercici en aquest àmbit:

- Pel que fa a Amèrica Llatina, es promouran accions de cooperació triangular entre les ciutats de Barcelona, Medellín i l'Havana en l'àmbit de la planificació urbana estratègica i inclusiva, en l'impuls de l'emprenedoria i la innovació, i en els models de cooperació internacional de les tres ciutats. També es donarà suport a la transferència de coneixements en la gestió de biblioteques de Medellín a altres ciutats colombianes, amb especial atenció a Cali en el marc del conveni de col·laboració que aquesta ciutat té amb el Consorci de Biblioteques de Barcelona.
- En l'àmbit de la cooperació a la regió mediterrània, i en concertació amb l'Àrea Metropolitana de Barcelona –Medcites- s'acompanyarà els processos de planificació urbana estratègica de diferents ciutats de la riba sud de la Mediterrània (entre elles Tetuan).
- Es continuaran explorant les experiències de triangulació amb altres ciutats europees a Dakar (amb Milà) i a Rabat (amb Lió) amb l'objectiu de contribuir a enfortir els vincles internacionals d'intercanvi d'experiències i coneixements entre ciutats

2. Una cooperació transformadora: l'Educació per al Desenvolupament i l'agenda dels Drets Humans.

El PD fa una clara aposta per una concepció transformadora de la cooperació, orientada a qüestionar i combatre les relacions de dependència i desigualtat que expliquen les situacions de pobresa i exclusió en què viu sotmesa bona part de la població mundial. Aquesta aposta queda clarament explicitada en la definició dels objectius transversals – promoure els drets humans i la governança democràtica, promoure la cultura de la pau i

incorporar la perspectiva del conflicte, promoure l'equitat entre les dones i els homes, i promoure la sostenibilitat del desenvolupament - i també en la identificació de prioritats d'intervenció estratègica com l'Educació per al Desenvolupament i el desplegament de l'agenda de drets. Durant el 2015, i per donar continuïtat a la tasca iniciada durant els primers dos anys de mandat, es donarà prioritat a l'impuls de noves actuacions i la consolidació d'aquelles ja iniciades en aquests dos àmbits de treball. L'objectiu és ampliar clarament els col·lectius receptors d'aquestes accions i, per tant, el seu impacte en el conjunt de la ciutadania.

Educació per al Desenvolupament

La proximitat de l'acció municipal amb la ciutadania i la societat civil situa l'Ajuntament de Barcelona en una posició privilegiada per educar la ciutadania sobre els efectes i les causes que es relacionen amb els fenòmens de la pobresa i la desigualtat global i entendre bé la complexitat dels factors que les provoquen i perpetuen. L'acció en Educació per al Desenvolupament necessita, per ser efectiva, combinar diferents nivells d'actuació, involucrar actors públics i privats molt diversos, teixir complicitats, garantir els vincles entre les realitats i els debats locals i globals, i arriscar-se amb metodologies i actuacions innovadores.

Des dels exercicis anteriors, l'Ajuntament ha volgut liderar una reflexió detinguda sobre les possibilitats i els límits de les actuacions en aquest àmbit i apostar de manera decidida per metodologies que han demostrat tenir bons resultats en altres diferents àmbits de l'acció pública com són l'Aprenentatge i Servei i la Teoria del Canvi.

Box 1. Aprenentatge i Servei (APS)

L'aprenentatge i Servei és una metodologia educativa que parteix de la necessitat de vincular l'aprenentatge de l'alumnat més enllà de l'escola. Això significa incorporar l'entorn de l'escola i el barri com un espai educatiu, i amb capacitat de formació i transformació. L'aplicació d'aquesta metodologia fomenta que els i les estudiants de primària, secundària, batxillerat, cicles formatius i universitats i l'educació en el lleure puguin aplicar els seus aprenentatges a la comunitat a partir de la prestació d'un servei a les entitats i associacions, en aquest cas de cooperació al desenvolupament i solidaritat internacional. L'oferta de servei per part de l'alumnat ha de partir d'una necessitat real de les entitats, i ha d'incorporar un component clar d'Educació per al Desenvolupament. L'adopció d'aquesta metodologia en el treball en EpD significa posar l'escola al centre dels processos de conscienciació ciutadana i creació de ciutadania crítica i compromesa amb el seu entorn més immediat i alhora l'entorn més global.

Box 2. Teoria del Canvi

Tot i no tenir un significat unívoc, existeix força consens en definir la Teoria del Canvi com una aproximació a l'anàlisi i l'avaluació de l'acció social que permet articular com i per què una determinada actuació condueix a un canvi específic. Aquesta aproximació permet descriure el conjunt d'assumpcions que expliquen la seqüència de passos que condueixen a la consecució d'un objectiu, i les connexions que existeixen entre les activitats concretes i l'impacte real d'una intervenció o un programa en el llarg termini. Així entesa, la Teoria del Canvi implica explorar el conjunt de creences i assumpcions sobre com es produeix el canvi. Es tracta d'una aproximació molt utilitzada en l'avaluació de polítiques socials i també en el camp de la cooperació internacional al desenvolupament.

L'adopció d'aquestes noves maneres de treballar s'està fent d'una manera progressiva i monitoritzada per institucions i persones expertes, per tal de garantir un correcte acompanyament en la seva introducció. En coherència amb aquest enfocament, el 2015 l'Ajuntament promourà un seguit d'accions que es detallen tot seguit.

- La inclusió de dues línies de finançament específic en la convocatòria de subvencions orientades a l'acompliment de l'objectiu estratègic 4 del Pla Director "Ampliar les capacitats en l'educació per al desenvolupament, l'educació pels drets humans i l'educació per la pau", dotades en el seu conjunt amb 850.000 euros. En la convocatòria destaca la incorporació d'una modalitat específicament adreçada a finançar projectes d'Aprenentatge i Servei, orientada a promoure iniciatives que incorporin aquesta metodologia i que es presentin de forma concertada entre ONG i els centres educatius.
- Consolidar la cooperació concertada en l'àmbit de l'Aprenentatge i Servei aplicat a l'EpD. El 2015 l'acció de l'Ajuntament es continuarà recolzant en l'expertesa i assessorament del Grup de treball creat durant el 2014 i que sota el paraigua d'un Conveni de Col·laboració està format per l'equip de cooperació de l'Ajuntament de Barcelona, el Consorci d'Educació, la Fundació Jaume Bofill i el Grup de Recerca en Educació Moral (GREM) de la Universitat de Barcelona. En el marc d'aquest conveni:
 - i) es promouran espais de formació i intercanvi per a les entitats,
 - ii) es durà a terme la valoració de projectes d'APS,
 - iii) s'organitzaran unes jornades d'intercanvi d'experiències i de foment del treball en xarxa en aquest àmbit,
 - iv) s'impulsarà un inventari de bones pràctiques en APS i tres vídeos d'experiències en aquest àmbit,

- v) finalment en el marc del projecte "Regions europees per al desenvolupament sostenible i la solidaritat internacional (REDDSO)" -on participen Lafede.cat organitzacions per a la justícia global, el Departament d'Educació, el Consorci d'Educació i l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD)- es desenvoluparà una guia sobre com treballar un bon projecte en APS des de les entitats de cooperació.
- Introduir l'enfocament de la Teoria del Canvi al procés d'identificació i formulació de projectes d'EpD a partir de l'adaptació dels formularis de presentació de projectes. Aquest procés s'ha treballat en el marc del Grup de Treball d'EpD del Consell Municipal de Cooperació al Desenvolupament. El que es pretén amb aquest nou enfocament és que les entitats entenguin el formulari com un espai per a repensar els seus projectes sobre la base de detectar on es produeixen els canvis i quins són els mecanismes que els afavoreixen. Es tracta, en definitiva, de canviar el relat en la formulació del projecte d'aquell enfocament més finalista orientat als resultats cap a un enfocament més de procés orientat a detectar els moments, actors i els mecanismes del canvi.
 - Desplegar el component d'Educació per al Desenvolupament del Conveni de col·laboració entre l'ACCD, la Diputació de Barcelona i l'Ajuntament a partir de l'impuls de diferents actuacions en l'àmbit de la coordinació, però també per a promoure alguna iniciativa conjunta aquest 2015 per ser l'Any Europeu del Desenvolupament.
 - Promoure la cooperació concertada amb diferents agents d'EpD de la ciutat per impulsar:
 - i) accions d'incidència en l'àmbit de la sobirania alimentària a partir d'un projecte impulsat amb GRAIN que es desenvoluparà en el marc de l'Expo 2015 de Milà sobre Sobirania Alimentària i que comptarà amb fons europeus;
 - ii) accions en l'àmbit de l'educació formal en el marc del programa europeu REDDSO (Regions per l'Educació pel Desenvolupament Sostenible i Solidari) amb Lafede.cat, el Departament i el Consorci d'Educació i l'ACCD; i jornades d'experiències d'educació transformadora.
 - iii) activitats d'incidència i recerca en el tractament dels continguts del desenvolupament per part dels mitjans de comunicació en el marc del DevReporter (xarxa transregional -Catalunya, Roine-Alps i Piemont- de periodistes, universitaris i professionals de la comunicació de les estructures de la solidaritat internacional) en col·laboració amb la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i Lafede.cat.

- iv) la millora en la visibilització de la tasca que estan fent les entitats de la ciutat en matèria de cooperació al desenvolupament mitjançant l'assessorament en l'àmbit de les estratègies de comunicació, en el marc d'un conveni amb el Col·legi de Periodistes.

Una agenda de promoció dels drets

Bona part dels objectius transversals d'aquesta política pública tenen un correlat en la definició d'agendes sectorials específiques: pel que fa a la promoció dels drets polítics i les llibertats civils per avançar cap a societats més democràtiques; en relació amb el treball específic que merita la promoció dels drets de les dones per a avançar cap a societats més igualitàries; en relació amb la promoció de la cultura de la pau per avançar cap a societats lliures de conflictes. Les accions de solidaritat internacional que es poden incentivar des de l'Ajuntament de Barcelona per promoure aquests valors recollits a la Llei Catalana de Cooperació i que formen part del model de civisme i convivència de la ciutat, esdevenen de màxima utilitat per garantir, protegir i pressionar per a un exercici efectiu dels Drets Humans en les ciutats i països amb els que es coopera. A continuació es detallen algunes de les accions programades en aquest àmbit.

- Per donar continuïtat a línies pilot iniciades en l'exercici anterior, durant el 2015 es continuarà donant suport a la promoció dels drets de les dones en la seva dimensió productiva mitjançant la una línia pilot en la convocatòria de subvencions dins del "Programa de Cooperació al Desenvolupament"
- En el mateix sentit, dins del "Programa de Cooperació al Desenvolupament" de la Convocatòria ordinària del 2015 es manté una línia de subvencions dirigida a projectes de cooperació al desenvolupament que promoguin els drets fonamentals del col·lectiu LGTB. Aquesta decisió s'emmarca en la iniciativa "Barcelona, ciutat refugi per a LGTB". En aquest àmbit es donarà suport a la plataforma ASIL.CAT de la ciutat creada per Comissió Catalana d'Ajuda al Refugiat, Fundació ACSAR, ACCEM, Associació Catalana per la Integració d'Homosexuals, Bisexuals i Transsexuals Immigrants (ACATHI), Associació EXIL, PEN Català i SICAR cat.
- Pel que fa als drets polítics, s'està treballant de forma concertada amb Diplocat en la formació d'observadors i observadores electorals i per a la promoció dels exercicis d'observació electoral i les garanties dels processos democràtics en alguns països socis.

- En l'àmbit de la promoció de la pau i l'aprofundiment democràtic, a Colòmbia s'impulsarà la Casa de la Memòria a Medellín, de forma concertada amb KREANTA i l'ICIP.
- Aquest 2015, a més, es commemora el vintè aniversari de la matança de Srebrenica. Des de l'Ajuntament de Barcelona s'impulsaran diverses accions per testimoniar i commemorar aquest episodi de la història recent europea, atesa la forta trajectòria de cooperació i solidaritat entre les dues ciutats.

3. Compromís Global i nou multilateralisme

La Ciutat de Barcelona és una ciutat global que ha de contribuir a donar respostes als desafiaments associats a l'agenda del desenvolupament humà sostenible. Tal com preveu el Pla Director, des de la cooperació al desenvolupament de l'Ajuntament de Barcelona es fa una aposta per l'acció multilateral, pel fet de ser l'única capaç de donar una resposta efectiva a problemes cada cop més transnacionals. L'aposta per l'acció multilateral, però, es fa en el marc de la promoció d'un nou multilateralisme més representatiu, legítim i eficaç.

En aquest sentit, el suport a les xarxes internacionals de ciutats i la seva tasca de lobby en la reivindicació del reconeixement de l'important paper que duen a terme les ciutats i els governs locals en el desenvolupament és decisiu. El 2015 es donarà continuïtat a aquest treball, especialment en el marc de la campanya internacional a favor de la inclusió d'un Objectiu de Desenvolupament Sostenible Urbà en el marc dels ODS i l'agenda post-2015.

En el mateix sentit, l'Ajuntament dóna acollida i promou la presència d'organismes internacionals a la ciutat i fomenta la recerca en l'àmbit dels béns públics globals, amb institucions de referència en sectors com la salut Global. A continuació es detallen les accions programades el 2015 en aquest àmbit:

- Quant a la promoció de la recerca en l'àmbit dels béns públics locals:
 - i) es desplegarà un conveni amb ISGlobal per a donar suport a la generació de coneixement des de Barcelona en l'àmbit de la salut pública internacional.
 - ii) s'incentivarà la recerca i la generació de coneixements per a la promoció de la pau i els drets humans a partir del suport a les institucions i entitats de la ciutat que generen coneixement i debat en aquest àmbit.

- Es donarà suport a les xarxes de ciutats i entitats que generin debat i promoguin la incorporació d'un Objectiu de Desenvolupament Sostenible Urbà en la nova agenda internacional de desenvolupament post-2015.
- Es contribuirà de forma selectiva a l'agenda d'actuacions dels Organismes Multilaterals. Amb les agències i programes de Nacions Unides: en les experiències de triangulació en la planificació urbana a la Riba Sud de la Mediterrània, en la promoció del desenvolupament local a l'Havana, i els plans comunals al Marroc, o en l'àmbit de l'aigua i la joventut a Saida; amb UNRWA es donarà suport psicosocial als infants víctimes de la situació de conflicte a Gaza; i amb ACNUR es desplegaran actuacions d'acció humanitària a la República Democràtica del Congo.
- Es participarà amb la Unió Europea en el marc de la campanya de sensibilització per a la sobirania alimentària, els projectes RESCOM i REDDSO, la iniciativa de modelització virtual a l'Havana, i en l'acompanyament a la planificació estratègica a la badia de l'Havana.
- Es donarà suport als programes i agències instal·lades al Recinte de Sant Pau en el desplegament de les seves actuacions: al Global Water Operators' Partnerships Alliance (GWOPA) i l'Institut de la Universitat de les Nacions Unides.

4. Acció Humanitària

Les ciutats no són actors de referència internacional en l'àmbit de l'acció humanitària. Barcelona, no obstant, ha de poder donar una resposta humanitària coordinada i eficaç en aquelles ciutats prioritàries en cas de necessitar-ho, i especialitzar-se en àmbits específics de l'acció humanitària com són les crisis de llarga durada i els conflictes oblidats, i les situacions de post-emergència. En coherència, el Pla Anual 2015 incorpora un seguit d'actuacions estratègiques en aquest àmbit:

- Com a resultat d'un procés de reflexió iniciat en exercicis anteriors, la convocatòria de subvencions del 2015 inclourà dues línies de finançament per donar resposta a crisis de llarga durada i situacions de post-emergència:
 - i) Per promoure intervencions en crisis de llarga durada a l'Àfrica Subsahariana, amb especial atenció a la República Democràtica del Congo en els àmbits de la salut, la protecció de les persones, aigua, sanejament i higiene i seguretat alimentària.

- ii) Per promoure intervencions en contextos d'emergència i post-emergència a la Franja de Gaza i a Síria.
- Les actuacions finançades en el marc de la convocatòria de subvencions a la franja de Gaza es veuran complementades amb les accions de suport psicosocial als infants víctimes del conflicte mitjançant actuacions específiques amb les escoles d'UNRWA.
- Per la seva banda, la línia d'actuació en l'àmbit de les crisis de llarga durada a la República Democràtica del Congo es veurà enfortida amb un conveni amb ACNUR, orientat al mateix objectiu.
- Aquestes actuacions es complementaran amb el suport a les entitats de referència en l'acció humanitària en el desplegament de les seves activitats davant situacions d'emergència o post-emergència, així com en les iniciatives adreçades a la sensibilització sobre aquestes realitats, per exemple pel que fa a la situació que pateixen les poblacions refugiades.
- A més, l'Ajuntament fa una reserva de crèdit per a posar a disposició de les entitats en cas que es donin situacions d'emergència a les ciutats prioritzades pel Pla Director i aquest Pla Anual.

5. Suport al sector

La cooperació de l'Ajuntament, conscient de la riquesa del seu teixit social, vol continuar donant suport a la societat civil de la ciutat. El bon desplegament d'aquesta política pública necessita de l'acció complementària i coherent del conjunt d'agents de la ciutat, i en aquest sentit el correcte engranatge de la iniciativa municipal amb la iniciativa de la societat civil esdevé clau. Amb aquest objectiu, el Pla Anual 2015 continua apostant pel suport al sector de la societat civil de la ciutat dedicat a la cooperació al desenvolupament mitjançant diferents instruments i posant a la seva disposició els recursos municipals. El 2015, es posarà especial èmfasi en el suport a la visibilització de les accions de les entitats en l'àmbit de la cooperació i la facilitació d'instruments per a millorar la comunicació en aquest àmbit. A continuació es detallen les principals actuacions previstes:

- Impulsar la iniciativa de la societat civil de la ciutat a partir de la convocatòria de subvencions adreçada a les ONG. La convocatòria de subvencions del 2015 consolida l'increment de fons produït durant el 2014, dóna continuïtat a les dues línies pilot incorporades en el passat exercici – drets del col·lectiu LGTB i drets de les dones-, i n'incorpora dues de noves en l'àmbit de l'acció humanitària:

Box 3. Convocatòria de Subvencions. 4.050.000,00 €

A. Programa de Cooperació per al Desenvolupament (2.000.000,00 €).

Modalitat A1. Projectes de Cooperació al Desenvolupament

Modalitat A2. Projectes de Cooperació al Desenvolupament que promoguin els drets fonamentals del col·lectiu LGTB

Modalitat A3. Projectes que reforcin capacitats productives amb un enfocament especial de gènere

Modalitat A4. Intervencions en crisis de llarga durada

Modalitat A5. Intervencions en contextos d'emergència i postemergència.

B. Programa de Cooperació al desenvolupament a ciutats específiques (1.200.000,00 €)

C. Programa d'Educació per al Desenvolupament (850.000,00 €).

Modalitat C1. Projectes d'Educació per al Desenvolupament que incideixin positivament en els objectius estratègics i objectius específics que estableix el PD.

Modalitat C2. Projectes d'aprenentatge i servei presentats entre una ONG i un o més centres educatius

- Donar suport, junt amb el Col·legi de Periodistes, a les estratègies de comunicació de les ONG en la seva tasca de donar a conèixer les accions de cooperació al desenvolupament.
- Posar en ple funcionament l'hotel d'entitats del sector de la cooperació internacional al desenvolupament d'Erasme de Janer, que complementa el suport que rep la pròpia Lafede.cat- organitzacions per la justícia global anualment, mitjançant la cessió d'un altre local per a la seva seu, al carrer Tàpies, i el conveni per recolzar el seu funcionament i projectes estratègics. La cessió d'Erasme de Janer a Lafede es constitueix com una iniciativa innovadora que posa en comú col·lectius que treballen per objectius similars però en territoris diferents –els que ho fan a través de la cooperació al desenvolupament i els que treballen en actuacions amb els col·lectius vulnerables de la ciutat. Es tracta d'un nou "hub" on nou entitats disposen d'espais propis i compartits per al ple desenvolupament de les seves activitats.
- Una línia de treball important durant el 2015 amb les entitats serà la incorporació de la teoria del canvi en la formulació de projectes d'Educació per al desenvolupament, entesa com un mitjà per millorar la

qualitat dels projectes en aquest àmbit i, alhora, racionalitzar la seva gestió administrativa.

6. Una cooperació eficaç i de qualitat

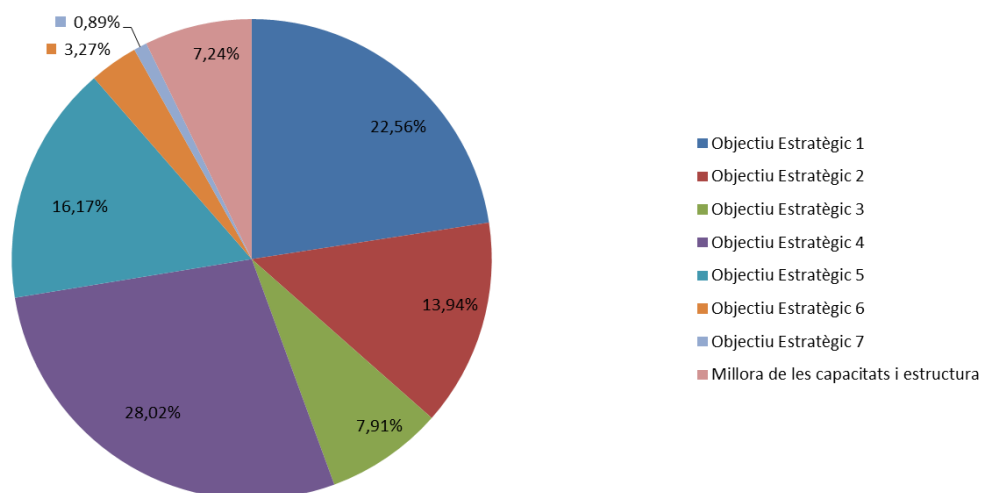
L'eficàcia de la cooperació al desenvolupament està associada a una acció orientada als resultats, més coordinada, coherent i transparent. Per això, el PD relaciona l'eficàcia i la qualitat d'aquesta política pública amb un correcte desplegament dels instruments de planificació, seguiment i avaluació, per una banda; i els instruments de participació, coordinació i consulta per l'altra. A continuació es relacionen les principals actuacions previstes aquest exercici per desplegar aquests instruments.

- En relació amb la necessitat d'analitzar els impactes de la cooperació i la incorporació de lliçons apreses en la presa de decisions, el 2015 s'encarregaran dues avaluacions: una dirigida a avaluar l'acció de cooperació directa de l'Ajuntament en una ciutat prioritària; i una altra dirigida a avaluar una actuació pluriennal d'una entitat finançada en el marc de la convocatòria per sol·licitar i atorgar subvencions a les entitats dedicades a l'àmbit de la cooperació internacional de l'Ajuntament de Barcelona.
- La necessària tasca d'avaluació necessita d'instruments de gestió de la informació que permetin un seguiment dels objectius i compromisos previstos en el PD. En aquest sentit, durant aquest exercici es posarà en marxa un nou sistema per a racionalitzar i adequar els processos de gestió de la informació als requeriments d'una gestió per resultats.
- Complementàriament, el 2015 s'impulsarà un treball de recerca orientat a identificar indicadors capaços de mesurar i donar informació sobre la qualitat de l'acció municipal en cooperació al desenvolupament.
- Quant a la mobilització de l'expertesa i el coneixement dels tècnics municipals de l'Ajuntament de Barcelona, el 2015 està programat crear una plataforma/xarxa que sigui capaç de sistematitzar aquest coneixement i aplicar-lo de forma més eficaç en el desplegament d'aquesta política pública.
- Pel que fa als esforços de coordinació, el 2015 s'intensificarà el desplegament operatiu del conveni de cooperació institucional amb la Generalitat de Catalunya i la Diputació de Barcelona i es continuarà garantint la participació a la plataforma LocalMed

- Pel que fa al Consell de Cooperació, el 2015 es continuarà dinamitzant la tasca dels dos grups de treball en funcionament, el de Cooperació Empresarial i el d'EpD, per la seva important tasca de reflexió, acompanyament i monitoratge de les experiències pilot que s'han impulsat i s'impulsaran en aquests àmbits.
- Finalment, i relatiu als processos interns de gestió d'aquesta política pública, durant aquest exercici es promouran actuacions per adequar els instruments jurídics i administratius als requeriments d'una acció en cooperació al desenvolupament eficaç.

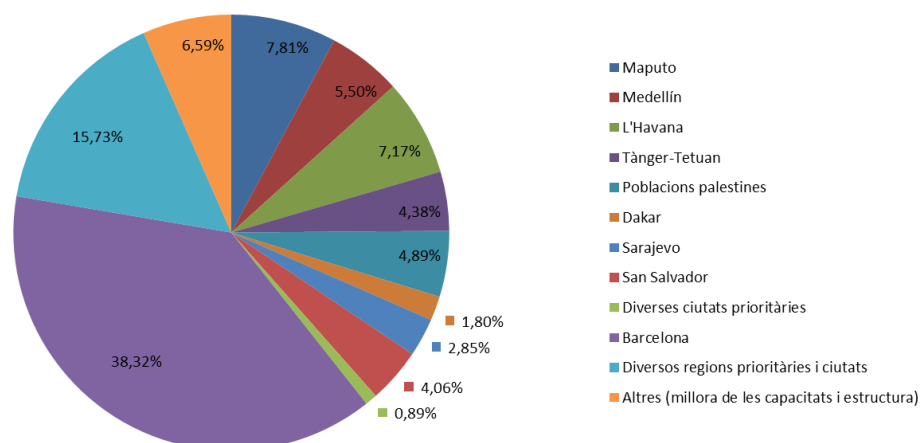
Annex 1. Pressupost per objectius i ciutats

Previsió pressupostària 2015 segons Objectiu Estratègic del PD



Objectius	Import (€)	% sobre el total
Objectiu Estratègic 1	1.013.442,76	22,56%
Objectiu Estratègic 2	626.091,86	13,94%
Objectiu Estratègic 3	355.065,33	7,91%
Objectiu Estratègic 4	1.258.281,13	28,02%
Objectiu Estratègic 5	726.100,00	16,17%
Objectiu Estratègic 6	147.000,00	3,27%
Objectiu Estratègic 7	40.000,00	0,89%
Millora de les capacitats i estructura	325.330,35	7,24%
TOTAL	4.491.311,43*	100,00%

Previsió pressupostària 2015 segons ciutats prioritàries i preferents



Ciutats	Import (€)	% sobre el total
Maputo	350.937,12	7,81%
Medellín	247.150,96	5,50%
L'Havana	322.045,54	7,17%
Tànger-Tetuan	196.741,00	4,38%
Poblacions palestines	219.500,00	4,89%
Dakar	81.000,00	1,80%
Sarajevo	127.960,00	2,85%
San Salvador	182.265,33	4,06%
Diverses ciutats prioritàries	40.000,00	0,89%
Barcelona	1.720.972,13	38,32%
Diversos regions prioritàries i ciutats	706.695,95	15,73%
Altres (millora de les capacitats i estructura)	296.043,40	6,59%
TOTAL	4.491.311,43*	100,00%

***Aquesta quantitat no contempla les futures subvencions en el marc de la convocatòria 2015, atès que encara no està resolta.**